

# ASEAN CATALYST

รายงานประจำปี 2560

---

กลยุทธ์ธุรกิจ

---

รูปแบบปฏิบัติการ

---

วัฒนธรรม

---



# วิสัยทัศน์ & พันธกิจ

## วิสัยทัศน์

“เป็นธนาคารอาเซียนชั้นนำ  
ของประเทศไทยเพื่อผู้ที่เกี่ยวข้อง”

## พันธกิจ

“มุ่งสู่การเป็นธนาคารอาเซียนชั้นนำ  
ของประเทศไทย ด้วยการนำเสนอ  
ผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมทางการเงิน  
พร้อมบริการที่เป็นเลิศให้แก่ลูกค้า  
อย่างไร้พรมแดน โดยการผสมผสาน  
จุดแข็งกับกลุ่มซีไอเอ็มบี”

## ค่านิยมองค์กร

“ค่านิยมองค์กรสะท้อนหลักความคิด  
ของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ค่านิยมนี้  
จะไม่เปลี่ยนแปลงไปตามกาลเวลา  
และสถานการณ์ หรือบุคคลใด แต่จะ  
เป็นรากฐานของวัฒนธรรมองค์กร  
และเป็นหัวใจของธนาคาร”

## CTHAI:

### Customer - มุ่งให้ความสำคัญกับลูกค้า

ธนาคารเห็นคุณค่าและเคารพความแตกต่าง  
ของแต่ละบุคคลและองค์กร โดยให้ความสำคัญ  
ต่อความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละท่าน  
เป็นสำคัญ เพื่อการบริการที่เป็นเลิศ  
และความสัมพันธ์ที่ต่อเนื่อง

### Teamwork - การทำงานเป็นทีม

ธนาคารเชื่อมั่นในการทำงานเป็นทีม  
เพราะศักยภาพที่แท้จริงนั้นย่อมเกิดจาก  
ความร่วมมือร่วมใจกันของการทำงาน

### Honesty - ความซื่อสัตย์

ธนาคารให้ความสำคัญกับความซื่อตรงเป็นอย่างยิ่ง  
โดยตระหนักดีว่าธุรกิจธนาคารเป็นธุรกิจที่อาศัย  
ความเชื่อใจไว้วางใจเป็นหลัก ธนาคารพร้อมที่จะยอมรับ  
ทั้งความสำเร็จและอุปสรรคที่เกิดขึ้น ซึ่งจะทำให้ลูกค้า  
มอบความไว้วางใจใช้บริการของธนาคาร

### ASEAN - อาเซียน

ธนาคารมุ่งที่จะเป็นธนาคารอาเซียนชั้นนำในประเทศไทย  
โดยการผสมผสานจุดแข็งกับกลุ่มซีไอเอ็มบี ทั้งด้านบุคลากร  
ผลิตภัณฑ์ และเครือข่าย เพื่อสร้างโอกาส  
และผลประโยชน์แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

### Innovation - สร้างนวัตกรรม

ธนาคารมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่องโดยอาศัย  
พลังแห่งความคิดสร้างสรรค์และสมรรถนะของพนักงาน  
สนับสนุนให้ทุกคนสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ ที่ไม่เหมือนใคร  
เพื่อช่วยนำพาองค์กรบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน /	12
สารจากประธานกรรมการ /	14
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /	16
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มซีไอเอ็มบี /	18
คณะกรรมการธนาคาร /	20
คณะกรรมการจัดการ /	22
โครงสร้างองค์กร /	24
โครงการและกิจกรรมด้าน CSR /	26
ประชาคมอาเซียนกับการขับเคลื่อนสู่สังคมเศรษฐกิจดิจิทัล /	30
ภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2560 และแนวโน้มปี 2561 /	33
การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยรวม /	47
ภาพรวมการบริหารความเสี่ยง /	57
รายงานการกำกับดูแลกิจการ /	65
โครงสร้างการจัดการของธนาคาร /	84
รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ /	120
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ /	121
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร ต่อรายงานทางการเงิน /	122
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต /	123
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร /	129
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร /	140
เครือข่ายธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย /	260



## TOWARDS T18

T18

Target หรือเป้าหมายของเราในปี 2018

เรามุ่งมั่น ที่จะเป็องค์กรชั้นนำของอาเซียนและเป็นผู้นำตลาดในประเทศตนเอง



## FORWARD

ทุกเส้นทางธุรกิจ ล้วนมีความท้าทายและโอกาสใหม่ๆ รออยู่ข้างหน้าเสมอ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย พร้อมมอบอิสระภาพทางการเงิน เพื่อให้คุณก้าวไปอีกขั้น สู่ทุกเป้าหมายที่ตั้งไว้

ด้วยศักยภาพและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของทีมงาน เราพร้อมนำเสนอผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมทางการเงิน ผสานด้วยความแข็งแกร่งของเครือข่ายธนาคารระดับอาเซียน เพื่อเป็นทางเลือกใหม่ที่เปลี่ยนโอกาสให้เป็นความสำเร็จในแบบที่คุณตั้งใจ

เพราะนี่คือ ความหมายที่แท้จริงของคำว่า “ก้าวไปอีกขั้น” สำหรับเรา



## บริษัทธุรกิจและพาณิชย์ ธุรกิจขนาดใหญ่



## FORWARD Your Vision

### ก้าวไปอีกขั้น ด้วยความสำเร็จที่สูงขึ้น

วิสัยทัศน์ของ “ผู้นำ” เป็นจุดกำเนิดของทุกธุรกิจ

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย พร้อมต่อยอดทางธุรกิจ  
ของคุณ ด้วยการทำงานแบบครบวงจร รวดเร็ว  
คล่องตัว และเชื่อมโยงโอกาสอย่างไร้ขอบเขต

เพราะหน้าที่ของเราคือการพาลูกค้าก้าวไปสู่  
ความสำเร็จที่สูงขึ้น

กลุ่มซีไอเอ็มบี มีเครือข่ายครอบคลุม  
9 ใน 10 ประเทศอาเซียน

กลุ่มซีไอเอ็มบี มีสินทรัพย์ขนาดใหญ่  
เป็นอันดับ 5 ในภูมิภาค

พาณิชย์ธนกิจ



**FORWARD**   
**Your Identity**

**ก้าวไปอีกขั้น  
ด้วยความโดดเด่นเฉพาะตัว**

เสน่ห์ของธุรกิจขนาดเล็ก คือ ความเป็นตัวตน

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย เข้าใจดีถึงความพิเศษเฉพาะตัว เราจึงตอบรับลูกค้าแต่ละรายด้วยความเข้าใจบนเงื่อนไขที่แตกต่าง พร้อมพาคุณไปเปิดตลาดใหม่ที่เรารู้จักเป็นอย่างดี เพื่อย้ายศักยภาพความเป็นตัวตนของคุณให้โลกได้เห็น

เพราะธุรกิจขนาดเล็ก  
ไม่ได้หมายถึง “โอกาส” จะเล็ก...เสมอไป

ศูนย์วิจัยของกลุ่มซีไอเอ็มบี  
พร้อมที่จะสนับสนุนข้อมูลในด้านต่างๆ  
แก่ลูกค้า เพื่อวางแผนการเติบโตทางธุรกิจ  
ในตลาดอาเซียน



บริการธุรกรรมด้านการเงินข้ามพรมแดน  
ด้วยค่าธรรมเนียมอัตราพิเศษ











## ธุรกิจรายย่อย



## FORWARD Your Convenience

### ก้าวไปอีกขั้น ด้วยความสะดวกสบายยิ่งขึ้น

เราพร้อมส่งมอบบริการทางการเงิน  
ให้คุณทุกที่ ทุกโอกาส

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย เป็นผู้สร้างนิยามใหม่  
ในการเข้าใจและดูแลลูกค้าอย่างถ่องแท้  
ทำให้เราเข้าไปอยู่ในชีวิตคุณอย่างกลมกลืน  
ทั้งในโลกออนไลน์ ร้านสะดวกซื้อ  
หรือปั้มน้ำมันใกล้บ้านคุณ

เพราะเราเชื่อว่า “ความสะดวกสบาย”  
จะทำให้เราใกล้กันยิ่งขึ้น

เพื่อตอบสนองความต้องการลูกค้า  
ธนาคารได้ริเริ่มให้บริการสาขาย่อย  
ผ่านร้านสะดวกซื้อ เป็นรายแรก

ปัจจุบันมีสาขา 3 แห่ง ได้แก่ สาขาย่อยสีตบุตร  
สาขาย่อยถนนสุขประยูร และ สาขาย่อยราชพฤกษ์

## ธุรกิจบริหารเงิน ธุรกิจขนาดใหญ่



# FORWARD Your Opportunity

## ก้าวไปอีกขั้น กับโอกาสที่เปิดกว้าง

การบริหารจัดการที่ดี จะทำให้  
“ความเสี่ยง” กลายเป็น “โอกาส”

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย พร้อมใช้ความเชี่ยวชาญ  
ในทุกด้าน ให้ลูกค้าก้าวผ่านความเสี่ยงที่เกิดจาก  
ความเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว หรือผลลัพธ์ทางธุรกิจ  
ที่ยากจะคาดเดา...ไปได้อย่างราบรื่น

เพื่อช่วยให้คุณรุก รอ หรือ รับ โอกาส  
อย่างถูกที่ ถูกเวลา



ด้วยผลิตภัณฑ์ทางการเงิน  
ที่พัฒนาอย่างเท่าทันทุกการเปลี่ยนแปลง  
จนได้รับการยอมรับจากนิตยสารด้านการเงิน  
และการลงทุนระดับนานาชาติ รวมถึงได้รับ  
รางวัลต่างๆ มากมาย อาทิ ‘Best Structured  
Products House, Thailand’ และ ‘Best  
Credit Derivatives House, Thailand’  
จาก The Asset Triple A Private Banking,  
Wealth Management, Investment and  
ETF Awards 2017.





# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

/ 12

กำไรสุทธิ

**161.1%**

อัตราส่วนเงินกองทุน  
ต่อสินทรัพย์เสี่ยง

**17.0%**

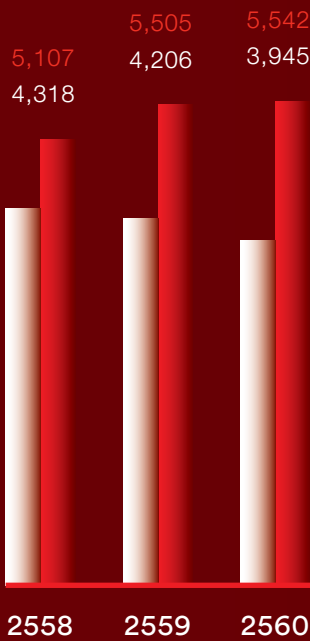
อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ  
ต่อสินทรัพย์เฉลี่ย

**3.89%**

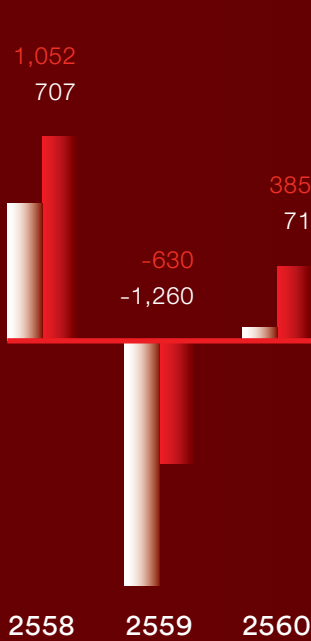
อัตราการเติบโต  
ของเงินให้สินเชื่อ\*

**2.6%**

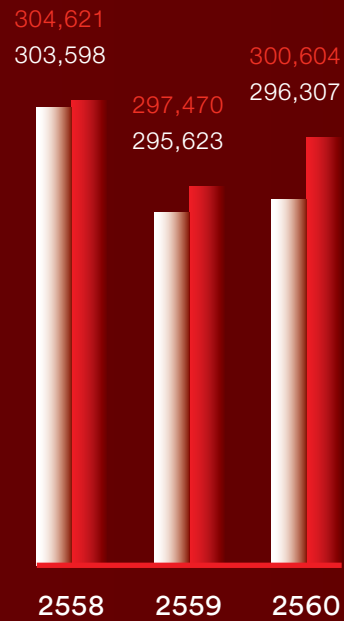
กำไรจากการดำเนินงาน  
ก่อนหักสำรองฯ  
(ล้านบาท)



กำไรสุทธิ  
(ล้านบาท)



สินทรัพย์  
(ล้านบาท)



● งบการเงินเฉพาะธนาคาร ● งบการเงินรวม

ราคาหุ้น (บาทต่อหุ้น)

**1.05**

2558

**1.28**

2559

**1.07**

2560

## ล้านบาท

## งบการเงินรวม

## งบการเงินเฉพาะธนาคาร

ณ สิ้นปี	2558	2559	2560	2558	2559	2560
หนี้สินรวม	277,513	270,765	267,552	277,281	270,335	264,983
ส่วนของผู้ถือหุ้น	27,108	26,705	33,052	26,317	25,288	31,324
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	8,477	9,866	10,202	6,884	7,917	7,588
รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย	3,757	3,062	2,952	3,351	2,455	2,476
รายได้รวม	12,234	12,928	13,155	10,235	10,372	10,064
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.05	- 0.02	0.01	0.03	- 0.05	0.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.10	1.11	1.10			
ราคาปิด (บาท)	1.05	1.28	1.07			

## เงินให้สินเชื่อ\* / ล้านบาท



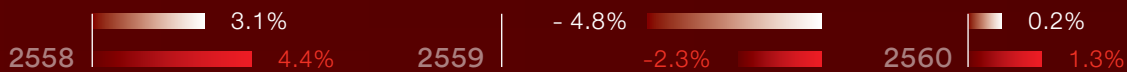
## เงินฝากและตั๋วแลกเงิน / ล้านบาท



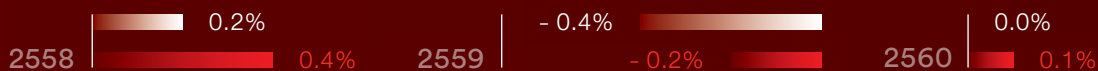
## อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง / BIS Ratio



## อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น / ROE



## อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ / ROA



## อัตราส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อรวม / GROSS NPL RATIO

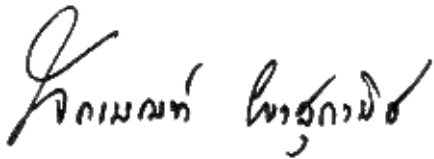


\* รายได้รองคัดบัญชี

● งบการเงินเฉพาะธนาคาร ● งบการเงินรวม

# จักรมณฑ์ ผาสุกวนิช

ประธานกรรมการ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ยังคงสานต่อเส้นทางก้าวทันสู่การเป็นธนาคารอาเซียนชั้นนำของประเทศไทยเพื่อสร้างประโยชน์ให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยได้กำหนดให้ “Forward CIMB Thai” เป็นธีมประจำปี 2560 เพื่อสะท้อนภาพการขับเคลื่อนดังกล่าว หากมองย้อนไปในปีที่ผ่านมามีการเติบโตร้อยละ 3.9 เทียบกับร้อยละ 3.3 ในปี 2559 ซึ่งนับเป็นสัญญาณเชิงบวกถึงการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย ในขณะที่ผลประกอบการของธนาคารมีกำไรสุทธิรวม 384.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 161.1 เนื่องจากในปี 2559 ธนาคารมีผลขาดทุนสุทธิ 629.5 ล้านบาท โดยผลประกอบการที่พลิกกลับมามีกำไรนี้เป็นผลมาจากรายได้จากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น การบริหารค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และสำรองหนี้สูญที่ลดลง นอกจากนี้ ธนาคารยังมีแนวโน้มหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ลดลง ดังจะเห็นได้จากอัตราส่วนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ที่ลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 4.8 ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าสถานการณ์ดำเนินงานธุรกิจสำคัญของธนาคารยังคงมีความแข็งแกร่งและธนาคารสามารถควบคุมปัญหาคุณภาพสินทรัพย์ได้โดยไม่มีปัญหาเชิงโครงสร้างแต่อย่างใด

ในปีที่ผ่านมา ธนาคารได้ประกาศเป้าหมายการก้าวทันเป็น “ธนาคารอาเซียน” ของประเทศไทย โดยมีสถานะเป็นธนาคารขนาดกลางภายในเวลา 5 ปี ซึ่งจะขับเคลื่อนให้เกิดขึ้นผ่านแผนการขยายธุรกิจในแต่ละภาคส่วนตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยธนาคารได้กำหนดชื่อแผนดังกล่าวว่า ‘Fast Forward’ เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ในเวลาอันรวดเร็วที่ธนาคารกำลังจะดำเนินการให้เกิดขึ้น ทั้งนี้ ตามแผน Fast Forward ดังกล่าว ธนาคารจะเน้นเสถียรภาพและแข่งขันในผลิตภัณฑ์และภาคธุรกิจบางธุรกิจที่มีศักยภาพโดยเฉพาะ ตลอดจนพิจารณาว่าธนาคารจะสามารถใช้ประโยชน์จากแพลตฟอร์มอาเซียน และการทำงานร่วมกับกลุ่มซีไอเอ็มบีอย่างใกล้ชิดมากขึ้นอย่างไร รวมถึงธนาคารควรจะทำดำเนินการใดอย่างต่อเนื่องในการบริหารคุณภาพสินทรัพย์ นอกจากนี้ ธนาคารยังได้มีการจัดโปรแกรมเพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงมีส่วนร่วมและรับทราบข้อมูลต่างๆ ตลอดระยะเวลาการดำเนินการ โดยคณะกรรมการธนาคารได้ให้การสนับสนุนคณะผู้บริหารระดับสูงและทีมงานในการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ซึ่งธนาคารเชื่อมั่นว่าจะสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการจัดการ และพนักงานธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ล้วนให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สืบเนื่องจากแนวคิดที่ยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ธนาคารมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดี โดยมีการทบทวนนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และยึดหลักจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ธนาคารได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการรักษาความไว้วางใจที่ผู้ถือหุ้นมีต่อธนาคาร

ในนามของคณะกรรมการธนาคาร ผมขอยืนยันถึงความมุ่งมั่นของธนาคารในการที่จะสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงขอแสดงความขอบคุณที่ทุกท่านให้ความไว้วางใจและการสนับสนุนแก่ธนาคารด้วยดีเสมอมา นอกจากนี้ ผมขอขอบคุณ #teamCIMBThai ทุกท่านที่ได้ทุ่มเททำงานหนักเพื่อขับเคลื่อนธนาคารให้ก้าวทันเป็นธนาคารอาเซียนชั้นนำของประเทศไทยต่อไป

โดยคณะกรรมการธนาคาร  
ได้ให้การสนับสนุนคณะผู้บริหาร  
ระดับสูงและทีมงานในการ  
ดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมาย  
ดังกล่าว ซึ่งธนาคารเชื่อมั่นว่า  
จะสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี  
ให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย





# กิตติพันธ์ อนุตรโสทธิ

กรรมการผู้จัดการใหญ่  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ภาวะเศรษฐกิจไทยอยู่ในช่วงฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 มีการเติบโตในอัตราร้อยละ 3.9 ด้วยแรงขับเคลื่อนจากการขยายตัวของภาคการส่งออก และการท่องเที่ยวเป็นหลัก ในขณะที่การบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนยังคงขยายตัวไม่มากนัก แม้ว่าสถานการณ์ภายในประเทศจะมีเสถียรภาพดี แต่ในปีที่ผ่านมาประเทศไทยต้องประสบกับความท้าทายต่างๆ จากภายนอกประเทศเช่นเดียวกับประเทศต่างๆ ทั่วโลก ไม่ว่าจะเป็นสถานการณ์ความไม่แน่นอนในประเทศตลาดหลักต่างๆ ราคาน้ำมันดิบโลกที่กลับมาเพิ่มสูงขึ้น และความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ในบางภูมิภาค อย่างไรก็ตาม คาดว่าเศรษฐกิจไทยยังคงสามารถฟื้นตัวต่อเนื่องในปี 2561

ผลประกอบการของกลุ่มธนาคารในปี 2560 มีกำไรสุทธิรวม 384.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,014.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 161.1 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 629.5 ล้านบาท ธนาคารมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักสำรองหนี้สูญจำนวน 5,542 ล้านบาท ซึ่งสูงสุดเท่าที่เคยมีมา ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของกำไรจากการดำเนินงาน ประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่าย และการตั้งสำรองหนี้สูญลดลง ถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ธนาคารมีผลประกอบการที่ดีขึ้น

รายได้จากการดำเนินงานของธนาคารเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 1.8 มาอยู่ที่ 13,154.7 ล้านบาท จากการที่รายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้น 336.7 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 3.4 รวมถึงรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิที่สูงขึ้น 308.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.9 อย่างไรก็ตาม ธนาคารมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจำนวน 189.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.6 เนื่องจากค่าใช้จ่ายด้านพนักงานและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่สูงขึ้น นอกจากนี้ ธนาคารมีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.45 จากร้อยละ 57.4 เป็นร้อยละ 57.9 อันเป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงธุรกิจที่เกิดขึ้นครั้งเดียวเป็นหลัก โดยหากไม่รวมรายการดังกล่าว อัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้ของธนาคารจะเท่ากับร้อยละ 56.9 ทั้งนี้ ธนาคารมีส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องมาอยู่ที่ร้อยละ 3.89 จากการบริหารต้นทุนทางการเงินที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

จากการที่ธนาคารมุ่งเน้นดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงรวมถึงการขยายหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ การบริหารคุณภาพสินทรัพย์ และการติดตามวงกตหนี้ ทำให้อัตราส่วนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของธนาคารลดลงร้อยละ

1.31 มาอยู่ที่ร้อยละ 4.8 และมีอัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อต่อคุณภาพที่ปรับตัวขึ้นเป็นร้อยละ 93.2 จากร้อยละ 77.3 ในปีที่ผ่านมา ตลอดจนสามารถตั้งสำรองหนี้สูญลดลงจากปีก่อนร้อยละ 19.5 ทั้งนี้ ธนาคารสามารถรักษาสถานะเงินกองทุนให้คงความแข็งแกร่งได้อย่างต่อเนื่องโดยมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงและเงินกองทุนชั้นที่ 1 เท่ากับร้อยละ 17.0 และร้อยละ 12.9 ตามลำดับ ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ทางการและเป้าหมายภายในที่กำหนดไว้

ธุรกิจรายย่อยของธนาคารมีผลประกอบการที่แข็งแกร่ง โดยเฉพาะในส่วนของลูกค้ากลุ่มมั่งคั่งและธนาคารดิจิทัล โดยธนาคารได้ขยายความร่วมมือกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์อย่างเซเว่น อีเลฟเว่น (7-11) และสปาร์ (SPAR) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการซูเปอร์มาร์เก็ตในสาขาน้ำมันบางจาก ในการเปิดสาขาย่อยเพื่อเป็นช่องทางทางเลือกสำหรับลูกค้าในการใช้บริการของธนาคาร ในขณะที่ร่วมกับธนาคารได้ปรับแพลตฟอร์มธุรกิจพาณิชย์ธนกิจโดยมุ่งที่จะสร้างการเติบโตเฉพาะในบางกลุ่มธุรกิจที่มีศักยภาพ ทั้งนี้ การกำหนดมาตรฐานการพิจารณาสินเชื่อที่เข้มงวดขึ้นและการบริหารคุณภาพสินทรัพย์เชิงรุก ช่วยให้ธนาคารมีแรงขับเคลื่อนในการขยายธุรกิจ การบริหารคุณภาพสินทรัพย์เชิงรุกยังช่วยให้ธุรกิจลูกค้าขนาดใหญ่สามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ธนาคารได้รับการจัดให้อยู่ในอันดับ 3 ในตาราง Thailand's Merger & Acquisition League ยับสูงขึ้นจากอันดับ 23 ในปี 2559 นอกจากนี้ วนิชธนกิจและธุรกิจสถาบันการเงินของธนาคารยังคงเป็นหน่วยงานสำคัญที่ขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนธุรกิจได้มีการขยายธุรกิจในปีที่ผ่านมาเช่นกัน

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรง เป็นที่ไว้วางใจ โดยยึดถือจรรยาบรรณเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจต่างๆ ความมุ่งมั่นที่มีต่อลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องไม่ได้ครอบคลุมเพียงการให้บริการรับฝากเงินและปล่อยสินเชื่อ ธนาคารตระหนักดีว่าบุคลากรของธนาคารมีบทบาทสำคัญในการสร้างสรรค์สิ่งที่ดีกว่าเดิม ดังนั้น ธนาคารจึงมุ่งมั่นสร้างสภาพแวดล้อมที่จะส่งเสริมให้บุคลากรสามารถทำหน้าที่ของตนได้อย่างเต็มศักยภาพ นอกจากนี้ ธนาคารยังให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมโดยการจัดโครงการให้ความรู้ทางการเงินแก่เด็กนักเรียนในชนบทอย่างต่อเนื่อง โครงการเหล่านี้ได้มีส่วนช่วยเหลือสนับสนุนบุคคลต่างๆ ในชุมชนกว่า 7,000 คน โดยธนาคารจะยังคงมุ่งมั่นสร้างสรรค์สิ่งที่ดีกว่าเดิมให้กับประชาชนและชุมชนต่างๆ อย่างต่อเนื่องต่อไป

ในการก้าวเข้าสู่ปี 2561 คณะกรรมการจัดการได้ปรับเปลี่ยนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายใหม่ของธนาคารที่จะก้าวขึ้นเป็น 'ธนาคารอาเซียน' ของประเทศไทย โดยมีสถานะเป็นธนาคารขนาดกลางภายใน 5 ปี การจะบรรลุเป้าหมายที่ท้าทายดังกล่าว ธนาคารจะต้องปรับเป้าหมายการดำเนินงานใหม่เพื่อรองรับการขยายธุรกิจอย่างรัดกุมและยั่งยืน โดยได้รับการสนับสนุนอย่างเต็มที่จากกลุ่มซีไอเอ็มบีในกระบวนการปรับเปลี่ยนครั้งใหญ่นี้ ทั้งนี้ ธนาคารจะยกเลิกและลดความสำคัญของธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก และเลือกเติบโตเฉพาะในธุรกิจที่ธนาคารดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ธนาคารจะยังคงมุ่งเน้นบริหารคุณภาพสินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง และดำเนินการตามแผนปรับเปลี่ยนครั้งใหญ่ที่เรียกว่า Fast Forward เพื่อบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ นอกจากนี้ ธนาคารจะยังคงยึดแนวคิด 5C's ซึ่งประกอบด้วยลูกค้า วัฒนธรรม การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ค่าใช้จ่าย และเงินกองทุน ในการดำเนินการเชิงกลยุทธ์ต่อไป โดยในระหว่างการปรับเปลี่ยนองค์กรครั้งใหญ่นี้ คณะกรรมการจัดการจะยังคงให้ความสำคัญกับประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

ท้ายที่สุดนี้ ในนามของคณะกรรมการจัดการและพนักงานซีไอเอ็มบี ไทย ผมขอแสดงความขอบคุณต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจสำหรับการสนับสนุน ความทุ่มเท และความไว้วางใจที่มีให้กับธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย อย่างต่อเนื่องเสมอมา

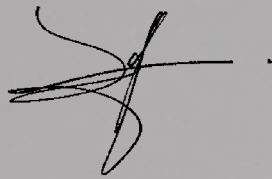


คณะกรรมการจัดการได้ปรับเปลี่ยน  
การดำเนินงานให้สอดคล้องกับเป้าหมาย  
ใหม่ของธนาคารที่จะก้าวขึ้นเป็น  
‘ธนาคารอาเซียน’ ของประเทศไทย  
โดยมีสถานะเป็นธนาคารขนาดกลาง  
ภายใน 5 ปี



# เติงกู ดาโต๊ะ ศรี ชาฟรุล์ อาซิส

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
กลุ่มซีไอเอ็มบี



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 เศรษฐกิจโลกมีการขยายตัวในอัตราเร่งสูงสุดนับตั้งแต่ต้นทศวรรษที่ผ่านมา การค้าระหว่างประเทศเพิ่มขึ้น ในประเทศกำลังพัฒนา และประเทศที่พัฒนาแล้วส่วนใหญ่ ความมั่นใจของผู้บริโภคปรับตัวสูงขึ้น เช่นเดียวกับการผลิตภาคอุตสาหกรรม ในขณะที่อัตราว่างงานลดต่ำลง ราคาโภคภัณฑ์พลังงานปรับตัวจากการที่มีอุปสงค์เพิ่มขึ้นต่อเนื่องและสินค้าคงคลังลดต่ำลง ตลาดทั่วโลกมีความผันผวนลดลง แม้จะยังคงมีความไม่แน่นอนจากการดำเนินนโยบาย “อเมริกาต้องมาก่อน” (“America First”) ของประธานาธิบดีทรัมป์และมีความเสี่ยงเชิงภูมิรัฐศาสตร์ในคาบสมุทรเกาหลีก็ตาม มองกลับมาที่ประเทศไทย ประเทศไทยมีอัตราการเติบโตที่ดีด้วยแรงหนุนจากภาคการส่งออกที่เร่งตัวขึ้นและอุตสาหกรรมการผลิตที่มีแนวโน้มฟื้นตัว

กลุ่มซีไอเอ็มบีมีความมั่นใจในพลวัตที่มีอย่างต่อเนื่องของเศรษฐกิจไทย โดยมีการขยายตัวร้อยละ 3.9 ในปีที่ผ่านมา จากแรงขับเคลื่อนของภาคการท่องเที่ยวและการส่งออกที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเป็นอีกแรงขับเคลื่อนสำคัญของเศรษฐกิจไทย โดยในปี 2560 มีการลงทุนในโครงการโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐมูลค่า 895.8 พันล้านบาท คาดว่าในปี 2561 เศรษฐกิจไทยจะเติบโตร้อยละ 4.0 โดยมีแรงสนับสนุนจากภาคการส่งออกที่แข็งแกร่งขึ้น และการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการจากแนวคิดหนึ่งแถบหนึ่งเส้นทาง (Belt and Road Initiative) ของประเทศจีน

มุมมองในเชิงบวกนี้ สะท้อนได้จากผลประกอบการของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ในปี 2560 ซึ่งมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักสำรองหนี้สูญจำนวน 5,542 ล้านบาท อันเป็นผลจากการดำเนินงานที่แข็งแกร่งต่อเนื่องของธุรกิจรายย่อยประกอบกับควมมีวินัยในการลดค่าใช้จ่ายของธนาคาร การตั้งสำรองหนี้สูญลดลงร้อยละ 19.5 จากปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลให้ธนาคารมีกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมจำนวน 384.9 ล้านบาท ซึ่งเติบโตร้อยละ 161.1 จากปีที่ผ่านมา ในระยะจากนี้ไป ธนาคารจะยังคงเน้นการดำเนินการตามโครงการ Fast Forward เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเป็น ‘ธนาคารอาเซียน’ ของประเทศไทย โดยมีสถานะเป็นธนาคารขนาดกลางภายใน 5 ปี ทั้งนี้ ธนาคารจะดำเนินการใช้ระบบดิจิทัลกับการดำเนินงาน ใช้ประโยชน์สูงสุดจากสำนักงานและสาขาต่างๆในปัจจุบัน และมุ่งเน้นบริหารคุณภาพสินทรัพย์อย่างต่อเนื่องจากการที่เป็นกิจการในกลุ่มซีไอเอ็มบีที่มีความเชี่ยวชาญและครบวงจร ตลอดจนมีโมเดลการดำเนินงานระดับภูมิภาคที่แข็งแกร่ง ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย มีความพร้อมที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น

ในปี 2561 กลุ่มซีไอเอ็มบีจะยังคงมุ่งเน้นการดำเนินโครงการภายใต้ T18 ซึ่งให้ความสำคัญกับยุทธศาสตร์ด้านลูกค้า (Customer) เงินทุน (Capital) ค่าใช้จ่าย (Cost) วัฒนธรรม (Culture) และ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) ในขณะเดียวกัน กลุ่มจะมีการพัฒนาช่องทางใหม่ๆ ในการสร้างการเติบโตของรายได้ โดยจะจัดตั้งธนาคารดิจิทัลในประเทศเวียดนาม และดำเนินการขยายธุรกิจให้ครบทุกประเทศ ในภูมิภาคอาเซียนโดยจะจัดตั้งธุรกิจเครือข่ายในประเทศฟิลิปปินส์ในปีนี้ การดำเนินการทั้งหลายเหล่านี้เป็นเส้นทางมุ่งสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ของกลุ่มซีไอเอ็มบีในการเป็นกลุ่มธนาคารครบวงจรชั้นนำของอาเซียน

ท้ายที่สุดนี้ ในนามของกลุ่มซีไอเอ็มบี ผมขอแสดงความขอบคุณต่อธนาคารแห่งประเทศไทย ประธานกรรมการและคณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหารและพนักงานธนาคาร ลูกค้าของธนาคารและท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่มีส่วนร่วมในการสนับสนุนความสำเร็จของธนาคารด้วยดีเสมอมา

จากการที่เป็นกิจการในกลุ่มซีไอเอ็มบีที่มีความเชี่ยวชาญและครบวงจร ตลอดจนมีโมเดลการดำเนินงานระดับภูมิภาคที่แข็งแกร่ง ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย มีความพร้อมที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น

## คณะกรรมการธนาคาร

/ 20



**นายจักรมนต์ ฬาสุกวนิช**

ประธานกรรมการ



**ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แซบ เต้า เม็ง**

รองประธานกรรมการ  
กรรมการ และประธานสำรองในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ



**นางวาทันนัฏ พิเทอร์สิค**

กรรมการอิสระ  
ประธานในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา  
และการกำกับดูแลกิจการ



**นายประเวช องอาจสิริกุล**

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ



**นายจิตรพงษ์ กว่างสุกติย์**

กรรมการ  
กรรมการและประธานสำรอง  
Board Risk Committee



**ดาโต๊ะ สี คีอก ควอน**

กรรมการ  
ประธาน Board Risk Committee



**นางสาวเชรีน่า ตัน เหม ชเวิน**

กรรมการ  
กรรมการ Board Risk Committee



**นายมาริช สมารัมภ์**

กรรมการอิสระ  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



**ดาโต๊ะ ชารานี บิน อิบราฮิม**

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ



**นายกิตติพันธ์ อนุตรโสติก**

กรรมการผู้จัดการใหญ่  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## คณะกรรมการจัดการ

/ 22



**นายกิตติพันธ์ อนุตรโสทธิ**

กรรมการผู้จัดการใหญ่  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายสุธีร์ ไล่โสภณกุล**

ผู้บริหารสูงสุดร่วมธุรกิจขนาดใหญ่  
และผู้บริหารสูงสุดธุรกิจบริหารเงิน



**นายเจสัน สียง ก๊อ ก ยิว**

ผู้บริหารสูงสุดการเงิน



**นายอาคาช รัตเก้**

ผู้บริหารสูงสุดธุรกรรมการเงิน



**นางบุษกร พุทธินันท์**

ผู้บริหารสูงสุดสารสนเทศและปฏิบัติการ



**นายเศรษฐจักร สียากาศ**

ผู้บริหารสูงสุดกำกับการปฏิบัติงาน  
และรักษาการผู้บริหารสูงสุด  
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่



**นางวรีมน นิยมไทย**

ผู้บริหารสูงสุดพาณิชย์ธนกิจ



**นายอาทิตย์ มาสศิริกุล**

ผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยง





**นายพรชัย ปัทมินทร**

ผู้บริหารสูงสุดร่วมธุรกิจขนาดใหญ่  
และผู้บริหารสูงสุดบรรษัทธุรกิจและวาณิชธนกิจ



**นายอดิศร เสริมชัยวงศ์**

ผู้บริหารสูงสุดธุรกิจรายย่อย



**นายตัน คีท จิน**

ผู้บริหารสูงสุดกลยุทธ์



**นางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ**

ผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบภายใน



**นายประภาส ทองสุข**

ผู้บริหารสูงสุดสื่อสารองค์กร



**นายจิตติวัฒน์ กันธมาลา**

ผู้บริหารสูงสุดคนบติรงกิจ



**นางกนกโพ วงศ์สถิตย์พร**

ผู้บริหารสูงสุดทรัพยากรบุคคล

ประธานกรรมการ /  
คณะกรรมการธนาคาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ทรัพยากร  
บุคคล

กลยุทธ์

การเงิน

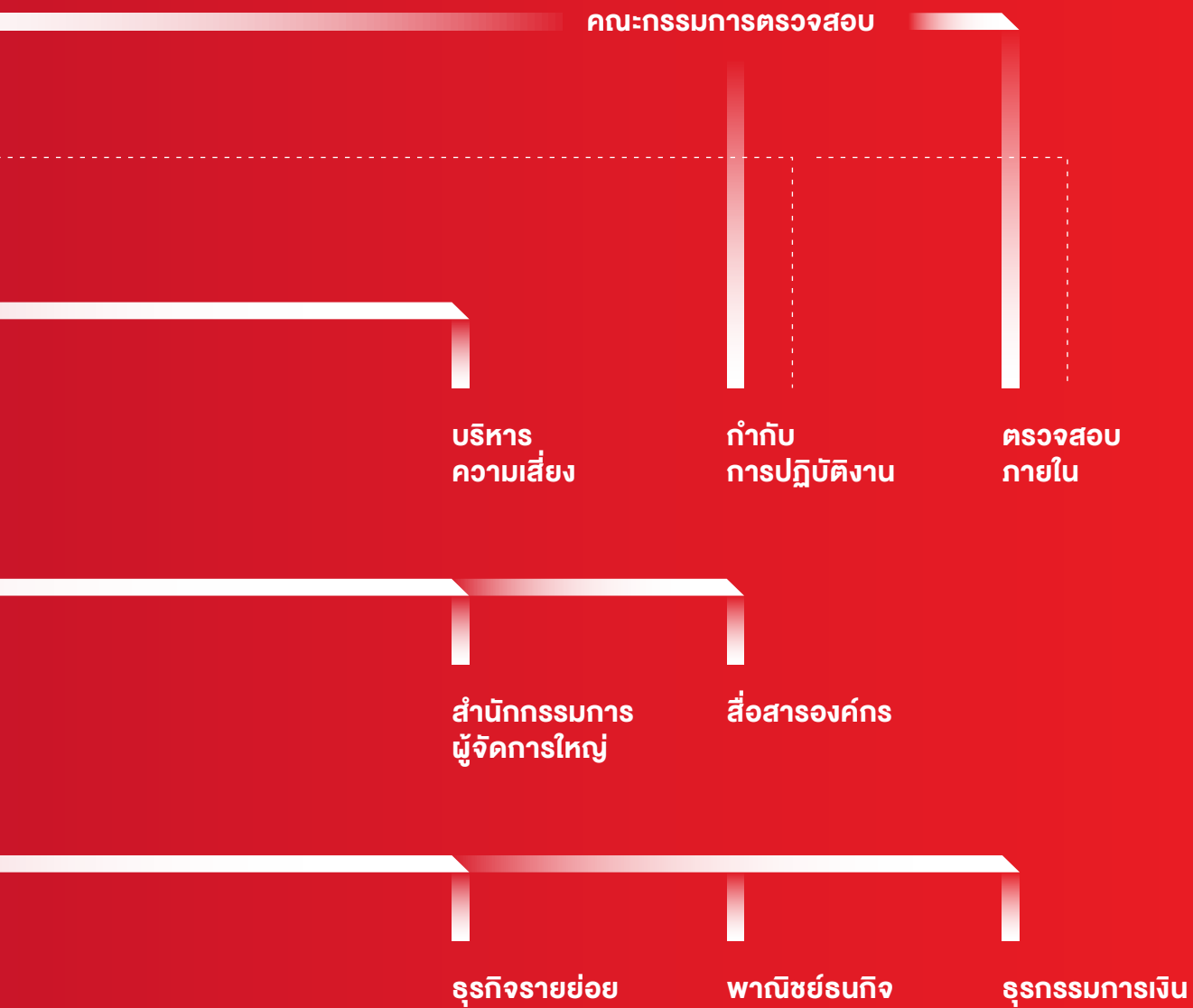
สารสนเทศ  
และปฏิบัติการ

กฎหมาย

ธุรกิจขนาดใหญ่ -  
บริษัทธุรกิจ และ  
วาณิชธนกิจ

ธุรกิจขนาดใหญ่ -  
ธุรกิจบริหารเงิน

ธนบัตรธนกิจ



# โครงการและกิจกรรมด้าน CSR



ด้วยความตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งถือเป็นพันธกิจที่สำคัญ ธนาคารจึงยังคงเดินหน้า ตัดปีกเติมฝัน...สานต่อโครงการด้านการศึกษาและ สังคมอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 ด้วยความมุ่งมั่นที่จะ ยกระดับการศึกษาของเด็กและเยาวชนของโรงเรียน ในพื้นที่ห่างไกลที่ยังขาดแคลนอุปกรณ์การเรียน อีกจำนวนมาก โดยเฉพาะด้าน ICT (Information and Communication Technology) เพื่อให้เด็กๆ เหล่านั้น ได้มีโอกาสเข้าถึงแหล่งข้อมูลความรู้อย่างเท่าเทียมกัน ผ่านอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่ธนาคารส่งมอบให้ ซึ่งสอดคล้องกับการดำเนินนโยบายของภาครัฐ ที่กำลังเร่งดำเนินการวางระบบ Internet ในโรงเรียน ตามชนบทให้มีใช้อย่างครอบคลุมทั่วถึงทุกโรงเรียน ทั่วประเทศ นับเป็นการวางรากฐานของเด็กและเยาวชน รับการพัฒนาประเทศไทยในอนาคตตามแผนนโยบาย Thailand 4.0

ในปีที่ผ่านมา ธนาคารและกลุ่มภาคีเครือข่าย อาทิ มูลนิธิครอบครัวข่าว 3 สภาภาคชาดไทย มหาวิทยาลัย ศรีนครินทรวิโรฒ วิทยาลัยโพธิวิชชาลัย บริษัท มีเดียแอสโซซิเอตเต็ด จำกัด บริษัท คิงส์แมนส์ ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) บริษัท มายด์ เอ็กซ์ซิท จำกัด และกลุ่มลูกค้าธนาคารได้ร่วมดำเนินโครงการ ด้านการศึกษา รวม 7 โรงเรียน





ด้วยพันธกิจสำคัญที่ธนาคารได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องดังกล่าวข้างต้น รวมถึงการเชิญชวนพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมในโครงการต่างๆ ของธนาคารอย่างสม่ำเสมอ ทำให้พนักงานได้สัมผัสและซึมซับความรู้สึกของการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสังคม ก่อให้เกิดเป็นทัศนคติและวัฒนธรรมองค์กรที่ช่วยปลูกฝังในจิตสำนึกอันดีงาม ซึ่งพนักงานจากสายงานต่างๆ ได้รวมกลุ่มกันทำโครงการเพื่อสังคมด้วยตนเอง โดยธนาคารและผู้บริหารจะเป็นเพียงผู้สนับสนุน และมอบโอกาสในการทำโครงการเพื่อสังคมนอกเหนือไปจากกรอบหน้าที่การงานประจำที่รับผิดชอบ โดยมีการจัดตั้งคณะทำงานและแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน เดินทางลงพื้นที่เพื่อร่วมประชุมรับฟังความคิดเห็นจากชุมชน พร้อมจัดตั้งเป็นคณะทำงานร่วมกัน ตลอดจนมีการวางแผนงานระยะยาวในการทำโครงการอย่างเป็นรูปธรรม อีกทั้งจัดกิจกรรมตลาดนัด CSR เพื่อระดมทุนสำหรับโครงการต่างๆ โดยไม่ใช้งบประมาณของธนาคาร อาทิ “ติดปีกเติมฝัน...โครงการธนาคารหมู” และ “ติดปีกเติมฝัน...โครงการศูนย์เรียนรู้หม่อนไหม” ซึ่งทั้งสองโครงการได้ใช้ภูมิปัญญาของผู้นำชุมชนและปราชญ์ท้องถิ่นมาต่อยอดในการสร้างคุณค่าทั้งในแง่เศรษฐกิจและสังคมอย่างสร้างสรรค์ นอกจากนี้ธนาคารยังได้ให้ความช่วยเหลือแก่โรงเรียนที่ประสบภัยน้ำท่วมในพื้นที่จังหวัดนครศรีธรรมราช โดยดำเนินโครงการ “ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย สู้งัยน้ำท่วม ร่วมฟื้นฟูหลังน้ำลด” บริจาคเงินจากลูกค้า ประชาชนทั่วไป รวมถึงพนักงาน เพื่อส่งมอบอุปกรณ์การเรียน เช่น สมุด ดินสอ ปากกา โต๊ะ เก้าอี้ ฯลฯ ให้แก่โรงเรียนบ้านปากบางกลม และโรงเรียนในพื้นที่ใกล้เคียงอีก 8 โรงเรียน ในอำเภอชะอวด จังหวัดนครศรีธรรมราชอีกด้วย

ทั้งนี้ ผู้ได้รับประโยชน์จากการดำเนินโครงการ CSR ของธนาคารในปี 2560 ประกอบด้วย คุณครูและนักเรียนในศูนย์เครือข่าย ผู้ปกครอง ศิษย์เก่า และชุมชน รวมกว่า 7,000 คน



## โครงการด้านการศึกษา ศูนย์เรียนรู้คอมพิวเตอร์และห้องสมุดชุมชน ห้องเรียนวิทยาศาสตร์ เกษตรอาหารกลางวัน ศูนย์เรียนรู้หม่อนไหม รวม 12 โครงการ จำนวน 14 โรงเรียน ได้แก่

- |          |  |           |  |
|----------|--|-----------|--|
| <b>1</b> | โรงเรียนบ้านต้นปรัง<br>อ.นาหม่อม จ.สงขลา             | <b>8</b>  | โรงเรียนบ้านมณีโชติสามัคคี<br>อ.วังม่วง จ.สระบุรี              |
| <b>2</b> | โรงเรียนวัดเทมสูง<br>อ.จักราช จ.นครราชสีมา           | <b>9</b>  | โรงเรียนบ้านโคกสี<br>อ.เมยวดี จ.ร้อยเอ็ด                       |
| <b>3</b> | โรงเรียนบ้านชำป่าหิน<br>อ.ภูแก้ว จ.อุดรธานี          | <b>10</b> | โรงเรียนบ้านหนองเติน<br>อ.เมยวดี จ.ร้อยเอ็ด                    |
| <b>4</b> | โรงเรียนบ้านหนองมะจับ<br>อ.สันทราย จ.เชียงใหม่       | <b>11</b> | บ้านสร้างฝัน จ.บุรีรัมย์<br>โดยร้อยตำรวจเอกอภิชาติ ภักตะประทีป |
| <b>5</b> | โรงเรียนบ้านน้ำปาด<br>อ.เนินมะปราง จ.พิษณุโลก        | <b>12</b> | โรงเรียนวัดชีธาราม<br>อ.สองพี่น้อง จ.สุพรรณบุรี                |
| <b>6</b> | โรงเรียนบ้านทรัพย์เจริญ<br>อ.สอยดาว จ.จันทบุรี       | <b>13</b> | โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน<br>บ้านเขาสารกั อ.สารกั จ.สระแก้ว    |
| <b>7</b> | โรงเรียนบ้านป้องกันตนเองด้านชุมพล<br>อ.บ่อไร่ จ.ตราด | <b>14</b> | โรงเรียนบ้านหนองม่วงหวาน<br>อ.ห้วยแถลง จ.นครราชสีมา            |

## โครงการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม 4 โครงการ ดังนี้

- |          |  |          |   |
|----------|--|----------|---|
| <b>1</b> | ร่วมกับศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ<br>รับบริจาคโลหิต ณ ธนาคาร<br>สำนักงานใหญ่ทุก 3 เดือน  | <b>3</b> | โครงการ "ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย<br>สู่ภัยน้ำท่วม ร่วมฟื้นฟูหลังน้ำลด"<br>9 โรงเรียนในพื้นที่ ต.ชะอวด อ.ชะอวด<br>จ.นครศรีธรรมราช                          |
| <b>2</b> | "ติดปีกเต็มฝัน...โครงการธนาคารหมู"<br>โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน<br>บ้านเขาสารกั และชุมชนบ้านเขาสารกั<br>ต.ทับพริก อ.อรัญประเทศ จ.สระแก้ว | <b>4</b> | "ติดปีกเต็มฝัน...โครงการศูนย์เรียนรู้<br>หม่อนไหม" โรงเรียนบ้านหนองม่วงหวาน<br>และชุมชนบ้านหนองม่วงหวานและบ้านม่วงงาม<br>ต.จั่ว อ.ห้วยแถลง จ.นครราชสีมา |

**เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีแนวปฏิบัติและข้อกำหนดที่เหมาะสมในการป้องกันการคอร์รัปชัน ธนาคารได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่อง “การต่อต้านการคอร์รัปชัน” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด ตลอดจนดำเนินการทบทวนแนวทางปฏิบัติ โครงสร้างการรับผิดชอบ ระบบบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ เพื่อป้องกันการทุจริตภายในองค์กร และนอกเหนือจากการประกาศใช้นโยบายแล้ว ธนาคารยังได้จัดทำไว้ในระบบ E-Learning เพื่อส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจต่อพนักงานอีกด้วย**

นอกจากนี้ ธนาคารยังให้ความสำคัญในด้านการป้องกันและลดโอกาสของการนำมาซึ่งความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชัน คณะกรรมการจึงกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่อง การให้ การรับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง (No Gift Policy) ของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของธนาคารเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญหลักในการประกอบธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน รวมถึงการขยายผลไปยังคู่ค้าของธนาคาร โดยการแจ้งไปยังคู่ค้า และสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทราบถึงความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์ในการป้องกันการต่อต้านการคอร์รัปชันทุกประเภท รวมถึงการจัดทำป้าย (standees) ตั้งที่สำนักงานใหญ่และสาขาเพื่อประชาสัมพันธ์การงดเว้นการให้ของขวัญแก่ผู้บริหารและพนักงาน นอกจากนี้ ธนาคารได้ประชาสัมพันธ์ ผ่านทางเว็บไซต์ และ CIMBNET เพื่อสื่อสารให้บุคคลภายนอกและพนักงานรับทราบถึงแนวปฏิบัติที่ชัดเจนของธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงกำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูล และคุ้มครองปกป้องพนักงานที่เปิดเผยข้อมูลหรือให้เบาะแส (Whistleblowing Policy) เพื่อให้ความคุ้มครอง ปกป้อง และให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่ได้เปิดเผย แจ้ง หรือ ชี้ช่องข้อมูลการกระทำความผิด การประพฤติผิดต่อหน้าที่ การทุจริตของพนักงานธนาคาร และการที่พนักงานธนาคารมีการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของธนาคาร รวมทั้งจัดให้มีช่องทาง การแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียนได้โดยตรงไปยังประธานกรรมการ หรือ ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนได้ทำการเปิดช่องทางดังกล่าวบนเว็บไซต์ของธนาคารด้วย

**อาเซียนเป็นกลไกสำคัญทางภูมิภาคในการขับเคลื่อนประเทศสมาชิกสู่ความเป็นประเทศเศรษฐกิจที่เจริญรุ่งเรืองด้วยพลวัตสูงที่สุดแห่งหนึ่งของโลก อาเซียนมีประชากรที่มีความเป็นมาและมีวัฒนธรรมต่างๆที่ หลากหลาย การเกิดการค้าเสรีและการบริการทางการเงินในทุกรูปแบบ ตาม “วิถีอาเซียน” ย่อมต้องใช้เวลาและความอดทนสูง ทิศทางของอาเซียน ในระยะเวลาข้างหน้าจึงต้องมีการรวมตัวกันอย่างลึกซึ้งมากขึ้นเพื่อขับเคลื่อนประชาคมให้มีความแข็งแกร่งยิ่งขึ้นต่อไป**

## วิถีอาเซียน มุ่งสู่เศรษฐกิจดิจิทัล

มีการคาดการณ์กันว่า ในปี ค.ศ. 2025 อาเซียนจะเป็นเศรษฐกิจดิจิทัล สังคมการใช้เงินที่เป็นกระดาษจะถูกทดแทนด้วยการชำระเงินออนไลน์ผ่านสมาร์ทโฟน (smartphones) ซึ่งขณะนี้เริ่มเห็นทิศทางของวิวัฒนาการสู่สังคมไร้เงินสดบ้างแล้ว จากแนวโน้มการให้บริการทางการเงินผ่านระบบดิจิทัลมากขึ้นและพฤติกรรมผู้บริโภคที่มีความนิยมในการชำระเงินออนไลน์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

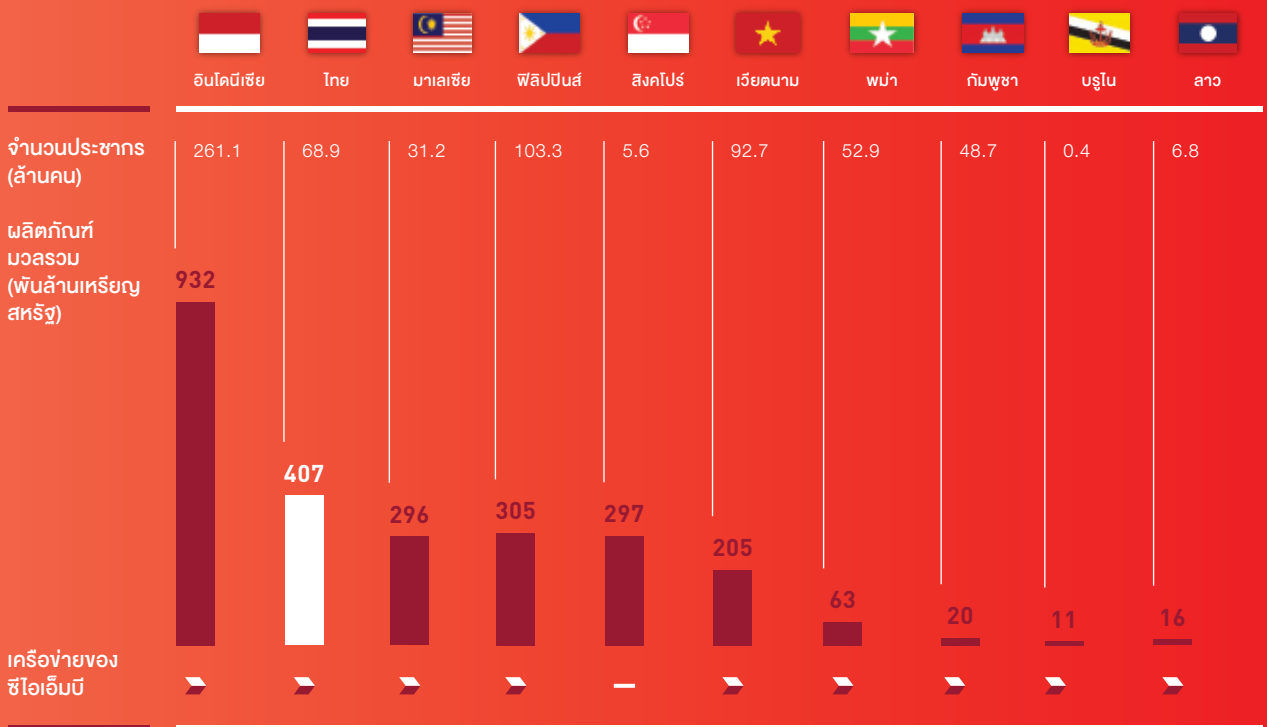
ประเทศในอาเซียนต่างก็มีแนวทางการขับเคลื่อนไปสู่เศรษฐกิจดิจิทัล กล่าวคือ มีการนำเอาไอทีหรือเทคโนโลยี ตลอดจนนวัตกรรม ความคิดสร้างสรรค์มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและผลผลิตมากขึ้น โดยใช้เวลาและทรัพยากรน้อยลง แต่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการมากขึ้น โดยสิงคโปร์ มาเลเซีย เวียดนาม อินโดนีเซีย และประเทศไทย มีแนวโน้มที่จะเป็นกลุ่มแรกที่มีการขับเคลื่อนในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสร้างความทันสมัยให้กับบริการสาธารณะ ตลอดจนพัฒนาอี-คอมเมิร์ซ (E-Commerce) ให้ตรงความต้องการของผู้บริโภค

**สิงคโปร์ “Smart Nation”** สิงคโปร์มีความได้เปรียบและความพร้อมอย่างชัดเจนในการเป็น Smart Nation เนื่องจากประชาชนส่วนใหญ่มีความรู้ด้านดิจิทัล ขณะนี้สิงคโปร์มีโครงการยกระดับเครือข่ายทั้งระดับเมือง คริวเรือน สุขภาพของประชาชน ตลอดจนการคมนาคมด้วยระบบดิจิทัล **มาเลเซีย “เมืองไซเบอร์”** มาเลเซียกำลังก้าวเข้าสู่อุตสาหกรรมฐานความรู้ที่เน้นนวัตกรรมและการผลิตโดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูง มีนโยบายพัฒนาเป็นรัฐบาหลีเล็กทรอนิกส์เพื่อลดต้นทุนงบประมาณที่ไม่จำเป็น สร้างเมืองไซเบอร์จายาตามโครงการ “Multimedia Super Corridor” เพื่อพัฒนาความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีและส่งเสริมการลงทุนในอุตสาหกรรมแขนงต่างๆที่จะเกิดขึ้นในอนาคต **อินโดนีเซีย “เชื่อมสังคม เชื่อมโลก”** อินโดนีเซียมีนโยบายสร้างความเข้มแข็งภายในให้เชื่อมต่อกับต่างประเทศ ภายใต้แนวคิด “Locally Integrated, Globally Connected” ใน 4 ระบบเข้าด้วยกัน คือ ระบบโลจิสติกส์ ระบบขนส่ง ระบบการพัฒนาพื้นที่ระดับภูมิภาค และระบบ ICT **เวียดนาม “ส่งเสริมตลาดค้าปลีกและธุรกิจ Startup”** เน้นพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาแอปพลิเคชัน รวมถึงการสร้างความปลอดภัยของระบบเครือข่าย ตลอดจนสนับสนุนธุรกิจที่ลงทุนด้านกาวิจัย วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี **ประเทศไทย “ไทยแลนด์ 4.0”** ประเทศไทยได้กำหนดรูปแบบเศรษฐกิจใหม่เพื่อปรับเปลี่ยนโครงสร้างไปสู่เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม และเปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น สะท้อนได้จากการรุกตลาดค้าปลีกมากขึ้นของบริษัทต่างชาติ



## กลุ่มซีไอเอ็มบี มีเครือข่ายเชื่อมโยงอยู่ 9 ใน 10 กลุ่มประเทศอาเซียน

พร้อมด้วยศักยภาพที่เข้าถึงกว่า 85 % ของประชากร และ 88 % ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในกลุ่มประเทศอาเซียน



ขณะที่ฟิลิปปินส์ บรูไน กัมพูชา สปป.ลาวและเมียนมา อยู่ในช่วงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานควบคู่ไปกับการพัฒนาเทคโนโลยี ฟิลิปปินส์ “Build Build Build” ถือเป็นนโยบายเด่นสุดภายใต้ “ดูเตอร์เตโนมิกส์” ซึ่งเป็นยุทธศาสตร์ที่ตั้งเป้าเปลี่ยนฟิลิปปินส์ ให้เป็นประเทศแห่งการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานสมัยใหม่ ซึ่งมีทั้งการยกเครื่องระบบขนส่งทางราง การปฏิรูปสนามบิน และเพิ่มการก่อสร้างใหม่ ๆ เพื่อดึงดูดการลงทุนและการท่องเที่ยว บรูไน “ศูนย์กลาง IT ภูมิภาค” ภายใต้แผนพัฒนาประเทศในระยะยาว “วิสัยทัศน์บรูไน 2578” บรูไนตั้งเป้าเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศของภูมิภาค ควบคู่ไปกับการส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีการใช้พลังงาน กัมพูชา “ยุทธศาสตร์ 4 ด้าน” โดยพุ่งเป้าเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่การผลิตแห่งภูมิภาค เดินหน้าพัฒนาอุตสาหกรรมใหม่ ๆ เพื่อดึงเม็ดเงินลงทุนจากต่างประเทศ ปรับปรุงสภาพแวดล้อมเพื่อเอื้ออำนวยความสะดวกด้านการค้าและการลงทุน ตลอดจนพัฒนาบุคลากร ระบบขนส่งและโลจิสติกส์ และภาคการเงินการธนาคาร สปป.ลาว “Land-linked country” สปป.ลาวได้ปรับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศจาก Land-Locked Country สู่การเป็น Land-Linked Country โดยเน้นการพัฒนาคมนาคมขนส่งและพลังงาน ภายใต้กรอบความร่วมมืออนุภูมิภาคแม่น้ำโขง 6 ประเทศ เมียนมา “เดินหน้าสู่ Smart City” มีการเปิดตัวเทคโนโลยี YPS หรือ Yangon Payment System บัตรสมาร์ตการ์ดใบเดียวโดยสวได้ทุกอย่าง นอกจากนี้ ยังวางแผนติดตั้งระบบ GPS และกล้อง CCTV ทั้งบนรถสาธารณะและบริเวณสถานี เพื่อช่วยเจ้าหน้าที่ในการติดตามการให้บริการ รวมถึงการรักษาความปลอดภัยให้ประชาชน

## มองไปข้างหน้า

นวัตกรรมและธุรกิจใหม่ๆที่กำลังจะเกิดขึ้น โดยเฉพาะการให้บริการทางการเงินผ่านสมาร์ทโฟน (Mobile Financial Services) และธุรกิจอี-คอมเมิร์ซ จะทำให้ภูมิภาคอาเซียนมีพลวัตในการสร้างศักยภาพที่สูงขึ้นและเพิ่มกำลังซื้อจากการเพิ่มขึ้นของแรงงานคนรุ่นใหม่ คนชั้นกลาง ตลอดจนการใช้และเข้าถึงอินเทอร์เน็ตอย่างแพร่หลาย ทั้งนี้ การพัฒนาสู่เศรษฐกิจดิจิทัลไม่ได้จำกัดเฉพาะในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับด้านเทคโนโลยี แต่อุตสาหกรรมเดิมก็สามารถเพิ่มศักยภาพได้ทั้งในส่วนของผลิตภัณฑ์และบริการ อันจะนำไปสู่การเกิดอาชีพใหม่ ผลิตภัณฑ์ใหม่ และโอกาสด้านธุรกิจที่หลากหลายมากขึ้น ตลอดจนช่วยสนับสนุนการเติบโตของเศรษฐกิจในภูมิภาคอาเซียนด้วย

เมื่อมองไปข้างหน้า กลุ่มซีไอเอ็มบี ที่มีเครือข่ายรองรับความเชื่อมโยงในภูมิภาคอาเซียน เชื่อว่าอาเซียนเป็นภูมิภาคที่มีความยืดหยุ่นและมีพลวัต และเป็นภูมิภาคที่ยังต้องการความร่วมมือจากประเทศต่างๆ ภายนอกภูมิภาค จึงมีความพร้อมในการสนับสนุนลูกค้าทั้งที่เป็นบรรษัทธุรกิจและธุรกิจขนาดกลาง-ขนาดย่อมที่ต้องการขยายธุรกิจหรือการลงทุนไปในภูมิภาคอาเซียน โดยอาศัยความแข็งแกร่งและความเชี่ยวชาญของกลุ่มซีไอเอ็มบี ขณะเดียวกัน ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มซีไอเอ็มบี ก็พร้อมสนับสนุนและเพิ่มโอกาสของผู้ประกอบการไทยในการเข้าไปลงทุนหรือขยายการผลิตไปยังประเทศเพื่อนบ้าน โดยเฉพาะประเทศกัมพูชา สปป.ลาว เมียนมา และเวียดนาม (กลุ่มประเทศ CLMV) ที่มีระดับการพัฒนาทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็ว มีทรัพยากรการผลิตที่อุดมสมบูรณ์ และแรงงานมีราคาถูก เพื่อรักษาหรือสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันของลูกค้าให้ดำรงต่อไป

## สรุปภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2560

**เศรษฐกิจไทยในปี 2560 ขยายตัวร้อยละ 3.9 เร่งขึ้นจากที่ขยายตัวร้อยละ 3.3 ในปี 2559 ปัจจัยหนุนสำคัญมาจากภาคต่างประเทศทั้งการส่งออก และการท่องเที่ยว โดยการส่งออกขยายตัวดีเกินคาดและมีการกระจายตัว ทั้งในประเภทสินค้าและตลาดส่งออก อันเป็นผลจากการฟื้นตัวของประเทศ เศรษฐกิจหลักของโลกอย่างมีนัยสำคัญ ด้านการท่องเที่ยวก็ขยายตัวดี ต่อเนื่องจากปีก่อนทั้งจำนวนนักท่องเที่ยวและรายได้จากนักท่องเที่ยว**

อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวของภาคการส่งออกยังไม่ส่งผ่านไปสู่อุตสาหกรรมมากนัก ส่งผลให้การบริโภคภาคครัวเรือนยังไม่ได้ขยายตัวสอดคล้องกัน ขณะเดียวกันราคาสินค้าโภคภัณฑ์โดยเฉพาะหมวดเกษตรยังอยู่ในระดับต่ำ ส่วนหนึ่งจากผลผลิตที่ออกมาซึ่งกระทบรายได้ของครัวเรือนเป็นส่วนใหญ่ ทำให้ซ้ำเติมกำลังซื้อที่ยังไม่กระจายตัวไปทั่วภูมิภาค ขณะที่การลงทุนภาคเอกชนเริ่มเห็นสัญญาณฟื้นตัวหลังจากอ่อนแอมาหลายปีแต่ยังอยู่ในระดับต่ำ

ด้านเสถียรภาพเศรษฐกิจภายในประเทศยังอยู่ในเกณฑ์ดี สะท้อนจากอัตราเงินเฟ้อและอัตราการว่างงานที่อยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ เสถียรภาพภายนอกอยู่ในระดับที่มั่นคง และสามารถรองรับความเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจโลกได้ โดยสะท้อนจากทุนสำรองระหว่างประเทศที่อยู่ในระดับสูง

## แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2561

เศรษฐกิจไทยในปี 2561 คาดว่าจะเร่งตัวขึ้นจากปี 2560 จากแรงส่งของภาคการส่งออกและการท่องเที่ยวที่มีแนวโน้มกระจายตัวมากขึ้น ขณะที่การลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มฟื้นตัวต่อเนื่องตามการผลิตเพื่อการส่งออกที่มีการใช้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นติดต่อกัน และจากสัญญาณการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐที่ชัดเจนขึ้นตั้งแต่ต้นปีตามการเพิ่มขึ้นของกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีและงบกลางปี

ขณะเดียวกันความคืบหน้าด้านการก่อสร้างโครงการลงทุนขนาดใหญ่ภาครัฐและการเบิกจ่ายงบลงทุนในโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างที่คาดว่าจะออกมาเพิ่มขึ้น ไม่ว่าจะเป็น รถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รถไฟทางคู่ ทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหรือมอเตอร์เวย์ เป็นต้น ตลอดจนการผลักดันโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออกหรืออีอีซีซึ่งทั้งโครงการรถไฟความเร็วสูง สนามบินและท่าเรือ รวมทั้งสิทธิประโยชน์ต่างๆ เพื่อดึงดูดการลงทุน จะช่วยเสริมสร้างบรรยากาศการลงทุนให้กับภาคธุรกิจด้วย ขณะที่คาดว่ามาตรการดูแลสินค้าทางการเกษตรและผู้มีรายได้น้อย มาตรการสร้างความเข้มแข็งให้กับธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมหรือเอสเอ็มอี และการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำ จะช่วยชดเชยกำลังซื้อที่อยู่ในระดับต่ำในปีที่ผ่านมา รวมถึงผ่อนคลายภาระหนี้ต่อรายได้ และเป็นปัจจัยสนับสนุนการบริโภคภาคเอกชนให้กลับมาฟื้นตัวเข้มแข็งขึ้น

ในส่วนของสถานการณ์ทางการเมืองซึ่งมีผลต่อเศรษฐกิจและความมั่นใจของนักลงทุนนั้น สำนักวิจัย ธนาคาร ซีไอเอ็มपी ไทย มองว่า ไม่ว่าจะการเลือกตั้งจะถูกเลื่อนออกไปในช่วงไตรมาสแรกของปี 2562 หรือไม่ เศรษฐกิจไทยยังมีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้นกว่าช่วงหลายปีที่ผ่านมา โดยมีแนวโน้มเติบโตราวร้อยละ 3.5-4.5 จากปัจจัยพื้นฐานที่กำลังเร่งตัวดีขึ้น ได้แก่ ปัจจัยต่างประเทศที่ส่งผลให้การส่งออกไทยพลิกเป็นบวก อีกทั้งหากการส่งออกฟื้นตัวต่อเนื่องได้สองไตรมาสหรือในช่วงกลางปีนี้ คาดว่าจะเริ่มเห็นกิจกรรมทางเศรษฐกิจดีขึ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ทำให้คาดว่าอุปสงค์ในประเทศทั้งการอุปโภคบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนจะเริ่มเติบโตดีขึ้น ซึ่งจะเป็นปัจจัยพื้นฐานที่ช่วยผลักดันการเติบโตอย่างต่อเนื่องของเศรษฐกิจไทย สำนักวิจัย ธนาคาร ซีไอเอ็มपी ไทย คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยปี 2561 จะเติบโตร้อยละ 4.0 จากที่เติบโตร้อยละ 3.9 ในปี 2560

ด้านค่าเงินบาท คาดว่าจะอ่อนค่าเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เงินทุนจะไหลออกอันเป็นผลจากนโยบายการปรับขึ้นดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่องของธนาคารกลางสหรัฐฯหรือเฟด และจากนโยบายปฏิรูปภาษีครั้งใหญ่ที่สุดในรอบ 30 ปี ของนายโดนัลด์ ทรัมป์ ประธานาธิบดีสหรัฐฯ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทต่างๆ ในสหรัฐฯมีกำไรสุทธิมากขึ้น การที่เงินบาทแข็งค่าเทียบดอลลาร์สหรัฐฯในช่วงที่ผ่านมาและเคลื่อนไหวไปตามค่าเงินภูมิภาค คาดว่าเป็นเหตุการณ์เพียงชั่วคราว จากความไม่มั่นใจนโยบายลดภาษีของทรัมป์เป็นสำคัญและผลต่อเนื่องของการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐฯ ทั้งนี้ คาดว่าในปี 2561 ดุลบัญชีเดินสะพัดจะเกินดุลน้อยกว่าปี 2560 เพราะการส่งออกจะเติบโตในอัตราที่ชะลอลงจากฐานที่สูงในปีก่อน ขณะที่การนำเข้าจะเริ่มขยายตัวจากความต้องการสินค้าทุนที่ใช้ในการผลิต

ด้านภาวะการเงิน ยังคงอยู่ในภาวะการเงินนโยบายการเงินแบบผ่อนปรนเพื่อเอื้ออำนวยการเติบโตทางเศรษฐกิจ โดยอัตราดอกเบี้ยนโยบายของไทยในปี 2561 คาดว่าจะคงที่ร้อยละ 1.5 ตลอดทั้งปี เพื่อรักษาสมดุลการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ ขณะที่อัตราเงินเฟ้อยังอยู่ระดับต่ำเฉลี่ยที่ร้อยละ 1.5 ทั้งปี แต่ครึ่งหลังของปีมีโอกาสที่อัตราเงินเฟ้อจะปรับสูงขึ้นได้จากราคาน้ำมันและการฟื้นตัวของกำลังซื้อในประเทศ สำนักวิจัยคาดว่า คณะกรรมการนโยบายการเงิน หรือ กนง.จะคงอัตราดอกเบี้ยตลอดทั้งปี อย่างไรก็ตาม จากสภาพคล่องที่จะเริ่มตึงตัวมากขึ้นประกอบกับอัตราดอกเบี้ยของสหรัฐฯ ที่คาดว่าจะปรับขึ้น 3 ครั้งในปีนี้อาจกดดันให้อัตราผลตอบแทนพันธบัตรไทยปรับตัวสูงขึ้นตามสหรัฐฯได้ ในส่วนของอัตราแลกเปลี่ยนนั้น เมื่ออัตราดอกเบี้ยสหรัฐฯสูงกว่าอัตราดอกเบี้ยไทย ย่อมส่งผลให้ความน่าสนใจในการเข้ามาซื้อตราสารหนี้ของไทยลดลง จึงเป็นแรงสนับสนุนให้เกิดภาวะเงินทุนไหลออก ซึ่งคาดว่าจะทำให้เงินบาทมีทิศทางอ่อนค่าเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯได้ในปีนี้ ทั้งนี้ สำนักวิจัยคาดว่า เงินบาทจะอยู่ที่ระดับ 34 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯในช่วงปลายปี

อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยยังคงมีปัญหาดังโครงสร้างที่ควรได้รับการแก้ไขในระยะยาวต่อไป เช่น การพัฒนาแรงงานให้มีทักษะ การส่งเสริมการลงทุนในเทคโนโลยีระดับสูง การดูแลสังคมสูงอายุก่อนที่จะเป็นประเทศรายได้สูง การแก้ไขปัญหาความยากจนและลดความเหลื่อมล้ำ และการแก้ไขกฎระเบียบและข้อจำกัดในการลงทุนเพื่อเอื้ออำนวยความสามารถในการแข่งขันของเอกชน เป็นต้น ดังนั้นการปฏิรูปทางเศรษฐกิจจึงยังคงต้องดำเนินต่อไปแม้จะมีการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองก็ตาม ขณะเดียวกันยังคงต้องติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ปัจจัยทางการเมืองภายในและระหว่างประเทศของสหรัฐฯ ความเสี่ยงของระบบการเงินในจีน ตลอดจนปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์โดยเฉพาะในคาบสมุทรเกาหลีและตะวันออกกลางอย่างใกล้ชิด

## ทิศทางกลยุทธ์ของธนาคารในปี 2561

ในปี 2561 ธนาคารจะยังคงดำเนินธุรกิจตามยุทธศาสตร์หลัก 5 C's ได้แก่ Customer, Culture, Compliance, Cost และ Capital

- Customer (ลูกค้า) – กระตุ้นการใช้จ่ายของลูกค้าในผลิตภัณฑ์ของธนาคารให้มากขึ้น ด้วยการ Cross-sell และสร้างประสบการณ์ที่เหนือชั้นให้กับลูกค้า

- Culture (วัฒนธรรม) – สร้างซีไอเอ็มบีที่ดีกว่าเดิม โดยเน้นการเป็นองค์กรที่ให้คุณค่ากับผลของการปฏิบัติงาน
- Compliance (การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์) – เตรียมพร้อมรองรับมาตรฐานการสกัดการฟอกเงินที่เข้มงวดขึ้นหลังจากมีการดำเนินการตามความร่วมมือระหว่างประเทศ Financial Action Task Force
- Cost (ค่าใช้จ่าย) – ลดค่าใช้จ่ายและเพิ่มผลิตภาพธุรกิจ
- Capital (เงินทุน) – ใช้และสร้างประโยชน์สูงสุดจากสินทรัพย์เสี่ยง

## ธุรกิจรายย่อย

ปี 2560 เป็นอีกปีหนึ่งที่ธุรกิจรายย่อยเติบโตและประสบความสำเร็จในด้านต่างๆ โดยยังคงเน้นกลยุทธ์ “Push & Pull Strategy” (กลยุทธ์ผลักดันธุรกิจและดึงลูกค้า) ซึ่งมุ่งสร้างความสัมพันธ์ เข้าถึง และเข้าใจลูกค้า ในขณะที่เดียวกันก็กระตุ้นให้ลูกค้าตื่นตัวและเริ่มเข้าหาธนาคารเองด้วย โดยการขยายช่องทางให้บริการสินเชื่อผ่านตู้สมัครสินเชื่อส่วนบุคคลซึ่งลูกค้าสามารถรู้ผลการอนุมัติเบื้องต้นได้ด้วยตนเอง (DSE Kiosk) นอกจากนี้ ธนาคารยังได้ร่วมมือกับ 7-Eleven และ SPAR Supermarket ให้บริการในรูปแบบสาขารายย่อยภายในร้านสะดวกซื้ออีกด้วย

ด้านผลการดำเนินงานในปี 2560 สินเชื่อธุรกิจรายย่อยได้มุ่งเน้นการอนุมัติสินเชื่อโดยอิงตามความเสี่ยงของลูกค้า (Risk Based Pricing) เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินเชื่อที่มีคุณภาพและสอดคล้องกับความสามารถในการชำระหนี้ ในส่วนของการดำเนินงานของบริษัทย่อยในปีที่ผ่านมา ทั้งบริษัท เซ็นเตอร์ ออโต้ ลีส จำกัด และ บริษัท เวสต์ลีส จำกัด ได้ขยายตัวอย่างมั่นคงโดยมียอดอนุมัติสินเชื่อรถยนต์กว่า 10,000 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา และยอดอนุมัติสินเชื่อรถจักรยานยนต์กว่า 3,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวยังได้พัฒนาการให้บริการผ่านระบบดิจิทัล โดยบริษัท เวสต์ลีส จำกัด ได้เปิดตัวแอปพลิเคชัน SOM “e-Statement on Mobile” สำหรับลูกค้าสินเชื่อรถจักรยานยนต์โดยเฉพาะ

ในด้านการให้บริการกลุ่มลูกค้าบุคคลชนกิจ หรือลูกค้า Preferred ธุรกิจรายย่อยได้มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะความสามารถเพื่อให้คำแนะนำที่ถูกต้องและตรงกับความต้องการของลูกค้ามากที่สุด โดยจัดให้มีการอบรมหลักสูตรต่างๆ ภายใต้โครงการ “Wealth Academy” เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นของธนาคารในการเป็นทั้งตัวกลางทางการเงิน การให้คำปรึกษา และการให้บริการวางแผนทางการเงิน ตลอดจนการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มทางเลือกการลงทุนที่หลากหลายและซับซ้อนแต่ให้ผลตอบแทนที่ดีมากขึ้น เช่น กองทุน TDIF (ไทยไดนามิก อินคัม อีควิตี้) กองทุน GOPP (โกลบอล ออฟฟออร์ทูนิตี้) กองทุน VNEQ (เวียดนาม อีควิตี้) เป็นต้น นอกจากนี้ ได้มีการเปิดตัวแคมเปญ “Be The Victor” เพื่อจุดประกายให้คนทั่วไปโดยเฉพาะลูกค้าเก่าที่จะเดินตามความฝันและสร้างความสำเร็จในรูปแบบของตนเอง โดยได้คัดเลือกบุคคลตัวอย่างจากกลุ่มลูกค้า เพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้กับลูกค้ากลุ่มอื่นๆ ลูกขึ้นมาทำและยืนหยัดสู้เป้าหมายของตนเพื่อสร้างความสำเร็จร่วมกันไปกับธนาคาร

จากการที่ระบบดิจิทัลได้เข้ามามีบทบาทสำคัญในการดำรงชีวิตมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ธุรกิจรายย่อยจึงได้จัดตั้งหน่วยงานธนาคารดิจิทัลขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาและสร้างระบบใหม่ๆ ซึ่งจะทำให้สามารถให้บริการที่สะดวกยิ่งขึ้นแก่ลูกค้า

สำหรับปี 2561 ธุรกิจรายย่อยยังคงมุ่งเน้นการให้บริการแก่ทุกกลุ่มเป้าหมาย โดยผ่านทั้งช่องทางดิจิทัลและสาขารูปแบบใหม่ของธนาคาร รวมไปถึงการสร้างโอกาสให้กับบุคลากรใหม่ที่ต้องการเรียนรู้การวางแผนทางการเงิน เพื่อพัฒนาสู่การเป็นผู้ให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าในอนาคตต่อไป

ภาพรวมผลประกอบการในปี 2560 ของธุรกิจรายย่อยเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

- รายได้จากการดำเนินงานเท่ากับ 8,447 ล้านบาท เติบโตจากปีที่ผ่านมากว่าร้อยละ 14
- รายได้ที่มาจากดอกเบี้ยของทุกผลิตภัณฑ์จำนวน 7,027 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าปีที่ผ่านมาประมาณ 898 ล้านบาท

- รายได้ก่อนหักภาษีเท่ากับ 2,506 ล้านบาท สูงกว่าปีที่ผ่านมาร้อยละ 39
- ยอดอนุมัติสินเชื่อรายย่อย\*รวมทั้งสิ้นเท่ากับ 35,875 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 16

**หมายเหตุ:** ยอดอนุมัติสินเชื่อรายย่อย\* ครอบคลุมสินเชื่อมีประกัน สินเชื่อไม่มีประกัน และสินเชื่อบริษัทในเครือ

## ธุรกรรมการเงิน

ธุรกรรมการเงินของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ให้บริการลูกค้าองค์กร และสถาบันการเงินด้วยผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่หลากหลายครบวงจรอันประกอบด้วย บริการบริหารเงินสด (Cash Management) บริการธุรกิจการค้าต่างประเทศ (Trade Finance and Services) และบริการด้านซัพพลายเชน (Structured Supply Chain) พร้อมทั้งให้คำปรึกษาและแนะนำโซลูชันทางการเงิน ที่จะช่วยให้ลูกค้าสามารถบริหารความเสี่ยงและจัดการต้นทุนทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ธุรกรรมการเงินยังให้บริการด้านหลักทรัพย์ ได้แก่ บริการตัวแทนหลักประกันและตัวแทนผู้ให้สินเชื่อ บริการบัญชีดูแลผลประโยชน์ของคู่สัญญา (Escrow Account และ Trustee) และบริการดูแลรับฝากหลักทรัพย์ (Custody) ตลอดจนบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์

ธุรกรรมการเงินของธนาคารยังเป็นผู้นำทางด้านการโอนเงินระหว่างประเทศ ด้วยบริการ “SpeedSend” หรือบริการโอนเงินด่วนระหว่างประเทศ ซึ่งเป็นบริการที่ช่วยให้ลูกค้ารายย่อยสามารถรับและส่งเงินด่วนระหว่างประเทศได้อย่างสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย และมีค่าใช้จ่ายต่ำ ทั้งนี้ บริการ “SpeedSend” ของธนาคารได้รับรางวัล “Remittance Product of The Year” ในปี 2560 จาก The Asian Banker

ในการมุ่งมั่นสู่ Target 2018 (T18) ในปี 2560 ธุรกรรมการเงินได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินเพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มผู้ประกอบการระดับต่างๆ พร้อมทั้งขยายฐานลูกค้ากลุ่มเอสเอ็มอี นอกจากนี้ จากความแข็งแกร่งของเครือข่าย กลุ่มซีไอเอ็มบีในภูมิภาคอาเซียน ทำให้ธุรกรรมการเงินของธนาคารมีความพร้อมที่จะสนับสนุนการทำธุรกรรมในกลุ่มอาเซียนรวมไปถึงในระดับโลก เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการในการขยายธุรกิจไปยังประเทศต่างๆ อีกด้วย

สำหรับปี 2561 นอกจากการให้บริการเพื่อรองรับการขยายธุรกิจด้านการค้าต่างประเทศของกลุ่มผู้ประกอบการรายใหญ่ในภูมิภาคอาเซียนแล้ว ธุรกรรมการเงินยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และคิดค้นนวัตกรรมทางการเงินใหม่ๆ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่มซีไอเอ็มบีและหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ ในการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมทางการเงินที่จะรองรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้แก่ ความต้องการบริการทางการเงินที่ทั่วถึง (Financial Inclusion) สังคมไร้เงินสด เทคโนโลยีใหม่ๆ เช่น Blockchain และการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเอสเอ็มอีในประเทศที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

ธุรกรรมการเงินจะยังคงพัฒนาเพื่อนำเสนอบริการและผลิตภัณฑ์ในรูปแบบดิจิทัลผ่านบริการธนาคารทางอินเทอร์เน็ตของกลุ่มซีไอเอ็มบี คือ BizChannel@CIMB และร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจกลุ่มฟินเทค (FinTech) ในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ในรูปแบบดิจิทัล อาทิ การรับชำระเงินด้วยคิวอาร์โค้ด (QR Code) สำหรับผู้ประกอบการร้านค้า และการบริหารซัพพลายเชน เป็นต้น จากความมุ่งมั่นดังกล่าวข้างต้น คาดว่าธุรกรรมการเงินจะสามารถขยายฐานลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องด้วยผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมทางการเงินในรูปแบบดิจิทัล อันเป็นการตอกย้ำการเป็นธนาคารอาเซียนชั้นนำในประเทศไทยของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย

## ธุรกิจขนาดใหญ่

### บริษัทธุรกิจ และธุรกิจสถาบันการเงิน

บริษัทธุรกิจของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ให้บริการทางการเงินครอบคลุมภาคธุรกิจที่หลากหลาย อาทิ ภาคธุรกิจเชิงพาณิชย์ ภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และขนส่ง เป็นต้น ในขณะที่ธุรกิจสถาบันการเงิน ให้บริการทางการเงินครอบคลุมลูกค้า

สถาบันการเงินทั้งประเภทธุรกิจธนาคาร และธุรกิจสถาบันการเงินอื่น อาทิ ธุรกิจลิสซิง ธุรกิจหลักทรัพย์ ธุรกิจหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ธุรกิจประกันภัย เป็นต้น ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่มีความผูกพันอันยาวนานกับธนาคาร ธนาคารจึงเป็นเสมือนพันธมิตรทางธุรกิจ ผู้อยู่เคียงข้างและให้การสนับสนุนลูกค้าในการประกอบธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ควบคู่ไปกับการเป็นสื่อกลางในการมอบโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนโดยผ่านเครือข่ายของกลุ่มซีไอเอ็มบี

ในปี 2560 ภาวะเศรษฐกิจของประเทศได้ขยายตัวในอัตราที่สูงกว่าปี 2559 เล็กน้อย เป็นผลมาจากภาคการส่งออกและการท่องเที่ยวที่ขยายตัวขึ้น แต่ยังคงเผชิญความท้าทายจากปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อสำคัญ ได้แก่ ปัจจัยความเชื่อมั่นของนักลงทุนภาคเอกชน กฎระเบียบและข้อจำกัดการลงทุน ความผันผวนของราคาสินค้าเกษตรและตลาดการเงิน ตลอดจนเศรษฐกิจต่างประเทศ รวมไปถึงคุณภาพหนี้ของธนาคารพาณิชย์ทั้งระบบ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการขายธุรกิจของลูกค้ารายใหญ่ ดังนั้น บรรษัทธุรกิจและธุรกิจสถาบันการเงินจึงได้มุ่งเน้นการรักษาคุณภาพลูกหนี้ที่มีอยู่ในปัจจุบัน การระมัดระวังในการพิจารณาความเสี่ยงของการให้สินเชื่อรายใหม่ ตลอดจนการบริหารดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อรักษาคุณภาพของพอร์ตลูกค้าสินเชื่ออย่างสม่ำเสมอต่อไป บรรษัทธุรกิจและธุรกิจสถาบันการเงินยังได้ศึกษาข้อมูลธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรมอย่างใกล้ชิดร่วมกับสำนักวิจัย และร่วมมือกับบริหารความเสี่ยงในการขายสินเชื่อไป ในธุรกิจที่อยู่ในประเภทอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มความเสี่ยงต่ำ การมุ่งเน้นลูกค้าขนาดใหญ่ที่มีฐานะการเงินแข็งแกร่ง และมีแผนการขยายการลงทุนไปยังอาเซียน รวมทั้งการให้สินเชื่อที่สามารถสร้างรายได้ต่อเนื่องจากผลิตภัณฑ์และธุรกรรมอื่น (Cross-selling) เช่น สินเชื่อโครงการขนาดใหญ่ ที่ก่อให้เกิดรายได้ครบวงจร ทั้งรายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียม รายได้ที่ปรึกษาทางการเงิน รวมถึงรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ธุรกรรมการเงิน เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การประกันการจัดจำหน่ายตราสารหนี้และตราสารทุน เพื่อตอบสนองความต้องการด้านการเงินของลูกค้าในทุกรูปแบบ

ในปี 2560 ธุรกิจขนาดใหญ่ (ประกอบด้วยบรรษัทธุรกิจ ธุรกิจสถาบันการเงิน และวาณิชธนกิจ) มีอัตราการเติบโตของกำไรก่อนหักภาษีอย่างก้าวกระโดดประมาณร้อยละ 130 ถึงแม้จะมีรายได้โดยภาพรวมลดลง ทั้งนี้เป็นผลมาจากการลดต้นทุนคุณภาพลูกหนี้สินเชื่อรายใหม่ การติดตามดูแลลูกหนี้อย่างใกล้ชิดโดยใช้สัญญาณเตือนล่วงหน้าในการบริหารจัดการคุณภาพหนี้ก่อนที่หนี้จะมีปัญหา รวมถึงการแก้ไขและเร่งรัดการชำระหนี้ของลูกค้าที่มีปัญหา จึงส่งผลให้การตั้งสำรองหนี้ที่มีปัญหาลดลงถึงร้อยละ 90 จากปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ ธุรกิจขนาดใหญ่ยังควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้ลดลงได้ร้อยละ 11 รายได้ส่วนใหญ่ยังคงมาจากลูกค้ากลุ่มที่มีความสำคัญต่อธนาคาร และไว้วางใจให้ธนาคารเป็นผู้ให้บริการหลัก รวมทั้งกลุ่มที่มีแผนการขยายธุรกิจไปยังอาเซียน ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวคิดที่ว่า “Be More Relevant to Important Clients and Accelerate Our ASEAN Initiatives”

ธุรกิจขนาดใหญ่ประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจไปยังประเทศในกลุ่มอาเซียน และ CLMV (กัมพูชา ลาว เมียนมา เวียดนาม) อย่างเด่นชัด โดยจากการที่ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย เป็นหนึ่งในสมาชิกของกลุ่มซีไอเอ็มบี ที่มีศักยภาพทางด้านเงินทุน บุคลากร และเครือข่ายพันธมิตรในกลุ่มประเทศอาเซียน ทำให้ธุรกิจขนาดใหญ่ประสบความสำเร็จในการทำธุรกิจกับกลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่ที่มีเครือข่ายการลงทุนสูงทั้งในประเทศและการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศในอาเซียน โดยสามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้รวดเร็วและให้บริการได้ตรงตามความคาดหวัง ทั้งนี้ธนาคารได้ร่วมมือกับธนาคารในกลุ่มซีไอเอ็มบี ขยายฐานรายได้ให้กับกลุ่มในต่างประเทศได้อย่างต่อเนื่อง

สำหรับแผนธุรกิจที่จะก้าวไปข้างหน้าในปี 2561 บรรษัทธุรกิจและธุรกิจสถาบันการเงินมุ่งเน้นการสร้างรายได้ที่มั่นคงและต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการบริหารและวางแผนการขายให้กับลูกค้าหลัก (Key Account Management and Planning) เพื่อสร้างรายได้ประจำ (Recurring Income) ควบคู่ไปกับการสร้างรายได้ต่อเนื่องจากผลิตภัณฑ์และธุรกรรมอื่น (Cross-selling) โดยใช้กลยุทธ์การวางแผนมุ่งเน้นหารายได้จากกลุ่มลูกค้าที่สำคัญที่คัดเลือกขึ้นมาเป็นหลัก ควบคู่ไปกับการขยายฐานลูกค้าใหม่ที่มีศักยภาพ โดยยังคงมุ่งเน้นการรักษาคุณภาพสินทรัพย์ที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องมาทุกปี นอกจากนี้ ยังคงเดินหน้าขยายธุรกิจและการให้บริการในระดับอาเซียน ตลอดจนการเพิ่มธุรกิจจากลูกค้าต่างประเทศที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทย ภายใต้การประสานพลังความร่วมมือกับกลุ่มซีไอเอ็มบี ในประเทศต่างๆ ต่อไป

### วาทิชธนกิจ

ปี 2560 เป็นปีที่รายได้จากวาทิชธนกิจของธนาคารเติบโตอย่างก้าวกระโดดและทำสถิติสูงสุดในรอบหลายปีที่ผ่านมา โดยในส่วนของงานที่ปรึกษาทางการเงินสำหรับการควบรวมกิจการ ธนาคารสามารถขยับอันดับส่วนแบ่งตลาดใน Merger & Acquisition League Table จากอันดับที่ 23 ในปี 2559 ขึ้นมาเป็นอันดับที่ 3 ในปี 2560 นอกจากนี้ ในส่วนของตราสารทุน ธนาคารประสบความสำเร็จในการทำธุรกรรมขนาดใหญ่ร่วมกับกลุ่มซีไอเอ็มบี ทั้งในระดับประเทศและภูมิภาค ในการเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน/ผู้จัดการการจัดจำหน่าย และรับประกันการจำหน่าย/ผู้ซื้อหุ้นเบื้องต้นในต่างประเทศ (ร่วมกับกลุ่มซีไอเอ็มบี) สำหรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยของ บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) มูลค่ารวม 17,500 ล้านบาท และการเป็นผู้ซื้อหุ้นเบื้องต้นในต่างประเทศ (ร่วมกับกลุ่มซีไอเอ็มบี) สำหรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยของ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) มูลค่ารวม 10,428.80 ล้านบาท

ธนาคารยังได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการเสริมสร้างจุดแข็งร่วมกับกลุ่มซีไอเอ็มบี ในการจัดให้มีเจ้าหน้าที่ที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละอุตสาหกรรมเป็นผู้ดูแลโดยประสานงานแลกเปลี่ยนความรู้และข้อมูลอุตสาหกรรมในระดับอาเซียน เพื่อให้สามารถนำเสนอบริการทางการเงินแก่ลูกค้าอย่างครบวงจร ซึ่งรวมถึงการให้คำปรึกษาด้านกลยุทธ์และคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของลูกค้า ดังนั้น จึงสามารถเสริมสร้างความสัมพันธ์และเพิ่มมูลค่าธุรกิจให้กับลูกค้า รวมทั้งยังครอบคลุมไปถึงการเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการคิดค้นผลิตภัณฑ์นวัตกรรมทางการเงินต่างๆ ที่เหมาะสมกับลูกค้า

การผนึกกำลังของบรรษัทธุรกิจ ธุรกิจสถาบันการเงิน และวาทิชธนกิจ ร่วมกับกลุ่มซีไอเอ็มบีในระดับอาเซียน จะทำให้ธนาคารมีศักยภาพก้าวสู่การเป็นธนาคารที่สำคัญและมีความหมายสำหรับลูกค้าที่มีความสำคัญต่อธนาคาร นับเป็นความก้าวหน้าอีกขั้นในการร่วมกันก้าวสู่ธุรกิจการลงทุนในอาเซียน

ในปี 2560 ธนาคารมีธุรกรรมสำคัญๆ ที่ประสบความสำเร็จดังนี้

ตราสารหนี้	หน้าที่	มูลค่ารวม (ล้านบาท)
ธนาคารอาคารสงเคราะห์	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	22,300.00
ธนาคารออมสิน	ผู้ร่วมจัดการการจัดจำหน่าย	16,666.67
บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ เอสพีวี1 จำกัด	ผู้ร่วมจัดการการจัดจำหน่าย	5,750.00
บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	4,000.00
การทางพิเศษแห่งประเทศไทย	ผู้ร่วมจัดการการจัดจำหน่าย	3,700.00
องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ	ผู้ร่วมจัดการการจัดจำหน่าย	3,230.17
บริษัท ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 1979 จำกัด (มหาชน)	ผู้ร่วมจัดการการจัดจำหน่าย	3,130.00
บริษัท เอสซี แอสเสท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	2,900.00
บริษัท ไทโยต้า ลิสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด	ผู้ร่วมจัดการการจัดจำหน่าย	2,886.67
บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	2,000.00
บริษัท เซ็นเตอร์ ออโต้ ลิส จำกัด	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	2,000.00
บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้ร่วมจัดการการจัดจำหน่าย	1,875.00
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,630.00
บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,590.00
บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	ผู้ร่วมจัดการการจัดจำหน่าย	1,500.00
บริษัท เมืองไทย ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,226.90



ตราสารหนี้	หน้าที่	มูลค่ารวม (ล้านบาท)
บริษัท อีซี บาย จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,000.00
บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,000.00
บริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,000.00
บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	800.00
บริษัท เจ เอ็ม ที เนท์เวิร์ค เซอร์วิส เซ็ส จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	700.00
บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผู้ร่วมจัดการการจัดจำหน่าย	513.60
บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	500.00
บริษัท สยามแก๊ส แอนด์ บิโตรเคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน)	ผู้ร่วมจัดการการจัดจำหน่าย	500.00
บริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)	ผู้ร่วมจัดการการจัดจำหน่าย	360.00
ตราสารทุน	หน้าที่	มูลค่ารวม (ล้านบาท)
บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ที่ปรึกษาทางการเงิน/ ผู้จัดการการจัดจำหน่าย และรับประกันการจำหน่าย/ ผู้ถือหุ้นเบื้องต้นในต่างประเทศ (ร่วมกับกลุ่มซีไอเอ็มบี)	17,500.00
บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นเบื้องต้นในต่างประเทศ (ร่วมกับกลุ่มซีไอเอ็มบี)	10,428.80
บริษัท ทริฟเฟิล ไอ โอลิติกส์ จำกัด (มหาชน)	ที่ปรึกษาทางการเงิน/ ผู้จัดการการจัดจำหน่าย และรับประกันการจำหน่าย (ร่วมกับกลุ่มซีไอเอ็มบี)	789.60
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ แกรนด์ โฮสพิทาลิตี้	ตัวแทนจำหน่าย	1,755.00
บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการจำหน่ายและ รับประกันการจำหน่าย (ร่วมกับกลุ่มซีไอเอ็มบี)	2,762.67
บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการจำหน่ายและ รับประกันการจำหน่าย (ร่วมกับกลุ่มซีไอเอ็มบี)	220.80
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการจำหน่ายและ รับประกันการจำหน่าย (ร่วมกับกลุ่มซีไอเอ็มบี)	23,998.50
บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการจำหน่ายและ รับประกันการจำหน่าย (ร่วมกับกลุ่มซีไอเอ็มบี)	3,230.00

## พาณิชย์ธนกิจ

พาณิชย์ธนกิจให้บริการลูกค้าธุรกิจที่มียอดขายไม่เกิน 3,000 ล้านบาทต่อปี ผ่านศูนย์ธุรกิจที่ตั้งอยู่ตามพื้นที่กลยุทธ์ทั่วประเทศ โดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินอย่างครบวงจรเพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้าแต่ละราย นอกจากนี้พาณิชย์ธนกิจยังทำงานประสานกับลูกค้าเพื่อเติมเต็มศักยภาพของของลูกค้านในการขยายธุรกิจสู่อาเซียนทั้งด้านการค้าและการลงทุน โดยอาศัยเครือข่ายของกลุ่มซีไอเอ็มบีที่มีความแข็งแกร่งและครอบคลุมทั่วภูมิภาค

ในปี 2560 ธนาคารยังคงประสบกับความท้าทายต่างๆ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมเกษตรซึ่งยังเกิดหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ในระดับสูง ดังนั้น การบริหารคุณภาพสินทรัพย์ยังเป็นสิ่งที่ธนาคารให้ความสำคัญมากกว่าการขายตลาด โดยมีสัญญาณของพลวัตทางธุรกิจในตลาดที่ฟื้นตัวขึ้นทั้งด้านการเติบโตและด้านคุณภาพสินทรัพย์ หลังจากที่ธนาคารได้มีการเสริมรากฐานและปรับโครงสร้างองค์กรในช่วงกว่าสองปีที่ผ่านมา

สำหรับปี 2561 พาณิชย์ธนกิจจะยังคงมุ่งเน้นการสร้างรากฐานที่มั่นคง โดยการรักษาคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อ การขยายสินเชื่อตามพื้นที่และอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพ การปรับปรุงกระบวนการทำงาน และการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและรักษาการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

## ภาวะการแข่งขัน

หน่วย: ล้านบาท

ธนาคาร	สินทรัพย์	ส่วนแบ่งตลาด	เงินรับฝาก	ส่วนแบ่งตลาด	เงินให้สินเชื่อ	ส่วนแบ่งตลาด
ธนาคารกรุงเทพ	3,076,310	18.3%	2,310,743	19.0%	2,003,989	17.0%
ธนาคารไทยพาณิชย์	3,024,032	18.0%	2,092,457	17.2%	2,034,732	17.3%
ธนาคารกสิกรไทย	2,900,841	17.2%	1,878,672	15.4%	1,802,783	15.3%
ธนาคารกรุงไทย	2,864,373	17.0%	2,070,875	17.0%	1,938,082	16.5%
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา	2,088,772	12.4%	1,319,229	10.8%	1,550,404	13.2%
ธนาคารธนาชาต	1,009,557	6.0%	716,278	5.9%	711,675	6.0%
ธนาคารทหารไทย	843,872	5.0%	611,430	5.0%	643,373	5.5%
ธนาคารทีสไอที	303,436	1.8%	180,804	1.5%	251,396	2.1%
ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย	300,604	1.8%	177,401	1.5%	211,022	1.8%
ธนาคารเกียรตินาคิน	259,335	1.5%	132,878	1.1%	192,107	1.6%
ธนาคารอื่นๆ *	153,607	0.9%	697,924	5.7%	431,162	3.7%
<b>รวม</b>	<b>16,824,739</b>		<b>12,188,691</b>		<b>11,770,724</b>	

**แหล่งข้อมูล** 1) งบการเงินรวม ณ ธันวาคม 2560 ของธนาคารพาณิชย์ (ยังไม่ตรวจสอบ)

2) รายงานฐานะการเงินของธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย (FI\_CB\_002\_S4)

**หมายเหตุ** ธนาคารอื่นๆ \* ประกอบด้วย ยูโอบี จำกัด (มหาชน) แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน) ธนาคารแห่งประเทศไทย (ไทย) จำกัด (มหาชน) ไอซีบีซี จำกัด (มหาชน) เมก้า สากลพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ไทยเครดิต เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) เอเอ็นแซด (ไทย) จำกัด (มหาชน) ซุมิโตมิ มิตรูย ทรัสต์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)

## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### แหล่งเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารมีเงินรับฝากจำนวน 189.8 พันล้านบาท (รวมรายการเงินฝากระหว่างธนาคารและตลาดเงิน) เงินกู้ยืม (รวมรายการเงินกู้ยืมระหว่างธนาคารและตลาดเงิน) 41.5 พันล้านบาท ธนาคารใช้เงินทุนประมาณร้อยละ 88.9 จากเงินทุนทั้งหมดสำหรับเงินให้สินเชื่อรวมดอกเบี้ยค้างรับ ส่วนที่เหลือใช้ในธุรกรรมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินและการลงทุน ธนาคารมีการติดตาม Liquidity Gap ทุกช่วงเวลาตามนโยบายของธนาคารในการควบคุมการใช้จ่ายของแหล่งเงินทุนให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

จากการเปรียบเทียบเงินให้สินเชื่อและเงินฝาก เงินให้สินเชื่อที่มีอายุไม่เกิน 1 ปี มีจำนวน 78.1 พันล้านบาท ในขณะที่เงินให้สินเชื่อที่มีอายุมากกว่า 1 ปีมีจำนวน 141.0 พันล้านบาท ในด้านเงินฝาก เงินฝากที่มีอายุไม่เกิน 1 ปี มีจำนวน 187.7 พันล้านบาท และเงินฝากที่มีอายุมากกว่า 1 ปี มีจำนวน 2.1 พันล้านบาท

### อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มธนาคารมีเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CAR) เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น (CET1) และเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงอยู่ที่ร้อยละ 17.0 ร้อยละ 12.9 และร้อยละ 12.9 ตามลำดับ ในขณะที่การดำรงเงินกองทุนของธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 16.6 ร้อยละ 12.5 และร้อยละ 12.5 ตามลำดับ ซึ่งเห็นได้ว่าธนาคารยังคงรักษาระดับเงินกองทุนของธนาคารสูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดไว้ที่ร้อยละ 9.75 ร้อยละ 5.75 และร้อยละ 7.25 ตามลำดับ

หน่วย: พันล้านบาท

เงินกองทุน	เกณฑ์ขั้นต่ำ เงินกองทุน	กลุ่มธุรกิจทางการเงิน			ธนาคาร		
		31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 58
กองทุนชั้นที่ 1		30.9	25.3	25.0	29.9	24.1	24.7
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น		30.9	25.3	25.0	29.9	24.1	24.7
กองทุนชั้นที่ 2		9.8	12.7	10.5	9.9	12.9	10.7
<b>เงินกองทุนรวม</b>		<b>40.7</b>	<b>38.0</b>	<b>35.5</b>	<b>39.8</b>	<b>37.0</b>	<b>35.4</b>
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1	7.25%	12.9%	10.7%	11.0%	12.5%	10.2%	10.8%
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	5.75%	12.9%	10.7%	11.0%	12.5%	10.2%	10.8%
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2	-	4.1%	5.4%	4.7%	4.2%	5.4%	4.7%
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	9.75%	17.0%	16.1%	15.7%	16.6%	15.6%	15.5%
<b>สินทรัพย์เสี่ยงรวม</b>		<b>239.1</b>	<b>235.9</b>	<b>227.0</b>	<b>239.6</b>	<b>237.4</b>	<b>229.0</b>

## ธุรกิจบริหารเงิน

ธุรกิจบริหารเงินนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่ครอบคลุมสินทรัพย์หลายประเภท เพื่อช่วยลูกค้าบริหารเงินลงทุน หนี้สิน และบริหารความเสี่ยง ตลอดจนระดมทุนผ่านตลาดตราสารหนี้ นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่บริหารจัดการเงินทุนและสภาพคล่องของธนาคารให้สอดคล้องตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2560 ธุรกิจบริหารเงินสร้างรายได้ให้กับธนาคารได้เป็นอย่างดี และด้วยความสามารถทางผลิตภัณฑ์ที่แข็งแกร่งด้านตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่มีความซับซ้อน อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ย และการค้าตราสารหนี้ ส่งผลให้ธนาคารได้รับรางวัลรวมทั้งสิ้น 3 รางวัล ดังต่อไปนี้

#### The Asset Triple A Private Banking, Wealth Management: Investment and ETF Awards

- (1) สถาบันการเงินที่มีผลิตภัณฑ์อนุพันธ์ทางการเงินที่ดีที่สุดในประเทศไทย ติดต่อกัน 4 ปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2557
- (2) สถาบันการเงินที่มีผลิตภัณฑ์อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่ดีที่สุดในประเทศไทย ติดต่อกัน 2 ปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2559

#### The Asset Benchmark

- (3) สถาบันการเงินผู้ค้าตราสารหนี้ ประเภทหุ้นกู้ภาคเอกชน อันดับ 1 ในประเทศไทย

นอกจากนี้ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทยถือเป็นหนึ่งในผู้เล่นหลักในตลาดตราสารหนี้ โดยในตลาดแรก ธนาคารได้รับการจัดอันดับที่ 6 จากบลูมเบิร์ก ในด้านการให้บริการเป็นผู้รับประกันการจำหน่ายตราสารหนี้ที่ออกโดยบริษัทเอกชน โดยมีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 9.64 และได้รับการจัดอันดับที่ 1 จากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ในด้านการให้บริการเป็นผู้รับประกันการจำหน่ายตราสารหนี้ที่ออกโดยรัฐวิสาหกิจ โดยมีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 40.45 สำหรับตลาดรองนั้น ธนาคารอยู่ในอันดับที่ 3 ด้านมูลค่าซื้อขายตราสารหนี้ จากการจัดอันดับของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยมีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 13.1

สำหรับปี 2561 ธุรกิจบริหารเงินจะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการไปสู่การบริหารความมั่งคั่งให้กับกลุ่มลูกค้าที่มีสินทรัพย์สูง รวมทั้งผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงให้กับกลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เพื่อให้ลูกค้าสามารถบริหารความเสี่ยงในทุกตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น ตลาดอัตราแลกเปลี่ยนเงิน ตลาดอัตราดอกเบี้ย ตลาดตราสารหนี้ และตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ นอกจากนี้ ธุรกิจบริหารเงินจะเสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญทางด้านงานขายและการจัดสรรผลิตภัณฑ์และบริการให้สนองความต้องการและเหมาะสมกับลูกค้าแต่ละรายมากขึ้น

### นโยบายการบริหารความเสี่ยงสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงในปัจจุบันและที่คาดว่าจะเกิดกับรายได้ เงินกองทุนผู้ถือหุ้น หรือชื่อเสียงของธนาคารที่เกิดจากการไม่สามารถที่จะมีประสิทธิภาพในการตอบสนองความต้องการเงินทุนทั้งในปัจจุบันและอนาคต (ทั้งที่คาดการณ์ไว้และไม่คาดคิด) หรือภาวะผูกพันตามกฎระเบียบที่มีกำหนดการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานประจำวันและมีค่าความสูญเสียที่ไม่สามารถยอมรับได้ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากการไม่สมดุลกันในระยะเวลาของกระแสเงินสด

วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคาร คือ เพื่อให้แน่ใจว่าธนาคารสามารถตอบสนองภาวะผูกพันเงินสดในเวลาที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพได้ ด้วยเหตุนี้ นโยบายการบริหารความเสี่ยงสภาพคล่อง คือ การรักษาคุณภาพที่สูงและมีการกระจายพอร์ตการลงทุนของสินทรัพย์สภาพคล่อง และมีแหล่งที่มาของเงินทุนภายใต้ภาวะปกติและภาวะวิกฤต เนื่องจากการมีเครือข่ายที่กว้างและการมุ่งเน้นตลาดขนาดใหญ่ ธนาคารจึงมุ่งรักษาสถานะเงินฝากที่มีหลากหลายประเภท ประกอบด้วย เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากกระแสรายวัน และเงินฝากระยะยาว เพื่อให้มีฐานเงินทุนขนาดใหญ่ที่มีเสถียรภาพ อีกทั้งธนาคารยังคงสำรองสภาพคล่องบางส่วนตลอดทั้งปี เพื่อให้การดำเนินงานของธนาคารมีความมั่นคง ทั้งในเชิงโครงสร้าง กลยุทธ์และวิธีปฏิบัติ

ความรับผิดชอบแบบวันต่อวันในการควบคุมและบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ได้มีการมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (Asset and Liability Management Committee - ALCO) ซึ่งจะจัดประชุมอย่างน้อยเดือนละครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและประมาณการแหล่งเงินทุนของธนาคาร ALCO เป็นผู้รับผิดชอบในการบริหารจัดการโดยรวม

และการกำกับดูแลสภาพคล่อง และให้ความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะต่อนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ก่อนที่จะขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร นอกจากนี้ ALCO ยังรับผิดชอบในการอนุมัติเพดานความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่ยอมรับได้ หน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านสินทรัพย์และหนี้สิน (ALM) ซึ่งรับผิดชอบในการกำกับดูแลอย่างเป็นอิสระทำงานใกล้ชิดกับหน่วยงานบริหารเงินในการเฝ้าระวังสภาพตลาด ในขณะที่หน่วยงานธุรกิจต่างๆ ของธนาคาร ทำหน้าที่สร้างและรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่แข็งแกร่งกับผู้ฝากเงินและแหล่งเงินทุนอื่นๆ ทั้งนี้ หน่วยงานบริหารเงินทำหน้าที่เป็นผู้บริหารเงินทุนโดยรวม เมื่อมีเหตุจำเป็นหรือฉุกเฉิน ธนาคารมีการบริหารจัดการสภาพคล่องอย่างรัดกุมเพื่อตอบสนองความต้องการประจำวัน โดยมีการวัดและประมาณการกระแสเงินสดอย่างสม่ำเสมอจากการครบกำหนดของสินทรัพย์ หนี้สิน ภาวะผูกพันนอกงบดุล และตราสารอนุพันธ์ ตามกรอบระยะเวลาครบกำหนดภายใต้เงื่อนไขทางธุรกิจ ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต สำหรับบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องมีการกระจายอำนาจ ดังนั้น ธนาคารอาจพิจารณาและอนุมัติวงเงินเพื่อสนับสนุนสภาพคล่องของบริษัทเหล่านั้น ตามวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร

ธนาคารจะยังคงให้ความสำคัญในการขยายและพัฒนาปรับปรุงฐานลูกค้ารายย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของสินทรัพย์ของธนาคาร กลยุทธ์หนึ่งในการบริหารสภาพคล่องของธนาคาร ได้แก่ การผลักดันการขยายเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากกระแสรายวัน (CASA) รวมทั้งเงินฝากประจำรายย่อย ซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนการเงินต่ำและมั่นคง ในขณะที่ใช้เงินฝาก รวมถึงตัวแลกเปลี่ยนหุ้นกู้ระยะสั้น และหุ้นกู้อนุพันธ์จากลูกค้าบริษัทธุรกิจหรือลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีความอ่อนไหวในด้านราคามากกว่าลูกค้ารายย่อย เป็นช่องทางในการบริหารความสมดุลของการระดมเงินและสภาพคล่องของธนาคาร โดยธนาคารมีทีมงานที่รับผิดชอบในการวางกลยุทธ์การตลาดให้เหมาะสมสำหรับลูกค้าแต่ละกลุ่มและเสริมความสัมพันธ์กับลูกค้าให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น อันจะนำไปสู่การรักษากำไรของเงินฝากในระยะยาว นอกจากนี้ ธนาคารมีการจัดทำระบบเตือนล่วงหน้าซึ่งจะมีการติดตามดูแลอย่างใกล้ชิด ตลอดจนมีแผนระดมสภาพคล่องฉุกเฉิน ซึ่งจะช่วยให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินมาตรการต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในภาวะที่ขาดสภาพคล่องตลอดจนภาวะตลาดที่ไม่เอื้ออำนวย

## การอนุมัติสินเชื่อ

ในปี 2560 ธนาคารได้เปลี่ยนกระบวนการอนุมัติสินเชื่อประเภทที่มีใบรายย่อย จากเดิมอนุมัติโดย “คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2” “คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3” และ “อำนาจอนุมัติเฉพาะในการอนุมัติร่วมกันเพื่อการอนุมัติสินเชื่อบางกรณีของสายบริหารความเสี่ยงและสายงานธุรกิจ” เป็นการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อโดย “อำนาจอนุมัติเฉพาะในการอนุมัติร่วมกัน ของบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานธุรกิจ” (Joint Delegation Authority: JDA) และ “คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ”

การอนุมัติโดย JDA มีการกำหนดหลักเกณฑ์โดยกำหนดระดับวงเงินกลุ่มลูกค้า (Group Exposure) ระดับความเสี่ยงของกลุ่มลูกค้า (Global Group Rating) และความคุ้มครองของหลักประกัน (Loan-to-Collateral Value) เป็นหลักเกณฑ์ในการกำหนดระดับอนุมัติเพื่อเป็นการลดจำนวนลูกค้าที่นำเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ทำให้สามารถอนุมัติวงเงินได้เร็วขึ้น

ในกรณีที่ลูกค้ารายนั้นๆ ไม่อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถอนุมัติโดย JDA ได้ ให้นำเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ เป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

## นโยบายหลักประกัน

ธนาคารมีนโยบายการให้สินเชื่อโดยให้ความสำคัญต่อความสามารถในการชำระหนี้ โดยพิจารณากระแสเงินสดจากการดำเนินงานตามปกติของลูกค้าและแหล่งอื่นๆ ที่จะนำมาชำระหนี้ได้ อย่างไรก็ตาม ธนาคารก็ให้ความสำคัญต่อหลักประกันที่จะมาค้ำประกันการกู้ยืมด้วย เพื่อใช้เป็นหลักประกันของการชำระหนี้และช่วยบรรเทาความเสียหายของธนาคารกรณีที่ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ สินทรัพย์ที่ธนาคารจะพิจารณารับไว้เป็นหลักประกันประกอบด้วย เงินฝาก พันธบัตรรัฐบาล ตราสารหนี้ ตราสารทุน ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร

เป็นต้น โดยพิจารณามูลค่าหลักประกันและสัดส่วนของวงเงินต่อมูลค่าหลักประกันให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงของการให้สินเชื่อ อันดับเครดิตของผู้กู้และสภาพคล่องของหลักประกัน โดยธนาคารมีนโยบายการประเมินราคาและตีราคาหลักประกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยหลักประกันที่ธนาคารรับไว้จะต้องมีการประเมินราคาและความถี่ในการประเมินที่เป็นไปตามนโยบายที่ธนาคารกำหนด

## หลักเกณฑ์การควบคุมดูแลและการติดตามหนี้

ธนาคารได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานในการบริหารและติดตามหนี้ที่มีปัญหาและมีแนวโน้มที่จะมีปัญหา (Watch-list) อย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถแก้ปัญหาได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และเพื่อให้การปฏิบัติงานในเรื่องการติดตามหนี้มีปัญหามาตรฐานเดียวกัน โดยธนาคารได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติในการติดตามหนี้ตั้งแต่ประเภทลูกหนี้ที่มีแนวโน้มที่จะมีปัญหา ลูกหนี้ที่กล่าวถึงเป็นพิเศษ จนถึงลูกหนี้ที่ต่ำกว่ามาตรฐานลงมา และมีการทบทวนแนวทางการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือไปจากการจัดชั้นลูกหนี้ตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดแล้ว ธนาคารยังมีการจัดชั้นหนี้ตามเกณฑ์คุณภาพ (Qualitative Criteria) ซึ่งเป็นการจัดชั้นล่วงหน้าสำหรับลูกหนี้ที่มีสัญญาณบ่งบอกว่าอาจมีปัญหาก่อนที่จะมีการผิดนัดชำระหนี้ ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการคุณภาพกลุ่มลูกหนี้ที่คาดว่าจะมีปัญหาของธนาคารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ธนาคารจึงได้จัดทำแนวทาง การติดตามและรายงานผลลูกหนี้กลุ่มดังกล่าวขึ้นเรียกว่า Early Warning Process เพื่อใช้เป็นแนวทางให้กับเจ้าหน้าที่สินเชื่อในการตรวจสอบสถานะของลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งหากพบว่ามีความเสี่ยงที่จะเป็นปัญหาในอนาคต จะได้มีการกำหนดแผนการปฏิบัติต่อลูกหนี้ดังกล่าวให้เหมาะสมและทันท่วงทีเพื่อลดความเสี่ยงให้แก่ธนาคาร ทั้งนี้ ลูกหนี้ที่คาดว่าจะมีปัญหาดังกล่าว จะถูกจัดให้เป็นลูกหนี้กลุ่ม Watch List โดยแบ่งเป็น 3 ระดับตามความรุนแรงของปัญหาและความเสี่ยง คือ Watch List – Low, Watch List – Medium และ Watch List – High ในส่วนของกลุ่ม Watch List – Low ยังถือว่าเป็นลูกหนี้จัดชั้นปกติของธนาคาร ขณะที่กลุ่ม Watch List – Medium และ Watch List – High ถือเป็นลูกหนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ โดยลูกหนี้กลุ่ม Watch List ทั้ง 3 ระดับดังกล่าว รวมถึงลูกหนี้ NPL ที่มียอดหนี้เกินกว่า 10 ล้านบาทขึ้นไป จะมีการรายงานสถานะและความคืบหน้าในการแก้ไขปัญหาต่อคณะกรรมการคุณภาพสินทรัพย์ (Asset Quality Committee: AQC) เป็นประจำทุกเดือน

คณะกรรมการคุณภาพสินทรัพย์ จัดตั้งขึ้นเพื่อติดตาม ดูแล ให้คำแนะนำและพิจารณาอนุมัติการจัดการหนี้ของลูกหนี้กลุ่มดังกล่าว รวมถึงลูกหนี้กลุ่มอื่นที่ธนาคารต้องดูแลใกล้ชิด เพื่อให้ธนาคารสามารถจัดการหนี้ที่มีปัญหาและหนี้ที่มีแนวโน้มจะมีปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งในการปรับระดับการจัดชั้นลูกหนี้ การตั้งสำรอง และการดำเนินการเพื่อเรียกคืนหนี้ ซึ่งจะเป็นการช่วยลดความเสียหายของธนาคารและทำให้ธนาคารมีโอกาสได้รับเงินคืนจากสินเชื่อที่มีปัญหาลงมาสูงขึ้น

นอกจากนี้ ในส่วนของสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-Performing Loan: NPL) และสินทรัพย์รอการขาย (Non-Performing Asset: NPA) ธนาคารได้ปรับปรุงนโยบายการบริหารและหลักเกณฑ์การคำนวณมูลค่าเพื่อการจำหน่าย จากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ (Discounted Cash Flow) และมูลค่าราคาตลาด (Fair Market Value) โดยให้ความสำคัญกับความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และช่วยลดความเสียหายต่อธนาคาร

## นโยบายการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ธนาคารมีนโยบายที่จะดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ที่ให้ความร่วมมือ มีศักยภาพ และมีแนวโน้มสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันใหม่ได้ ทั้งนี้ เพื่อให้ธนาคารและลูกหนี้ได้รับประโยชน์จากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ร่วมกัน กล่าวคือ ธนาคารมีโอกาสได้รับชำระหนี้คืนสูงสุด หรือมีส่วนสูญเสียต่ำสุด ในขณะที่ลูกหนี้ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้ต่อไป แต่อาจจะต้องรับความสูญเสียบางส่วนของตนด้วย โดยธนาคารจะดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และระมัดระวังมิให้เป็นการหลีกเลี่ยงการจัดชั้นหนี้ การกั้นเงินสำรองเพิ่ม และการหลีกเลี่ยงหลักเกณฑ์การระงับรับรู้ดอกเบี้ยค้างรับเป็นรายได้

ธนาคารพิจารณาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ โดยธนาคารจะถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและวิธีการที่กำหนดไว้สำหรับกระบวนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ซึ่งครอบคลุมการวิเคราะห์ลูกหนี้ การอนุมัติ การจัดทำเอกสารสัญญา การติดตามและประเมินผล ซึ่งการปฏิบัติดังกล่าวจะต้องสอดคล้องกับกฎข้อบังคับของทางการและของธนาคาร นอกเหนือจากหน่วยงานภายในของธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการและประสานงานในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้แล้ว บางกรณีธนาคารอาจมอบหมายให้บุคคลที่สามที่เป็นผู้ชำนาญการเฉพาะซึ่งได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงินหรือทำการปรับปรุงโครงสร้างหนี้แทนธนาคารได้ โดยเงื่อนไขปรับปรุงโครงสร้างหนี้จะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร หรือคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ หรือคณะกรรมการคุณภาพสินทรัพย์ หรือผู้มีอำนาจอนุมัติตามคำสั่งของธนาคาร

## นโยบายการจัดชั้นสินทรัพย์และการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ธนาคารได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยที่กำหนดให้จัดชั้นสินทรัพย์และการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามอัตราที่กำหนดสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นแต่ละประเภท ทั้งนี้ เป็นไปตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 5/2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นหนี้และการกันเงินสำรองของสถาบันการเงิน ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2559 หรือตามที่จะมีการแก้ไขโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นระยะๆ อย่างไรก็ตาม แนวทางปฏิบัติภายในของธนาคารจะมีหลักเกณฑ์ที่เข้มงวดกว่า โดยมีทั้งการจัดชั้นตามเกณฑ์คุณภาพและการจัดชั้นตามจำนวนวันค้างชำระตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด โดยใช้ผลที่ต่ำกว่าระหว่างสองเกณฑ์ดังกล่าวเป็นผลสรุปการจัดชั้น เพื่อสะท้อนความเสี่ยงที่แท้จริงของลูกหนี้

นอกจากการกันเงินสำรองรายลูกหนี้/รายบัญชี (Specific Provision) ธนาคารอาจกำหนดให้มีการกันเงินสำรองทั่วไป (General Provision) ตามที่ธนาคารเห็นสมควร ทั้งนี้ เพื่อรองรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นโดยไม่ได้คาดหมายจาก วัฏจักรเศรษฐกิจและจากปัจจัยอื่นๆ

## กิจกรรมและการดำเนินงานด้านภาพลักษณ์ที่สำคัญในรอบปี

ปี 2560 เป็นปีแห่งการปรับทิศทางในการดำเนินงานด้าน Brand Positioning ตามนโยบายของกลุ่มซีไอเอ็มบี โดยใช้ธีม “FORWARD” เสมือนเป็นเข็มทิศที่ทำหน้าที่เชื่อมโยงภาพลักษณ์องค์กรกับการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้สามารถสะท้อนภาพจุดยืนของธนาคารที่ชัดเจนยิ่งขึ้นไปยังกลุ่มเป้าหมายและลูกค้าของธนาคาร โดยธนาคารให้ความสำคัญกับความคิดและความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่ม จึงพร้อมสนับสนุนอย่างเต็มที่ โดยให้คำแนะนำผลิตภัณฑ์และเครื่องมือทางการเงินที่จะสนับสนุนและสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าในการตัดสินใจและเลือกทางเลือกของตน โดยในปีนี้ ธนาคารได้เปิดตัวภาพยนตร์โฆษณาชุด ‘FORWARD’ ของกลุ่มซีไอเอ็มบี เผยแพร่ทั้งสื่อออนไลน์ และสื่อดั้งเดิม (Traditional Media) เช่น โทรทัศน์ สื่อออกบ้าน (Out of Home Media) เช่น จอดิจิทัลหน้าศูนย์การค้า SHOW DC และจอในรถไฟฟ้า BTS เป็นต้น

จากจุดเริ่มต้นก้าวแรกของ FORWARD ธนาคารยังมุ่งมั่นสานต่อเจตนารมณ์ความเป็นธนาคารระดับอาเซียน ที่พร้อมสนับสนุนให้ลูกค้าก้าวไปอีกขั้นเพื่อทุกเป้าหมายที่ตั้งไว้ ด้วยการจัดกิจกรรมผสมผสานที่มีความหลากหลายภายใต้ธีม FORWARD ทั้งกิจกรรมออนไลน์และออฟไลน์ อาทิ กิจกรรม FORWARD Your Photo Frame ที่สามารถสร้างการมีส่วนร่วมทั้งจากพนักงานของธนาคาร และประชาชนทั่วไป นอกจากนี้ ยังรวมถึงการจัดกิจกรรม ASEAN Street Art เพื่อเฉลิมฉลองวันอาเซียน (ASEAN Day) พร้อมกับการออกแคมเปญ “FORWARD Your ASEAN Destination” ให้ลูกค้าที่ทำธุรกรรมกับธนาคารตามที่กำหนด ได้รับสิทธิ์ลุ้นรับฟรีแพ็คเกจทัวร์เสียมเรียบ อังกอร์วัต อังกอร์ธม 3 วัน 2 คืน จำนวน 10 รางวัล นับเป็นการต่อยอดภาพลักษณ์ของความเป็นธนาคารระดับอาเซียนที่ธนาคารให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง

นอกเหนือจากการต่อยอดภาพลักษณ์ ธนาคารยังคงมุ่งมั่นทำการตลาดเชิงรุกด้วยการออกผลิตภัณฑ์ด้านการลงทุนต่างๆ รวมถึงกิจกรรมส่งเสริมการขาย เช่น CIMB Preferred จัดโครงการ “Exclusive Triathlon Training by CIMB Preferred” ภายใต้ธีม FORWARD Your Ambition เพื่อสร้างประสบการณ์สุดพิเศษให้ลูกค้าก้าวไปอีกขั้นกับความท้าทายใหม่พร้อมกับสุขภาพที่ดีขึ้น ซึ่งได้รับการตอบรับจากลูกค้าปัจจุบันและลูกค้ารายใหม่เป็นจำนวนมากที่สนใจสมัครและเข้าร่วมรับการอบรมทั้งภาคทฤษฎี ภาคปฏิบัติ และร่วมฝึกซ้อมพร้อมกันเพื่อเตรียมความพร้อมในวันแข่งขันจริง สำหรับลูกค้ารายย่อย ธนาคารยังคงนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ทั้งสินเชื่อบุคคล สินเชื่อบ้าน รีไฟแนนซ์ ที่เน้นอัตราดอกเบี้ยพิเศษที่ลูกค้าสามารถเลือกได้ตรงกับความต้องการของตนเองมากยิ่งขึ้น โดยลูกค้าสามารถสมัครสินเชื่อผ่านทางออนไลน์ ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้ามากขึ้นและเป็นการขยายฐานลูกค้าอีกด้วย นอกจากนี้ ธนาคารยังร่วมออกบูธในงานมหกรรมการเงิน Money Expo รวม 5 จังหวัด ได้แก่ กรุงเทพฯ นครราชสีมา อุตรดิตถ์ เชียงใหม่ และสงขลา (อำเภอหาดใหญ่) ภายใต้แนวคิด “CIMB Thai The Financial Navigator Camp” เพื่อให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้าในแต่ละภูมิภาค

ธนาคารยังคงให้ความสำคัญกับการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ข่าวสารความเคลื่อนไหวของธนาคารอย่างต่อเนื่อง โดยปรับกลยุทธ์ขยายฐานไปยังการประชาสัมพันธ์ผ่านทางออนไลน์มากขึ้น เพื่อตอบโจทย์ความต้องการข่าวสารและพฤติกรรม การรับข่าวสารของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปตามยุคสมัย เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์และความเป็นมืออาชีพของธนาคารต่อสาธารณชน ไม่ว่าจะเป็น ความก้าวหน้าทางธุรกิจ นวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ และช่องทางการให้บริการแก่ผู้บริโภคที่หลากหลายยิ่งขึ้น เช่น การเปิดให้บริการ 2 สาขาย่อย เมื่อปลายปี 2560 ได้แก่ สาขาย่อยถนนสุขประยูร ซึ่งเป็นสาขาในร้านเซเว่นอีเลฟเว่น และสาขาย่อยราชพฤกษ์ ที่ให้บริการในปั้มน้ำมันบางจาก รวมถึงข่าวสารด้านผลงานวิจัยและวิเคราะห์เศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยสำนักวิจัยของธนาคาร ซึ่งได้รับความสนใจอย่างสูงจากสื่อมวลชนในการนำเสนอข่าว



## 1. ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

**ผลการดำเนินงานของกลุ่มธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีกำไรสุทธิจำนวน 384.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,014.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 161.1 เมื่อเทียบกับปี 2559 มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 629.5 ล้านบาท**

สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานร้อยละ 1.8 และการลดลงของสำรองหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 19.5 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 2.6

อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (Net Interest Margin – NIM) อยู่ที่ร้อยละ 3.89 สำหรับปี 2560 ในขณะที่ปี 2559 อยู่ที่ร้อยละ 3.77 เป็นผลจากการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดตัดบัญชี (รวมเงินให้สินเชื่อซึ่งค้ำประกันโดยธนาคารอื่นและเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงิน) ของกลุ่มธนาคารอยู่ที่ 213.0 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.2 เมื่อเทียบกับเงินให้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มธนาคารมีเงินฝาก (รวมตัวแลกเปลี่ยน หุ้นกู้ และผลิตภัณฑ์ทางการเงินบางประเภท) จำนวน 220.1 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.5 จากสิ้นปี 2559 ซึ่งมีจำนวน 223.5 พันล้านบาท อัตราส่วนสินเชื่อต่อเงินฝาก (Modified Loan to Deposit Ratio) ของกลุ่มธนาคารเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 96.8 จากร้อยละ 92.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

### (ก) สรุปรายได้ของธนาคารและบริษัทย่อย

เมื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 รายได้จากการดำเนินงานปี 2560 จำนวน 13,154.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 226.6 ล้านบาทหรือร้อยละ 1.8 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิจำนวน 308.9 ล้านบาทหรือร้อยละ 18.9 ซึ่งเกิดจากค่าธรรมเนียมจากการจัดจำหน่ายหน่วยลงทุน รายได้ค่าธรรมเนียมจากการเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน และรายได้ค่าธรรมเนียมเช่าซื้อ ตลอดจนการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิจำนวน 336.7 ล้านบาทหรือร้อยละ 3.4 เป็นผลจากการลดลงของค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยร้อยละ 9.4 สุทธิกับการลดลงของรายได้จากการดำเนินงานอื่นจำนวน 418.9 ล้านบาทหรือร้อยละ 29.4 สาเหตุหลักจากการลดลงของกำไรสุทธิจากเงินลงทุน

### (ข) ต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยสำหรับปี 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 4.4 พันล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 450.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.4 มีสาเหตุหลักจากการลดลงของค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินรับฝาก

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เพิ่มขึ้นจำนวน 189.4 ล้านบาทหรือร้อยละ 2.6 เมื่อเทียบกับปี 2559 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน สุทธิกับการลดลงของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่ อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงานสำหรับปี 2560 อยู่ที่ร้อยละ 57.9 ในขณะที่ปี 2559 อยู่ที่ร้อยละ 57.4

**(ค) กำไรสุทธิ**

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีกำไรสุทธิจำนวน 384.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,014.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 161.1 เมื่อเทียบกับปี 2559 มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 629.5 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานร้อยละ 1.8 และการลดลงของสำรองหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 19.5 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ร้อยละ 2.6

**(ง) อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น**

สำหรับปี 2560 กลุ่มธนาคารมีผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นร้อยละ 1.3 เมื่อเทียบกับปี 2559 อยู่ที่ร้อยละ -2.3 และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 0.3 เมื่อเทียบกับปี 2559 อยู่ที่ร้อยละ -4.8 สาเหตุหลักเกิดจากการกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี

**2. สถานะการเงินของธนาคารและบริษัทย่อย****สินทรัพย์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มธนาคารมีสินทรัพย์รวมจำนวน 300.6 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 3.1 พันล้านบาท หรือร้อยละ 1.1 โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์) จำนวน 18.2 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 9.6 พันล้านบาท หรือร้อยละ 113.1 เป็นผลจากการบริหารสภาพคล่องของธนาคาร

สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์จำนวน 21.3 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 43 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.2 ส่วนใหญ่เป็นผลจากธุรกรรมด้านอัตราดอกเบี้ย

เงินลงทุนสุทธิจำนวน 44.1 พันล้านบาท ลดลงจำนวน 11.0 พันล้านบาท หรือร้อยละ 20.0 ส่วนใหญ่เป็นการลดลงในเงินลงทุนเพื่อขายและตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด

เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจำนวน 201.6 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 ซึ่งการเติบโตของสินเชื่อส่วนใหญ่มาจากการขยายตัวของสินเชื่อรายย่อย

สินทรัพย์อื่นจำนวน 7.0 พันล้านบาท ลดลงจำนวน 0.7 พันล้านบาท หรือร้อยละ 9.2 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดลงของสัญญาจ่ายหลักประกันของตราสารอนุพันธ์

**คุณภาพของสินทรัพย์****(1) เงินให้กู้ยืมและการกระจุกตัวของเงินให้กู้ยืม**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มธนาคารมีเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชีจำนวน 211.0 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 5.4 พันล้านบาทหรือร้อยละ 2.6 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งมีจำนวน 205.6 พันล้านบาท เงินให้สินเชื่อแบ่งเป็นการให้กู้ยืมแก่กลุ่มสินเชื่อที่อยู่อาศัย อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์ และการสาธารณูปโภคและบริการ มีสัดส่วนรวมร้อยละ 65.4 ของเงินให้สินเชื่อรวม ทั้งนี้มีเงินให้กู้ยืมแก่สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยจำนวน 61.0 พันล้านบาทซึ่งมีสัดส่วนสูงอยู่ที่ร้อยละ 28.9 สอดคล้องกับกลยุทธ์ของธนาคาร กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์จำนวน 48.8 พันล้านบาทหรือร้อยละ 23.1 และการสาธารณูปโภคและบริการจำนวน 28.2 พันล้านบาทหรือ ร้อยละ 13.4 สินเชื่อที่มีอัตราการขยายตัวได้แก่ สินเชื่อธุรกิจเช่าซื้อ การเกษตรและเหมืองแร่

สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย สินเชื่อบุคคลและอื่นๆ ซึ่งเติบโตร้อยละ 17.1 ร้อยละ 17.0 ร้อยละ 6.5 ร้อยละ 3.4 และร้อยละ 0.2 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2559

เงินให้สินเชื่อจำแนกตามประเภทธุรกิจ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	สัดส่วน %	ล้านบาท	สัดส่วน %	ล้านบาท	สัดส่วน %
การเกษตรและเหมืองแร่	5,606	2.7	4,791	2.3	815	17.0
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	48,810	23.1	49,992	24.3	(1,182)	(2.4)
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	12,116	5.7	12,460	6.1	(344)	(2.8)
การสาธารณูปโภคและบริการ	28,229	13.4	30,448	14.8	(2,219)	(7.3)
สินเชื่อส่วนบุคคล	13,505	6.4	13,059	6.4	446	3.4
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	60,971	28.9	57,239	27.8	3,732	6.5
สินเชื่อธุรกิจเช่าซื้อ	28,504	13.5	24,338	11.8	4,166	17.1
อื่นๆ	13,281	6.3	13,261	6.5	20	0.2
<b>รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัตถบัญญัติ</b>	<b>211,022</b>	<b>100.0</b>	<b>205,588</b>	<b>100.0</b>	<b>5,434</b>	<b>2.6</b>

ธนาคารมีนโยบายการกระจายการปล่อยเงินให้กู้ยืมในภาคธุรกิจต่างๆ เพื่อไม่ให้เกิดการกระจุกตัวในภาคธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง โดยจะครอบคลุมทั้งกลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่ ขนาดกลาง ขนาดเล็กและรายย่อย

### (2) การจัดชั้นสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ (ไม่รวมเงินให้สินเชื่อที่ให้แก่สถาบันการเงิน) ของกลุ่มธนาคาร อยู่ที่ 211.5 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6 เมื่อเทียบกับเงินให้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยจัดชั้นตามหลักเกณฑ์ในประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย สินเชื่อจัดชั้นปกติ 188.4 พันล้านบาท สินเชื่อจัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ 12.4 พันล้านบาท และสินเชื่อด้วยคุณภาพจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน จัดชั้นสงสัย และจัดชั้นสงสัยจะสูญจำนวน 3.1 พันล้านบาท 2.9 พันล้านบาท และ 4.7 พันล้านบาท ตามลำดับ

อัตราส่วนเงินสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อด้วยคุณภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อยู่ที่ร้อยละ 93.2 เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 77.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินสำรองของธนาคารและบริษัทย่อยอยู่ที่จำนวน 9.9 พันล้านบาท ซึ่งเป็นสำรองส่วนเกินตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทยจำนวน 3.7 พันล้านบาท

### (3) สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) อยู่ที่ 10.7 พันล้านบาท อัตราส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อเงินให้สินเชื่อทั้งสิ้น (NPL ratio) อยู่ที่ร้อยละ 4.8 ลดลงเมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 อยู่ที่ร้อยละ 6.1 สาเหตุหลักเกิดจากการขายสินเชื่อด้วยคุณภาพในปี 2560 ประกอบกับธนาคารมีมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และการบริหารคุณภาพสินทรัพย์รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการในการเรียกเก็บหนี้

### (4) การรับรู้รายได้

ธนาคารรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้าง โดยธนาคารจะหยุดรับรู้ตามเกณฑ์นี้ สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระดอกเบี้ยเกินกว่าสามเดือนนับจากวันที่ครบกำหนดชำระหรือมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับการชำระหนี้ โดยจะใช้เกณฑ์การรับชำระเงินแทน และธนาคารยังได้บันทึกยกเลิกรายได้สำหรับดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมที่ค้างชำระดังกล่าวที่ธนาคารบันทึกบัญชีเป็นรายได้แล้วออกจากบัญชีเพื่อให้

เป็นไปตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ธนาคารจะรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้างได้ใหม่เมื่อลูกหนี้ได้ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยที่ค้างชำระครบถ้วนแล้ว

ธนาคารรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ตามเกณฑ์คงค้างเช่นเดียวกับเงินให้สินเชื่อที่กล่าวข้างต้น ยกเว้นหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่อยู่ระหว่างการติดตามผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ ซึ่งจะรับรู้รายได้ตามเกณฑ์เงินสดจนกว่าลูกหนี้จะปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ติดต่อกันไม่น้อยกว่าสามเดือนหรือสามงวดการชำระหนี้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มธนาคารมีหนี้สินรวมจำนวน 267.6 พันล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 3.2 พันล้านบาท หรือร้อยละ 1.2 โดยมีรายละเอียดดังนี้

เงินรับฝากจำนวน 177.4 พันล้านบาท ลดลงจำนวน 6.3 พันล้านบาท หรือร้อยละ 3.4 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของเงินฝากออมทรัพย์สุทธิกับการเพิ่มขึ้นของเงินฝากประจำ

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน(หนี้สิน)จำนวน 15.6 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 4.1 พันล้านบาท หรือร้อยละ 35.0 ซึ่งเป็นผลจากการบริหารสภาพคล่องของธนาคาร

หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมจำนวน 23.1 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 4.2 พันล้านบาท หรือร้อยละ 22.4 ส่วนใหญ่เกิดจากตั๋วแลกเงินที่มีอนุพันธ์แฝง

หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจำนวน 20.0 พันล้านบาท ลดลงจำนวน 1.4 พันล้านบาท หรือร้อยละ 6.6 การลดลงดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นผลจากรูขุมรูมด้านอัตราดอกเบี้ย

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมมีจำนวน 19.9 พันล้านบาท ลดลงจำนวน 5.6 พันล้านบาท หรือร้อยละ 22.1 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการไถ่ถอนตั๋วแลกเงินและหุ้นกู้ด้อยสิทธิในระหว่างปี

### ส่วนของเจ้าของ

ส่วนของเจ้าของ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 33.1 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 6.3 พันล้านบาท หรือร้อยละ 23.8 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของทุนที่ออกและชำระแล้วและกำไรสุทธิในปี 2560

### รายการนอกงบดุล: การระบุพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันทั้งสิ้น 2,502.8 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 72.3 พันล้านบาท (ร้อยละ 3.0) จากจำนวน 2,430.5 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 การเพิ่มขึ้นของภาระผูกพันส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของตราสารอนุพันธ์ตามที่แสดงในตารางด้านล่างนี้

(ล้านบาท)			
รายการนอกสมดุล: ภาวะผูกพัน	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลง %
การรับอ่าววัลต์เงินและการค้าประกันการกู้ยืมเงิน	90	37	143.2
ภาวะตามตัวแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	299	490	(39.0)
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต	1,683	1,331	26.4
ภาวะผูกพันอื่น:	2,500,700	2,428,612	3.0
ตราสารอนุพันธ์	2,446,966	2,367,672	3.3
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	17,674	18,404	(4.0)
วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้	25,073	25,205	(0.5)
เงินลงทุน	1,170	6,668	(82.5)
อื่นๆ	9,817	10,663	(7.9)
<b>รวม</b>	<b>2,502,772</b>	<b>2,430,470</b>	<b>3.0</b>

### สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดตามงบกระแสเงินสดของกลุ่มธนาคารมีจำนวน 1.6 พันล้านบาท ลดลงสุทธิ 347.4 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 รายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงมีดังนี้

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานในปี 2560 มีจำนวน 24.5 พันล้านบาท ประกอบด้วยขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 6.2 พันล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้รวมกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ 488.8 ล้านบาท และรายการปรับกระทบกำไรสุทธิที่ไม่ใช่เงินสด ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ และหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับสินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น 20.3 พันล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินให้สินเชื่อและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน นอกจากนี้ หนี้สินดำเนินงานลดลงจำนวน 7.2 พันล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินรับฝากและเงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนมีจำนวน 15.1 พันล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดรับสุทธิจากหลักทรัพย์เพื่อขาย

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 9.0 พันล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากกลุ่มธนาคารมีเงินสดรับสุทธิจากตัวแลกเงินที่มีอนุพันธ์แฝง และเงินสดรับจากการเพิ่มทุน

### ความสัมพันธ์ของแหล่งที่มาของเงินทุนกับแหล่งใช้ไปของเงินทุน

ธนาคารมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากเงินฝากและเงินกู้ยืม ในขณะที่แหล่งใช้ไปของเงินทุนเป็นเงินให้สินเชื่อ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารมียอดเงินฝาก เงินกู้ยืม และเงินให้สินเชื่อ แบ่งตามระยะเวลาได้ดังนี้

ระยะเวลา	เงินให้สินเชื่อ*		เงินฝาก*		เงินกู้ยืม*	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
ทวงถาม	18.0	8.2	71.0	37.4	0.9	2.2
ไม่เกิน 1 ปี	60.1	27.5	116.7	61.5	6.6	15.9
เกิน 1 ปี	141.0	64.3	2.1	1.1	34.0	81.9
<b>รวม</b>	<b>219.1</b>	<b>100.0</b>	<b>189.8</b>	<b>100.0</b>	<b>41.5</b>	<b>100.0</b>

\* รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

ธนาคารมีแหล่งที่มาของเงินทุนในรูปของเงินฝาก โดยแบ่งประเภทดังนี้

ประเภทเงินฝาก	หน่วย: พันล้านบาท					
	2560*		2559*		2558*	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กระแสรายวัน	3.4	1.8	3.1	1.7	3.1	1.7
ออมทรัพย์	67.6	35.6	88.0	45.7	85.0	46.4
ประจำ	118.8	62.6	101.2	52.6	94.9	51.9
<b>รวม</b>	<b>189.8</b>	<b>100.0</b>	<b>192.3</b>	<b>100.0</b>	<b>183.0</b>	<b>100.0</b>

\* รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

### อันดับความน่าเชื่อถือ

อันดับความน่าเชื่อถือของธนาคารซึ่งจัดโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ มีรายละเอียดดังนี้

15 กุมภาพันธ์ 2561

#### Fitch Ratings

อันดับเครดิตในประเทศระยะยาว

AA (tha)

อันดับเครดิตในประเทศระยะสั้น

F1+(tha)

แนวโน้มอันดับเครดิต

มีเสถียรภาพ

อันดับเครดิตในประเทศระยะยาวของหุ้นกู้ด้อยสิทธิ

AA-(tha)

อันดับเครดิตในประเทศระยะสั้นของตราสารหนี้ระยะสั้น

F1+(tha)

14 มิถุนายน 2560

#### Moody's Investors Service

Outlook

Stable

Bank deposits

Baa2/P-2

Baseline credit assessment

ba2

Adjusted baseline credit assessment

baa2

Counterparty risk assessment

Baa1(cr)/P-2(cr)

Issuer rating

Baa2

ST issuer rating

P-2

7 กรกฎาคม 2560

#### RAM Ratings

อันดับความน่าเชื่อถือของสถาบันการเงิน

AA2/มีเสถียรภาพ/P1

ตราสารหนี้ด้อยสิทธิที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2

AA3/มีเสถียรภาพ

## อัตราส่วนทางการเงิน

### การดำรงเงินกองทุนตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารมีสินทรัพย์สูงกว่าหนี้สินโดยเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 31.3 พันล้านบาท ธนาคารมีเงินกองทุน 39.8 พันล้านบาทและเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) ร้อยละ 16.6 ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ในส่วนของอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงสำหรับกลุ่มธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 17.0 โดยมีเงินกองทุน 40.7 พันล้านบาท

### สภาพคล่องและอัตราส่วนสินเชื่อต่อเงินฝาก

ธนาคารดำรงเงินฝากที่ธนาคารแห่งประเทศไทย (“ธปท”) เฉลี่ยในอัตราร้อยละ 1 ของยอดเงินฝากและเงินกู้ยืมเฉลี่ย ตามที่ ธปท กำหนด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารมีเงินสดในมือ เงินสดที่ศูนย์เงินสด เงินฝากที่ ธปท รวมเป็นจำนวน 2.7 พันล้านบาท อัตราส่วนสินเชื่อต่อเงินฝาก (Modified Loan to Deposit Ratio) ของธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 115.5 จากร้อยละ 90.9 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งระดับดังกล่าวยังคงเป็นไปตามแผนงานของธนาคาร

### การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกและการกำหนดค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาคุณสมบัติและประวัติผลงานของผู้สอบบัญชีภายนอก เพื่อการแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีธนาคาร ตลอดจนการกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี รายชื่อของผู้สอบบัญชีภายนอกที่จะนำเสนอต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย

### ค่าสอบบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มธนาคารมีการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีภายนอกดังนี้

#### (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

กลุ่มธนาคารจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีจำนวนรวม 11.5 ล้านบาท โดยมีค่าใช้จ่ายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ค่าเดินทางและค่าถ่ายเอกสาร

#### (2) ค่าตอบแทนอื่น (Non-audit Fee)

กลุ่มธนาคารจ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่นให้แก่ผู้สอบบัญชีของธนาคารในรอบปีบัญชี 2560 จำนวนเงินรวม 660,000 บาท สำหรับบริการที่ใช้ในปี 2560

## โครงสร้างรายได้

### 1. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

#### 1.1 รายได้จากดำเนินงาน

(หน่วย: ล้านบาท)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2560	%	2559	%	2558	%
<b>รายได้ดอกเบี้ย</b>						
1. เงินให้สินเชื่อ	10,558.0	104.9	11,320.1	109.1	11,343.1	110.8
2. รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	165.0	1.6	68.7	0.7	73.3	0.7
3. เงินลงทุน	1,144.4	11.4	1,313.4	12.7	1,598.2	15.6
4. อื่นๆ	45.8	0.5	21.6	0.2	11.1	0.1
<b>รวมรายได้ดอกเบี้ย</b>	<b>11,913.2</b>	<b>118.4</b>	<b>12,723.8</b>	<b>122.7</b>	<b>13,025.7</b>	<b>127.2</b>

(หน่วย: ล้านบาท)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2560	%	2559	%	2558	%
<b>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</b>						
1. เงินรับฝาก	2,387.7	23.7	2,611.6	25.2	3,893.4	38.0
2. รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	218.7	2.2	281.8	2.7	338.1	3.3
3. เงินนำส่งเข้าสถาบันคุ้มครองเงินฝาก/ กองทุนเพื่อการฟื้นฟู และพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	962.2	9.6	991.1	9.6	1,001.8	9.8
4. ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	711.6	7.1	871.0	8.4	852.9	8.3
5. อื่นๆ	45.0	0.4	51.5	0.5	55.2	0.5
<b>รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</b>	<b>4,325.2</b>	<b>43.0</b>	<b>4,807.0</b>	<b>46.4</b>	<b>6,141.4</b>	<b>59.9</b>
<b>รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ</b>	<b>7,588.0</b>	<b>75.4</b>	<b>7,916.8</b>	<b>76.3</b>	<b>6,884.3</b>	<b>67.3</b>
<b>รายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>2,475.9</b>	<b>24.6</b>	<b>2,454.9</b>	<b>23.7</b>	<b>3,350.8</b>	<b>32.7</b>
<b>รายได้รวม</b>	<b>10,063.9</b>	<b>100.0</b>	<b>10,371.7</b>	<b>100.0</b>	<b>10,235.1</b>	<b>100.0</b>

## 1.2 รายได้และค่าใช้จ่ายที่มีโชดดอกเบี้ย

(หน่วย: ล้านบาท)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2560	%	2559	%	2558	%
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	1,471.4	59.4	1,289.7	52.5	1,374.9	41.0
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	223.8	9.0	238.7	9.7	319.3	9.5
<b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ</b>	<b>1,247.6</b>	<b>50.4</b>	<b>1,051.0</b>	<b>42.8</b>	<b>1,055.6</b>	<b>31.5</b>
กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้า และปริวรรตเงินตราต่างประเทศ	2,238.2	90.4	1,402.5	57.1	1,819.4	54.3
ขาดทุนสุทธิจากหนี้สินทางการเงิน ที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	(1,733.9)	(70.0)	(810.4)	(33.0)	(458.2)	(13.7)
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	490.7	19.8	482.6	19.7	551.0	16.5
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	233.3	9.4	329.2	13.4	383.0	11.4
<b>รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ยสุทธิ</b>	<b>2,475.9</b>	<b>100.0</b>	<b>2,454.9</b>	<b>100.0</b>	<b>3,350.8</b>	<b>100.0</b>



## 2. บริษัทย่อย

(หน่วย: ล้านบาท)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท/โครงสร้าง	2560	%	2559	%	2558	%
<b>1. บริษัท เซ็นเตอร์ ออโต้ลีส จำกัด</b>						
รายได้ดอกเบี้ย	2,289.0	97.5	1,734.0	102.9	1,443.7	123.8
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	617.7	26.3	551.0	32.7	526.7	45.2
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	1,671.3	71.2	1,183.0	70.2	917.0	78.6
รายได้จากการดำเนินงาน	676.0	28.8	502.7	29.8	248.8	21.4
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,347.3</b>	<b>100.0</b>	<b>1,685.7</b>	<b>100.0</b>	<b>1,165.8</b>	<b>100.0</b>
<b>2. บริษัท เวลด์ลีส จำกัด</b>						
รายได้ดอกเบี้ย	1,038.6	88.9	948.5	97.0	871.1	100.7
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	109.9	9.4	183.0	18.7	196.4	22.7
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	928.7	79.5	765.5	78.3	674.7	78.0
รายได้จากการดำเนินงาน	240.2	20.5	211.8	21.7	190.6	22.0
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,168.9</b>	<b>100.0</b>	<b>977.3</b>	<b>100.0</b>	<b>865.3</b>	<b>100.0</b>
<b>3. บริษัท ซีที คอล จำกัด</b>						
รายได้ดอกเบี้ย	0.6	1.6	0.7	1.5	1.2	2.0
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	0.2	0.5	0.2	0.4	0.2	0.3
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	0.4	1.1	0.5	1.1	1.0	1.7
รายได้จากการดำเนินงาน	37.3	98.9	45.3	98.9	58.8	98.3
<b>รายได้รวม</b>	<b>37.7</b>	<b>100.0</b>	<b>45.8</b>	<b>100.0</b>	<b>59.8</b>	<b>100.0</b>

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## (1) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มธนาคารมีที่ดินจำนวน 2,105 ล้านบาท อาคารจำนวน 2,955 ล้านบาท อุปกรณ์จำนวน 2,588 ล้านบาท และสินทรัพย์ระหว่างทำจำนวน 3 ล้านบาท เมื่อหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อด้อยค่าจำนวน 4,063 ล้านบาท กลุ่มธนาคารมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิตามบัญชีจำนวน 3,588 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและห้องชุดดังกล่าวใช้เป็นที่ทำการของสำนักงานใหญ่ ศูนย์ธุรกิจ สาขา สาขาย่อย และที่ทำการของบริษัทย่อย

## (2) ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มธนาคารได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และรถยนต์ โดยสัญญาเช่ามีอายุตั้งแต่ 6 เดือนขึ้นไป ทั้งนี้กลุ่มธนาคารจะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตตามที่ระบุในสัญญาเช่าโดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

จ่ายภายใน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2560 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2560 ล้านบาท	2559 ล้านบาท
1 - 3 ปี	326	309	231	257
4 - 5 ปี	10	6	5	6
6 - 10 ปี	4	5	4	5
11 - 30 ปี	-	1	-	1
<b>รวม</b>	<b>340</b>	<b>321</b>	<b>240</b>	<b>269</b>

### (3) ภาระผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ธนาคารมีภาระผูกพัน เนื่องจากธนาคารได้เข้าทำสัญญาติดตั้งและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์กับบริษัทหลายแห่ง คงเหลือมูลค่าที่ทางธนาคารจะต้องจ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวอีกจำนวนเงินประมาณ 119.6 ล้านบาท 2.7 ล้านริงกิตมาเลเซีย 58.4 พันเหรียญสหรัฐ และ 444.2 พันเหรียญสิงคโปร์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 83 ล้านบาท 3.57 ล้านริงกิตมาเลเซีย 6.1 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 715 พันเหรียญสิงคโปร์)

**ธนาคารมุ่งที่จะใช้หลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ธนาคารมีผลประกอบการทางการเงินที่มั่นคง น่าเชื่อถือ และยั่งยืน การประกอบธุรกิจธนาคารต้องเผชิญกับความเสี่ยงหลัก 5 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) และความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ธนาคารมีกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การวัดความเสี่ยง การกำกับติดตามความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยง ด้วยระบบการบริหารความเสี่ยงที่แข็งแกร่ง โดยมีหลักการว่าผลตอบแทนต้องสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ธนาคารรับได้**

คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการ Board Risk Committee (BRC) เพื่อกำกับดูแลด้านความเสี่ยงที่มีความอิสระดูแลรับผิดชอบครอบคลุมทุกประเภทของความเสี่ยงและรายงานตรงต่อคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการ BRC ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งเป็นคณะกรรมการธนาคารทั้งหมด และคณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการ BRC เพื่อดูแลความเสี่ยงด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ความเสี่ยงด้านเงินกองทุน (การกำกับดูแลเรื่องการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ Basel) เป็นต้น ทั้งนี้ RMC ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ทำหน้าที่ทบทวนและเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ BRC และ คณะกรรมการธนาคารพิจารณา รวมทั้งกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลในด้านนี้ เพื่อให้ความเสี่ยงด้านต่างๆ มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีกระบวนการพิจารณาตัดสินใจที่โปร่งใส และนอกจากนี้ BRC ได้แต่งตั้งคณะกรรมการคุณภาพสินทรัพย์ (Asset Quality Committee: AQC) โดยมีหน้าที่ในการพิจารณาและ/หรือให้ความเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการลูกหนี้ที่มีปัญหาหรือคาดว่าจะมีปัญหาเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร/คณะกรรมการอื่นที่เกี่ยวข้อง(แล้วแต่กรณี) ตลอดจนอนุมัติและให้ความเห็นชอบข้อเสนอลดและแผนงานการตั้งและทบทวนการตั้งสำรองลูกหนี้ที่ไม่ใช้สินเชื่อรายย่อยที่มีปัญหาหรือคาดว่าจะมีปัญหา

ทั้งนี้ ธนาคารมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่พัฒนาและดำเนินการตามนโยบาย กลยุทธ์และวิธีปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงภายในธนาคารที่เหมาะสม บริหารความเสี่ยงทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ BRC, RMC คณะกรรมการย่อยภายใต้ RMC และคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ตลอดจนช่วยฝ่ายจัดการในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจ บริหารความเสี่ยงเป็นหน่วยงานอิสระจากหน่วยงานธุรกิจอื่นที่มีธุรกรรมหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง

ในปี 2560 บริหารความเสี่ยงได้จัดตั้งหน่วยงานบริหารสินทรัพย์กลุ่มพิเศษ เพื่อดูแลจัดการสินเชื่อด้วยคุณภาพ รวมทั้งให้คำปรึกษาสำหรับลูกหนี้ที่หากไม่ได้รับการบริหารจัดการจะกลายเป็นสินเชื่อด้วยคุณภาพ

## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการสูญเสีย อันเป็นผลมาจากการพิจารณาที่ไม่เพียงพอหรือคลอบคลุม ซึ่งอาจคุกคามการดำเนินงานของธนาคารหรือเป็นผลทำให้ขาดความได้เปรียบในการแข่งขัน หรือการขาดทรัพยากรและมาตรการที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์

เป้าหมายที่สำคัญของการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ คือ การรักษาความเสี่ยงที่ดำเนินการโดยธนาคารให้อยู่ในระดับที่กำหนด เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ ความเพียงพอของสินทรัพย์และเงินทุน โดยลดการเกิดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น ดังนั้นธนาคารมีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการธนาคาร ธนาคารมีกระบวนการการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ประกอบด้วย การวางแผนธุรกิจ การวางแผนทางการเงิน การติดตามผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงของแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติ การวิเคราะห์ตลาด การวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาสและอุปสรรค และการปรับแผนธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตามความจำเป็นและเหมาะสม ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการธนาคารมีส่วนร่วมอย่างใกล้ชิดตลอดกระบวนการกำหนดแผนธุรกิจ หลังจากการดำเนินการแล้ว คณะกรรมการธนาคารและฝ่ายบริหารที่ได้รับมอบหมายจะติดตามผลและทบทวนผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับเป้าหมายและแผนงาน

## ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ยินยอมหรือไม่สามารถปฏิบัติตามภาระหรือพันธะที่มีต่อธนาคารตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้หรือสัญญาผูกพันอื่นๆ ความเสี่ยงด้านเครดิตอาจส่งผลให้คุณภาพของสินเชื่อธนาคารด้อยลง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและระดับเงินกองทุน การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเสริมสร้างมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นโดยรายได้ที่ได้รับจะต้องสอดคล้องและคุ้มค่ากับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ ภายใต้นโยบายบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ธนาคารได้จัดให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทคนิคการวัดความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง ตลอดจนมีการตรวจสอบและกลไกในการถ่วงดุลผ่านการกำหนดหน้าที่อย่างชัดเจน ระหว่างผู้ทำหน้าที่ด้านการตลาด ผู้วิเคราะห์สินเชื่อ ผู้ประเมินสินเชื่อ ผู้อนุมัติสินเชื่อ และผู้บริหารจัดการความเสี่ยง ขณะเดียวกัน ได้มีการปรับปรุงกรอบและวิธีปฏิบัติการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงสำหรับธนาคารและบริษัทในเครือ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธนาคารและกลุ่มซีไอเอ็มบีด้วย

ธนาคารได้ปรับปรุงและทบทวนเครื่องมือในการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เหมาะสมกับประเภทลูกค้า และพอร์ตสินเชื่อของธนาคารที่เติบโตขึ้น ประกอบด้วย Corporate Rating Model ซึ่งพัฒนาและใช้สำหรับลูกค้าบริษัทธุรกิจหรือลูกค้าขนาดใหญ่ เครื่องมือจัดระดับความเสี่ยง SMEs Rating Model สำหรับลูกค้าขนาดกลางและขนาดย่อม เครื่องมือจัดระดับความเสี่ยง Life Insurance Model และ General Insurance Model สำหรับลูกค้ากลุ่ม Life & Non-Life เครื่องมือจัดระดับความเสี่ยงสินเชื่อกลุ่มพิเศษ (Specialised Lending Rating Model) ได้แก่ Project Finance (PF) Model และ Income Producing Real Estate (IPRE) และระบบประเมินโดยใช้คะแนน (Credit Scoring) สำหรับลูกค้ารายย่อยทั้งสินเชื่อไม่มีหลักประกันและสินเชื่อมีหลักประกัน ตลอดจนสินเชื่อเช่าซื้อ ซึ่งในปัจจุบัน ธนาคารมีระบบงาน (system) เพื่อใช้ในการจัดระดับความเสี่ยง การติดตามและประเมินผลแบบจำลอง (model monitoring) ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ธนาคารยังได้ทำการกำหนดระดับคุณภาพของสินเชื่อใหม่ของลูกค้ารายย่อย (Acquisition Quality Trigger: AQT) เพื่อทำการเฝ้าติดตามคุณภาพของสินเชื่อรายย่อยให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ความเสี่ยงจากสินเชื่อด้อยคุณภาพ (Non-performing Loan: NPL) เป็นความเสี่ยงที่สำคัญที่กระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและความเพียงพอของเงินกองทุนของธนาคาร ดังนั้น ธนาคารจึงให้ความสำคัญกับการติดตามและจัดการ NPL อย่างใกล้ชิดและระมัดระวัง และมีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ ธนาคารมีการติดตามดูแลและบริหารจัดการลูกค้าที่

มีปัญหาในเชิงรุกเพื่อเป็นมาตรการป้องกันไม่ให้นินเชื่อด้วยคุณภาพลง สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตระดับ Portfolio นั้น ธนาคารตระหนักถึงความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อ โดยมีการกำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limits) ในระดับที่เหมาะสม เช่น เพดานความเสี่ยงในระดับประเทศ เพดานความเสี่ยงในการให้เงินกู้ยืมต่อกลุ่มลูกค้า เพดานความเสี่ยงตามประเภทธุรกิจที่มี RAG (Red, Amber & Green) Indicators เพื่อช่วยในการกำหนดเพดานความเสี่ยงและควบคุมการกระจุกตัวของสินเชื่อ ตลอดจนเพื่อช่วยให้มีแนวทางที่ชัดเจนในการปล่อยสินเชื่อ กล่าวคือ “Red - ไม่ควรขยายสินเชื่อ” “Amber – ระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อ” และ “Green – ขยายสินเชื่อ” นอกจากนี้ ธนาคารได้มีการจัดทำการศึกษาทดสอบภาวะวิกฤตเพื่อประเมินผลกระทบที่ธนาคารจะได้รับหากเกิดเหตุการณ์ภาวะเศรษฐกิจและการเงินตกต่ำ ในกรณีที่เป็นไปได้และกรณีรุนแรง

ทุกปี ธนาคารจะกำหนด Risk Appetite หรือระดับความเสี่ยงของ Portfolio ที่ยอมรับได้ภายใต้สภาพเศรษฐกิจที่มีการคาดการณ์ว่า จะเป็นในปีนั้นๆ เพื่อเป็นแนวทางให้การขยายธุรกิจดำเนินไปภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ธนาคารสามารถบริหารจัดการได้ โดยได้มีการติดตามควบคุมเป็นประจำทุกเดือนและรายงานต่อ RMC, BRC และคณะกรรมการธนาคาร

## ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงด้านตลาดหมายถึงความเปลี่ยนแปลงหรือความผันผวนในมูลค่าของธุรกรรมหรือเงินลงทุนเพื่อค่า ดังนั้น ความเสี่ยงด้านตลาดเกิดขึ้นเมื่อธนาคารมีการทำธุรกรรมที่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของปัจจัยด้านตลาด อันได้แก่ อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และราคาของตราสารในตลาดทุนและตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และสถานะเงินกองทุนของธนาคารได้ ธนาคารใช้นโยบายบริหารความเสี่ยงด้านตลาดเพื่อให้มั่นใจว่ากฎระเบียบและวิธีปฏิบัติเป็นไปตามกฎระเบียบของทางการและนโยบายของธนาคาร ธนาคารมีหน่วยงานที่ควบคุมดูแลความเสี่ยงด้านตลาด ที่เป็นอิสระจากหน่วยงานที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง อีกทั้งธนาคารยังมีการประเมินและกำหนดเงินทุนสำรองเพื่อรองรับความเสี่ยงด้านตลาด ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

## ความเสี่ยงด้านตลาดประกอบด้วย

### 1. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ยของธุรกรรมในบัญชีเพื่อการค้าจะอยู่ในการควบคุมดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) ตามกรอบนโยบายที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด โดยธนาคารมีการคำนวณราคายุติธรรมของธุรกรรมในบัญชีเพื่อการค้าทุกวัน เพื่อติดตามกำไรและขาดทุนเมื่อเทียบกับราคาตลาด โดยหน่วยงานควบคุมดูแลความเสี่ยงทำหน้าที่จัดทำรายงานสถานะความเสี่ยงรายวัน มีการกำหนด One Basis Point Shift (PV01) Limit, Greek Limit, Value-at-Risk (VaR) Limit และ Stop Loss Limit เพื่อควบคุมความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินทุนของธนาคาร

### 2. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนและการรักษาระดับความเสี่ยงตามนโยบายของธนาคารกำหนดนั้น ธนาคารพยายามจัดหาแหล่งเงินทุนที่เป็นสกุลเดียวกับสกุลเงินในการให้สินเชื่อ หรือใช้ตราสารอนุพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้ ธนาคารยังได้กำหนดเพดานความเสี่ยงที่เหมาะสม แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์และประเภทความเสี่ยงต่างๆ เช่น FX Net Open Position Limit, Greek Limit, Value-at-Risk (VaR) Limit, และ Stop Loss Limit และได้ทำการประเมินมูลค่า Mark to Market ธุรกรรมเงินตราต่างประเทศเป็นประจำทุกวัน ตลอดจนวิเคราะห์ผลการทดสอบสภาวะวิกฤต (Stress Testing) อย่างสม่ำเสมอ

### 3. ความเสี่ยงด้านตลาดของตราสารในตลาดทุนและตลาดสินค้าโภคภัณฑ์

ธนาคารไม่มีการทำธุรกรรมลงทุนในตราสารทุนเพื่อค้ำนอกเหนือจากการเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทในเครือของธนาคาร รวมถึงหุ้นสามัญที่ได้รับมาจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา และในบางกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ สิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ที่พิจารณาแล้วว่าเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีศักยภาพและมีการบริหารจัดการที่ดี สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Derivatives) ธนาคารบริหารโดยการปิดความเสี่ยงด้านตลาดทั้งหมด จึงไม่มีความเสี่ยงด้านตลาดในบัญชีเพื่อค้ำของตราสารทุนหรือสินค้าโภคภัณฑ์แต่อย่างใด

### 4. ความเสี่ยงด้านตลาดจากตัวแปรอ้างอิงอื่น

ธนาคารมีการการทำธุรกรรมเงินกู้ยืมที่มีอนุพันธ์แฝง เพื่อเป็นทางเลือกในการลงทุนให้กับลูกค้า โดยหากเป็นตัวแปรอ้างอิงอื่นๆ ที่ไม่ใช่อัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน ธนาคารบริหารโดยการปิดความเสี่ยงด้านตลาดทั้งหมด จึงไม่มีความเสี่ยงด้านตลาดในบัญชีเพื่อค้ำสำหรับตัวแปรอ้างอิงอื่นๆ

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงในปัจจุบันและที่คาดว่าจะเกิดกับรายได้ เงินกองทุนผู้ถือหุ้น หรือชื่อเสียงของธนาคาร ที่เกิดจากการไม่สามารถที่จะมีประสิทธิภาพในการตอบสนองความต้องการเงินทุนทั้งในปัจจุบันและอนาคต (ทั้งที่คาดการณ์ไว้และไม่คาดคิด) หรือภาวะผูกพันตามกฎระเบียบที่มีกำหนดการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานประจำวัน และมีค่าความสูญเสียที่ไม่สามารถยอมรับได้ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากการไม่สมดุลกันในระยะเวลาของกระแสเงินสด

วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคาร คือเพื่อให้แน่ใจว่าธนาคารจะสามารถตอบสนองภาวะผูกพันเงินสดในเวลาที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ด้วยเหตุนี้ นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องคือการรักษาคุณภาพที่สูง มีการกระจายพอร์ตการลงทุนของสินทรัพย์สภาพคล่องและแหล่งที่มาของเงินทุนภายใต้ภาวะปกติและภาวะวิกฤต เนื่องจากเครือข่ายที่กว้างและการมุ่งเน้นตลาดขนาดใหญ่ของธนาคาร เป็นการรักษารูขี้นกเงินฝากหลักหลากหลายประเภท ประกอบด้วยเงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากกระแสรายวัน และเงินฝากระยะยาว เพื่อให้มีฐานเงินทุนขนาดใหญ่ที่มีเสถียรภาพ ธนาคารยังคงสำรวจสภาพคล่องบางส่วนตลอดทั้งปี เพื่อให้การดำเนินงานของธนาคารมีความปลอดภัย สอดคล้องกับกลยุทธ์ โครงสร้างและยุทธวิธีมุมมองของธนาคารฯ

ปัจจัยความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่สำคัญของธนาคาร ได้แก่ โครงสร้างของแหล่งเงินทุนและการใช้ไปของเงินทุนของธนาคาร การปรับตัวของธนาคารพาณิชย์ เพื่อเพิ่มฐานเงินฝากที่มีต้นทุนต่ำในสภาวะที่อัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับต่ำ และเพื่อรองรับหลักเกณฑ์ Liquidity Coverage Ratio (LCR) ซึ่งจะเน้นการขยายเงินฝากกระแสรายวันและเงินฝากสะสมทรัพย์ที่ลูกค้าใช้เป็นบัญชีหลัก (Transactional Account) นอกจากนี้ การดำเนินนโยบายการเงินของธนาคารแห่งประเทศไทยและธนาคารกลางของประเทศสำคัญทั่วโลก อาจทำให้เกิดความผันผวนของการเคลื่อนย้ายเงินทุนระหว่างประเทศเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ตลาดการเงินมีความผันผวนและอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและต้นทุนในการจัดหาเงินทุน

ความรับผิดชอบแบบวันต่อวันสำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและการควบคุม จะมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (Asset and Liability Management Committee: ALCO) ซึ่งจะประชุมอย่างน้อยเดือนละครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และประมาณการแหล่งเงินทุนของธนาคาร ALCO เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดการโดยรวมและการกำกับดูแลสภาพคล่อง และให้ความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะต่อนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ก่อนที่จะขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ALCO ยังรับผิดชอบในการอนุมัติเพดานความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่การยอมรับได้ หน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านสินทรัพย์และหนี้สิน (ALM) เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระและทำงานใกล้ชิดกับหน่วยงานบริหารเงิน ในการเฝ้าระวังเกี่ยวกับสภาวะตลาด ในขณะที่สายงานธุรกิจต่างๆของธนาคารรับผิดชอบในการสร้างและรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่แข็งแกร่งกับผู้ฝากเงินและแหล่งเงินทุนอื่นๆ บริหารเงินทำหน้าที่เป็นผู้บริหารเงินทุนโดยรวม เมื่อมี

ความจำเป็นหรือฉุกเฉิน ธนาคารมีการจัดการอย่างรอบคอบ ในสถานะสภาพคล่องที่จะตอบสนองความต้องการประจำวัน มาตรการของธนาคาร และการคาดการณ์กระแสเงินสดนั้น เกิดขึ้นจาก profile ที่ครบกำหนดของสินทรัพย์ หนี้สิน ภาระผูกพันนอกงบดุล และตราสารอนุพันธ์ ตามกรอบระยะเวลาครบกำหนด ภายใต้เงื่อนไขทางธุรกิจ ในภาวะปกติและภาวะวิกฤต เป็นประจำ สำหรับบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องจะมีการกระจายอำนาจ ดังนั้น เพื่อสนับสนุนสภาพคล่องธนาคารอาจพิจารณาและอนุมัติวงเงินให้กับบริษัทเหล่านั้นตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่บริหารโดยธนาคารจะอยู่ภายใต้เพดานความเสี่ยง (Management Action Triggers: MATs) และระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่ยอมรับได้ และเพื่อแจ้งเตือนผู้บริหารถึงสถานะและแรงกดดันด้านสภาพคล่องที่เกิดขึ้น นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคาร รวมทั้งสมมติฐานและเพดานความเสี่ยงจะมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ และการเปลี่ยนแปลงความต้องการทางธุรกิจและสถานะตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องมีการตรวจสอบประจำทุกวัน เพื่อให้มีการปฏิบัติตามเกณฑ์ความเสี่ยงภายใน ข้อกำหนดด้านกฎระเบียบสำหรับการเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

แผนฉุกเฉินด้านสภาพคล่องของธนาคารจะแจ้งเตือนเพื่อให้มีการจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพในช่วงวิกฤตสภาพคล่องและอยู่ภายใต้สถานะตลาดที่ไม่พึงประสงค์ แผนดังกล่าวประกอบด้วยสององค์ประกอบสำคัญ คือ ระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System: EWS) และทีมผู้บริหารในภาวะวิกฤตสภาพคล่อง (Funding Crisis Management: FCM) EWS ได้รับการออกแบบมาเพื่อแจ้งเตือนผู้บริหารของธนาคาร เมื่อใดก็ตามที่สภาพคล่องอาจมีความเสี่ยง จะมีการทบทวนวิเคราะห์ในการตรวจสอบปัญหาการขาดสภาพคล่องและการประเมินความต้องการเงินทุนและกลยุทธ์ในอนาคตหากเกิดวิกฤตสภาพคล่อง EWS สร้างขึ้นจากชุดตัวชี้วัด (ตรวจสอบกับเกณฑ์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้า) ที่น่าเชื่อถือสามารถส่งสัญญาณความแข็งแกร่งทางการเงินและความมั่นคงของธนาคาร การทดสอบภาวะวิกฤตสภาพคล่องจะดำเนินการทุกครึ่งปีในการระบุและวัดผลกระทบทางการเงินและช่วยให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการล่วงหน้าได้ มีการจัดทำโมเดลสถานการณ์จำลองภาวะวิกฤต 3 แบบคือ วิกฤตเฉพาะธนาคาร (Bank Idiosyncratic Crisis: BISC) วิกฤตตลาดโดยรวม (Market Wide Crisis: MWC) และรวมวิกฤต (Combined Crisis: CC) สมมติฐานที่ใช้รวมทั้งอัตราการใช้เงินฝาก อัตราเบิกใช้เงินกู้ และส่วนลดมูลค่าของสินทรัพย์สภาพคล่อง เอกสาร และผลการทดสอบจะนำเสนอต่อ ALCO, RMC และคณะกรรมการธนาคาร ผลการทดสอบที่ผ่านมาได้ชี้ให้เห็นว่าธนาคาร มีสภาพคล่องเพียงพอที่จะตอบสนองความต้องการสภาพคล่องภายใต้เงื่อนไขการทดสอบในภาวะวิกฤตต่างๆ

## ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร (Interest Rate Risk in Banking Book: IRRBB) หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการที่สินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบดุลที่อยู่ในบัญชีเพื่อการธนาคารมีรอบระยะเวลาการปรับดอกเบี้ยหรือการครบกำหนดสัญญาไม่ตรงกัน หรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของสินทรัพย์และหนี้สินมีการเปลี่ยนแปลงโดยไม่สอดคล้องกัน และมีผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิและ/หรือมูลค่าของผู้ถือหุ้น

ปัจจัยความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ได้แก่ สภาวะทางเศรษฐกิจต่างๆ อัตราเงินเฟ้อ และการดำเนินนโยบายการเงินของธนาคารแห่งประเทศไทยและธนาคารกลางของประเทศสำคัญทั่วโลก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทิศทางและระดับของอัตราดอกเบี้ยโดยตรง หรือส่งผลกระทบต่อเคลื่อนย้ายเงินทุนระหว่างประเทศ และกระทบทางอ้อมมายังอัตราดอกเบี้ย นอกจากนี้ การแข่งขันเพื่อเพิ่มหรือรักษาส่วนแบ่งการตลาดของธนาคารพาณิชย์ในด้านเงินฝากและสินเชื่อ มีผลให้ส่วนต่างดอกเบี้ยแคบลงด้วย

ธนาคารบริหารจัดการความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยผ่านนโยบายที่มีการกำหนดขึ้นโดย ALCO ทั้งนี้ IRRBB ที่ดำเนินการโดยธนาคารจะเป็นไปตามระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ALCO เป็นคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร โดยรายงานต่อ BRC และด้วยการสนับสนุนจากหน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านสินทรัพย์และหนี้สิน (ALM)

ภายใต้งานบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานบริหารเงินกองทุนและงบดุลภายใต้งานการเงิน ALCO จะรับผิดชอบในการตรวจสอบและติดตามงบดุล การบริหารธุรกิจ และกลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยง เพื่อที่จะสร้างความมั่นใจว่า IRRBB อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยมีบริหารเงินรับผิดชอบในการบริหารจัดการ IRRBB วันต่อวัน และปิด gapping รวมทั้งดำเนินการตามของกลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยง

IRRBB วัดจากมูลค่าทางเศรษฐกิจของผู้ถือหุ้น (Economic Value of Equity: EVE) ซึ่งเป็นมาตรการวัดผลกระทบระยะยาวของการเคลื่อนไหวอย่างฉับพลันของอัตราดอกเบี้ยที่ครอบคลุมสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดของธนาคาร โดยกำหนดและประเมินความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นค่าใช้จ่ายต่อมูลค่าทางเศรษฐกิจของผู้ถือหุ้น (เช่น มูลค่าปัจจุบันของรายได้และเงินทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต) เนื่องจากมูลค่าพอร์ตสินทรัพย์และหนี้สินจะเพิ่มขึ้นและลดลงตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย มาตรการนี้จะช่วยให้ธนาคารสามารถประเมินของความเสี่ยงและผลกระทบต่อเงินทุนโดยเน้นสถานะของบัญชีเพื่อธนาคารในปัจจุบัน ทั้งนี้ EVE จะคำนวณโดยใช้ re-pricing gap ในการวิเคราะห์ผลกระทบที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินในช่วงเวลาต่างๆกัน นอกจากนี้ ธนาคารยังประเมินผลกระทบจากความเสียงอัตราดอกเบี้ยโดยก่อให้เกิดการสูญเสียรายได้จากการที่อัตราดอกเบี้ยมีการเปลี่ยนแปลงทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤตด้วย

การจัดเพดานความเสี่ยง (MATs) มีการกำหนดเป็นมาตรการ Pre-emptive การควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (NII) ผลกระทบ EVE จะรายงานไปยัง ALCO, BRC และคณะกรรมการธนาคาร เป็นประจำทุกเดือน

ธนาคารบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยการปรับโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สิน เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยที่คาดการณ์ โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลง NII กับ EVE ผลของการทดสอบในภาวะวิกฤต จะใช้ในการกำหนดกลยุทธ์งบดุลทางเลือกที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายผลตอบแทนธุรกิจที่ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

## ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หมายถึงความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายทั้งทางตรงและทางอ้อมอันเนื่องมาจากกระบวนการควบคุมที่ไม่เพียงพอ โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอก ซึ่งยังประกอบด้วยปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดจากการขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือการขาดธรรมาภิบาลในองค์กร ปัจจัยเหล่านี้สามารถส่งผลกระทบต่อผลประกอบการด้านการเงินและเงินกองทุนของธนาคารได้

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการมีประสิทธิภาพ ธนาคารจึงได้จัดให้มีนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงาน เพื่อให้ธนาคารมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเทียบเท่ามาตรฐานสากล มีความโปร่งใส และสอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) มีอำนาจหน้าที่กำหนดและนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร หรือคณะกรรมการ BRC ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมาย เพื่ออนุมัตินโยบายและแนวทางปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่เป็นไปตามหลักปฏิบัติสากล นอกจากนี้ ธนาคารยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk Management Committee: ORC) เพื่อหารือ พิจารณากลับกรอง ประเมิน และให้คำแนะนำในประเด็นต่างๆที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และยังคงครอบคลุมถึงเหตุการณ์ทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยมีปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดความเสี่ยง ได้แก่ ด้านบุคลากร กระบวนการ ระบบ และเหตุการณ์ภายนอก

มาตรฐานการปฏิบัติงานความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคาร คือ การกำหนดความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการร่วมกันกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งในด้านธุรกิจ ด้านผลิตภัณฑ์ การบริการ และระบบสนับสนุนการปฏิบัติงาน โดยได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารหน่วยงานตลอดจนพนักงานผู้ปฏิบัติงานในหน่วยงานนั้นๆ รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลทั้ง



ภายในและภายนอก กฏระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานควบคุมที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนนโยบายมาตรฐานการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานต่างๆ ได้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และการบริหารความเสี่ยงภายในหน่วยงานของตน จึงมีการแต่งตั้งผู้ประสานงานด้านกำกับ การปฏิบัติงานและบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Risk and Control Officer: RCO/Designated Compliance & Operational Risk Officer: DCORO) เพื่อติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและวิธีปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในหน่วยงานนั้นๆ

ทีมบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการจะทำหน้าที่พัฒนาเครื่องมือ ระบบ และกระบวนการให้สามารถ ระบุ ประเมิน ควบคุม รายงาน และติดตามความเสี่ยงด้านปฏิบัติการให้สอดคล้องกับนโยบายความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคารและเป็นมาตรฐานสากล

ทั้งนี้ หน่วยงานต่างๆ ภายในธนาคารและบริษัทย่อยในเครือของธนาคาร จะต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการโดยใช้เครื่องมือหรือกระบวนการต่อไปนี้

### 1. การประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง (Risk Control Self-assessment)

ทุกหน่วยงานจะต้องประเมินความเสี่ยงและควบคุมความเสี่ยงด้วยตนเองและรายงานผลต่องานบริหารความเสี่ยง รายงานเหล่านี้จะใช้เพื่อประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นโดยรวมและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแผนดำเนินการแก้ไขและติดตาม นอกจากนี้ธนาคารยังมีการทบทวนในระดับหน่วยงาน เพื่อพิจารณาว่าโครงสร้างและกระบวนการทำงานของหน่วยงานเหล่านั้นมีความเหมาะสมหรือไม่ อันจะเป็นการช่วยลดอุปสรรคในการปฏิบัติงานรวมทั้งแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้นได้ทันเวลา ตลอดจนมีการกำหนดหน้าที่สำหรับผู้ปฏิบัติงานทั่วทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งรวมถึงการกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจในการอนุมัติที่ชัดเจน มีระบบตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจ รวมทั้งมีการดูแลเรื่องความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งทำให้มีความมั่นใจได้ว่าธนาคารสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและสอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล โดยเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากล

### 2. การรายงานข้อมูลความเสียหายด้านปฏิบัติการ ( Loss Event Data Reports)

ธนาคารกำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่รายงานข้อมูลความเสียหายผ่านช่องทางที่ธนาคารกำหนด รายงานข้อมูลความเสียหายนี้จะช่วยให้หน่วยงานต่างๆ พัฒนาระบบการประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของตน และป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ความเสียหายเช่นเดียวกันขึ้นอีกในอนาคต ข้อมูลการรายงานเหตุการณ์ความเสียหายดังกล่าวจะมีการรวบรวมและวิเคราะห์เชิงสถิติเพื่อพัฒนาและกำหนดรูปแบบการคำนวณเงินกองทุนของธนาคาร

### 3. ดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicators: KRIs)

ธนาคารได้นำ KRI มาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการให้เหมาะสมกับองค์กร ทั้งนี้ สัญญาณเตือนล่วงหน้าที่หน่วยงานได้รับซึ่งเป็นผลจากการจัดทำ KRI จะทำให้ฝ่ายบริหารของหน่วยงานสามารถบริหารจัดการและติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อป้องกันและหลีกเลี่ยงความสูญเสียหรือความเสียหายของหน่วยงานที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 4. การบริหารจัดการประเด็นข้อบกพร่องในการควบคุม (Control Issue Management: CIM)

ประเด็นข้อบกพร่องในการควบคุมถือเป็นช่องว่างในการควบคุมการปฏิบัติงานของธนาคาร ซึ่งการออกแบบวิธีการควบคุมที่ไม่ดีเพียงพอหรือไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอเป็นสาเหตุที่อาจทำให้ความเสี่ยงที่คงอยู่เกินความเสี่ยงที่กำหนดของธนาคาร เพื่อที่จะบริหารจัดการข้อบกพร่องเหล่านี้ ธนาคารได้พัฒนาแนวทางปฏิบัติงานบริหารจัดการประเด็นข้อบกพร่องในการควบคุมขึ้นเพื่อเป็นกรอบในการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ โดยจุดประสงค์ของแนวทางปฏิบัติงานจัดทำขึ้นเพื่อให้ธนาคารแน่ใจว่าประเด็นข้อบกพร่องต่างๆ ได้ถูกระบุและจำแนกออกมา รวมถึงมีการกำกับดูแลให้แน่ใจว่าประเด็นปัญหาได้ถูกแก้ไขหรือได้มีการรายงานต่อผู้บริหารของธนาคารเพื่อทราบอย่างเหมาะสม

### 5. กระบวนการอนุมัติการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ (New Product Approval Process)

ธนาคารให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดกระบวนการพิจารณาอนุมัติผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เข้มงวดโดยให้ระบุและประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เป็นต้น รวมถึงกำหนดให้มีการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างครอบคลุมทุกด้านโดยคณะทำงานและหน่วยงานธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ก่อนเสนอขออนุมัติเห็นชอบและนำผลิตภัณฑ์ออกสู่ตลาด

### 6. กระบวนการรับเรื่องร้องเรียน (Complaint Management Process)

ธนาคารตระหนักถึงความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk) และความพึงพอใจของลูกค้า จึงกำหนดให้มีหน่วยงานและวิธีปฏิบัติในการรับข้อร้องเรียนจากลูกค้า โดยจัดตั้งหน่วยงานเพื่อเป็นช่องทางในการรับข้อร้องเรียนที่มีถึงธนาคาร ได้แก่ การร้องเรียนผ่านสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ศูนย์กลางการรับเรื่องร้องเรียน หรือ Complaint Centre) การร้องเรียนผ่านศูนย์บริการลูกค้า (CIMB Thai Care Centre) การร้องเรียนผ่านช่องทางออนไลน์ของธนาคาร (Facebook) ตลอดจนสาขาต่างๆ ของธนาคาร โดยสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมเรื่องร้องเรียนที่ผ่านมาจากช่องทางต่างๆ ข้างต้น

สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะทำหน้าที่พิจารณาและจัดส่งเรื่องร้องเรียนไปยังหน่วยงานที่ถูกร้องเรียน เพื่อให้ทำการตรวจสอบข้อเท็จจริง หาแนวทางการแก้ไข และจัดทำหนังสือตอบชี้แจงไปยังผู้ร้องเรียนโดยตรง ส่วนเรื่องร้องเรียนที่ผ่านมาจากหน่วยงานทางการ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นผู้ทำหนังสือตอบชี้แจงไปยังหน่วยงานทางการ เพื่อให้ได้รับทราบผลการดำเนินการแก้ไข นอกจากนี้ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะรวบรวมเรื่องร้องเรียนทั้งหมดและแนวทางแก้ไขนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการร่วมพิจารณาปัญหาเรื่องร้องเรียนเพื่อให้รับทราบและพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ร้องเรียนและป้องกันปัญหาไม่ให้เกิดขึ้นอีก หลังจากนั้น สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะสรุปเรื่องร้องเรียนและผลการแก้ไขเรื่องร้องเรียนนำเสนอต่อคณะกรรมการจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกเดือน

### 7. แผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan)

ธนาคารกำหนดให้มีการพัฒนาและบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยที่ทุกหน่วยงานธุรกิจของธนาคาร รวมถึงบริษัทในเครือต้องวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจและดำเนินการเขียนแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจตามผลของการวิเคราะห์ ตลอดจนให้มีการทดสอบแผนโดยอ้างอิงขั้นตอนที่ระบุไว้ในแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้แน่ใจว่าเมื่อเกิดเหตุการณ์วิกฤตใดๆ กระทั่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่สำคัญของธนาคาร ธนาคารจะสามารถกู้ธุรกิจที่สำคัญนั้นกลับมาและให้บริการอย่างต่อเนื่องได้ทั้งหมดหรือบางส่วนภายในเวลาที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการรักษาชื่อเสียงและความมั่นใจของลูกค้าของธนาคารและบริษัทในเครือ

### 8. การตรวจสอบภายในและการกำกับกำกับการปฏิบัติงาน

ธนาคารมีหน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานกำกับกำกับการปฏิบัติงานเป็นหน่วยงานอิสระที่ช่วยคณะกรรมการตรวจสอบในการทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับการปฏิบัติงาน และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามหลักการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดี ส่วนหน่วยงานกำกับกำกับการปฏิบัติงานทำหน้าที่ติดตามควบคุมการดำเนินงานของธนาคารให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของธนาคาร

## ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในต่างประเทศ

ธนาคารไม่มีนโยบายลงทุนในตราสารทุนต่างประเทศเพิ่ม ปัจจุบันธนาคารมีเงินลงทุนในตราสารทุนต่างประเทศที่มาจากการควบรวมกิจการ เป็นจำนวนที่ไม่มีนัยสำคัญ และมีการจำหน่ายออกไปบางส่วน ในปี 2560

## ธนาคารเชื่อมั่นว่าความพยายามอย่างต่อเนื่องของธนาคารในการสร้างวัฒนธรรมและโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่แข็งแกร่งทั่วทั้งองค์กร จะช่วยให้ธนาคารสามารถสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนั้นธนาคารจึงมุ่งมั่นดำเนินการกำหนดหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ และมาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจระดับสูงสุดสำหรับกิจกรรมต่างๆ ของธนาคาร

### หลักการกำกับดูแลกิจการ

ธนาคารมีกระบวนการในการกำหนดประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆ ที่เกิดขึ้นโดยกำหนดกระบวนการควบคุมภายในเพื่อให้การดำเนินธุรกิจและการควบคุมในด้านต่างๆ ซึ่งรวมด้านการเงินและปฏิบัติการตลอดจนการกำกับกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยให้หน่วยงานตรวจสอบภายในและกำกับการปฏิบัติงานทำหน้าที่ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ของธนาคารให้สามารถขับเคลื่อนองค์กรเพื่อบรรลุเป้าหมายกลยุทธ์ที่ตั้งไว้ในขณะที่มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ นอกจากนี้ ธนาคารยังเน้นให้ความรู้ความเข้าใจแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องตลอดจนระเบียบปฏิบัติทางวินัย

ธนาคารกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียมีความไว้วางใจและเชื่อมั่นในการบริหารจัดการธุรกิจของธนาคาร อันจะช่วยเสริมศักยภาพในการแข่งขันและมูลค่าเพิ่มตลอดจนสร้างความมั่นคงแก่ธนาคาร ทั้งนี้ ธนาคารมีกรอบทบทวนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับข้อกำหนดของสถาบันที่กำกับดูแลธนาคารที่เกี่ยวข้อง โปรดดูรายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของธนาคารได้ที่เว็บไซต์ธนาคาร [www.cimbthai.com](http://www.cimbthai.com)

### การกำกับดูแลกิจการ

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ธนาคารคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งมีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นในเชิงรุกอยู่เสมอ เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้นและการได้รับทราบข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของธนาคาร การมีส่วนร่วมแบ่งกำไรอย่างเท่าเทียม และการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญ เช่น การแต่งตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจัดสรรกำไร การจ่ายเงินปันผลกำไรเพิ่มทุนหรือลดทุนและการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ธนาคารจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในสี่เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของธนาคาร สำหรับการประชุมคราวอื่นนอกเหนือจากการประชุมสามัญเรียกว่าการประชุมวิสามัญซึ่งคณะกรรมการจะเรียกประชุมเมื่อใดก็ได้ตามแต่จะเห็นสมควร ทั้งนี้ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของธนาคารประจำปี 2560 ได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2560

ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ธนาคารได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม รวมถึงการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการธนาคารได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2559 ตามหลักเกณฑ์ที่ธนาคารกำหนด ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระหรือเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ธนาคารได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยวาระการประชุมมีการระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งข้อเท็จจริงและเหตุผลตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการ แต่ละวาระ พร้อมเอกสารประกอบวาระการประชุม ประกอบด้วยหลักเกณฑ์ในการเข้าร่วมประชุม การออกเสียงลงคะแนน การมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปี 2559 ในรูปเล่ม โดยธนาคารมอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะเป็นนายทะเบียนหุ้นของธนาคาร เป็นผู้จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุม 14 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์ของธนาคารก่อนวันประชุม ไม่น้อยกว่า 14 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลสำหรับก่อนการตัดสินใจลงมติ นอกจากนี้ ธนาคารได้แจ้งผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ด้วย ตลอดจนโฆษณาคำบอกกล่าว หนังสือนัดประชุมทางหนังสือพิมพ์รายวันเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันตามที่กฎหมายได้กำหนดไว้ ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ธนาคารได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุม โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่ลงทะเบียน และตรวจสอบเอกสารหรือหลักฐานแสดงความเป็นผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเพื่อรักษาสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยธนาคารได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนเพื่อจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม นอกจากนี้ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 2 ชั่วโมง และในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้นยังสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังไม่ลงมติได้อีกด้วย ในกรณีผู้ถือหุ้นที่มีความประสงค์จะมอบให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน ธนาคารได้จัดทำแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ ตลอดจนรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะ และแนบแบบฟอร์มดังกล่าวจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายพร้อมหนังสือนัดประชุม และเพิ่มทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นโดยเสนอชื่อกรรมการอิสระพร้อมประวัติให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาในการมอบฉันทะ โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2560 มีผู้ถือหุ้นจำนวน 9 ราย มอบฉันทะให้กรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่ธนาคารเสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2560 กรรมการธนาคารเข้าร่วมประชุมร้อยละ 90 และมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะรวมจำนวน 486 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 24,064,752,762 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 97.1343 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ก่อนเริ่มเข้าสู่การประชุมตามวาระ ประธานกรรมการได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทชี้แจงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิในการลงคะแนน ประธานกรรมการซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมได้ให้ความมั่นใจว่าผู้เข้าร่วมประชุมจะมีโอกาสเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะ นอกจากนี้ธนาคารได้นำเสนอข้อมูลในระบบวีดิทัศน์ รวมทั้งจัดให้มีการแปลเป็นภาษาอังกฤษเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องได้ตอบคำถามรวมทั้งข้อมูลต่างๆ อย่างชัดเจน ครบถ้วน สำหรับการนับคะแนนเสียงระหว่างการประชุมเป็นไปอย่างเปิดเผยและโปร่งใส การลงคะแนนเสียงในแต่ละระเบียบวาระเป็นไปตามลำดับในหนังสือนัดประชุม โดยไม่มีการเพิ่มหรือสลบวาระการประชุมในการนับคะแนนเสียง ธนาคารได้ใช้บัตรคะแนนเสียงที่มีบาร์โค้ด (Barcode) และเก็บบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น ธนาคารได้จัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน อาทิ สรุปสาระสำคัญของคำถาม คำชี้แจง ตลอดจนข้อคิดเห็นต่างๆ คะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ออกเสียงลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงเท่าไร เป็นต้น โดยจัดส่งร่างรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องภายใน 14 นับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและเผยแพร่ในเว็บไซต์ [www.cimbthai.com](http://www.cimbthai.com) สำหรับให้ผู้ถือหุ้นใช้อ้างอิงด้วย

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย จึงได้จัดให้มีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายในของธนาคารไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยคณะกรรมการธนาคารได้มีหลักเกณฑ์ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของธนาคาร รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะใช้ข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ของธนาคาร ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้เพื่อทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของธนาคารในช่วง 1 เดือนก่อนช่วงเวลาที่มีข้อมูลนั้นจะเผยแพร่สู่สาธารณชน นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป หรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าและผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้บริหารหน่วยงานขึ้นไปหรือเทียบเท่า มีหน้าที่ต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของธนาคารและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของธนาคารต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และต้องสำเนารายงานดังกล่าวให้สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อเก็บเป็นหลักฐาน ธนาคารได้จัดทำหลักจริยธรรมและหลักจรรยาบรรณของกรรมการและผู้บริหาร พนักงานของธนาคารที่ครอบคลุมเรื่องการนำข้อมูลภายใน และแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ โดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลและโปร่งใส

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ธนาคารให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

## จรรยาบรรณธุรกิจของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย (CIMB Thai Code of Conduct)

### 1. ลูกค้า

ธนาคารมุ่งมั่นในการนำเสนอบริการและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ โดยในขณะเดียวกันก็ปกป้องผลประโยชน์ของลูกค้า รวมทั้งปฏิบัติตามลูกค้าอย่างเป็นธรรมในการทำธุรกรรมต่างๆ ธนาคารได้จัดตั้ง CIMB Thai Care Centre เพื่อรับและดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียนต่างๆ ของลูกค้า ที่ศูนย์นี้จะมีฐานข้อมูลรวบรวมข้อร้องเรียนของลูกค้าและจัดเป็นหมวดหมู่ตามแหล่งที่มาและประเภท มีการจัดทำรายงานส่งไปยังสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยงานตรวจสอบภายใน และกำกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งหน่วยงานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมแก้ปัญหาตามที่ได้รับการร้องเรียนมาอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม สอดคล้องกันและทันการณ์ โดยธนาคารรักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัดตลอดเวลา ไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าว เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนดหรือได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากลูกค้านั้น

### 2. ผู้ถือหุ้น

ธนาคารให้ความสำคัญกับการมีระบบการทำงานที่ทำให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล มีการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจโดยถือเป็นนโยบายที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ ธนาคารเน้นสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น ปกป้องรักษาทรัพย์สิน และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม ในขณะเดียวกันก็ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิอย่างเต็มที่และเท่าเทียมกันในลักษณะที่เปิดเผย เว้นแต่ในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นใดมีส่วนได้เสียในเรื่องที่มีการพิจารณาในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียรายนั้นจะต้องออกเสียงลงคะแนนในเรื่องดังกล่าว นอกจากนี้เป็นการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ

### 3. พนักงาน

ธนาคารเชื่อมั่นในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม และให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพของบุคลากร โดยส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการศึกษาอบรมหลักสูตรต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีโอกาสในการยกระดับการปฏิบัติงานของตนและมีทางเลือกในการพัฒนาวิชาชีพมากขึ้น การดำเนินการดังกล่าวจะช่วยให้ธนาคารมีการเติบโตที่ยั่งยืนและรองรับแผนการขยายธุรกิจได้เป็นอย่างดี แม้ในภาวะตลาดที่มีการแข่งขันรุนแรงก็ตาม

#### 4. เจ้าหนี้และคู่ค้า

ธนาคารยึดมั่นในการรักษามาตรฐานการดำเนินงานธุรกิจในระดับสูงและเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ โดยทำธุรกิจกับเจ้าหนี้และคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและสอดคล้องกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

#### 5. คู่แข่ง

ธนาคารเห็นความสำคัญของสภาวะการดำเนินงานธุรกิจที่มีการแข่งขันและเป็นธรรม จึงปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม รวมทั้งไม่ก้าวล่วงเข้าไปยังข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่ง ในขณะที่เดียวกันก็ช่วยรักษาชื่อเสียงของคู่แข่ง โดยมีการกำหนดหลักปฏิบัติที่ดีทางจริยธรรมและกฎหมายเพื่อเป็นแนวทางสำหรับพนักงาน

#### 6. ชุมชนและสังคม

ธนาคารตระหนักว่าธนาคารสามารถสร้างผลในทางบวกต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมได้ จึงได้มีการทำและส่งเสริมกิจกรรมการกุศลต่างๆ หลายรายการ ได้แก่ พิธีทอดกฐิน โครงการบริจาคโลหิต และการบริจาคเงินเพื่อช่วยเหลือพระภิกษุสงฆ์ เด็กที่ด้อยโอกาส และชุมชน โดยทั่วไป (ดูรายละเอียดกิจกรรมเพื่อสังคมของธนาคารได้ในหัวข้อโครงการและกิจกรรมด้าน CSR)

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ธนาคารตระหนักและให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ทันการณ์ ชัดเจน และทั่วถึง โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบโดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และทางเว็บไซต์ของธนาคารทั้งข้อมูลภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในแบบรายงานประจำปีตามหลักเกณฑ์ของทางการ อาทิ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และการดำเนินการโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ ที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุนต่อตลาดทุนไทย รวมทั้งให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของธนาคารกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป การดำเนินการต่างๆ ดังกล่าวได้แก่

- หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์และสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ทำหน้าที่ในการเผยแพร่ข้อมูลธนาคารและเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สื่อมวลชนและผู้ที่เกี่ยวข้อง รายงานผลประกอบการ การทำธุรกรรมที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้อง ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2560 ธนาคารมีกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อนำเสนอข้อมูลทั้งทางตรงและทางอ้อมดังนี้

1. ธนาคารให้การต้อนรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์จำนวน 5 รายเข้าพบฝ่ายบริหารรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง เพื่อรับทราบสถานการณ์ประกอบการ
2. จัดทำการเผยแพร่ข่าว (Press Release) ในกรณีที่บริษัทมีกิจกรรมการลงทุนหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ
3. มีช่องทางให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามของผู้ลงทุนและสื่อมวลชนที่ติดต่อทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ที่ [ir@cimbthai.com](mailto:ir@cimbthai.com) หรือทางโทรศัพท์ 0 2626 7738 หรือทางเว็บไซต์ [http://www.cimbthai.com/CIMB/investor\\_relations/](http://www.cimbthai.com/CIMB/investor_relations/)

- การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชนเพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารสู่ประชาชนทั่วไปเกี่ยวกับผลประกอบการของธนาคารและทิศทางการดำเนินงานธุรกิจของธนาคาร เพื่อให้ผู้สนใจได้ทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง และเปิดโอกาสให้นักลงทุนและนักวิเคราะห์ทั้งในประเทศและต่างประเทศได้สอบถามธนาคารเกี่ยวกับผลประกอบการและการเติบโตของธุรกิจได้

#### 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

##### ก. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการธนาคารประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ มีความเชี่ยวชาญในสาขาด้านการเงินและการธนาคาร การบริหารธุรกิจ การตลาด กฎหมาย การบัญชีตรวจสอบและเป็นบุคคลที่เคยดำรงตำแหน่งในหน่วยงานของรัฐ รวม 10 คน การเลือกตั้งคณะกรรมการของธนาคารเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและตามข้อบังคับธนาคาร ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการ

ของธนาคารมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน โดยธนาคารได้กำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการและการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้สอดคล้องตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยเรื่อง ธรรมนูญของสถาบันการเงิน และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่และที่แก้ไขเพิ่มเติม ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2 คน
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	4 คน
กรรมการอิสระ	4 คน (ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 40 ของกรรมการทั้งคณะ)

โดยกรรมการอิสระ 4 ท่าน ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบของธนาคารและมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการโดยไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันอย่างชัดเจน เพื่อแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจากกัน ไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด ตลอดจนเพื่อความเป็นอิสระของประธานกรรมการในการกำกับดูแลฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการธนาคารมีวาระดำรงตำแหน่งอย่างชัดเจนตามข้อบังคับของธนาคาร คือในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการที่จะพ้นมีออกจากตำแหน่ง และในปีต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งอาจได้รับการเลือกตั้งเข้ามาใหม่ก็ได้

ธนาคารมีนโยบายเรื่องการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของคณะกรรมการไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เช่น ธนาคารแห่งประเทศไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- กรรมการ ผู้จัดการ และผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคารสามารถเป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการมีอำนาจลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นอีกได้ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ
- กรรมการธนาคารควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท

ธนาคารได้แต่งตั้ง นายเศรษฐจักร สียากาศ เป็นเลขานุการบริษัทและทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ และดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ให้คำปรึกษา และคำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบวิธีปฏิบัติข้อบังคับต่างๆ ของธนาคารให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จัดการประชุมคณะกรรมการธนาคาร และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อบังคับของธนาคาร และบันทึกการดำเนินการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามมติคณะกรรมการมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับธนาคารเป็นกฎระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นที่ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของธนาคาร
- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นรายงานการมีส่วนร่วมได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารรวมถึงดำเนินการอื่นๆ ตามที่กฎหมายกำหนด

## v. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการ Board Risk Committee คณะกรรมการจัดการ ฯลฯ เพื่อช่วยกลั่นกรองการปฏิบัติงานเฉพาะด้านและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เพื่อให้ธนาคารมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## ค. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 1. ความเป็นผู้นำและวิสัยทัศน์

กรรมการธนาคารเป็นผู้มีความรู้ มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความหลากหลายของทักษะ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับธนาคาร ทั้งนี้ ธนาคารกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนการสรรหา การแต่งตั้ง และการถอดถอนกรรมการของธนาคารไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการและข้อบังคับของธนาคาร คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจและมุ่งปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร มีความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจของธนาคาร ติดตามดูแลให้มีระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และสามารถประเมินการบริหารงานของฝ่ายจัดการตามนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้ได้อย่างเป็นรูปธรรม

### 2. จริยธรรมและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ธนาคารกำหนดหลักจริยธรรมและหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจของธนาคาร (Code of Ethics and Conduct) เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของธนาคารที่มีต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า/เจ้าหนี้ ความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมและสังคม ความรับผิดชอบต่อคู่แข่งชั้นทางธุรกิจ การรักษาความลับของลูกค้า ความซื่อสัตย์ ยุติธรรม มีคุณธรรมในวิชาชีพ ความรู้ ความสามารถในการประกอบธุรกิจ ยึดถือและปฏิบัติตามกฎข้อบังคับอย่างเคร่งครัด อีกทั้งให้ความร่วมมือต่อองค์กรที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัด โดยให้ถือเป็นภาระหน้าที่ที่บุคลากรของธนาคารทุกคนต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารเป็นประจำโดยใช้ดุลยพินิจอย่างถูกต้อง หากพบว่ามีกรล่วงละเมิดหลักการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารจะพิจารณาดำเนินการลงโทษผู้ละเมิดนั้นทางวินัย โปรดดูรายละเอียดหลักจริยธรรมและหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจของธนาคารได้ที่เว็บไซต์ธนาคาร [www.cimbthai.com](http://www.cimbthai.com) ทั้งนี้ ธนาคารได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบแนวทางการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมและหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจของธนาคารผ่าน Lotus Notes

ธนาคารมีมาตรการในการป้องกันเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันที่ไม่เหมาะสม โดยได้กำหนดนโยบาย ดังนี้

- ธนาคารมีนโยบายในการพิจารณาให้สินเชื่อ หรือ ลงทุน ก่อภาระผูกพัน หรือ ทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อแก่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร หรือแก่กิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับกรรมการหรือผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคารกับธนาคาร ทุกกรณีตามอัตราส่วนที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด โดยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการด้วยมติเอกฉันท์ และไม่มีกรรมการหรือผู้มีอำนาจในการจัดการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับการให้สินเชื่อลงทุนก่อภาระผูกพัน หรือทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อนั้นๆ เข้าร่วมพิจารณาอนุมัติสินเชื่อในรายการนั้น
- ธนาคารมีนโยบายเกี่ยวกับการดำเนินธุรกรรมสำคัญไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร ได้แก่ การตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการตกลงเข้าทำรายการเพื่อก่อให้เกิดการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญ และ/หรือสิทธิในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของธนาคาร โดยธนาคารต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหากเข้าเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการธนาคาร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งในสายงานการเงินและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ตามข้อกำหนดสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) คณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการต้องดำเนินการดังนี้

- 1) ดูแลให้สาระของรายการเป็นธรรม คือ รายการนั้นสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อธนาคาร และเงื่อนไขของรายการไม่แตกต่าง หรือเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกและ
- 2) ดูแลให้กระบวนการพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวมีความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลให้ผู้ลงทุนทราบอย่างเพียงพอ



การดำเนินการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีขั้นตอนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่อขอมติเห็นชอบ โดยผู้อนุมัติจะต้องไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการ และกรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องไม่เข้าร่วมประชุมและออกเสียง นอกจากนี้อาจจัดให้มีความเห็นจากที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพิ่มเติม กรณีรายการดังกล่าวต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

**3. รายการระหว่างกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน) และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการหรือผู้บริหารระดับผู้บริหารหน่วยงานขึ้นไป) รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจและเกณฑ์ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันระหว่างธนาคารและกิจการหรือบุคคลเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ (รายละเอียดเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 44 ของงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560)

- รายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีดังนี้

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่ารายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ โดยมีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ												
<p>iCIMB MSC เป็นบริษัทย่อยที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 100 เป็น CIMB Holdings ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มี CIMB Group เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยข้าม</p>	<p>ธนาคารใช้บริการจาก iCIMB (MSC) Sdn Bhd ดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) บริการพื้นที่จัดเก็บฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ของธนาคารในศูนย์ข้อมูล (Data Center) ของ CIMB ในมาเลเซีย</li> <li>2) สนับสนุนการดำเนินธุรกิจในแต่ละวันและการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ (Troubleshoot)</li> <li>3) ดูแลรักษาระบบต่าง ๆ ครอบคลุมในส่วนของการรันแบทช์ประจำวัน การสำรองข้อมูล (backup) และการรายงาน</li> <li>4) เปิดให้ร่วมใช้งานฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์บางอย่างของ CIMB Bank</li> <li>5) ดูแลด้านเสถียรภาพของระบบและความต่อเนื่องทางธุรกิจ</li> </ol> <p>ทั้งนี้ ธนาคารจะชำระค่าธรรมเนียมรายปีสำหรับบริการที่ได้รับจาก iCIMB ดังนี้</p> <table border="1" data-bbox="558 1393 877 1703"> <thead> <tr> <th>ปี</th> <th>*ค่าธรรมเนียม (ริงกิตมาเลเซีย)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2560</td> <td>150,973</td> </tr> <tr> <td>2561</td> <td>153,908</td> </tr> <tr> <td>2562</td> <td>153,908</td> </tr> <tr> <td>2563</td> <td>153,908</td> </tr> <tr> <td>รวม</td> <td>612,697</td> </tr> </tbody> </table> <p>รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p>	ปี	*ค่าธรรมเนียม (ริงกิตมาเลเซีย)	2560	150,973	2561	153,908	2562	153,908	2563	153,908	รวม	612,697	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2560 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว เนื่องจากเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป</p>
ปี	*ค่าธรรมเนียม (ริงกิตมาเลเซีย)													
2560	150,973													
2561	153,908													
2562	153,908													
2563	153,908													
รวม	612,697													

## ชื่อและความสัมพันธ์

CIMB Bank Berhad (CIMB Bank) ผู้ถือหุ้นใหญ่ของธนาคาร ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 94.11 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของธนาคาร

CIMB Securities (Thailand) Co., Ltd. (CIMBS) เป็นบริษัทย่อยที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 100 เป็น CIMB Securities International Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มี CIMB Group เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่

CIMB Bank Berhad (CIMB Bank) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของธนาคาร ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 94.11 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของธนาคาร

## ลักษณะและมูลค่ารายการ

ธนาคารและ CIMB Bank ได้รับแต่งตั้งให้เป็นธนาคารตัวแทนให้บริการธุรกรรมเงินริงกิตและบาท (Appointed Cross Currency Dealer หรือ ACCD) ตามลำดับ

ธนาคารในฐานะที่เป็นธนาคาร ACCD สำหรับสกุลเงินริงกิตสามารถให้บริการบัญชีเงินฝากสกุลเงินต่างประเทศ (ริงกิต) ที่จ่ายดอกเบี้ยแก่บริษัทขนาดใหญ่สัญชาติไทย ในขณะที่ CIMB Bank สามารถจ่ายดอกเบี้ยเป็นสกุลเงินบาทสำหรับยอดเงินฝากสกุลเงินบาทคงเหลือในบัญชีเงินฝากสกุลเงินบาทซึ่งบริษัทขนาดใหญ่สัญชาติมาเลเซียเปิดกับ CIMB Bank

ทั้งนี้ การที่ CIMB Bank จะจ่ายดอกเบี้ยให้กับบัญชีสกุลเงินบาทซึ่งถือโดยบริษัทขนาดใหญ่สัญชาติมาเลเซียได้นั้น CIMB Bank จำเป็นต้องได้รับดอกเบี้ยสำหรับยอดเงินฝากสกุลเงินบาทคงเหลือในบัญชี SNA Nostro ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือปฏิบัติ ACCD

ในการจ่ายดอกเบี้ยเป็นสกุลเงินบาทสำหรับยอดเงินคงเหลือในบัญชี SNA ให้กับ CIMB Bank มีรายละเอียดดังนี้

- อัตราดอกเบี้ยจะเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากปกติสำหรับลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ + 0.125% = 0.50% โดยอัตราส่วนร้อยละ 0.125 คิดอ้างอิงจากร้อยละ 0.025 ซึ่งเป็นภาษีหัก ณ ที่จ่าย และค่าใช้จ่ายการดำเนินงานอื่น และร้อยละ 0.10 ซึ่งสำรองไว้สำหรับกำไรปกติสำหรับสถาบันที่รับฝากเงิน

รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

ธนาคารเปิดบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ (Cash Balance) กับ CIMBS เพื่อใช้สำหรับชำระค่าหุ้น ELN โดยธนาคารจะเป็นผู้ชำระค่าธรรมเนียมการโอนเงินไปยัง CIMBS ในอัตรา 100 บาทต่อธุรกรรม

รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

ธนาคารใช้บริการตรวจสอบความถูกต้องของโมเดล IFRS9 (สำหรับ CIMB Thai Group) จากทีมงานตรวจสอบความถูกต้อง (Validation Team) ของ CIMB Bank โดยขยายขอบเขตการให้บริการภายใต้สัญญาการใช้บริการจากบุคคลภายนอก ลงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2555 ระหว่างธนาคารและ CIMB Bank ให้ครอบคลุมถึงบริการตรวจสอบความถูกต้องของโมเดล IFRS9

ทั้งนี้ CIMB Bank อาจพิจารณาคิดค่าใช้จ่ายการให้บริการดังกล่าวเพื่อประโยชน์ของธนาคารตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่เริ่มบังคับใช้เกณฑ์ IFRS9 ในประเทศไทยแล้ว โดยสายงานการเงินจะขออนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการธนาคารก่อนคิดค่าใช้จ่ายดังกล่าว และการคิดค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะไม่รวมการให้บริการระหว่างปี 2560 - 2561

รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ โดยมีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2560 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว เนื่องจากเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งธนาคารได้รับประโยชน์

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว เนื่องจากเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งธนาคารได้รับประโยชน์

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว เนื่องจากเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งธนาคารได้รับประโยชน์

## ชื่อและความสัมพันธ์

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด (CPAM) เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยอ้อมของธนาคาร

CIMB Bank Berhad (CIMB Bank) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของธนาคาร โดยถือหุ้นร้อยละ 94.11 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของธนาคาร

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด (CPAM) เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยอ้อมของธนาคาร

CIMB Securities (Thailand) Co., Ltd. (CIMBS) เป็นบริษัทย่อยที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 100 เป็น CIMB Securities International Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มี CIMB Group เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด (บปส.สาทร) เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมของธนาคาร

## ลักษณะและมูลค่ารายการ

ธนาคารได้ต่ออายุสัญญาให้เช่าพื้นที่บริเวณชั้น 16 (600 ตร.ม.) และชั้น 15 (436 ตร.ม.) ของอาคารสำนักงานใหญ่ แก่ CPAM เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยคิดค่าเช่าในอัตรา 735 บาท ต่อ ตร.ม. ต่อเดือน รายการดังกล่าวเป็นการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี และมีเงื่อนไขการค้ำทั่วไป

- 1) ธนาคารแต่งตั้ง CIMB Bank เป็นผู้ให้บริการรับฝากทรัพย์สิน (sub-custodian) ในประเทศมาเลเซีย โดยจะมีการจัดทำสัญญาการให้บริการขึ้นใหม่
- 2) CIMB Bank ได้แต่งตั้งธนาคารเป็นผู้ให้บริการรับฝากทรัพย์สิน (sub-custodian) ในประเทศไทย (ซึ่งได้มีการจัดทำสัญญาการให้บริการและใช้มาตั้งแต่เดือนกันยายน 2552 และจะมีการแก้ไขสัญญาดังกล่าวในส่วนของตารางการชำระค่าธรรมเนียม)

ทั้งนี้ ธนาคารและ CIMB Bank จะคิดค่าใช้จ่ายระหว่างกันในลักษณะเดียวกัน โดยคิดค่าธรรมเนียมการรับฝากทรัพย์สินในอัตราร้อยละ 0.25 ของมูลค่าสินทรัพย์ และค่าธรรมเนียมการทำธุรกรรม 15 เหรียญสหรัฐ (เท่ากับ 500 บาท) ต่อรายการ เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจสูงสุดภายในกลุ่มซีไอเอ็มบี

รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้ำทั่วไป

ธนาคารได้ทบทวนและต่ออายุวงเงิน L/G (performance) รวมเป็นจำนวน 4 ล้านบาท ให้กับ CPAM ไปจนถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2561 รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้ำทั่วไป

ธนาคารได้ทบทวนและต่ออายุวงเงินรวมจำนวน 811 ล้านบาท ให้กับ CIMBS ไปจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2561

รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้ำทั่วไป

ธนาคารได้จำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) แก่ บปส. สาทร ในราคา 1,850 ล้านบาท

รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้ำทั่วไป

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ โดยมีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2560 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของCIMB Bank ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว เนื่องจากเป็นการเช่าอสังหาริมทรัพย์ในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี และมีเงื่อนไขการค้ำทั่วไป

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2560 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของCIMB Bank ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว เนื่องจากเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งธนาคารได้รับประโยชน์

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว เนื่องจากเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งธนาคารได้รับประโยชน์

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2560 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว เนื่องจากเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งธนาคารได้รับประโยชน์

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 10/2560 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว เนื่องจากเป็นรายการดำเนินธุรกิจปกติ ซึ่งธนาคารได้รับประโยชน์

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่ารายการ	ความจำเป็นและความสอดคล้องของรายการ โดยมีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมของธนาคาร	ธนาคารได้ใช้บริการด้าน IT จาก CIMB Group โดยจะมีการลงนามในสัญญาการใช้บริการ ICRES Revamp ครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี (เริ่มต้นในปี 2561) และมีค่าบริการรายปี (ไม่รวมภาษี) อยู่ที่ 458,886 ริงกิต โดยค่าใช้จ่ายจะจัดสรรไปยังธุรกิจขนาดใหญ่ ร้อยละ 65 และพาณิชย์ธนกิจ ร้อยละ 35  รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2560 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว เนื่องจากเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติจาก CIMB Group Sdn Bhd ซึ่งไม่ก่อให้เกิดผลเสียใดๆ และธนาคารได้รับประโยชน์
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด (บพส.สาทร) เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมของธนาคาร	ธนาคารได้จำหน่ายหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้รายย่อยที่มีหลักประกัน (Retail Secured NPLs) ให้กับ บพส. สาทร โดยแรกเริ่มธนาคารได้กำหนดราคาเสนอขายที่ 1,248 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บพส. สาทร ได้จ้างที่ปรึกษาอิสระให้ทำการประเมินราคาของสินทรัพย์ดังกล่าว ซึ่งที่ปรึกษาอิสระดังกล่าวได้ประเมินราคาอยู่ที่ 1,201 ล้านบาท  ทั้งนี้ ธนาคารได้ตกลงที่จะจำหน่ายในราคา 1,201 ล้านบาท เนื่องจากพิจารณาว่ามีความแตกต่างจากราคาที่กำหนดไว้เดิมไม่เกินร้อยละ 15 ซึ่งสอดคล้องกับเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการจำหน่ายสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ที่ไม่ใช่รายย่อย (Non-retail NPLs)  รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2560 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว เนื่องจากเป็นรายการดำเนินธุรกิจปกติที่ธนาคารได้รับประโยชน์
CIMB Bank Berhad (CIMB Bank) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของธนาคาร โดยถือหุ้นร้อยละ 94.11 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของธนาคาร	ธนาคารได้เปิดบัญชี Segregated AOO Account กับ CIMB Bank  รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 12/2560 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว เนื่องจากเป็นรายการดำเนินธุรกิจปกติที่ธนาคารได้รับประโยชน์

- รายการสินเชื่อ เงินฝาก และภาวะผูกพัน

ก. ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อ ภาวะผูกพันและเงินฝากกับกิจการที่ธนาคารและบริษัทย่อย หรือกรรมการหรือผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป หรือตำแหน่งเทียบเท่าถือหุ้นรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนที่ชำระแล้วของกิจการนั้น ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				(%) การถือหุ้น มีผู้บริหารร่วมกัน
	การผูกพัน	เงินให้สินเชื่อคงค้าง	เงินรับฝาก	การกู้ยืม	
<b>บริษัทใหญ่</b>					
CIMB Bank Berhad	13	-	-	3,802	94.11
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย					
- รับอัตราดอกเบี้ยคงที่	17,198	-	-	-	
- รับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	55,833	-	-	-	

รายชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				(%) การถือหุ้น มีผู้บริหารร่วมกับ
	ภาระผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ คงค้าง	เงิน รับฝาก	การกู้ยืม	
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทันทีและล่วงหน้า					
- สัญญาซื้อ	2,657	-	-	-	
- สัญญาขาย	217	-	-	-	
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย					
- สัญญาซื้อ	8,622	-	-	-	
- สัญญาขาย	1,634	-	-	-	
สินค้าโภคภัณฑ์					
- สัญญาซื้อ	128	-	-	-	
ตราสารสิทธิเพื่อแลกเปลี่ยน					
- สัญญาขาย	1,500	-	-	-	
อนุพันธ์ด้านตราสารทุน					
- สัญญาขาย	308	-	-	-	
อนุพันธ์ด้านเครดิต					
- สัญญาขาย	5,264	-	-	-	
<b>บริษัทย่อย</b>					
บจ. เซ็นเตอร์ ออโต้ ลีส	2,150	19,730	184	-	99.99 นายอดิศร เสริมชัยวงศ์ นางสาวศศิมา ทองสมัคร Mr. Goh Therd Siang นางสาวอรอนงค์ อุดมก้านตรง
บจ. ซีที คอลล์	-	-	49	-	99.99 นายอดิศร เสริมชัยวงศ์ นางสาวอรอนงค์ อุดมก้านตรง นางสาวศศิมา ทองสมัคร Mr. Goh Therd Siang
บจ. เวลด์ลีส	-	3,018	69	-	99.99 นายอดิศร เสริมชัยวงศ์ นายวิสิทธิ์ ทัพพรสวรรค์ นางสาวอรอนงค์ อุดมก้านตรง นางสาวศศิมา ทองสมัคร นางสาวปิยวรรณ เขียวพรานนท์ Mr. Goh Therd Siang
<b>บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน</b>					
CIMB Bank Plc., Cambodia	61	-	-	-	-
บจ. บริหารสินทรัพย์ สาทร	-	-	302	-	- Mr. Goh Therd Siang Mr. Tan Keat Jin
CIMB Securities (Singapore)	-	-	8	-	-
บริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	874	-	- นายสุธีร์ ไล่โวโสภณกุล
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี ฟรินซิเพิล จำกัด	-	-	261	-	- นายอดิศร เสริมชัยวงศ์
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	30	8	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	8	470	-	-

ธนาคารจ่ายดอกเบี้ยสำหรับเงินฝากจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในอัตราปกติสำหรับผู้ฝากเงินทั่วไป

ข. ธนาคารไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของธนาคารรวมกันเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของธนาคาร

- ความเป็นมาของรายการระหว่างกันและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันซึ่งธนาคารมีเงินให้สินเชื่อและภาระผูกพันกับกรรมการหรือผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปหรือตำแหน่งเทียบเท่า นั้น เป็นการให้กู้ยืมซึ่งเป็นสวัสดิการของธนาคาร อัตราดอกเบี้ยที่ใช้เป็นอัตราดอกเบี้ยสวัสดิการสำหรับพนักงานของธนาคาร รายการระหว่างกันซึ่งธนาคารมีเงินให้สินเชื่อ ภาระผูกพัน และเงินฝากแก่กิจการที่ธนาคารหรือบริษัทย่อย กรรมการหรือ

ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปหรือตำแหน่งเทียบเท่า ถือหุ้นรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนที่ชำระแล้วของกิจการ บางส่วนเป็นเงินกู้ที่โอนมาจากการควบรวมกิจการกับธนาคาร บางส่วนมาจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้และบางส่วนเป็นเงินให้สินเชื่อใหม่ โดยใช้อัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาดทั่วไปและเป็นเงื่อนไขปกติของการทำธุรกิจ

- ขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันและมาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

ตามข้อบังคับของธนาคาร การอนุมัติรายการระหว่างกันของธนาคารจะต้องผ่านขั้นตอนในการพิจารณาอนุมัติตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติของธนาคาร รวมทั้งต้องผ่านการวิเคราะห์และการให้ความเห็นชอบของคณะกรรมการที่มีอำนาจหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการธนาคาร โดยผู้บริหารหรือกรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นๆ จะไม่เข้าร่วมพิจารณาอนุมัติในเรื่องดังกล่าว

- แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันของธนาคาร เป็นรายการซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจทั่วไป โดยทุกรายการได้ดำเนินการตามขั้นตอนและวิธีปฏิบัติในการอนุมัติตามที่กำหนด และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง มีความเป็นไปได้ว่าการทำรายการระหว่างกันในอนาคตจะยังคงเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ซึ่งธนาคารได้มีการกำหนดขั้นตอนและวิธีปฏิบัติในการอนุมัติและทบทวนรายการอย่างชัดเจนไว้แล้ว

#### 4. การควบคุมภายใน

ธนาคารจัดโครงสร้าง วางนโยบายและระเบียบการปฏิบัติงานเพื่อให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่ดีเพื่อให้ธุรกิจของธนาคารเติบโตอย่างมั่นคงและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี นอกจากนี้ ธนาคารมีการตรวจสอบและติดตามประเมินความเสี่ยง ประสิทธิภาพและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

• องค์การและสภาพแวดล้อม

ธนาคารมีการจัดองค์การโดยคำนึงถึงการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสมเพื่อให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมทั้งระบบควบคุมติดตามและตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ธนาคารยังมีการติดตามดูแลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างต่อเนื่องให้เป็นไปตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม ธนาคารมีการจัดทำแผนธุรกิจระยะสั้นและระยะกลางเพื่อกำหนดแผนกลยุทธ์และทิศทางในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีการสื่อสารให้พนักงานระดับบริหารทั้งองค์กรได้ทราบและนำไปดำเนินการให้บรรลุแผนและเป้าหมายที่วางไว้

• การบริหารความเสี่ยง

ธนาคารให้ความสำคัญต่อการบริหารและจัดการความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก คณะกรรมการธนาคารแต่งตั้งคณะกรรมการ Board Risk Committee และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อกำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงานการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ งานบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำหนดนโยบายและระเบียบงานต่างๆ ด้านบริหารความเสี่ยงของธนาคาร ตลอดจนกำหนดมาตรการการควบคุมและติดตามความเสี่ยงต่างๆ และเสริมสร้างความตระหนักในการเป็นเจ้าของความเสี่ยงของพนักงานทุกคนอย่างต่อเนื่อง

• การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

ธนาคารมีการกำหนดและทบทวนขอบเขต อำนาจหน้าที่ และอำนาจการอนุมัติวงเงินของผู้บริหารแต่ละระดับ รวมทั้งมีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้บริหารระดับต่างๆ อย่างชัดเจนเป็นกลไกสำคัญในการถ่วงดุลอำนาจการบริหาร (Check and Balance) โดยจัดทำเป็นระเบียบงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรและมีการทบทวนความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

ธนาคารมีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการให้สินเชื่อแก่หรือลงทุนในกิจการที่ธนาคาร ผู้ถือหุ้น หรือผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องมีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง ซึ่งในกรณีที่มีการทำธุรกรรมดังกล่าวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือ

บุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ฝ่ายบริหารจะนำเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาทุกครั้ง ส่วนธุรกรรมการขาย ให้เช่า รับซื้อ หรือเช่าทรัพย์สินใดๆ กับกรรมการผู้มีอำนาจจัดการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามนโยบายที่ธนาคารกำหนด

นอกจากนี้ ธนาคารมีงานกำกับกับการปฏิบัติงานทำหน้าที่ติดตามควบคุมการดำเนินงานของธนาคารให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของธนาคาร และมีงานตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามหลักการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดี

- ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ธนาคารใช้นโยบายและวิธีการทางการบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปและเหมาะสมกับธุรกิจของธนาคาร มีการพัฒนาจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศ และระบบฐานข้อมูลอื่นๆอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถเรียกใช้ข้อมูลที่สำคัญๆ ได้อย่างเพียงพอและทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีระเบียบเกี่ยวกับระบบการควบคุมเอกสารสำคัญด้วยอิเล็กทรอนิกส์เพื่อใช้ในการติดตามและจัดเก็บเอกสารสำคัญต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมและรัดกุม ทั้งนี้ ธนาคารมีการสื่อสารนโยบายระเบียบปฏิบัติงานไปยังพนักงานที่เกี่ยวข้องทุกระดับ

- ระบบการกำกับและติดตาม

ธนาคารมีระบบการกำกับและติดตามการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ นโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนระบบการควบคุมภายในที่ธนาคารกำหนดไว้ ทั้งนี้ ธนาคารมีการจัดทำแผนงานประจำปี ซึ่งจะมีการทบทวนเป็นระยะๆ เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสภาวะการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติ ปรับปรุงแก้ไข หรือการดำเนินมาตรการอย่างเป็นรูปธรรมตามข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินการหรือการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้นให้ผลเป็นที่น่าพอใจ

## ง. การประชุมคณะกรรมการ

ธนาคารมีการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยหนึ่งครั้งในทุกวัน ไตรมาส มีการกำหนดวาระการประชุมเพื่อทราบและเพื่อพิจารณาอย่างชัดเจน และอาจจัดให้มีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยเลขานุการคณะกรรมการธนาคารจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบต่างๆ ไปยังคณะกรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาศึกษาวาระการประชุมอย่างเพียงพอและจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม เลขานุการคณะกรรมการธนาคารเป็นผู้จัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพร้อมสำหรับให้คณะกรรมการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ในปี 2560 ธนาคารได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการธนาคารรวมจำนวน 12 ครั้ง (รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ”)

## จ. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ธนาคารจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ปัญหาและอุปสรรคตลอดจนข้อสังเกตและข้อเสนอแนะต่างๆ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยแบบประเมินผลการปฏิบัติของคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดย่อยโดยประเมินแบบรายคณะ ซึ่งแบ่งออกเป็น 6 ส่วน ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร และประเมินแบบรายบุคคล ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) การประชุมของคณะกรรมการ

และ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยเลขานุการคณะกรรมการธนาคารทำหน้าที่รวบรวมผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเสนอต่อประธานกรรมการ เพื่อพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการต่อไป

รวมทั้งธนาคารยังจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับดัชนีวัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicator) ที่กำหนดตามกลยุทธ์และเป้าหมายในแต่ละปี โดยเลขานุการคณะกรรมการธนาคารทำหน้าที่รวบรวมผลประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอต่อประธานกรรมการต่อไป

### ด. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการธนาคารมีนโยบายให้เปิดเผยจำนวนคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงตามหลักเกณฑ์ที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน และกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานที่กำกับดูแล ทั้งนี้ คำตอบแทนดังกล่าวมีอัตราที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับระดับคำตอบแทนของสถาบันอื่น โดยมีหลักเกณฑ์ดังนี้

#### • คำตอบแทนคณะกรรมการ

ธนาคารกำหนดเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการไว้ในข้อบังคับของธนาคารอย่างกว้างๆ เพื่อให้มีความยืดหยุ่นเพียงพอที่จะปรับเปลี่ยนได้ตามผลการดำเนินงานและเหมาะสมตามสถานการณ์ โดยกำหนดให้กรรมการของธนาคารมีสิทธิได้รับคำตอบแทนจากธนาคารในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาอนุมัติ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์ และจะกำหนดไว้เป็นคราวๆ ไป หรือจะให้ผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ ทั้งนี้ ไม่กระทบกระเทือนสิทธิของพนักงานหรือลูกจ้างของธนาคารซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการในอันที่จะได้รับคำตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารเป็นผู้เสนอข้อมูลต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยเสนอคำตอบแทนให้สอดคล้องกับการสร้างผลตอบแทนระยะยาวให้กับธนาคารและผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น ความสอดคล้องกับคำตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ทั้งนี้ ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 23 ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2560 ได้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยประจำปี 2560 โดยอัตราคำตอบแทนรายละเอียดดังนี้

#### 1. ค่าเบี้ยประชุมและค่ารับรองคณะกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการ (ตำแหน่ง)	ปี 2560	
	ค่าเบี้ยประชุม (รายเดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (รายครั้ง)
1. ค่าเบี้ยประชุม		
• ประธานกรรมการ	71,500 บาทต่อคน	58,500 บาทต่อคน
• รองประธานกรรมการ	48,400 บาทต่อคน	39,600 บาทต่อคน
• กรรมการ	24,000 บาทต่อคน	20,000 บาทต่อคน
2. ค่ารับรอง		
• ประธานกรรมการ	70,000 บาทต่อคน	-

ทั้งนี้ กรรมการจะเป็นผู้เสียภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้น



2. ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย โดยกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการธนาคาร ให้เป็นคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของธนาคาร ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเป็นค่าเบี้ยประชุมเป็นรายเดือน มีดังนี้

คำตอบแทนกรรมการ (ตำแหน่ง)	ปี 2560	
	ค่าเบี้ยประชุม (รายเดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (รายครั้ง)
1. คณะกรรมการตรวจสอบ		
• ประธาน	39,600 บาทต่อคน	32,400 บาทต่อคน
• กรรมการ	22,000 บาทต่อคน	18,000 บาทต่อคน
2. คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ		
• ประธาน	28,600 บาทต่อคน	23,400 บาทต่อคน
• กรรมการ	22,000 บาทต่อคน	18,000 บาทต่อคน

ทั้งนี้ กรรมการจะเป็นผู้เสียภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้น

- กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยมีสิทธิ ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มจากการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรกำหนด
- คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลใดมาเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการ เพื่อช่วยเหลือให้ความคิดเห็นในกิจการงานของธนาคาร โดยกำหนดค่าตอบแทนตามที่เห็นสมควร
- คณะกรรมการมีหน้าที่เปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงตามหลักเกณฑ์พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด และกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

**ข. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร**

ธนาคารมีนโยบายในการส่งเสริมให้กรรมการได้เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการและศึกษาดูงานที่เกี่ยวข้องต่างๆอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาวิสัยทัศน์ให้กว้างไกล โดยกรรมการธนาคารส่วนใหญ่ ได้ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรการเป็นกรรมการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) ได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Programme (DCP) และหลักสูตร Director Accreditation Programme (DAP) ทั้งนี้ รายละเอียดการฝึกอบรมของกรรมการแต่ละคนได้แสดงไว้ที่ประวัติคณะกรรมการธนาคาร

สำหรับในปี 2560 มีกรรมการใหม่ที่ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร จำนวน 1 คน ทั้งนี้ ธนาคารจัดให้มีการปฐมนิเทศ โดยมีการแนะนำภาพรวมการดำเนินงานของธนาคาร แผนธุรกิจ แผนงานประจำปี พร้อมทั้งได้ส่งมอบคู่มือกรรมการเพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ซึ่งมีหัวข้อต่างๆ ได้แก่ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของ “กรรมการ” และ “คณะกรรมการ” รวมทั้งรวบรวมกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่กรรมการควรทราบในฐานะการเป็นกรรมการ

**ข. แผนการสืบทอดตำแหน่ง**

ธนาคารได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง จึงมอบหมายให้หน่วยงานทรัพยากรบุคคลจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อสรรหาและเตรียมความพร้อมของผู้บริหารระดับสูงและพัฒนาผู้ที่มีศักยภาพที่จะสืบทอดตำแหน่งสำคัญในการบริหารงานและดำเนินธุรกิจของธนาคารได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งที่สามารถสืบทอดตำแหน่งได้ทันทีหรือในระยะเวลาที่กำหนด โดยมีขั้นตอนสำคัญในการดำเนินการ เพื่อผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการธนาคาร ดังนี้

1. กำหนดตำแหน่งที่สำคัญในการดำเนินกิจการธนาคารในแต่ละสายงาน
2. กำหนดคุณสมบัติที่ต้องการของผู้สืบทอดตำแหน่ง
3. กำหนดและวางตัวผู้บริหารในแต่ละสายงานที่มีคุณสมบัติและความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งได้ทันทีหรือภายใน 1 ปี
4. กำหนดและวางตัวผู้บริหารในแต่ละสายงานที่มีคุณสมบัติและความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งได้ภายในระยะมากกว่า 1 ปีขึ้นไป
5. กำหนดและวางตัวพนักงานและผู้บริหารในระดับต่างๆ ที่มีศักยภาพสูงเป็นพิเศษที่มีโอกาสเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งในโอกาสต่อไป
6. วางแผนการพัฒนาผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดและวางตัวและดำเนินการพัฒนาตามแผนที่ได้วางไว้ เพื่อเตรียมความพร้อม
7. ทบทวนและจัดทำแผนประจำปีเพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการธนาคาร

### ณ. องค์การและบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารมีพนักงานทั้งสิ้นจำนวน 2,642 คน โดยเป็นพนักงานที่ประจำอยู่สาขาจำนวน 740 คน และพนักงานที่ปฏิบัติงานที่สำนักงานใหญ่ จำนวน 1,902 คน โดยแบ่งตามสายงานหลักๆ ดังนี้

1. กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1	คน
2. ธุรกิจขนาดใหญ่ - บรรษัทธุรกิจและพาณิชย์ธนกิจ	107	คน
3. ธุรกิจขนาดใหญ่ - ธุรกิจบริหารเงิน	69	คน
4. ธนบดีธนกิจ	15	คน
5. ธุรกิจรายย่อย	1,241	คน
6. พาณิชย์ธนกิจ	161	คน
7. ธุรกิจกรมการเงิน	49	คน
8. บริหารความเสี่ยง	99	คน
9. การเงิน	138	คน
10. สารสนเทศและปฏิบัติการ	534	คน
11. กฎหมาย	15	คน
12. กลยุทธ์	39	คน
13. ทรัพยากรบุคคล	50	คน
14. สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	11	คน
15. สื่อสารองค์กร	23	คน
16. ตรวจสอบภายใน	53	คน
17. กำกับการปฏิบัติงาน	36	คน
18. ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1	คน
รวม	2,642	คน

### นโยบายการพัฒนาบุคลากรและการจัดทำแผนบริหารงานบุคคล

ธนาคารมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการสร้างผู้นำจากบุคลากรภายใน เพื่อทดแทนตำแหน่งต่างๆ ในองค์กร โดยวางแผนพัฒนาบุคลากรตาม Competency ในตำแหน่งสำคัญ (Competency Based Learning) ในส่วนของการพัฒนาศักยภาพของพนักงานสาขา ธนาคารได้มีการจัดทำ Training Roadmap ตามแต่ละตำแหน่ง โดยมุ่งเน้นการเพิ่มทักษะการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินอย่างมืออาชีพให้แก่พนักงานสาขาทุกระดับ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การบริหารงานของธุรกิจรายย่อย ธนาคารได้สนับสนุนการพัฒนาของพนักงานสาขาในหลายๆ โครงการ อาทิ Winning Wealth Management Program และ โครงการเตรียมความพร้อมของพนักงานสาขาที่มีศักยภาพโดดเด่น (Branch Network Talent Development Program) เป็นต้น

ซึ่งดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องทุกปี นอกจากนี้ ธนาคารยังให้ความสำคัญเรื่องการพัฒนาผู้นำโดยการจัดอบรมหลักสูตรภาวะผู้นำ (Leadership) ให้กับพนักงานทุกระดับชั้นอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมีการนำเทคโนโลยีมาช่วยในการเรียนรู้ในระบบ Learning Management System (LMS) ซึ่งสามารถเรียนผ่านระบบโทรศัพท์มือถือหรือเรียนผ่านเว็บไซต์ที่บ้านได้ โดยเริ่มจากหลักสูตรพื้นฐานสำคัญสำหรับพนักงานทุกระดับชั้น นอกจากนี้ ธนาคารยังมุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรภายใต้แนวคิด A Better CIMB ตามแนวทางของ CIMB Group อีกด้วย

### ค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

ธนาคารจัดให้มีสวัสดิการสำหรับพนักงาน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานเสียชีวิต การรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี ห้องพยาบาลของธนาคาร สวัสดิการพนักงานประเภทสินเชื่อที่อยู่อาศัย สินเชื่อรถยนต์/รถจักรยานยนต์ สินเชื่อเพื่อการศึกษา และสินเชื่อเพื่อประกอบธุรกิจ เพื่อให้ธนาคารสามารถแข่งขันกับธนาคารชั้นนำของประเทศและรักษาพนักงานที่มีคุณภาพให้คงอยู่กับธนาคารได้ ค่าตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือนประจำที่ธนาคารจ่ายให้แก่พนักงานในปีบัญชีดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,104.44 ล้านบาท ธนาคารยังคงมีแผนที่จะปรับปรุงสวัสดิการเพื่อพนักงานในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ธนาคารเป็นนายจ้างที่ลูกจ้างเลือกและต้องการเข้าร่วมทำงานด้วย

### การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

ในปี 2560 ธนาคารได้จัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 284 หลักสูตร ประกอบด้วยการฝึกอบรมภายในธนาคารจำนวน 151 หลักสูตร และหลักสูตรอบรมภายนอกจำนวน 133 หลักสูตร โดยมีจำนวนพนักงานเข้ารับการอบรมจำนวนทั้งสิ้น 2,793 คนหรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของพนักงานทั้งหมด เมื่อคำนวณเป็นจำนวนวันอบรมต่อพนักงานเฉลี่ยเท่ากับ 5 วันต่อคนต่อปี โดยมีค่าใช้จ่ายด้านการพัฒนาพนักงานเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 23.3 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2560 ธนาคารได้พัฒนาหลักสูตรและเพิ่มทักษะด้านการขายและการบริการขึ้นมาใหม่ เช่น หลักสูตร Lead Generator Skill Enhancement, Sale Process และ Customer Objection Handling and Service Recovery เป็นต้น นอกจากนี้ ธนาคารได้ร่วมมือกับผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญในด้านสินเชื่อ แบ่งปันประสบการณ์และถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับสินเชื่อในหลักสูตร Credit 101 ตลอดจนร่วมมือกับสถาบัน Omega Performance (ประเทศไทย) ในการอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรการวิเคราะห์สินเชื่อตามมาตรฐานของ Omega

ในส่วนของหลักสูตรเกี่ยวกับ Leadership ธนาคารมีการจัดอบรมให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่องโดยจัดขึ้นภายในธนาคาร ได้แก่ หลักสูตร Working as a High Performing Team, หลักสูตร 7 Habits for Highly Effective People เป็นต้น นอกจากนี้ ธนาคารยังสนับสนุนส่งพนักงานที่มีศักยภาพสูงไปอบรมต่างประเทศร่วมกับพนักงานจากประเทศอื่นในกลุ่ม CIMB Group เช่น หลักสูตร Accelerated Universal Bankers (AUB) Programme รวมทั้งสนับสนุนทุนการศึกษาระดับปริญญาตรีแก่นักศึกษาเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และสร้างเครือข่ายร่วมกับ CIMB Group อีกด้วย

### ข้อมูลด้านสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน

#### สัดส่วนวันลาหยุดงานเฉลี่ยของพนักงานแบ่งตามประเภท

	2560 ร้อยละ	2559 ร้อยละ
ลาป่วย	19.26	30.11
ลาหยุดจากการบาดเจ็บและเจ็บป่วยจากการทำงาน	0.0	0.0
อื่นๆ	80.74	69.89
จำนวนวันลาป่วยเฉลี่ยต่อพนักงาน (วัน/คน)	3.39	2.77
จำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน (ราย)	0	0

### นโยบายสิทธิมนุษยชน

ธนาคารได้กำหนดนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนตามหลักสิทธิมนุษยชนแห่งชาติเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดหลักเคารพสิทธิมนุษยชนตามที่มีการกำหนดไว้ในรัฐธรรมนูญ อาทิ ความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิดเชื้อชาติ เพศ อายุ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษาอบรม หรือความคิดเห็นทางการเมือง อันไม่ขัดต่อบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญ รวมทั้งการไม่ร่วม เกี่ยวข้อง หรือสนับสนุนหน่วยงานหรือบุคคลที่ละเมิดสิทธิมนุษยชนทุกกรณี

### นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

ธนาคารไม่สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีการกระทำหรือการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยธนาคารมีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เช่นการไม่ทำซ้ำ ดัดแปลง หรือเผยแพร่งานสร้างสรรค์ที่มีลิขสิทธิ์ ฯลฯ แก่สาธารณชนโดยไม่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์

### นโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

เพื่อควบคุมและติดตามดูแลการทำธุรกรรมระหว่างธนาคารกับกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ธนาคารจึงกำหนดนโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร (รายงานการมีส่วนได้เสีย) โดยให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อเลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการ นับจากวันสิ้นสุดแต่ละไตรมาสและเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล (ถ้ามี) ซึ่งเลขานุการบริษัทจะนำเสนอสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวต่อประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่เลขานุการบริษัทได้รับรายงานจากกรรมการและผู้บริหารนั้น

### นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่อง “การต่อต้านการคอร์รัปชัน”

ธนาคารได้แสดงเจตนารมณีนในการต่อต้านคอร์รัปชันโดยเข้าร่วมใน “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” และเพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีแนวปฏิบัติและข้อกำหนดที่เหมาะสมในการป้องกันคอร์รัปชัน ธนาคารได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่อง การต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในเครือ ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ ธนาคารได้รับการรับรองเป็น “สมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

### ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทยให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ธนาคารยังคงมุ่งสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยการสร้างการเติบโตของกำไรอย่างยั่งยืนและการรักษาความเพียงพอของเงินกองทุนให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงของธนาคารในการทำธุรกิจด้านต่างๆ

### ผู้ถือหุ้นของธนาคาร

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 15 มิถุนายน 2560 ได้แก่

ลำดับ รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ (%)
1 CIMB Bank Berhad	28,496,703,159	94.11
2 Bank Julius Baer & Co., Ltd., Singapore	760,756,147	2.51
3 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	185,813,795	0.61
4 นายพิสิฐ พฤษะวีพาณิชย์	41,526,382	0.14
5 กองทุนเปิด ไทยพาณิชย์เซิท อินเด็กซ์ ฟันด์	20,182,452	0.07

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ (%)
6	นายประวิตร พันธุ์สายเชื้อ	13,997,591	0.05
7	นายสมชาติ นำศรีเจริญสุข	13,384,881	0.04
8	นางจรรยาลักษณ์ พานิชชีวะ	11,761,750	0.04
9	นายสุรสิทธิ์ เกียรติยศสกุล	11,070,481	0.04
10	กองทุนเปิด ไทยพาณิชย์ SET BANKING SECTOR INDEX	10,484,908	0.03
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	714,546,061	2.36
	รวมจำนวนผู้ถือหุ้น 8,429 ราย	30,280,227,607	100.00
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย จำนวน 8,359 ราย	1,005,875,794	3.32
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว จำนวน 70 ราย	29,274,351,813	96.68
	รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น	30,280,227,607	100.00

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจควบคุมการวางแผนและทิศทางการดำเนินธุรกิจของธนาคารอย่างมีนัยสำคัญได้แก่ CIMB Bank Berhad ซึ่งถือหุ้นธนาคารร้อยละ 94.11 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคาร

#### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของธนาคาร

ธนาคารมีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่เกินกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ (หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล) จากผลการดำเนินงานในแต่ละรอบปี ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามข้อบังคับของธนาคารข้อ 43 ซึ่งระบุว่า “ห้ามจ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร ในกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลเงินกำไรส่วนที่เหลือจากการจ่ายเงินปันผลให้จัดสรรเป็นเงินสำรองต่างๆ ได้ตามแต่คณะกรรมการจะเห็นสมควร คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นและเมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป การจ่ายเงินปันผลให้กระทำภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด โดยให้แจ้งเป็นหนังสือไปยังผู้ถือหุ้นและให้โฆษณาคำบอกกล่าวการจ่ายเงินปันผลในหนังสือพิมพ์ด้วย” สำหรับบริษัทย่อยของธนาคาร การจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามมติของคณะกรรมการของบริษัทย่อย โดยขึ้นอยู่กับเงินกำไรของบริษัทย่อย

# โครงสร้างการจัดการของธนาคาร

/ 84

## โครงสร้างการจัดการของธนาคาร

### ก. คณะกรรมการธนาคาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการ 10 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจักรมณท์ ผาสุกวณิช	ประธานกรรมการ
2. ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แซบ เด้า เม็ง	รองประธานกรรมการ/กรรมการและประธานสำรองในคณะกรรมการกำหนด ค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ
3. นายมาริช สมารัมภ์ <sup>1</sup>	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
4. นางวาหนันท์ พีเทอร์ลิต	กรรมการอิสระ/ประธานในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ
5. ดาโต๊ะ ซารานี บิน อิบราฮิม	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการในคณะกรรมการกำหนด ค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ
6. นายจิตรพงษ์ กว่างสุขสถิตย์	กรรมการ/กรรมการและประธานสำรอง Board Risk Committee
7. นางสาวเชรีน่า ตัน เหม่ ซเวิน	กรรมการ/กรรมการ Board Risk Committee
8. ดาโต๊ะ ลี ค็อก ควอน	กรรมการ/ประธาน Board Risk Committee
9. นายประเวศ อองอาจสิทธิกุล	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
10. นายกิตติพันธ์ อนุตรโสทธิ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**หมายเหตุ** /1 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 มีมติแต่งตั้งนายมาริช สมารัมภ์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ และประธาน  
คณะกรรมการตรวจสอบ แทนนายสุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2560

### รายชื่อกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

CIMB Bank Berhad (CIMB Bank) ได้มอบหมายให้บุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคารในฐานะเป็นผู้แทนจาก CIMB Bank จำนวน 2 คน คือ ดาโต๊ะ ลี ค็อก ควอน และ นางสาวเชรีน่า ตัน เหม่ ซเวิน

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนธนาคารคือ นายกิตติพันธ์ อนุตรโสทธิ และ นายจิตรพงษ์ กว่างสุขสถิตย์ โดยให้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### อำนาจของคณะกรรมการธนาคาร

1. คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจแต่งตั้งและถอดถอนพนักงานและลูกจ้างของธนาคาร กำหนดจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลและเงินชดเชยแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของธนาคาร หรือบุคคลใดที่ทำการให้ธนาคาร และกำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตามที่เห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม เพื่อช่วยควบคุมดูแลการดำเนินงานของธนาคารแทนคณะกรรมการธนาคาร รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
3. คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจแต่งตั้งบุคคลใดมาเป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการ เพื่อช่วยเหลือให้ความคิดเห็นในกิจการงานของธนาคาร และกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

4. คณะกรรมการธนาคารอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่น ไปปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่ง แทนคณะกรรมการธนาคารก็ได้
5. ในการประชุมคณะกรรมการธนาคาร กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน แต่กรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใด จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

### **บทบาท นักที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร**

หน้าที่ความรับผิดชอบพื้นฐานของคณะกรรมการธนาคาร ได้แก่ การใช้ดุลพินิจเพื่อตัดสินใจทางธุรกิจในลักษณะที่เห็นโดยสุจริตว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคาร และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบของทางการ ข้อบังคับของธนาคาร และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. กำหนดทิศทาง วิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบาย กลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน กิจการ ทิศทางการดำเนินงานของธนาคาร และกำกับติดตามดูแลการดำเนินงานกิจการของธนาคารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ ตลอดจนสนับสนุนการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลอื่นเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการได้
3. สรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถทางวิชาชีพที่หลากหลาย ตลอดจนความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
4. ทบทวนและอนุมัติงบประมาณในการดำเนินงานโดยพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการ
5. มอบหมายอำนาจให้ผู้บริหารสามารถดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย แต่หากเป็นกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ มีผลกระทบสูง และเป็นเรื่องที่มีใช้ธุรกิจปกติของธนาคาร เช่น การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทุน การลงทุนในธุรกิจอื่น การควบรวมกิจการ การจำหน่ายสินทรัพย์ และรายจ่ายลงทุน หรือหากเป็นเรื่องที่ต้องขอให้คณะกรรมการให้สัตยาบัน ซึ่งรวมถึงเรื่อง que ผู้บริหารมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหากจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว
6. กำหนดเรื่อง que ฝ่ายจัดการจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร
7. กำหนดมาตรการเพื่อให้ฝ่ายจัดการมีการถ่ายทอดและดูแลให้มีการถ่ายทอดนโยบายเป้าหมายต่างๆ ไปยังพนักงานทุกระดับขององค์กร
8. กำกับ ติดตาม ดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้ธนาคารดำเนินกิจการเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้อง
9. กำกับดูแลให้ธนาคารมีระบบบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
10. ดำเนินการให้ธนาคารมีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล เพื่อประโยชน์ของธนาคาร กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนเพื่อป้องกันและขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กำหนดนโยบายและวิธีการควบคุมดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของธนาคารไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน พร้อมทั้งมีการประเมินผลและทบทวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกสิ้นปี
11. ดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
12. เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของธนาคารและบริษัทในเครือให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และดูแลให้มีการจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และมีระบบจัดเก็บเอกสารที่ทำได้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง
13. จัดให้มีระบบการรายงานผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงว่า เป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ รวมทั้งปัญหาอุปสรรคต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารสามารถติดตามและปรับปรุงแก้ไขแผนงานและกลยุทธ์ต่างๆ ได้ตามความเหมาะสม

14. กำหนดแนวทางการประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาปรับค่าจ้างและบำเหน็จประจำปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเพิ่มมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณา
15. พิจารณาโครงสร้างและหลักเกณฑ์ของการจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลและเงินชดเชยแก่พนักงาน ลูกจ้าง หรือบุคคลใดที่ทำกิจการให้กับธนาคาร โดยจะเป็นผู้ทำการประจำหรือไม่ประจำก็ได้ ตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ
16. แต่งตั้งบุคคลใดมาเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคาร หรือขอรับความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอก เพื่อช่วยเหลือให้ความคิดเห็นในกิจการงานของธนาคารด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคาร พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จตามที่เห็นสมควร
17. แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อกำกับดูแลกิจการของธนาคารแทนคณะกรรมการธนาคารในด้านที่ได้รับมอบหมาย พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จให้ตามที่เห็นสมควร คณะกรรมการชุดย่อยสามารถจัดจ้างที่ปรึกษาที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาให้ความเห็นเพิ่มเติม ตลอดจนจัดให้มีพนักงานประจำทำหน้าที่ติดตามหาข้อมูล ประสานงานเพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคารได้
18. ดูแลให้ธนาคารมีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา
19. แต่งตั้งเลขานุการของคณะกรรมการธนาคารเพื่อช่วยดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการธนาคาร และช่วยให้คณะกรรมการธนาคารและธนาคารปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
20. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายหรือกฎบัตรของคณะกรรมการ และนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
21. จัดให้มีการควบคุมดูแลและทิศทางการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพและมีความสอดคล้องกันทั้งองค์กร
22. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการธนาคารต้องพร้อมที่จะตัดสินใจโดยไม่อยู่ภายใต้การครอบงำใดๆ และพร้อมที่จะคัดค้านในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งหรือกรณีของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนอนุมัติรายการต่างๆ หรือเสนอความเห็นต่อผู้ถือหุ้นให้อนุมัติตามที่เห็นสมควรโดยยึดหลักการดังนี้

#### **หลักความเพียงพอ**

- 1) กระทำการที่เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคาร
- 2) การตัดสินใจนั้นได้กระทำอย่างระมัดระวัง และ
- 3) การตัดสินใจนั้นได้กระทำอย่างซื่อสัตย์สุจริต โดยไม่มีผลประโยชน์ส่วนตน

#### **หลักความระมัดระวัง**

- 1) ทำโดยสมเหตุสมผลเยี่ยงกรรมการที่อยู่ภายใต้สถานการณ์เช่นนั้นจะพึงกระทำ
- 2) ทำโดยมีข้อมูลอย่างเพียงพอ และ
- 3) ไม่มีเหตุที่น่าสงสัยว่าข้อมูลนั้นไม่น่าเชื่อถือหรือไม่ถูกต้อง

#### **หลักความซื่อตรง**

- 1) การกระทำนั้นมีจุดมุ่งหมายโดยชอบ
- 2) การตัดสินใจโดยไม่มี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 3) การไม่นำข้อมูลหรือโอกาสของธนาคารไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น



## การสรรหา การแต่งตั้ง และการถอดถอนกรรมการ

เป็นอำนาจหน้าที่ของผู้ถือหุ้นในการเลือกตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคาร ธนาคารมีกระบวนการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการที่โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการพิจารณาจะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง โดยมีหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของธนาคารดังนี้

1. โดยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดให้มีจำนวนกรรมการของธนาคารไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน โดยจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. ในการออกคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการของธนาคาร ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามข้อบังคับของธนาคารข้อ 16 คือ
  - (1) ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือโดยถือว่าหุ้นหนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียง
  - (2) การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการจะลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือเป็นคณะครั้งเดียวเต็มตามจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร โดยในการออกเสียงลงคะแนนไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือเป็นคณะบุคคล แต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ทั้งหมด โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้
  - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการตามจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ใช้การจับสลากตามวิธีที่ประธานในที่ประชุมจะเป็นผู้กำหนด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีออกจากตำแหน่ง และในปีต่อไป ให้กรรมการคนต่อไปในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้กรรมการที่คงเหลืออยู่เป็นผู้ สรรหาบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ทั้งนี้ มติคณะกรรมการธนาคารจะต้องมีคะแนนไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

นอกจากนี้ พระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 ได้ให้อำนาจธนาคารแห่งประเทศไทยสั่งการให้ธนาคารพาณิชย์ถอดถอนกรรมการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของธนาคารซึ่งเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่ประโยชน์ของประชาชนหรือไม่ปฏิบัติตามคำสั่งของธนาคารแห่งประเทศไทยออกจากตำแหน่งได้และให้ธนาคารแต่งตั้งบุคคลอื่นโดยความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าวแทน โดยให้ถือว่าคำสั่งของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ให้ถอดถอนหรือแต่งตั้งกรรมการนี้เป็นที่สิ้นสุด

## v. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ
3. คณะกรรมการ Board Risk Committee
4. คณะกรรมการสำหรับธุรกรรมซารีอะฮ์

## 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. นายมาริช สมารัมภ	กรรมการอิสระ	เป็น ประธาน
2. ดาโต๊ะ ซารานี บิน อิบราฮิม	กรรมการอิสระ	เป็น กรรมการ
3. นายประเวช งามอาจสิทธิกุล	กรรมการอิสระ	เป็น กรรมการ
4. นางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ	ผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบภายใน	เป็น เลขานุการเกี่ยวกับงานตรวจสอบภายใน
5. นายเศรษฐจักร ลียากาศ	ผู้บริหารสูงสุดกำกับการปฏิบัติงาน	เป็น เลขานุการเกี่ยวกับงานกำกับการปฏิบัติงาน

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ช่วยคณะกรรมการธนาคารในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายทั้งในด้านบัญชี หลักปฏิบัติในการรายงานต่างๆ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบต้องสอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อพิจารณาว่ามีประสิทธิผลหรือไม่โดยคำนึงถึงข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย รวมทั้งข้อกำหนดสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย
2. สอบทานประสิทธิผลของการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนผู้สอบบัญชีภายนอกที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการธนาคารและผู้ถือหุ้น รวมทั้งสอบทานประสิทธิผลของการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีภายนอก
4. สอบทานประสิทธิผลของงานกำกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดของทางการที่เกี่ยวข้อง
5. สอบทานประเด็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตามที่หน่วยงานกำกับดูแลของทางการตรวจพบ และดูแลให้มีการดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสมและรวดเร็วจากฝ่ายจัดการ
6. สอบทานให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการของกิจการภายในกลุ่มธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย
7. สอบทานรายการที่ทำกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมดซึ่งเสนอโดยฝ่ายจัดการอันอาจเกิดขึ้นภายในกลุ่มธนาคารก่อนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบเป็นระยะๆ
8. รายงานต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบเกี่ยวกับการดำเนินการแก้ไขหรือการปรับปรุงประเด็นต่างๆ หากคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วว่าอาจมีรายการที่มีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) มีการทุจริตการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามระเบียบปกติ จุดอ่อนสำคัญด้านการควบคุมภายใน หรือการฝ่าฝืนข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง หากคณะกรรมการธนาคารหรือฝ่ายจัดการไม่ได้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสมภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา กำหนด กรรมการตรวจสอบคนหนึ่งคนใดต้องรายงานรายการดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีของธนาคาร โดยประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ลงนาม รายงานนี้จะต้องมีข้อมูลอย่างน้อยตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
10. กำหนดขอบเขตบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้เชี่ยวชาญภายนอกในการให้บริการคำปรึกษาแก่คณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งฝ่ายบริหารเพื่อทำหน้าที่ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ (หากมี) เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
11. อนุมัติปรับปรุงแก้ไขและทบทวนนโยบายภายในของธนาคารที่เกี่ยวกับการกำกับการปฏิบัติงานที่หน่วยงานกำกับดูแลไม่ได้กำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร

12. อนุมัติรายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี (Annual Compliance Report) ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด
  13. อนุมัติกฎบัตรของงานตรวจสอบภายในและงานกำกับการปฏิบัติงาน
  14. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
  15. ปฏิบัติภารกิจอื่นใดตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย
- ครอบคลุมถึง: กลุ่มธุรกิจของธนาคาร

**2. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ**

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย

1. นางวาทันท์ ทิเทอร์สิทธิ์	กรรมการอิสระ	เป็น ประธาน
2. ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แซบ เด้า เม็ง	รองประธานกรรมการ	เป็น กรรมการ และประธานสำรอง
3. ดาโต๊ะ ซารานี บิน อิบราฮิม	กรรมการอิสระ	เป็น กรรมการ
4. นางกนกไพ วงศ์สถิตย์พร	ผู้บริหารสูงสุดบริหารทรัพยากรบุคคล	เป็น เลขานุการ

**อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ**

1. ด้านสรรหา
  - กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ และส่งนโยบายดังกล่าวให้ธนาคารแห่งประเทศไทยหากมีการร้องขอ
  - คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้ เพื่อเสนอคณะกรรมการธนาคารอนุมัติ
    - 1) กรรมการธนาคาร
    - 2) กรรมการธนาคารที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
    - 3) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
  - ดูแลให้คณะกรรมการมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่างๆ
  - เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของธนาคาร
  - พิจารณาการแต่งตั้งและค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในเครือของธนาคารและเสนอให้คณะกรรมการของบริษัทในเครือเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
2. ด้านกำหนดค่าตอบแทน
  - กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป) โดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ และส่งนโยบายดังกล่าวให้ธนาคารแห่งประเทศไทยหากมีการร้องขอ (ค่าตอบแทนและนโยบายเรื่องผลประโยชน์และสวัสดิการต้องครอบคลุมในทุกด้านที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทน ซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนกรรมการ เงินเดือน เงินช่วยเหลือ โบนัส และทางเลือกและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องด้วย)
  - ดูแลให้กรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป) ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น

- กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป) เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย
  - เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมาย การดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของธนาคารด้วย
  - ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนของพนักงานธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของธุรกิจธนาคารพาณิชย์และนโยบายของ CIMB Group
  - พิจารณาและเสนอกรอบการปรับเงินเดือนและโบนัสประจำปีของกลุ่มธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
  - อนุมัติการปรับปรุงผลประโยชน์และสวัสดิการพนักงานที่มีค่าใช้จ่ายไม่เกิน 50 ล้านบาท
3. ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของธนาคาร สำหรับกรรมการและพนักงานของธนาคาร เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  - อนุมัติแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติ และรายงานให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคาร
4. พิจารณาในเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

### 3. กน-นสสาร Board Risk Committee

คณะกรรมการ Board Risk Committee ประกอบด้วย

1. ดาโต๊ะ ลี ค็อก กวอน	กรรมการ	เป็น ประธาน
2. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	กรรมการ	เป็น กรรมการ และประธานสำรอง
3. นางสาวเชรีน่า ดัน เหม ชเวิน	กรรมการ	เป็น กรรมการ
4. นายอาทิตย์ มาสศิริกุล	ผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยง	เป็น เลขานุการ

### อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดต่างๆ และกำหนดอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนอนุมัติเปลี่ยนแปลงกรรมการและแต่งตั้งกรรมการใหม่ ดังนี้
  - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
  - คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน
  - คณะกรรมการ Thailand Underwriting Committee
  - คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ
  - คณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดอื่นๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งและรายงานตรงต่อคณะกรรมการ Board Risk Committee
- อนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ กรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยง เพดานความเสี่ยงและ Management Action Trigger (MATs) ของความเสี่ยงด้านต่างๆ เช่น ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ดังนี้

กรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยง เพดานความเสี่ยงและ MATs ของธนาคาร

- 2.1 อนุมัติกรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยงใหม่ หรือการปรับปรุงกรอบ/นโยบายที่อาจส่งผลกระทบต่อระดับความเสี่ยงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งหน่วยงานราชการอนุญาตให้คณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารอนุมัติได้
- 2.2 อนุมัติเพดานความเสี่ยงและ MATs ทุกประเภท ซึ่งหน่วยงานราชการอนุญาตให้คณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารอนุมัติได้

กรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยง เพดานความเสี่ยงและ MATs ของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

- 2.3 ให้ความเห็นชอบกรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยงใหม่ที่บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินจำเป็นต้องมี หรือการปรับปรุงกรอบ/นโยบายที่อาจส่งผลกระทบต่อระดับความเสี่ยงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
  - 2.4 พิจารณาให้ความเห็นชอบเพดานความเสี่ยงและ MATs ต่างๆ ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
  3. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทและการบริหารจัดการเงินกองทุนของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ดังนี้
    - 3.1 ติดตามการดำเนินการตามกรอบ/นโยบายและกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการเงินกองทุน รวมถึงกรอบ/นโยบายและกลยุทธ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องว่ามีประสิทธิภาพและเป็นไปตามที่กำหนด
    - 3.2 พิจารณาอนุมัติ Risk Posture และสถานการณ์ สมมติฐานเพื่อใช้ในการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Testing)
  4. พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติข้อเสนอที่ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดต่างๆ รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง
    - บุคคลที่ 3 (ใหม่) ที่ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินจะขายผลิตภัณฑ์
    - อนุมัติบุคคลที่ 3 (ใหม่) ของธนาคาร (ไม่รวมบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด และบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร) ก่อนเริ่มขายผลิตภัณฑ์ หรือให้ความเห็นชอบบุคคลที่ 3 (ใหม่) ของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
  5. กำหนดแนวทางด้านกลยุทธ์และทบทวนมติของคณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดต่างๆ
  6. ดูแลให้มีโครงสร้างพื้นฐาน ทรัพยากร ระบบงาน รวมถึงเครื่องมือวัดความเสี่ยงด้านต่างๆ และองค์ประกอบอื่นๆ สำหรับการบริหารความเสี่ยงของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน เพื่อให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ ตลอดจนการสร้างความวัฒนธรรมในการตระหนักถึงความเสี่ยงและวินัยในการบริหารความเสี่ยงให้มีความทั่วถึงทั้งองค์กร
  7. แต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกเพื่อทบทวนและให้คำปรึกษาเรื่องการบริหารความเสี่ยงแก่คณะกรรมการ Board Risk Committee ตามความจำเป็น
  8. อนุมัติและกำกับดูแลให้การดำเนินการดังต่อไปนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของทางราชการ
    - 8.1 การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง และ
    - 8.2 การควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง
- ครอบคลุมถึง: บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร (ตามความเหมาะสม)

**4. คณะกรรมการชุดย่อยสำหรับธุรกิจธนาคาร**

ประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญทางด้านศาสนาอิสลาม ซึ่งมีได้เป็นพนักงานของธนาคาร และ/หรือ มีได้ดำรงตำแหน่งในธนาคารอื่นใด

- 
1. รศ.ดร. อิสมาแอ อาลี
  2. ผศ.ดร. มะรอนิง สาลามิง
-

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

- ศึกษาถึงความเป็นไปได้ต่างๆ ในการประกอบกิจการการให้บริการหรือธุรกรรมทางการเงินตามหลักชาริอะฮ์ (Shariah Business) ผ่านธนาคารและบริษัทในเครือ
- ให้ความเห็นและนำเสนอเรื่องดังกล่าวแก่คณะกรรมการธนาคาร และ/หรือ คณะกรรมการย่อยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ของธนาคาร

### การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ

ในปี 2560 รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดย่อยสรุปได้ดังนี้

หน่วย: ครั้ง

รายชื่อกรรมการ ลำดับ (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม)	(1)	(2)	(3)	(4)
	คณะกรรมการ ธนาคาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับ ดูแลกิจการ	คณะกรรมการ Board Risk Committee*
1. นายจักรมณต์ ผาสุกวนิช	12/12	-	-	-
2. ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แซบ เด้า เม็ง	11/12	-	11/11	-
3. นายสุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ	3/3	4/6	-	-
นายมาริช สมารัมภ <sup>1</sup>	8/8	10/10	-	-
4. นางวาทนนันท์ พิเทอร์ลิค	8/12	-	7/11	-
5. ดาโต๊ะ ซารานี บิน อิบราฮิม	12/12	16/16	11/11	-
6. นายจิตรพงษ์ กว่างสุขสถิตย์	10/12	-	-	8/11
7. นางสาวเชรีนา ตัน เหม่ ซเวิน	11/12	-	-	8/11
8. ดาโต๊ะ ลี ค็อก ควอน	9/12	-	-	9/11
9. นายประเวช องอาจสิทธิกุล	12/12	16/16	-	-
10. นายกิตติพันธ์ อนุตรโสทธิ	12/12	-	-	9/11

หมายเหตุ /1 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 มีมติแต่งตั้งนายมาริช สมารัมภ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ แทนนายสุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2560

### ค. คณะกรรมการจัดการ ประกอบด้วย

1. กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เป็น ประธาน
2. ผู้บริหารสูงสุดร่วมธุรกิจขนาดใหญ่และผู้บริหารสูงสุดธุรกิจบริหารเงิน	เป็น รองประธาน
3. ผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยง	เป็น กรรมการ
4. ผู้บริหารสูงสุดการเงิน	เป็น กรรมการ
5. ผู้บริหารสูงสุดธุรกรรมการเงิน	เป็น กรรมการ
6. ผู้บริหารสูงสุดสารสนเทศและปฏิบัติการ	เป็น กรรมการ
7. ผู้บริหารสูงสุดร่วมธุรกิจขนาดใหญ่และผู้บริหารสูงสุดบรรษัทธุรกิจและวาณิชธนกิจ	เป็น กรรมการ
8. ผู้บริหารสูงสุดพาณิชย์ธนกิจ	เป็น กรรมการ
9. ผู้บริหารสูงสุดธุรกิจขายย่อย	เป็น กรรมการ

10. ผู้บริหารสูงสุดทรัพยากรบุคคล	เป็น กรรมการ
11. ผู้บริหารสูงสุดสื่อสารองค์กร	เป็น กรรมการ
12. ผู้บริหารสูงสุดกลยุทธ์	เป็น กรรมการ
13. ผู้บริหารสูงสุดกำกับกำกับการปฏิบัติงาน	เป็น กรรมการ
14. ผู้บริหารสูงสุดธนบดีธนกิจ	เป็น กรรมการ
15. เลขานุการบริษัท	เป็น เลขานุการ

ผู้เข้าร่วมประชุม

ผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบภายใน

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ให้คำปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  2. ควบคุมดูแลและประเมินผลการดำเนินงานด้านต่างๆ ของธนาคาร
  3. ทบทวนรายงานทางการเงินและรายงานการบริหารงานด้านต่างๆ ของธนาคาร
  4. พิจารณาแผนกลยุทธ์แผนธุรกิจและแผนการบริหารจัดการเงินกองทุนและงบประมาณของธนาคาร
  5. กำหนดการทำงานร่วมกันระหว่างสายงานและการทำงานระหว่างประเทศ
  6. พิจารณาเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่สำคัญอย่างรัดกุม
  7. อนุมัติอำนาจอนุมัติเฉพาะในการดำเนินการภายในของสายงานต่างๆ ที่ไม่เกี่ยวกับความเสี่ยง
  8. อนุมัติปรับปรุงแก้ไขและทบทวนนโยบายภายในของธนาคารที่เกี่ยวกับนโยบายการบริหารจัดการ/การปฏิบัติการ/เรื่องอื่นๆ ที่หน่วยงานกำกับดูแลไม่ได้กำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร
  9. พิจารณาอนุมัติการทบทวนการปรับปรุงอำนาจอนุมัติและนโยบายของธนาคารที่มีผลกระทบจากการปรับโครงสร้างองค์กร
  10. อนุมัติการแต่งตั้งเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการการตลาดเพื่อการสื่อสาร และคณะกรรมการธุรกิจรายย่อย
  11. มีอำนาจในการพิจารณาตัดสินประเด็นปัญหาที่ไม่เกี่ยวข้องกับการเงินในโครงการ 1Platform
  12. ทบทวนให้ความเห็นพิจารณาและอนุมัติตั้งสำรองตามกฎหมายเพื่อรองรับความเสียหายจากกรณีที่ธนาคาร/ผู้บริหารถูกฟ้องร้องตามที่นำเสนอโดยหน่วยงานกฎหมาย
  13. อนุมัติค่าธรรมเนียมของผลิตภัณฑ์การลงทุนหรือการแนะนำลูกค้าที่ผ่านช่องทางสายงานธุรกิจรายย่อย สำหรับกรณีผลิตภัณฑ์ของบุคคลที่ 3 และไม่ใช่อะไรที่เกี่ยวข้องกัน และที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เคยอนุมัติแล้ว
  14. อนุมัติผลิตภัณฑ์ของบุคคลที่ 3 ที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เคยอนุมัติแล้ว
  15. อนุมัติการแต่งตั้งตัวแทนประกันภัยของธนาคาร
  16. เรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ครอบคลุมถึง กลุ่มธุรกิจของธนาคาร :

### การสรรหาผู้บริหาร

ในรอบปี 2560 ธนาคารได้มีการสรรหาผู้บริหารของธนาคารเพื่อบรรจุในตำแหน่งงานที่ว่างลงโดยได้มีการสรรหาผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความชำนาญ และทักษะเฉพาะด้านตรงตามตำแหน่งงาน และความรับผิดชอบ อีกทั้งยังต้องเป็นผู้ที่มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายของธนาคาร ในการสรรหาผู้บริหารดังกล่าว ธนาคารมีกระบวนการสัมภาษณ์ แล้วจึงเสนอชื่อเข้าสู่กระบวนการในการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงต่อไป

**คณะผู้บริหาร**

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 ผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร มีดังนี้

1. นายกิตติพันธ์ อนุตรโสคติ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสุธีร์ ไล้วไสถนกุล	ผู้บริหารสูงสุดร่วมธุรกิจขนาดใหญ่และผู้บริหารสูงสุดธุรกิจบริหารเงิน
3. นายอดิศร เสริมชัยวงศ์	ผู้บริหารสูงสุดธุรกิจรายย่อย
4. นายอาทิตย์ มาสถิรกุล	ผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยง
5. นายพรชัย ปัทมินทร	ผู้บริหารสูงสุดร่วมธุรกิจขนาดใหญ่และผู้บริหารสูงสุดบรรษัทธุรกิจและวาณิชธนกิจ
6. นางบุษกร พุทธินันท์	ผู้บริหารสูงสุดสารสนเทศและปฏิบัติการ
7. นางวรีมน นิยมไทย	ผู้บริหารสูงสุดพาณิชย์ธนกิจ
8. นางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ	ผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบภายใน
9. นางกนกไพ วงศ์สถิตย์พร	ผู้บริหารสูงสุดทรัพยากรบุคคล
10. นายเจสัน ลีออง ก๊อก ยิว	ผู้บริหารสูงสุดการเงิน
11. นายตัน คีท จิน	ผู้บริหารสูงสุดกลยุทธ์
12. นายประภาส ทองสุข	ผู้บริหารสูงสุดสื่อสารองค์กร
13. นายอากาศ รัชแก้ว	ผู้บริหารสูงสุดธุรกรรมการเงิน
14. นายจิตติวัฒน์ กันธมาลา	ผู้บริหารสูงสุดธนบดีธนกิจ
15. นายเศรษฐจักร ลียากา	ผู้บริหารสูงสุดกำกับ การปฏิบัติงานและรักษาการผู้บริหารสูงสุด สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และผู้บริหารในสายงานบัญชีและการเงิน ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 ของธนาคาร ตามเกณฑ์นิยามผู้บริหารที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) มีจำนวน 14 คน ดังนี้

1. นายกิตติพันธ์ อนุตรโสคติ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสุธีร์ ไล้วไสถนกุล	ผู้บริหารสูงสุดร่วมธุรกิจขนาดใหญ่และผู้บริหารสูงสุดธุรกิจบริหารเงิน
3. นายอดิศร เสริมชัยวงศ์	ผู้บริหารสูงสุดธุรกิจรายย่อย
4. นายอาทิตย์ มาสถิรกุล	ผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยง
5. นายพรชัย ปัทมินทร	ผู้บริหารสูงสุดร่วมธุรกิจขนาดใหญ่และผู้บริหารสูงสุดบรรษัทธุรกิจและวาณิชธนกิจ
6. นางบุษกร พุทธินันท์	ผู้บริหารสูงสุดสารสนเทศและปฏิบัติการ
7. นางวรีมน นิยมไทย	ผู้บริหารสูงสุดพาณิชย์ธนกิจ
8. นางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ	ผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบภายใน
9. นางกนกไพ วงศ์สถิตย์พร	ผู้บริหารสูงสุดบริหารทรัพยากรบุคคล
10. นายเจสัน ลีออง ก๊อก ยิว	ผู้บริหารสูงสุดการเงิน
11. นายตัน คีท จิน	ผู้บริหารสูงสุดกลยุทธ์
12. นายประภาส ทองสุข	ผู้บริหารสูงสุดสื่อสารองค์กร
13. นายอากาศ รัชแก้ว	ผู้บริหารสูงสุดธุรกรรมการเงิน
14. นายเพา จาตกานนท์	รองผู้บริหารสูงสุดธุรกิจบริหารเงิน



กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่งและมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรโดยรวมถึงอำนาจหน้าที่ในเรื่องดังต่อไปนี้

1. ดำเนินงานของธนาคารให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด
2. ติดตามและรายงานสภาวะธุรกิจ สถานะของธนาคาร เสนอแนะทางเลือกและกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายและสภาพตลาด
3. พิจารณาและกลั่นกรองการดำเนินงานทางธุรกิจ รวมทั้งมีอำนาจอนุมัติตามระเบียบที่กำหนด
4. ดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของธนาคาร อาทิ การเงิน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน งานปฏิบัติการ และงานทรัพยากรบุคคล
5. เป็นตัวแทนธนาคาร ตลอดจนมีอำนาจมอบหมายในการติดต่อกับหน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ
6. ดูแลให้การสื่อสารกับสาธารณชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงานเป็นไปในทางเสริมสร้างชื่อเสียงและภาพพจน์ที่ดีของธนาคาร
7. พิจารณาเรื่องอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดย่อยที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ
8. นำการบริหารตามหลักธรรมาภิบาลมาใช้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

#### (1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### ก. คำตอบแทนกรรมการ

ในรายงานนี้ จะให้รายละเอียดขององค์ประกอบของนโยบายคำตอบแทนและคำตอบแทนที่ธนาคารจ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารแต่ละคน โดยในปี 2560 ธนาคารจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุมและค่ารับรองในฐานะกรรมการธนาคาร และคำตอบแทนในฐานะกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยรวมทั้งสิ้น 12,216,000 บาท (ปี 2559: 12,142,400 บาท) มีรายละเอียด ดังนี้

1. คำตอบแทนคณะกรรมการธนาคาร	รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 7,400,400 บาท	(ปี 2559: 7,272,400 บาท)
2. คำตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวน 2,014,800 บาท	(ปี 2559: 2,057,600 บาท)
3. คำตอบแทนคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ	จำนวน 1,431,000 บาท	(ปี 2559: 1,359,200 บาท)
4. คำตอบแทนคณะกรรมการ Board Risk Committee	จำนวน 1,369,800 บาท	(ปี 2559: 1,453,200 บาท)

หน่วย: บาท

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน			
		คณะกรรมการ			
		ธนาคาร	ตรวจสอบ	กำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับ ดูแลกิจการ	Board Risk Committee
1. นายจักรมณต์ ผาสุกวนิช	ประธานกรรมการ	2,400,000	-	-	-
2. ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แซบ เด้า เม็ง	รองประธานกรรมการ	1,016,400	-	462,000	-
3. นายสุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ	กรรมการอิสระ	156,000	288,000	-	-
4. นายมาริช สมารัมภ์	กรรมการอิสระ	352,000	640,800	-	-
5. นางวาทนันท์ พิเทอร์สิค	กรรมการอิสระ	448,000	-	507,000	-
6. ดาโต๊ะ ชารานี บิน อิบราฮิม	กรรมการอิสระ	528,000	534,000	462,000	-
7. นายจิตรพงษ์ กว่างสุขสถิตย์	กรรมการ	488,000	-	-	408,000
8. นางสาวเชรีนา ดัน เหม่ ซเวิน	กรรมการ	488,000	-	-	408,000
9. ดาโต๊ะ ลี ค็อก ควอน	กรรมการ	468,000	-	-	553,800
10. นายประเวช องอาจสิทธิกุล	กรรมการอิสระ	528,000	552,000	-	-
11. นายกิตติพันธ์ อนุตรโสทธิ/1	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	528,000	-	-	-
รวมค่าตอบแทน		7,400,400	2,014,800	1,431,000	1,369,800

หมายเหตุ /1 กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารแจ้งว่าไม่ขอรับค่าตอบแทนในกรณีที่เป็นการกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย

#### ข. ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดแนวทางการประเมินผลงานของฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาปรับค่าจ้างและบำเหน็จประจำปีโดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเพิ่มมูลค่าในส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวมาประกอบการพิจารณาประเมินผลเงินบำเหน็จรางวัลและเงินชดเชยแก่พนักงานหรือลูกจ้างของธนาคารหรือบุคคลใดที่ทำการให้กับธนาคาร โดยคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาโครงสร้างและหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมในการจ่าย โดยจ่ายให้แก่ผู้ทำการประจำหรือไม่ประจำก็ได้ตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ ในปี 2560 ธนาคารจ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนของผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปหรือผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าและผู้บริหารในสายงานบัญชีและการเงินจำนวน 14 คน ตามนิยามผู้บริหารของสำนักงานก.ล.ต. รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 113.32 ล้านบาทและจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปจำนวน 48 คนตามนิยามผู้บริหารของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 269.67 ล้านบาท

#### (2) ค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2560 ธนาคารได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปหรือผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าและผู้บริหารในสายงานบัญชีและการเงินจำนวน 14 คนตามนิยามผู้บริหารของสำนักงานก.ล.ต. รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 4.56 ล้านบาทและสมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปจำนวน 48 คนตามนิยามผู้บริหารของธนาคารแห่งประเทศไทย รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 10.99 ล้านบาท

## ประวัติคณะกรรมการธนาคาร ณ วันที่ 31 มกราคม 2561

1

**นายจักรมณฑ์  
ผาสุกวณิช**

อายุ 70 ปี

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

คุณวุฒิทางการศึกษา

ประธานกรรมการ  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง  
วันที่ 19 เมษายน 2559

- เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต California State University, Northridge, U.S.A.
- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 39

**ประวัติการอบรม**

หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้แก่

- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) (ปี 2554)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) (ปี 2553)
- Control and Risk Management (MIR) (ปี 2553)
- Current Issue Seminar (CIS) (ปี 2551)
- Role of the Chairman Program (RCP) (ปี 2551)
- Director Certification Program (DCP) (ปี 2549)
- Audit Committee Program (ACP) (ปี 2549)
- Financial for Non-Financial Director (FND) (ปี 2547)
- Director Accreditation Program (DAP) (ปี 2547)

**การถือหุ้นในธนาคาร**

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560

- โดยตนเอง 1 หุ้น
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น  
และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

**บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส
2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง

**บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
16 ธ.ค.2559 - ปัจจุบัน	นายกสมาคม	สมาคมไมสธรณ์ลงทุน

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2557 – 2558	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม	กระทรวงอุตสาหกรรม สำนักงานนายกรัฐมนตรี
2556 – 2557	ประธานกรรมการ	บมจ. พี.ซี.เอส. แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง
2556 – 2557	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บมจ. อัครา รีซอร์สเซส
2554 – ส.ค. 2557	ประธานกรรมการ	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2554 – 2558	กรรมการ	สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
2554 – 2557	กรรมการ	ซีไอเอ็มบี เซาธ์อีสท์ เอเชีย รีเสิร์ช
2552 – 2557	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส
2552 – 2555	กรรมการ	สภามหาวิทยาลัยบูรพา
2549 – 2551	สมาชิก	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
2547 – 2551	ปลัดกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม	กระทรวงอุตสาหกรรม
2547 – 2549	เลขาธิการ	คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2547 – 2560	กรรมการ	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา (คณะที่ 5)
2546 – 2547	เลขาธิการ	คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

## 2

ดาโต๊ะ โรเบิร์ต  
แซบ เต้า เบ็ง

อายุ 66 ปี

## ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

รองประธานกรรมการ  
กรรมการ และประธานสำรองในคณะกรรมการกำหนด  
ค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการวันที่ได้รับแต่งตั้ง  
วันที่ 5 พฤศจิกายน 2551

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- Fellow of the Institute of Chartered Accountants in England and Wales
- Member of the Malaysian Institute of Accountants

## ประวัติการอบรม

- FIDE Core Programme Module A (Bank) (13-16 มี.ค. 2560)
- Bank Negara Malaysia Annual Report 2016/ Financial Stability & Payment Systems Report 2016 Briefing (23 มี.ค. 2560)
- Fintech: Opportunities for the Financial Services Industry in Malaysia (11 ก.ค. 2560)
- Invest Malaysia 2560 – Malaysia At 60 Maximising Potential (25-26 ก.ค. 2560)
- Asean@50 Conference (4 ส.ค. 2560)
- FIDE Core Programme Module B (7 ส.ค. 2560)
- CIMB Risk Workshop (10 ส.ค. 2560)
- (BRC)1st Directors' Regional Sharing Session (17-18 ส.ค. 2560)
- (NRC)1st Directors' Regional Sharing Session (17-18 ส.ค. 2560)
- Talk Presentation on ESH Reporting (18 ก.ย. 2560)
- Briefing on Companies Act 2559 for Directors of CPAM & CPIAM (19 ก.ย. 2560)
- Khazanah Mega Trends Forum (2-3 ต.ค. 2560)
- Annual Management Summit (17-18 พ.ย. 2560)

## การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น  
และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

## บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

## บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2555 - ปัจจุบัน	Trustee	Yu Cai Foundation
ก.ค. 2558 - ปัจจุบัน	ประธาน/กรรมการ	CIMB Investment Bank Bhd
ส.ค. 2558 - ปัจจุบัน	Trustee	CIMB Foundation
พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน	ประธาน/กรรมการ	CIMB - Principal Asset Management Bhd.

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2549 - ก.พ. 2558	กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร	CIMB Group Holdings Bhd
2549 - ก.พ. 2558	ที่ปรึกษา	CIMB Investment Bank Berhad
2548 - 2559	ประธาน	Tanjong PLC
2548 - 2557	กรรมการ	CIMB Securities International Pte Ltd.
2542 - 2549	กรรมการบริหาร	CIMB Investment Bank Berhad
2536 - 2542	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	CIMB Investment Bank Berhad

### 3

#### นายมาริช สมารัมภ์

อายุ 75 ปี

#### การถือหุ้นในธนาคาร

- จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560
- โดยตนเอง -ไม่มี-
  - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

#### ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

กรรมการอิสระ  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง  
วันที่ 8 พฤษภาคม 2560

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ประกาศนียบัตรด้านการพัฒนาผู้บริหาร Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
  - B.S.B.A ปริญญาตรีด้านการบัญชี University of The East ประเทศฟิลิปปินส์
- ประวัติการอบรม**
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 33/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 3/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Quality of Financial Reporting Program รุ่นที่ 2/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 3/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 4/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Handling Conflicts of Interest: What the Board Should Do? สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Board Failure and How to Fix it สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร The Responsibilities and Liabilities of Directors and Executives under the New SEC ACT (พฤษภาคม 2551) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

##### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส

##### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. พี เอ ซี (สยาม)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. มาร์ช พีบี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2546 - ส.ค.2560	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)
2556 - 2558	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. อัครา รีซอร์สเซส
2546 - 2558	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ธนาคาร ไทยพาณิชย์
2551 - 2554	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส
2547 - 2553	กรรมการอิสระ	บมจ. ทรัพย์ศรีไทย คลังสินค้า

## 4

## ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

## คุณวุฒิทางการศึกษา

นางวาทนันท์  
พิเทอร์สติก

อายุ 57 ปี

กรรมการอิสระ  
ประธานในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
สรรหา และการกำกับดูแลกิจการวันที่ได้รับแต่งตั้ง  
วันที่ 25 เมษายน 2550

- AB Bryn Mawr College, PA, U.S.A.

## ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Bursatra Sdn Bhd: Mandatory Accreditation Program (MAP) for Directors of Public Listed Companies (17-18 มีนาคม 2553)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 83/2553 English Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (27 เมษายน 2553)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Singapore Institute of Directors Course: Role of Directors

## การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น  
และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

## บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	PTT Global Chemical PCL

## บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Lien Centre for Social Innovation, Singapore Management University
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการที่มีผู้บริหาร	CIMB Group Holdings Bhd
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการที่มีผู้บริหาร	CIMB Group Sdn Bhd
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Asia Capital Advisory Pte Ltd.

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ม.ค. 2559 – พ.ย. 2560	กรรมการ	TPG Star SF Pte Ltd.
ม.ค. 2559 – พ.ย. 2560	กรรมการ	TPG Growth SF Pte Ltd.
ม.ค. 2559 – พ.ย. 2560	กรรมการ	TPG Growth III Asia Internet Holdings Pte Ltd.
ก.พ. 2558 – พ.ย. 2560	กรรมการ	TE Asia Healthcare Advisory Pte Ltd.
ก.ย. 2557 – พ.ย. 2560	กรรมการ	TE Asia Healthcare Partners Pte Ltd.
2550 – พ.ย. 2560	Senior Adviser/Consultant	TPG Capital Asia

## 5

### ดาโต๊ะ ซารานี บิน อิบราฮิม

อายุ 68 ปี

#### ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง  
วันที่ 20 มกราคม 2552

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ Universiti Malaya, Malaysia
- ประวัติการอบรม**
- Forum, World Economic Forum on ASEAN 2017 (10 - 12 May 2017, Phnom Penh, Cambodia)
- Workshop , 12th World Islamic Economic Forum (2-4 August 2016, Jakarta, Indonesia)
- World Capital Markets Symposium, Malaysia (กันยายน 2558)
- Afin Hwang Asset Management Investment Forum 2015, Malaysia (มิถุนายน 2558)
- IDFR (Institute of Diplomacy and Foreign Relations) Lecture Series 3/2015 themed "China's One Belt, One Road Initiative: Strategic Implications, Regional Responses," Malaysia (มิถุนายน 2558)
- ASEAN Game Changer Forum, Singapore (กันยายน 2557)
- CIMB Group on the 6th Regional Compliance, Audit & Risk (CAR) Summit, Malaysia (มิถุนายน 2557)
- 28th Asia-Pacific Roundtable (APR), Malaysia (มิถุนายน 2557)
- CIMB Group on the 5th Regional Compliance, Audit & Risk (CAR) Conference, Indonesia (มิถุนายน 2556)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 145/2554 English Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (เมษายน 2554)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 83/2553 English Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (เมษายน 2553)
- หลักสูตร The Non-Executive Director Development Series (สิงหาคม 2552)
- หลักสูตร "Corporate Governance" by PriceWaterhouseCoopers, Malaysia (สิงหาคม 2552)

#### การถือหุ้นในธนาคาร

- จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560
- โดยตนเอง -ไม่มี-
  - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

##### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

##### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ส.ศ. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง และ ประธานคณะกรรมการ Risk Settlement	CIMB Bank PCL, Vietnam
ก.ย. 2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ	CIMB Bank PCL, Cambodia

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ก.ย. 2553 – เม.ย. 2560	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการคณะกรรมการสรรหา	Dragon Group International Limited (DGI), Singapore
ม.ค. 2554 – ม.ค. 2557	กรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการคณะกรรมการพิจารณาการลงทุน	Universiti Putra Malaysia (UPM)
2548 – 2551	เอกอัครราชทูตมาเลเซีย	ราชอาณาจักรไทย

## 6

### นายจิตรพงษ์ กว้างสุทธิชัย

อายุ 68 ปี

### ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน)  
กรรมการและประธานสำรอง Board Risk Committee

วันที่ได้รับแต่งตั้ง  
วันที่ 11 เมษายน 2557

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ)  
Lamar University, U.S.A.
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ)  
Lamar University, U.S.A.
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประวัติการอบรม**
- หลักสูตร Stanford Executive Program,  
Stanford University, U.S.A. (ปี 2536)
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 12  
(วปรอ. 4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 42/2547,  
Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 9/2547,  
Role of Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 10/2553  
และ National Corporate Governance Committee (NCGC)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอิร์ทกรีน
ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. บ้านหมี่ กรีน
ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. พนม กรีน
ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอดวานซ์ แอดเวอร์ไทซิ่ง เทคโนโลยี
ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. กรีน เอนเนอร์ยี โซลดิ้ง
ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. กรีน เอนเนอร์ยี เอเชีย กรุ๊ป
ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ดีอาร์ซีเอ็ม โซลดิ้ง



**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2560	กรรมการ	บจ. ระยองกรีน
2555 – 2557	ประธานกรรมการ	บจ. พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส
2552 – 2557	ประธานกรรมการ	บจ. พีทีที อินเทอร์เน็ตชั่นแนล
2551 – 2552	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	บมจ. ปตท.
2546 – 2550	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจสำรวจผลิตและก๊าซธรรมชาติ	บมจ. ปตท.

**7**

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

**ดาโต๊ะ ลี ค็อก ควอน**

กรรมการ  
ประธาน Board Risk Committee

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจและเศรษฐศาสตร์  
เกียรตินิยมอันดับ 1  
Simon Fraser University, Canada

**อายุ 52 ปี**

วันที่ได้รับแต่งตั้ง  
วันที่ 24 ธันวาคม 2558

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
Simon Fraser University, Canada

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Bursatra Sdn Bhd: Mandatory Accreditation Program for Directors of Public Listed Companies (2558)

**การถือหุ้นในธนาคาร**

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

**บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ปัจจุบัน	กรรมการ	CIMB Group Holdings Bhd

**บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ปัจจุบัน	กรรมการ	CIMB Bank Bhd
ปัจจุบัน	กรรมการ	Cagamas Holdings Bhd
ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	Securities Commission Malaysia
ปัจจุบัน	นายกสมาคม	Financial Markets Association of Malaysia
ปัจจุบัน	กรรมการ	Megmoni Sdn Bhd
ปัจจุบัน	กรรมการ	Sterns Knight Corp
ปัจจุบัน	กรรมการ	Ukaydev38 Sdn Bhd

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2555 - 2558	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม & ผู้บริหารสูงสุดสายบริหารเงิน บริษัทธุรกิจ & ช่องทางธุรกรรมการเงิน	CIMB Group Holding Bhd
2551 - 2555	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม & ผู้บริหารเงิน	CIMB Group Holding Bhd
2549 - 2551	ผู้บริหารเงินกลุ่ม	CIMB Group Holding Bhd
2540 - 2549	ผู้จัดการทั่วไปบริหารเงิน & ตลาดทุน	CIMB Investment Bank
2539 - 2540	ผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยง	CIMB Investment Bank

## 8

## ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

## คุณวุฒิทางการศึกษา

นางสาวเชรีน่า  
ตัน เหม่ เซวิน

อายุ 39 ปี

## การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

กรรมการ  
กรรมการ Board Risk Committeeวันที่ได้รับแต่งตั้ง  
วันที่ 6 พฤษภาคม 2557

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.
- ปริญญาตรี การพาณิชย์ การบัญชี และการเงิน  
Macquarie University, Sydney, Australia
- ประกาศนียบัตร 7th Form Bursary  
(Economics, Statistics, English, History),  
Aranui High School, Christchurch, New Zealand

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น  
และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

## บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

## บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Investments, Khazanah Nasional Berhad, Kuala Lumpur, Malaysia
ธ.ค. 2560 – Present	กรรมการ	CIMB Bank Berhad

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
เม.ย. 2551 - ต.ค. 2552	Principal	Olivant Advisors (Seconded from Khazanah), Singapore
มี.ค. 2549 - เม.ย. 2551	ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักประธานกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	Lippo Bank Tbk (Seconded from Khazanah), Jakarta, Indonesia
ต.ค. 2548 - มี.ค. 2549	ผู้อำนวยการ	Credit Cards Group Head
ธ.ค. 2546 - ก.พ. 2548	ผู้ช่วยที่ปรึกษา	Boston Consulting Group, Kuala Lumpur, Malaysia
เม.ย. 2544 - ธ.ค. 2546	นักวิเคราะห์อาวุโส	FIG Specialist, McKinsey & Company, Kuala Lumpur, Malaysia

## 9

### นายประเวช องอาจสิทธิกุล

อายุ 62 ปี

#### การถือหุ้นในธนาคาร

- จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560
- โดยตนเอง -ไม่มี-
  - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2554 - 2558	เลขาธิการ	คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
2548 - 2554	ผู้ช่วยเลขาธิการอาวุโส	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2554 - 2558	กรรมการ คณะกรรมการข้อมูลเครดิต	ธนาคารแห่งประเทศไทย
2554 - 2558	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน	ธนาคารแห่งประเทศไทย
2554 - 2558	กรรมการ	คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

#### ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง  
วันที่ 19 เมษายน 2559

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน  
New Hampshire College, U.S.A.
  - ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขา Decision Support Systems,  
New Hampshire College, U.S.A.
  - ปริญญาตรีบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประวัติการอบรม**
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP)  
รุ่นที่ 8/2560 (ปี 2560)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market  
Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 17/2559  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (ปี 2559)
  - หลักสูตร Advanced Senior Executive Program,  
Northwestern University (Kellogg) (ปี 2552)
  - หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 86/2550  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (ปี 2550)
  - หลักสูตรสถาบันวิชาการตลาดทุน (วตท)  
Strategic Leadership Program รุ่นที่ 1/2550  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ปี 2550)
  - หลักสูตรการบริหารร่วมภาครัฐและเอกชน รุ่นที่ 1/2550  
สนง.ตำรวจแห่งชาติ (ปี 2550)
  - ประกาศนียบัตรวิชาชีพ Chartered Bank EDP Auditor,  
Designation 898/2533, Bank Administration Institute,  
U.S.A. (ปี 2533)
  - ประกาศนียบัตรวิชาชีพ Chartered Bank Auditor,  
Designation 3167/2530, Bank Administration Institute,  
U.S.A. (ปี 2530)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

##### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. สายการบินนกแอร์

##### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ก.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บจ. แอดวานซ์ เมดิคอล เซ็นเตอร์
เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ	บมจ. หลักทรัพย์ ไรรา
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษาการลงทุน	สภาภาษีไทย

## 10

นายกิตติพันธ์  
อนุตรโสภิต

อายุ 48 ปี

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

คุณวุฒิทางการศึกษา

กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ประธานคณะกรรมการจัดการ  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
ประธานคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ  
ประธานคณะกรรมการธุรกิจรายย่อย  
ประธานคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน  
ประธานคณะกรรมการ  
IT Strategic Planning Committee  
ประธานคณะกรรมการการตลาดและการติดต่อสื่อสาร  
ประธานคณะกรรมการ  
Thailand Underwriting Committee  
ประธานคณะกรรมการ  
Thailand Private Banking Management

วันที่ได้รับแต่งตั้ง  
วันที่ 19 ตุลาคม 2559

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจการเงิน  
Saint Louis University, U.S.A.

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์  
(เกียรตินิยมอันดับ 1 และเหรียญทอง)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Advanced Management Program –  
INSEAD Business School

- หลักสูตร Financial Institution Risk Analysis –  
Fitch Training, Singapore

- หลักสูตร Structured Derivatives Instruments –  
JP Morgan, Singapore

- หลักสูตร Advanced Credit Training – Bank of America,  
San Francisco

- หลักสูตร Basic Credit Training – Bank of America,  
San Francisco

## การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560

- โดยตนเอง -ไม่มี-

- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น  
และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

## บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

## บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

## ช่วงเวลา

2556 – 2559

2552 – 2556

2543 – 2552

## ตำแหน่ง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

Executive Director

## ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ

ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ธนาคาร เจพี มอร์แกน แชน เซส สาขากรุงเทพฯ

## ประวัติที่ปรึกษาธุรกรรมชาโระฮ์ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561

11

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา
<b>รศ.ดร. อิสมาแอ อาลี</b> อายุ 67 ปี	ที่ปรึกษาธุรกรรมชาโระฮ์ วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 สิงหาคม 2554
<b>การถือหุ้นในธนาคาร</b> จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-	- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรเสริมสร้างสังคมสันติสุข สถาบันพระปกเกล้า - ปริญญาเอก Al-Fiqh (เกียรติคุณอันดับ 1) Islamic University of Madinah, Saudi Arabia - ปริญญาโท Al-Fiqh (Excellence) Islamic University of Madinah, Saudi Arabia - ปริญญาตรี Sharia (เกียรติคุณ) Islamic University of Madinah, Saudi Arabia - ปริญญาตรี Dawah and Usul al-din, Islamic University of Madinah, Saudi Arabia
<b>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง</b>	<b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ</b>
<b>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น</b>	<b>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง</b>
<b>ช่วงเวลา</b> 2553 - 2554 2551 - 2553 2550 - 2553 2549 - 2553 2545 - 2553	<b>ตำแหน่ง</b> หัวหน้าคณะกรรมาการ รองศาสตราจารย์ด้านกฎหมายศาสนาอิสลาม หัวหน้าภาควิชาอิสลามศึกษา กรรมาการ
<b>ช่วงเวลา</b> 2557 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน	<b>ตำแหน่ง</b> ประธาน กรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทยและ ประธานฝ่ายกิจการฮาลาล
<b>ช่วงเวลา</b> 2553 - 2554 2551 - 2553 2550 - 2553 2549 - 2553 2545 - 2553	<b>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</b> ผู้แทนอัยไทย Shariah Advisory Council, Securities Commission, Malaysia สภาที่ปรึกษาเพื่อการเสริมสร้างสันติสุข จังหวัดชายแดนภาคใต้ วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ โครงการปริญญาเอกอิสลามศึกษา วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

## 12

**พศ.ดร. มะรอนิง  
สาแลมิง**

**อายุ 52 ปี**

**การถือหุ้นในธนาคาร**

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

ที่ปรึกษาตุรกรรมชาอริอะฮ์  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง  
วันที่ 1 สิงหาคม 2554

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาเอก Principles of Islamic Jurisprudence, Islamic University of Medina, Saudi Arabia
- ปริญญาโท Principles of Islamic Jurisprudence, Islamic University of Medina, Saudi Arabia
- ปริญญาตรี Islamic Law, Islamic University of Medina, Saudi Arabia

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น  
และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

**บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

**บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2559 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการพัฒนา กิจการฮัจญ์ พ.ศ. 2559	คณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการชาอริอะฮ์	ทิพย์ตะกาฟูล
2559 - ปัจจุบัน	หัวหน้าสำนักงานอามีรุลฮัจญ์	ท่านจุฬาราชมนตรี
2558 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาผู้อำนวยการ วิทยาลัยอิสลามศึกษา	วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี
2556 - ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิจุฬาราชมนตรี	ท่านจุฬาราชมนตรี
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการคณะกรรมการ ที่ปรึกษาชาอริอะฮ์	สหกรณ์บีนา จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	คณะที่ปรึกษาและคณะทำงาน	ท่านจุฬาราชมนตรี
2551 - ปัจจุบัน	อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ระดับปริญญาเอก	วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี
2549 - ปัจจุบัน	อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ระดับปริญญาโท	วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี
2548 - ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำแผนก กฎหมายอิสลาม	วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2556 - 2557	รองเลขาธิการ	ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้
2555 - 2557	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการส่งเสริมกิจการฮัจญ์จังหวัดชายแดนภาคใต้ ตามคำสั่งแต่งตั้งของศูนย์อำนวยการบริหาร จังหวัดชายแดนภาคใต้
2554 - 2556	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 1
2552 - 2558	คณะกรรมการบริหารหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต	วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี
2551 - 2553	คณะทำงานพัฒนาการใช้กฎหมายอิสลาม ในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้	ตามคำสั่งคณะอนุกรรมการนโยบายและประสานงาน กระบวนการยุติธรรมจังหวัดชายแดนภาคใต้

## ประวัติคณะกรรมการจัดการ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561

1

นายกิตติพันธ์  
อนุตรโสภักดิ์

อายุ 48 ปี

การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา  
2556 – 2559  
2552 – 2556  
2543 – 2552

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ประธานคณะกรรมการจัดการ  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
ประธานคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ  
ประธานคณะกรรมการธุรกิจรายย่อย  
ประธานคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน  
ประธานคณะกรรมการ  
IT Strategic Planning Committee  
ประธานคณะกรรมการการตลาดและการ ติดต่อสื่อสาร  
ประธานคณะกรรมการ  
Thailand Underwriting Committee  
ประธานคณะกรรมการ  
Thailand Private Banking Management

วันที่ได้รับแต่งตั้ง  
วันที่ 19 ตุลาคม 2559

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น  
และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจการเงิน Saint Louis University, U.S.A.

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1 และเหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Advanced Management Program – INSEAD Business School

- หลักสูตร Financial Institution Risk Analysis – Fitch Training, Singapore

- หลักสูตร Structured Derivatives Instruments – JP Morgan, Singapore

- หลักสูตร Advanced Credit Training – Bank of America, San Francisco

- หลักสูตร Basic Credit Training – Bank of America, San Francisco

ตำแหน่ง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
Executive Director

ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ

ธนาคาร ไทย จำกัด (มหาชน)  
ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
ธนาคาร เจพี มอร์แกน เซส สาขากรุงเทพฯ

## 2

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

คุณวุฒิทางการศึกษา

## นายอากาศ รัตเก้

ผู้บริหารสูงสุดกรรมการการเงิน

- Fellow of Institute of Chartered Accountants of India (1988)

## อายุ 51 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง  
วันที่ 1 มกราคม 2561- Bachelor of Commerce,  
Panjab University, India (1986)- Indian Certificate of Secondary Education,  
ST.Francis High School, India (1982)

## การถือหุ้นในธนาคาร

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น  
และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- โดยตนเอง -ไม่มี-

ช่วงเวลา

ตำแหน่ง

ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ

- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา

ตำแหน่ง

ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ

ม.ค. 2559 – ธ.ค. 2560

Non-Executive Director

Cromdx Solutions Pvt. Ltd.

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา

ตำแหน่ง

ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ

ม.ค. 2558 – มิ.ย. 2559

Managing Director

Asia Data Governance Head, CITIBANK HK

ม.ค. 2555 – ธ.ค. 2557

Managing Director

Asia Projects Head, CITIBANK HK

ต.ค. 2552 – ธ.ค. 2554

Managing Director

Asia Head Bank Relationships, CITIBANK HK

## 3

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

คุณวุฒิทางการศึกษา

นายสุธีร์  
ไล้วไล้วกุลผู้บริหารสูงสุดร่วมธุรกิจขนาดใหญ่  
และผู้บริหารสูงสุดธุรกิจการเงิน

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

## อายุ 57 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง  
วันที่ 1 เมษายน 2554

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

- หลักสูตร Market Risk for Treasury Products,  
New York institute of Finance (Financial Times)- หลักสูตร Asset and Liability Management,  
Chase Manhattan Bank, Singapore- หลักสูตร Treasury Training Scheme, The  
Institute of Banking and Finance (IBF), Singapore

• Offshore Deposit Market

• Foreign Exchange Arithmetic

• Financial Future

• Options

• Citibank Bourse Game



**การถือหุ้นในธนาคาร**

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560  
 - โดยตนเอง -ไม่มี-  
 - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

**บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

**บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
23 เม.ย. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
4 มี.ค. 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. หลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

**4**

**นายอดิศร เสริมชัยวงศ์**

อายุ 52 ปี

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

ผู้บริหารสูงสุดธุรกิจรายย่อย  
 วันที่ได้รับแต่งตั้ง  
 วันที่ 11 กันยายน 2555

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประวัติการอบรม**
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advanced Management Program, Oxford University
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการ ตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 17/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**การถือหุ้นในธนาคาร**

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560  
 - โดยตนเอง -ไม่มี-  
 - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

**บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

**บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุน ฟินันซ่า
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. ซีที คอลลิ
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. เวลด์ลิส
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. เซ็นเตอร์ ออโต้ ลิส

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2553 – 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เครือข่ายสาขาและบริการ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายผลิตภัณฑ์เงินฝากและการลงทุน กรรมการผู้อำนวยการ	บมจ. ธนาคาร ยูโอบี
2551 – 2553		บมจ. ธนาคาร ไทยพาณิชย์
2545 – 2550		บลจ. ไทยพาณิชย์

## 5

### นายอาทิตย์ มาสิริกุล

อายุ 51 ปี

### ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยง  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง  
วันที่ 1 มกราคม 2560

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
University of Colorado at Boulder, U.S.A.

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Senior Credit Officer Workshop  
Standard Chartered Bank, Thailand
- หลักสูตร Assets Valuation Standard Chartered Bank,  
Hong Kong
- หลักสูตร Executive Program INSEAD, Fontainebleau,  
France
- หลักสูตร Engaging & Managing People  
Standard Chartered Bank, London
- หลักสูตร Market Risks Standard Chartered Bank,  
Hong Kong
- หลักสูตร Credit Skills Assessment (OMEGA)  
Standard Chartered Bank
- หลักสูตร Corporate Finance Deutsche Bank AG,  
Singapore
- หลักสูตร Senior Credit Workshop (OMEGA),  
CIMB Thai Bank Public Company Limited
- หลักสูตร Data Governance  
CIMB Thai Bank Public Company Limited

### การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจ	บจ. แอดวานซ์ บีซีเนิส เมาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ก.พ. 2557 - ก.ค. 2559 เม.ย. 2553 - ม.ค. 2557	ผู้บริหารสูงสุดด้านบริหารความเสี่ยง ผู้บริหารสูงสุดด้านบริหารสินเชื่อ	ธนาคารคอยส์แบงก์ เอเชีย สาขากรุงเทพมหานคร ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิงคอร์ปอเรชั่น กรุงเทพฯ ประเทศไทย
2548 - 2551 ก.ค. 2537 - พ.ค. 2548	ที่ปรึกษา – Alternate Investment Group ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารสินทรัพย์กลุ่มพิเศษ	ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด ฮ่องกง ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด สาขากรุงเทพมหานคร

## 6

	ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา						
<b>นายพรชัย ปัทมอินท</b>	ผู้บริหารสูงสุดร่วมธุรกิจขนาดใหญ่ และผู้บริหารสูงสุดบริษัทธุรกิจและวาณิชธนกิจ	- ปริญญาตรี (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์						
<b>อายุ 45 ปี</b>	วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 กันยายน 2556	- AFS Scholarship Student Exchange Program						
<b>การถือหุ้นในธนาคาร</b>	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	<b>ประวัติการอบรม</b> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 73/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (ปี 2551) - หลักสูตรผู้บริหารตลาดทุน CMA-GMS รุ่นที่ 2 (CMA-GMS2) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ปี 2559)						
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560	<b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ</b>							
- โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="587 960 778 990">ช่วงเวลา</th> <th data-bbox="778 960 1018 990">ตำแหน่ง</th> <th data-bbox="1018 960 1584 990">ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="587 997 778 1028">-</td> <td data-bbox="778 997 1018 1028">-</td> <td data-bbox="1018 997 1584 1028">-</td> </tr> </tbody> </table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	-	-	-	
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ						
-	-	-						
	<b>บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น</b> <table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="587 1061 778 1092">ช่วงเวลา</th> <th data-bbox="778 1061 1018 1092">ตำแหน่ง</th> <th data-bbox="1018 1061 1584 1092">ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="587 1099 778 1130">-</td> <td data-bbox="778 1099 1018 1130">-</td> <td data-bbox="1018 1099 1584 1130">-</td> </tr> </tbody> </table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	-	-	-	
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ						
-	-	-						
<b>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง</b>								
ช่วงเวลา ก.ย. 2554 - ส.ค. 2556 ต.ค. 2551 - ส.ค. 2554 มี.ค. 2550 - ก.ย. 2551	ตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ทีมธุรกิจลูกค้ารายใหญ่ 2 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสถาบันธนกิจ กรรมการผู้จัดการ	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ บมจ. ธนาคารธนชาติ ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) บจ. หลักทรัพย์ ซิตี้คอร์ป (ประเทศไทย)						

## 7

	ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา
<b>นางบุษกร พุทธินันท์</b>	ผู้บริหารสูงสุดสารสนเทศและปฏิบัติการ	- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์บัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ - การเกษตร) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
<b>อายุ 61 ปี</b>	วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 4 มกราคม 2560	
		<b>ประวัติการอบรม</b> - หลักสูตร Core Operations, Managing people, Citibank, Singapore - หลักสูตร Custody Services, E-Business, Citibank, Singapore and Hong Kong - หลักสูตร Process Management, Quality ISO, Citibank, Singapore - หลักสูตร Risk in Financial Market, Citibank, Philippines - หลักสูตร Executive Program, Columbia Business School, Columbia University

**การถือหุ้นในธนาคาร**

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง****บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

**บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง****ช่วงเวลา**

พ.ย. 2558 - ก.พ.2559  
2558  
2551 - 2557

**ตำแหน่ง**

ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ออาวุโส

**ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ**

บมจ. ธนาคารกรุงไทย  
บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์  
บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์

**8****นางสาวสิริพร  
สนธิโพระ****อายุ 53 ปี****ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

ผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบภายใน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง  
วันที่ 1 กรกฎาคม 2558

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท (พาณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- ปริญญาตรี (บัญชีบัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร CIMB-INSEAD Leadership Program
- หลักสูตร CIA Preparation  
สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Certified Professional Internal Auditor (CPIA)  
สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

**การถือหุ้นในธนาคาร**

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง****บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

**บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง****ช่วงเวลา**

2550 - 2551  
2549 - 2550

**ตำแหน่ง**

ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน  
Senior Audit Manager, Group Internal Audit

**ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ**

ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)  
ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด

## 9

**นางวรีมน นิยมไทย**

**อายุ 51 ปี**

### การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

### ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ผู้บริหารสูงสุดพาณิชย์ธนกิจ  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง  
วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2559

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Saint Louis University, U.S.A.
  - ปริญญาโท สื่อสารมวลชน Iowa State University, U.S.A.
  - ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- ประวัติการอบรม**
- หลักสูตร Columbia Senior Executive Program, Columbia University, U.S.A.

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ต.ค. 2556 - ม.ค. 2559	ที่ปรึกษากิจการผู้จัดการใหญ่	บมจ. ธนาคาร กรุงไทย
ธ.ค. 2551 - ก.ย. 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์
พ.ย. 2546 - ธ.ค. 2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคาร สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ (ไทย)

## 10

**นางกนกโพ วงศ์สทิศย์พ**

**อายุ 45 ปี**

### การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

### ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ผู้บริหารสูงสุดทรัพยากรบุคคล  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง  
วันที่ 30 ธันวาคม 2559

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (MIS/Finance) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประวัติการอบรม**
- หลักสูตร CPP/Potentia, MBTI Certification Program (ปี 2556)
  - หลักสูตร CPP/Potentia, MBTI Type and Coaching (ปี 2556)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2555 - 2557	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บมจ. เอฟดับบลิวดี ประกันชีวิต
2554	รักษาการ ผู้บริหารฝ่ายทรัพยากรบุคคล	ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิงคอร์ปอเรชั่น
2548 - 2554	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิงคอร์ปอเรชั่น

## 11

นายเจสัน ลีออง  
ก๊อ กยิว

อายุ 45 ปี

## การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560

- โดยตนเอง -ไม่มี-

- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ผู้บริหารสูงสุดการเงิน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

วันที่ 30 ธันวาคม 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Macquarie University, Australia

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น  
และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2551 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ สายการเงินกลุ่ม	CIMB Bank

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2548 - 2551	ฝ่ายบัญชี	บมจ. ธนาคารกรุงเทพ
2543 - 2548	ผู้จัดการ	PriceWaterhouseCoopers/IBM
2535 - 2543	ผู้จัดการ	Deloitte

## 12

## นายตัน คิก จิน

อายุ 43 ปี

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ผู้บริหารสูงสุดกลยุทธ์

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

วันที่ 30 ธันวาคม 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Merit),  
University of Bath, United Kingdom

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1),  
University College London, United Kingdom

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร CIMB-INSEAD Executive  
Development Programme, Cohort 4

## การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

## การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง

## บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

## บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2556 - 2558	ผู้จัดการทั่วไป	CIMB Bank, London Branch
2554 - 2556	ผู้บริหารสูงสุด – การบริหารพอร์ต Private Equity	Private Equity – Portfolio Management (CIMB Group)
2549 - 2554	หัวหน้าผู้บริหารโครงการด้าน Corporate Banking, SME Banking, Treasury, Finance, Risk Management, IT และ Operations	CASA Enhancement Programme (CIMB Niaga) Regional CASA Taskforce (CIMB Group) Bank-wide Business Turnaround (CIMB Thai) Single Largest Big-Bang Bank Merger in ASEAN (Bank Niaga – Bank Lippo Merger) Cross-border Synergy Programme (CIMB Group – Bank of Yingkou, China) Cross-border Synergy Programme (CIMB Group – Bank Niaga) Fastest Bank Merger in Malaysia (BCB – Southern Bank Merger)
2548 - 2549	ผู้อำนวยการ	Bank Negara Malaysia (Central Bank of Malaysia)
2540 - 2548	หัวหน้าทีม (ด้านต่างๆ)	Accenture Malaysia

## 13

## นายประภาส กองสุว

อายุ 54 ปี

## ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ผู้บริหารสูงสุดสื่อสารองค์กร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง  
วันที่ 1 เมษายน 2553

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
  - ปริญญาตรี ครุศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประวัติการอบรม**
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 59 (2559-2560)
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง "CIMB Leadership" รุ่นที่ 3 INSEAD University

## การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

## การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง

## บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

## บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา  
2547 - 2553

ตำแหน่ง  
ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสื่อสารการตลาด

ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ  
บมจ. บัตรกรุงไทย

# 14

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

คุณวุฒิทางการศึกษา

**นายเศรษฐจักร  
สิยาภาส**

ผู้บริหารสูงสุดด้านการปฏิบัติงาน  
และรักษาการผู้บริหารสูงสุด  
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

- Master of Arts in Economic Development and  
Policy Analysis, University of Nottingham, U.K.

- Master of Business Administration in Finance,  
University of Texas at San Antonio, U.S.A.

- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการทั่วไป  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

อายุ 48 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง  
วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560

ประวัติการอบรม

- Central Bank Course

- Bourse Game, Citibank

- Commercial Banking Course

- Risk Management in Financial Institutions

- Macroeconomic Management , SEACEN, Malaysia

- Anti-Corruption: The Practical Guide 25/2016  
(ACPG) (IOD)

- Company Secretary Program Class 70/2016 (IOD)

การถือหุ้นในธนาคาร

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น  
และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- โดยตนเอง -ไม่มี-

ช่วงเวลา

ตำแหน่ง

ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ

- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา

ตำแหน่ง

ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา  
ก.ค. 2559 - ก.พ. 2560  
มี.ค. 2558 - มิ.ย. 2559  
พ.ย. 2548 - ก.พ. 2558  
ต.ค. 2546 - ต.ค. 2548

ตำแหน่ง  
EVP, Compliance  
EVP, Compliance & Procedure Sector  
Executive Director Head of Compliance  
AVP, Compliance

ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ  
บมจ. ธนาคาร กรุงเทพ  
บมจ. ธนาคารกรุงไทย  
ธนาคาร เจพีมอร์แกน เซส  
ธนาคารคอยซ์แบงก์



# 15

## นายจิตติวัฒน์ กันธมาลา

อายุ 56 ปี

### ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ผู้บริหารสูงสุดธนบดีธนกิจ  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง  
วันที่ 12 มิถุนายน 2560

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Business Administration,  
University of Illinois at Urbana-Champaign, U.S.A.

- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- Annual Investment Suitability Training,  
Credit Suisse AG Singapore

- Advanced Alternative Investments,  
Credit Suisse AG Singapore

- Advanced Portfolio Management,  
Credit Suisse AG Singapore

- OTC Bond Options, Credit Suisse AG Singapore

- FATCA Orientation ( e-learning),  
Standard Chartered Singapore

- Reputational Risk (e-learning),  
Standard Chartered Singapore

- Anti-Money Laundering, Counterterrorist Financing  
and Sanctions, Standard Chartered Singapore

- Operational Risk (e-learning),  
Standard Chartered Singapore

### การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560

- โดยตนเอง -ไม่มี-

- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
-	-	-

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา
ส.ค. 2558 - ธ.ค. 2559
พ.ค. 2557 - ส.ค. 2558
มี.ย. 2556 - เม.ย. 2557
พ.ค. 2555 - พ.ค. 2556
ก.ย. 2553 - มี.ค. 2555

ตำแหน่ง
กรรมการ Private Bank
กรรมการ Private Bank
กรรมการ Head of Private Wealth Department
First Vice President, Private Bank
Private Wealth Manager, Global Wealth

ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
Credit Suisse AG, Singapore
Standard Chartered Private Bank, Singapore
UOB Asset Management (Thailand) Co., Ltd.
United Overseas Bank (UOB)
Management, Bank of America Merrill Lynch(BofAML)

# รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ

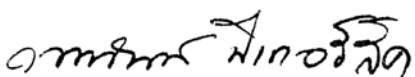
/ 120

เพื่อให้สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2560 คณะกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารได้ดำเนินการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของธนาคารที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ พร้อมทั้งการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีการทบทวนการปรับปรุงสวัสดิการของพนักงานในปี 2560 ด้วย

โดยสรุป บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย

1. คัดเลือกกรรมการและผู้บริหารธนาคารที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ และกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ ที่เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อเสนอคณะกรรมการธนาคารอนุมัติ
2. พิจารณาการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในเครือของธนาคารและเสนอคณะกรรมการธนาคารให้ความเห็นชอบ
3. จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงเทียบกับเป้าหมายและหลักเกณฑ์การปฏิบัติงาน และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสม
4. ทบทวนและพิจารณาการปรับเงินเดือนและโบนัสประจำปีโดยรวมของพนักงานธนาคาร และนำเสนอเพื่อให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
5. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของธนาคาร สำหรับกรรมการและพนักงานของธนาคาร เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
6. อนุมัติแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติและรายงานให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคาร
7. ทบทวนการปรับปรุงสวัสดิการพนักงาน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการพิจารณาแล้วเห็นว่าค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2560 มีความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล ภาวะเศรษฐกิจโดยรวม และผลประโยชน์ของธนาคารแล้ว



(นางวาทันท์ พิธีกรศิริ)

ประธานในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ


คณะกรรมการตรวจสอบธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยในวันที่ 25 เมษายน 2560 คณะกรรมการธนาคารได้มีมติแต่งตั้ง นายมาริช สมารัมภ์ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบแทน นายสุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ ซึ่งลาออก ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารประกอบด้วย

- |                               |                         |
|-------------------------------|-------------------------|
| 1. นายมาริช สมารัมภ์          | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. ดาโต๊ะ ชารานี บิน อิบราฮิม | กรรมการ                 |
| 3. นายประเวศ งามอาจสิทธิกุล   | กรรมการ                 |

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต ความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร ในระหว่างปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 16 ครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบบัญชี โดยได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการธนาคารทราบทุกครั้ง ซึ่งการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญดังนี้

- สอบทานงบการเงินประจำไตรมาส รายงวดครึ่งปี และงวดประจำปีของธนาคาร และงบการเงินรวมธนาคารและบริษัทย่อย ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารสูงสุดการเงิน เพื่อพิจารณาความครบถ้วนถูกต้องของการแสดงข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงข้อกำหนดของกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจธนาคารและบริษัทในเครือ
- สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากผลการตรวจสอบภายในของผู้ตรวจสอบภายใน และผลการตรวจสอบโดยหน่วยงานกำกับดูแลของทางการ เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในและกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการติดตามดูแลให้มีการดำเนินการแก้ไขประเด็นที่พบจากการตรวจสอบทั้งจากหน่วยงานภายในและภายนอก ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและทันกาล
- สอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงร่วมกับผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาจากรายงานการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ และแนวทางในการจัดการปัจจัยความเสี่ยงและความเสียหายที่เกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสม
- สอบทานประสิทธิผลของงานกำกับกับการปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตามที่หน่วยงานกำกับดูแลของทางการ กำหนด รวมทั้งติดตามและควบคุมให้มีการดำเนินการควบคุมติดตามแก้ไขประเด็นข้อตรวจพบอย่างเหมาะสมโดยฝ่ายจัดการ
- พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอกที่เหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารและผู้ถือหุ้น
- สอบทานและให้ความเห็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบเพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุง

จากการปฏิบัติภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานการเงินและการเปิดเผยข้อมูลของธนาคารและบริษัทในเครือมีความครบถ้วน เชื่อถือได้ และสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในของกลุ่มธนาคารซีไอเอ็มบีไทย การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎหมายระเบียบของทางการ และกระบวนการตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระและสอดคล้องกับมาตรฐานงานตรวจสอบนั้น มีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของธนาคาร



(นายมาริช สมารัมภ์)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน

/ 122

คณะกรรมการธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตามมาตรฐานการบัญชีสากล โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและใช้ประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมทั้งการปฏิบัติตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลการดำเนินงานที่ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของธนาคารโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ในงบการเงินของธนาคารและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



(นายจิตรพงษ์ กว่างสุขสถิตย์)  
กรรมการ



(นายกิตติพันธ์ อนุตรโสทธิ)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เสนอผู้ถือหุ้นของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) (ธนาคาร) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะของธนาคาร แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะธนาคาร กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและธนาคารตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## ค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.9 นโยบายการบัญชีค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญของกลุ่มกิจการและธนาคาร ส่วนการเปิดเผยเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ถือเป็นส่วนสำคัญของสินทรัพย์รวมซึ่งคิดเป็นร้อยละ 67.05 ของสินทรัพย์รวมโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินให้สินเชื่อรวมของกลุ่มกิจการประกอบด้วยเงินให้สินเชื่อของภาคธุรกิจธนาคาร คิดเป็นร้อยละ 86.26 และลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ จากการดำเนินงานของบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ 13.74 ผู้บริหารใช้ทั้งวิธีเชิงปริมาณ และปัจจัยเชิงคุณภาพในการประมาณค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญสำหรับเงินให้สินเชื่อเฉพาะรายและสินเชื่อทั้งหมดโดยรวม ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจเป็นพิเศษในเรื่องดังกล่าว เนื่องจากประมาณการค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญมีความซับซ้อนและขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้บริหาร

ผู้บริหารตั้งค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญสำหรับกลุ่มกิจการ โดยพิจารณาลูกหนี้แต่ละรายตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และประเมินจากความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ อีกทั้งผู้บริหารยังประเมินสถานะทางการเงินของลูกหนี้แต่ละราย และอาจมีการตั้งค่าเผื่อเพิ่มขึ้นหากผู้บริหารเห็นสมควร โดยพิจารณา รวมถึงปัจจัยเชิงคุณภาพ ได้แก่ ประวัติการจ่ายชำระหนี้ในอดีต สถานะทางการเงิน และผลประกอบการของลูกหนี้ อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญและแนวโน้มอุตสาหกรรมของลูกหนี้ เป็นต้น

ในกรณีของสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ผู้บริหารได้พิจารณาจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจัดเก็บหนี้ในอนาคต ซึ่งมีการใช้สมมติฐานที่เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจ และกระแสเงินสดจากการขายหลักประกัน ซึ่งประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินราคา

นอกจากนี้ ผู้บริหารยังได้พิจารณาถึงสภาพเศรษฐกิจและความเสี่ยงทางด้านเครดิตในภาพรวมของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และใช้ดุลยพินิจในการตั้งค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญสำรองทั่วไปสำหรับส่วนสูญเสียเพิ่มเติมที่อาจมีอีกด้วย

เมื่อข้าพเจ้าพิจารณาถึงระดับความสำคัญของรายการ การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารและความไม่แน่นอนในการประมาณการค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้จึงเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ประเมินการออกแบบการควบคุมและการนำมาใช้ และทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติการควบคุมหลักเกี่ยวกับข้อมูลที่เข้าสู่ระบบ และการคำนวณค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญในระบบ ดังต่อไปนี้

- ข้าพเจ้าได้ทดสอบการควบคุมของผู้บริหารต่อความถูกต้องของข้อมูลที่ใช้ ความเหมาะสมของวิธีการคำนวณ ระบบงานกระบวนการ และการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการประมวลผลเพื่อประเมินความน่าเชื่อถือของผลลัพธ์
- ข้าพเจ้าทดสอบการควบคุมหลักทั้งการควบคุมแบบอัตโนมัติ และการควบคุมโดยบุคคล โดยข้าพเจ้าให้ผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของข้าพเจ้าทดสอบการควบคุมการเข้าถึงระบบ และการควบคุมในการคำนวณค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ รวมทั้งความครบถ้วนและถูกต้องของบัญชีลูกหนี้ที่นำมาใช้ในการคำนวณ นอกจากนี้ข้าพเจ้ายังได้ทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับความถูกต้องของการนำข้อมูลเข้าสู่ระบบ การประเมินราคาของหลักประกัน การโอนย้ายข้อมูลและการกระหายอดระหว่างระบบเงินให้สินเชื่อและระบบบัญชีแยกประเภท
- ข้าพเจ้าได้ทดสอบการควบคุมของผู้บริหารในการสอบทาน และการอนุมัติการตั้งค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ
- ข้าพเจ้าได้อ่านรายงานการประชุมของคณะกรรมการหลักของกลุ่มกิจการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการด้านความเสี่ยง คณะกรรมการจัดการ และคณะกรรมการบริหารของบริษัทในกลุ่มกิจการ

ข้าพเจ้าไม่พบประเด็นจากการทดสอบของข้าพเจ้า ซึ่งทำให้ข้าพเจ้าเชื่อถือการควบคุมของกลุ่มกิจการและสามารถใช้ผลเพื่อวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้ นอกจากนี้ข้าพเจ้ายังได้ปฏิบัติงานอื่น ๆ ดังต่อไปนี้

ข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์สินเชื่อโดยอิสระ โดยเลือกเงินให้สินเชื่อตามเกณฑ์ขนาดความเสี่ยง และข้าพเจ้าได้ทดสอบการจัดประเภทของเงินให้สินเชื่อเหล่านั้น และได้ตรวจว่าค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญเป็นไปตามเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล สำหรับเงินให้สินเชื่อบางรายที่ผู้บริหารมีการตั้งค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญเพิ่มเติม ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการและการประเมินความเหมาะสมของความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้ซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร โดยพิจารณาจากหลักฐานทั้งภายในและภายนอก รวมถึงประเมินความเหมาะสมของค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญเหล่านั้น

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญอย่างมากในการประเมินอย่างพินิจพิเคราะห์ถึงค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่อาจมีเพิ่มเติมจากที่ผู้บริหารได้ประเมินไว้แล้ว ข้าพเจ้าไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ

สำหรับสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ข้าพเจ้าทดสอบประมาณการกระแสเงินสดจากการจ่ายชำระของลูกหนี้ และราคาประเมินหลักประกัน เพื่อประเมินความเหมาะสมของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ดังนี้

- ข้าพเจ้าสอบถามในเชิงทดสอบเกี่ยวกับหลักการการประมาณกระแสเงินสดซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร และประเมินความเหมาะสมของประมาณการ โดยการทดสอบตรวจหลักฐานสนับสนุนที่เกี่ยวข้องและได้สนทนาในรายละเอียดกับผู้บริหารเกี่ยวกับกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกค้าในอนาคต ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพและหลักฐานจากภายนอก (ถ้ามี) ในการประเมินความเหมาะสมของประมาณการกระแสเงินสด
- สำหรับมูลค่าของหลักประกันที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาร้าน ข้าพเจ้าได้ประเมินคุณสมบัติของผู้ประเมินราคาร้าน จากนั้นข้าพเจ้าได้สุ่มเลือกตัวอย่างการประเมินราคาเพื่อทดสอบว่าผู้บริหารได้ใช้ราคาประเมินล่าสุดในการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินราคา และพิจารณาว่าผู้ประเมินราคาได้ใช้วิธีการประเมินราคาตามเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล นอกจากนี้ข้าพเจ้ายังได้ทดสอบความถูกต้องของการนำราคาหลักประกันไปหักจากเงินให้สินเชื่อคงเหลือด้วย

ข้าพเจ้าทดสอบกระบวนการสอบทานและการอนุมัติของผู้บริหารสำหรับการตั้งสำรองทั่วไป ข้าพเจ้าประเมินความเหมาะสมของสำรองทั่วไปโดยใช้ประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรมของข้าพเจ้า และความรู้และเงื่อนไขสภาพทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ข้าพเจ้าพิจารณาความเหมาะสมของสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทั่วไป โดยเปรียบเทียบสัดส่วนของสำรองดังกล่าวค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวต่อเงินให้สินเชื่อของธนาคารกับธนาคารหลักอื่นๆ ในประเทศไทย

จากผลการปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าไม่พบความแตกต่างที่มีสาระสำคัญที่ส่งผลกระทบต่องบการเงินโดยรวม

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบ

## การวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.18 สำหรับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและธนาคารซึ่งเกี่ยวกับอนุพันธ์ทางการเงิน และอ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 สำหรับการเปิดเผยซึ่งเกี่ยวกับอนุพันธ์ทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 อนุพันธ์ทางการเงินของกลุ่มกิจการ ส่วนใหญ่ประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สินอนุพันธ์จำนวน 21,278 ล้านบาท และ 19,965 ล้านบาท ตามลำดับ การวัดมูลค่าของอนุพันธ์เหล่านี้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดวิธีการวัดมูลค่า และการใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม ซึ่งมีผลต่อความเสี่ยงในการวัดมูลค่า

ข้าพเจ้าประเมินความมีประสิทธิภาพของการควบคุมหลักเกี่ยวกับการวัดมูลค่าอนุพันธ์ทางการเงิน ดังนี้:

- การควบคุมต่อระบบคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการวัดมูลค่าอนุพันธ์ทางการเงิน ข้าพเจ้ากำหนดขอบเขตของงานกับผู้เชี่ยวชาญด้านข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศ ในระหว่างการวางแผนการตรวจสอบและใช้ผลงานจากผลการทดสอบการควบคุมทั่วไปของเทคโนโลยีสารสนเทศและการควบคุมระบบงานของผู้เชี่ยวชาญ

การวัดมูลค่าของอนุพันธ์ทางการเงินถือเป็นเรื่องสำคัญที่ข้าพเจ้าให้ความสำคัญ เนื่องจากอนุพันธ์ทางการเงินนั้นมีการวัดมูลค่าที่มีความซับซ้อนและใช้วิธีการทางเทคนิคในการประเมินมูลค่า

- การควบคุมโดยบุคคลเกี่ยวกับความครบถ้วน ความเหมาะสม และความถูกต้องของข้อมูลที่น่าเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ ข้าพเจ้าทดสอบการควบคุมการกระหายอดสำหรับข้อมูลที่น่าเข้าสู่ระบบและการกระหายอดระหว่างระบบอนุพันธ์ทางการเงินและระบบการรายงานทางการเงิน

การวัดมูลค่าอนุพันธ์ทางการเงินขึ้นอยู่กับวิธีการวัดมูลค่าและข้อมูลที่มีอยู่ในตลาดเป็นอย่างมาก ความไม่เหมาะสมของวิธีการวัดมูลค่าและการใช้ข้อมูลที่ไม่เหมาะสมส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน

ข้าพเจ้าไม่พบประเด็นจากการทดสอบและข้าพเจ้าสามารถเชื่อถือ การควบคุมเพื่อวัตถุประสงค์ในงานตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานอื่นเพิ่มเติมนอกจากการทดสอบการควบคุม โดยข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างและทำการวัดมูลค่าอย่างเป็นอิสระ โดยใช้ข้อมูลที่มีอยู่ในตลาดเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ จากนั้นข้าพเจ้าได้ประเมินเหตุผลของผลต่างระหว่างการวัดมูลค่าของข้าพเจ้ากับผลจากการวัดมูลค่าของกลุ่มกิจการและธนาคาร ข้าพเจ้าไม่พบความแตกต่างที่เป็นสาระสำคัญซึ่งไม่สามารถอธิบาย

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังจากนี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่



เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ความรับผิดชอบของกรรมการต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและธนาคาร หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและธนาคาร

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการที่ตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและธนาคาร
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิด

ข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและธนาคารต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

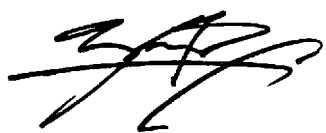
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร้ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



บุญเลิศ กมลชนกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5339

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

# ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

## งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะธนาคาร

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

# งบแสดงฐานะการเงิน

/ 130

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 / บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 / บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 / บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 / บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินสด	1,591,188,651	1,938,616,493	1,588,987,409	1,936,147,365
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	6 18,167,812,758	8,527,657,244	18,099,695,389	8,463,665,047
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	7 21,278,460,920	21,235,341,272	21,278,460,920	21,235,341,272
เงินลงทุนสุทธิ	8 44,059,846,768	55,061,910,795	44,059,846,768	55,061,910,795
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	9 -	-	1,708,315,115	1,324,920,707
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	10			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	218,058,207,223	211,437,378,135	205,242,484,739	202,939,467,801
ดอกเบี้ยค้างรับ	516,911,663	589,798,750	522,709,406	593,582,295
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	218,575,118,886	212,027,176,885	205,765,194,145	203,533,050,096
หัก รายได้รอตัดบัญชี	(7,036,133,482)	(5,848,448,651)	(8,651,407)	(38,988,676)
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	11 (9,869,265,119)	(9,793,289,246)	(9,256,336,052)	(9,666,516,204)
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับ โครงสร้างหนี้	12 (105,673,656)	(45,259,015)	(105,673,656)	(45,259,015)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	201,564,046,629	196,340,179,973	196,394,533,030	193,782,286,201
ภาวะของลูกค้ำจากการรับรอง	581,413,868	45,230,520	581,413,868	45,230,520
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	13 1,033,943,008	1,285,079,244	888,480,141	1,195,702,862
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	14 3,588,378,733	3,670,638,674	3,529,189,193	3,609,493,321
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	15 370,043,208	368,387,320	364,943,160	363,158,838
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	16 1,372,672,738	1,289,224,887	1,023,345,737	1,075,692,045
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	17 6,995,795,275	7,708,041,398	6,789,804,499	7,529,507,359
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>300,603,602,556</b>	<b>297,470,307,820</b>	<b>296,307,015,229</b>	<b>295,623,056,332</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในหน้า 140 ถึง 253 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ



กรรมการ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สิน</b>				
เงินรับฝาก 18	177,400,677,986	183,663,324,706	177,702,506,611	183,877,466,049
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ 19	15,648,105,797	11,595,328,411	15,648,105,797	11,595,328,411
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	254,663,261	250,092,171	254,663,261	250,092,171
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย				
มูลค่ายุติธรรม 20	23,103,810,514	18,873,674,513	23,103,810,514	18,873,674,513
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน 7	19,965,010,587	21,381,015,668	19,965,010,587	21,381,015,668
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม 21	19,933,103,726	25,582,513,107	17,933,103,726	25,582,513,107
ภาระของธนาคารจากการรับรอง	581,413,868	45,230,520	581,413,868	45,230,520
ประมาณการหนี้สิน 22	1,946,444,925	1,997,419,699	1,855,519,989	1,919,842,460
หนี้สินอื่น 23	8,718,523,191	7,376,288,614	7,938,994,106	6,809,617,409
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>267,551,753,855</b>	<b>270,764,887,409</b>	<b>264,983,128,459</b>	<b>270,334,780,308</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น 24				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 30,280,227,607 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	15,140,113,804		15,140,113,804	
หุ้นสามัญ 24,774,731,679 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		12,387,365,840		12,387,365,840
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 30,280,227,607 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	15,140,113,804		15,140,113,804	
หุ้นสามัญ 24,774,731,679 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		12,387,365,840		12,387,365,840
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	8,465,413,222	5,712,665,258	8,465,413,222	5,712,665,258
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น 25	1,534,848,299	1,094,080,196	1,558,840,917	1,115,382,330
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสีย				
ของธนาคารในบริษัทย่อย	(42,753,751)	(42,753,751)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย 26	398,680,000	397,800,000	398,680,000	397,800,000
ยังไม่ได้จัดสรร	7,555,547,127	7,156,262,868	5,760,838,827	5,675,062,596
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>33,051,848,701</b>	<b>26,705,420,411</b>	<b>31,323,886,770</b>	<b>25,288,276,024</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>300,603,602,556</b>	<b>297,470,307,820</b>	<b>296,307,015,229</b>	<b>295,623,056,332</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในหน้า 140 ถึง 253 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

/ 132

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	พ.ศ. 2560 / บาท	พ.ศ. 2559 / บาท	พ.ศ. 2560 / บาท	พ.ศ. 2559 / บาท	
รายได้ดอกเบี้ย	31	14,557,766,606	14,671,929,135	11,913,199,518	12,723,807,296
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	32	(4,355,322,725)	(4,806,163,382)	(4,325,189,459)	(4,806,998,270)
<b>รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ</b>		<b>10,202,443,881</b>	<b>9,865,765,753</b>	<b>7,588,010,059</b>	<b>7,916,809,026</b>
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		2,140,296,232	1,837,426,211	1,471,420,808	1,289,666,205
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		(195,842,620)	(201,845,300)	(223,841,719)	(238,708,889)
<b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ</b>	<b>33</b>	<b>1,944,453,612</b>	<b>1,635,580,911</b>	<b>1,247,579,089</b>	<b>1,050,957,316</b>
กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้า และปริวรรตเงินตราต่างประเทศ	34	2,238,222,821	1,402,493,444	2,238,222,821	1,402,493,444
ขาดทุนสุทธิจากหนี้สินทางการเงิน ที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	35	(1,733,886,254)	(810,387,742)	(1,733,886,254)	(810,387,742)
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	36	107,353,927	482,570,051	490,748,334	482,570,051
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	37	396,161,195	352,086,453	233,222,081	329,240,877
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>		<b>13,154,749,182</b>	<b>12,928,108,870</b>	<b>10,063,896,130</b>	<b>10,371,682,972</b>
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ					
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		4,068,397,712	3,857,722,186	3,444,686,567	3,302,361,160
ค่าตอบแทนกรรมการ		12,792,000	12,598,400	12,456,000	12,262,400
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์		1,060,266,367	1,279,866,016	929,630,735	1,150,024,878
ค่าภาษีอากร		420,692,273	461,092,983	397,448,867	441,485,090
อื่นๆ		2,050,806,859	1,812,232,818	1,334,179,030	1,259,456,059
<b>รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ</b>		<b>7,612,955,211</b>	<b>7,423,512,403</b>	<b>6,118,401,199</b>	<b>6,165,589,587</b>
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุน จากการด้อยค่า	38	5,053,034,607	6,279,268,383	3,944,113,706	5,785,126,100
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		488,759,364	(774,671,916)	1,381,225	(1,579,032,715)
ภาษีเงินได้	39	(103,861,136)	145,146,699	70,008,975	318,811,256
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>		<b>384,898,228</b>	<b>(629,525,217)</b>	<b>71,390,200</b>	<b>(1,260,221,459)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในหน้า 140 ถึง 253 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 / บาท	พ.ศ. 2559 / บาท	พ.ศ. 2560 / บาท	พ.ศ. 2559 / บาท
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
<b>รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย	467,099,324	(644,156,155)	467,099,324	(644,156,155)
ขาดทุนจากการแปลงค่างบการเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ	(30,696,516)	(1,206,592)	(30,696,516)	(1,206,592)
กำไรจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมตราสารอนุพันธ์สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	62,042,015	58,446,328	62,042,015	58,446,328
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(105,828,268)	117,141,965	(105,828,268)	117,141,965
<b>รวมรายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>392,616,555</b>	<b>(469,774,454)</b>	<b>392,616,555</b>	<b>(469,774,454)</b>
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	1,078,204,826	-	1,078,204,826
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	79,271,973	(24,267,343)	82,635,079	(18,093,944)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(15,854,394)	(210,787,497)	(16,527,016)	(212,022,177)
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>63,417,579</b>	<b>843,149,986</b>	<b>66,108,063</b>	<b>848,088,705</b>
<b>รวมกำไรเบ็ดเสร็จอื่น</b>	<b>456,034,134</b>	<b>373,375,532</b>	<b>458,724,618</b>	<b>378,314,251</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>840,932,362</b>	<b>(256,149,685)</b>	<b>530,114,818</b>	<b>(881,907,208)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในหน้า 140 ถึง 253 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

/ 134

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 / บาท	พ.ศ. 2559 / บาท	พ.ศ. 2560 / บาท	พ.ศ. 2559 / บาท
<b>การแบ่งปัน กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคาร	384,898,228	(629,525,217)	71,390,200	(1,260,221,459)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	384,898,228	(629,525,217)	71,390,200	(1,260,221,459)
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคาร	840,932,362	(256,149,685)	530,114,818	(881,907,208)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	840,932,362	(256,149,685)	530,114,818	(881,907,208)
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นสำหรับ</b>				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคาร 41				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.01	(0.02)	0.00	(0.05)
จำนวนหุ้นสามัญที่ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	28,233,684,776	25,333,286,323	28,233,684,776	25,333,286,323

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในหน้า 140 ถึง 253 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้







สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 / บาท	พ.ศ. 2559 / บาท	พ.ศ. 2560 / บาท	พ.ศ. 2559 / บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	488,759,364	(774,671,916)	1,381,225	(1,579,032,715)
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	367,291,254	440,170,964	344,091,704	414,246,806
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	38 5,053,034,607	6,279,268,383	3,944,113,706	5,785,126,100
(กลับรายการ) สำรองสำหรับรายการนอกงบดุล	(42,701,555)	302,644,995	(42,701,555)	302,644,995
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	35,251,070	30,526,962	35,251,070	30,526,962
สำรองจากการประมาณการหนี้สิน	207,888,248	151,748,809	197,903,657	142,650,148
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	47,970,983	5,250,682	20,391,212	1,388,641
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์อื่น	-	11,684,173	-	11,684,173
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	3,476,616	-	3,476,616	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	9 -	-	(383,394,408)	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
และตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(3,015,423,032)	(425,352,139)	(3,015,423,032)	(425,352,139)
ขาดทุน (กำไร) จากทรัพย์สินรอการขาย	380,078,551	322,090,738	(72,996,501)	(108,592,164)
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	(135,317,715)	96,264,552	(135,317,715)	96,264,552
กำไรจากการขายเงินลงทุน	(366,098,877)	(470,349,197)	(366,098,877)	(470,349,197)
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(36,746,849)	(29,016,065)	(34,334,525)	(26,932,026)
กำไรจากการโอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	(2,392,301)	-	(2,392,301)
กำไรจากการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์	-	(10,064,738)	-	(10,064,738)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	13,044,307	48,312,019	12,487,613	48,312,019
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	41,603,154	10,658,464	41,454,421	10,658,464
ขาดทุน (กำไร) จากการขายลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	162,476,024	(771,810)	162,476,024	(771,810)
ขาดทุนสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดง				
ด้วยมูลค่ายุติธรรม	35 1,733,886,254	810,387,742	1,733,886,254	810,387,742
ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ	(14,571,636,046)	(14,691,524,064)	(11,927,068,959)	(12,785,751,455)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3,393,120,258	3,815,050,461	3,362,986,992	3,815,885,348
<b>ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>				
<b>    ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	(6,240,043,384)	(4,080,083,286)	(6,117,435,078)	(3,939,462,595)
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(9,638,709,217)	5,762,463,266	(9,634,584,045)	5,763,323,834
เงินลงทุนเพื่อค้า	(2,196,019,258)	(1,342,468,824)	(2,196,019,258)	(1,342,468,824)
เงินให้สินเชื่อ	(10,508,908,673)	(12,207,579,871)	(5,314,731,312)	(9,260,456,248)
ทรัพย์สินรอการขาย	1,344,666,908	1,709,786,609	409,785,779	454,003,598
สินทรัพย์อื่น	659,376,394	1,899,646,123	662,550,529	1,915,526,015

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในหน้า 140 ถึง 253 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

/ 138

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 / บาท	พ.ศ. 2559 / บาท	พ.ศ. 2560 / บาท	พ.ศ. 2559 / บาท
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เงินรับฝาก	(6,262,646,720)	13,446,187,779	(6,174,959,438)	13,375,379,100
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4,052,777,386	(8,423,088,537)	4,052,777,386	(8,399,088,537)
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	4,571,090	(70,676,277)	4,571,090	(70,676,277)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(6,046,902,521)	(14,314,372,766)	(6,046,902,521)	(14,314,372,766)
ประมาณการหนี้สิน	(136,889,495)	(122,504,066)	(136,889,494)	(122,504,066)
หนี้สินอื่น	1,217,226,192	(1,911,540,150)	1,073,994,131	(1,921,335,943)
<b>เงินสดที่ใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(33,751,501,298)</b>	<b>(19,654,230,000)</b>	<b>(29,417,842,231)</b>	<b>(17,862,132,709)</b>
ดอกเบี้ยรับ	13,450,792,981	13,236,817,311	10,804,211,696	11,288,812,167
ดอกเบี้ยจ่าย	(3,839,287,454)	(4,506,261,540)	(3,848,193,597)	(4,507,130,058)
ภาษีจ่ายสุทธิ	(333,270,211)	(260,166,103)	(62,402,645)	(175,078,844)
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(24,473,265,982)</b>	<b>(11,183,840,332)</b>	<b>(22,524,226,777)</b>	<b>(11,255,529,444)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายในการซื้อหลักทรัพย์เพื่อขาย	(14,520,484,708)	(37,905,998,597)	(14,520,484,708)	(37,905,998,597)
เงินสดรับจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อขาย	24,559,533,593	32,003,101,453	24,559,533,593	32,003,101,453
เงินสดรับจากการไถ่ถอนหลักทรัพย์เพื่อขาย	60,000,000	1,607,800,000	60,000,000	1,607,800,000
เงินสดจ่ายในการซื้อตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	(503,847,389)	(5,074,765,297)	(503,847,389)	(5,074,765,297)
เงินสดรับจากการจำหน่ายตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	480,340	480,340	480,340	480,340
เงินสดรับจากการไถ่ถอนตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	4,305,000,000	9,830,560,000	4,305,000,000	9,830,560,000
เงินสดรับจากการชำระหนี้เงินลงทุนในลูกหนี้	2,482,988	2,974,664	2,482,988	2,974,664
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนทั่วไป	(792,307)	-	(792,307)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไป	-	942,262	-	942,262
เงินสดรับจากการลดทุนเงินลงทุนทั่วไป	22,710,000	31,750,000	22,710,000	31,750,000
เงินสดจ่ายจากการซื้ออาคารและอุปกรณ์	(178,507,407)	(248,780,868)	(158,616,076)	(218,862,488)
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	39,159,489	39,224,327	36,697,603	36,746,101
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(173,301,907)	(108,847,701)	(171,322,945)	(107,327,530)
เงินปันผลรับ	13,869,440	19,594,927	13,869,440	61,944,159
ดอกเบี้ยรับ	1,487,963,769	1,800,077,764	1,487,963,769	1,800,073,714
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>15,114,265,901</b>	<b>1,998,113,274</b>	<b>15,133,674,308</b>	<b>2,069,418,781</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในหน้า 140 ถึง 253 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 / บาท	พ.ศ. 2559 / บาท	พ.ศ. 2560 / บาท	พ.ศ. 2559 / บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายเงินปันผล 27	-	(185,810,488)	-	(185,810,488)
ดอกเบี้ยจ่าย	(31,820,274)	-	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	5,505,495,928	-	5,505,495,928	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	2,000,000,000	-	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิ	-	5,007,729,300	-	5,007,729,300
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ด้วยสิทธิ	(3,000,000,000)	(3,000,000,000)	(3,000,000,000)	(3,000,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง	9,467,646,107	1,778,000,000	9,467,646,107	1,778,000,000
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง	(9,028,000,000)	(3,610,000,000)	(9,028,000,000)	(3,610,000,000)
เงินสดรับจากการออกตั๋วแลกเงินที่มีอนุพันธ์แฝง	4,184,682,754	8,738,592,516	4,184,682,754	8,738,592,516
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนตั๋วแลกเงินที่มีอนุพันธ์แฝง	(57,000,000)	-	(57,000,000)	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>9,041,004,515</b>	<b>8,728,511,328</b>	<b>7,072,824,789</b>	<b>8,728,511,328</b>
กำไรจากการแปลงค่างบการเงิน				
จากการดำเนินงานในต่างประเทศ	(29,432,276)	(1,364,705)	(29,432,276)	(1,364,705)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(347,427,842)</b>	<b>(458,580,435)</b>	<b>(347,159,956)</b>	<b>(458,964,040)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	1,938,616,493	2,397,196,928	1,936,147,365	2,395,111,405
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี</b>	<b>1,591,188,651</b>	<b>1,938,616,493</b>	<b>1,588,987,409</b>	<b>1,936,147,365</b>

**ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด**

**รายการที่มีใช้เงินสด**

ซื้ออาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเงิน	22,735,861	7,885,214	22,735,861	7,885,214
รับอินเทอร์เน็ตสินรอกการขายจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	38,817,769	116,468,697	38,817,769	116,468,697
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(467,099,324)	644,156,155	(467,099,324)	644,156,155
ตัดจำหน่ายส่วนเกินหรือส่วนลดอัตราดอกเบี้ย	236,842,411	404,473,541	236,842,411	404,473,541

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในหน้า 140 ถึง 253 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

/ 140

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	เรื่อง	หน้า	หมายเหตุ	เรื่อง	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	141	26	สำรองตามกฎหมาย	201
2	นโยบายการบัญชี	141	27	เงินปันผลจ่าย	202
3	การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน	154	28	เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมาย	202
4	ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ	156	29	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	203
5	การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน	157	30	ฐานะและผลการดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามธุรกรรมในประเทศและต่างประเทศ	204
6	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	158	31	รายได้ดอกเบี้ย	206
7	ตราสารอนุพันธ์	160	32	ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	207
8	เงินลงทุนสุทธิ	162	33	รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	207
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	166	34	กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ	208
10	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	167	35	ขาดทุนสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	208
11	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	175	36	กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	209
12	ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	177	37	รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	209
13	ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	178	38	หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	209
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	180	39	ภาษีเงินได้	210
15	สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิ	184	40	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	212
16	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	185	41	กำไรต่อหุ้น	212
17	สินทรัพย์อื่นสุทธิ	188	42	ทรัพย์สินที่ติดภาระผูกพัน	212
18	เงินรับฝาก	188	43	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	213
19	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	190	44	รายการธุรกิจกับกิจการ/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	218
20	หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	190	45	การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน	226
21	ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	192	46	เครื่องมือทางการเงิน	229
22	ประมาณการหนี้สิน	195	47	มูลค่ายุติธรรม	247
23	หนี้สินอื่น	199	48	เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน	253
24	ทุนเรือนหุ้น	199			
25	องค์ประกอบอื่นของส่วนเจ้าของ	200			

## 1 ข้อมูลทั่วไป

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) (“ธนาคาร”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเริ่มประกอบกิจการธนาคารพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม พ.ศ. 2492 และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ธนาคารเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงเรียกรวมธนาคารและบริษัทย่อยว่ากลุ่มกิจการ โดยธนาคารมี CIMB Bank Berhad ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซียเป็นบริษัทใหญ่ และมีบริษัท CIMB Group Holdings Berhad เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท CIMB

บริษัทย่อยทั้งหมดจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทยและประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักทางด้านธุรกิจให้เข้าซื้อ ธุรกิจให้เข้าสินทรัพย์แบบลิสซิ่ง และธุรกิจติดตามหนี้

ธนาคารได้รับมอบใบประกอบกิจการธนาคารจากธนาคารแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (ธนาคารแห่ง สปป.ลาว) เพื่อใช้ในการจัดตั้งธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย สาขาเวียงจันทน์ (สาขาเวียงจันทน์) ในวันที่ 4 มิถุนายน พ.ศ. 2557 และได้เปิดดำเนินการสาขาเวียงจันทน์ในวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2557

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคารเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร (“งบการเงิน”) ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การแสดงรายการในงบการเงินหลัก (คือ งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้เจ้าของและงบกระแสเงินสด) ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย (“ธปท.”) ที่ สนส. 21/2558 เรื่อง “การจัดทำและการประกาศงบการเงินของธนาคารพาณิชย์และบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน” ลงวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2558

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงิน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ธนาคารได้จัดทำงบการเงินเฉพาะธนาคารเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 ที่เกี่ยวข้องและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการอย่างมีสาระสำคัญ มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การนำเสนอของงบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) ได้ให้ความชัดเจนในหลายประเด็น ที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ความมีสาระสำคัญ - กิจการไม่ควรรวมยอดหรือแยกแสดงข้อมูลในรูปแบบที่ทำให้ผู้ใช้งบการเงินเข้าใจรายการได้ลดลง หากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ จะต้องเปิดเผยข้อมูลให้เพียงพอเพื่ออธิบายผลกระทบที่มีต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงาน
- การแยกแสดงรายการและการรวมยอด - รายการบรรทัดที่ระบุใน TAS 1 อาจจำเป็นต้องแสดงแยกจากกันหากเกี่ยวข้องต่อความเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการ นอกจากนี้ยังมีแนวปฏิบัติใหม่ของการใช้การรวมยอด
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน - ยืนยันว่าหมายเหตุประกอบงบการเงินไม่จำเป็นต้องเรียงลำดับตามลำดับการแสดงรายการในงบการเงิน
- รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย – ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจะถูกจัดกลุ่มโดยพิจารณาว่าเป็นรายการที่จะถูกจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลังหรือไม่ โดยแต่ละกลุ่มจะแยกแสดงเป็นรายการบรรทัดแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้นสำหรับการเลือกใช้อัตราคิดลดสำหรับการประมาณผลประโยชน์หลังจากออกจากงานเพื่อให้ใช้อัตราผลตอบแทนของหนี้สินโดยพิจารณาจากสกุลเงินของหนี้สินที่มีสกุลเงินที่สอดคล้องกับสกุลเงินของหนี้สินผลประโยชน์หลังจากออกจากงานเป็นสำคัญ ไม่ใช่พิจารณาจากประเทศที่หนี้สินนั้นเกิดขึ้น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการแก้ไขโดยให้ทางเลือกเพิ่มในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าหรือบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีส่วนได้เสียตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เพิ่มเติมจากเดิมที่ให้ใช้วิธีราคาทุน หรือวิธีมูลค่ายุติธรรม (เมื่อมีการประกาศใช้) ทั้งนี้การเลือกใช้นโยบายบัญชีสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภท (บริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วม) เป็นอิสระจากกัน โดยหากกิจการเลือกที่จะเปลี่ยนมาใช้วิธีส่วนได้เสียจะต้องทำโดยปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ เรื่องการเปิดเผยข้อมูล

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้ กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้



มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินของกิจการที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินทั้งที่เป็นรายการที่เป็นเงินสดและรายการที่ไม่ใช่เงินสด

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนในเรื่องวิธีการบัญชีสำหรับภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีกรณีมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมที่มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กรณีสินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมมีมูลค่าต่ำกว่าฐานภาษีของสินทรัพย์นั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน จะถือว่า มีผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเกิดขึ้น
- ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต กิจการสามารถสันนิษฐานว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีได้
- ในกรณีที่กฎหมายภาษีอากรมีข้อจำกัดเกี่ยวกับแหล่งที่มาของกำไรทางภาษี ที่สามารถใช้ประโยชน์สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีได้เฉพาะในประเภทที่กำหนด การพิจารณาการจะใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีจะต้องนำไปประเมินรวมกันกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีที่เป็นประเภทเดียวกันเท่านั้น
- ในการประมาณกำไรทางภาษีในอนาคตจะไม่รวมจำนวนที่ใช้หักภาษีที่เกิดจากการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั่น

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนว่าการเปิดเผยตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ให้ถือปฏิบัติกับส่วนได้เสียที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ตามขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560) ยกเว้นการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ ยกเว้นเรื่องการเปิดเผยข้อมูล

### 2.3 การรับรู้รายได้

#### (ก) ดอกเบี้ยและส่วนลดรับจากเงินให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้าง โดยกลุ่มกิจการจะหยุดรับรู้ตามเกณฑ์นี้ สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระดอกเบี้ยเกินกว่าสามเดือนนับจากวันที่ครบกำหนดชำระหรือมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับการชำระหนี้จะใช้เกณฑ์การรับชำระเงินแทน และกลุ่มกิจการยังได้บันทึกยกเลิกรายได้สำหรับดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมที่ค้างชำระดังกล่าวที่กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีเป็นรายได้แล้วออกจากบัญชีเพื่อให้เป็นไปตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้างได้ใหม่เมื่อลูกหนี้ได้ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยที่ยังคงค้างครบถ้วนแล้ว

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ตามเกณฑ์คงค้างเช่นเดียวกับเงินให้สินเชื่อที่กล่าวข้างต้น ยกเว้นหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่อยู่ระหว่างการติดตามผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ ซึ่งจะรับรู้รายได้ตามเกณฑ์เงินสดจนกว่าลูกหนี้จะปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ติดต่อกันไม่น้อยกว่าสามเดือนหรือสามงวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า

**(ข) ดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุน**

ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของเงินลงทุน เงินปันผลจากเงินลงทุนรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผลทำให้นักลงทุนมีสิทธิได้รับเงินปันผลที่จ่าย

ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนในลูกหนี้รับรู้โดยวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงสำหรับลูกหนี้รายที่มีการจ่ายชำระในระหว่างปี ทั้งนี้อัตราผลตอบแทนคำนวณบนพื้นฐานข้อสมมติฐานเกี่ยวกับจำนวนเงินและระยะเวลาในการเก็บเงินจากลูกหนี้เหล่านี้ ในอนาคต ข้อสมมติฐานเหล่านี้เกี่ยวกับเหตุการณ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น ซึ่งอาจถูกกระทบและเปลี่ยนแปลงได้ด้วยเหตุการณ์ที่ไม่อาจทราบล่วงหน้า

**(ค) กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุน**

กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุนถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่จ่ายชำระเงิน

**(ง) กำไร(ขาดทุน)จากการขายทรัพย์สินรอการขาย**

กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เมื่อได้อิโนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของในทรัพย์สินรอการขายให้กับผู้ซื้อแล้ว

**(จ) รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ**

บริษัทย่อยคำนวณรายได้จากสัญญาเช่าซื้อโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น

บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าซื้อตามเกณฑ์เดียวกันกับการรับรู้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อ

**(ฉ) รายได้อื่น**

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

**2.4 การรับรู้ค่าใช้จ่าย**

**(ก) ดอกเบี้ยจ่าย**

ธนาคารรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมและเงินฝากเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

**(ข) ค่าขายหน้าเพื่อก่อให้เกิดสัญญาเช่าซื้อ**

ค่าขายหน้าจ่ายเพื่อก่อให้เกิดสัญญาเช่าซื้อรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดระยะเวลาการผ่อนชำระตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

**(ค) ค่าใช้จ่ายอื่น**

ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

**2.5 เงินลงทุน**

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าเป็น 4 ประเภท คือ 1. เงินลงทุนเพื่อค้า 2. เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด 3. เงินลงทุนเพื่อขาย และ 4. เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

- (1) เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนที่ลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้นไม่เกิน 3 เดือน เงินลงทุนเพื่อค้าถูกซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องและแสดงรวมไว้ในเงินลงทุนระยะสั้น
- (2) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในเงินลงทุนระยะยาว เว้นแต่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินก็จะแสดงไว้ในเงินลงทุนระยะสั้น
- (3) เงินลงทุนเมื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงได้แสดงรวมไว้ในเงินลงทุนระยะยาว เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ก็จะแสดงรวมไว้ในเงินลงทุนระยะสั้น
- (4) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

การซื้อขายเงินลงทุนจะบันทึกบัญชี ณ วันที่จ่ายชำระเงิน ต้นทุนของเงินลงทุนให้รวมไปถึงต้นทุนการจัดทำรายการ เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเมื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนเมื่อขายแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรายการกำไรและรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้รวมอยู่ในกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเมื่อขายจะรวมไว้ในส่วนของเจ้าของ เมื่อมีการขายเงินลงทุนเมื่อขายหรือเกิดการด้อยค่า ผลสะสมของมูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปจะรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและแสดงเป็นรายการกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนคำนวณตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดจะคำนวณโดยใช้ราคาเสนอซื้อสุดท้ายของตราสารหนี้ ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีตามที่ได้ประกาศไว้โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ชนิดอื่น คำนวณโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทน ที่ปราศจากความเสี่ยงปรับด้วยอัตราความเสี่ยงที่เหมาะสม

มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนในความต้องการของตลาด คำนวณโดยใช้ราคาเสนอซื้อสุดท้ายของตราสารทุนนั้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันสิ้นวันทำการสุดท้ายของปี

เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่า

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกบันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (weighted average cost) ด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

## 2.6 เงินลงทุนในลูกหนี้

เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อมาจากสถาบันการเงินแสดงตามราคาทุนที่จ่ายซื้อสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ (ถ้ามี) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในกรณีที่เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ กลุ่มกิจการจะโอนเงินลงทุนในลูกหนี้ดังกล่าวไปเป็นเงินให้สินเชื่อและแสดงตามมูลค่ายุติธรรมสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงจากยอดคงเหลือตามบัญชีของเงินลงทุนในลูกหนี้ ณ วันโอนหรือ ณ วันทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้

กลุ่มกิจการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อโดยใช้วิธีการประเมินมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกันหรือจากลูกหนี้ตามหลักเกณฑ์การกันสำรองของธนาคารแห่งประเทศไทย

## 2.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มกิจการ รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าของต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัท ย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

## 2.8 เงินสด

เงินสด หมายถึง เงินสดในมือซึ่งเป็นไปตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย

### 2.9 เงินให้สินเชื่อ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

#### (ก) สำหรับเงินให้สินเชื่อของธุรกิจธนาคารพาณิชย์

เงินให้สินเชื่อแสดงตามจำนวนเงินต้นที่ยังค้างชำระอยู่ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีไว้เพื่อความเสี่ยงที่ธนาคารอาจไม่ได้รับชำระหนี้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญนี้จะเพิ่มขึ้นด้วยหนี้สงสัยจะสูญที่สำรองเพิ่มขึ้นหรือหนี้สูญที่ได้รับชำระคืน และลดลงด้วยหนี้สูญที่ตัดจำหน่าย และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยฝ่ายบริหารของธนาคาร ซึ่งประเมินฐานะลูกหนี้แต่ละรายประกอบกับหลักเกณฑ์ตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ธนาคารยังพิจารณาถึงความสัมพันธ์ระหว่างความเสี่ยง มูลค่าหลักทรัพย์ค้ำประกันและสถานะในปัจจุบันของลูกหนี้แต่ละราย รวมทั้งความสัมพันธ์ของยอดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อยอดเงินให้สินเชื่อจนถึงการพิจารณาผลกระทบของสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจที่อาจมีต่อความสามารถในการชำระเงินของลูกหนี้

#### (ข) สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากลูกหนี้ตามสัญญาซื้อหักรายได้จากสัญญาเช่าซื้อที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตั้งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

กลุ่มกิจการบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน จัดชั้นสงสัย และจัดชั้นสงสัยจะสูญ ในอัตราร้อยละ 100 ของส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ตามบัญชีกับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยคิดลดและระยะเวลาที่คาดว่าจะจำหน่ายหลักประกันได้อ้างอิงตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย สำหรับลูกหนี้ชั้นปกติและชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ ธนาคารบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 1 และร้อยละ 2 ของมูลหนี้หลังหักหลักประกัน

### 2.10 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาและส่วนสูญเสียจากการปรับโครงสร้างหนี้

กลุ่มกิจการบันทึกรายการการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาและส่วนสูญเสียที่เกี่ยวข้องโดยอ้างอิงตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

ธนาคารบันทึกสินทรัพย์ที่ได้รับโอนจากการชำระหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย (ถ้ามี) หรือเงินลงทุนในลูกหนี้ (รวมดอกเบี้ยค้างชำระ) แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ในกรณีที่การปรับโครงสร้างหนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้ มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในลูกหนี้หลังการปรับโครงสร้างหนี้คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของเงินให้สินเชื่อชั้นต่ำสำหรับลูกหนี้รายใหญ่ ("MLR") หรืออัตราดอกเบี้ยสินเชื่อบุคคลรายย่อย ("CLR") ของธนาคาร ณ วันปรับโครงสร้างหนี้

ผลขาดทุนที่เกิดจากการปรับโครงสร้างหนี้ สุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ บันทึกเป็นค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ และถือเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันทีที่เกิดขึ้น

ค่าธรรมเนียมตามกฎหมายและค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างหนี้ได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มกิจการปรับปรุงค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ทุกสิ้นปี โดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ย เงินให้สินเชื่อขั้นต่ำสำหรับลูกค้ารายใหญ่ (MLR) หรืออัตราดอกเบี้ยสินเชื่อบุคคลรายย่อย (CLR) ของธนาคาร ณ วันสิ้นปี

ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้โดยการยินยอมลดเงินต้นหรือดอกเบี้ยที่บันทึกในบัญชีหลังหักเงินสำรองที่กันไว้แล้ว (ถ้ามี) จะรับรู้เป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการปรับโครงสร้างหนี้

### 2.11 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ ซึ่งแสดงในราคาทุนที่ได้มาหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขายแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าในขณะที่ได้สินทรัพย์นั้นมา ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินรอการขายมีการด้อยค่า กลุ่มกิจการจะรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายทั้งจำนวน

กลุ่มกิจการจะรับรู้กำไร(ขาดทุน)จากการขายทรัพย์สินรอการขายเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

### 2.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน และอาคารซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยสำนักงาน แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามราคาประเมินซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระภายนอกได้ประมาณการไว้และจะทบทวนการประเมินทุก ๆ 5 ปี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร ส่วนอุปกรณ์อื่น ๆ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

การตีราคาที่ดินและอาคารใหม่ทำให้มูลค่าตามบัญชีที่เพิ่มขึ้นจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะแสดงอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น และหากมูลค่าของส่วนที่เคยมีการตีราคาเพิ่มนั้นลดลงกิจการต้องนำส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ไปรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ข้างต้นที่อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงตามไปด้วย ส่วนที่ลดลงที่เหลือจะบันทึกไปยังกำไรหรือขาดทุน ในแต่ละปีผลต่างระหว่างวิธีคิดค่าเสื่อมราคาที่กำหนดจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ กับค่าเสื่อมราคาที่กำหนดจากราคาทุนเดิมของสินทรัพย์ จะถูกโอนจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปยังกำไรสะสม

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุน (หรือราคาตีใหม่) แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร	40 ปี
อุปกรณ์	5 ปี และ 10 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.14

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในการจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีการตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จะโอนไปยังกำไรสะสม

## 2.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### (ก) โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อและมีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 5 ปี และ 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

### (ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

รายจ่ายเพื่อให้ได้รับสิทธิ ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีอัตราเส้นตรง ตลอดอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะไม่มีการประเมินมูลค่าใหม่

## 2.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด เช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะต้องมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 2.15 สิทธิการเช่า

ธนาคารตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าอาคารซึ่งแสดงเป็นสินทรัพย์อื่นตามอายุสัญญาเช่า 2 - 30 ปี เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

### 2.16 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

### 2.17 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### (ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่กิจการดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการ

#### (ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

### 2.18 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการแสดงภาวะภายใต้สัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเป็นรายการนอกงบแสดงฐานะการเงิน วิธีการบัญชีสำหรับตราสารอนุพันธ์แตกต่างกันขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการทำรายการดังนี้

#### (ก) ตราสารอนุพันธ์ที่มีไว้เพื่อค้า

กลุ่มกิจการบันทึกภาวะจากตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่มีไว้เพื่อค้าตามมูลค่ายุติธรรมโดยจะรับรู้กำไร/ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ



**(ข) ตราสารอนุพันธ์ที่มีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยง**

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของตราสารอนุพันธ์ที่มีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงตามลักษณะของความเสี่ยงประเภทใดประเภทหนึ่งดังต่อไปนี้

**(1) การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม**

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ถูกจัดประเภทและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

**(2) การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด**

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ถูกจัดประเภทและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดเฉพาะส่วนที่มีประสิทธิภาพจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะถูกรับรู้ที่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มูลค่าที่สะสมในส่วนของผู้เจ้าของจะถูกโอนไปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หากการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ทำให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่นำไปรวมไว้ในต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ถูกป้องกันความเสี่ยง แต่จะถูกบันทึกในส่วนของผู้เจ้าของ และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น เสมือนเป็นการจัดประเภทรายการใหม่

หากการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ทำให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ใช่สินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงิน ในเวลาต่อมากำไรและขาดทุนที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของจะถูกเปลี่ยนการจัดประเภทใหม่และรวมอยู่ในการวัดมูลค่าเริ่มแรกของต้นทุนสินทรัพย์

**(3) การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ**

การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศใช้การบันทึกบัญชีเหมือนกับการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด

ณ วันเริ่มต้นรายการ กลุ่มกิจการได้จัดทำเอกสารที่ระบุถึงความสัมพันธ์ระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและตราสารอนุพันธ์ที่ใช้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง รวมไปถึงวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้กลุ่มกิจการได้ทำการทดสอบความมีประสิทธิภาพในการหักกลบกันของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นรายการและทุก ๆ งวดที่มีการรายงานงบการเงินอย่างสม่ำเสมอ

รายละเอียดของอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 46

**2.19 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินแฝง**

กลุ่มกิจการบันทึกมูลค่าตราสารอนุพันธ์แฝง ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ดังนี้

(ก) หากลักษณะทางเศรษฐกิจและความเสี่ยงของอนุพันธ์แฝงไม่มีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับตราสารหลัก (Not closely related) กลุ่มกิจการจะแยกส่วนของอนุพันธ์แฝงออกจากตราสารหลัก และประเมินมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์แฝงดังกล่าวรวมทั้งรับรู้กำไร/ขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่วนตราสารหลักจะถือปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่กลุ่มกิจการไม่สามารถแยกส่วนของอนุพันธ์แฝงออกจากตราสารหลักได้ กลุ่มกิจการจะประเมินมูลค่ายุติธรรมของตราสาร (Hybrid contract) ดังกล่าว (โดยอ้างอิงจากราคาของผู้จัดหาตราสาร) ทั้งจำนวนและรับรู้กำไร/ขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(ข) หากลักษณะทางเศรษฐกิจและความเสี่ยงของอนุพันธ์แฝงมีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับลักษณะทางเศรษฐกิจและความเสี่ยงของตราสารหลัก (Closely related) กลุ่มกิจการจะไม่แยกส่วนของอนุพันธ์แฝงออกจากตราสารหลัก โดยจะจัดประเภทตราสารตามมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องกับตราสารหลักดังกล่าว

## 2.20 หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมจะถูกบันทึกบัญชีเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะหยุดรับรู้รายได้เมื่อไม่เข้าเงื่อนไขการบันทึกบัญชี

การวัดมูลค่า ณ วันเริ่มแรกที่ทำการกำไรจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันแรกที่ทำการกำไรจะถูกตัดจำหน่ายเป็นรายได้โดยใช้วิธีเส้นตรงจนครบกำหนดหรือสิ้นสุด การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ผ่านงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทั้งจำนวน โดยแสดงเป็นรายการกำไรขาดทุนสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

## 2.21 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมดค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

## 2.22 ผลประโยชน์ของพนักงานและเงินบำเหน็จพนักงาน

### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดไว้ สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มกิจการและมีการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มกิจการ การเงินจ่ายสมทบของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มกิจการมีระเบียบในการจ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน ซึ่งประกอบด้วยผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุตามหลักเกณฑ์กฎหมายแรงงานของประเทศไทย

กลุ่มกิจการมีการตั้งประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน ซึ่งประกอบด้วย ผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุตามหลักเกณฑ์กฎหมายแรงงานของประเทศไทย และเงินบำเหน็จพนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานคำนวณโดยผู้ชำนาญทางสถิติอิสระโดยใช้วิธี Projected Unit Credit ตามเกณฑ์คณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) อันเป็นการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตนั้นประมาณการมาจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการตายอายุงานและปัจจัยอื่น ผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดจากการปรับปรุงประสบการณ์และ

การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปีที่เกิด และได้รวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ/แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

### 2.23 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะรับรู้ประมาณการหนี้สินก็ต่อเมื่อ กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าน่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

ในกรณีที่ภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มกิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่จะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

### 2.24 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญของกิจการสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนหนึ่งของเจ้าของ โดยต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิตามภาวะจะถูกแสดงในส่วนของเจ้าของโดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

### 2.25 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทย่อยของธนาคารได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับ การตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานที่จัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไร(ขาดทุน)ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมี

ผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ต้องเสียภาษีเว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอดการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอดการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

## 2.26 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2554 กลุ่มกิจการได้จัดตั้งแผนการให้หุ้นทุน (Equity Ownership Plan, "EOP") โดยกลุ่มกิจการบันทึกค่าใช้จ่ายล่วงหน้าทั้งจำนวนในวันที่ให้สิทธิ (grant date) ด้วยมูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาตลาดในวันเดียวกันของหุ้นสามัญของ CIMB Group Holdings Berhad ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มกิจการ CIMB และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศมาเลเซียด้วยจำนวนหุ้นที่ให้แก่พนักงาน และจ่ายชำระให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในประเทศมาเลเซีย ซึ่งจะทำหน้าที่ซื้อและถือครองหุ้นจนถึงวันที่โอนหุ้นแทนธนาคารและบริษัทอื่นในกลุ่ม

ในทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะกันสำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ตามสัดส่วนช่วงระยะเวลาที่ได้รับสิทธิ (vesting period) โดยแสดงสำรองดังกล่าวเป็นหนี้สินอื่น

ธนาคารจะกลับบัญชีค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและสำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ตามจำนวนที่กันไว้เมื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในประเทศมาเลเซีย โอนหุ้นทุนให้แก่พนักงานหลังสิ้นสุดช่วงระยะเวลาที่ได้รับสิทธิ (vesting period)

## 2.27 เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของธนาคารจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของธนาคารในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของธนาคารได้อนุมัติการจ่ายปันผล

## 2.28 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานแสดงข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่กลุ่มกิจการดำเนินการอยู่และนำเสนอต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน กลุ่มกิจการพิจารณาว่าคณะผู้บริหารสูงสุดคือผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน

## 3 การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน

### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน) ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยง

โดยรวมของกลุ่มธนาคารจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มกิจการจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ส่วนงานบริหารเงินกลุ่มกิจการจะขึ้นประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มกิจการคณะกรรมการจัดการความเสี่ยงจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงความเสี่ยงอย่างเฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อ และใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและใช้การลงทุนโดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

### 3.1.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงด้านตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่กลุ่มธนาคารอาจได้รับความเสียหายเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของฐานะ ทั้งที่อยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและนอกงบแสดงฐานะการเงินที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน ราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มกิจการมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงด้านตลาดที่อาจเกิดขึ้น มีการนำเครื่องมือ และ/หรือระบบที่ช่วยในการวัด ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปเพื่อช่วยให้การควบคุมและติดตามความเสี่ยงด้านตลาดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นการป้องกันความเสี่ยงไม่ให้เกิดจากระดับที่ยอมรับได้สามารถดำเนินการปรับระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมได้ทันที

#### 3.1.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งอาจจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าตราสารทางการเงิน ความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ด้านบริหารเงินและค้าผลิตภัณฑ์การเงินของกลุ่มกิจการเป็นผู้รับผิดชอบการบริหารฐานะเงินตราต่างประเทศของกลุ่มธนาคาร ภายใต้เพดานความเสี่ยงที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มกิจการ

#### 3.1.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าตราสารทางการเงิน ความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ทั้งนี้ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นผลมาจากการจัดโครงสร้างอัตราดอกเบี้ย ลักษณะและโครงสร้างสินทรัพย์ หนี้สิน และทุนของธนาคาร ซึ่งธนาคารมีการกำหนดระดับเพดานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคารที่ยอมรับได้ โดยได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ส่วนการกำหนดระดับเพดานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการค้า ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### 3.1.1.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของตราสารทุนหรือหุ้นทุน ซึ่งอาจจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าของสินทรัพย์ประเภทเงินลงทุน ความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

### 3.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อคือ ความเสี่ยงที่กลุ่มกิจการจะได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาของกลุ่มธนาคารไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อตกลงที่ระบุไว้ตามสัญญาได้

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตมาใช้ ภายใต้นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk Management Policy) กลุ่มกิจการมีการจัดองค์กรให้มีการถ่วงดุลและตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการแบ่งแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจนระหว่างผู้ทำหน้าที่ด้านตลาด ผู้อนุมัติสินเชื่อ ผู้ตรวจสอบและผู้ดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มกิจการมีการบริหารทั้งในระดับรายลูกค้า (Standalone Risk) และระดับ Portfolio โดยกลุ่มธนาคารได้พัฒนาเครื่องมือในการประเมินความเสี่ยงที่ต่างกันให้เหมาะสมกับประเภทของลูกค้า สำหรับลูกค้านิติบุคคล ธนาคารได้พัฒนา Risk Grading Tools และสำหรับลูกค้าธุรกิจขนาดกลาง - ขนาดย่อม ได้พัฒนา SME Rating เพื่อใช้สำหรับจัดอันดับความเสี่ยงลูกค้าสินเชื่อธุรกิจ สำหรับลูกค้ารายย่อยบุคคลธรรมดา ทั้งสินเชื่อเอกประสงค์ที่ไม่มีหลักประกัน (Personal Cash) และที่มีหลักประกัน (Mortgage Power) รวมทั้งสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย (Home Loan) ธนาคารก็ได้พัฒนาระบบ Credit Scoring ใช้ในการประเมินความเสี่ยงของผู้กู้

ส่วนการพิจารณาการให้สินเชื่อนั้น กลุ่มกิจการมีคณะกรรมการพิจารณานุมัติสินเชื่อระดับต่าง ๆ ซึ่งแตกต่างกันไปตามขนาดของวงเงินสินเชื่อ โดยจะเน้นพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า โดยคำนึงถึงประเภทของวงเงินสินเชื่อ สถานะทางการเงินของลูกค้า สภาพเศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมเป็นหลัก นอกจากนี้ธนาคารได้จัดตั้งหน่วยงานสอบทานการให้สินเชื่อ ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระเพื่อให้กระบวนการพิจารณานุมัติสินเชื่อมีความโปร่งใสและก่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด

มูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงด้านสินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินหักด้วยสำรองเผื่อผลขาดทุนตามที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน และความเสี่ยงของภาระผูกพันนอกงบแสดงฐานะการเงิน เช่น การค้ำประกันการกู้ยืม การค้ำประกันอื่นๆ และสัญญาตราสารอนุพันธ์

### 3.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงอันเกิดจากการที่กลุ่มกิจการไม่สามารถจ่ายหนี้และภาระผูกพันได้เมื่อถึงกำหนดเวลา หรือไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ทันเวลาหรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอตามความต้องการ

สายบริหารเงินจะเป็นผู้รับผิดชอบการบริหารสภาพคล่องของธนาคารรวมถึงการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาว และการบริหารการลงทุนในตราสารหนี้ ทั้งนี้การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องในภาพรวมอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งสอดคล้องและควบคุมความเสี่ยงโดยอาศัยเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เช่นการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องขั้นต่ำตามกฎหมาย ส่วนต่างสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่อง และเพดานความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เป็นต้น

## 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

**(ก) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ**

กลุ่มกิจการได้พิจารณาค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของเงินให้สินเชื่อซึ่งเกี่ยวข้องกับประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกหนี้ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นผลมาจากการที่กลุ่มกิจการได้ประเมินกระแสเงินสดไหลเข้าในอนาคต ซึ่งการประเมินนั้นอยู่บนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถาม เหตุการณ์ที่ทำให้ทราบหรือระบุได้ว่าจะมีการผิดนัดชำระหนี้ และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด

**(ข) มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน**

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน โดยคำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับกันทั่วไป ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณมาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงอายุของตราสาร อัตราดอกเบี้ย ข้อมูลความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร อัตราความผันผวนของตลาด เป็นต้น

**(ค) การด้อยค่าของเงินลงทุน**

เงินลงทุนได้ถูกทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่า ราคาตามบัญชีอาจต่ำกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ในการพิจารณาผลต่อรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่าประมาณการดังกล่าวสมเหตุผล

**(ง) ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย**

กลุ่มกิจการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินมีมูลค่าลดลงน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภทและคุณลักษณะของทรัพย์สิน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อค่าเผื่อการด้อยค่าได้ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าอาจมีขึ้นในอนาคต

**(จ) อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากสำหรับ อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการ โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

**(ฉ) ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์บำเหน็จพนักงาน**

กลุ่มกิจการมีข้อผูกมัดในการให้ผลประโยชน์แก่พนักงานหลังเกษียณอายุ มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานได้ถูกรับรู้รายการในงบแสดงฐานะการเงิน โดยการคำนวณมูลค่ามูลค่ายุติธรรมของประมาณการกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคตด้วยอัตราคิดลด สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานสุทธิประจำปีได้รวมถึงเงินเดือน จำนวนปีที่พนักงานทำงานให้ธนาคาร ซึ่งจะได้รับเมื่อสิ้นสุดการทำงานและอัตราดอกเบี้ย การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานสุทธิ

**5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน**

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อเจ้าของและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับเจ้าของ การคืนทุนให้แก่เจ้าของ การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

ธนาคารมีการดำรงเงินกองทุนตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมายของธนาคารเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28

## 6 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2560			พ.ศ. 2559		
	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	มีระยะเวลา ล้านบาท	รวม ล้านบาท	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	มีระยะเวลา ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>ในประเทศ :</b>						
ธนาคารแห่งประเทศไทยและกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	2,328	-	2,328	2,402	-	2,402
ธนาคารพาณิชย์	133	7,142	7,275	82	2,000	2,082
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	10	5,000	5,010	9	1,100	1,109
สถาบันการเงินอื่น	-	1,766	1,766	544	672	1,216
รวมในประเทศ	2,471	13,908	16,379	3,037	3,772	6,809
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	6	6	-	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(10)	(10)	-	(4)	(4)
รายการระหว่างธนาคารในประเทศสุทธิ	2,471	13,904	16,375	3,037	3,768	6,805
<b>ต่างประเทศ :</b>						
เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ	892	65	957	836	33	869
เงินเยน	28	-	28	18	-	18
เงินยูโร	31	-	31	8	-	8
เงินสกุลอื่น	624	153	777	541	289	830
รวมต่างประเทศ	1,575	218	1,793	1,403	322	1,725
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	1	1	-	1	1
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(1)	(1)	-	(3)	(3)
รายการระหว่างธนาคารต่างประเทศสุทธิ	1,575	218	1,793	1,403	320	1,723
รวมในประเทศและต่างประเทศสุทธิ	4,046	14,122	18,168	4,440	4,088	8,528



	งบการเงินรวมเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2560			พ.ศ. 2559		
	เมื่องวด สิ้นบาท	มีระยะเวลา สิ้นบาท	รวม สิ้นบาท	เมื่องวด สิ้นบาท	มีระยะเวลา สิ้นบาท	รวม สิ้นบาท
<b>ในประเทศ :</b>						
ธนาคารแห่งประเทศไทยและกองทุนฟื้นฟู	2,328	-	2,328	2,402	-	2,402
ธนาคารพาณิชย์	67	7,150	7,217	27	2,000	2,027
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	-	5,000	5,000	-	1,100	1,100
สถาบันการเงินอื่น	-	1,766	1,766	544	672	1,216
รวมในประเทศ	2,395	13,916	16,311	2,973	3,772	6,745
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	6	6	-	-	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(10)	(10)	-	(4)	(4)
รายการระหว่างธนาคารในประเทศสุทธิ	2,395	13,912	16,307	2,973	3,768	6,741
<b>ต่างประเทศ :</b>						
เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ	892	65	957	836	33	869
เงินเยน	28	-	28	18	-	18
เงินยูโร	31	-	31	8	-	8
เงินสกุลอื่น	624	153	777	541	289	830
รวมต่างประเทศ	1,575	218	1,793	1,403	322	1,725
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	1	1	-	1	1
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(1)	(1)	-	(3)	(3)
รายการระหว่างธนาคารต่างประเทศสุทธิ	1,575	218	1,793	1,403	320	1,723
รวมในประเทศและต่างประเทศสุทธิ	3,970	14,130	18,100	4,376	4,088	8,464

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ธนาคารมีตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 544 ล้านบาท ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวออกโดยสถาบันการเงินที่ถูกสั่งปิดกิจการและอวัลโดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (“กองทุนฟื้นฟู”)

กองทุนฟื้นฟู ได้เรียกคืนตั๋วสัญญาใช้เงินส่วนหนึ่งจำนวน 544 ล้านบาท เพื่อยกเลิกอวัล เนื่องจากเห็นว่าธนาคารไม่มีภาระที่จะต้องชำระภาระหนี้สินที่เกี่ยวข้องแล้ว อย่างไรก็ตาม ธนาคารยังไม่ได้คืนตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวแก่กองทุนฟื้นฟู เนื่องจากธนาคารยังสงวนสิทธิในการใช้สิทธิเรียกร้องจากกองทุนฟื้นฟู หากเกิดภาระที่ต้องรับผิดชอบแทนในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เนื่องจาก สิทธิในการใช้สิทธิเรียกร้องตามตั๋วสัญญาใช้เงิน พันกำหนดอายุความไปแล้ว ธนาคารจึงกลับรายการสิทธิในการใช้สิทธิเรียกร้องตามตั๋วสัญญาใช้เงินในงบการเงินของธนาคาร (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 21)

## 7 มาตรการอนุพันธ์

### 7.1 มาตรการอนุพันธ์เพื่อค้า

มูลค่ายุติธรรมและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2560			พ.ศ. 2559		
	มูลค่ายุติธรรม			มูลค่ายุติธรรม		
	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	จำนวนเงิน ตามสัญญา ล้านบาท	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	จำนวนเงิน ตามสัญญา ล้านบาท
อัตราแลกเปลี่ยน	13,418	13,527	1,208,482	13,786	14,416	990,115
อัตราดอกเบี้ย	7,325	4,343	1,173,675	6,508	4,803	1,329,051
อื่นๆ	531	639	21,845	402	291	10,658
รวม	21,274	18,509	2,404,002	20,696	19,510	2,329,824

สัดส่วนการทำธุรกรรมตราสารอนุพันธ์แบ่งตามประเภทคู่สัญญาโดยพิจารณาจากจำนวนเงินตามสัญญา

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 สัดส่วนร้อยละ	พ.ศ. 2559 สัดส่วนร้อยละ
สถาบันการเงิน	92	90
บริษัทภายใต้การควบคุมร่วมกัน	4	8
บุคคลภายนอก	4	2
รวม	100	100

### 7.2 มาตรการอนุพันธ์เพื่อการป้องกันความเสี่ยง

#### 7.2.1 การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2560			พ.ศ. 2559		
	มูลค่ายุติธรรม			มูลค่ายุติธรรม		
	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	จำนวนเงิน ตามสัญญา ล้านบาท	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	จำนวนเงิน ตามสัญญา ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย	4	-	200	11	-	470
รวม	4	-	200	11	-	470

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ธนาคารใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของตัวแลกเปลี่ยน และบัตรเงินฝาก ธนาคารรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ตราสารอนุพันธ์เพื่อการป้องกันความเสี่ยง และรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เกิดจากการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
ขาดทุนสุทธิจากตราสารป้องกันความเสี่ยง	(6)	(5)
กำไรสุทธิของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง	5	5

## 7.2.2 การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2560			พ.ศ. 2559		
	มูลค่ายุติธรรม จำนวนเงิน			มูลค่ายุติธรรม จำนวนเงิน		
	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	ตามสัญญา ล้านบาท	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	ตามสัญญา ล้านบาท
อัตราแลกเปลี่ยน	-	1,453		-	1,208	
อัตราดอกเบี้ย	-	3		528	663	
รวม	-	1,456	22,365	528	1,871	19,939

การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดใช้ในการป้องกันความเสี่ยงอันเกิดจากความผันผวนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ธนาคารป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจาก เงินให้สินเชื่อ ตัวแลกเปลี่ยนอนุพันธ์ Credit Linked Bills of Exchange และหุ้นกู้ด้อยสิทธิจากความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยทำรายการ Cross Currency and Interest Rate Swap contract และ Interest Rate Swap contract กับ CIMB Bank Berhad และกิจการอื่น ๆ (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 21 (ง) (จ) และ (ข))

ระยะเวลาที่คาดว่ากระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (Hedged items) จะเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อกำไร(ขาดทุน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2560			
	3 เดือนหรือน้อยกว่า ล้านบาท	มากกว่า 3 เดือนถึง 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท
กระแสเงินสดรับ	10	29	2,660	-
กระแสเงินสดจ่าย	(232)	(314)	(9,296)	(4,187)
กระแสเงินสดสุทธิ	(222)	(285)	(6,636)	(4,187)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2559			
	3 เดือนหรือน้อยกว่า ล้านบาท	มากกว่า 3 เดือนถึง 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท
กระแสเงินสดจ่าย	(230)	(275)	(9,494)	(3,537)

## 8 เงินลงทุนสุทธิ

### 8.1 จำแนกตามประเภทของเงินลงทุน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	พ.ศ. 2559 มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
เงินลงทุนเพื่อค้า		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	9,117	4,135
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	484	2,910
รวมเงินลงทุนเพื่อค้า	9,601	7,045
เงินลงทุนเพื่อขาย		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	17,118	24,497
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	3,612	5,834
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	81	102
รวมเงินลงทุนเพื่อขาย	20,811	30,433

	ราคาทุน/ ราคาทุน ตัดจำหน่าย ล้านบาท	ราคาทุน/ ราคาทุน ตัดจำหน่าย ล้านบาท
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	13,163	16,791
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	422	702
เงินลงทุนในลูกหนี้ (หมายเหตุ 8.6)	76	78
<b>รวม</b>	<b>13,661</b>	<b>17,571</b>
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(61)	(60)
<b>รวมตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด</b>	<b>13,600</b>	<b>17,511</b>

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ราคาทุน ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ราคาทุน ล้านบาท
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>		
ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	270	292
ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	9	9
<b>รวม</b>	<b>279</b>	<b>301</b>
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(231)	(228)
<b>รวมเงินลงทุนทั่วไป</b>	<b>48</b>	<b>73</b>
<b>รวมเงินลงทุนสุทธิ</b>	<b>44,060</b>	<b>55,062</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ธนาคารมีเงินลงทุนที่นำไปวางเป็นหลักประกันตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42.1

## 8.2 จำแนกตามระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนี้

	พ.ศ. 2560				พ.ศ. 2559			
	ครบกำหนด				ครบกำหนด			
	1 ปี ล้านบาท	1 ปี - 5 ปี ล้านบาท	เกิน 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	1 ปี ล้านบาท	1 ปี - 5 ปี ล้านบาท	เกิน 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	20	13,859	3,165	17,044	-	18,871	5,998	24,869
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	439	2,892	256	3,587	61	5,350	440	5,851
รวม	459	16,751	3,421	20,631	61	24,221	6,438	30,720
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	1	121	(22)	100	(1)	(171)	(217)	(389)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(1)	-	-	(1)	-	-	-	-
เงินลงทุนเพื่อขายสุทธิ	459	16,872	3,399	20,730	60	24,050	6,221	30,331
<b>ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด</b>								
หลักทรัพย์รัฐบาล และรัฐวิสาหกิจ	5,679	7,483	1	13,163	4,032	11,308	1,451	16,791
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	288	134	-	422	278	424	-	702
รวม	5,967	7,617	1	13,585	4,310	11,732	1,451	17,493
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	-	-
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดสุทธิ	5,967	7,617	1	13,585	4,310	11,732	1,451	17,493
รวมตราสารหนี้	6,426	24,489	3,400	34,315	4,370	35,782	7,672	47,824

## 8.3 เงินลงทุนในกิจการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

เงินลงทุนในตราสารทุนที่กลุ่มกิจการถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนชำระแล้วแต่ไม่เข้าข่ายเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสามารถจำแนกตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะ-ธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	1	1
ธุรกิจสาธารณูปโภคและบริการ	17	17
ธุรกิจการธนาคารและการเงิน	4	4
รวม	22	22
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(19)	(16)
เงินลงทุนในกิจการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปสุทธิ	3	6

#### 8.4 เงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่กลุ่มกิจการถือหน่วยลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่กลุ่มกิจการถือหน่วยลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 10 ของทุนที่ชำระแล้วและไม่เข้าข่ายเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมจำแนกตามประเภทหน่วยลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2560		พ.ศ. 2559	
	ราคาทุน ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	ราคาทุน ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>				
หน่วยลงทุนประเภทลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	81	60	104	93
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(18)		(8)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3)		(3)	
<b>เงินลงทุนทั่วไปสุทธิ</b>	<b>60</b>		<b>93</b>	

#### 8.5 เงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร							
	พ.ศ. 2560				พ.ศ. 2559			
	จำนวน บริษัท	ค่าเผื่อการ มูลค่า		ราคาตาม บัญชี ล้านบาท	จำนวน บริษัท	ค่าเผื่อการ มูลค่า		ราคาตาม บัญชี ล้านบาท
		ราคาทุน ล้านบาท	ปรับมูลค่า/ ด้อยค่า ล้านบาท			ราคาทุน ล้านบาท	ปรับมูลค่า/ ด้อยค่า ล้านบาท	
บริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับ การดำรงอยู่ของกิจการและ/ หรือมีปัญหากับฐานะ การเงินและผลดำเนินงาน ตราสารหนี้ที่ผิดนัดชำระ	49	42	(42)	-	49	42	(42)	-
	18	1	(1)	-	18	1	(1)	-
	<b>67</b>	<b>43</b>	<b>(43)</b>	<b>-</b>	<b>67</b>	<b>43</b>	<b>(43)</b>	<b>-</b>

#### 8.6 เงินลงทุนในลูกหนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
เงินลงทุนในลูกหนี้	76	78
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(61)	(60)
<b>เงินลงทุนในลูกหนี้สุทธิ</b>	<b>15</b>	<b>18</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ยอดคงเหลือจากการรับโอนสิทธิในลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสามารถสรุปได้ดังนี้

	พ.ศ. 2560				พ.ศ. 2559			
	จำนวนราย	เงินต้น คงค้าง ล้านบาท	ราคาทุน ที่รับซื้อ ล้านบาท	ประมาณการ อัตราผล ตอบแทน (Yield) ร้อยละ	จำนวนราย	เงินต้น คงค้าง ล้านบาท	ราคาทุน ที่รับซื้อ ล้านบาท	ประมาณการ อัตราผล ตอบแทน (Yield) ร้อยละ
ยอดรวมเงินลงทุนในลูกหนี้ ที่ซื้อมาสะสม								
ยอดคงเหลือเงินลงทุนในลูกหนี้ ที่ซื้อมา ณ วันที่ใน งบแสดงฐานะการเงิน	67	1,107	76	1.0	79	1,223	78	7.5

## 9 เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภท หลักทรัพย์ ที่ลงทุน	สัดส่วนการถือหุ้น		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
			พ.ศ. 2560 ร้อยละ	พ.ศ. 2559 ร้อยละ	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
<b>บริษัทย่อย - ที่รวมอยู่ใน งบการเงินรวม</b>						
บจ. ซีที คอลล์	ติดตามหนี้	หุ้นสามัญ	100	100	38	38
บจ. เซ็นเตอร์ ออโต้ลีส จำกัด	ให้เช่า/เช่าซื้อรถยนต์	หุ้นสามัญ	100	100	1,203	1,203
บจ. เวลด์ลีส	ให้เช่าซื้อและจำหน่าย รถจักรยานยนต์	หุ้นสามัญ	100	100	467	467
รวม					1,708	1,708
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					-	(383)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ					1,708	1,325

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทใหญ่ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ บริษัทใหญ่ไม่ได้ถือหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทย่อยที่รวมอยู่ในกลุ่มกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ธนาคารบันทึกการกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 383 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เนื่องจากบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในช่วงที่ผ่านมา ธนาคารจึงประเมินและกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าทั้งหมด



## 10 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบียค้ำรับสุทธิ

### 10.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
เงินเบิกเกินบัญชี	6,108	6,275	6,108	6,284
เงินให้กู้ยืม	145,160	145,049	154,718	150,792
ตัวเงิน	31,208	29,933	44,393	45,858
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ อื่นๆ	35,532	30,148	-	-
	50	32	24	5
รวมเงินให้สินเชื่อ	218,058	211,437	205,243	202,939
หัก รายได้รอดัดบัญชี	(7,036)	(5,849)	(9)	(39)
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	211,022	205,588	205,234	202,900
บวก ดอกเบียค้ำรับ	517	590	523	594
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี บวกดอกเบียค้ำรับ	211,539	206,178	205,757	203,494
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 11)				
เงินสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ รพท.- รายสินเชื่อ	(6,165)	(6,251)	(5,942)	(6,125)
เงินสำรองส่วนเกิน	(3,704)	(3,542)	(3,314)	(3,542)
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ (หมายเหตุ 12)	(106)	(45)	(106)	(45)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบียค้ำรับสุทธิ	201,564	196,340	196,395	193,782

### 10.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกหนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินรวม		
	ในประเทศไทย ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	พ.ศ. 2560 รวม ล้านบาท	ในประเทศไทย ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	พ.ศ. 2559 รวม ล้านบาท
เงินบาท	195,447	644	196,091	191,291	608	191,899
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	11,493	1,370	12,863	10,774	1,686	12,460
เงินสกุลอื่น	754	1,314	2,068	1,214	15	1,229
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	207,694	3,328	211,022	203,279	2,309	205,588

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	w.ศ. 2560			w.ศ. 2559		
	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินบาท	189,659	644	190,303	188,603	608	189,211
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	11,493	1,370	12,863	10,774	1,686	12,460
เงินสกุลอื่น	754	1,314	2,068	1,214	15	1,229
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	201,906	3,328	205,234	200,591	2,309	202,900

### 10.3 จำแนกตามประเภทธุรกิจและการจัดชั้น

	งบการเงินรวม					
	w.ศ. 2560					
	ปกติ ล้านบาท	กล่าวถึง เป็นพิเศษ ล้านบาท	ต่ำกว่า มาตรฐาน ล้านบาท	สงสัย ล้านบาท	สงสัยจะสูญ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
การเกษตรและเหมืองแร่	5,605	-	-	-	1	5,606
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	38,497	4,305	1,243	1,370	3,395	48,810
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	10,625	1,097	161	22	211	12,116
การสาธารณสุขโภชนาการและบริการ	26,030	733	354	563	549	28,229
สินเชื่อส่วนบุคคล	12,536	563	214	-	192	13,505
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	57,545	1,638	662	791	335	60,971
ลูกหนี้ธุรกิจเช่าซื้อและลูกหนี้ ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	24,231	3,856	325	54	38	28,504
อื่น ๆ	12,873	186	91	95	36	13,281
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	187,942	12,378	3,050	2,895	4,757	211,022

	<b>งบการเงินรวม</b>					
	<b>พ.ศ. 2559</b>					
	ปกติ ล้านบาท	กล่าวถึง เป็นพิเศษ ล้านบาท	ต่ำกว่า มาตรฐาน ล้านบาท	สงสัย ล้านบาท	สงสัยจะสูญ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
การเกษตรและเหมืองแร่	4,783	-	-	8	-	4,791
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	38,849	3,970	2,549	3,601	1,023	49,992
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	10,753	1,420	58	220	9	12,460
การสาธารณูปโภคและบริการ	26,531	2,318	797	194	608	30,448
สินเชื่อส่วนบุคคล	11,922	657	230	-	250	13,059
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	53,476	1,340	641	547	1,235	57,239
ลูกหนี้ธุรกิจเข้าซื้อและลูกหนี้ ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	21,279	2,769	232	42	16	24,338
อื่น ๆ	12,617	185	71	149	239	13,261
<b>รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี</b>	<b>180,210</b>	<b>12,659</b>	<b>4,578</b>	<b>4,761</b>	<b>3,380</b>	<b>205,588</b>

	<b>งบการเงินเฉพาะธนาคาร</b>					
	<b>พ.ศ. 2560</b>					
	ปกติ ล้านบาท	กล่าวถึง เป็นพิเศษ ล้านบาท	ต่ำกว่า มาตรฐาน ล้านบาท	สงสัย ล้านบาท	สงสัยจะสูญ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
การเกษตรและเหมืองแร่	5,605	-	-	-	1	5,606
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	38,497	4,305	1,243	1,370	3,395	48,810
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	10,625	1,097	161	22	211	12,116
การสาธารณูปโภคและบริการ	26,030	733	354	563	549	28,229
สินเชื่อส่วนบุคคล	12,536	563	214	-	192	13,505
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	57,545	1,638	662	791	335	60,971
อื่น ๆ	35,589	186	91	95	36	35,997
<b>รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี</b>	<b>186,427</b>	<b>8,522</b>	<b>2,725</b>	<b>2,841</b>	<b>4,719</b>	<b>205,234</b>

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2559					
	ปกติ ล้านบาท	กล่าวถึง เป็นพิเศษ ล้านบาท	ต่ำกว่า มาตรฐาน ล้านบาท	สงสัย ล้านบาท	สงสัยจะสูญ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
การเกษตรและเหมืองแร่	4,783	-	-	8	-	4,791
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	38,849	3,970	2,549	3,601	1,023	49,992
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	10,753	1,420	58	220	9	12,460
การสาธารณูปโภคและบริการ	26,531	2,318	797	194	608	30,448
สินเชื่อส่วนบุคคล	11,922	657	230	-	250	13,059
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	53,476	1,340	641	547	1,235	57,239
อื่น ๆ	34,267	185	71	149	239	34,911
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	180,581	9,890	4,346	4,719	3,364	202,900

#### 10.4 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

กลุ่มบริษัทสามารถจำแนกสินเชื่อตามประเภทการจัดชั้นและ/หรือตามวงกว้างชำระได้ดังต่อไปนี้

##### (ก) ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท

	พ.ศ. 2560				งบการเงินรวม พ.ศ. 2559			
	เงินให้ สินเชื่อและ ดอกเบี้ย ค้างรับ ล้านบาท	ยอดสุทธิ ที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ <sup>(1)</sup> ล้านบาท	อัตราขั้นต่ำ ที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ ร้อยละ	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ ล้านบาท	เงินให้ สินเชื่อและ ดอกเบี้ย ค้างรับ ล้านบาท	ยอดสุทธิ ที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ <sup>(1)</sup> ล้านบาท	อัตราขั้นต่ำ ที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ ร้อยละ	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ ล้านบาท
เงินสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.								
- จัดชั้นปกติ	188,370	69,880	1	695	180,669	63,221	1	642
- จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	12,450	3,598	2	66	12,774	3,471	2	73
- จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	3,067	1,669	100	1,666	4,593	1,919	100	1,917
- จัดชั้นสงสัย	2,895	1,321	100	1,321	4,761	2,474	100	2,474
- จัดชั้นสงสัยจะสูญ	4,757	2,407	100	2,417	3,381	1,141	100	1,145
เงินสำรองส่วนเกิน				3,704				3,542
รวม	211,539	78,875		9,869	206,178	72,226		9,793

(1) ยอดสุทธิที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง มูลหนี้หลังหักมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน แล้วแต่กรณี ทั้งนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส.5/2559 ว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงิน

**งบการเงินเฉพาะธนาคาร**

	พ.ศ. 2560				พ.ศ. 2559			
	เงินให้ สินเชื่อและ ดอกเบี้ย ค้างรับ ล้านบาท	ยอดสุทธิ ที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ <sup>(1)</sup> ล้านบาท	อัตราขั้นต่ำ ที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ ร้อยละ	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ ล้านบาท	เงินให้ สินเชื่อและ ดอกเบี้ย ค้างรับ ล้านบาท	ยอดสุทธิ ที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ <sup>(1)</sup> ล้านบาท	อัตราขั้นต่ำ ที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ ร้อยละ	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ ล้านบาท
เงินสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.								
- จัดชั้นปกติ	186,861	87,026	1	868	181,044	79,661	1	794
- จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	8,594	2,368	2	40	10,005	2,217	2	43
- จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	2,742	1,389	100	1,389	4,362	1,726	100	1,727
- จัดชั้นสงสัย	2,841	1,267	100	1,267	4,719	2,432	100	2,432
- จัดชั้นสงสัยจะสูญ	4,719	2,368	100	2,378	3,364	1,125	100	1,129
เงินสำรองส่วนเกิน				3,314				3,542
รวม	205,757	94,418		9,256	203,494	87,161		9,667

(1) ยอดสุทธิที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง มูลหนี้หลังหักมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน แล้วแต่กรณี ทั้งนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส.5/2559 ว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทและธนาคารมีเงินให้สินเชื่อผิมนัดชำระจำนวน 9,572 ล้านบาทและ 9,154 ล้านบาท ตามลำดับ (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 10,657 ล้านบาทและ 10,367 ล้านบาท ตามลำดับ) ที่ระงับการรับรู้ดอกเบี้ย

**ข) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินของบริษัทย่อย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน ของบริษัทย่อยแยกตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ โดยนับจากวันที่ที่ครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

	ยอดลูกหนี้หลังหักดอกผลเช่าซื้อ		ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
ไม่ค้างชำระหรือค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	24,231	21,279	54	64
ค้างชำระ 2 - 3 งวด	3,856	2,769	26	30
ค้างชำระ 4 - 6 งวด	325	232	277	191
ค้างชำระ 7 - 12 งวด	54	42	54	42
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	34	11	34	12
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา	5	5	5	5
รวม	28,505	24,338	450	344
เงินสำรองส่วนเกิน	-	-	390	-
รวม	28,505	24,338	840	344

### 10.5 สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทมีเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ซึ่งคำนวณตามเกณฑ์ของรพท. ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
เงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (เงินต้น)				
- ธนาคาร	10,285	12,429	10,285	12,429
- ธุรกิจอื่น	417	290	-	-

เงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ตามเกณฑ์ รพท. ดังกล่าวข้างต้นได้ถือปฏิบัติตามประกาศ รพท. ซึ่งกำหนดให้เงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้หมายถึงสินเชื่อที่จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัยและสงสัยจะสูญ และไม่รวมสินเชื่อที่ค้างชำระที่ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และเข้าเงื่อนไขการจัดชั้นเป็นลูกหนี้ปกติหรือกล่าวถึงเป็นพิเศษตามเกณฑ์ รพท. แล้ว

### 10.6 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยมีลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 27,665 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 23,994 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าซื้อและเช่าทางการเงินสำหรับรถยนต์ และรถจักรยานยนต์อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 6 ปี และส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละตามที่ระบุในสัญญา

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2560				
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญาเช่า				
	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	หนี้ที่ไม่ก่อ ให้เกิดรายได้ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นทั้งสิ้น ตามสัญญาเช่า	11,249	22,804	916	563	35,532
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(2,960)	(3,883)	(39)	(145)	(7,027)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้น ที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	8,289	18,921	877	418	28,505
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ					(840)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและ สัญญาเช่าทางการเงินสุทธิ					27,665

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2559				
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญาเช่า				
	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นทั้งสิ้น ตามสัญญาเช่า	9,635	19,436	691	385	30,147
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(2,523)	(3,159)	(32)	(95)	(5,809)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้น ที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	7,112	16,277	659	290	24,338
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ					(344)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและ สัญญาเช่าทางการเงินสุทธิ					23,994

### 10.7 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการมียอดคงเหลือของลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างการปรับโครงสร้างหนี้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	จำนวนราย	จำนวนหนี้ ก่อนการปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท
ลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ก่อนปี พ.ศ. 2560	4,182	2,925
ลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ในระหว่างปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	1,230	2,441

รายละเอียดของลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เปรียบเทียบกับลูกหนี้ทั้งสิ้นที่มีอยู่ทั้งในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	จำนวนราย	จำนวนหนี้ ก่อนการปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท	จำนวนราย	จำนวนหนี้ ก่อนการปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท
ลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้	1,230	2,441	1,230	2,441
ลูกหนี้ทั้งสิ้น	402,277	211,022	173,731	205,234

รายละเอียดของลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 แยกตามรูปแบบการปรับแบบการปรับโครงสร้างหนี้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2560			
	จำนวนราย	ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	หลังปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	1,230	2,441	-	2,441
รวม	1,230	2,441	-	2,441

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2559			
	จำนวนราย	ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	หลังปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท
การโอนสินทรัพย์	2	311	308	3
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	1,837	3,343	-	3,343
รวม	1,839	3,654	308	3,346

ลูกหนี้ที่ได้รับการปรับโครงสร้างหนี้ตามที่กล่าวข้างต้นสามารถจำแนกระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ได้ดังต่อไปนี้

ช่วงระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2560			พ.ศ. 2559		
	จำนวนราย	ภาระหนี้		จำนวนราย	ภาระหนี้	
ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท		หลังปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท	ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท		หลังปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท	
ไม่เกิน 5 ปี	218	674	674	296	875	875
5 - 10 ปี	525	745	745	919	1,214	1,214
10 - 15 ปี	60	97	97	66	134	134
เกินกว่า 15 ปี	427	925	925	556	1,120	1,120
รวม	1,230	2,441	2,441	1,837	3,343	3,343



ข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ที่ผ่านการปรับโครงสร้างหนี้แล้วมีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
ดอกเบี่ยรับ	358	341

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้แล้วทั้งสิ้นสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
จำนวนราย (ราย)	5,323	5,897
ภาระหนี้คงค้าง (ล้านบาท)	4,681	4,354

กรณีปรับโครงสร้างหนี้โดยการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้ กลุ่มบริษัทได้คำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยการหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับคืนคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ธนาคารมีส่วนสูญเสียจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่เกิดจากการปรับมูลค่าหนี้ (PV Loss) คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 106 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 45 ล้านบาท) ซึ่งธนาคารได้ตั้งค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ไว้แล้ว

### 11 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

	งบการเงินรวม						
	พ.ศ. 2560						
	ชั้นปกติ ล้านบาท	ชั้นกล่าวถึง เป็นพิเศษ ล้านบาท	ชั้นต่ำกว่า มาตรฐาน ล้านบาท	ชั้นสงสัย ล้านบาท	ชั้นสงสัย จะสูญ ล้านบาท	สำรอง ทั่วไป ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	642	73	1,917	2,474	1,145	3,542	9,793
บวก (ลด) เพิ่มระหว่างปี	(10)	(4)	539	13	192	4,329	5,059
โอนมาจากค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ หนี้สูญรับคืน	-	-	-	-	-	8	8
หัก หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(456)	(2)	(1,837)	(17)	(2,312)
ตัดบัญชีจากการโอนหนี้	-	-	(3)	(1,427)	(1,520)	-	(2,950)
โอนไปค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	(69)	(69)
สำรองเพิ่ม (ลด) ที่เกิดจากการเปลี่ยนชั้นหรือ การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักประกันหรือการโอนสำรอง ทั่วไปไปเป็นสำรองเฉพาะรายลูกหนี้	63	(3)	(331)	263	4,437	(4,440)	(11)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	695	66	1,666	1,321	2,417	3,704	9,869

	งบการเงินรวม						
	พ.ศ. 2559						
	ชั้นปกติ ล้านบาท	ชั้นกล่าวถึง เป็นพิเศษ ล้านบาท	ชั้นต่ำกว่า มาตรฐาน ล้านบาท	ชั้นสงสัย ล้านบาท	ชั้นสงสัย จะสูญ ล้านบาท	สำรอง ทั่วไป ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	577	80	1,345	940	1,209	2,579	6,730
บวก (ลด) เพิ่มระหว่างปี	(9)	(1)	331	18	182	5,779	6,300
โอนมาจากค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ หนี้สูญรับคืน	-	-	-	-	-	18	18
โอนจากรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	-	-	209	209
หัก หนี้สูญตัดบัญชี	-	(11)	(356)	(2)	(3,024)	(36)	(3,429)
โอนไปค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	(10)	(10)
สำรองเพิ่ม (ลด) ที่เกิดจากการเปลี่ยนชั้นหรือ การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักประกันหรือการโอนสำรอง ทั่วไปไปเป็นสำรองเฉพาะรายลูกหนี้	74	5	597	1,518	2,778	(4,999)	(27)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	642	73	1,917	2,474	1,145	3,542	9,793

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	พ.ศ. 2560						
	ชั้นปกติ ล้านบาท	ชั้นกล่าวถึง เป็นพิเศษ ล้านบาท	ชั้นต่ำกว่า มาตรฐาน ล้านบาท	ชั้นสงสัย ล้านบาท	ชั้นสงสัย จะสูญ ล้านบาท	สำรอง ทั่วไป ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	794	43	1,727	2,432	1,129	3,542	9,667
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-	-	3,939	3,939
โอนมาจากค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ หนี้สูญรับคืน	-	-	-	-	-	8	8
หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	-	-	-	351	351
หัก หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(4)	(1)	(1,668)	(17)	(1,690)
ตัดบัญชีจากการโอนหนี้	-	-	(3)	(1,427)	(1,520)	-	(2,950)
โอนไปค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	(69)	(69)
สำรองเพิ่ม (ลด) ที่เกิดจากการเปลี่ยนชั้นหรือ การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักประกันหรือการโอนสำรอง ทั่วไปไปเป็นสำรองเฉพาะรายลูกหนี้	74	(3)	(331)	263	4,437	(4,440)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	868	40	1,389	1,267	2,378	3,314	9,256

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	พ.ศ. 2559						
	ชั้นปกติ ล้านบาท	ชั้นกล่าวถึง เป็นพิเศษ ล้านบาท	ชั้นต่ำกว่า มาตรฐาน ล้านบาท	ชั้นสงสัย ล้านบาท	ชั้นสงสัย จะสูญ ล้านบาท	สำรอง ทั่วไป ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	695	50	1,133	913	1,202	2,579	6,572
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-	-	5,779	5,779
โอนมาจากค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ หนี้สูญรับคืน	-	-	-	-	-	18	18
โอนจากรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	-	-	209	209
หัก หนี้สูญตัดบัญชี	-	(11)	(5)	-	(2,851)	(36)	(2,903)
โอนไปค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	(10)	(10)
สำรองเพิ่ม (ลด) ที่เกิดจากการเปลี่ยนชั้นหรือ การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักประกันหรือการโอนสำรอง ทั่วไปไปเป็นสำรองเฉพาะรายลูกหนี้	99	4	599	1,519	2,778	(4,999)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	794	43	1,727	2,432	1,129	3,542	9,667

## 12 ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	45	55
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าของลูกหนี้ที่โอนมาจากบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	69	10
หัก หนี้สูญตัดบัญชี	-	(2)
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าของลูกหนี้ที่โอนไปบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8)	(18)
ยอดคงเหลือปลายปี	106	45

รายการตัดจำหน่ายและ/หรือการปรับบัญชีค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้จะปรับปรุงโอนผ่านบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

### 13 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

ทรัพย์สินรอการขายได้แก่ ทรัพย์สินที่ได้มาจากลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้หรือจากการประมุขซื้อจากการขายทอดตลาดของสินทรัพย์ที่ลูกหนี้ได้จำนองไว้ หรือทรัพย์สินที่ได้รับจากการควบรวมกิจการที่ไม่ได้ใช้งานและรอการขาย

	งบการเงินรวม			
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	จำหน่าย ล้านบาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ล้านบาท
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
อสังหาริมทรัพย์ - ประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก	1,280	523	(1,000)	803
สังหาริมทรัพย์	146	1,471	(1,388)	229
รวม	1,426	1,994	(2,388)	1,032
อื่นๆ	116	39	-	155
รวมทรัพย์สินรอการขาย	1,542	2,033	(2,388)	1,187
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(257)	(553)	657	(153)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	1,285	1,480	(1,731)	1,034

	งบการเงินรวม			
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	จำหน่าย ล้านบาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ล้านบาท
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
อสังหาริมทรัพย์ - ประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก	1,355	318	(393)	1,280
สังหาริมทรัพย์	137	1,695	(1,686)	146
รวม	1,492	2,013	(2,079)	1,426
อื่นๆ	70	116	(70)	116
รวมทรัพย์สินรอการขาย	1,562	2,129	(2,149)	1,542
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(368)	(623)	734	(257)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	1,194	1,506	(1,415)	1,285

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	จำหน่าย ล้านบาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ล้านบาท
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้ อสังหาริมทรัพย์ - ประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก	1,280	523	(1,000)	803
รวม อื่นๆ	1,280 116	523 39	(1,000) -	803 155
รวมทรัพย์สินรอการขาย	1,396	562	(1,000)	958
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(200)	(21)	151	(70)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	1,196	541	(849)	888

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	จำหน่าย ล้านบาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ล้านบาท
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้ อสังหาริมทรัพย์ - ประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก	1,355	318	(393)	1,280
รวม อื่นๆ	1,355 70	318 116	(393) (70)	1,280 116
รวมทรัพย์สินรอการขาย	1,425	434	(463)	1,396
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(316)	(1)	117	(200)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	1,109	433	(346)	1,196

ธนาคารพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายโดยอ้างอิงจากราคาประเมิน ซึ่งธนาคารได้จัดให้มีการประเมินหรือทบทวนมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินรอการขายเป็นประจำทุกปีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตามราคาที่จะขายทรัพย์สินดังกล่าวได้จริงอาจแตกต่างจากราคาประเมินดังกล่าว นอกจากนี้ ธนาคารมีข้อจำกัดในเรื่องระยะเวลาในการถือครองทรัพย์สินรอการขายที่กำหนดโดย ธปท. ทั้งนี้ หากธนาคารไม่สามารถจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายภายในระยะเวลาที่กำหนด ธนาคารจะต้องกันสำรองเพิ่มเติมตามเกณฑ์ที่กำหนดของ ธปท. ฝ่ายบริหารของธนาคารเชื่อว่ามูลค่าที่แสดงในบัญชีเหมาะสมกับสถานการณ์และแผนการขายทรัพย์สินรอการขายในปัจจุบัน

ที่ดิน	งบการเงินรวม											
	ราคาทุน/ราคาประเมิน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				มูลค่าสุทธิ			
	ณวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 ล้านบาท	โอนเข้า/ (ออก) ล้านบาท	โอนไป กรiphyสิน สภาระบาย ล้านบาท	โอนเข้า/ จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย ล้านบาท	ณวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ล้านบาท	ณวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	โอนไป กรiphyสิน สภาระบาย ล้านบาท	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย ล้านบาท	ณวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ล้านบาท	ค่าเผื่อการ ด้อยค่า ล้านบาท	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี ล้านบาท
ราคาทุนเดิม	-	-	(7)	-	446	-	-	-	-	-	-	446
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (ตีราคาในปี พ.ศ. 2559)	-	-	(22)	-	1,677	-	-	-	-	-	-	1,677
ส่วนที่ตีราคาลด (ตีราคาในปี พ.ศ. 2559)	(18)	-	-	-	(18)	-	-	-	-	-	-	(18)
อาคาร												
ราคาทุนเดิม	1,849	3	25	(34)	1,843	(1,129)	31	-	(1,153)	-	-	690
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (ตีราคาในปี พ.ศ. 2559)	1,147	-	(13)	-	1,134	(889)	7	-	(901)	-	-	233
ส่วนที่ตีราคาลด (ตีราคาในปี พ.ศ. 2559)	(22)	-	-	-	(22)	11	-	-	11	-	-	(11)
อุปกรณ์	2,654	144	80	-	2,588	(2,090)	(192)	-	273	(2,009)	(11)	568
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	17	54	(68)	-	3	-	-	-	-	-	-	3
รวม	7,779	201	37	(76)	7,651	(4,097)	(266)	38	273	(4,052)	(11)	3,588

## 14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินรวม									
	ราคาทุน/ราคาประเมิน			ค่าเสื่อมราคาสะสม			มูลค่าสุทธิ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ล้านบาท	โอนเข้า/ (ออก) ล้านบาท	โอนไป ทรัพย์สิน ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ล้านบาท	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ล้านบาท	เพิ่ม/หัก ล้านบาท	โอนไป ทรัพย์สิน ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ล้านบาท	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี ล้านบาท	
ที่ดิน										
ราคาทุนเดิม	486	-	(33)	453	-	-	-	-	453	
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (ตีราคาในปี พ.ศ. 2559)	717	-	(67)	1,699	-	-	-	-	1,699	
ส่วนที่ตีราคาลด (ตีราคาในปี พ.ศ. 2559)	(30)	12	-	(18)	-	-	-	-	(18)	
อาคาร										
ราคาทุนเดิม	1,949	-	16	1,849	(1,176)	(59)	106	(1,129)	720	
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (ตีราคาในปี พ.ศ. 2559)	1,894	(667)	(80)	1,147	(1,686)	726	71	(889)	258	
ส่วนที่ตีราคาลด (ตีราคาในปี พ.ศ. 2559)	(65)	15	28	(22)	60	(22)	(27)	11	(11)	
อุปกรณ์	2,993	213	21	2,654	(2,356)	(248)	-	(2,090)	552	
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	6	43	(32)	17	-	-	-	-	17	
รวม	7,950	665	5	7,779	(5,158)	397	150	(4,097)	3,670	

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร											
	ราคาทุน/ราคาประเมิน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				มูลค่าสุทธิ			
	ณวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 ล้านบาท	โอนเข้า/ (ออก) ล้านบาท	โอนไป ทรัพย์สิน สุทธิ ล้านบาท	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย ล้านบาท	ณวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ล้านบาท	ณวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	โอนไป ทรัพย์สิน สุทธิ ล้านบาท	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย ล้านบาท	ณวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ล้านบาท	ค่าเผื่อการ ตัดจำหน่าย ล้านบาท	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี ล้านบาท
ที่ดิน												
ราคาทุนเดิม	453	-	(7)	-	446	-	-	-	-	-	-	446
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (ตีราคาในปี พ.ศ. 2559)	1,699	-	(22)	-	1,677	-	-	-	-	-	-	1,677
ส่วนที่ตีราคาลด (ตีราคาในปี พ.ศ. 2559)	(18)	-	-	-	(18)	-	-	-	-	-	-	(18)
อาคาร												
ราคาทุนเดิม	1,849	3	(34)	-	1,843	(1,129)	31	-	-	(1,153)	-	690
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (ตีราคาในปี พ.ศ. 2559)	1,147	-	(13)	-	1,134	(889)	7	-	-	(901)	-	233
ส่วนที่ตีราคาลด (ตีราคาในปี พ.ศ. 2559)	(22)	-	-	-	(22)	11	-	-	-	11	-	(11)
อุปกรณ์	2,430	124	80	(277)	2,357	(1,927)	(171)	-	261	(1,837)	(11)	509
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	17	54	(68)	-	3	-	-	-	-	-	-	3
รวม	7,555	181	37	(277)	7,420	(3,934)	(245)	38	261	(3,880)	(11)	3,529



**14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ (ต่อ)**

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร									
	ราคาทุน/ราคาประเมิน					ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ณวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ล้านบาท	โอนเข้า/ (ออก) ล้านบาท	โอนไป ทรัพย์สิน รอการขาย ล้านบาท	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย ล้านบาท	ณวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ล้านบาท	ณวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	โอนไป ทรัพย์สิน รอการขาย ล้านบาท	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย ล้านบาท	ณวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ล้านบาท
<b>ที่ดิน</b>										
ราคาทุนเดิม	486	-	(33)	-	453	-	-	-	-	453
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (ตีราคาในปี พ.ศ. 2559)	717	1,049	(67)	-	1,699	-	-	-	-	1,699
ส่วนที่ตีราคาลด (ตีราคาในปี พ.ศ. 2559)	(30)	12	-	-	(18)	-	-	-	-	(18)
<b>อาคาร</b>										
ราคาทุนเดิม	1,949	-	16	(116)	1,849	-	106	-	(1,129)	720
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (ตีราคาในปี พ.ศ. 2559)	1,894	(667)	(80)	-	1,147	(667)	726	71	(889)	258
ส่วนที่ตีราคาลด (ตีราคาในปี พ.ศ. 2559)	(65)	15	-	28	(22)	15	(22)	(27)	11	(11)
อุปกรณ์ สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	2,780	179	21	(550)	2,430	179	(225)	-	497	491
	6	43	(32)	-	17	6	-	-	-	17
<b>รวม</b>	7,737	631	5	(268)	7,555	631	420	150	497	3,609

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

## 15 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิ

		งบการเงินรวม					
		ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	โอนเข้า/ (ออก) ล้านบาท	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย ล้านบาท	ค่าตัด จำหน่าย ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ล้านบาท
รายการจ่ายในการพัฒนาปรับปรุง							
ระบบคอมพิวเตอร์ - อยู่ระหว่างพัฒนา	-	78	169	(89)	(3)	-	155
ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี	289	14	52	(38)	(102)	215
ค่าสิทธิ	5 ปี	1	-	-	-	(1)	-
รวม		368	183	(37)	(41)	(103)	370
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		-					-
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิ		368					370

		งบการเงินรวม					
		ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	โอนเข้า/ (ออก) ล้านบาท	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย ล้านบาท	ค่าตัด จำหน่าย ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ล้านบาท
รายการจ่ายในการพัฒนาปรับปรุง							
ระบบคอมพิวเตอร์ - อยู่ระหว่างพัฒนา	-	104	102	(128)	-	-	78
ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี	274	15	123	(9)	(114)	289
ค่าสิทธิ	5 ปี	1	-	-	-	-	1
รวม		379	117	(5)	(9)	(114)	368
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		-					-
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิ		379					368

		งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
		ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	โอนเข้า/ (ออก) ล้านบาท	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย/ ล้านบาท	ค่าตัด จำหน่าย ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ล้านบาท
รายการจ่ายในการพัฒนาปรับปรุง							
ระบบคอมพิวเตอร์- อยู่ระหว่างพัฒนา	-	78	169	(89)	(3)	-	155
ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี	284	12	52	(38)	(100)	210
ค่าสิทธิ	5 ปี	1	-	-	-	(1)	-
รวม		363	181	(37)	(41)	(101)	365
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		-					-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ		363					365

		งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
		ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	โอนเข้า/ (ออก) ล้านบาท	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย/ ล้านบาท	ค่าตัด จำหน่าย ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ล้านบาท
รายการจ่ายในการพัฒนาปรับปรุง							
ระบบคอมพิวเตอร์- อยู่ระหว่างพัฒนา	-	104	102	(128)	-	-	78
ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี	268	13	123	(8)	(112)	284
ค่าสิทธิ	5 ปี	1	-	-	-	-	1
รวม		373	115	(5)	(8)	(112)	363
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		-					-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ		373					363

### 16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
ณ วันต้นปี	1,289	1,040	1,076	862
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	201	352	66	319
ภาษีลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(121)	(103)	(123)	(105)
ภาษีเพิ่มบันทึกโดยตรงในส่วนของเจ้าของ	4	-	4	-
ณ วันปลายปี	1,373	1,289	1,023	1,076

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม									
	ประมาณการ หนี้สิน ล้านบาท	ผลขาดทุน ล้านบาท	บัญชีพัก รายได้ ดอกเบี้ย ล้านบาท	ค่าเพื่อ การค้ำประกัน ทรัพย์สิน รอการขาย ล้านบาท	ค่าเพื่อ หนี้ สงสัยจะสูญ ล้านบาท	รายได้รอตัดบัญชี ค่าธรรมเนียม แรกเข้าและ ค่าธรรมเนียม ดอกเบี้ยรับ ล้านบาท	กำไรจาก มูลค่า ยุติธรรมของ เงินลงทุน ล้านบาท	กำไรจาก มูลค่า อื่น ๆ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	399	91	128	52	688	60	59	71	157	1,705
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	6	44	18	(21)	136	(12)	11	-	29	211
ภาษีลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(15)	-	-	-	-	-	-	(71)	(12)	(98)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	390	135	146	31	824	48	70	-	174	1,818
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	328	-	81	75	580	73	23	-	137	1,297
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	66	91	47	(23)	108	(13)	36	-	32	344
ภาษีเพิ่ม (ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	5	-	-	-	-	-	-	71	(12)	64
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	399	91	128	52	688	60	59	71	157	1,705

	งบการเงินรวม			
	กำไรจาก มูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน ล้านบาท	กำไรจาก การตีราคา สินทรัพย์เพิ่ม ล้านบาท	ผลแตกต่าง ชั่วคราว ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	2	410	4	416
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	9	-	1	10
ภาษีเพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	23	-	-	23
ภาษีลดบันทึกโดยตรงในส่วนของเจ้าของ	-	(4)	-	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	34	406	5	445
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	60	195	2	257
(ลด) เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	-	(10)	2	(8)
ภาษี (ลด) เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(58)	225	-	167
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	2	410	4	416

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร									
	ประมาณการ หนี้สิน ล้านบาท	ผลขาดทุน ล้านบาท	บัญชีพัก รายได้ ดอกเบี้ย ล้านบาท	การค้ำ ประกัน ล้านบาท	ค่าเผื่อ การค้ำ ประกัน ล้านบาท	รายได้ สุทธิ ล้านบาท	รายได้ ดอกเบี้ย ล้านบาท	กำไรจาก มูลค่า เงินลงทุน ล้านบาท	กำไรจาก อื่น ๆ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	384	91	122	41	619	60	59	71	45	1,492
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	3	44	16	(26)	37	(12)	11	-	3	76
ภาษีลดบันทึกโดยตรง ในส่วนของเจ้าของ	(16)	-	-	-	-	-	-	(71)	(13)	(100)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	371	135	138	15	656	48	70	-	35	1,468
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	317	-	76	65	508	73	23	-	57	1,119
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	64	91	46	(24)	111	(13)	36	-	-	311
ภาษีเพิ่ม (ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3	-	-	-	-	-	-	71	(12)	62
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	384	91	122	41	619	60	59	71	45	1,492

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	กำไรจาก มูลค่า เงินลงทุน ล้านบาท	กำไรจาก การค้ำ ประกัน ล้านบาท	ผลต่าง ชั่วคราว ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	2	410	4	416
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	9	-	1	10
ภาษีเพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	23	-	-	23
ภาษีลดบันทึกโดยตรงในส่วนของเจ้าของ	-	(4)	-	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	34	406	5	445
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	60	195	2	257
(ลด) เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	-	(10)	2	(8)
ภาษี (ลด) เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(58)	225	-	167
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	2	410	4	416

## 17 สินทรัพย์อื่นสุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
ดอกเบี้ยและเงินปันผลค้างรับ	300	406	300	406
สัญญาจ่ายหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	4,138	5,823	4,138	5,823
เงินยืมทดลอง	34	22	34	22
สินทรัพย์อื่นระหว่างรอโอนบัญชี	106	89	106	89
ค่านายหน้าค้างรับ	77	47	77	47
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างรับ	157	98	156	93
เงินมัดจำ	85	82	75	70
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	297	122	291	117
อื่นๆ	1,831	1,048	1,642	892
รวม	7,025	7,737	6,819	7,559
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(29)	(29)	(29)	(29)
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	6,996	7,708	6,790	7,530

## 18 เงินรับฝาก

### 18.1 จำแนกตามประเภทเงินรับฝาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
จ่ายคืนเมื่อทวงถาม	2,072	2,353	2,074	2,353
ออมทรัพย์	59,518	82,377	59,802	82,575
จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา	112,217	95,614	112,233	95,630
บัตรเงินฝาก	3,594	3,319	3,594	3,319
รวมเงินรับฝาก	177,401	183,663	177,703	183,877

## 18.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของผู้ฝาก

	พ.ศ. 2560			งบการเงินรวม พ.ศ. 2559		
	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินบาท	174,065	1,537	175,602	180,580	1,577	182,157
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	1,253	203	1,456	825	216	1,041
เงินสกุลอื่น	274	69	343	281	184	465
<b>รวม</b>	<b>175,592</b>	<b>1,809</b>	<b>177,401</b>	<b>181,686</b>	<b>1,977</b>	<b>183,663</b>

	พ.ศ. 2560			งบการเงินเฉพาะธนาคาร พ.ศ. 2559		
	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินบาท	174,367	1,537	175,904	180,794	1,577	182,371
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	1,253	203	1,456	825	216	1,041
เงินสกุลอื่น	274	69	343	281	184	465
<b>รวม</b>	<b>175,894</b>	<b>1,809</b>	<b>177,703</b>	<b>181,900</b>	<b>1,977</b>	<b>183,877</b>

## 19 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2560			พ.ศ. 2559		
	เมื่อวงกตาม ล้านบาท	มีระยะเวลา ล้านบาท	รวม ล้านบาท	เมื่อวงกตาม ล้านบาท	มีระยะเวลา ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>ในประเทศ :</b>						
ธนาคารแห่งประเทศไทย	-	2	2	-	210	210
ธนาคารพาณิชย์	126	2,000	2,126	1,189	315	1,504
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	8	292	300	9	290	299
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุน หลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์	6,987	2,050	9,037	4,461	1,750	6,211
สถาบันการเงินอื่น	1,169	508	1,677	465	408	873
รวมรายการระหว่างธนาคารในประเทศ	8,290	4,852	13,142	6,124	2,973	9,097
<b>ต่างประเทศ :</b>						
เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ	98	1,308	1,406	1,376	1	1,377
เงินสกุลอื่น	956	144	1,100	875	246	1,121
รวมรายการระหว่างธนาคารต่างประเทศ	1,054	1,452	2,506	2,251	247	2,498
รวมรายการในประเทศและต่างประเทศ	9,344	6,304	15,648	8,375	3,220	11,595

## 20 หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
หุ้นกู้	5,228	6,451
ตั๋วแลกเงิน	17,876	12,423
รวม	23,104	18,874



สัดส่วนการทำธุรกรรมแบ่งตามประเภทคู่สัญญาโดยพิจารณาจากจำนวนเงินตามสัญญา

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 สัดส่วนร้อยละ	พ.ศ. 2559 สัดส่วนร้อยละ
สถาบันการเงิน	74	63
บุคคลภายนอก	26	37
รวม	100	100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 หนังสือทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

- ธนาคารได้ออกตั๋วแลกเงิน มีอายุ 11 ปี ซึ่งมีอนุพันธ์แฝงคือ callable range accrual swap ธนาคารชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.1 ต่อปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : อัตราร้อยละ 6.1 ต่อปี) ทุก 6 เดือน โดยธนาคารได้ทำรายการ callable range accrual swap ที่มีเงื่อนไขตรงข้าม (back-to-back) กับ CIMB Bank Berhad ซึ่งเป็นบริษัทแม่
- วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง อายุ 5 ปี ซึ่งมีอนุพันธ์แฝงคือ callable range accrual swap ธนาคารชำระดอกเบี้ยในอัตราระหว่างร้อยละ 0 - 3.60 ต่อปี ตามการเคลื่อนไหวของดัชนีอ้างอิง THBFIX 6 month ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยธนาคารได้ทำรายการ interest rate swap กับกิจการอื่น อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี พ.ศ. 2560 หุ้นกู้เหล่านี้ถูกยกเลิกก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
- ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง อายุ 5 ปี ซึ่งมีอนุพันธ์แฝงคือ callable inverse floater derivatives ธนาคารชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.20 - 6.60 ต่อปี หักด้วยระดับดัชนีอ้างอิง THBFIX 6 month (31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : อัตราร้อยละ 6.45 - 6.65 ต่อปี หักด้วยระดับดัชนีอ้างอิง THBFIX 6 month) ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยธนาคารได้ทำรายการ interest rate swap กับกิจการอื่น
- ธนาคารได้ออกตั๋วแลกเงินแบบ accreting ที่มีอนุพันธ์แฝง (accreting structured bills of exchange) ซึ่งมีอนุพันธ์แฝงคือ interest rate swap มีอายุระหว่าง 7 - 23 ปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 7 - 23 ปี) ธนาคารชำระดอกเบี้ยในอัตราระหว่างร้อยละ 2.68 - 5.18 ต่อปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : ระหว่างร้อยละ 2.68 - 5.18 ต่อปี) ชำระดอกเบี้ยครั้งเดียว ณ วันครบกำหนดไถ่ถอน โดยธนาคารได้ทำรายการ interest rate swap กับกิจการอื่น

## 21 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม			งบการเงินรวม		
	ในประเศ ล้านบาท	ต่างประเศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ในประเศ ล้านบาท	ต่างประเศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
			พ.ศ. 2560			พ.ศ. 2559
<b>หุ้นกู้</b>						
หุ้นกู้ระยะสั้นครบกำหนดปี พ.ศ. 2560						
อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.35 - 1.55 ต่อปี	-	-	-	3,935	-	3,935
หุ้นกู้ระยะสั้นครบกำหนดปี พ.ศ. 2561						
อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.28 - 1.45 ต่อปี	3,048	-	3,048	-	-	-
หุ้นกู้ครบกำหนดปี พ.ศ. 2563						
อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.44 ต่อปี	2,000	-	2,000	-	-	-
<b>หุ้นกู้ด้อยสิทธิ</b>						
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิครบกำหนดปี พ.ศ. 2546	-	-	-	544	-	544
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้ 400 ล้านบาท						
ครบกำหนดปี พ.ศ. 2567 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.60 ต่อปี	-	3,224	3,224	-	3,196	3,196
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้ 570 ล้านบาท						
ครบกำหนดปี พ.ศ. 2569 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.35 ต่อปี	-	4,593	4,593	-	4,554	4,554
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้ 3,000 ล้านบาท						
ครบกำหนดปี พ.ศ. 2565 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.80 ต่อปี	-	-	-	3,000	-	3,000
<b>หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง</b>						
หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง	1,104	-	1,104	50	-	50
	6,152	7,817	13,969	7,529	7,750	15,279
<b>ตัวแลกเปลี่ยนที่มีอนุพันธ์แฝง</b>						
ตัวแลกเปลี่ยนที่มีอนุพันธ์แฝง	1,800	3,464	5,264	1,800	2,723	4,523
<b>ตัวแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่</b>						
ตัวแลกเปลี่ยนครบกำหนดเมื่อทวงถาม						
อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.18 ต่อปี	700	-	700	5,780	-	5,780
	2,500	3,464	5,964	7,580	2,723	10,303
<b>รวม</b>	8,652	11,281	19,933	15,109	10,473	25,582
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	(4,263)	-	(4,263)	(10,309)	-	(10,309)
เงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือ	4,389	11,281	15,670	4,800	10,473	15,273

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2560			พ.ศ. 2559		
	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>หุ้นกู้ระยะสั้น</b>						
หุ้นกู้ระยะสั้นครบกำหนดปี พ.ศ. 2560 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.35 - 1.55 ต่อปี	-	-	-	3,935	-	3,935
หุ้นกู้ระยะสั้นครบกำหนดปี พ.ศ. 2561 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.28-1.45 ต่อปี	3,048	-	3,048	-	-	-
<b>หุ้นกู้ด้อยสิทธิ</b>						
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิครบกำหนดปี พ.ศ. 2546	-	-	-	544	-	544
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้ 400 ล้านบาท ครบกำหนดปี พ.ศ. 2567 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.60 ต่อปี	-	3,224	3,224	-	3,196	3,196
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้ 570 ล้านบาท ครบกำหนดปี พ.ศ. 2569 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.35 ต่อปี	-	4,593	4,593	-	4,554	4,554
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้ 3,000 ล้านบาท ครบกำหนดปี พ.ศ. 2565 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.80 ต่อปี	-	-	-	3,000	-	3,000
<b>หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง</b>						
หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง	1,104	-	1,104	50	-	50
	4,152	7,817	11,969	7,529	7,750	15,279
<b>ตัวแลกเปลี่ยนที่มีอนุพันธ์แฝง</b>						
ตัวแลกเปลี่ยนที่มีอนุพันธ์แฝง	1,800	3,464	5,264	1,800	2,723	4,523
<b>ตัวแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่</b>						
ตัวแลกเปลี่ยนครบกำหนดเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.18 ต่อปี	700	-	700	5,780	-	5,780
	2,500	3,464	5,964	7,580	2,723	10,303
<b>รวม</b>	<b>6,652</b>	<b>11,281</b>	<b>17,933</b>	<b>15,109</b>	<b>10,473</b>	<b>25,582</b>
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	(4,263)	-	(4,263)	(10,309)	-	(10,309)
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือ</b>	<b>2,389</b>	<b>11,281</b>	<b>13,670</b>	<b>4,800</b>	<b>10,473</b>	<b>15,273</b>

(ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ธนาคารมีหุ้นกู้ระยะสั้น จำนวน 3,048 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 3,935 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ยคงที่และชำระดอกเบี้ย ณ วันครบกำหนดไถ่ถอน

(ข) เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2560 บริษัท เซ็นเตอร์ ออโต้ ลีส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคารได้ออกหุ้นกู้ จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นหุ้นกู้ 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.44 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน หุ้นมีอายุ 3 ปี ครบกำหนด วันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2563

(ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เนื่องจาก สิทธิตามหุ้นกู้ด้อยสิทธิฯ จำนวน 544 ล้านบาท พันกำหนดอายุความไปแล้ว ธนาคารจึงกลับรายการภาระหนี้หุ้นกู้ด้อยสิทธิในงบการเงินของธนาคาร (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6) (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 544 ล้านบาท)

(ง) เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม พ.ศ. 2557 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิจำนวน 400 ล้านเหรียญริงกิตมาเลเซีย ตามโครงการหุ้นกู้ด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 เพื่อขายให้กับผู้ลงทุนในต่างประเทศ ราคาเสนอขาย หน่วยละ 100 เหรียญริงกิตมาเลเซีย จำนวน 4,000,000 หน่วย อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.60 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้ ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน หุ้นกู้มีอายุ 10 ปี ครบกำหนดในปี พ.ศ. 2567 ธนาคารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนวันครบกำหนดหลังจากวันครบรอบ 5 ปี โดยต้องได้รับความเห็นชอบเป็นลายลักษณ์อักษรจากธนาคารแห่งประเทศไทย

ธนาคารได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นลายลักษณ์อักษรตามหนังสือที่ ผกก.(02) 453/2557 ให้สามารถนับหุ้นกู้ด้อยสิทธิดังกล่าวเข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2

(จ) เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิจำนวน 570 ล้านเหรียญริงกิตมาเลเซีย ตามโครงการหุ้นกู้ด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 เพื่อขายให้กับผู้ลงทุนในต่างประเทศ ราคาเสนอขาย หน่วยละ 100 เหรียญริงกิตมาเลเซีย จำนวน 5,700,000 หน่วย อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.35 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้ ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน หุ้นกู้มีอายุ 10 ปี ครบกำหนดในปี พ.ศ. 2569 ธนาคารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนวันครบกำหนดหลังจากวันครบรอบ 5 ปี โดยต้องได้รับความเห็นชอบเป็นลายลักษณ์อักษรจากธนาคารแห่งประเทศไทย

ธนาคารได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นลายลักษณ์อักษรตามหนังสือที่ ผกก.(02) 414/2559 ให้สามารถนับหุ้นกู้ด้อยสิทธิดังกล่าวเข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2

(ฉ) ในวันที่ 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ชนิดระบุชื่อผู้ถือไม่มีหลักประกันให้กับสถาบันการเงิน และนักลงทุนรายใหญ่จำนวน 3,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นหุ้นกู้ด้อยสิทธิ 3,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.80 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน หุ้นมีอายุ 10 ปี ครบกำหนด วันที่ 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 ธนาคารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนวันครบกำหนดหลังจากวันครบรอบ 5 ปี โดยต้องได้รับความเห็นชอบเป็นลายลักษณ์อักษรจากธนาคารแห่งประเทศไทย

ในวันที่ 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 ธนาคารได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ชนิดระบุชื่อผู้ถือไม่มีหลักประกัน จำนวน 3,000 ล้านบาท ครบกำหนด 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 โดยธนาคารสามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ (ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิ) ธนาคารได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นลายลักษณ์อักษร ตามหนังสือเลขที่ ผกก.439/2560 การขออนุญาตไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิ

ธนาคารได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นลายลักษณ์อักษรตามหนังสือที่ ผกก. (02) 1269/2555 ให้สามารถนับหุ้นกู้ด้อยสิทธิดังกล่าวเข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2

(ช) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ธนาคารมีหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง จำนวน 1,104 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2559: 50 ล้านบาท) ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ธนาคารได้ออกหุ้นกนูพันธ์ (Maxi X-Change Single Barrier Bullish) จำนวน 174 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 50 ล้านบาท) มีอายุ 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยให้ผลตอบแทน ณ วันครบกำหนดอายุ ตามการเคลื่อนไหวของปัจจัยอ้างอิง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ธนาคารมีหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงระยะสั้น ประเภท Equity Linked Noted จำนวน 341 ล้านบาท โดยปกติจะมีระยะเวลา 1 เดือนถึง 9 เดือน ผลตอบแทนจากการลงทุนขึ้นอยู่กับสินทรัพย์อ้างอิง นักลงทุนจะได้รับผลตอบแทนเป็นระยะ ๆ จนกว่าจะถึงวันครบกำหนดเว้นแต่ผลิตภัณฑ์จะเข้าเงื่อนไขที่ธนาคารต้องยกเลิกสัญญา มิฉะนั้นเมื่อครบกำหนดผู้ลงทุนจะต้องซื้อสินทรัพย์อ้างอิงหรือไถ่ถอนหุ้นกู้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของผลิตภัณฑ์และราคาตลาดของสินทรัพย์อ้างอิง ณ วันที่หมดอายุ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ธนาคารออกหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่อ้างอิงกับหน่วยลงทุน ประเภท Fund Link Note จำนวน 589 ล้านบาท อัตราผลตอบแทนจะขึ้นอยู่กับเคลื่อนไหวของราคาของหน่วยลงทุนของกองทุน

- (ซ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ธนาคารมีตั๋วแลกเงินอนุพันธ์ที่อ้างอิงกับเหตุการณ์ที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทอ้างอิง credit linked bill of exchange (CLN) จำนวน 5,264 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : จำนวน 4,523 ล้านบาท) ดังนี้

ธนาคารออก CLN จำนวน 1,800 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : จำนวน 1,800 ล้านบาท) อายุ 10 ปี ผู้ถือ CLN จะได้รับดอกเบี้ยทั้งหมดในวันที่ชำระดอกเบี้ยและจะได้รับจำนวนเงินไถ่ถอนในวันที่ครบกำหนด โดยต้องไม่มีเหตุการณ์ตามที่ระบุไว้ในสัญญาเกิดขึ้นกับกิจการอ้างอิง ธนาคารชำระดอกเบี้ยในอัตราระหว่างร้อยละ 3.75 - 4.01 ต่อปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 3.75 - 4.01 ต่อปี) ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน

ธนาคารออก CLN จำนวน 106 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 3,464 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : จำนวน 76 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 2,723 ล้านบาท) อายุระหว่าง 8 - 14 ปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2559: 10 - 15 ปี) ผู้ถือ CLN จะได้รับดอกเบี้ยทั้งหมดในวันที่ชำระดอกเบี้ยและจะได้รับจำนวนเงินไถ่ถอนในวันที่ครบกำหนด โดยต้องไม่มีเหตุการณ์ตามที่ระบุไว้ในสัญญาเกิดขึ้นกับกิจการอ้างอิง ธนาคารชำระดอกเบี้ยในอัตราระหว่าง 6M LIBOR + 1.6743% ถึง 6M LIBOR + 2.39250% ต่อปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 6M LIBOR + 2.24170% ถึง 6M LIBOR + 2.39250% ต่อปี) ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน

- (ฅ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ธนาคารมีตั๋วแลกเงินครบกำหนดเมื่อทวงถาม จำนวน 700 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 5,780 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ยคงที่และชำระดอกเบี้ย ณ วันที่ไถ่ถอน

## 22 ประมาณการหนี้สิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
ประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้อง	138	30	138	30
สำรองสำหรับรายการนอกงบแสดงฐานะการเงิน	395	494	395	494
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	1,413	1,473	1,322	1,396
<b>รวมประมาณการหนี้สิน</b>	<b>1,946</b>	<b>1,997</b>	<b>1,855</b>	<b>1,920</b>

### ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินบำเหน็จที่ให้เฉพาะพนักงานที่เป็นพนักงานสหธนาคารเดิมที่ปฏิบัติงานอยู่กับธนาคารจำนวน 357 คน (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 390 คน) ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดตั้งกองทุนไว้ เป็นส่วนหนึ่งของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากผลประโยชน์ของพนักงาน	1,413	1,473	1,322	1,396
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	1,413	1,473	1,322	1,396

การเคลื่อนไหวของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
ยอดยกมาต้นปี	1,473	1,405	1,396	1,343
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	125	114	115	107
ต้นทุนดอกเบี้ย	33	37	31	36
การวัดมูลค่าใหม่ :				
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของ				
สมมติฐานทางประชากรศาสตร์	14	-	12	-
สมมติทางการเงิน	(62)	60	(56)	55
ประสบการณ์	(32)	(35)	(39)	(37)
หัก ผลประโยชน์บำเหน็จพนักงานจ่ายในระหว่างปี	(138)	(108)	(137)	(108)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	1,413	1,473	1,322	1,396

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	125	114	115	107
ต้นทุนดอกเบี้ย	33	37	31	36
รวม	158	151	146	143

สมมติฐานที่สำคัญตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณ สรุปได้ดังนี้

	<b>งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร</b>	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม <b>พ.ศ. 2560</b>	<b>พ.ศ. 2559</b>
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.75	ร้อยละ 2.25
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 5.00	ร้อยละ 5.00
อัตราการตายก่อนเกษียณอายุ	ร้อยละ 75.00 ของ Thai Mortality Ordinary Table 2017	ร้อยละ 75.00 ของ Thai Mortality Ordinary Table 2008
อัตราการทบทวนสภาพ	ร้อยละ 10.00 ของอัตราการตายก่อนเกษียณอายุ (the assumed mortality rate)	ร้อยละ 10.00 ของอัตราการตายก่อนเกษียณอายุ (the assumed mortality rate)
อัตราการถอนเงินก่อนเกษียณอายุ	พนักงานที่มีสิทธิได้รับ เงินบำเหน็จ: ร้อยละ 1.91 ของ Thai Withdrawal Table พนักงานอื่น (นอกจากคนที่มีสิทธิได้รับ เงินบำเหน็จ): ร้อยละ 75 ของ Thai Withdrawal Table	พนักงานที่มีสิทธิได้รับ เงินบำเหน็จ: ร้อยละ 1.91 ของ Thai Withdrawal Table พนักงานอื่น (นอกจากคนที่มีสิทธิได้รับ เงินบำเหน็จ): ร้อยละ 75 ของ Thai Withdrawal Table
เกษียณอายุ	อายุ 60 ปี	อายุ 60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการคำนวณ

	<b>งบการเงินรวม</b>					
	<b>ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้</b>					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ <b>พ.ศ. 2560</b>		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ <b>พ.ศ. 2560</b>		การลดลงของข้อสมมติ <b>พ.ศ. 2560</b>	
อัตราคิดลดเฉลี่ย	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 4.08	ลดลง ร้อยละ 4.24	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.36	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.54
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเฉลี่ย	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.33	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.68	ลดลง ร้อยละ 8.29	ลดลง ร้อยละ 8.58

	<b>งบการเงินเฉพาะธนาคาร</b>					
	<b>ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้</b>					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ <b>พ.ศ. 2560</b>		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ <b>พ.ศ. 2560</b>		การลดลงของข้อสมมติ <b>พ.ศ. 2560</b>	
อัตราคิดลดเฉลี่ย	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 3.98	ลดลง ร้อยละ 4.14	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.25	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.43
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเฉลี่ย	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.13	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.46	ลดลง ร้อยละ 8.14	ลดลง ร้อยละ 8.41

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน)

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 8 ปี (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 10 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีภาระคิดลด:

	<b>งบการเงินรวม</b>			
	<b>พ.ศ. 2560</b>			
	น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท	ระหว่าง 1 - 5 ปี ล้านบาท	เกินกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	91	336	1,384	1,811

	<b>งบการเงินรวม</b>			
	<b>พ.ศ. 2559</b>			
	น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท	ระหว่าง 1 - 5 ปี ล้านบาท	เกินกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	95	347	1,373	1,815

	<b>งบการเงินเฉพาะธนาคาร</b>			
	<b>พ.ศ. 2560</b>			
	น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท	ระหว่าง 1 - 5 ปี ล้านบาท	เกินกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	80	325	1,278	1,683



	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2559			
	น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท	ระหว่าง 1 - 5 ปี ล้านบาท	เกินกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	88	338	1,285	1,711

### 23 หนี้สินอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
สัญญารับประกันของตราสารอนุพันธ์	4,827	3,923	4,827	3,923
เจ้าหนี้กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	50	111	50	111
หนี้สินอื่นระหว่างรอการโอนบัญชี	576	466	576	466
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	681	662	674	662
ค่านายหน้ารอตัดจำหน่าย	90	146	97	146
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,702	1,258	1,374	1,133
อื่นๆ	793	810	341	369
<b>รวม</b>	<b>8,719</b>	<b>7,376</b>	<b>7,939</b>	<b>6,810</b>

### 24 ทุนเรือนหุ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2560		พ.ศ. 2559	
	จำนวนหุ้น ล้านหุ้น	จำนวนเงิน ล้านบาท	จำนวนหุ้น ล้านหุ้น	จำนวนเงิน ล้านบาท
ทุนจดทะเบียน				
ณ วันต้นปี				
- หุ้นสามัญ	24,775	12,387	24,410	13,705
เพิ่ม (ลด) หุ้น	5,505	2,753	(2,635)	(1,318)
ณ วันปลายปี	30,280	15,140	24,775	12,387
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
ณ วันต้นปี				
- หุ้นสามัญ	24,775	12,387	24,775	12,387
ออกหุ้นใหม่	5,505	2,753	-	-
ณ วันปลายปี	30,280	15,140	24,775	12,387

วันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2560 และ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 2,752,747,964.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 12,387,365,839.50 บาท เป็น 15,140,113,803.50 บาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 5,505,495,928 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ในอัตราจัดสรร 2 หุ้นใหม่ต่อ 9 หุ้นเดิม ในราคาเสนอขาย 1 บาทต่อหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ชำระแล้วตามมูลค่าที่ตราไว้และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 2,752,747,964 บาท และ 2,752,747,964 บาท ตามลำดับ

ธนาคารได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน พ.ศ. 2560

เมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2559 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติให้ธนาคารลดทุนจดทะเบียนจำนวน 1,317,804,876.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 13,705,170,716 บาท เป็น 12,387,365,839.50 บาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น ธนาคารได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2559

## 25 องค์ประกอบอื่นของส่วนเจ้าของ

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	2,029	2,048
ส่วนเกิน (ส่วนต่ำ) กว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	115	(352)
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(176)	(256)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	4	35
ส่วนต่ำจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมตราสารป้องกันความเสี่ยง		
สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(54)	(116)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของส่วนของผู้ถือหุ้น	(383)	(265)
<b>รวม</b>	<b>1,535</b>	<b>1,094</b>

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	2,029	2,048
ส่วนเกิน (ส่วนต่ำ) กว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	115	(352)
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(146)	(229)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	4	35
ส่วนต่ำจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมตราสารป้องกันความเสี่ยง		
สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(54)	(116)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของส่วนของผู้ถือหุ้น	(389)	(271)
<b>รวม</b>	<b>1,559</b>	<b>1,115</b>

**(ก) ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์**

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน และอาคาร ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวจะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

	<b>งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร</b>	
	<b>พ.ศ. 2560 ล้านบาท</b>	<b>พ.ศ. 2559 ล้านบาท</b>
ยอดคงเหลือต้นปี	2,048	970
บวก ตีราคาเพิ่ม	-	1,122
หัก ตัดจำหน่าย	(19)	(44)
ยอดคงเหลือปลายปี	2,029	2,048

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

**(ข) ส่วนเกิน (ส่วนต่ำ) กว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนสุทธิ**

	<b>งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร</b>	
	<b>พ.ศ. 2560 ล้านบาท</b>	<b>พ.ศ. 2559 ล้านบาท</b>
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
ตราสารหนี้	143	18
ตราสารทุน	33	44
รวม	176	62
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
ตราสารหนี้	(43)	(406)
ตราสารทุน	(18)	(8)
รวม	(61)	(414)
ส่วนเกินทุน (ส่วนต่ำ) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนสุทธิ	115	(352)

**26 อ้างอิงตามกฎหมาย**

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ธนาคารจะต้องจัดสรรเงินสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน โดยสำรองดังกล่าวไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้

เมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปี พ.ศ. 2558 เป็นทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 35.4 ล้านบาท อย่างไรก็ตามในระหว่างปี พ.ศ. 2558 ธนาคารได้จัดสรรกำไรสุทธิเป็นสำรองตามกฎหมายแล้วจำนวน 8.55 ล้านบาท ธนาคารจึงจัดสรรกำไรสุทธิ เพิ่มเติมอีกจำนวน 26.85 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม พ.ศ. 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติให้จัดสรรเงินกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมจำนวน 5 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม พ.ศ. 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติให้จัดสรรเงินกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมจำนวน 0.88 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ธนาคารมีทุนสำรองตามกฎหมายรวมทั้งสิ้น 398.68 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 397.80 ล้านบาท)

## 27 เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของธนาคารได้มีมติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.0075 บาท เป็นจำนวนเงิน 185.81 ล้านบาท โดยจะจ่ายในวันที่ 19 พฤษภาคม พ.ศ. 2559 ธนาคารไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลเงินปันผลในปี พ.ศ. 2560

## 28 เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมาย

วัตถุประสงค์ของธนาคารในการบริหารทุน คือการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและการดำรงเงินกองทุนตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 ซึ่งประกอบด้วย

	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	อัตราส่วน เงินกองทุน ต่อสินทรัพย์เสี่ยง ร้อยละ	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	อัตราส่วน เงินกองทุน ต่อสินทรัพย์เสี่ยง ร้อยละ
เงินกองทุนสำหรับกลุ่มธุรกิจทางการเงิน				
<b>เงินกองทุนชั้นที่ 1</b>				
ทุนชำระแล้ว	15,140		12,387	
ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	8,465		5,713	
เงินสำรองตามกฎหมาย	398		398	
กำไรสุทธิคงเหลือจากการจัดสรร	7,181		7,863	
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นและสำรองอื่นๆ	1,566		1,294	
รายการหักจากกองทุนชั้นที่ 1	(1,810)		(2,346)	
<b>รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1</b>	<b>30,940</b>	<b>12.94</b>	<b>25,309</b>	<b>10.73</b>
<b>เงินกองทุนชั้นที่ 2</b>				
หุ้นกู้ด้อยสิทธิระยะยาว	9,086		12,087	
เงินสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ	703		643	
<b>รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2</b>	<b>9,789</b>	<b>4.09</b>	<b>12,730</b>	<b>5.40</b>
<b>รวมเงินกองทุนตามกฎหมาย</b>	<b>40,729</b>	<b>17.03</b>	<b>38,039</b>	<b>16.13</b>

เงินกองทุนสำหรับธนาคาร	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	อัตราส่วน เงินกองทุน ต่อสินทรัพย์เสี่ยง ร้อยละ	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	อัตราส่วน เงินกองทุน ต่อสินทรัพย์เสี่ยง ร้อยละ
<b>เงินกองทุนชั้นที่ 1</b>				
ทุนชำระแล้ว	15,140		12,387	
ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	8,465		5,713	
เงินสำรองตามกฎหมาย	398		398	
กำไรสุทธิคงเหลือจากการจัดสรร	5,699		7,013	
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นและสำรองอื่นๆ	1,608		1,337	
รายการหักจากกองทุนชั้นที่ 1	(1,432)		(2,739)	
<b>รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1</b>	<b>29,878</b>	<b>12.47</b>	<b>24,109</b>	<b>10.16</b>
<b>เงินกองทุนชั้นที่ 2</b>				
หุ้นกู้ด้อยสิทธิระยะยาว	9,086		12,086	
เงินสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ	880		799	
<b>รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2</b>	<b>9,966</b>	<b>4.16</b>	<b>12,885</b>	<b>5.42</b>
<b>รวมเงินกองทุนตามกฎหมาย</b>	<b>39,844</b>	<b>16.63</b>	<b>36,994</b>	<b>15.58</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินกองทุนหลังหักเงินกองทุนส่วนเพิ่ม เพื่อรองรับการให้สินเชื่อแก่กลุ่มลูกค้านี้รายใหญ่ มีจำนวน 39,844 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : จำนวน 36,994 ล้านบาท)

ธนาคารดำรงเงินกองทุนตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการกำกับดูแลเงินกองทุนภายใต้หลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการกำกับดูแลเงินกองทุนภายใต้หลักเกณฑ์ Basel III และจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุนสำหรับธนาคารพาณิชย์และเรื่องหลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มทาง [www.cimbthai.com](http://www.cimbthai.com) ภายใน 4 เดือนนับตั้งแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 29 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

### แผนการให้หุ้น (Equity Ownership Plan, "EOP")

EOP เป็นแผนการให้หุ้นทุนแก่พนักงานของธนาคารซึ่งเริ่มในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2554 โดยธนาคารจะให้หุ้นสามัญของ CIMB Group Holdings Berhad บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท CIMB แก่พนักงานที่เข้าเงื่อนไข

ผู้มีสิทธิตาม EOP จะต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนของ CIMB Group Holding Berhad และจะออกหุ้นตามขั้นตอนที่กำหนด ซึ่งจะเป็นไปตามเงื่อนไขในการจ้างงานอย่างต่อเนื่อง

หากมีการเลิกจ้างพนักงานที่ไม่ใช่การเกษียณอายุ ทูพพลภาพ หรือการตาย หุ้นคงเหลือที่ยังไม่ได้จัดสรรแก่พนักงานจะถูกจำหน่ายในราคาตลาดสำหรับหุ้นที่ออกก่อน พ.ศ. 2557 จะบริจาคให้แก่มูลนิธิ CIMB ในประเทศมาเลเซียในนามของพนักงาน ในขณะที่หุ้นที่ออกในปี พ.ศ. 2557 เป็นต้นไป รายได้จากการขายจะถูกส่งกลับไปยังธนาคาร ถ้ามีการเกษียณอายุ ทูพพลภาพ หรือการตายของพนักงานที่มีหุ้นคงเหลือที่ยังไม่ได้จัดสรรหุ้นตามสิทธิจะถูกจัดสรรแก่พนักงานหรือผู้ได้รับผลประโยชน์ที่กำหนดในวันที่มีการเลิกจ้างหรือทูพพลภาพหรือตาย

มูลค่ายุติธรรมถัวเฉลี่ยของหุ้นทุน ซึ่งถูกซื้อในช่วงเวลาที่กำหนดก่อนหน้านี้เพื่อให้แก่พนักงานที่เข้าเงื่อนไขตามแผนการให้หุ้นทุน เท่ากับ MYR 5.21 ต่อหุ้น (31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : MYR 4.17 ต่อหุ้น)

การเปลี่ยนแปลง/เคลื่อนไหว ของจำนวนหุ้นสามัญตามแผนการให้หุ้นทุน มีดังนี้:

	จำนวนหุ้นตามแผนการให้หุ้นทุน	
	พ.ศ. 2560 พันหน่วย	พ.ศ. 2559 พันหน่วย
ยอดคงเหลือต้นปี	1,342	649
ให้สิทธิเพิ่มระหว่างปี	852	1,044
ใช้สิทธิระหว่างปี	(776)	(351)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,418	1,342

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ธนาคารกสิกรไทยจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์และบันทึกค่าใช้จ่ายเป็นจำนวน 37 ล้านบาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 31 ล้านบาท)

### 30 ขนานและผลการดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามธุรกรรมในประเทศและต่างประเทศ

#### 30.1 ขนานจำแนกตามประเภทธุรกรรม

	พ.ศ. 2560			งบการเงินรวม พ.ศ. 2559		
	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์รวม	294,079	6,525	300,604	291,294	6,176	297,470
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินสุทธิ	16,375	1,793	18,168	6,805	1,723	8,528
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	19,670	1,608	21,278	18,881	2,354	21,235
เงินลงทุนสุทธิและเงินลงทุน ในบริษัทย่อยสุทธิ	44,054	6	44,060	55,056	6	55,062
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	198,447	3,117	201,564	194,248	2,092	196,340
เงินรับฝาก	175,592	1,809	177,401	181,686	1,977	183,663
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน	13,142	2,506	15,648	9,097	2,498	11,595
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้ แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	23,104	-	23,104	18,874	-	18,874
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	16,855	3,110	19,965	16,596	4,785	21,381
ตราสารหนี้ที่ออก และเงินกู้ยืม	8,652	11,281	19,933	15,110	10,473	25,583

	พ.ศ. 2560			งบการเงินเฉพาะธนาคาร พ.ศ. 2559		
	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์รวม	289,782	6,525	296,307	289,447	6,176	295,623
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินสุทธิ	16,307	1,793	18,100	6,741	1,723	8,464
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	19,670	1,608	21,278	18,881	2,354	21,235
เงินลงทุนสุทธิและเงินลงทุน ในบริษัทย่อยสุทธิ	45,762	6	45,768	56,381	6	56,387
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และ ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	193,278	3,117	196,395	191,690	2,092	193,782
เงินรับฝาก	175,894	1,809	177,703	181,900	1,977	183,877
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน	13,142	2,506	15,648	9,097	2,498	11,595
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้ แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	23,104	-	23,104	18,874	-	18,874
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	16,855	3,110	19,965	16,596	4,785	21,381
ตราสารหนี้ที่ออก และเงินกู้ยืม	6,652	11,281	17,933	15,110	10,473	25,583

### 30.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามธุรกรรม

	พ.ศ. 2560			งบการเงินรวม พ.ศ. 2559		
	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
รายได้ดอกเบี้ย	14,442	116	14,558	14,557	115	14,672
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(3,881)	(474)	(4,355)	(4,443)	(363)	(4,806)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ดอกเบี้ยสุทธิ	10,561	(358)	10,203	10,114	(248)	9,866
รายได้ค่าธรรมเนียมและ บริการสุทธิ	1,944	-	1,944	1,636	-	1,636
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	1,008	-	1,008	1,426	-	1,426
ค่าใช้จ่ายจากการ ดำเนินงานอื่น ๆ	(7,613)	-	(7,613)	(7,424)	-	(7,424)
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	(5,075)	22	(5,053)	(6,074)	(205)	(6,279)
กำไร (ขาดทุน) จากการ ดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	825	(336)	489	(322)	(453)	(775)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	w.ศ. 2560			w.ศ. 2559		
	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
รายได้ดอกเบี้ย	11,797	116	11,913	12,609	115	12,724
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(3,851)	(474)	(4,325)	(4,444)	(363)	(4,807)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ดอกเบี้ยสุทธิ	7,946	(358)	7,588	8,165	(248)	7,917
รายได้ค่าธรรมเนียมและ บริการสุทธิ	1,247	-	1,247	1,051	-	1,051
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	1,228	-	1,228	1,404	-	1,404
ค่าใช้จ่ายจากการ ดำเนินงานอื่น ๆ	(6,118)	-	(6,118)	(6,166)	-	(6,166)
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	(3,966)	22	(3,944)	(5,580)	(205)	(5,785)
กำไร (ขาดทุน) จากการ ดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	337	(336)	1	(1,126)	(453)	(1,579)

### 31 รายได้ดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	w.ศ. 2560 ล้านบาท	w.ศ. 2559 ล้านบาท	w.ศ. 2560 ล้านบาท	w.ศ. 2559 ล้านบาท
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	165	69	165	69
เงินลงทุนและธุรกรรมเพื่อค้า	195	153	195	153
เงินลงทุนในตราสารหนี้	950	1,160	950	1,160
เงินให้สินเชื่อ	9,878	10,588	10,558	11,320
การให้เข้าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน อื่นๆ	3,325	2,680	-	-
	45	22	45	22
รายได้ดอกเบี้ย	14,558	14,672	11,913	12,724



### 32 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	ว.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	ว.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
เงินรับฝาก	2,386	2,611	2,388	2,612
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	219	282	219	282
เงินนำส่งสถาบันคุ้มครองเงินฝาก	18	18	18	18
เงินนำส่งกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน	944	973	944	973
ตราสารหนี้ที่ออก				
- หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	578	569	578	569
- อื่นๆ	133	302	133	302
เงินกู้ยืม	32	-	-	-
อื่นๆ	45	51	45	51
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	4,355	4,806	4,325	4,807

### 33 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	ว.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	ว.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ				
การรับรอง รับอาวัล และการค้ำประกัน	94	101	108	101
รายได้ค่าธรรมเนียมบัตรเอทีเอ็ม บัตรเดบิตและบัตรเครดิต	88	104	88	104
รายได้จากการเป็นนายหน้าขายประกัน	873	873	760	585
รายได้ค่าธรรมเนียมจัดการ	108	111	108	111
อื่นๆ	977	649	407	389
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	2,140	1,838	1,471	1,290
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ				
ค่าธรรมเนียมในการติดตามหนี้	(53)	(57)	(96)	(107)
ค่าธรรมเนียมตู้เอทีเอ็มจ่าย	(36)	(40)	(36)	(40)
อื่นๆ	(107)	(105)	(92)	(92)
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(196)	(202)	(224)	(239)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	1,944	1,636	1,247	1,051

### 34 กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
กำไร(ขาดทุน)จากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ เงินตราต่างประเทศและตราสารอนุพันธ์		
ด้านอัตราแลกเปลี่ยน	350	664
ตราสารอนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ย	1,633	504
ตราสารหนี้	193	(1)
ตราสารทุน	12	-
อื่นๆ	36	235
รวม	2,224	1,402
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยง	14	-
กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ	2,238	1,402

### 35 ขาดทุนสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

ขาดทุนสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ประกอบด้วยรายการดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ		
ตัวแลกเปลี่ยน	(1,310)	(314)
หุ้นกู้	(50)	(175)
ดอกเบี้ยจ่าย	(374)	(321)
รวม	(1,734)	(810)

### 36 กำไรสุทธิจากเงินลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
กำไรจากการขาย				
เงินลงทุนเพื่อขาย	110	481	110	481
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	1	1	1	1
เงินลงทุนทั่วไป	-	1	-	1
กำไรจากการขายสุทธิ	111	483	111	483
(ขาดทุน) กลับรายการจากการด้อยค่า				
เงินลงทุนทั่วไป	(3)	-	(3)	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	383	-
(ขาดทุน)กลับรายการจากการด้อยค่าสุทธิ	(3)	-	380	-
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	108	483	491	483

### 37 รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	37	29	34	27
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	-	73	109
รายได้จากหนี้สงสัยจะสูญโอนกลับ	216	150	-	-
รายได้รับจากเงินปันผล	14	20	14	62
รายได้อื่น	129	153	112	131
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	396	352	233	329

### 38 หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4	6	4	6
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	1	-	1	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	5,048	6,273	3,939	5,779
รวม	5,053	6,279	3,944	5,785

### 39 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	309	207	-	-
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	309	207	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ลดในสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 16)	(211)	(344)	(76)	(311)
(เพิ่ม) ลดในหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 16)	6	(8)	6	(8)
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(205)	(352)	(70)	(319)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	104	(145)	(70)	(319)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่ธนาคารตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	489	(775)	1	(1,579)
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	98	(155)	-	(316)
ผลกระทบ :				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(9)	(17)	(86)	(17)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	24	21	23	19
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(7)	3	(7)	(5)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากบริษัทย่อย	(2)	3	-	-
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	104	(145)	(70)	(319)

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เป็นร้อยละ 21 และร้อยละ 5,068 ตามลำดับ เนื่องจากธนาคารบันทึกการกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย (31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : ร้อยละ 19 และร้อยละ 20 ตามลำดับ)

ภาษีเงินได้ที่ (เพิ่ม) ลดที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีดังนี้

	w.ศ. 2560			งบการเงินรวม w.ศ. 2559		
	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษี (เพิ่ม) ลด ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษี (เพิ่ม) ลด ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท
กำไรจากมูลค่ายุติธรรม :						
ที่ดินและอาคาร	-	-	-	1,033	(207)	826
สินทรัพย์รอการขาย	-	-	-	45	(9)	36
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	62	(12)	50	58	(12)	46
การวัดมูลค่าใหม่ของการระดมทุน						
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	80	(17)	63	(24)	5	(19)
เงินลงทุนเพื่อขาย	467	(93)	374	(644)	129	(515)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	609	(122)	487	468	(94)	374
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน		309			207	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(205)			(352)	
		104			(145)	

	w.ศ. 2560			งบการเงินเฉพาะธนาคาร w.ศ. 2559		
	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษี (เพิ่ม) ลด ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษี (เพิ่ม) ลด ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท
กำไรจากมูลค่ายุติธรรม :						
ที่ดินและอาคาร	-	-	-	1,033	(207)	826
สินทรัพย์รอการขาย	-	-	-	45	(9)	36
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	62	(12)	50	58	(12)	46
การวัดมูลค่าใหม่ของการระดมทุน						
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	83	(17)	66	(18)	4	(14)
เงินลงทุนเพื่อขาย	467	(93)	374	(644)	129	(515)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	612	(122)	490	474	(95)	379
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน		-			-	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(70)			(319)	
		(70)			(319)	

ภาษีเงินได้ที่(ลด) / เพิ่ม ในส่วนของเจ้าของโดยตรงมีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :		
ที่ดินและอาคาร	10	-
สินทรัพย์รอการขาย	(6)	-
	4	-

นอกจากนี้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 3.8 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 10 ล้านบาท) ได้ถูกโอนมาจากส่วนเกินทุนอื่นไปยังกำไรสะสม โดยการโอนนี้เกิดจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างกันระหว่างค่าเสื่อมราคาจริงและค่าเสื่อมราคาที่คำนวณจากราคาทุนเดิมของอาคาร

#### 40 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3- 15 ของเงินเดือนพนักงาน และเงินที่ธนาคารและบริษัทจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 5 และจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด และจะถูกจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการและธนาคารได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนประมาณ 92 ล้านบาท และ 74 ล้านบาท ตามลำดับ (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 113 ล้านบาท และ 98 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### 41 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะธนาคาร เป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ซึ่งคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับงวดด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่อยู่ในระหว่างงวด (หมายเหตุ 24) บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559

#### 42 ทรัพย์สินที่ติดภาระผูกพัน

##### 42.1 ทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกัน

กลุ่มกิจการได้นำทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท เช่น เงินฝากธนาคาร พันธบัตรรัฐบาล พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น ไปวางเป็นหลักประกันในเรื่องดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
สำหรับการใช้ไฟฟ้า	7	8
รวม	7	8

## 42.2 ทรัพย์สินที่ติดการผูกพัน

ธนาคารมีทรัพย์สินรอการขายซึ่งมีข้อจำกัดในการขายภายในระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่กำหนดในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ทรัพย์สินรอการขายดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 จำนวน 319 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 จำนวน 651 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ทรัพย์สินที่ติดการผูกพันมีดังนี้

ปีที่พันกำหนด	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	จำนวนบริษัท	มูลค่าราคาทุน ล้านบาท	จำนวนบริษัท	มูลค่าราคาทุน ล้านบาท
พ.ศ. 2562 เป็นต้นไป	2	319	5	651
ทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกัน	2	319	5	651

## 43 การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 43.1 การผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ธนาคารมีภาระผูกพันที่มีสาระสำคัญดังนี้

	งบการเงินรวม					
	เงินบาท ล้านบาท	เงินตราต่างประเทศ ล้านบาท	พ.ศ. 2560 รวม ล้านบาท	เงินบาท ล้านบาท	เงินตราต่างประเทศ ล้านบาท	พ.ศ. 2559 รวม ล้านบาท
<b>การรับอวัลต์ัวเงิน</b>						
<b>และค้ำประกันการกู้ยืมเงิน :</b>						
การรับอวัลต์ัวเงิน	81	-	81	28	-	28
การค้ำประกันการกู้ยืมเงิน	9	-	9	9	-	9
รวมการรับอวัลต์ัวเงินและ ค้ำประกันการกู้ยืมเงิน	90	-	90	37	-	37
<b>ภาระตามตัวแลกเงินค้ำสินค้าเข้า</b>						
<b>ที่ยังไม่ครบกำหนด :</b>						
ภาระตามตัวแลกเงินค้ำสินค้าเข้า ที่ยังไม่ครบกำหนด	-	299	299	23	467	490
<b>เล็ดเตอร์ออฟเครดิต :</b>						
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต	131	1,552	1,683	22	1,309	1,331

	งบการเงินรวม					
	เงินบาท ล้านบาท	เงินตราต่าง ประเทศ ล้านบาท	ว.ศ. 2560 รวม ล้านบาท	เงินบาท ล้านบาท	เงินตราต่าง ประเทศ ล้านบาท	ว.ศ. 2559 รวม ล้านบาท
ภาวะผูกพันอื่น :						
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศทันทีและล่วงหน้า						
- สัญญาซื้อ	-	498,047	498,047	-	387,446	387,446
- สัญญาขาย	-	478,403	478,403	-	364,404	364,404
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย						
- สัญญาซื้อ	-	146,019	146,019	-	142,870	142,870
- สัญญาขาย	-	104,973	104,973	-	113,050	113,050
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย						
- รับอัตราดอกเบี้ยคงที่	478,715	74,618	553,333	552,141	80,430	632,571
- รับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	514,304	127,587	641,891	579,814	134,576	714,390
สัญญาสิทธิซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศ						
- ขายสิทธิที่จะซื้อ	-	61	61	-	57	57
- ขายสิทธิที่จะขาย	-	450	450	-	995	995
- ซื้อสิทธิที่จะซื้อ	-	433	433	-	1,074	1,074
- ซื้อสิทธิที่จะขาย	-	11	11	-	157	157
สินค้าโภคภัณฑ์						
- สัญญาซื้อ	-	128	128	-	107	107
- สัญญาขาย	-	127	127	-	106	106
อนุพันธ์ด้านเครดิต						
- สัญญาซื้อ	1,800	3,464	5,264	1,800	2,723	4,523
- สัญญาขาย	1,800	3,464	5,264	1,800	2,723	4,523
ตราสารสิทธิเพื่อแลกเปลี่ยน						
- สัญญาขาย	1,500	-	1,500	-	-	-
ตราสารสิทธิที่อ้างอิงหน่วยลงทุน ของกองทุน						
- สัญญาซื้อ	-	998	998	-	-	-
- สัญญาขาย	-	998	998	-	-	-
อนุพันธ์ด้านตราสารทุน						
- สัญญาซื้อ	308	-	308	-	-	-
- สัญญาขาย	308	-	308	-	-	-
อนุพันธ์ด้านตราสารหนี้ (Bond Forward)						
- สัญญาขาย	8,450	-	8,450	1,399	-	1,399



	w.ศ. 2560			w.ศ. 2559		
	เงินบาท ล้านบาท	เงินตราต่าง ประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	เงินบาท ล้านบาท	เงินตราต่าง ประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>งบการเงินรวม</b>						
เงินลงทุน						
- สัญญาซื้อ	460	-	460	2,880	-	2,880
- สัญญาขาย	710	-	710	3,788	-	3,788
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้า ยังไม่ได้ถอน	17,674	-	17,674	18,404	-	18,404
วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้	19,874	5,199	25,073	15,110	10,095	25,205
การค้าประกันอื่น	9,634	183	9,817	10,194	469	10,663
ภาระผูกพันอื่น	1,055,537	1,445,163	2,500,700	1,187,330	1,241,282	2,428,612
รวมภาระผูกพัน	1,055,758	1,447,014	2,502,772	1,187,412	1,243,058	2,430,470

	w.ศ. 2560			w.ศ. 2559		
	เงินบาท ล้านบาท	เงินตราต่าง ประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	เงินบาท ล้านบาท	เงินตราต่าง ประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>งบการเงินเฉพาะธนาคาร</b>						
การรับอวัลต์ัวเงิน						
และค้าประกันการกู้ยืมเงิน :						
การรับอวัลต์ัวเงิน	81	-	81	28	-	28
การค้าประกันการกู้ยืมเงิน	2,159	-	2,159	9	-	9
รวมการรับอวัลต์ัวเงินและ ค้าประกันการกู้ยืมเงิน	2,240	-	2,240	37	-	37
ภาระตามตัวแลกเงินค่าสินค้าเข้า ที่ยังไม่ครบกำหนด :						
ภาระตามตัวแลกเงินค่าสินค้าเข้า ที่ยังไม่ครบกำหนด	-	299	299	23	467	490
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต :						
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต	131	1,552	1,683	22	1,309	1,331

## งบการเงินเฉพาะธนาคาร

	พ.ศ. 2560			พ.ศ. 2559		
	เงินบาท ล้านบาท	เงินตราต่าง ประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	เงินบาท ล้านบาท	เงินตราต่าง ประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ภาระผูกพันอื่น :						
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศทันทีและล่วงหน้า						
- สัญญาซื้อ	-	498,047	498,047	-	387,446	387,446
- สัญญาขาย	-	478,403	478,403	-	364,404	364,404
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย						
- สัญญาซื้อ	-	146,019	146,019	-	142,870	142,870
- สัญญาขาย	-	104,973	104,973	-	113,050	113,050
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย						
- รับอัตราดอกเบี้ยคงที่	478,715	74,618	553,333	552,141	80,430	632,571
- รับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	514,304	127,587	641,891	579,814	134,576	714,390
สัญญาสิทธิซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศ						
- ขายสิทธิที่จะซื้อ	-	61	61	-	57	57
- ขายสิทธิที่จะขาย	-	450	450	-	995	995
- ซื้อสิทธิที่จะซื้อ	-	433	433	-	1,074	1,074
- ซื้อสิทธิที่จะขาย	-	11	11	-	157	157
สินค้าโภคภัณฑ์						
- สัญญาซื้อ	-	128	128	-	107	107
- สัญญาขาย	-	127	127	-	106	106
อนุพันธ์ด้านเครดิต						
- สัญญาซื้อ	1,800	3,464	5,264	1,800	2,723	4,523
- สัญญาขาย	1,800	3,464	5,264	1,800	2,723	4,523
ตราสารสิทธิเพื่อแลกเปลี่ยน						
- สัญญาขาย	1,500	-	1,500	-	-	-
ตราสารสิทธิที่อ้างอิงหน่วยลงทุน ของกองทุน						
- สัญญาซื้อ	-	998	998	-	-	-
- สัญญาขาย	-	998	998	-	-	-
อนุพันธ์ด้านตราสารทุน						
- สัญญาซื้อ	308	-	308	-	-	-
- สัญญาขาย	308	-	308	-	-	-
อนุพันธ์ด้านตราสารหนี้ (Bond Forward)						
- สัญญาขาย	8,450	-	8,450	1,399	-	1,399

	w.ศ. 2560			w.ศ. 2559		
	เงินบาท ล้านบาท	เงินตราต่าง ประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	เงินบาท ล้านบาท	เงินตราต่าง ประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินลงทุน						
- สัญญาซื้อ	460	-	460	2,880	-	2,880
- สัญญาขาย	710	-	710	3,788	-	3,788
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้า ยังไม่ได้ถอน	17,674	-	17,674	18,404	-	18,404
วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้	19,874	5,199	25,073	15,110	10,095	25,205
การค้าประกันอื่น	9,634	183	9,817	10,194	469	10,663
ภาวะผูกพันอื่น	1,055,537	1,445,163	2,500,700	1,187,330	1,241,282	2,428,612
รวมภาวะผูกพัน	1,057,908	1,447,014	2,504,922	1,187,412	1,243,058	2,430,470

### 43.2 หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดีในศาลในฐานะจำเลย ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นคดีละเมิดฟ้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่าเมื่อคดีสิ้นสุดจะไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการสรุปได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	w.ศ. 2560 ล้านบาท	w.ศ. 2559 ล้านบาท
ทุนทรัพย์ในคดีที่กลุ่มกิจการถูกฟ้องในฐานะจำเลยโดยตรง	211	296
ทุนทรัพย์ในคดีที่กลุ่มกิจการถูกฟ้องในฐานะจำเลยร่วม		
- ทุนทรัพย์เฉพาะส่วนในคดีที่สามารถระบุได้ว่าเป็นส่วนของกลุ่มกิจการ	631	766
- ทุนทรัพย์ในคดีที่ไม่สามารถระบุได้ว่าเป็นส่วนของกลุ่มกิจการ	304	357
รวม	1,146	1,419

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ในจำนวนดังกล่าวข้างต้น มีคดีความที่ศาลชั้นต้นพิพากษาให้ธนาคารแพ้คดีต่อโจทก์ในคดีที่ธนาคารถูกฟ้องในฐานะจำเลยโดยตรง และในคดีที่ธนาคารถูกฟ้องในฐานะจำเลยร่วมเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 16 ล้านบาท และ 276 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตามธนาคารอยู่ระหว่างการยื่นอุทธรณ์ (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 9 ล้านบาท และ 71 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งธนาคารได้รับรู้ประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้องจำนวนรวม 139 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 30 ล้านบาท) ซึ่งฝ่ายบริหารสรุปและเชื่อว่า ประมาณการหนี้สินดังกล่าวเพียงพอที่จะรองรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้องข้างต้น

นอกจากนี้ธนาคารยังได้รับรู้สำรongs สำหรับรายการนอกงบแสดงฐานะการเงินเกี่ยวกับการค้าประกัน ซึ่งกลุ่มกิจการถูกฟ้องคดีในศาลในฐานะจำเลยจำนวน 395 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 494 ล้านบาท)

### 43.3 การผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และรถยนต์ โดยสัญญาเช่ามีอายุตั้งแต่ 6 เดือนขึ้นไป ทั้งนี้กลุ่มกิจการจะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตตามที่ระบุในสัญญาเช่าโดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

จ่ายภายใน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
1 - 3 ปี	326	309	231	257
4 - 5 ปี	10	6	5	6
6 - 10 ปี	4	5	4	5
11 - 30 ปี	-	1	-	1
รวม	340	321	240	269

### 43.4 การผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ธนาคารมีภาระผูกพัน เนื่องจากธนาคารได้เข้าทำสัญญาติดตั้งและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์กับบริษัทหลายแห่ง ซึ่งคงเหลือมูลค่าที่ทางธนาคารจะต้องจ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวอีกจำนวน 119.6 ล้านบาท 2.7 ล้านริงกิตมาเลเซีย 58.4 พันเหรียญสหรัฐ และ 444.2 พันเหรียญสิงคโปร์ (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 83 ล้านบาท 3.57 ล้านริงกิตมาเลเซีย 58.1 พันเหรียญสหรัฐ และ 715 พันเหรียญสิงคโปร์)

## 44 รายการธุรกิจกับกิจการ/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่ควบคุมหรือถูกควบคุมโดยธนาคารและบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับธนาคารและบริษัทย่อย รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับธนาคารและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของธนาคารและบริษัทย่อย ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับธนาคารและบริษัทย่อยแต่ละรายการธนาคารและบริษัทย่อยคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันระหว่างธนาคารและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งรายการที่มีสาระสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้ :				
ดอกเบี้ยรับ	-	-	682	733
ค่าธรรมเนียมรับ	-	-	28	5
เงินปันผลรับ	-	-	-	42
ค่าใช้จ่าย :				
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	1	1
ค่าธรรมเนียมจ่าย	-	-	43	51
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	-	-	(7)	(6)
<b>บริษัทใหญ่</b>				
รายได้ :				
ดอกเบี้ยรับ	14	-	14	-
ค่าใช้จ่าย :				
ดอกเบี้ยจ่าย	205	97	205	97
ค่าธรรมเนียมจ่าย	62	42	62	42
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	3	6	3	6
ค่าใช้จ่ายอื่น	1	-	1	-
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้ :				
ค่าธรรมเนียมรับ	525	215	525	215
รายได้อื่น	1	-	1	-
ค่าใช้จ่าย :				
ดอกเบี้ยจ่าย	18	14	18	14
ค่าธรรมเนียมจ่าย	13	36	13	36
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	(12)	(9)	(12)	(9)
ค่าใช้จ่ายอื่น	101	-	101	-

ยอดคงค้างของรายการธุรกิจที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม						
	พ.ศ. 2560						
	เงินให้สินเชื่อ คงค้างถึงเอเชีย ล้านบาท	เงินให้สินเชื่อ คงค้าง ล้านบาท	ภาระผูกพัน ล้านบาท	สินทรัพย์อื่น ล้านบาท	เงินรับฝาก ล้านบาท	เงินกู้ยืม ล้านบาท	หนี้สินอื่น ล้านบาท
<b>บริษัทใหญ่</b>							
CIMB Bank Berhad	-	-	13	1,251	-	3,802	1,479
	-	-	13	1,251	-	3,802	1,479
<b>บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน</b>							
CIMB Bank Plc, Cambodia	-	-	61	-	-	-	44
CIMB ISLAMIC Bank Berhad	-	-	-	-	-	-	93
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	-	-	-	-	-	2
CIMB Securities (Singapore)	-	-	-	-	8	-	-
บริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	-	874	-	-
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด	-	-	-	-	261	-	-
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด	-	-	-	752	302	-	18
	-	-	61	752	1,445	-	157
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>							
	29	30	-	-	8	-	-
	29	30	-	-	8	-	-
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>							
	15	11	-	-	473	-	-
	15	11	-	-	473	-	-

	<b>งบการเงินรวม</b>						
	<b>พ.ศ. 2559</b>						
	เงินให้สินเชื่อ ค้ำประกันด้วย ล้านบาท	เงินให้สินเชื่อ ค้ำประกัน ล้านบาท	การผูกพัน ล้านบาท	สินทรัพย์อื่น ล้านบาท	เงินรับฝาก ล้านบาท	เงินกู้ยืม ล้านบาท	หนี้สินอื่น ล้านบาท
<b>บริษัทใหญ่</b>							
CIMB Bank Berhad	-	-	44	2,132	-	3,755	1,194
	-	-	44	2,132	-	3,755	1,194
<b>บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน</b>							
CIMB Bank Plc, Cambodia	-	-	-	-	-	-	1
CIMB ISLAMIC Bank Berhad	-	-	-	-	-	-	22
CIMB NIAGA	-	-	-	1	-	-	4
CIMB Securities (Singapore)	-	-	-	-	49	-	-
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด	-	-	-	-	371	-	-
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด	-	-	-	1	581	-	8
	-	-	-	2	1,001	-	35
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>							
	-	-	-	-	9	-	-
	-	-	-	-	9	-	-
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>							
	26	41	-	-	847	-	1
	26	41	-	-	847	-	1

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	พ.ศ. 2560						
	เงินให้สินเชื่อ คงค้างถัวเฉลี่ย ล้านบาท	เงินให้สินเชื่อ คงค้าง ล้านบาท	การผูกพัน ล้านบาท	สินทรัพย์อื่น ล้านบาท	เงินรับฝาก ล้านบาท	เงินกู้ยืม ล้านบาท	หนี้สินอื่น ล้านบาท
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยธนาคารโดยตรง</b>							
บริษัท เซ็นเตอร์ออดิโอส จำกัด	19,141	19,730	2,150	1	184	-	8
บริษัท เวลด์ลีส์ จำกัด	2,786	3,018	-	1	69	-	-
บริษัท ซีที คอลล์ จำกัด	8	-	-	1	49	-	7
	21,935	22,748	2,150	3	302	-	15
<b>บริษัทใหญ่</b>							
CIMB Bank Berhad	-	-	13	1,251	-	3,802	1,479
	-	-	13	1,251	-	3,802	1,479
<b>บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน</b>							
CIMB Bank Plc, Cambodia	-	-	61	-	-	-	44
CIMB ISLAMIC Bank Berhad	-	-	-	-	-	-	93
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	-	-	-	-	-	2
CIMB Securities (Singapore)	-	-	-	-	8	-	-
บริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	-	874	-	-
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด	-	-	-	-	261	-	-
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด	-	-	-	752	302	-	18
	-	-	61	752	1,445	-	157
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>							
	29	30	-	-	8	-	-
	29	30	-	-	8	-	-
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>							
	13	8	-	-	470	-	-
	13	8	-	-	470	-	-



	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	พ.ศ. 2559						
	เงินให้สินเชื่อ คงค้างถัวเฉลี่ย ล้านบาท	เงินให้สินเชื่อ คงค้าง ล้านบาท	การผูกพัน ล้านบาท	สินทรัพย์อื่น ล้านบาท	เงินรับฝาก ล้านบาท	เงินกู้ยืม ล้านบาท	หนี้สินอื่น ล้านบาท
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยธนาคารโดยตรง</b>							
บริษัท เซ็นเตอร์ออดีลีส จำกัด	17,702	19,028	-	-	134	-	-
บริษัท เวลดีลีส จำกัด	2,758	2,644	-	-	24	-	-
บริษัท ซีที คอลล์ จำกัด	6	8	-	1	56	-	8
	20,466	21,680	-	1	214	-	8
<b>บริษัทใหญ่</b>							
CIMB Bank Berhad	-	-	44	2,132	-	3,755	1,194
	-	-	44	2,132	-	3,755	1,194
<b>บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน</b>							
CIMB Bank Plc, Cambodia	-	-	-	-	-	-	1
CIMB ISLAMIC Bank Berhad	-	-	-	-	-	-	22
CIMB NIAGA	-	-	-	1	-	-	4
CIMB Securities (Singapore)	-	-	-	-	49	-	-
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด	-	-	-	-	371	-	-
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด	-	-	-	1	581	-	8
	-	-	-	2	1,001	-	35
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>							
	-	-	-	-	9	-	-
	-	-	-	-	9	-	-
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>							
	23	38	-	-	846	-	-
	23	38	-	-	846	-	-

ธนาคารคิดดอกเบี้ยสำหรับเงินรับฝากจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในอัตราปกติที่คิดกับผู้ฝากทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการและธนาคารมีภาระผูกพันจากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

	พ.ศ. 2560		
	เงินบาท ล้านบาท	เงินตราต่าง ประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>บริษัทใหญ่</b>			
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย			
- รับอัตราดอกเบี้ยคงที่	17,110	88	17,198
- รับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	54,527	1,306	55,833
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทันทีและล่วงหน้า			
- สัญญาซื้อ	-	2,657	2,657
- สัญญาขาย	-	217	217
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย			
- สัญญาซื้อ	-	8,622	8,622
- สัญญาขาย	-	1,634	1,634
สินค้าโภคภัณฑ์			
- สัญญาซื้อ	-	128	128
ตราสารสิทธิเพื่อแลกเปลี่ยน			
- สัญญาขาย	1,500	-	1,500
อนุพันธ์ด้านเครดิต			
- สัญญาขาย	1,800	3,464	5,264
อนุพันธ์ด้านตราสารทุน			
- สัญญาขาย	308	-	308

	พ.ศ. 2559		
	เงินบาท ล้านบาท	เงินตราต่าง ประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>บริษัทใหญ่</b>			
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย			
- รับอัตราดอกเบี้ยคงที่	71,708	97	71,805
- รับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	100,134	2,082	102,216
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทันทีและล่วงหน้า			
- สัญญาซื้อ	-	510	510
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย			
- สัญญาซื้อ	-	8,507	8,507
- สัญญาขาย	-	1,792	1,792
สินค้าโภคภัณฑ์			
- สัญญาซื้อ	-	56	56
- สัญญาขาย	-	50	50
อนุพันธ์ด้านเครดิต			
- สัญญาขาย	1,800	2,723	4,523

**ผลประโยชน์ที่จ่ายแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ**

ธนาคารไม่มีผลตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นใดทั้งที่เป็นตัวเงินและ/หรือไม่เป็นตัวเงินที่จ่ายให้กรรมการและพนักงานชั้นบริหารของธนาคาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมทั้งผู้บริหารฝ่ายบัญชีนอกเหนือจากผลประโยชน์ที่พึงจ่ายตามปกติ ซึ่งได้แก่ เบี้ยประชุมกรรมการ บำเหน็จกรรมการ (ถ้ามี) ภาษีเงินได้ เงินเดือนและโบนัส (ถ้ามี) และผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	485	461	457	432
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นๆ	17	22	16	22
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์				
จากแผนการให้หุ้นทุน (หมายเหตุ 29)	37	31	37	31
ผลประโยชน์ที่จ่ายแก่กรรมการและ ผู้มีอำนาจในการจัดการ	539	514	510	485

ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2560 พันหน่วย	พ.ศ. 2559 พันหน่วย
หุ้นของบริษัท CIMB Group Holdings Berhad	852	1,044

#### 45 การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน สรุปได้ดังนี้

##### ภาครายย่อย

ภาครายย่อย ให้บริการทางการเงินกับประชาชนทั่วไปและลูกค้าพาณิชย์ธุรกิจ ซึ่งได้แก่ บริการด้านช่องทางทางการเงินจำหน่ายและกระจายสินค้าแก่ผู้บริโภคและการให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้ารายย่อย ลูกค้าส่วนบุคคล

##### ภาคธุรกิจ

ภาคธุรกิจประกอบไปด้วยสายวาณิชธนกิจ สายบรรษัทธุรกิจ และสายบริหารเงินและการตลาด

- สายวาณิชธนกิจ เป็นการให้บริการด้านที่ปรึกษาทางการเงิน ธุรกิจรวมในตลาดตราสารทุนและการบริหารจัดการสินทรัพย์
- สายบรรษัทธุรกิจ และสายบริการเงินและการตลาด เป็นบริการทางด้านการให้สินเชื่อภาคธุรกิจเชิงพาณิชย์ การบริการทางด้านการรับฝากเงิน การบริหารธุรกรรมทางการเงิน การบริหารเงินและการตลาด

##### อื่นๆ

อื่นๆ ได้แก่ ฝ่ายที่รับผิดชอบดูแลการดำเนินงานของระบบงานส่วนกลาง และส่วนสนับสนุน รวมถึงศูนย์ต้นทุน ส่วนที่ไม่แสวงผลกำไร และธุรกิจอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

ข้อมูลทางการเงินในงบการเงินรวมจำแนกตามส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2560				
	ภาครายย่อย ล้านบาท	ภาคธุรกิจ ล้านบาท	อื่นๆ ล้านบาท	รายการ ตัดบัญชี ล้านบาท	งบการเงินรวม ล้านบาท
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ					
ลูกค้าภายนอก	8,070	1,905	227	-	10,202
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	1,607	325	32	(19)	1,945
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	485	251	657	(385)	1,008
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	(6,005)	(1,592)	(22)	6	(7,613)
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และ ขาดทุนจากการด้อยค่า	(4,397)	(105)	(561)	10	(5,053)
ภาษีเงินได้	54	(167)	9	-	(104)
(ขาดทุน)กำไรสุทธิสำหรับปี	(186)	617	342	(388)	385

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2559				
	ภาครายย่อย ล้านบาท	ภาคธุรกิจ ล้านบาท	อื่นๆ ล้านบาท	รายการ ตัดบัญชี ล้านบาท	งบการเงินรวม ล้านบาท
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ					
ลูกค้าภายนอก	7,457	1,931	478	-	9,866
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	1,374	271	(9)	-	1,636
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	367	855	248	(44)	1,426
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	(5,374)	(1,686)	(365)	1	(7,424)
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และ ขาดทุนจากการด้อยค่า	(4,234)	(1,098)	(974)	27	(6,279)
ภาษีเงินได้	77	(51)	119	-	145
(ขาดทุน)กำไรสุทธิสำหรับปี	(333)	222	(503)	(16)	(630)

	ธุรกิจอาคาร		ธุรกิจให้เช่าซื้อ		ธุรกิจอื่น		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	ว.ศ. 2560 ล้านบาท	ว.ศ. 2559 ล้านบาท	ว.ศ. 2560 ล้านบาท	ว.ศ. 2559 ล้านบาท	ว.ศ. 2560 ล้านบาท	ว.ศ. 2559 ล้านบาท	ว.ศ. 2560 ล้านบาท	ว.ศ. 2559 ล้านบาท	ว.ศ. 2560 ล้านบาท	ว.ศ. 2559 ล้านบาท
สินทรัพย์รวม	296,307	295,623	28,777	24,783	69	77	(24,549)	(23,013)	300,604	297,470
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดการเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	18,100	8,464	321	222	49	56	(302)	(214)	18,168	8,528
เงินลงทุนสุทธิ	44,060	55,062	-	-	-	-	-	-	44,060	55,062
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้า และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	196,395	193,782	27,681	24,013	9	9	(22,521)	(21,464)	201,564	196,340
เงินรับฝาก	177,703	183,877	-	-	-	-	(302)	(214)	177,401	183,663
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดการเงิน (หนี้สิน)	15,648	11,595	22,742	21,669	-	8	(22,742)	(21,677)	15,648	11,595
หนี้สินทางการเงินที่กำหนด ให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	23,104	18,874	-	-	-	-	-	-	23,104	18,874
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	17,933	25,583	2,000	-	-	-	-	-	19,933	25,583

## 46 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของธนาคารตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 (ฉบับ 48 เดิม) “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน เงินให้สินเชื่อ เงินลงทุน เงินฝาก หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินกู้ยืม ธนาคารมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### 46.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ธนาคารมีภาวะผูกพันนอกงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งวิเคราะห์ตามระยะเวลาครบกำหนดของสัญญา นับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม					
	นับจาก พ.ศ. 2560			นับจาก พ.ศ. 2559		
	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
การรับอวัลต์เงิน	81	-	81	28	-	28
การค้าประกันเงินกู้ยืม	9	-	9	9	-	9
ภาระตามตัวแลกเปลี่ยนค่าสินค้า เข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	299	-	299	490	-	490
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต	1,683	-	1,683	1,331	-	1,331
การค้าประกันอื่น	8,397	1,420	9,817	9,739	924	10,663

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	นับจาก พ.ศ. 2560			นับจาก พ.ศ. 2559		
	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
การรับอวัลต์เงิน	81	-	81	28	-	28
การค้าประกันเงินกู้ยืม	9	2,150	2,159	9	-	9
ภาระตามตัวแลกเปลี่ยนค่าสินค้า เข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	299	-	299	490	-	490
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต	1,683	-	1,683	1,331	-	1,331
การค้าประกันอื่น	8,397	1,420	9,817	9,739	924	10,663

## 46.2 ความเสี่ยงด้านตลาด

(ก) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย จำแนกได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2560			
รายการ	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงอ้างอิง ตามอัตราตลาด ล้านบาท	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ล้านบาท	ไม่มีดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสด	-	-	1,591	1,591
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	595	14,134	3,443	18,172
เงินลงทุนสุทธิ	15	43,916	129	44,060
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	135,795	75,227	-	211,022
ลูกหนี้ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	750	827	1,577
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>136,405</b>	<b>134,027</b>	<b>5,990</b>	<b>276,422</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินรับฝาก	56,329	119,000	2,072	177,401
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	6,355	7,759	1,534	15,648
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	255	255
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย มูลค่ายุติธรรม	23,104	-	-	23,104
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	5,853	13,739	341	19,933
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>91,641</b>	<b>140,498</b>	<b>4,202</b>	<b>236,341</b>



รายการ	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2559			
	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงอ้างอิง ตามอัตราตลาด ล้านบาท	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ล้านบาท	ไม่มีดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสด	-	-	1,939	1,939
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	440	4,594	3,494	8,528
เงินลงทุนสุทธิ	19	54,868	175	55,062
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	138,887	66,702	-	205,589
ลูกหนี้ตัวสัญญาใช้เงิน	-	775	-	775
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>139,346</b>	<b>126,939</b>	<b>5,608</b>	<b>271,893</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินรับฝาก	72,514	108,796	2,353	183,663
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4,554	6,053	988	11,595
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	250	250
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย มูลค่ายุติธรรม	18,874	-	-	18,874
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	25,039	544	25,583
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>95,942</b>	<b>139,888</b>	<b>4,135</b>	<b>239,965</b>

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2560			
รายการ	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงอ้างอิง ตามอัตราตลาด ล้านบาท	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ล้านบาท	ไม่มีดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสด	-	-	1,589	1,589
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	545	14,135	3,424	18,104
เงินลงทุนสุทธิ	15	43,916	129	44,060
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	135,769	69,465	-	205,234
ลูกหนี้ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	750	827	1,577
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>136,329</b>	<b>128,266</b>	<b>5,969</b>	<b>270,564</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินรับฝาก	56,612	119,017	2,074	177,703
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	6,355	7,759	1,534	15,648
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	255	255
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย มูลค่ายุติธรรม	23,104	-	-	23,104
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	5,853	11,739	341	17,933
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>91,924</b>	<b>138,515</b>	<b>4,204</b>	<b>234,643</b>

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2559			
	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับพื้นฐานอ้างอิง ตามอัตราตลาด ล้านบาท	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ล้านบาท	ไม่มีดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสด	-	-	1,936	1,936
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	385	4,594	3,485	8,464
เงินลงทุนสุทธิ	19	54,868	175	55,062
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	138,860	64,040	-	202,900
ลูกหนี้ตัวสัญญาใช้เงิน	-	775	-	775
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>139,264</b>	<b>124,277</b>	<b>5,596</b>	<b>269,137</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินรับฝาก	72,712	108,812	2,353	183,877
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4,554	6,053	988	11,595
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	250	250
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย มูลค่ายุติธรรม	18,874	-	-	18,874
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	25,038	544	25,582
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>96,140</b>	<b>139,903</b>	<b>4,135</b>	<b>240,178</b>

รายการ	งบการเงินรวม							
	พ.ศ. 2560							
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด						อัตราดอกเบี้ย ถ่วงน้ำหนัก ร้อยละ	
เมื่อ งวดถัด ข้างหน้า	0 - 3 เดือน ข้างหน้า	3 - 12 เดือน ข้างหน้า	1 - 5 ปี ข้างหน้า	เกิน 5 ปี ข้างหน้า	ไม่มี กำหนด ข้างหน้า	รวม ล้านบาท		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินสุทธิ	150	12,401	1,430	153	-	-	14,134	1.66
เงินลงทุนสุทธิ	-	113	6,459	24,762	12,582	-	43,916	2.85
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้ รอดัดบัญชี	1,494	23,129	11,864	36,394	2,346	-	75,227	10.23
ลูกหนี้ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	138	531	81	-	-	750	2.50
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>1,644</b>	<b>35,781</b>	<b>20,284</b>	<b>61,390</b>	<b>14,928</b>	<b>-</b>	<b>134,027</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>								
เงินรับฝาก	3,189	63,083	50,628	2,100	-	-	119,000	1.48
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน	1,456	4,495	1,572	30	206	-	7,759	1.30
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	700	1,148	2,074	2,000	7,817	-	13,739	3.85
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>5,345</b>	<b>68,726</b>	<b>54,274</b>	<b>4,130</b>	<b>8,023</b>	<b>-</b>	<b>140,498</b>	

รายการ	งบการเงินรวม							พ.ศ. 2559	
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด						รวม ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ย ถ่วงน้ำหนัก ร้อยละ	
	เมื่อ งวด ล้านบาท	0 - 3 เดือน ล้านบาท	3 - 12 เดือน ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	เกิน 5 ปี ล้านบาท	ไม่มี กำหนด ล้านบาท			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>									
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินสุทธิ	289	4,305	-	-	-	-	4,594	1.77	
เงินลงทุนสุทธิ	-	2,510	1,974	39,803	10,581	-	54,868	2.92	
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้ รอดัดบัญชี	2,242	21,114	11,118	29,224	3,004	-	66,702	10.67	
ลูกหนี้ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	60	715	-	-	-	775	2.73	
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>2,531</b>	<b>27,989</b>	<b>13,807</b>	<b>69,027</b>	<b>13,585</b>	<b>-</b>	<b>126,939</b>		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>									
เงินรับฝาก	9,863	52,944	45,001	988	-	-	108,796	1.57	
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน	2,832	1,304	1,481	226	210	-	6,053	1.22	
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	5,780	3,738	247	-	15,274	-	25,039	2.87	
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>18,475</b>	<b>57,986</b>	<b>46,729</b>	<b>1,214</b>	<b>15,484</b>	<b>-</b>	<b>139,888</b>		

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร							พ.ศ. 2560	
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด						รวม ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ย ถ่วงน้ำหนัก ร้อยละ	
	เมื่อ ทวงถาม ล้านบาท	0 - 3 เดือน ล้านบาท	3 - 12 เดือน ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	เกิน 5 ปี ล้านบาท	ไม่มี กำหนด ล้านบาท			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>									
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินสุทธิ	150	12,401	1,430	154	-	-	14,135	1.66	
เงินลงทุนสุทธิ	-	113	6,459	24,762	12,582	-	43,916	2.85	
เงินให้สินเชื่อสุทธิจาก รายได้รอดตัดบัญชี	1,494	31,985	9,449	24,866	1,671	-	69,465	6.20	
ลูกหนี้ตัวสัญญาใช้เงิน	-	138	531	81	-	-	750	2.50	
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>1,644</b>	<b>44,637</b>	<b>17,869</b>	<b>49,863</b>	<b>14,253</b>	<b>-</b>	<b>128,266</b>		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>									
เงินรับฝาก	3,190	63,088	50,639	2,100	-	-	119,017	1.47	
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน	1,456	4,495	1,572	30	206	-	7,759	1.30	
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	700	1,148	2,074	-	7,817	-	11,739	4.09	
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>5,346</b>	<b>68,731</b>	<b>54,285</b>	<b>2,130</b>	<b>8,023</b>	<b>-</b>	<b>138,515</b>		

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร							พ.ศ. 2559	
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด						รวม ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ย ถ่วงน้ำหนัก ร้อยละ	
	เมื่อ งวด ล้านบาท	0 - 3 เดือน ล้านบาท	3 - 12 เดือน ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	เกิน 5 ปี ล้านบาท	ไม่มี กำหนด ล้านบาท			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>									
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินสุทธิ	289	4,305	-	-	-	-	4,594	1.77	
เงินลงทุนสุทธิ	-	2,510	1,974	39,803	10,581	-	54,868	2.92	
เงินให้สินเชื่อสุทธิจาก รายได้รอดบัญชี	2,242	26,555	15,126	17,623	2,494	-	64,040	6.89	
ลูกหนี้ตัวสัญญาใช้เงิน	-	60	715	-	-	-	775	2.73	
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>2,531</b>	<b>33,430</b>	<b>17,815</b>	<b>57,426</b>	<b>13,075</b>	<b>-</b>	<b>124,277</b>		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>									
เงินรับฝาก	9,863	52,950	45,011	988	-	-	108,812	1.57	
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน	2,832	1,304	1,481	226	210	-	6,053	1.22	
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	5,780	3,738	247	-	15,273	-	25,038	2.87	
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>18,475</b>	<b>57,992</b>	<b>46,739</b>	<b>1,214</b>	<b>15,483</b>	<b>-</b>	<b>139,903</b>		

ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ได้รวมเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง (ก่อนหักค่าเผื่อน้ำหนักจะสูญ)

นอกจากนี้ ธนาคารมีสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้และค่าใช้จ่ายยอดคงเหลือถัวเฉลี่ยที่คำนวณโดยถัวเฉลี่ยจากยอดคงเหลือในระหว่างงวดของสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน อัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยและเงินปันผล สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 เป็นดังนี้

	พ.ศ. 2560			งบการเงินรวม พ.ศ. 2559		
	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	ดอกเบี้ยและ เงินปันผล ล้านบาท	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	ดอกเบี้ยและ เงินปันผล ล้านบาท	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้</b>						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	10,491	165	1.57	5,703	69	1.21
เงินลงทุนสุทธิ	49,159	1,145	2.33	55,810	1,313	2.35
เงินให้สินเชื่อ	203,835	13,203	6.48	202,475	13,268	6.55
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้</b>	<b>258,737</b>	<b>14,513</b>		<b>263,988</b>	<b>14,650</b>	
<b>หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย</b>						
เงินรับฝาก	172,028	2,386	1.39	166,032	2,610	1.57
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	16,295	219	1.34	20,303	282	1.39
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย มูลค่ายุติธรรม	21,933	374	1.70	18,001	810	4.50
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	19,531	743	3.81	29,533	871	2.95
<b>รวมหนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย</b>	<b>229,787</b>	<b>3,722</b>		<b>233,869</b>	<b>4,573</b>	



	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2560			พ.ศ. 2559		
	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	ดอกเบี้ยและ เงินปันผล ล้านบาท	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	ดอกเบี้ยและ เงินปันผล ล้านบาท	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้</b>						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	10,440	165	1.58	8,572	69	0.80
เงินลงทุนสุทธิ	49,159	1,145	2.33	55,810	1,313	2.35
เงินให้สินเชื่อ	199,138	10,558	5.30	200,132	11,320	5.66
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้	258,737	11,868		264,514	12,702	
<b>หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย</b>						
เงินรับฝาก	172,249	2,388	1.39	166,304	2,612	1.57
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	16,299	219	1.34	21,864	282	1.29
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย						
มูลค่ายุติธรรม	21,933	374	1.70	18,001	810	4.50
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	18,198	711	3.91	29,533	871	2.95
รวมหนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย	228,679	3,692		235,702	4,575	

**(ข) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Risk)**

นอกเหนือจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ได้เปิดเผยแล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ธนาคารมีฐานะสุทธิที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่สำคัญโดยจำแนกเป็นสกุลเงินได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: เทียบเท่าล้านเหรียญสหรัฐฯ)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2560			พ.ศ. 2559		
	เหรียญสหรัฐฯ	ยูโร*	สกุลอื่นๆ*	เหรียญสหรัฐฯ	ยูโร*	สกุลอื่นๆ*
ฐานะทันที	198.71	19.07	(204.84)	345.03	31.25	(223.58)
ฐานะล่วงหน้า						
- สัญญาล่วงหน้า	(182.75)	(19.17)	213.90	(410.10)	(31.34)	217.45
ฐานะสุทธิ	15.96	(0.10)	9.06	(65.07)	(0.09)	(6.13)

\*สำหรับสกุลยูโรและสกุลอื่นๆ แสดงฐานะสุทธิเป็นเงินตราต่างประเทศเทียบเท่าสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ

### 46.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2560				
รายการ	เมื่อถึงกำหนด ล้านบาท	น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	ไม่มีกำหนด ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสด	1,591	-	-	-	1,591
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	4,038	13,976	154	-	18,168
เงินลงทุนสุทธิ	-	6,943	37,344	144	44,431
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	17,859 <sup>(1)</sup>	40,627	153,053	-	211,539
ลูกหนี้ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	1,434	158	-	1,592
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>23,488</b>	<b>62,980</b>	<b>190,709</b>	<b>144</b>	<b>277,321</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินรับฝาก	61,590	114,106	2,100	-	177,796
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	9,344	6,094	236	-	15,674
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	255	-	-	-	255
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดง ด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	-	23,104	-	23,104
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	700	3,816	15,670	-	20,186
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>71,889</b>	<b>124,016</b>	<b>41,110</b>	<b>-</b>	<b>237,015</b>

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ส่วนหนึ่งของเงินให้สินเชื่อที่ครบกำหนดเมื่อทวงถามในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารจำนวน 10,702 ล้านบาท และ 10,285 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 12,720 ล้านบาท และ 12,430 ล้านบาท ตามลำดับ) เป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของรายที่ผิดนัดชำระและจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐานขึ้นไป ทั้งนี้ ระยะเวลาการชำระคืนขึ้นอยู่กับการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่

รายการ	งบการเงินรวม				
	เมื่องวดกลบ ล้านบาท	น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	ไม่มีกำหนด ล้านบาท	รวม ล้านบาท
	<b>พ.ศ. 2559</b>				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสด	1,936	-	-	3	1,939
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	4,440	3,798	290	-	8,528
เงินลงทุนสุทธิ	-	4,957	50,384	194	55,535
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	20,369 <sup>(1)</sup>	44,131	141,679	-	206,179
ลูกหนี้ตัวสัญญาใช้เงิน	-	799	-	-	799
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>26,745</b>	<b>53,685</b>	<b>192,353</b>	<b>197</b>	<b>272,980</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินรับฝาก	84,731	98,305	988	-	184,024
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	8,375	2,804	435	-	11,614
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	250	-	-	-	250
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดง ด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	-	18,874	-	18,874
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	6,324	4,263	15,273	-	25,860
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>99,680</b>	<b>105,372</b>	<b>35,570</b>	<b>-</b>	<b>240,622</b>

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ส่วนหนึ่งของเงินให้สินเชื่อที่ครบกำหนดเมื่อทวงถามในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารจำนวน 10,702 ล้านบาท และ 10,285 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 12,720 ล้านบาท และ 12,430 ล้านบาท ตามลำดับ) เป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของรายที่ผิดนัดชำระและจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐานขึ้นไป ทั้งนี้ ระยะเวลาการชำระคืนขึ้นอยู่กับภาระการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	พ.ศ. 2560				
รายการ	เมื่อวงกบ ล้านบาท	น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	ไม่มีกำหนด ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสด	1,589	-	-	-	1,589
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	3,970	13,976	154	-	18,100
เงินลงทุนสุทธิ	-	6,943	37,344	144	44,431
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	17,859 <sup>(1)</sup>	47,074	140,824	-	205,757
ลูกหนี้ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	1,434	158	-	1,592
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>23,418</b>	<b>69,427</b>	<b>178,480</b>	<b>144</b>	<b>271,469</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินรับฝาก	61,876	114,122	2,100	-	178,098
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	9,344	6,094	236	-	15,674
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	255	-	-	-	255
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดง ด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	-	23,104	-	23,104
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	700	3,809	13,670	-	18,179
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>72,175</b>	<b>124,025</b>	<b>39,110</b>	<b>-</b>	<b>235,310</b>

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ส่วนหนึ่งของเงินให้สินเชื่อที่ครบกำหนดเมื่อทวงถามในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารจำนวน 10,702 ล้านบาท และ 10,285 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 12,720 ล้านบาท และ 12,430 ล้านบาท ตามลำดับ) เป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของรายที่ผิดนัดชำระและจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐานขึ้นไป ทั้งนี้ ระยะเวลาการชำระคืนขึ้นอยู่กับการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	พ.ศ. 2559				
	เมื่อวงถาม ล้านบาท	น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	ไม่มีกำหนด ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสด	1,936	-	-	-	1,936
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	4,376	3,798	290	-	8,464
เงินลงทุนสุทธิ	-	4,957	50,384	194	55,535
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	20,378 <sup>(1)</sup>	53,576	129,540	-	203,494
ลูกหนี้ตัวสัญญาใช้เงิน	-	799	-	-	799
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>26,690</b>	<b>63,130</b>	<b>180,214</b>	<b>194</b>	<b>270,228</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินรับฝาก	84,929	98,321	988	-	184,238
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	8,375	2,804	435	-	11,614
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	250	-	-	-	250
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดง ด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	-	18,874	-	18,874
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	6,324	4,263	15,273	-	25,860
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>99,878</b>	<b>105,388</b>	<b>35,570</b>	<b>-</b>	<b>240,836</b>

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ส่วนหนึ่งของเงินให้สินเชื่อที่ครบกำหนดเมื่อทวงถามในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารจำนวน 10,702 ล้านบาท และ 10,285 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : 12,720 ล้านบาท และ 12,430 ล้านบาท ตามลำดับ) เป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของรายที่ผิดนัดชำระและจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐานขึ้นไป ทั้งนี้ ระยะเวลาการชำระคืนขึ้นอยู่กับภาระเจ้าปรับโครงสร้างหนี้ใหม่

#### 46.4 มูลค่ายุติธรรม

ธนาคารได้มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2560		พ.ศ. 2559	
	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสด	1,591	1,591	1,939	1,939
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	18,168	18,168	8,528	8,528
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	21,278	21,278	21,235	21,235
เงินลงทุนสุทธิ	44,060	44,232	55,062	55,248
เงินให้สินเชื่อสุทธิ	201,564	198,700	196,340	196,340
ลูกหนี้ตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,577	1,574	775	775
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>288,238</b>	<b>285,543</b>	<b>283,879</b>	<b>284,065</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินรับฝาก	177,401	177,408	183,663	183,667
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	15,648	15,648	11,595	11,595
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	255	255	250	250
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	23,104	23,104	18,874	18,874
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	19,965	19,965	21,381	21,381
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	19,933	20,010	25,583	25,386
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>256,306</b>	<b>256,390</b>	<b>261,346</b>	<b>261,153</b>

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2560		พ.ศ. 2559	
	มูลค่า ตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่า ยุติธรรม ล้านบาท	มูลค่า ตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่า ยุติธรรม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสด	1,589	1,589	1,936	1,936
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	18,100	18,100	8,464	8,464
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	21,278	21,278	21,235	21,235
เงินลงทุนสุทธิ	44,060	44,232	55,062	55,248
เงินให้สินเชื่อสุทธิ	196,395	194,411	193,782	193,782
ลูกหนี้ตัวสัญญาใช้เงิน	1,577	1,574	775	775
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>282,999</b>	<b>281,184</b>	<b>281,254</b>	<b>281,440</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินรับฝาก	177,703	177,710	183,877	183,881
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	15,648	15,648	11,595	11,595
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	255	255	250	250
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	23,104	23,104	18,874	18,874
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	19,965	19,965	21,381	21,381
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	17,933	17,999	25,583	25,386
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>254,608</b>	<b>254,681</b>	<b>261,560</b>	<b>261,367</b>

#### 46.5 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

ธนาคารประกอบธุรกรรมเกี่ยวกับตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเป็นไปตามปกติธุรกิจของธนาคาร เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และเพื่อการบริหารความเสี่ยงของธนาคารอันเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ธนาคารมีตราสารอนุพันธ์ทางการเงินซึ่งจำแนกตามระยะเวลาครบกำหนดของสัญญา สามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2560			พ.ศ. 2559		
	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทันที และล่วงหน้า						
- สัญญาซื้อ	497,967	80	498,047	383,591	3,855	387,446
- สัญญาขาย	471,843	6,560	478,403	356,157	8,247	364,404
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและ อัตราดอกเบี้ย						
- สัญญาซื้อ	30,640	115,379	146,019	38,801	104,069	142,870
- สัญญาขาย	20,708	84,265	104,973	35,727	77,323	113,050
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย						
- รับอัตราดอกเบี้ยคงที่	199,815	353,518	553,333	255,328	377,243	632,571
- รับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	230,052	411,839	641,891	302,362	412,029	714,391
สัญญาสิทธิซื้อขายเงินตราต่างประเทศ						
- ขายสิทธิที่จะซื้อ	61	-	61	57	-	57
- ขายสิทธิที่จะขาย	450	-	450	569	426	995
- ซื้อสิทธิที่จะซื้อ	433	-	433	614	460	1,074
- ซื้อสิทธิที่จะขาย	11	-	11	157	-	157
สินค้าโภคภัณฑ์						
- สัญญาซื้อ	128	-	128	107	-	107
- สัญญาขาย	127	-	127	106	-	106
อนุพันธ์ด้านเครดิต						
- สัญญาซื้อ	-	5,264	5,264	-	4,523	4,523
- สัญญาขาย	-	5,264	5,264	-	4,523	4,523
ตราสารสิทธิเพื่อแลกเปลี่ยน						
- สัญญาขาย	-	1,500	1,500	-	-	-
ตราสารสิทธิที่อ้างอิงหน่วยลงทุน ของกองทุน						
- สัญญาซื้อ	-	998	998	-	-	-
- สัญญาขาย	-	998	998	-	-	-
อนุพันธ์ด้านตราสารทุน						
- สัญญาซื้อ	308	-	308	-	-	-
- สัญญาขาย	308	-	308	-	-	-
อนุพันธ์ด้านตราสารหนี้ ( Bond Forward)						
- สัญญาขาย	1,600	6,850	8,450	1,099	300	1,399



ธนาคารกำหนดนโยบายและวงเงินที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงโดยมีขั้นตอนการรายงานและควบคุมความเสี่ยงต่างๆ เพื่อควบคุมธุรกรรมด้านอนุพันธ์ทางการเงิน ธนาคารควบคุมความเสี่ยงด้านการผิดนัดชำระที่เกี่ยวข้องกับอนุพันธ์ทางการเงินโดยพิจารณาวงเงินสินเชื่อที่ให้กับลูกค้าโดยรวม ซึ่งการพิจารณาดังกล่าวเป็นไปเช่นเดียวกับกระบวนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ อันทำให้ธนาคารควบคุมระดับความเสี่ยงที่ธนาคารสามารถรับได้ อย่างไรก็ตาม อนุพันธ์ทางการเงินอาจทำให้เกิดกำไรหรือขาดทุนกับธนาคารก็ได้ ซึ่งขึ้นอยู่กับ การขึ้นลงของอัตราดอกเบี้ยหรืออัตราแลกเปลี่ยน และสามารถเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีสาระสำคัญตามสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป

## 47 มูลค่ายุติธรรม

### 47.1 การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

#### (ก) เครื่องมือทางการเงินใน ระดับ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง อ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มกิจการได้แก่ ราคาเสนอซื้อสุดท้ายที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์ในต่างประเทศ และราคาที่ใช้ชำระราคาจากตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

#### (ข) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตราสารอนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในตลาดรองที่ไม่ได้มีการจัดตั้งอย่างเป็นทางการ (Over-The-Counter)) วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนี้จะรวมอยู่ในระดับ 2

#### (ค) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 3

ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญข้อใดข้อหนึ่งหรือมากกว่าไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด เครื่องมือนี้จะรวมอยู่ในระดับ 3

ตารางต่อไปนี้เป็นแสดงถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2560			
	ข้อมูลระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินลงทุนเพื่อค้า	-	9,601	-	9,601
เงินลงทุนเพื่อขาย	81	20,730	-	20,811
ตราสารอนุพันธ์	-	21,278	-	21,278
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>81</b>	<b>51,609</b>	<b>-</b>	<b>51,690</b>
<b>หนี้สิน</b>				
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย มูลค่ายุติธรรม	-	23,104	-	23,104
ตราสารอนุพันธ์	-	19,965	-	19,965
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>-</b>	<b>43,069</b>	<b>-</b>	<b>43,069</b>

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2559			
	ข้อมูลระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินลงทุนเพื่อค้า	-	7,045	-	7,045
เงินลงทุนเพื่อขาย	102	30,331	-	30,433
ตราสารอนุพันธ์	-	21,235	-	21,235
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>102</b>	<b>58,611</b>	<b>-</b>	<b>58,713</b>
<b>หนี้สิน</b>				
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย มูลค่ายุติธรรม	-	18,874	-	18,874
ตราสารอนุพันธ์	-	21,381	-	21,381
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>-</b>	<b>40,255</b>	<b>-</b>	<b>40,255</b>

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2560			
	ข้อมูลระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินสด	1,591	-	-	1,591
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	4,258	13,910	-	18,168
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	-	13,772	-	13,772
เงินลงทุนทั่วไป	-	-	48	48
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	198,700	-	198,700
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>5,849</b>	<b>226,382</b>	<b>48</b>	<b>232,279</b>
<b>หนี้สิน</b>				
เงินรับฝาก	-	177,408	-	177,408
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	15,648	-	15,648
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	255	-	255
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	20,010	-	20,010
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>-</b>	<b>213,321</b>	<b>-</b>	<b>213,321</b>

	<b>งบการเงินรวม</b>			
	<b>พ.ศ. 2559</b>			
	ข้อมูลระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินสด	1,939	-	-	1,939
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	3,895	4,633	-	8,528
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	-	17,678	-	17,678
เงินลงทุนทั่วไป	-	-	73	73
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	196,340	-	196,340
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>5,834</b>	<b>218,651</b>	<b>73</b>	<b>224,558</b>
<b>หนี้สิน</b>				
เงินรับฝาก	-	183,667	-	183,667
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	11,595	-	11,595
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	250	-	250
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	25,386	-	25,386
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>-</b>	<b>220,898</b>	<b>-</b>	<b>220,898</b>
	<b>งบการเงินเฉพาะธนาคาร</b>			
	<b>พ.ศ. 2560</b>			
	ข้อมูลระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินสด	1,589	-	-	1,589
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	4,190	13,910	-	18,100
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	-	13,772	-	13,772
เงินลงทุนทั่วไป	-	-	48	48
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	194,411	-	194,411
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>5,779</b>	<b>222,093</b>	<b>48</b>	<b>227,920</b>
<b>หนี้สิน</b>				
เงินรับฝาก	-	177,710	-	177,710
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	15,648	-	15,648
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	255	-	255
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	17,999	-	17,999
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>-</b>	<b>211,612</b>	<b>-</b>	<b>211,612</b>

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2559			
	ข้อมูลระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินสด	1,936	-	-	1,936
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	3,831	4,633	-	8,464
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	-	17,678	-	17,678
เงินลงทุนทั่วไป	-	-	73	73
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และคอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	193,782	-	193,782
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>5,767</b>	<b>216,093</b>	<b>73</b>	<b>221,933</b>
<b>หนี้สิน</b>				
เงินรับฝาก	-	183,881	-	183,881
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	11,595	-	11,595
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	250	-	250
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	25,386	-	25,386
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>-</b>	<b>221,112</b>	<b>-</b>	<b>221,112</b>

วิธีการและข้อสมมติฐานที่กลุ่มบริษัทได้ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามที่ได้เปิดเผยมีดังนี้

#### เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (ด้านสินทรัพย์) ถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

#### เงินลงทุนสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนสุทธิได้คำนวณตามวิธีการที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.5 ยกเว้นการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด และเงินลงทุนทั่วไปจะถูกบันทึกด้วยราคาตลาดหรือราคาที่สามารถสังเกตได้จากตลาด หากไม่พบกลุ่มบริษัทจะบันทึกด้วยราคาที่ย่ำแย่รวมต้นทุนการจัดทำรายการ และวัดมูลค่าต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า (ถ้ามี) และเงินลงทุนทั่วไป แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า (ถ้ามี)

#### เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และคอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับตามอัตราตลาดประมาณตามมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่จัดขึ้นปกติหรือกล่าวถึงเป็นพิเศษคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของเงินให้สินเชื่อในตลาด ของเงินให้สินเชื่อที่มีลักษณะคล้ายกัน

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่จัดขึ้นเป็นด้อยคุณภาพประมาณตามมูลค่าตามบัญชี

### ลูกหนี้ตัวสัญญาใช้เงิน

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ตัวสัญญาใช้เงินคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้สินเชื่อที่มีลักษณะคล้ายกัน

### เงินรับฝาก

มูลค่ายุติธรรมของเงินรับฝากที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ถู้อตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนเงินรับฝากที่ครบกำหนดตั้งแต่ 1 ปีเป็นต้นไป จะวัดมูลค่ายุติธรรมด้วยการคิดลดของกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน

### รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)

มูลค่ายุติธรรมของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน) ถู้อตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถามถู้อตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณจากราคาซื้อ-ขายในตลาด หรือราคาทุนตัดจำหน่าย

## 47.2 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

ตราสารอนุพันธ์เพื่อค้าและตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการบัญชีป้องกันความเสี่ยงซึ่งมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าวัดมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งมีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยวัดมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งได้มาจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้ การคิดลดไม่มีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ซึ่งมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2

เงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการคิดลดกระแสเงินสดตามสัญญาโดยใช้อัตราคิดลดที่คำนวณจากข้อมูลที่เกิดขึ้นได้จากตลาดของอัตราที่มีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับตราสารหนี้ของผู้ออกตราสารนั้น

**47.3 การวัดมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้อย่างมีสาระสำคัญ (ข้อมูลระดับที่ 3)**

	<b>งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร เงินลงทุนทั่วไป</b>	
	<b>พ.ศ. 2560 ล้านบาท</b>	<b>พ.ศ. 2559 ล้านบาท</b>
ยอดต้นปี	73	105
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	-	1
ตั้งสำรองเพิ่มขึ้น	(3)	-
ซื้อเงินลงทุน	1	-
ขายเงินลงทุน	-	(1)
ลดทุนเงินลงทุนทั่วไป	(23)	(32)
ยอดปลายปี	<b>48</b>	73

เงินลงทุนที่ถูกจัดประเภทภายใต้ข้อมูลระดับที่ 3 เป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทตามสัดส่วนที่ธนาคารลงทุน ซึ่งผู้บริหารเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

**48 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน**

เมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ของบริษัท เซ็นเตอร์ ออโต้ ลีส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีมติอนุมัติการแก้ไขชื่อบริษัทจาก บริษัท เซ็นเตอร์ ออโต้ ลีส จำกัด เป็น บริษัท ซีไอเอ็มบี ไทย ออโต้ จำกัด บริษัทได้จดทะเบียนการแก้ไขต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์แล้ว และมีผลในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 เป็นต้นไป

# ข้อมูลธนาคาร

/ 254

## ชื่อบริษัท :

เลขทะเบียนบริษัท :

ประเภทธุรกิจ :

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :

โทรศัพท์ :

โทรสาร :

## ศูนย์บริการลูกค้า (Care Center) :

โทรศัพท์ :

อีเมล :

## นักลงทุนสัมพันธ์ :

โทรศัพท์ :

อีเมล :

## งานเลขานุการบริษัท :

โทรศัพท์ :

อีเมล :

เว็บไซต์ :

## ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

0107537002338 (เดิมเลขที่ บมจ.480)

ธนาคารพาณิชย์

อาคารหลังสวน เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี

เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

0-2638-8000 และ 0-2626-7000

0-2633-9026

0-2626-7777

cimbthai.carecenter@cimbthai.com

0-2626-7738

ir@cimbthai.com

0-2638-8287 และ 0-2638-8274

cs@cimbthai.com

<http://www.cimbthai.com>

## บุคคล/แหล่งอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพย์ :

ที่อยู่ :

โทรศัพท์ :

โทรสาร :

SET Contact Center :

เว็บไซต์ :

อีเมล :

### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

0-2009-9000

0-2009-9991

0-2009-9999

<http://www.set.or.th/tsd>

SETContactCenter@set.or.th

## ผู้สอบบัญชี :

ที่อยู่ :

โทรศัพท์ :

โทรสาร :

โดย :

## บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮ้าส์ คูเปอร์ส เอ็มบีเอส จำกัด

179/74-80 อาคารบางกอกซิตีทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้

แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

0-2344-1000, 0-2286-9999

0-2286-5050

นายบุญเลิศ กมลชนกกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5339

นางสาวสินสิริ ทังสมบัติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7352

นายไพฑูล ตันกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298



**ข้อมูลหลักทรัพย์**

ทุนจดทะเบียน :

15,140,113,803.50 บาท

(หนึ่งหมื่นห้าพันหนึ่งร้อยสี่สิบล้านหนึ่งแสนหนึ่งหมื่นสามพันแปดร้อยสามบาทห้าสิบบาท) แบ่งออกเป็น :

- หุ้นสามัญ 30,280,227,607 หุ้น  
(สามหมื่นสองร้อยแปดสิบล้านสองแสนสองหมื่นเจ็ดพันหกร้อยเจ็ดหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบบาท)
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ทุนที่ออกและชำระแล้ว :

15,140,113,803.50 บาท

(หนึ่งหมื่นห้าพันหนึ่งร้อยสี่สิบล้านหนึ่งแสนหนึ่งหมื่นสามพันแปดร้อยสามบาทห้าสิบบาท) ประกอบด้วย :

- หุ้นสามัญ 30,280,227,607 หุ้น  
(สามหมื่นสองร้อยแปดสิบล้านสองแสนสองหมื่นเจ็ดพันหกร้อยเจ็ดหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบบาท)
- หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

**CONTACT US!****นักลงทุนสัมพันธ์**

โทรศัพท์

0-2626-7738

อีเมล

ir@cimbthai.com

**งานเลขานุการบริษัท**

โทรศัพท์

0-2638-8287 และ 0-2638-8274

อีเมล

cs@cimbthai.com

**ศูนย์บริการลูกค้า - Care Center**

โทรศัพท์

0-2626-7777

อีเมล

cimbthai.carecenter@cimbthai.com

**Find Us!**

Bloomberg (bloomberg.com) ticker: CIMBT

SET (set.or.th) symbol: CIMBT

## บัญชีบุคคลที่ธนาคารถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่าย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

บริษัท / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. บริษัท เซ็นเตอร์ ออโต้ ลีส จำกัด 43 อาคารไทยซีทีทาวเวอร์ ชั้น 25, 32 ถ.สาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2673-9111, 0-2684-6500	ลีสซิ่ง	หุ้นสามัญ	350,000,000	349,999,994	99.99
2. บริษัท ซีที คออลล์ จำกัด 128/229-234 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 21 ถ.พญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2626-7070	ติดตามทวงหนี้ และเรียกเก็บหนี้	หุ้นสามัญ	385,000	384,993	99.99
3. บริษัท เวลด์ลีส จำกัด 43 อาคารไทยซีทีทาวเวอร์ ชั้น 34 ถ.สาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2675-6300	ลีสซิ่ง	หุ้นสามัญ	60,000,000	59,999,998	99.99
4. บริษัท ศรีเทพไทยพลาสเคม จำกัด (ล้มละลาย) 1200 ถ.บางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 0-2398-0027	ผลิตภัณฑ์พลาสติก	หุ้นสามัญ	83,332	31,410	37.69
5. บริษัท เอ็มโสมเอสพีวี3 จำกัด (ชำระบัญชี) 1006/420 อาคารชุดมาสเตอร์วิวเอ็กเช็กคิวทีฟเพลส ชั้น 1 ถ.เจริญนคร แขวงบางลำพู เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600	บริษัทเฉพาะกิจ	หุ้นสามัญ	10,000	1,282	12.82
6. บริษัท ดวันนาโฮเต็ล จำกัด 80 ถ.สุรวงศ์ แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2236-0361	โรงแรม	หุ้นสามัญ	33,909	3,390	10.00
7. บริษัท ชันวาอินเตอร์ฟู้ด จำกัด 2219-2223 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	ผลิตอาหารกึ่งสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	10,000,000	1,000,000	10.00
8. บริษัท สามชัย จำกัด (มหาชน) 522 รัชดาคอมเพล็กซ์ ถ.รัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	40,000,000	4,000,000	10.00
9. บริษัท พี.ซี. พัฒนาการ จำกัด (เลิกกิจการ) 1600 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ มักกะสัน ราชเทวี กรุงเทพฯ	การพาณิชย์	หุ้นสามัญ	10,000	9,993	99.93
10. บริษัท จัดหางานอิเล็กทรอนิกส์แม่จันทร์ เซอร์วิส จำกัด (ล้มละลาย) 295 ถ.พระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2689-2626	ให้เช่าสำนักงาน อุปกรณ์และเฟอร์นิเจอร์	หุ้นสามัญ	2,000	340	17.00
11. บริษัท โกลเบลลิสซิ่ง จำกัด (พิทักษ์ทรัพย์) 518/5 อาคารมณีนยาเซ็นเตอร์ ชั้น 8 ถ.เพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2652-0730	ลีสซิ่ง	หุ้นสามัญ	2,000,000	200,000	10.00
12. บริษัท ที.พี.เอฟ. ลิสซิ่ง จำกัด (ล้มละลาย) 82 อาคารแสงทองธานี ชั้น 25 ถ.สาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ	ลีสซิ่ง	หุ้นสามัญ	6,000,000	600,000	10.00
13. บริษัท ยูทีเอ็มแอดไวเซอร์รีแอนด์แคปปิตัลแอนด์เมเนจเม้นท์ จำกัด (บริษัทร้าง) 44 ถ.หลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	ที่ปรึกษา	หุ้นสามัญ	100,000	10,000	10.00
14. บริษัท เอส.พี.แอล. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทร้าง) 149 อาคารโมเดิร์นไฮทาวเวอร์ ถ.นนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	499,999	99.99
15. บริษัท ไทย-อัลตราออปติฟาร์ท จำกัด (ล้มละลาย) 59 หมู่ 4 ถ.ทางหลวง ต. นิคมพัฒนา อ. บ้านค่าย จ. ระยอง	จำหน่ายอะไหล่รถ	หุ้นสามัญ	6,500,000	650,000	10.00
16. บริษัท แอ็ดวานซ์ แมนูแฟคเจอร์ ลิสซิ่ง จำกัด (ล้มละลาย) 246 อาคารไหมส์แควรี่ ชั้น 11 ถ.สุขุมวิท 12-14 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	ลีสซิ่ง	หุ้นสามัญ	20,000,000	2,000,000	10.00
17. บริษัท ทุนรวมการ โครงการบัตรขวัญคุ้มครอง จำกัด (ล้มละลาย) 133/2 สุขุมวิท 21 ถ.สุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	การเงิน	หุ้นสามัญ	240,000	40,000	16.67
18. บริษัท โมเดิร์น แอปไพร์ซ จำกัด (บริษัทร้าง) 3726/162-163 ชั้น 3 ถ.พระรามที่ 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	ผู้ประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	20,000	2,000	10.00

**การออกตราสารหนี้ของธนาคาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)**

	อัตราดอกเบี้ย	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	จำนวนและมูลค่า ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	
<b>ประเภทหลักทรัพย์</b>				
1. ตราสารหนี้ ระยะยาวด้วยสิทธิ	ไม่มี	22 ธันวาคม 2546	ไม่มี	ไม่มี
2. ตราสารด้วยสิทธิ เพื่อนับเป็นเงินลงทุน ประเภทที่ 22	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 5.60 ต่อปี	5 กรกฎาคม 2567	3,371,180,000 (400,000,000 ริงกิตมาเลเซีย)	ไม่มี
<p><b>เงื่อนไข</b> <b>ข้อกำหนดสิทธิ</b></p> <p>ไม่มี</p> <p>การไถ่ถอนก่อนกำหนดในแต่ละชุดของตราสารด้วยสิทธิ ถ้ามีการเรียกใช้สิทธิในการซื้อ ผู้ออกตราสารด้วยสิทธิสามารถไถ่ถอนและยกเลิกได้เต็มจำนวนแต่ไม่รวมจำนวนเงินต้นในวันใช้สิทธิ โดยต้องได้รับการอนุมัติจากธนาคารแห่งประเทศไทย และ เสนอให้ธนาคารแห่งประเทศไทยพิจารณาอนุมัติก่อนวันเรียกใช้สิทธิ 30 วัน (รวมดอกเบี้ยค้างรับ) การไถ่ถอนค้างจ่าย แต่ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ) การไถ่ถอนของผู้ออกตราสารด้วยสิทธิแต่ละชุดใด ๆ ไม่ส่งผลต่อการไถ่ถอนของชุดอื่น ๆ โดย 1. แผนการไถ่ถอนหรือการทดแทนจะต้องรวมตราสารทางการเงินอื่น ๆ ที่เทียบเท่าหรือสูงกว่าตราสารด้วยสิทธิที่จะถูกไถ่ถอนทั้งหมดที่หรือก่อนหน้า และ 2. การออกตราสารทางการเงินอื่น ๆ ทดแทนจะไม่ส่งผลต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจของผู้ออกตราสาร</p>				
<p><b>การจัดอันดับ</b> <b>ความน่าเชื่อถือ</b> <b>ของหุ้นกู้(Moody's/ Fitch Ratings)</b></p> <p>ไม่มี</p>				

<p><b>ประเภทหลักทรัพย์</b></p> <p>3. ตราสารด้อยสิทธิ เพื่อรับเงินลงทุน ประเภทที่ 22</p>	<p><b>อัตราดอกเบี้ย</b></p> <p>อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 5.35 ต่อปี</p>	<p><b>วันครบกำหนด ไถ่ถอน</b></p> <p>11 กรกฎาคม 2569</p>	<p><b>จำนวนและมูลค่า ที่ยังไม่ได้ถอน (บาท)</b></p> <p>ณ 31 ธันวาคม 2560</p>	<p><b>การจัดอันดับ ความน่าเชื่อถือ ของหุ้น(Moody's/ Fitch Ratings)</b></p> <p>ผู้แทน ผู้ถือหุ้น</p>
<p><b>เงื่อนไข ข้อกำหนดสิทธิ</b></p> <p>การไถ่ถอนก่อนกำหนดในแต่ละชุดของตราสาร ด้อยสิทธิ ถ้ามีการเรียกใช้สิทธิในการซื้อ ผู้ออก ตราสารด้อยสิทธิสามารถไถ่ถอนและยกเลิก ได้เต็มจำนวนแต่ไม่รวมจำนวนเงินต้นใน วันใช้สิทธิ โดยต้องได้รับการอนุมัติจากธนาคาร แห่งประเทศไทย และเสนอให้ธนาคารแห่ง ประเทศไทยพิจารณาก่อนวันเรียกใช้สิทธิ 30 วัน (รวมดอกเบี้ยค้างรับ) การไถ่ถอน ดังกล่าวแต่ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ) การไถ่ถอน ของผู้ออกตราสารด้อยสิทธิแต่ละชุดใด ๆ ไม่ส่ง ผลต่อการไถ่ถอนของชุดอื่น ๆ โดย 1. แผนการ ไถ่ถอนหรือการทดแทนจะต้องรวมตราสาร ทางการเงินอื่นที่เทียบเท่าหรือสูงกว่าตราสาร ด้อยสิทธิที่จะถูกไถ่ถอนทั้งหมดหรือก่อนหน้า และ 2. การออกตราสารทางการเงินอื่น ๆ ทดแทนจะไม่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการ ดำเนินธุรกิจของผู้ออกตราสาร</p>	<p><b>หลักประกัน</b></p> <p>ไม่มี</p>	<p><b>จำนวนและมูลค่า ที่ยังไม่ได้ถอน (บาท)</b></p> <p>(570,000,000 ริงกิตมาเลเซีย)</p> <p>อันดับความน่าเชื่อถือ ของหุ้น AA3 โดย RAM Rating Services Berhad</p>	<p><b>จำนวนและมูลค่า ที่ยังไม่ได้ถอน (บาท)</b></p> <p>ณ 31 ธันวาคม 2560</p>	<p><b>การจัดอันดับ ความน่าเชื่อถือ ของหุ้น(Moody's/ Fitch Ratings)</b></p> <p>ผู้แทน ผู้ถือหุ้น</p>

หมายเหตุ 1. เป็นตราสารหนี้ด้อยสิทธิที่ได้รับโอนมาจากสถาบันการเงินที่ถูกทางการเข้าแทรกแซง คือ บงด. ร่วมเสริมกิจ 544.50 ล้านบาท  
2. เป็นตราสารหนี้ด้อยสิทธิที่มีการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด 400 ล้านริงกิต และ 570 ล้านริงกิต

**รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นธนาคารของคณะกรรมการธนาคารและผู้บริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ส.ค. 60 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ส.ค. 59 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)
นายจักรมณต์ ผาสุกวณิช	ประธานกรรมการ	1	1	-

**รายงานการเปรียบเทียบการถือหุ้นบริษัทในเครือของคณะกรรมการธนาคารและผู้บริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายละเอียด	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ส.ค. 60 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ส.ค. 59 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)
นายอดิศร เสริมชัยวงศ์ ผู้บริหารสูงสุด ธุรกิจรายย่อย - บจ. เวลด์ลีส - บจ. ซีทีคอลล์ - บจ. เซ็นเตอร์อโต้ลีส	1 6 2	1 - -	- 6 2
นางสาวอรอนงค์ อุดมก้านตรง ผู้บริหารผลิตภัณฑ์สินเชื่อรายย่อยและผลิตภัณฑ์บัตรเครดิต - บจ. ซีทีคอลล์	1	1	-
นายธนิต อ่อนนุช ผู้บริหารจัดซื้อจัดจ้างและบริหารสำนักงาน - บจ. เซ็นเตอร์อโต้ลีส	2	2	-

# เครือข่ายธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย

/ 260

## เขตนครหลวง และปริมณฑล

	โทรศัพท์	โทรสาร
กล้วยน้ำไท	0-2712-3185-8	0-2712-3189
จักรวรรดิ	0-2622-5660-1, 0-2622-9049	0-2622-5662
เซ็นจูรี พลาซ่า	0-2640-0235-8	0-2640-0239
เซ็นทรัลฯ พระราม 3	0-2673-7035-6	0-2673-7037
ท่าเตียน	0-2222-4323, 0-2224-8165	0-2224-8164
เทเวศร์	0-2280-0481-2, 0-2281-5453, 0-2282-3568	0-2282-4085
บางรัก	0-2234-6209, 0-2234-6435, 0-2234-9884	0-2233-5020
มหานคร	0-2223-2650, 0-2223-6624, 0-2224-7021	0-2224-7022
ยานนาวา	0-2289-3872-3	0-2289-0560
เยาวราช	0-2233-8696, 0-2234-4002, 0-2234-2552, 0-2234-4527, 0-2234-6713	0-2266-4309
ราชวงศ์	0-2221-1333, 0-2224-8162-3	0-2222-3190
คูมพินี	0-2286-0149, 0-2286-5388, 0-2286-5761	0-2286-0223
วรจักร	0-2223-5058, 0-2223-4988	0-2224-9011
สยามพารากอน	0-2610-9742-5	0-2610-9746
สำนักงานใหญ่ ถนนหลังสวน	0-2626-7101-3	0-2626-7104
สำนักสีลม	0-2018-5151/ 0-2018-5101-9	0-2770-4304
เอ็มโพร์ ทาวเวอร์	0-2670-1621-2	0-2670-1623
จรัสสินทวงศ์	0-2411-0339, 0-2411-3603-4	0-2411-2245
จีเอ็มเอ็มแग्रวมมี เฟลส	0-2665-8181, 0-2665-9906-7	0-2665-9908
เซ็นทรัล ซิตี้ บางนา	0-2745-7314-5	0-2745-7316
เซ็นทรัล ปิ่นเกล้า	0-2884-6725-7	0-2884-6728
เซ็นทรัล พลาซ่า พระราม 2	0-2872-4307-8	0-2872-4309
เดอะมอลล์ ท่าพระ	0-2477-7287-8	0-2477-7289
เดอะมอลล์ บางแค	0-2455-3515, 0-2413-0739, 0-2803-0608	0-2803-8609
ทองหล่อ	0-2391-4789-91	0-2391-4790
บางบอน	0-2416-8277-8, 0-2894-4075-6	0-2416-8279
บึกซี บางพลี	0-2312-9695-6	0-2312-9596
พาราไดซ์ พาร์ค ศรีนครินทร์	0-2746-0330-1	0-2746-0332
เมกาบางนา	0-2105-1205-8	0-2105-1209
สมุทรปราการ	0-2387-1806, 0-2387-1849, 0-2702-8618-9	0-2389-1349
สุขสวัสดิ์	0-2463-2130, 0-2463-5345-6	0-2463-5344
หนองแขม	0-2421-1122, 0-2421-1460, 0-2421-1991	0-2421-3788
อิมพีเรียล เวิลด์ สำโรง	0-2380-6883-4	0-2380-6894
เอกมัยพาวเวอร์ เซ็นเตอร์	0-2714-7370-2	0-2714-7347
ชั้นทาวเวอร์ส ถนนวิภาวดีรังสิต	0-2617-7617-8	0-2617-7619
เดอะมอลล์ บางกะปิ	0-2704-9156-8	0-2704-9159
ตลาดยิ่งเจริญ	0-2972-3363-5	0-2972-3366
ถนนรัตนาธิเบศร์	0-2527-8643-4	0-2527-8723
บางเขน	0-2511-4353, 0-2512-1716, 0-2512-1719	0-2511-4320
บางใหญ่	0-2903-3120, 0-2903-3125	0-2903-3127
พหลโยธิน	0-2278-1079, 0-2279-5088, 0-2279-8662	0-2279-0737
ฟิวเจอร์ พาร์ค รังสิต	0-2958-5310-2	0-2958-5313

## เขตนครหลวง และปริมณฑล

	โทรศัพท์	โทรสาร
แพชั่น ไอส์แลนด์	0-2947-5188, 0-2947-5189	0-2947-5190
รังสิต	0-2531-5893, 0-2567-2232, 0-2959-1990	0-2531-3020
ลาดพร้าว	0-2530-1372, 0-2538-2493-4	0-2530-1371
วงศ์สว่าง ทาวน์ เซ็นเตอร์	0-2913-9783-5	0-2913-9786
วังหิน	0-2942-6206-8	0-2942-6218
ห้วยขวาง	0-2277-0554, 0-2277-2863, 0-2277-9955	0-2277-0903
หัวหมาก	0-2377-1362-3, 0-2377-2555	0-2377-1365
ไอที สแควร์	0-2576-0476-7, 0-2576-0374	0-2576-0428
สาขาย่อยสีตมุดร	0-614-060677	0-2214-7445
สาขาย่อยราชพฤกษ์	0-632-319650	0-2147-5423

## พื้นที่ภาคใต้

	โทรศัพท์	โทรสาร
กระบี่	0-7563-0572-5	0-7563-0576
เกาะสมุย	0-7744-7529-32	0-7744-7533
เซ็นทรัล เฟสติวัลภูเก็ต	0-7636-7008-9	0-7636-7010
นครศรีธรรมราช	0-7531-3201-4	0-7531-3707
ภูเก็ต	0-7621-1501, 0-7621-7153, 0-7625-8411	0-7621-1502
สงขลา	0-7431-1906, 0-7432-4050-1	0-7431-4391
สุราษฎร์ธานี	0-7721-3177, 0-7727-3574-5	0-7727-3575
หาดใหญ่	0-7423-5777, 0-7422-5606-8	0-7422-5151

## พื้นที่ภาคกลาง

	โทรศัพท์	โทรสาร
นครปฐม	0-3428-0198-9, 0-3425-4233-4	0-3425-1028
เพชรบุรี	0-3242-5148, 0-3242-5302	0-3242-8227
สมุทรสงคราม	0-3471-1142, 0-3471-2429, 0-3472-3568	0-3472-4046
สมุทรสาคร	0-3481-0955-6, 0-3481-0242	0-3481-0957
หัวหิน	0-3253-1461-2	0-3253-1463
อ้อมน้อย	0-2810-5211-2	0-2810-5213

## พื้นที่ภาคตะวันออก

	โทรศัพท์	โทรสาร
จันทบุรี	0-3934-0212-5	0-3934-0216
ชลบุรี	0-3878-2161-4	0-3878-2166
ถนนพทยาสาย 3	0-3848-8140-1	0-3848-8142
นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร	0-3845-7574-7	0-3845-7578
แปซิฟิคพาร์คศรีราชา	0-3877-1480-1, 0-3877-0187	0-3877-1482
ระยอง	0-3861-1220, 0-3861-1588-9	0-3861-4870
สาขาย่อยถนนสุขประยูร	0-6323-19615	0-3820-6035

## พื้นที่ภาคเหนือ

	โทรศัพท์	โทรสาร
เชียงใหม่	0-5371-4029-30, 0-5371-9376	0-5371-5905
เชียงใหม่	0-5341-8338-9, 0-5328-7070	0-5328-7078
เซ็นทรัลแอร์พอร์ต เชียงใหม่	0-5328-4447-8	0-5328-4449
นครสวรรค์	0-5622-6354, 0-5622-7473	0-5622-4182
พิษณุโลก	0-5525-2179, 0-5524-4060	0-5524-4061
มีโชค	0-5323-0240-3	0-5323-0244
แม่สอด	0-5554-6141-4	0-5554-6145
แม่สาย	0-5364-2495-7	0-5364-2498
ลำปาง	0-5432-3883-4, 0-5432-3902-3	0-5432-3907

## พื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

	โทรศัพท์	โทรสาร
ขอนแก่น	0-4332-2677-8	0-4322-1731
นครราชสีมา	0-4424-4133, 0-4424-4153	0-4425-8161
อุดรธานี	0-4222-3248-9, 0-4234-4097	0-4224-7184
อุบลราชธานี	0-4528-4224-5, 0-4531-3395	0-4531-3467



## สำนักงานแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในที่ทำการสาขา	โทรศัพท์	โทรสาร
ยานนาวา	0-2289-3872-3	0-2289-0560

นอกสถานที่ทำการ	โทรศัพท์	โทรสาร
จิ้งจอก 2	0-7629-5027	0-7629-5028
ชอยนา	0-2656-7016	0-2656-7017
ถนนนเรศดำริห์ หัวหิน	0-3253-3018	0-3253-3019
ถนนรามบุตรี	0-2629-0171	0-2629-0172
สยามเซ็นเตอร์	0-2658-1530	0-2658-1531
อาคารธรรมเลิศ	0-2255-1453	0-2255-1454
โรงแรมอัสสาสะ หัวหิน	0-3253-2273	0-3253-2274
สีลม	0-2236-4747-8	0-2236-4749
หัวหิน	0-3253-1461-2	0-3253-1463

หมายเหตุ: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

## ศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจ	โทรศัพท์	โทรสาร
ศูนย์ธุรกิจยานนาวา	02-291-2874, 02-291-2650	02-289-0560
ศูนย์ธุรกิจบางบอน	02-894-4075-6, 02-416-8277-9	02-416-8279
ศูนย์ธุรกิจหนองแขม	02-421-1122, 02-421-2266	02-421-3788
ศูนย์ธุรกิจลาดพร้าว	02-936-9116	02-530-1371
ศูนย์ธุรกิจรังสิต	02-959-2212-4, 02-959-0046-8	02-531-3020
ศูนย์ธุรกิจนครราชสีมา	044-258-162, 044-262-447	044-258-161
ศูนย์ธุรกิจขอนแก่น	043-220-925, 043-220-812	043-221-731
ศูนย์ธุรกิจอุดรธานี	042-343-846, 042-343-856-7	042-247-184
ศูนย์ธุรกิจอุบลราชธานี	045-284-225, 045-313-395	045-313-467
ศูนย์ธุรกิจชลบุรี	038-781-365-6	038-782-166
ศูนย์ธุรกิจนครสวรรค์	056-222-939, 056-311-611	056-227-474
ศูนย์ธุรกิจพิษณุโลก	055-252-199 ต่อ 24-25	
ศูนย์ธุรกิจเชียงใหม่	053-211-633, 053-214-035	053-287-078
ศูนย์ธุรกิจนครปฐม	034-280-170, 034-280-173, 034-280-177	034-251-028
ศูนย์ธุรกิจสมุทรสาคร	034-428-812-4	034-810-957
ศูนย์ธุรกิจภูเก็ต	076-214-651-2	076-211-502
ศูนย์ธุรกิจสุราษฎร์ธานี	077-213-640, 077-213-643	077-273-575
ศูนย์ธุรกิจหาดใหญ่	074-233-037, 074-245-011	074-225-151

หมายเหตุ: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



**www.  
cimbthai.  
com**

**CIMB Thai Care Center** โทร. 0 2626 7777  
cimbthai.carecenter@cimbthai.com

**ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)**  
เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330