

คนสำคัญ

รายงานประจำปี 2557

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)



วิสัยทัศน์

"เป็นธนาคารอาเซียนชั้นนำของประเทศไทย
เพื่อผู้ที่เกี่ยวข้อง"

พันธกิจ

"มุ่งสู่การเป็นธนาคารอาเซียนชั้นนำของประเทศไทย ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์
และนวัตกรรมทางการเงิน พร้อมบริการที่เป็นเลิศให้แก่ลูกค้าอย่างไร้พรมแดน
โดยการผสานจุดแข็งกับกลุ่มซีไอเอ็มบี"

ธนาคารกำลังอยู่ในเส้นทางที่มุ่งมั่นเพื่อบรรลุปณิธานของธนาคาร ได้แก่

- เป็นหนึ่งในสามธนาคารที่สร้างผลกำไรสูงสุด (วัดจากอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นหรือ ROE)
- เป็นผู้นำตลาด ในธุรกิจอย่างน้อย 3 ประเภท (ผลิตภัณฑ์/ กลุ่มลูกค้า)
- เป็นนายจ้างในความต้องการของลูกจ้างจากการสร้างแบรนด์ที่แข็งแกร่งและขับเคลื่อนองค์กร
ด้วยวัฒนธรรมการทำงานที่มีสมรรถนะสูง

ค่านิยมองค์กร

ค่านิยมองค์กรสะท้อนหลักความคิด
ของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ค่านิยมนี้
จะไม่เปลี่ยนแปลงไปตามกาลเวลา
และสถานการณ์ หรือบุคคลใด
แต่จะเป็นรากฐานของวัฒนธรรมองค์กร
และเป็นหัวใจของธนาคารเรา

CTHAI:

• Customer – มุ่งให้ความสำคัญกับลูกค้า

ธนาคารเห็นคุณค่าและเคารพความแตกต่างของแต่ละบุคคลและองค์กร
โดยให้ความสำคัญต่อความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละท่านเป็นสำคัญ
เพื่อให้บริการที่เป็นเลิศ และความสัมพันธ์ที่ต่อเนื่อง

• Teamwork – การทำงานเป็นทีม

ธนาคารเชื่อมั่นในการทำงานเป็นทีม เพราะศักยภาพที่แท้จริงนั้นย่อมเกิดจาก
ความร่วมมือร่วมใจกันของการทำงาน

• Honesty – ความซื่อสัตย์

ธนาคารให้ความสำคัญกับความซื่อตรงเป็นอย่างยิ่ง โดยตระหนักดีว่าธุรกิจธนาคาร
เป็นธุรกิจที่อาศัยความเชื่อถือไว้วางใจเป็นหลัก ธนาคารพร้อมที่จะยอมรับทั้งความสำเร็จ
และอุปสรรคที่เกิดขึ้น ซึ่งจะทำให้ลูกค้ามอบความไว้วางใจใช้บริการของธนาคาร

• ASEAN – อาเซียน

ธนาคารมุ่งที่จะเป็นธนาคารอาเซียนชั้นนำในประเทศไทย โดยการผสานจุดแข็งกับ
กลุ่มซีไอเอ็มบี ทั้งด้านบุคลากร ผลิตภัณฑ์ และเครือข่าย เพื่อสร้างโอกาสและผลประโยชน์
แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

• Innovation – สร้างนวัตกรรม

ธนาคารมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่องโดยอาศัยพลังแห่งความคิดสร้างสรรค์และสมรรถนะ
ของพนักงาน สนับสนุนให้ทุกคนสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ ที่ไม่มีใครเหมือน เพื่อช่วยนำพาองค์กร
บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

สารบัญ

8

ข้อมูลสำคัญ
ทางการเงิน

28

ประชาคมอาเซียนปี 2558 –
ก้าวอย่างสู่ยุคใหม่

123

รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการธนาคาร
ต่อรายงานทางการเงิน

10

สารจากประธาน
กรรมการ

30

ภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2557
และแนวโน้มปี 2558

124

รายงานของ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

12

สารจากประธาน
เจ้าหน้าที่บริหาร

44

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน
และผลการดำเนินงานโดยรวม

125

งบการเงินรวมและ
งบการเงินเฉพาะธนาคาร

14

สารจากประธาน
เจ้าหน้าที่บริหาร
กลุ่มซีไอเอ็มบี

54

ภาพรวมการบริหาร
ความเสี่ยง

135

หมายเหตุประกอบ
งบการเงินรวมและ
งบการเงินเฉพาะธนาคาร

16

คณะกรรมการธนาคาร

60

รายงานการกำกับ
ดูแลกิจการ

237

ข้อมูลธนาคาร

18

คณะกรรมการจัดการ

79

โครงสร้างการจัดการ
ของธนาคาร

242

เครือข่าย
ซีไอเอ็มบี ไทย

20

โครงสร้างองค์กร

121

รายงานคณะกรรมการ
กำหนดค่าตอบแทน สรรหา
และการกำกับดูแลกิจการ

22

โครงการและ
กิจกรรมด้าน CSR

122

รายงานคณะกรรมการ
ตรวจสอบ

“คนสำคัญ”

บนความหลากหลายของภาคพื้นเอเชียอาคเนย์
ทั้งเขาสูง น้ำเขียว พื้นดินเขียวขจี และ ทะเลกว้าง
อีกทั้งเชื้อชาติ ภาษา ความเป็นอยู่ ไปจนกระทั่ง
ความหวังและความฝัน ...ทำให้การเชื่อมโยงแผนที่
ที่เรียกว่า “อาเซียน” นั้น ดูเหมือนจะไม่ใช่เรื่องง่าย

2015 ปีแห่งการเริ่มประชาคมอาเซียน
ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ได้เริ่มเข้าสู่ความท้าทายใหม่นี้
ที่ซึ่ง “จุดศูนย์กลาง” ไม่ได้หมายถึงที่ประเทศใด
ประเทศหนึ่ง แต่เราได้เริ่มแล้วกับ “คน” สำคัญของเรา
ทั้งทีมงาน ลูกค้า และ ชุมชนสังคมที่เราเกี่ยวข้อง

เราเล็งเห็นความสำคัญและสรรสร้าง “สะพานแห่งคน”
ที่จะเชื่อมโยงดินแดนอุษาคเนย์ และก้าวข้ามอุปสรรค
ด้วยการพลิกความต่างให้เป็นข้อได้เปรียบ และประสาน
จุดแข็งนานามาสนับสนุนกัน จนกลายเป็นความแข็งแกร่ง
ของภาคพื้นที่เรารู้จักอย่างถ่องแท้ที่สุด

เพราะเราเชื่อว่า “คน” คือ หน่วยสังคมที่เล็กที่สุด
ที่สามารถสร้างประชาคมที่ยิ่งใหญ่ที่สุดได้



พนักงาน



ลูกค้า



สังคม

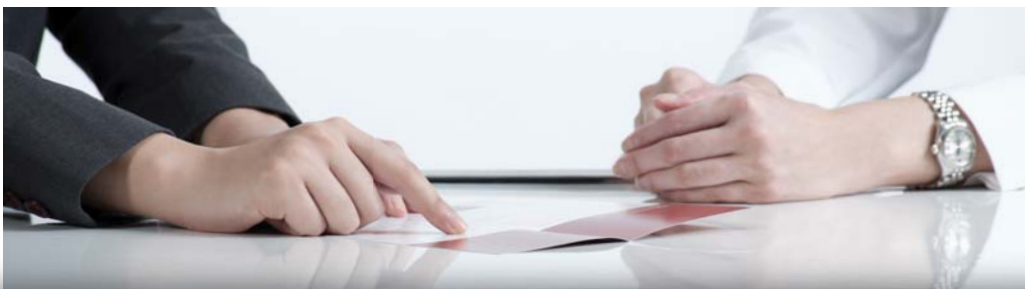


- พนักงานในกลุ่มซีไอเอ็มบี ทั้งหมดกว่า 40,000 คน จากหลากหลายพื้นที่ จะทำงานเชื่อมโยงกัน
- การถ่ายทอดองค์ความรู้ระหว่างพนักงาน ในแต่ละพื้นที่จะช่วยพัฒนา และยกระดับประสิทธิภาพพนักงาน และสร้างแรงบันดาลใจในการทำงาน
- โครงการแลกเปลี่ยนพนักงานในกลุ่มซีไอเอ็มบี จะช่วยเสริมสร้างความเชี่ยวชาญประสบการณ์ให้พนักงาน ในการสร้างสรรค์นวัตกรรมทางการเงิน ที่เป็นประโยชน์ต่อลูกค้า
- ปลุกฝังความคิด จริยธรรม องค์ความรู้ และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วม ในการช่วยเหลือสังคม รับผิดชอบต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้ค่า
- กลุ่มซีไอเอ็มบี เป็นผู้ให้บริการและนำเสนอผลิตภัณฑ์ทางการเงินครบวงจรที่ครอบคลุม ถึงลูกค้ารายย่อย บริการด้านบรรษัทธุรกิจ ด้านวาณิชธนกิจ ธนาคารอิสลาม การบริหารจัดการสินทรัพย์ ความมั่นคงส่วนบุคคล การประกันภัย
- เครื่อง่าย 9 จาก 10 ประเทศ ในอาเซียน หรือ 17 แห่งทั่วโลก
- CIMB ASEAN Research Institute จะช่วยให้ข้อมูลเพื่อสร้างโอกาส ให้กว้างไกล
- กลุ่มซีไอเอ็มบี จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศมาเลเซีย ด้วยมูลค่าตลาดรวมกว่า 17.4 พันล้านบาทหรือ ดอลลาร์สหรัฐ
- ฐานลูกค้ากว่า 13 ล้านราย ที่จะช่วยเชื่อมโยงลูกค้าทางธุรกิจระหว่างประเทศ
- ธนาคารมุ่งมั่นงานด้านสังคม สิ่งแวดล้อม การศึกษา และกีฬา ด้วยตระหนักว่าองค์กร คือ ส่วนหนึ่งในสังคม
- เชิญชวนพนักงาน พันมิตร และลูกค้าให้มีส่วนร่วมต่อกิจกรรม อย่างสม่ำเสมอ

ด้วยจำนวนพนักงานของกลุ่มซีไอเอ็มบี กว่า 40,000 คน
หมายถึง มีความพิเศษอันแตกต่างกว่า 40,000 เรื่อง
จากระดับปฏิบัติงานถึงผู้บริหาร ที่พร้อมแลกเปลี่ยน
ความเชี่ยวชาญเชื่อมโยงถึงธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ของเรา

อีกทั้งการเพิ่มวิสัยทัศน์และศักยภาพการทำงาน
ผ่านโครงการแลกเปลี่ยนในระดับประเทศไปจนถึงทั่วภาคพื้น
ทำให้ความรู้ความเข้าใจในการให้บริการของทีมงานของเรา
ถูกต่อยอดและเติมเต็มอยู่ตลอดเวลา

บุคลากร คือ
ทรัพยากรที่แพง
ประสิทธิผล



ด้วยเพราะธุรกิจของกลุ่มซีไอเอ็มบี จะผูกพันอยู่กับลูกค้า
ในทุกวัน ทุกเวลา และจากนี้ไปเราจะหมายถึงใน “ทุกที่”
... ไม่ว่าลูกค้าคนสำคัญจะก้าวไปในที่ใด เราจะมีสำนักงาน
กว่า 1,000 สาขาทั่วภูมิภาคและศูนย์วิจัยที่เชี่ยวชาญ
รองรับลูกค้าในทุกย่างก้าวธุรกิจ

อีกทั้งการออกแบบผลิตภัณฑ์ด้วยความเข้าใจในความต้องการ
อย่างถ่องแท้ของกลุ่มเป้าหมายทั่วภาคพื้นอาเซียน
ทั้งลูกค้าบุคคล หรือ SME ไปจนถึงธุรกิจข้ามชาติ...
ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จะรับหน้าที่เชื่อมโยง
นำประโยชน์สูงสุดมาให้ลูกค้าทุกรายอย่างมั่นคง



ลูกค้า คือ
ผู้ที่เราจะสร้างสรรค์
โอกาสและก้าวสู่
ความสำเร็จร่วมกัน

แม้กลุ่มซีไอเอ็มบี จะมีสำนักงาน และสาขาถึง 17 ประเทศทั่วโลก แต่เรากำลังสร้าง “ชุมชนที่ดี” เป็นอันหนึ่งอันเดียวกันด้วยแนวคิด Community Link ที่จะเชื่อมโยง เงินทุนและศักยภาพระดับอาเซียน มาส่งต่อให้สังคมชุมชนท้องถิ่นของเราได้ดีขึ้น ทั้งทางด้านสังคม การศึกษา และกีฬา โดยธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จะเป็นศูนย์กลาง ในการดูแลส่งเสริมคุณภาพชีวิตคนไทยให้เติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกัน





เรามีโอกาสได้ร่วมงานกับ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย เมื่อ 2-3 ปีที่ผ่านมา กลุ่ม B.Grimm ได้ขยายธุรกิจด้านพลังงานอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง และนับได้ว่าประสบความสำเร็จอย่างมาก เราประทับใจทีมงานของ ซีไอเอ็มบี ไทย ที่มีความรู้ความสามารถ มีความเป็นมืออาชีพ ตลอดจนวัฒนธรรมของธนาคาร ที่มีความคล่องตัวสูง ทำให้สามารถให้บริการที่สะดวกและรวดเร็ว สามารถตอบโจทย์เราได้เป็นอย่างดี

คุณปรียานุก สุนทรวาทะ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด

คุณหรรษ์ เลวนะสมิทธิ์

ประธาน
บี.กริม

ลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่



บริษัทได้ขยายธุรกิจและเติบโตขึ้นได้เป็นอย่างดี จากการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อของธนาคาร นอกจากนี้ บริการด้านเงินฝากและ LTF ก็ให้ผลตอบแทนที่ดีเยี่ยม รวมถึงบริการจ่ายเงินเดือนพนักงานหรือ Payroll ก็มีประสิทธิภาพเป็นอย่างมาก ทำให้บริษัทมีความประทับใจในการบริการของธนาคารเป็นอย่างยิ่ง โดยเฉพาะการให้คำปรึกษาเรื่องการขยายธุรกิจ วงเงินสินเชื่อ และคำแนะนำการบริการทางการเงินเพื่อให้ลูกค้าได้ผลตอบแทนที่ดีที่สุด ตลอดจนดูแลใส่ใจความต้องการของลูกค้าจากเจ้าหน้าที่และผู้บริหารของธนาคารที่มีอย่างสม่ำเสมอ

คุณจริยาวัดี สุวรรณดิษฐ์กุล

ประธานกรรมการ
บริษัท ดิวน่า โฮเทลแอนด์รีสอร์ท จำกัด
ลูกค้าพาณิชย์จนถึง



ผมรู้จักคุณสุภัท และมีความผูกพันกันมานานก่อนหน้านี้ ผมทราบว่าการันมาบริหารที่ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ผมจึงได้คุยกับคุณสุภัทเรื่องโครงการในประเทศมาเลเซีย ซึ่งผมอยากจะไปลงทุน เพราะเมื่อเปิด AEC การทำธุรกิจในประเทศมาเลเซียน่าจะง่ายมากขึ้น นอกจากนั้น ผมยังได้มาใช้บริการเงินฝาก เพราะอัตราดอกเบี้ยดี อีกทั้งผู้จัดการสาขา และ PFA ก็ดูแลเอาใจใส่ ให้บริการเป็นอย่างดี

คุณบุญเกียรติ เหมากิรัตน์

กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ศรีราชา คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ลูกค้าธุรกิจรายย่อย สาขาหนองมน



ความใกล้ชิดของเจ้าหน้าที่ และผู้จัดการสาขาที่มีต่อลูกค้า เป็นสิ่งที่ผมประทับใจ ที่นี้ไม่เหมือนที่อื่น เจ้าหน้าที่ของธนาคารจะศึกษาว่าลูกค้าต้องการอะไร ไม่จำเป็นต้องขายทุกอย่าง แต่นำเสนอเฉพาะสิ่งที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าจริงๆ อย่างปัจจุบัน ไทยศรีประกันภัย ก็ใช้บริการ Payroll ของธนาคาร ซึ่งได้รับความสะดวก และค่าธรรมเนียมถูกกว่า

คุณชาติชาย พานิชชีวะ

กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไทยศรีประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ลูกค้าธุรกิจรายย่อย สาขาสำโรง

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

สินทรัพย์

274.1

พันล้านบาท

อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ
ต่อสินทรัพย์เฉลี่ย

3.37%

อัตราการเติบโตของสินเชื่อ

+ 10.9%

อัตราส่วนเงินกองทุน
ต่อสินทรัพย์เสี่ยง

15.2%

กำไรสุทธิ (ล้านบาท)

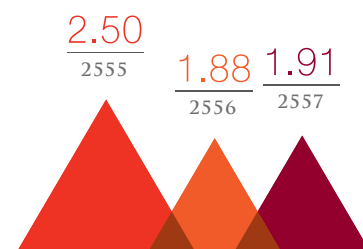


สินทรัพย์ (ล้านบาท)

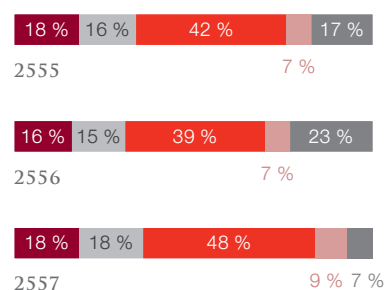


■ งบการเงินรวม ■ งบการเงินเฉพาะธนาคาร

ราคาหุ้น (บาทต่อหุ้น)



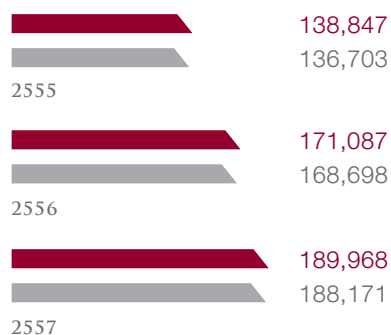
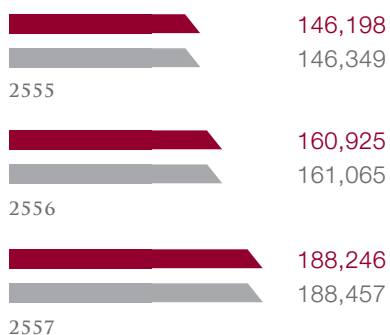
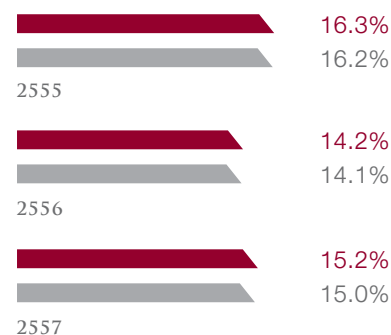
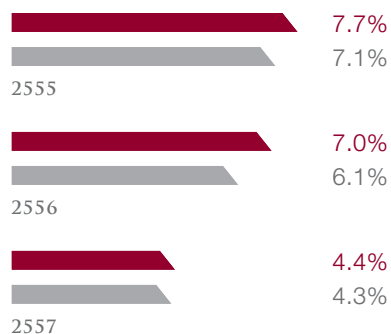
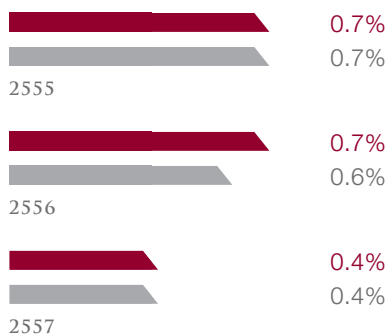
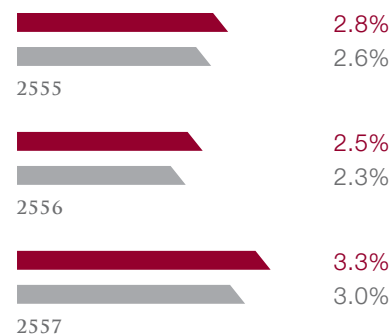
แหล่งที่มาของรายได้



■ สายธุรกิจธุรกิจ ■ สายบริหารเงิน
■ สายพาณิชย์ธนกิจ ■ อื่นๆ
■ สายธุรกิจรายย่อย

ล้านบาท

ณ สิ้นปี	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	2555	2556	2557	2555	2556	2557
หนี้สินรวม	181,819	257,832	251,456	180,682	256,946	251,219
ส่วนของเจ้าของ	20,573	21,830	22,688	20,366	21,416	22,227
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	5,207	6,525	7,889	4,252	5,233	6,432
รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย	3,121	3,721	2,618	2,919	3,268	2,168
รายได้รวม	8,328	10,246	10,506	7,171	8,501	8,600
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.07	0.07	0.05	0.07	0.06	0.04
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.93	1.01	1.07	0.93	1.01	1.07

เงินให้สินเชื่อ
(ล้านบาท)เงินฝากและตั๋วแลกเงิน
(ล้านบาท)อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง
(BIS Ratio)อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของเจ้าของ
(ROE)อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์
(ROA)อัตราส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้
ต่อสินเชื่อรวม (Gross NPL Ratio)

■ งบการเงินรวม ■ งบการเงินเฉพาะธนาคาร



A stylized white signature of the man, written in Thai script, positioned over the lower part of his suit jacket.

ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แซบ เต้า เบ็ง

ประธานกรรมการ

สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2557 จากสถานะเศรษฐกิจโลกที่ยังคงฟื้นตัวอย่างเชื่องช้า ตลอดจนความไม่แน่นอนทางการเมือง หนี้ภาคครัวเรือนที่สูง และภาคการลงทุนและธุรกิจท่องเที่ยวที่ซบเซา ส่งผลให้เศรษฐกิจไทยโดยรวมเติบโตเพียงร้อยละ 0.7 เทียบกับร้อยละ 2.9 ในปี 2556 อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวขึ้นโดยลำดับในปี 2558 เนื่องจากแนวโน้มเศรษฐกิจโลกที่ปรับตัวดีขึ้น และแรงสนับสนุนจากการลงทุนของภาครัฐในระบบโครงสร้างพื้นฐานซึ่งจะช่วยกระตุ้นการลงทุนและการบริโภคของภาคเอกชน

ภายใต้สถานการณ์ที่เปราะบางในปี 2557 ดังกล่าว กลุ่มธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย มีกำไรก่อนภาษีเงินได้ 1,236 พันล้านบาท และกำไรสุทธิ 988.8 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12.2 และร้อยละ 33.6 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2556 อย่างไรก็ตาม หากไม่รวมรายการพิเศษในปี 2556 แล้ว กลุ่มธนาคารจะมีกำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 237.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.5 ในขณะที่มีกำไรสุทธิลดลง 92.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.5

ปัจจุบันนี้ ภูมิภาคอาเซียนถือเป็นจุดยุทธศาสตร์สำคัญทั้งในด้านการเป็นแหล่งซื้อขายสินค้าและฐานการผลิตขนาดใหญ่ ตลอดจนเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ที่มีศักยภาพในการแข่งขันสูง อาเซียนเป็นถิ่นที่อยู่อาศัยของประชากรร้อยละ 10 ของประชากรโลก มีธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมูลค่าราว 2.5 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐ ด้วยเหตุนี้ กลุ่มธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ซึ่งมีเครือข่ายที่แข็งแกร่งในภูมิภาคอาเซียน ทำให้สามารถนำเสนอบริการทางการเงินที่ครบวงจรและมีผลงานที่ประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง ธนาคารได้ให้การสนับสนุนลูกค้าทั้งในด้านการดำเนินธุรกิจภายในประเทศ ตลอดจนถึงการลงทุนในต่างประเทศภายในภูมิภาคอาเซียน โดยใช้ประโยชน์จากระบบเครือข่ายและความชำนาญระดับภูมิภาคของกลุ่มซีไอเอ็มบี ธุรกรรมทางการเงินที่โดดเด่นของธนาคาร ได้แก่ การจับคู่ธุรกิจ (Business Matching) การสร้างเครือข่ายซัพพลายเชน (Supply Chain Networking) และการแนะนำลูกค้าระหว่างกัน (Referral) ในกลุ่มซีไอเอ็มบีทั่วอาเซียน

ในการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมา ธนาคารมุ่งมั่นดูแลให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นจรรยาบรรณทางธุรกิจ และแนวทางและกระบวนการในการป้องกันและต่อต้านการทุจริต โดยในเดือนมกราคมที่ผ่านมา ธนาคารได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Council – CAC) ซึ่งแสดงถึงการที่ธนาคารเป็นองค์กรที่มีมาตรฐานการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และรับผิดชอบต่อสังคม ทำให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมั่นใจได้ว่าธนาคารจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการเติบโตและความเจริญก้าวหน้าทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ ตลอดปีที่ผ่านมา ผู้บริหารและพนักงานของธนาคารตลอดจนลูกค้า พันธมิตรธุรกิจ และประชาชนในชุมชนได้ร่วมมือกันอย่างแข็งขันในการจัดและเข้าร่วมในกิจกรรม CSR จำนวน 17 โครงการ โดยมีวัตถุประสงค์ในการ “ทำดี” เพื่อ “ตอบแทน” สังคมในรูปแบบของการทำกิจกรรมเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านการศึกษา สิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน ซึ่งธนาคารได้เผยแพร่รายละเอียดของโครงการและกิจกรรม CSR ดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

ผมขอแสดงความขอบคุณเพื่อนกรรมการที่ได้ให้ข้อเสนอแนะที่มีประโยชน์ยิ่งและทุ่มเททำงานหนักมาโดยตลอด โดยเฉพาะอย่างยิ่งขอขอบคุณ คุณจักรมณฑ์ ผาสุกวิธิษณ์ อดีตประธานกรรมการ และคุณปรีชา อุณจิตติ อดีตกรรมการของธนาคารซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งในคณะกรรมการธนาคารในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา

ในนามของคณะกรรมการธนาคาร ผมขอแสดงความขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านที่ได้ให้การสนับสนุนธนาคารด้วยดีมาโดยตลอด และขอขอบคุณพนักงานของธนาคารทุกท่านที่ได้ทุ่มเททำงานหนักในปีที่ผ่านมาซึ่งเป็นช่วงเวลาที่มิอุปสรรคต่างๆ มากมาย ผมเชื่อมั่นว่า ธนาคารจะเติบโตอย่างต่อเนื่องและได้รับการยอมรับให้เป็นสถาบันการเงินที่สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมใหม่ๆ แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาหนึ่งปีข้างหน้า

ขอแสดงความนับถือ



สุภค ศิวะรักษ์

นายสุภค ศิวะรักษ์

กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ได้ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นและสามารถฟันฝ่าอุปสรรคต่างๆ ท่ามกลางสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและการเมืองที่ซับซ้อน ในปี 2557 แม้ว่าคณะรัฐบาลชุดใหม่จะสามารถจัดความตึงเครียดทางการเมืองที่ยืดเยื้อมาตั้งแต่ไตรมาสสุดท้ายของปี 2556 จนเกือบถึงกลางปี 2557 และผลักดันให้เกิดการปฏิรูปประเทศ แต่เศรษฐกิจไทยและกิจกรรมทางธุรกิจยังคงอยู่ในภาวะชะลอตัว การฟื้นตัวอย่างเปราะบางของเศรษฐกิจโลกและวิกฤตการณ์ในบางประเทศ ตลอดจนปัญหาค่าเงิน ส่งผลกระทบต่อการส่งออกและการท่องเที่ยวของไทย ในขณะที่การลงทุนภาครัฐและภาคเอกชนยังคงซบเซา อำนาจการใช้จ่ายของประชาชนลดลงเพราะหนี้ครัวเรือนที่พุ่งขึ้น โดยสภาพคล่องถูกดูดซับเข้าไปในโครงการรถคันแรก ธนาคารต่างๆ จึงประกอบธุรกิจในสภาวะแวดล้อมที่ท้าทายตลอดปีที่ผ่านมา

กลุ่มธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย มีกำไรก่อนภาษีเงินได้ 1,236.0 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 988.8 ล้านบาท ซึ่งลดลงร้อยละ 12.2 และร้อยละ 33.6 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2556 มีสาเหตุหลักจากการที่ในปี 2556 ธนาคารมีรายการพิเศษคือ ส่วนแบ่งกำไรจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย กำไรจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของธนาคาร กำไรจากการได้ถอนกองทุนรวมอายุเกิน 1 ปี เงินปันผลจากกองทุนรวมอายุเกิน 1 ปี และสำรองหนี้สงสัยจะสูญที่เกิดจากการตั้งสำรองพิเศษเพื่อเตรียมรองรับผลกระทบจากวิกฤตธุรกิจ หากหักรายการพิเศษดังกล่าว กำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มธนาคารเมื่อเทียบกับปี 2556 จะเพิ่มขึ้น 237.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.5 ในขณะที่กำไรสุทธิจะลดลง 92.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.5 ทั้งนี้ เงินให้สินเชื่อและเงินฝากของกลุ่มธนาคารเติบโตร้อยละ 10.9 และร้อยละ 11.0 ตามลำดับ อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (NIM) ในปี 2557 เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 3.37 จากร้อยละ 3.2 ในปี 2556 ขณะที่อัตราส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อเงินให้สินเชื่อรวม (NPL ratio) อยู่ที่ร้อยละ 3.3 โดยมีเงินสำรองทั้งสิ้นจำนวน 6.0 พันล้านบาท ซึ่งเกินจากเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย 2.2 พันล้านบาท และมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS ratio) ร้อยละ 15.2 เปรียบเทียบกับร้อยละ 14.2 ในปีที่ผ่านมา

สำหรับพัฒนาการที่สำคัญๆ ในปี 2557 นั้น ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย และบริษัทแอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์มือถือชั้นนำของประเทศโดยมีผู้ใช้บริการมากกว่า 40 ล้านราย ได้ร่วมกันเปิดตัวบริการ Beat Banking ซึ่งเป็นบริการธนาคารรูปแบบใหม่บนโทรศัพท์มือถือเพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคยุคดิจิทัล นอกจากนี้ ธนาคารประสบความสำเร็จในธุรกรรมด้านพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีความซับซ้อนต่างๆ หลายรายการโดยเฉพาะอย่างยิ่งการเสนอขายหลักทรัพย์แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ของบริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเจ้าของกิจการได้กล่าวที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันแรกของการซื้อขายหุ้น CBG โดยแสดงความชื่นชมธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ว่ามีความเข้าใจผลงานความสำเร็จที่ผ่านมาของคาราบาวกรุ๊ปอย่างถ่องแท้ และสามารถถ่ายทอดเรื่องราวสู่นักลงทุนต่างชาติได้เป็นอย่างดี ธุรกรรม IPO นี้ซึ่งมีการเตรียมการเป็นอย่างดีได้รับการตอบรับอย่างดียิ่งจากนักลงทุน จนได้รับรางวัล Best Equity Deal of the Year 2014 in Southeast Asia นอกจากนี้ ธนาคารยังได้รับรางวัลต่างๆ 13 รางวัลสำหรับธุรกิจด้านบริหารเงินจาก ASIAMONEY POLLS และได้รับการประกาศเกียรติคุณให้เป็นสถาบันที่มีผลิตภัณฑ์อนุพันธ์ทางการเงินดีที่สุดในประเทศไทย หรือ The Best Structured Products House in Thailand โดย The Asset (ASSET ASIAN AWARDS, Triple A) ตลอดจนได้รับรางวัล TMA ICT Excellence Award – Business Enabler Project สำหรับงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและปฏิบัติการ

กลุ่มธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและโปร่งใสตามหลักจรรยาบรรณที่ดี โดยธนาคารได้จัดให้มีการอบรมผู้บริหารและพนักงานในหัวข้อ “คุณธรรมและจริยธรรมเพื่อป้องกันการทุจริตในองค์กร” เพื่อสร้างและทบทวนความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางและกระบวนการในการป้องกันการทุจริต นอกจากนี้ ธนาคารยังได้ดำเนินกิจกรรมด้าน CSR อย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาด้านต่างๆ ทั้งการศึกษา สิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม

ในปี 2558 กลุ่มธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จะมุ่งเน้นทบทวนเป้าหมายและหลักเกณฑ์ต่างๆ (Recalibrating) การปรับปรุงกระบวนการทำงาน (Revamping) และการกระตุ้นบุคลากร (Re-energising) ธนาคารมีกลยุทธ์ที่จะพัฒนาระบบงานและการดำเนินงานของ บริษัท เวิลด์ลิส จำกัด และบริษัท เซ็นเตอร์ ออโต้ ลิส จำกัด พัฒนากลไกการขายผลิตภัณฑ์รายย่อย ปรับปรุงระบบเครือข่ายและพัฒนาช่องทางการบริการใหม่ ตลอดจนเพิ่มรายได้จากธุรกิจบริหารเงินและพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ ขยายธุรกิจในกลุ่มลูกค้าบุคคลทั่วไปผ่านพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ทางธุรกิจ ปรับปรุงกระบวนการทำงาน และ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีเป้าหมายดำเนินธุรกิจในอนาคตโดยใช้ประโยชน์จากเครือข่ายและความชำนาญของซีไอเอ็มบีในภูมิภาค

ผมขอแสดงความขอบคุณและความชื่นชมต่อ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ได้ให้การสนับสนุนแก่ธนาคารเป็นอย่างดีเสมอมา รวมถึงผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ได้ทุ่มเททำงานหนักตลอดทั้งปี ธนาคารจะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการคุณภาพให้แก่ลูกค้าและสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มซีไอเอ็มบี

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ผมรู้สึกเป็นเกียรติอย่างยิ่งที่ได้มีโอกาสเขียนสารฉบับแรกถึงท่านผู้ถือหุ้นของ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย นับตั้งแต่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มซีไอเอ็มบี โดยสืบทอดตำแหน่งต่อจาก ดาโต๊ะศรี นาเซียร์ ราซัค ให้เข้ามาดูแลองค์กรซีไอเอ็มบี นับเป็นประสบการณ์ที่พิเศษยิ่งสำหรับผมในการที่จะมุ่งมั่นขับเคลื่อนองค์กรแห่งนี้สู่ความสำเร็จยิ่งๆ ขึ้นไป

ปีที่ผ่านมาถือเป็นช่วงเวลาที่มียุทธศาสตร์มากมายสำหรับธุรกิจบริการทางการเงิน ซึ่งกลุ่มซีไอเอ็มบีเองก็ได้รับผลกระทบเช่นเดียวกัน การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจภายในประเทศต่างๆ ส่งผลให้กลุ่มซีไอเอ็มบีมีอัตรากำไรที่ลดลง และต้องกันเงินสำรองเพิ่มขึ้นในช่วงปลายปี สำหรับประเทศไทยนั้น ปัจจัยส่วนหนึ่งที่ส่งผลกระทบเชิงลบคือ การลงทุนและการบริโภคที่ยังคงซบเซา รวมถึงความไม่แน่นอนทางการเมือง อย่างไรก็ตาม แม้ว่าเราจะอยู่ในสภาวะแวดล้อมที่เต็มไปด้วยความยากลำบาก ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ก็ยังคงมีผลการดำเนินงานที่น่าพึงพอใจ แม้ว่ากลุ่มธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จะมีผลกำไรก่อนภาษีเงินได้ลดลงร้อยละ 12.2 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2556 แต่เป็นเพราะมีการนับรวมรายการพิเศษในปี 2556 หากไม่รวมรายการพิเศษดังกล่าวแล้ว จะเห็นได้ว่ากลุ่มธนาคารมีกำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 26.5

ในช่วง 12 เดือนที่ผ่านมา ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย มีการเติบโตทางธุรกิจอย่างเห็นได้ชัด ทั้งในดำนาวาณิชธนกิจ เงินฝาก ธุรกิจสินเชื่อระหว่างประเทศ และผลิตภัณฑ์สถาบันการเงิน อันเป็นผลมาจากการประสานความร่วมมือกันเป็นอย่างดีระหว่างทีม Treasury และทีม Corporate Finance ทำให้ธนาคารสามารถดำเนินธุรกรรมขนาดใหญ่ทั้งในระดับประเทศและภูมิภาคได้สำเร็จลุล่วงเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ธนาคารยังได้รับรางวัล Best Structured Product House in Thailand จาก The Asset Triple A รวมถึงรางวัล Best Equity Deal of the Year in Southeast Asia จาก Alpha SEA ร่วมกับ คาราบาวกรุ๊ป และ บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด สำหรับการเสนอขายหลักทรัพย์แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ของคาราบาวกรุ๊ป ซึ่งได้รับการตอบรับจากนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างล้นหลาม นอกเหนือจากการออกบัตรเครดิตซีไอเอ็มบีไทย แล้วธนาคารยังเป็นธนาคารแห่งแรกของไทยที่จับมือร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้ให้บริการเครือข่ายมือถืออย่าง บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) เปิดตัวบริการ Beat Banking ซึ่งเป็นบริการธนาคารรูปแบบใหม่บนโทรศัพท์มือถือครั้งแรกของประเทศไทยเพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์ของคนรุ่นใหม่

เมื่อพิจารณาถึงความท้าทายต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตและการเปลี่ยนแปลงรูปแบบภายในอุตสาหกรรมธนาคารเอง ตลอดจนการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) กลุ่มซีไอเอ็มบีจึงกำหนดแนวทางการทบทวนเป้าหมาย หลักเกณฑ์และการดำเนินงาน (Recalibrating) ซึ่งเป็นการทบทวนเชิงกลยุทธ์ในส่วนของการสร้าง ระบบ และกระบวนการต่างๆ ทั้งทั้งภูมิภาค เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการสร้างผลกำไรโดยรวมของกลุ่มซีไอเอ็มบี ในขณะเดียวกันกลุ่มซีไอเอ็มบีจะยังคงคงความเป็นผู้นำในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการนวัตกรรมใหม่ โดยใช้ประโยชน์จากระบบเครือข่ายในภูมิภาค เพื่อให้สามารถให้บริการลูกค้าที่มีเป้าหมายดำเนินธุรกิจในอาเซียนได้ดียิ่งขึ้น

ในนามของกลุ่มซีไอเอ็มบี ผมขอแสดงความขอบคุณต่อรัฐบาลไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และเพื่อนพนักงานธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ภายใต้ TeamCIMB ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของธนาคารด้วยดีตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

ขอแสดงความนับถือ



เต็งกู ดาโต๊ะ ซาฟรูล บิน เต็งกู अबดุล อาซีส

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มซีไอเอ็มบี

คณะกรรมการธนาคาร



1 **ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แซบ เต้า เบ็ง**
ประธานกรรมการ
กรรมการและประธานสำรอง
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ

2 **นายสุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ**
รองประธานกรรมการ
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

3 **นางวาทนันท์ พิเทอร์สีค**
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ

4 **ดาโต๊ะ ซารานี บิน อิบราฮิม**
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ

5 **นายเคนนี คิม**
กรรมการ



6 นางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

7 นายจิตรพงษ์ กว้างสูงสภิตย์
กรรมการ

8 นางสาวเชรีน่า ตัน หมะ ชเวิน
กรรมการ

9 นายสุภัค ศิวะรักษ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการจัดการ



1 นายสุภักดิ์ ศิวะรักษ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2 นายสุรชัย จิตตรัตน์เสนีย์
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายสนับสนุนธุรกิจ

3 นางปัทม ณ เชียงใหม่
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายบริหารความเสี่ยง

4 นายณรงค์ชัย ว่องธนะวิโมกษ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายกลยุทธ์และการเงิน

5 ม.ล. ณัฏฐ์ชัยญา ทวีวงศ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายบริหารธุรกรรมการเงิน

6 นายศีลวัต สันติวิสิฐ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายสารสนเทศและปฏิบัติการ

7 นายพรชัย ปัทมินทร
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายธุรกิจขนาดใหญ่



8 นายจิรัชย์ อัมยงค์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายพาณิชย์ธนกิจ

9 นายอดิศร เสริมชัยวงศ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายธุรกิจรายย่อย

10 นายสุธีร์ ไส้สอทนกุล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายบริหารเงิน

11 นายสิทธิไชย มหาคุณ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สาย Corporate Finance
and Equity Capital Markets

12 นายประกาศ ทองสุข
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านสื่อสารองค์กร

13 นางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
ด้านตรวจสอบภายใน

โครงสร้างองค์กร

ประธานกรรมการ / คณะกรรมการธนาคาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล

สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

ด้านสื่อสารองค์กร

สายธุรกิจขนาดใหญ่

สาย Corporate Finance & Equity Capital Markets

สายธุรกิจรายย่อย

สายพาณิชย์ธุรกิจ

สายธุรกิจธุรกิจ

ทีมอาเซียน 1

ทีมอาเซียน 2

ทีมธุรกิจ 1

ทีมธุรกิจ 2

ทีมธุรกิจ 3

ทีมธุรกิจขนาดกลางและบริษัทจีน

สายพาณิชย์ธุรกิจ

ทีมอาเซียน 1

ทีมอาเซียน 2

ทีมธุรกิจ 1

ทีมธุรกิจ 2

ทีมธุรกิจ 3

ด้านธุรกิจสถาบันการเงิน

ด้านวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยง

ด้านกลยุทธ์และสนับสนุนธุรกิจ

เครือข่ายสาขา

ระบบคิรณกิจ

กลยุทธ์และช่องทางอิเล็กทรอนิกส์

ผลิตภัณฑ์การออมและที่ปรึกษาการลงทุน

ผลิตภัณฑ์บัตรและค่าธรรมเนียม

บริหารช่องทางกาย

ลูกค้าบุคคลธุรกิจ

บริหารและสนับสนุนการกาย

ผลิตภัณฑ์สินเชื่อรายย่อย

สินเชื่อรายย่อย

ด้านพาณิชย์ธุรกิจ 1

ด้านพาณิชย์ธุรกิจ 2

ด้านพาณิชย์ธุรกิจ 3

ด้านพาณิชย์ธุรกิจ 4

ด้านพาณิชย์ธุรกิจ 5

ด้านพาณิชย์ธุรกิจ 6

ด้านพาณิชย์ธุรกิจ 7

ด้านพาณิชย์ธุรกิจ 8

ด้านวิเคราะห์สินเชื่อพาณิชย์ธุรกิจ

ด้านพัฒนาและบริหารผลิตภัณฑ์พาณิชย์ธุรกิจ

ด้านการเสริมสร้างทางธุรกิจสายงานพาณิชย์ธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบ

ด้านตรวจสอบภายใน

- ฝ่ายตรวจสอบธุรกิจ
- ฝ่ายตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ส่วนสอบทานสินเชื่อ
- ส่วนพัฒนางานตรวจสอบ

ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน

สายบริหารเงิน	สายบริหารธุรกรรมการเงิน	สายบริหารความเสี่ยง	สายสนับสนุนธุรกิจ	สายกลยุทธ์และการเงิน	สายสารสนเทศและปฏิบัติการ
บริหารเงินและ ค้าผลิตภัณฑ์การเงิน	ด้านการตลาด ผลิตภัณฑ์ บริหาร ธุรกรรมการเงิน	ด้านวิเคราะห์ ความเสี่ยงด้านเครดิต และระบบบริหาร ความเสี่ยง	ด้านกฎหมาย	ด้านการเงิน	ด้านเทคโนโลยี
ด้านการตลาด ผลิตภัณฑ์การเงิน	ด้านการตลาดและ บริหารผลิตภัณฑ์ ธุรกิจต่างประเทศ	ทีมนโยบาย	ทีมบริหารสินทรัพย์ ด้วยคุณภาพ	ด้านกลยุทธ์	ด้านปฏิบัติการ
ด้านธุรกรรม ตลาดทุน	ด้านบริหาร ผลิตภัณฑ์และช่องทาง ธุรกรรมการเงิน	ทีมความเสี่ยงและกำกับ แบบรวมกลุ่ม	ฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง และบริหาร สำนักงานกลาง	ด้าน Centralized MIS	Transformation Office (TO)
ทีมวิเคราะห์ ความเสี่ยง ธุรกิจบริหารเงิน	ด้านบริหาร ความสัมพันธ์ลูกค้า	ทีมความเสี่ยง ด้านปฏิบัติการ		ด้านบริหารเงิน กองทุนสินทรัพย์ และหนี้สิน	ด้านวิศวกรรมธุรกิจ
งานพัฒนาธุรกิจ และกลยุทธ์	ด้านบริการ ธุรกิจหลักทรัพย์	ทีมความเสี่ยง ด้านตลาด			ทีมวางแผนกลยุทธ์ สายสารสนเทศและ ปฏิบัติการ
	ด้านบริหาร กลยุทธ์และการตลาด ธุรกรรมการเงิน	ทีมความเสี่ยง ด้านสินทรัพย์ และหนี้สิน			
		ทีมความเสี่ยง ด้านสินเชื่อรายย่อย			
		ทีมความเสี่ยง ด้านเครดิต			
		สำนักวิจัย			
		งานสนับสนุน บริหารความเสี่ยง			

โครงการและกิจกรรมด้าน CSR



ธนาคารยังคงดำเนินโครงการและกิจกรรมด้าน CSR ภายใต้แนวคิดหลักที่มุ่งให้ความสำคัญต่อการประสานเครือข่ายความร่วมมือ และการเชื่อมโยงกัน เพื่อเพิ่มพลังในการทำดีต่อคนไทย ธนาคารจึงได้เชิญชวนลูกค้าของธนาคารในภูมิภาคต่างๆ ตลอดจนพันธมิตรจากองค์กรภาครัฐและเอกชน สื่อมวลชน และพนักงาน เข้าร่วมในโครงการและกิจกรรมเพื่อสังคมของธนาคาร โดยนับเป็นมิติสำคัญของความร่วมมือจากทุกภาคส่วน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการมีส่วนร่วมของผู้บริหารระดับสูงและพนักงานธนาคาร ซึ่งเป็นอีกหนึ่งฟันเฟืองสำคัญที่จะผลักดันให้โครงการเพื่อสังคมขององค์กรดำเนินไปได้อย่างยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นการแบ่งปันน้ำใจหรือทุนทรัพย์ ตลอดจนการลงแรงในกิจกรรมจิตอาสาต่างๆ

ทั้งนี้ ในปี 2557 ธนาคารได้ดำเนินโครงการและกิจกรรม CSR รวม 17 โครงการ โดยนับตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา ธนาคารได้ดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่องรวมแล้วเกือบ 50 โครงการ ครอบคลุมทั้งด้านการศึกษา สิ่งแวดล้อม การพัฒนาชุมชนและสังคม



โครงการศูนย์การเรียนรู้คอมพิวเตอร์และห้องสมุดชุมชน

เนื่องจากการศึกษาเป็นรากฐานสำคัญของชีวิต แต่ยังมีเยาวชนอีกมากมายทั่วประเทศที่ขาดแคลนโอกาสในการเรียนรู้ที่มีประสิทธิภาพ ธนาคารจึงได้ให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับโครงการด้านการศึกษา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการส่งเสริมให้นักเรียนและชุมชนในพื้นที่ต่างๆ มีคอมพิวเตอร์ พร้อมระบบอินเทอร์เน็ต และห้องสมุดที่สามารถใช้เป็นแหล่งเรียนรู้ที่มีคุณภาพ ก้าวทันต่อเทคโนโลยี และทันต่อการเปลี่ยนแปลง อีกทั้งเป็นการสนับสนุนให้ประชาชนในพื้นที่ได้มีศูนย์บริการชุมชน เพื่อใช้ในการสืบค้นข้อมูล ติดตามข่าวสาร อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำรงชีวิตและประกอบอาชีพได้อย่างยั่งยืน โดยได้รับความร่วมมือจากสาขาและศูนย์ธุรกิจในพื้นที่ รวมถึงกลุ่มพันธมิตร เช่น บริษัท มีเดียแอสโซซิเอตเต็ด จำกัด บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ.จำกัด บริษัท มายด์ เอ็กซิพิท จำกัด บริษัท แจ่มใส พับลิชชิง จำกัด และบริษัทที่เป็นลูกค้าของธนาคารในพื้นที่รวม 7 โครงการ ในปี 2557 ได้แก่ โรงเรียนบ้านวังหรั่ง (ประสิทธิ์อุปถัมภ์) อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา โรงเรียนสวัสดีวิทยา อ.ชุมพล จ.ศรีสะเกษ โรงเรียนบ้านห้วยสิงห์ อ.สังขะ จ.สุรินทร์ โรงเรียนสมเด็จพระธีรญาณมุนี อ.บึงทองชัย จ.นครราชสีมา โรงเรียนบ้านหนองน้ำเค็ม อ.เมือง จ.อุดรธานี โรงเรียนบ้านร่มหลวง อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ และโรงเรียนบ้านเป่าป่าสด อ.หนองสูง จ.มุกดาหาร



นอกจากนี้ ธนาคารยังได้จัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้ในการใช้คอมพิวเตอร์ สืบค้นข้อมูล สำหรับหัวหน้าชุมชน และประชาชนที่สนใจรวมกว่า 150 คน โดยร่วมกับ 3 โรงเรียนใน จ.นครราชสีมา ได้แก่ โรงเรียนบ้านหนองโสมง โรงเรียนบ้านพลกรัง และโรงเรียนบ้านดอนทแยง ซึ่งธนาคารได้ทำการมอบศูนย์การเรียนรู้คอมพิวเตอร์ไปก่อนหน้านี้ เพื่อให้องค์ความรู้กระจายสู่ชุมชนได้ในวงกว้างยิ่งขึ้น มิใช่เพียงเฉพาะที่โรงเรียนเท่านั้น



โครงการ “ห้องเรียนวิทยาศาสตร์” โรงเรียนวัดเขาสะพายร้าง อ.เมือง จ.กาญจนบุรี

ธนาคารได้มอบชุดอุปกรณ์และเครื่องมือในการเรียนการสอนวิทยาศาสตร์ และการทดลองให้แก่โรงเรียน เพื่อให้นักเรียนในต่างจังหวัดที่ขาดแคลน ได้มีโอกาสเรียนรู้วิทยาศาสตร์อย่างมีประสิทธิภาพ และทัดเทียมกับโรงเรียนในกทม.

โครงการ “ศูนย์เรียนรู้ภาษา” โรงเรียนพิมานวิทย์ ถนนข้าวสาร และกิจกรรม “ครั้งหนึ่งในชีวิต...ขอเป็นครูจิตอาสา”

นับเป็นอีกหนึ่งโครงการที่ธนาคารมีความภาคภูมิใจ ด้วยการแนะนำจากผู้จัดการสาขาเทเวศร์ โรงเรียนพิมานวิทย์ โรงเรียนเล็กๆ ตั้งอยู่ในย่านนักท่องเที่ยวถนนข้าวสาร ซึ่งมีความเป็นมาอันยาวนานมากกว่า 90 ปี ธนาคารได้ต่อยอดเป็นโครงการในการจัดทำห้องเรียนภาษา ให้นักเรียนชั้นอนุบาลจนถึงประถมศึกษาของโรงเรียนได้มีห้องเรียนพร้อมอุปกรณ์ที่ทันสมัย นอกจากนี้ ยังได้รับความร่วมมือจากมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ในการสนับสนุนคุณครูเพื่อสอนเสริมในวิชาที่โรงเรียนยังขาดแคลนอยู่ ทั้งนี้ ในวันส่งมอบศูนย์เรียนรู้ภาษา เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2557 ธนาคารยังได้จัดกิจกรรม “ครั้งหนึ่งในชีวิต...ขอเป็นครูจิตอาสา” โดยมีผู้บริหารของธนาคาร นำโดยคุณสุภัค ศิวะรักษ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ คุณณรงค์ชัย ว่องธนะวิโมกษ์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมด้วยพนักงานธนาคารและบริษัทในเครือรวมประมาณ 30 คน เข้าร่วมเป็นคุณครูจิตอาสาเพื่อสอนภาษาอังกฤษ ศิลปะ ดนตรี และสิ่งประดิษฐ์ ให้แก่นักเรียนของโรงเรียนอีกด้วย

โครงการ “ศูนย์การเรียนรู้ป่าใจดี” กศน. เขตห้วยขวาง

โครงการจากการประสานงานร่วมกันระหว่าง ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย สโมสรโรตารีกรุงเทพ - ใต้ และประชาคมเขตห้วยขวาง โดยธนาคารได้จัดพิธีส่งมอบ “ศูนย์การเรียนรู้ป่าใจดี” กศน. เขตห้วยขวาง เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2557 เพื่อให้ กศน. เขตห้วยขวางและครู ได้มีสถานที่เรียนในสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนและการสอน เป็นการยกระดับคุณภาพการเรียนรู้ให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังได้รับเกียรติจากมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ร่วมเป็นพันธมิตรในการจัดส่งคุณครูสอนภาษาอังกฤษ และดำเนินการจัดทำโครงการพัฒนาศักยภาพคุณครู กศน. เขตห้วยขวางอีกด้วย

โครงการ “จิตอาสา แบ่งปันความรัก สร้างรอยยิ้ม”

นับเป็นปีที่ 4 ติดต่อกันที่ธนาคารได้จัดกิจกรรมดังกล่าวขึ้น ในโอกาสวันแห่งความรัก โดยเชิญชวนให้พนักงานได้ร่วมแบ่งปันน้ำใจให้กับคนพิการผู้ด้อยโอกาส และน่ายกย่องได้ทั้งหมดไม่หักค่าใช้จ่าย มอบให้แก่มูลนิธิส่งเสริมและพัฒนาคนพิการ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี พร้อมทั้งเชิญชวนผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลภายนอก รวมประมาณ 80 คน เข้าร่วมเป็นจิตอาสา เพื่อทำการปรับปรุงภูมิทัศน์ (ทาสีสันนามบาสเกตบอล / สนามแบดมินตัน) ทำความสะอาดห้องพักและสถานที่ของน้องๆ ผู้พิการให้มีสุขอนามัยที่ดี ตลอดจนจัดเลี้ยงอาหารกลางวัน พร้อมมอบอุปกรณ์และเครื่องใช้ และกิจกรรมสันทนาการ เพื่อสร้างรอยยิ้มและความสนุกสนานให้แก่ผู้พิการ เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2557

กิจกรรมวันเด็ก “Gift to Give” ณ ศูนย์เยาวชนบ่อนไก่

ธนาคารร่วมกับศูนย์เยาวชนบ่อนไก่ และสำนักงานเขตปทุมวัน จัดกิจกรรมวันเด็ก ณ ศูนย์เยาวชนบ่อนไก่ เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน โดยนอกจากชมกิจกรรมและอาหารว่างสำหรับเด็กๆ และครอบครัวที่มาร่วมงานประมาณ 1,000 คนแล้ว ธนาคารยังได้มอบจักรยานและของเล่นต่างๆ ที่ได้มาจากการบริจาคของพนักงานอีกด้วย

โครงการ “ปรับปรุงภูมิทัศน์ถนนหลังสวนและถนนสารสิน”

ธนาคารร่วมกับสำนักงานเขตปทุมวัน หน่วยงานภาครัฐ ผู้ประกอบการร้านค้า และเอกชนในพื้นที่เขตปทุมวัน ดำเนินโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ในพื้นที่ถนนหลังสวนและถนนสารสิน โดยได้ร่วมกันในกิจกรรมล้างทำความสะอาด ทาสีทางเท้า ปลุกต้นไม้ ตัดแต่งกิ่งไม้ ตีเส้นจราจร จัดเก็บสายสัญญาณต่างๆ เพื่อเพิ่มความปลอดภัย และให้เป็นพื้นที่ที่น่าอยู่ มีความเป็นระเบียบ

กิจกรรม “ร่วมใจบริจาคโลหิต”

ธนาคารยังคงจัดกิจกรรมบริจาคโลหิตเป็นประจำทุกไตรมาสอย่างต่อเนื่องทุกปี พร้อมทั้งให้การสนับสนุนในโครงการ “แล้งนี้ไม่แล้งน้ำใจด้วยการให้โลหิต” ของสภาวิชาชีพไทย รวมถึงได้เข้าร่วมแคมเปญ “Safe blood for saving mothers บริจาคโลหิต พลิกวิกฤตช่วยชีวิตแม่และลูก” โดยในปี 2557 ได้มีผู้บริหาร พนักงานของธนาคารและบริษัทในเครือ ตลอดจนพนักงานจากบริษัท ห้างร้านบริเวณใกล้เคียงรวมกว่า 1,100 คนเข้าร่วมบริจาคโลหิตรวม 4 ครั้ง

กิจกรรม “ออกกำลังกายด้วยผ้าขาวม้า”

ธนาคารร่วมกับมูลนิธิหมอชาวบ้าน สำนักเสริมศึกษาและบริการสังคม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จัดทำโครงการสร้างเสริมสุขภาพ ซึ่งมีกลุ่มเป้าหมายเป็นผู้สูงอายุในชุมชนเมือง ด้วยตระหนักถึงความสำคัญด้านสุขภาพของผู้สูงอายุที่มีอัตราเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยเป็นโครงการตรวจสุขภาพเบื้องต้น พร้อมอบรมการดูแลตนเอง ในหัวข้อ “ออกกำลังกายด้วยผ้าขาวม้า” โดยใช้หลักการทางวิทยาศาสตร์การกีฬามุ่งเน้นหลักการเคลื่อนไหวร่างกายบำบัด (Body Movement Therapy) และประสบการณ์การฟื้นฟูผู้ป่วยโรคสมองเสื่อม มาผสมผสานให้เกิดท่าทาง เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทั้งพลังทางสมองและร่างกาย นับเป็นการออกกำลังกายที่เหมาะสมกับคนทุกเพศ ทุกวัย ด้วยการนำ “ผ้าขาวม้า” อุปกรณ์ที่หาได้ง่ายและเป็นที่รู้จักของคนไทยเป็นอย่างดีมาใช้ในการออกกำลังกายได้วัตถุประสงค์ให้ผู้สูงอายุสามารถดูแลสุขภาพตนเองได้ และใช้ชีวิตบั้นปลายได้อย่างมีความสุข โดยมีผู้สูงอายุเข้าร่วมในกิจกรรมดังกล่าวกว่า 370 คน

โครงการ “3 ล้านกล้า ปลูกป่าสาสนาค้ำพะยุง”

ธนาคารได้เข้าร่วมเป็นพันธมิตรในโครงการ “3 ล้านกล้า ปลูกป่าสาสนาค้ำพะยุง” ของมูลนิธิครอบครัวข้าว 3 สถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 โดยดำเนินการปลูกป่าในพื้นที่ 4 จังหวัด คือ จ.ตาก จ.เชียงใหม่ จ.สระแก้ว และ จ.เลย เพื่อส่งเสริมการปลูกป่าพะยุงทดแทนของเดิมที่ถูกลักลอบตัดทำลายลงไปเป็นจำนวนมาก

โครงการช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติแผ่นดินไหว จ. เชียงราย

ธนาคารร่วมกับสถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 โดยรายการจอลูกเศรษฐิกิจ สายการบินไทยแอร์เอเชีย และบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) จัดโครงการ “ช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติแผ่นดินไหว” ณ โรงเรียนองค์การบริหารส่วนตำบลทรายขาว ต.ทรายขาว อ.พาน จ.เชียงราย ซึ่งอยู่ห่างจากจุดศูนย์กลางแผ่นดินไหวประมาณ 600-800 เมตร โดยร่วมกันมอบหนังสือและอุปกรณ์การศึกษา จัดเลี้ยงอาหารกลางวันพร้อมเกมส์นันทนาการ เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่เด็กนักเรียน 290 คน ที่อยู่ในพื้นที่แผ่นดินไหว

กิจกรรมทำบุญตักบาตรเฉลิมพระเกียรติ 87 พรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดชมหาราช

นับเป็นปีที่ 4 ที่ธนาคารร่วมกับสำนักงานเขตปทุมวัน เชิญชวนผู้ประกอบการ พ่อค้า แม่ค้าในซอยหลังสวน พร้อมด้วยคณะผู้บริหาร และพนักงานธนาคารร่วมทำบุญตักบาตรอาหารแห้งแด่พระสงฆ์ เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในวโรกาสเฉลิมพระเกียรติพระชนมายุครบ 87 พรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดชมหาราช อีกทั้งเป็นการทำนุบำรุงพระพุทธศาสนาสืบไป

การป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

ธนาคารมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นไปตามหลักจริยธรรม รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557 ธนาคารได้เรียนเชิญคุณภาส ภาสสัทธา ผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการ จากสำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ มาเป็นวิทยากรให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานกว่า 300 คน ในหัวข้อ “คุณธรรมและจริยธรรมเพื่อต่อต้านและป้องกันการคอร์รัปชันในองค์กร”

นอกจากนี้ คณะกรรมการของธนาคารตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียนได้โดยตรงไปยังประธานกรรมการ หรือ ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และได้ทำการเปิดเผยช่องทางดังกล่าวบนเว็บไซต์ของธนาคาร โดยธนาคารจะดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้แจ้งข้อร้องเรียน เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งข้อร้องเรียนดังกล่าว

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีแนวปฏิบัติและข้อกำหนดที่เหมาะสมในการป้องกันการคอร์รัปชัน ธนาคารยังได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่อง “การต่อต้านการคอร์รัปชัน” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในเครือ ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด ตลอดจนดำเนินการทบทวนแนวทางปฏิบัติ โครงสร้างการรับผิดชอบ ระบบบริหารความเสี่ยงการควบคุมภายในและการตรวจสอบ เพื่อป้องกันการทุจริตภายในองค์กร และนอกเหนือจากการประกาศใช้นโยบายแล้ว ธนาคารยังมีแผนงานที่จะจัดทำไว้ในระบบ E-Learning เพื่อส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจต่อพนักงานอีกด้วย

นอกจากนี้ ธนาคารยังให้ความสำคัญในด้านการป้องกันและลดโอกาสของการนำมาซึ่งความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชัน คณะกรรมการจึงมีการกำหนดมูลค่าของการเสี่ยงรับรอง หรือของขวัญที่พนักงานสามารถรับได้ พร้อมกับขั้นตอนในการปฏิบัติ โดยบรรจุอยู่ในนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณพนักงาน

ธนาคารได้แสดงเจตนารมณ์ในการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยได้เป็นหนึ่งในองค์กรภาคีกลุ่มแรกที่ได้ร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์ “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2553 ซึ่งมีคุณจักรมณฑ์ ผาสกุลนิช ที่ขณะนั้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย เป็นผู้ลงนาม และผลักดันให้ธนาคารเข้าร่วมกระบวนการรับรองเพื่อสร้างมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ซื่อสัตย์ และรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2558 ธนาคารได้รับการรับรองให้เป็น “สมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” อย่างสมบูรณ์ จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Council) โดยคุณฐาภพ คลี่สุวรรณ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้เป็นผู้แทนจากธนาคารในพิธีรับมอบประกาศนียบัตรแก่ผู้ผ่านกระบวนการรับรองและเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ซึ่งมี ดร.กอบร กฤตยาภิรม รองประธานกรรมการ คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เป็นผู้มอบประกาศนียบัตรดังกล่าวให้แก่ธนาคาร

ประชาคมอาเซียนปี 2558 – ก้าวอย่างสุขุมใหม่

ภาพรวม

ในที่สุด การรวมตัวทางเศรษฐกิจของชาติในอาเซียนอย่างเป็นทางการก็มาถึงในปี 2558 ประเทศมาเลเซียเข้ารับหน้าที่ประธานอาเซียนในปี 2558 ต่อจากประเทศเมียนมาร์ ซึ่งประสบความสำเร็จอย่างยิ่งในการเป็นประธานการประชุมสุดยอดอาเซียนในปีที่ผ่านมา ปีนี้มาเลเซียต้องดูแลการก่อตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ซึ่งได้รับการคาดหวังจากภาคธุรกิจเป็นอย่างสูง ในขณะที่แนวโน้มเศรษฐกิจยังไม่เอื้ออำนวยจากการที่ราคาน้ำมันตกต่ำและเศรษฐกิจจีนชะลอตัว สัญญาณการชะลอตัวปรากฏขึ้นในประเทศอาเซียนบางประเทศอันเป็นผลจากความเป็นชาตินิยมที่เพิ่มสูงขึ้นอันเป็นอุปสรรคต่อความคืบหน้าในช่วงสุดท้ายของการก้าวเข้าสู่ AEC อย่างไรก็ตาม ยังคงเป็นที่แน่นอนว่า อาเซียนมีศักยภาพที่จะก้าวขึ้นสู่การเป็นภูมิภาคที่มีอนาคตทางเศรษฐกิจที่สดใสมากที่สุดแห่งหนึ่งจากการรวมตัวเป็นประชาคมหนึ่งเดียวกันนี้

การรวมตัวทางเศรษฐกิจ

การรวมตัวทางเศรษฐกิจของอาเซียนเกิดขึ้นในช่วงที่ปัจจัยพื้นฐานต่างๆ ของตลาดมีความแข็งแกร่ง รองรับด้วยขนาดของประชากรและผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (จีดีพี) และการเกิดกลุ่มผู้บริโภคที่เป็นชนชั้นกลาง

หลังจากการรวมตัวเป็นประชาคมเศรษฐกิจหนึ่งเดียว อาเซียนจะมีประชากรรวมทั้งสิ้นเกือบร้อยละ 10 ของประชากรโลกทั้งหมด และกลายเป็นกลุ่มเศรษฐกิจขนาดใหญ่อันดับ 7 ของโลก ทั้งนี้ Economic Intelligence Unit ได้คาดการณ์ว่าอาเซียนจะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 5.6 ต่อปีในช่วง 5 ปีข้างหน้า ซึ่งจะทำให้อัตราการเติบโตของอาเซียนตามหลังประเทศอินเดียและประเทศจีนเพียงเล็กน้อย และทิ้งห่างประเทศตลาดเกิดใหม่อื่นๆ อย่างประเทศบราซิลและรัสเซีย อัตราการเติบโตที่แข็งแกร่งดังกล่าวคาดว่าจะได้รับแรงหนุนจากการขยายตัวของแรงงานในภูมิภาคในอัตราร้อยละ 1.7 ต่อปี และการขยายตัวของการลงทุนเป็น 1.2 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือร้อยละ 4.8 ของเงินลงทุนทั่วโลกภายในปี 2561

จีดีพีรวมของตลาดอาเซียนปัจจุบันมีมูลค่า 2,400 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 3,875 พันล้านดอลลาร์สหรัฐภายในปี 2561 ในขณะที่ GDP per capita หรือระดับรายได้ต่อคน เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยคือร้อยละ 0.67 เป็น 3,770 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งยังคงต่ำกว่าระดับรายได้ต่อคนเฉลี่ยของโลกที่ 13,100 ดอลลาร์สหรัฐอยู่มาก อย่างไรก็ตาม หลังจากการก่อตั้ง AEC เติบโตแบบก้าวกระโดดในปี 2558 คาดว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงในทางบวกเกิดขึ้นมากมายต่อเศรษฐกิจของภูมิภาคนี้

การดำเนินการตามแนวคิดริเริ่มของอาเซียนที่เป็นการอำนวยความสะดวกต่อการค้าของภูมิภาคได้สำเร็จลุล่วงเป็นอย่างดี ส่งผลให้มูลค่าการค้าภายในอาเซียนมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 24.2 (607 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ) ในปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 25 ของจีดีพีรวมในภูมิภาค ในปีเดียวกันการค้าระหว่างประเทศของอาเซียนมีมูลค่า 2.5 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเป็นมูลค่าส่งออก 1.3 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐ และมูลค่านำเข้า 1.2 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐ

แผนแม่บท

AEC 2015 (2558) ประกอบด้วยกรอบการดำเนินยุทธศาสตร์สี่เสาหลัก (four-pillar) เพื่อก้าวสู่ AEC ประกอบด้วยกรอบการเป็นตลาดและฐานการผลิตเดียวกัน การเป็นภูมิภาคที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง การเป็นภูมิภาคที่มีการพัฒนาทางเศรษฐกิจที่เท่าเทียมกัน และ การเป็นภูมิภาคที่มีการบูรณาการเข้ากับเศรษฐกิจโลก โดยเน้นการพัฒนาองค์ประกอบหลักของการเป็นตลาดเดียว ได้แก่ การเคลื่อนย้ายเสรีของสินค้า บริการ เงินทุน และ แรงงาน

อาเซียนได้รับสิ่งที่ต้องดำเนินการหลักๆ ตามพิมพ์เขียวเพื่อการจัดตั้ง AEC (AEC Blueprint) เป็นลำดับขั้น จากการประเมินล่าสุดพบว่า อาเซียนสามารถดำเนินการมาตรการเพื่อการจัดตั้ง AEC สำเร็จไปแล้วกว่าร้อยละ 83 หรือจำนวน 366 มาตรการจากมาตรการทั้งหมด 436 มาตรการ ทั้งนี้ อาเซียนมีความคืบหน้าในด้านการเตรียมความพร้อมเพื่อการเปิดเสรีทางการค้า ซึ่งจะสามารถรองรับการค้า การบริการ การลงทุน และการเคลื่อนย้ายแรงงานฝีมือ อีกทั้งยังมีความคืบหน้าในด้านความร่วมมือระหว่างกันด้าน SMEs ธุรกิจการบิน การท่องเที่ยว อาหาร และพลังงาน

นอกจากนี้ อาเซียนได้มีการดำเนินการเพื่อส่งเสริมตลาดทุนและบริการทางการเงินในภูมิภาค ตัวอย่างเช่น การเสนอขายหน่วยลงทุนตามโครงการจัดการลงทุน (Collective Investment Scheme – CIS) ในมาเลเซีย สิงคโปร์ และไทย ซึ่งตามกรอบดังกล่าว ผู้บริหาร

ซีไอเอ็มบี มีเครือข่ายรองรับที่เชื่อมโยงอยู่ในกลุ่มประเทศอาเซียน

ประเทศไทยมีผลิตภัณฑ์มวลรวมอยู่ที่อันดับ 2 และจำนวนประชากรอยู่ที่อันดับ 4 ของกลุ่มประเทศอาเซียน

	 อินโดนีเซีย	 ไทย	 มาเลเซีย	 สิงคโปร์	 ฟิlippินส์	 เวียดนาม	 พม่า	 บรูไน	 กัมพูชา	 ลาว
จำนวนประชากร (ล้านคน)	252.8	67.2	30.2	5.4	97.3	92.5	53.7	0.41	15.4	6.8
ผลิตภัณฑ์มวลรวม (พันล้านเหรียญสหรัฐ)	868	387	312	298	272	171	57	16	15	11
เครือข่ายของ ซีไอเอ็มบี	➔	➔	➔	➔	—	➔	➔	➔	➔	➔

กองทุนที่มีคุณสมบัติครบถ้วนในมาเลเซียสามารถเสนอขายผลิตภัณฑ์ของตนโดยตรงต่อนักลงทุนในสิงคโปร์และไทย อันเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนในประเทศกลุ่มอาเซียนจากการที่มีผลิตภัณฑ์การลงทุนประเภทต่างๆ ให้เลือกมากขึ้นหลังจากที่กรอบข้อตกลงนี้มีผลบังคับใช้

โอกาสทองสำหรับภาคเอกชน

อาเซียนเป็นตลาดที่มีจำนวนผู้บริโภคมากถึง 600 ล้านคน จึงเป็นภูมิภาคที่มีความสำคัญทั้งในแง่ภูมิรัฐศาสตร์และเศรษฐกิจ อาเซียนอุดมไปด้วยทรัพยากรธรรมชาติ เป็นฐานการผลิตที่กว้างใหญ่ไพศาล และ เป็นเส้นทางทางทะเลที่สำคัญ ซึ่งเอื้อประโยชน์ต่อการสร้างการเติบโตและส่งเสริมความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืนและเท่าเทียม นอกจากนี้ การรวมตัวทางเศรษฐกิจจะช่วยเสริมสร้างการเชื่อมโยงระหว่างกันเพื่อให้อาเซียนหลอมรวมเป็นหนึ่งเดียว ดังนั้น ภาคเอกชนและองค์กรธุรกิจต่างๆ จึงควรมีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจต่างๆ จากการเปิดเสรีและการประสานความร่วมมือทางเศรษฐกิจที่จะเกิดขึ้นในอาเซียน รวมทั้งควรเรียนรู้ความเป็นมาของอาเซียนและวางสถานะทางธุรกิจของตนเพื่อให้ได้ประโยชน์จากการก่อตั้ง AEC อย่างเต็มที่

อุปสรรคที่ยังต้องแก้ไข

แม้จะมีโอกาสทางธุรกิจเกิดขึ้นมากมายมหาศาลในอาเซียน แต่สถานะความเป็นจริงนั้นยังคงอยู่ห่างไกลจากที่คาดหวังอยู่มาก จากรายงานวิเคราะห์ Sectoral Gap ที่ CIMB ASEAN Research Institute (CARI) และ ASEAN Business Club (ABC) ได้ทำการศึกษาภายใต้แนวความคิด Lifting-the-barriers Initiative ปรากฏว่ายังคงมีอุปสรรคต่อการเปิดเสรีอยู่หลายประการ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความเป็นชาตินิยมทางเศรษฐกิจ ข้อจำกัดด้านแรงงาน กฎระเบียบทางการที่มีอยู่มากมาย โครงสร้างพื้นฐานที่ยังไม่พัฒนา การเคลื่อนที่ของบุคลากรคุณภาพ การบังคับใช้และการยอมรับการเปิดเสรี และอื่นๆ อีกมากมาย การแก้ไขอุปสรรคเหล่านี้เป็นสิ่งสำคัญยิ่งต่อความสำเร็จและความยั่งยืนของวาระการรวมตัวทางเศรษฐกิจ

การก้าวสู่เป้าหมาย

อาเซียนจัดว่าเป็นกลไกทางภูมิภาคที่สำคัญที่สุดในการขับเคลื่อนประเทศสมาชิกสู่ความเป็นประเทศเศรษฐกิจที่เจริญรุ่งเรืองด้วยพลวัตสูงที่สุดแห่งหนึ่งของโลก อาเซียนมีประชากรที่มีความเป็นมาและวัฒนธรรมต่างๆ ที่หลากหลาย การเกิดการค้าเสรีในทุกรูปแบบตาม "วิถีแห่งอาเซียน" ย่อมต้องใช้เวลาและความอดทนสูง ตามคำกล่าวที่ว่า "กรุงโรมไม่ได้สร้างเสร็จในวันเดียว" อาเซียนก็เช่นกัน ในช่วงสุดท้ายก่อนถึงเป้าหมายนี้ รัฐบาลประเทศต่างๆ ต้องใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการผลักดันการรวมตัวทางเศรษฐกิจสู่เป้าหมายให้ได้ ภาคธุรกิจก็ต้องเตรียมความพร้อมอย่างเต็มที่เช่นกันเพื่อรองรับโอกาสและความท้าทายต่างๆ ที่จะมาถึงในอาเซียนยุคใหม่นี้

ภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2557 และแนวโน้มปี 2558

ภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2557 และแนวโน้มปี 2558

เศรษฐกิจไทยในปี 2557 ขยายตัวต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ค่อนข้างมาก ส่วนหนึ่งเนื่องจากสถานการณ์ทางการเมืองที่ยืดเยื้อมาจากรัฐประหารปี 2556 จนถึงช่วง 5 เดือนแรกของปี 2557 สำหรับช่วงครึ่งปีหลัง เศรษฐกิจไทยขยายตัวเร่งขึ้นตามความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่มีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นจากสถานการณ์ทางการเมืองที่สงบลง และการปรับตัวเข้าสู่ภาวะปกติของการบริหารงานและการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ แต่การขยายตัวยังต่ำกว่าศักยภาพมาก เนื่องจากการส่งออกที่ยังมีข้อจำกัดเชิงโครงสร้าง การฟื้นตัวอย่างเชื่องช้าของเศรษฐกิจโลก และราคาสินค้าเกษตรส่งออกที่ลดลง ขณะที่การฟื้นตัวของการท่องเที่ยวต้องใช้เวลาในการปรับตัว ส่วนหนึ่งเนื่องจากการประกาศใช้กฎอัยการศึกที่ทำให้นักท่องเที่ยวยังคงไม่มั่นใจในความปลอดภัยในประเทศ ทำให้นักท่องเที่ยวบางส่วนหนึ่งเปลี่ยนจุดหมายการเดินทาง นอกจากนี้ยังรวมถึงหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูงซึ่งเหนี่ยวรั้งการบริโภคมิให้ขยายตัวได้เต็มที่ ตลอดจนการลงทุนภาคเอกชนที่ยังมีข้อจำกัดจากการใช้กำลังการผลิตที่ยังอยู่ในระดับต่ำและการอนุมัติส่งเสริมการลงทุนที่ล่าช้ามาจากรัฐบาลชุดแรก ส่งผลให้เศรษฐกิจไทยโดยรวมในปี 2557 ขยายตัวเพียงร้อยละ 0.7 จากปีที่ผ่านมา

สำหรับเศรษฐกิจไทยในปี 2558 คาดว่าจะเติบโตได้ดีกว่าปี 2557 โดยได้รับแรงขับเคลื่อนจากการลงทุนภาครัฐ แต่เนื่องจากเป็นปีแรกของการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานในระยะ 8 ปี (พ.ศ. 2558-2565) ทำให้การลงทุนภาครัฐจะเป็นลักษณะค่อยเป็นค่อยไปและไม่มากนัก ขณะที่เศรษฐกิจไทยยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายครั้งใหม่โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากปัจจัยภายนอกประเทศเป็นส่วนใหญ่ที่สำคัญได้แก่ สงครามค่าเงินในภูมิภาค วิกฤตเศรษฐกิจรัสเซีย และราคาน้ำมันที่ตกต่ำ ซึ่งจะส่งผลให้เกิดความผันผวนทางเศรษฐกิจ ตลาดเงิน และตลาดทุนทั้งทางตรงและทางอ้อมอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

ปัจจัยแรก สงครามค่าเงินกำลังจะปะทุขึ้นในภูมิภาคอาเซียน และประเทศไทยเสี่ยงต่อการที่จะตกเป็นเหยื่อสงครามค่าเงิน เนื่องจากไทยเผชิญปัญหาการส่งออกหดตัว โดยหลักๆ มาจากปัญหาโครงสร้างที่พึ่งพาสินค้าเทคโนโลยีต่ำและสินค้าเกษตรที่ราคาตกต่ำ ตลอดจนตลาดโลกมีความต้องการที่เปลี่ยนไป ซึ่งในระยะสั้น ผู้ส่งออกจะเผชิญกับปัญหาการขาดความสามารถในการแข่งขันเมื่อค่าเงินในภูมิภาคอ่อนค่าลงแรงแต่ค่าเงินบาทกลับไม่เปลี่ยนแปลงมากนักในปีที่ผ่านมา

ปัจจัยถัดมาซึ่งเป็นประเด็นใหม่ คือ วิกฤตเศรษฐกิจรัสเซีย โดยเศรษฐกิจรัสเซียมีแนวโน้มเข้าสู่ภาวะถดถอยในปี 2558 หลังจากที่ถูกสหภาพยุโรปใช้มาตรการคว่ำบาตร อีกทั้งราคาน้ำมันที่ลดลงต่อเนื่องทำให้รัฐบาลรัสเซียสูญเสียรายได้หลัก ทั้งนี้ ค่าเงินรัสเซียที่อ่อนค่าลงมาจากภาวะเงินไหลออก ส่งผลให้เกิดวิกฤตค่าเงินรูเบิล ทั้งนี้ ผลกระทบต่อประเทศไทยจะมี 3 ด้านหลักๆ คือ ด้านตลาดเงิน การส่งออก และการท่องเที่ยว ทั้งนี้ รัสเซียไม่ใช่ตลาดหลักของไทย จึงไม่น่าจะได้รับผลกระทบทางตรง แต่ต้องระวังผลกระทบทางอ้อมหากยุโรปซึ่งเป็นคู่ค้าหลักของรัสเซียชะลอตัว อาจทำให้การส่งออกของไทยไปยังยุโรปลดลงได้ ขณะที่จำนวนนักท่องเที่ยวรัสเซียที่ลดลงต่อเนื่องยังคงกดดันตลาดท่องเที่ยวไทยโดยเฉพาะในพัทยาและภูเก็ตซึ่งจะกระทบต่อธุรกิจโรงแรม ภัตตาคารและธุรกิจบันเทิงอื่นๆ รวมถึงตลาดคอนโดมิเนียมด้วย ด้านตลาดเงิน แม้รัสเซียได้ปรับขึ้นดอกเบี้ยในอัตราสูงแต่ก็ยังไม่ส่งผลให้เงินรูเบิลมีเสถียรภาพได้ และถ้าหากรัสเซียจำกัดการเคลื่อนย้ายของทุน (capital control) ก็จะมีผลกระทบต่อผู้ลงทุนในตลาดพันธบัตรรัสเซีย นอกจากนี้ หากเกิดกรณีรัสเซียผิดนัดชำระหนี้ ก็อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจยุโรปได้เช่นกัน

ปัจจัยเสี่ยงภายนอกประเทศอีกประการหนึ่ง คือ ราคาน้ำมันลดลงต่อเนื่อง ประเทศไทยนำเข้าน้ำมันสุทธิราวร้อยละ 10 ของ GDP และอาศัยแหล่งพลังงานอื่นไม่มากนัก ดังนั้น แม้ราคาน้ำมันจะลดลง แต่ไทยต้องเร่งปรับปรุงโครงสร้างพลังงานต่อไป ทั้งนี้ ในช่วงที่ราคาน้ำมันลดต่ำลง กลุ่มที่ได้ประโยชน์คือ อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวและขนส่ง อีกทั้งอุตสาหกรรมที่แปรรูปสินค้าเกษตรประเภทยางและปาล์ม ซึ่งจะได้รับประโยชน์จากต้นทุนที่ต่ำลง ส่วนกลุ่มที่ได้รับผลกระทบคือ อุตสาหกรรมที่ได้รับประโยชน์จากราคาน้ำมันสูง เช่น การขุดเจาะน้ำมันและแก๊สธรรมชาติ รวมทั้งราคาสินค้าเกษตร เช่น ยาง ปาล์ม อ้อย และข้าว ซึ่งจะส่งผลให้

เกษตรกรรมรายได้ต่ำและกระทบต่อธุรกิจค้าปลีกในต่างจังหวัดด้วย อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันที่ปรับลดลงคาดว่าจะส่งผลดีต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจของไทยโดยรวมมากกว่าผลเสีย

สำหรับปัจจัยเสี่ยงภายในประเทศที่สำคัญ ได้แก่ การเบิกจ่ายงบลงทุนภาครัฐ หากทำได้รวดเร็วก็จะช่วยฟื้นเศรษฐกิจไทยได้ ซึ่งยังเป็นปัจจัยที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิดต่อไป เพราะแม้มีการลงทุนจากทั้งภาครัฐและภาคเอกชน การลงทุนในปีนี้จะยังคงเร่งตัวได้ไม่แรงนัก อันเป็นผลจากขั้นตอนการเบิกจ่ายงบประมาณและจากสภาพคล่องในตลาดการเงินที่จะเริ่มตึงตัวมากขึ้นตามการขยายตัวของสินเชื่อเมื่อเศรษฐกิจฟื้น ทั้งนี้ สำนักวิจัย ธนาคาร์ซีไอเอ็มบี ไทย คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2558 จะขยายตัวได้เพียงร้อยละ 3.3 ต่ำกว่าศักยภาพของประเทศซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 4.0-4.5

ทิศทางกลยุทธ์ในปี 2558

การปรับและทบทวนใหม่ ทั้งจุดแข็ง กลยุทธ์ โครงสร้าง และวัฒนธรรมองค์กร

- เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับ บริษัท เวิร์ดลิส จำกัด และ บริษัท เซ็นเตอร์ออดิซิส จำกัด
- วางกลยุทธ์ระยะปานกลางสำหรับธุรกิจรายย่อย โดยเพิ่มประสิทธิภาพในการขาย และ ปรับปรุงกลยุทธ์ด้านเครือข่ายโดยพัฒนาช่องทางการขายและบริการอื่นๆ / พัฒนาศักยภาพในช่องทางดิจิทัล
- เน้นการสร้างรายได้จากธุรกิจบริหารเงินและวาณิชธนกิจ ตลอดจนเสริมสร้างรายได้ผลตอบแทนจากการลงทุนที่แน่นอน
- สร้างการเติบโตของธุรกิจนอกกรอบการดำเนินธุรกิจตามปกติ (inorganic growth) เช่น การร่วมธุรกิจกับพันธมิตรทางธุรกิจ เป็นต้น
- ปรับเปลี่ยนกระบวนการปฏิบัติงาน และ วางรูปแบบการใช้ทรัพยากรให้มีความเหมาะสม
- ใช้ประโยชน์จากความสามารถด้านการมีเครือข่ายที่ครอบคลุมระดับภูมิภาคอาเซียน เพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าที่ต้องการขยายการลงทุนสู่ตลาดอาเซียน
- ในด้านการบริหารเงินทุนและความเสี่ยง มุ่งเน้นการเติบโตสินทรัพย์อย่างมีคุณภาพ กำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม ขยายฐานลูกค้าใหม่ บริหารอัตราส่วนค่าใช้จ่ายหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม (Credit Cost) อย่างมีประสิทธิภาพ
- ในด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล เสริมสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่มีประสิทธิภาพสูง

สายธุรกิจรายย่อย

แม้ปี 2557 จะเป็นปีที่มีความท้าทาย ทั้งจากสภาวะการแข่งขันทางธุรกิจและสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวยจากปัจจัยภายนอกต่างๆ ธนาคารยังคงพัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ต่อลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- การเปิดสาขาหลักสองแห่งในรูปแบบศูนย์ให้บริการทางการเงินและคำแนะนำด้านการลงทุนครบวงจรแก่กลุ่มลูกค้าธนบดีธนกิจ (Preferred) ในทำเลธุรกิจของกรุงเทพฯ ได้แก่ สำนักสีลมและสาขาสยามพารากอน
- การนำเสนอ Beat Banking นวัตกรรมธนาคารรูปแบบใหม่ผ่านโทรศัพท์มือถือ พร้อมแนวทางการขยายฐานลูกค้าของธนาคารร่วมกับ AIS ผู้ให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์มือถือที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทย
- การเปิดให้บริการบัตรเครดิตซีไอเอ็มบี ไทย เน้นการเป็นบัตรเครดิตที่ดีที่สุดสำหรับผู้รักการเดินทาง

ในปี 2557 ธนาคารมีผลประกอบการด้านธุรกิจรายย่อยที่โดดเด่น โดยมีการขยายตัวของฐานลูกค้าและปริมาณธุรกิจคือ

- ฐานลูกค้าธนบดีธนกิจซึ่งเป็นลูกค้าหลักขยายตัวร้อยละ 50 และปริมาณสินทรัพย์ภายใต้การบริหาร (Assets Under Management) เติบโตร้อยละ 30
- สาขา รวม 146 สาขาทั่วประเทศ สามารถระดมเงินด้วยผลิตภัณฑ์เงินฝากและเงินลงทุนกว่า 40,000 ล้านบาท
- ผลิตภัณฑ์สินเชื่อโดยรวมขยายตัวร้อยละ 30
- กำไรสุทธิก่อนตั้งสำรองเติบโตถึงร้อยละ 155

นอกจากนี้ ธนาคารยังคงเดินหน้าพัฒนาศักยภาพด้านการขายของพนักงานสาขาอย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาด้วยโครงการ Project

Next ซึ่งหลังจากสิ้นสุดโครงการ ศักยภาพด้านการขายผ่านสาขาของธนาคารปรับตัวดีขึ้นอย่างชัดเจนโดย

- ปริมาณการขายผลิตภัณฑ์การลงทุนขยายตัวเพิ่มขึ้น 2 เท่า
- ฐานลูกค้าและยอดเงินฝากขยายตัวร้อยละ 20
- เป็นผลให้ความสามารถในการทำกำไรต่อสาขาเติบโตร้อยละ 60

สายบริหารธุรกรรมการเงิน

สายบริหารธุรกรรมการเงินของธนาคารให้บริการที่ครอบคลุมในด้านต่างๆ เช่น การบริหารเงินสด (Cash Management) สินเชื่อธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (Trade Finance) และบริการด้านหลักทรัพย์ (Securities Services) ที่ทีมงานมีประสบการณ์ในการให้บริการคำปรึกษาและผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่เฉพาะเจาะจงสำหรับลูกค้าแต่ละรายเพื่อตอบสนองความต้องการของบริการทางการเงินของลูกค้าในแต่ละวันโดยใช้เครือข่ายเทคโนโลยีและบริการของธนาคาร

ปี 2557 เป็นปีที่สายบริหารธุรกรรมการเงินยังดำเนินต่อเนื่องทั้งการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาทั้งทางด้านผลิตภัณฑ์ ระบบ เทคโนโลยี และบริการต่อเนื่องจากปี 2556 ซึ่งสอดคล้องกับแผนการพัฒนาของธนาคาร โดยเฉพาะงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าของธนาคาร และการให้บริการลูกค้า ซึ่งได้มีการปรับปรุงขั้นตอนต่างๆในการทำงาน ตลอดจนการให้บริการ และข้อมูลต่างๆ แก่ลูกค้าหลังการขาย ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมให้กับทีมงานในการก้าวไปข้างหน้าและสามารถรองรับการให้บริการกับลูกค้าที่จะเพิ่มจำนวนขึ้นในอนาคต โดยเฉพาะลูกค้าที่มีศักยภาพในการขยายธุรกิจและการลงทุนไปยังประเทศต่างๆ ในกลุ่มอาเซียน หรือลูกค้าจากประเทศอื่น ในกลุ่มอาเซียน ที่ต้องการลงทุน หรือทำธุรกิจในประเทศไทยภายใต้ยุทธศาสตร์ระยะยาวของสายงาน ซึ่งยังคงเป็นการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่กลุ่มซีไอเอ็มบี มีความแข็งแกร่งและความเชี่ยวชาญในระดับภูมิภาค เพื่อสร้างความแตกต่างในบริการผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่นำเสนอแก่ลูกค้า และสร้าง Value Proposition ในกลุ่มเป้าหมายเพื่อให้บริการทางธุรกรรมการเงินของธนาคารสามารถแข่งขันได้ทั้งตลาดในประเทศ และตลาดภูมิภาค นอกจากนี้ ทีมงานยังคงเสริมความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องกับลูกค้าทั่วประเทศผ่านเครือข่ายสาขาลงจนถึงผ่านระบบ Internet Banking เพื่อให้ครอบคลุมฐานลูกค้าอย่างทั่วถึง

การบริหารเงินสดและสินเชื่อธุรกิจการค้าระหว่างประเทศของธนาคารเป็นการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการอันหลากหลายเพื่อบริหารความเสี่ยงและเป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับลูกค้า โดยมี BizChannel เป็นช่องทางบริการ Internet Banking ของธนาคาร ซึ่งทำให้ลูกค้าสามารถทำธุรกรรมต่างๆทางการเงินของสายบริหารธุรกรรมการเงินได้ นอกจากนี้ ในปี 2557 ได้มีการนำเสนอบริการหลักๆ ที่เป็นที่ต้องการของลูกค้าและการนำเสนอช่องทางให้บริการของธนาคารที่ได้รับความนิยมจากลูกค้า เช่น บริการ Trade Finance Quick Guarantee และ Cheque Payment Centre ที่สำนักงานใหญ่ของธนาคารที่สามารถรองรับการให้บริการลูกค้าในการทำรายการจ่ายเงินให้กับซัพพลายเออร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยในปีที่ผ่านมาธนาคารมีปริมาณรายการทำการจ่ายเงินให้กับซัพพลายเออร์ผ่านบริการรับออกเช็คส่งจ่ายแทนลูกค้าเพิ่มขึ้นกว่า 3 เท่าตัวของปริมาณรายการในปี 2556

ในการให้บริการด้านธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารได้รับใบอนุญาตสำหรับการให้บริการประเภทต่างๆ ได้แก่ บริการนายทะเบียน บริการเป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ บริการบริหารกองทุนและบริการดูแลรักษาหลักทรัพย์ จากใบอนุญาตดังกล่าว ทำให้การบริการทางด้านธุรกิจหลักทรัพย์ของธนาคารเป็นไปอย่างครบวงจร โดยรวมถึงการเป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ บริการนายทะเบียนและตัวแทนชำระเงิน บริการดูแลรักษาหลักทรัพย์ บริการตัวแทนหลักทรัพย์ต่างๆเช่น บริการ Safe Keeping เป็นต้น ทั้งนี้ การให้บริการเหล่านี้มีการรองรับด้วยระบบเทคโนโลยีที่มั่นคง ซึ่งทำให้การบริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีความคล่องตัว ประกอบกับความมุ่งมั่นของทีมงาน ทำให้บริการของธนาคารสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าที่มีความซับซ้อนมากขึ้นได้เป็นอย่างดี

สินทรัพย์ภายใต้การดูแลของธนาคารมาจากธุรกรรมดังต่อไปนี้ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

(ก) การเป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 38 รายการ มูลค่า 87,284.6 ล้านบาท

(ข) การเป็นผู้ดูแลผลประโยชน์และผู้รับฝากทรัพย์สิน 21 กองทุน มูลค่า 16,340 ล้านบาท

- (ค) การเป็นผู้รับฝากทรัพย์สินให้บริษัท 10 ราย มูลค่า 3,715.82 ล้านบาท
- (ง) การเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์และตัวแทนชำระเงินสำหรับหุ้นสามัญจำนวน 18 หลักทรัพย์ หุ้นกู้เอกชนจำนวน 153 ราย พันธบัตรรัฐบาลจำนวน 5 รายการ รวมมูลค่าทั้งสิ้น 164,661.60 ล้านบาท
- (จ) การเป็นตัวแทนด้าน Long Term Facility และตัวแทนหลักทรัพย์มูลค่า 24,700 ล้านบาท

สายธุรกิจขนาดใหญ่

สายบรรษัทธุรกิจ

สายบรรษัทธุรกิจของธนาคารให้บริการทางการเงินครอบคลุมภาคธุรกิจที่หลากหลาย อาทิ ภาคธุรกิจเชิงพาณิชย์ ภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และขนส่ง เป็นต้น ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่มีความผูกพันอันยาวนานกับธนาคาร ธนาคารจึงเป็นเสมือนพันธมิตรทางธุรกิจผู้อยู่เคียงข้างและให้การสนับสนุนลูกค้าในการประกอบธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ควบคู่ไปกับการเป็นสื่อกลางในการมองหาโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนโดยผ่านเครือข่ายของกลุ่มซีไอเอ็มบี

ในช่วงต้นปี 2557 ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยยังอยู่ในทิศทางชะลอตัวต่อเนื่องมาจากปลายปี 2556 สืบเนื่องจากปัญหาความขัดแย้งทางการเมือง อันนำมาสู่การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองที่สำคัญในเดือนพฤษภาคม 2557 อย่างไรก็ตาม สายธุรกิจขนาดใหญ่ซึ่งได้จัดตั้งขึ้นในไตรมาส 4 ของปี 2556 ครอบคลุมทั้งสายบรรษัทธุรกิจ และสายพาณิชย์ ได้มีการประกาศปรับโครงสร้างองค์กรใหม่อย่างเป็นทางการในเดือนเมษายน 2557 โดยได้จัดหานุคลากรที่มีคุณภาพเข้าร่วมดำเนินงานเพิ่มเติม พร้อมทั้งเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์และแผนธุรกิจ รวมทั้งภาพพจน์ใหม่อย่างมีนัยสำคัญ ที่พร้อมจะรองรับการรวมกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนที่กำลังจะมาถึง

ท่ามกลางความผันผวนของเศรษฐกิจ สายบรรษัทธุรกิจยังคงมีอัตราการเติบโตของรายได้ดอกเบี้ยประมาณร้อยละ 3 และรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยร้อยละ 23 โดยใช้กลยุทธ์ยกระดับการให้บริการให้มีสถานะเป็นธนาคารหลักสำหรับลูกค้ากลุ่มใหญ่ที่ก่อให้เกิดรายได้ อย่างมีนัยสำคัญต่อธนาคาร (“To Be Important to Important Clients”) สายบรรษัทธุรกิจได้มุ่งเน้นการสร้างรายได้โดยการสนับสนุนสินเชื่อโครงการขนาดใหญ่ ที่ก่อให้เกิดรายได้ครบวงจร ทั้งรายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียม รายได้ที่ปรึกษาการเงิน รวมถึงรายได้จากการขยายผลิตภัณฑ์ธุรกรรมการเงิน เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การประกันการจัดจำหน่ายตราสารหนี้และตราสารทุน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้านการเงินในทุกรูปแบบ

สายบรรษัทธุรกิจยังได้เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยการจัดกลุ่มงานดูแลสินเชื่อทั้งด้านการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า และด้านการวิเคราะห์ธุรกิจให้เป็นไปตามประเภทอุตสาหกรรมของธุรกิจนั้นๆ และมีเจ้าหน้าที่ที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละอุตสาหกรรมเป็นผู้ดูแล เพื่อให้สามารถนำเสนอบริการทางการเงินแก่ลูกค้าอย่างครบวงจร ซึ่งรวมถึงการให้คำปรึกษาด้านกลยุทธ์และคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของลูกค้า

จากการที่ธนาคารเป็นหนึ่งในสมาชิกกลุ่มซีไอเอ็มบี ที่มีศักยภาพทางด้านเงินทุน บุคลากร และเครือข่ายพันธมิตร ในกลุ่มประเทศอาเซียน จึงทำให้สายธุรกิจขนาดใหญ่ประสบความสำเร็จในการทำธุรกิจกับกลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่ที่มีเครือข่ายการลงทุนสูงทั้งในประเทศ และการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศในกลุ่มอาเซียน ซึ่งสามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้รวดเร็วรวมถึงการให้บริการได้ตรงตามความคาดหวัง ทั้งนี้ธนาคารได้ทำงานใกล้ชิดกับบริษัทแม่ เพื่อเกิดความร่วมมือกับธนาคารในกลุ่มซีไอเอ็มบี ในการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินและบริหารธุรกรรมการเงิน ตลอดจนการสนับสนุนสินเชื่อและนำเสนอผลิตภัณฑ์ช่องทางทางการเงินแก่ลูกค้า จนประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจไปยังประเทศในกลุ่มอาเซียน อาทิ มาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย และกัมพูชา

นับจากปี 2558 เป็นต้นไป สายบรรษัทธุรกิจจะยังคงมุ่งเน้นการให้บริการทางการเงินแบบครบวงจรแก่ลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจของลูกค้าโดยมุ่งเน้นการสร้างโอกาสและสนับสนุนการขยายธุรกิจของลูกค้าไปยังอาเซียนภายใต้การผลานพลังความร่วมมือกับกลุ่มซีไอเอ็มบีในประเทศต่างๆ ทั่วภูมิภาค รวมทั้งการผลักดันให้มีการเพิ่มธุรกิจจากลูกค้าต่างประเทศที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทยมากขึ้นต่อไป

สายวาณิชธนกิจ

ในปี 2557 เป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง ภายหลังจากได้มีการรวมสายบรรษัทธุรกิจ และสายวาณิชธนกิจเข้าอยู่ภายใต้สายธุรกิจขนาดใหญ่ โดยได้มีการจัดหาบุคลากรที่มีความชำนาญในธุรกิจวาณิชธนกิจเข้าร่วมเพิ่มเติม เพื่อรองรับความท้าทายต่อการดำเนินธุรกิจที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างรวดเร็ว อีกทั้งยังได้มีการเสริมสร้างจุดแข็งร่วมกับกลุ่มซีไอเอ็มบี ในการจัดให้มีเจ้าหน้าที่ที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละอุตสาหกรรมเป็นผู้ดูแลโดยประสานงานแลกเปลี่ยนความรู้และข้อมูลอุตสาหกรรมในระดับอาเซียน เพื่อให้สามารถนำเสนอบริการทางการเงินแก่ลูกค้าอย่างครบวงจร ซึ่งรวมถึงการให้คำปรึกษาด้านกลยุทธ์และคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของลูกค้า ดังนั้น จึงสามารถเสริมสร้างความสัมพันธ์และเพิ่มมูลค่าธุรกิจให้กับลูกค้า รวมทั้งยังครอบคลุมไปถึงการสร้างความสามารถในการแข่งขันและการคิดค้นนวัตกรรมทางการเงินต่างๆ ที่เหมาะสมกับลูกค้า

ผลการดำเนินงานของสายธุรกิจขนาดใหญ่ในปีที่ผ่านมา จึงมีการเติบโตทางด้านวาณิชธนกิจอย่างก้าวกระโดด โดยได้ประสบความสำเร็จในการเข้าเป็นที่ปรึกษาการเงินในการควบรวมกิจการรายใหญ่ทั้งในประเทศ และระดับอาเซียน การเป็นที่ปรึกษาในการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งการออกตราสารหนี้ประเภทต่างๆจำนวนมาก

จากการผนึกกำลังของสายบรรษัทธุรกิจ สายวาณิชธนกิจ และกลุ่มซีไอเอ็มบีในระดับอาเซียน จะทำให้องค์การมีศักยภาพก้าวสู่การเป็นธนาคารที่สำคัญและมีความหมายสำหรับลูกค้าที่มีความสำคัญต่อเรา นับเป็นความก้าวหน้าอีกขั้นในการร่วมกันก้าวสู่ธุรกิจการลงทุนในอาเซียน

ในปี 2557 ธุรกิจที่สำคัญที่ประสบความสำเร็จ มีดังนี้

ตราสารหนี้	หน้าที่	มูลค่ารวม (ล้านบาท)
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	ผู้จัดการการจัดจำหน่ายร่วม	92,580
บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่ายร่วม	6,600
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่ายร่วม	6,395
บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	6,100
บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	5,000
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่ายร่วม	4,500
บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่ายร่วม	4,000
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่ายร่วม	3,050
บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,680
บริษัท ปรีณสิริ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่ายร่วม	1,450
บริษัท เอสซี แอสเสท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,400
บริษัท อีออน ธนลินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่ายร่วม	1,200
การทางพิเศษแห่งประเทศไทย	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,000
การไฟฟ้านครหลวง	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,000
บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,000
การประปาส่วนภูมิภาค	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	400
บริษัท ไทยคอน อินดัสเทรียล คอนเนคชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	200
บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด (มหาชน)	ผู้ร่วมจัดจำหน่าย	16,600

ตราสารหนี้	หน้าที่	มูลค่ารวม (ล้านบาท)
บริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ที่ปรึกษาทางการเงินร่วม/ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายร่วม	7,000
บริษัท อิซิตัน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและ รับประกันการจัดจำหน่ายร่วม	3,900
บริษัท เชีปเป้ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและ รับประกันการจัดจำหน่ายร่วม	1,012
บริษัท ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 1979 จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและ รับประกันการจัดจำหน่ายร่วม	1,725
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและ รับประกันการจัดจำหน่ายร่วม	592
บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ตัวแทนจำหน่าย/ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายร่วม	13,000
บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและ รับประกันการจัดจำหน่ายร่วม	1,150
บริษัท วิจิตรภัณฑ์ปาล์มออยล์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและ รับประกันการจัดจำหน่ายร่วม	637
บริษัท เมืองไทย ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและ รับประกันการจัดจำหน่ายร่วม	2,997
บริษัท อีสเทอร์นโพลีเมอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและ รับประกันการจัดจำหน่ายร่วม	4,060

ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ (REIT)	หน้าที่	มูลค่ารวม (ล้านบาท)
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ดับบลิวเอชเอ พรีเมียม โกรท	ผู้จัดการการจัดจำหน่ายร่วม	3,208
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์อิมแพ็คโกรท	ตัวแทนจำหน่าย	15,714

สาย Corporate Finance and Equity Capital Markets Group

สาย Corporate Finance and Equity Capital Markets Group (CFG) ให้บริการด้านที่ปรึกษาทางการเงิน รวมถึงการให้คำปรึกษาในการควบรวมกิจการ (M&A) และการเสนอขายหลักทรัพย์ ให้กับบริษัทชั้นนำต่างๆ ในประเทศไทย

ปี 2557 เป็นปีที่ท้าทายสำหรับธุรกิจการเงินในประเทศไทย ความไม่แน่นอนทางการเมืองซึ่งเริ่มต้นช่วงปลายเดือนตุลาคม 2556 ได้ส่งผลกระทบต่อตลาดหุ้น โดยดัชนีตลาดหลักทรัพย์ ได้ปรับลดลงถึงระดับ 1,230.77 จุดในวันแรกของการซื้อขายของปี ภาวะตลาดในช่วงต้นปีไม่เอื้อต่อการออกผลิตภัณฑ์ตราสารทุน (Equity Products) รวมถึงการเสนอขายหลักทรัพย์แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) การเสนอขายตราสารทุนและทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ (REIT) ดังนั้น ในช่วงครึ่งปีแรกธนาคารจึงได้มุ่งเน้นไปที่ธุรกรรม M&A การมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมในช่วงเวลาที่พอเหมาะทำให้นักธนาคารสามารถให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะซึ่งให้ผลประโยชน์สูงสุดกับลูกค้าได้เป็นอย่างดี

จากกลยุทธ์ดังกล่าวข้างต้น ทำให้องค์การประสบความสำเร็จในธุรกรรมต่างๆ อย่างหลากหลาย โดยธุรกรรม M&A ที่โดดเด่นได้แก่ การเข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้ามูลค่า 5,300 ล้านบาทจากบริษัท ไชม่ ด้รบี เอนเนอร์จี ฟิทอี จำกัด โดยบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งธนาคารได้รับการแต่งตั้งให้เป็นทีปรึกษาทางการเงินและผู้ให้สินเชื่อหลักรายเดียว ในส่วนของธุรกรรมอื่นๆ ที่สำคัญนั้น ธนาคารได้รับการแต่งตั้งให้เป็นทีปรึกษาทางการเงินร่วมและผู้จัดการการจัดจำหน่ายร่วมสำหรับการทำ IPO ของ บริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มูลค่ากว่า 7,000 ล้านบาท รายละเอียดธุรกรรมด้านตราสารทุนที่สำคัญๆ มีดังนี้

ชื่อหลักกรรพย	หน้ากั	มูลค่ารวม (ล้านบาท)
บริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ทีปรึกษาทางการเงินร่วม/ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายร่วม	7,000
ทรสต์เพือการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ดับบลิวเอชเอ พรีเมียม โกรท	ผู้จัดการการจัดจำหน่ายร่วม	3,208
ทรสต์เพือการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์อิมแพ็คโกรท	ตัวแทนจำหน่าย	15,714
บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ตัวแทนจำหน่าย/ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายร่วม	13,000

สำหรับปี 2558 สาย Corporate Finance and Equity Capital Markets Group มุ่งเน้นการเพิ่มรายได้ค่าธรรมเนียมจากการให้คำปรึกษาทางการเงินในการทำธุรกรรม M&A และการเสนอขายตราสารทุน ทั้งนี้ การจัดตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) กำลังใกล้เข้ามา ธนาคารคาดว่าจะมีธุรกรรม M&A ขนาดใหญ่ข้ามประเทศและการเสนอขายตราสารทุนในลักษณะ IPO และ REIT ขนาดใหญ่ในภาคธุรกิจต่างๆ เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ด้วยศักยภาพของการผสมพลังในระดับภูมิภาคและความร่วมมือระหว่างสาย Corporate Finance and Equity Capital Markets Group สายพาณิชย์ธนกิจ ทีมผู้เชี่ยวชาญเฉพาะอุตสาหกรรม (Sector Team) และสายบรรษัทธุรกิจ ธนาคารมีความพร้อมที่จะนำเสนอแนวทาง/ผลิตภัณฑ์ที่ครบถ้วนเหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ การที่ลูกค้าเลือกใช้บริการของธนาคารอย่างต่อเนื่องเป็นข้อพิสูจน์ถึงความแม่นยำในการดำเนินธุรกิจของธนาคารภายใต้ค่านิยมหลัก (Core Value) คือ “ให้บริการที่เหนือความคาดหมายเพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจ”

สายพาณิชย์ธนกิจ

สายพาณิชย์ธนกิจให้บริการครอบคลุมลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม จนไปถึงขนาดค่อนข้างใหญ่ในหลากหลายภาคธุรกิจ โดยมีเจ้าหน้าที่ของธนาคารที่มีความเชี่ยวชาญเป็นผู้ดูแล ให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์แก่ลูกค้า และนำเสนอผลิตภัณฑ์ทางการเงินอย่างครบวงจรผ่านเครือข่ายศูนย์ธุรกิจของธนาคารทั่วประเทศ

ในปี 2557 สายพาณิชย์ธนกิจเผชิญกับความท้าทายอย่างต่อเนื่องทั้งจากปัจจัยภายในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตามสายพาณิชย์ธนกิจสามารถขยายธุรกิจและบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพจากการบริหารเชิงกลยุทธ์ โดยการเปลี่ยนแปลงภายในสายงานที่สำคัญ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรเพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจภายใต้แรงกดดันจากการแข่งขันของธุรกิจธนาคารพาณิชย์ รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมกระชับความสัมพันธ์ภายในหน่วยงาน เพื่อส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกันในการทำงาน ปัจจัยแวดล้อมที่สำคัญในปีที่ผ่านมาประกอบด้วย ปัญหาความไม่แน่นอนทางการเมืองและภาวะการแข่งขันที่เข้มข้นขึ้นระหว่างสถาบันการเงิน ทั้งนี้ สายพาณิชย์ธนกิจได้รองรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆโดยกำหนดเช็คเมนต์กลุ่มลูกค้าและพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินและกระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่ม นำเสนอผลิตภัณฑ์สินเชื่อไวจ้งและสินเชื่อไวจ้งเยอะจริงสำหรับกลุ่มลูกค้ารายเล็ก ตลอดจนใช้ความได้เปรียบด้านเครือข่ายในภูมิภาคอาเซียนเพื่อเพิ่มศักยภาพในการเป็นพันธมิตรที่แข็งแกร่งกับลูกค้าของธนาคารที่มีการขยายกิจการหรือการเชื่อมโยงทางการค้าและการลงทุนในภูมิภาค

ปี 2557 เป็นปีที่ธนาคารประสบความสำเร็จด้านพาณิชย์ธนกิจ แม้ว่าเศรษฐกิจภายในประเทศมีการชะลอตัวประกอบกับความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ธนาคารและลูกค้ายังคงเติบโตไปด้วยกันอย่างต่อเนื่อง โดยธนาคารมีผลการดำเนินงานที่ดีในธุรกิจหลักและมีการขยายฐานลูกค้าทั้งในกลุ่มผู้ประกอบการขนาดกลางถึงขนาดค่อนข้างใหญ่ตลอดจนผู้ประกอบการรายเล็ก เมื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานในปี 2556 สินเชื่อของสายพาณิชย์ธนกิจมีการเติบโตเพิ่มขึ้นสุทธิร้อยละ 19.5 มาอยู่ที่ 52 พันล้านบาท เดือนธันวาคม มีการบริหารจัดการคุณภาพของสินทรัพย์ที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้มีสัดส่วนของสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ทั้งหมด (Gross NPL) เพียงร้อยละ 0.7 สัดส่วนของต้นทุนต่อรายได้มีการปรับตัวดีขึ้น และมีสัดส่วนการกันเงินสำรองสินเชื่อ (Provision) ลดลงจากการควบคุมคุณภาพของสินทรัพย์อย่างใกล้ชิด รายได้ค่าธรรมเนียมเติบโตร้อยละ 15 โดยเป็นผลจากการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายมากขึ้น ได้แก่ การแลกเปลี่ยนเงินตราสกุลต่างประเทศ (FX) และตราสารอนุพันธ์ (Derivatives) โดยมีรายได้จากค่าธรรมเนียมจำนวน 207 ล้านบาท ส่งผลให้สายพาณิชย์ธนกิจมีกำไรก่อนภาษีและค่าใช้จ่ายส่วนกลางเพิ่มขึ้นร้อยละ 44 มาอยู่ที่ 1.5 พันล้านบาทในปี 2557

หนึ่งในค่านิยมองค์กรที่สำคัญของสายพาณิชย์ธนกิจในการบริหารงาน คือ การมุ่งเน้นคนเป็นหลัก (People Centric) โดยให้ความสำคัญกับความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า เพื่อนำเสนอบริการทางการเงินที่จะสร้างความพึงพอใจและส่งเสริมประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการเพิ่มจำนวนลูกค้าใหม่และรักษาสัมพันธภาพอันดีกับลูกค้าปัจจุบัน โดยการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่ตรงกับความต้องการอย่างสม่ำเสมอ ในขณะที่ด้านทางธนาคารยังให้คุณค่ากับบุคลากร เนื่องจากบุคลากรคือ ทรัพยากรที่สำคัญที่สุดของธนาคารโดยเป็นกำลังหลักในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ ธนาคารจึงมีการพัฒนาทักษะ ความรู้ และความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่องผ่านการอบรมหลักสูตรต่างๆ เช่น หลักสูตร OMEGA เพื่อพัฒนาทักษะเชิงลึกในการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับเจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อ รวมไปถึงการแลกเปลี่ยนความรู้ข้ามสายงาน (Cross Business Unit Rotation) ธนาคารยังส่งเสริมทักษะภาวะผู้นำให้แก่พนักงานโดยการให้อำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบในการตัดสินใจ และใช้ระบบการให้ผลตอบแทน (Rewards & Recognition) เพื่อสร้างความรู้สึกรักในการเป็นเจ้าของ นอกจากนี้ ธนาคารยังจัดทำแบบสำรวจความผูกพันของพนักงาน (Employee Engagement Survey) เป็นประจำทุกปี เพื่อรวบรวมความคิดเห็นและข้อเสนอแนะสำหรับใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากรต่อสถานที่ทำงาน และเพื่อให้ธนาคารเป็นหนึ่งในสถานที่ทำงานสำหรับบุคลากรผู้ต้องการทำงานในธุรกิจธนาคาร ซึ่งในที่สุด ค่านิยมองค์กรได้ถูกสะท้อนในผลการดำเนินงานที่น่าพอใจในปี 2557 อันจะนำไปสู่การสร้างผลกำไรและการเติบโตอย่างยั่งยืนเพื่อเพิ่มมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวต่อไป

สำหรับปี 2558 ประเทศไทยยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายจากภาวะเศรษฐกิจโลก ได้แก่ ปัญหาเศรษฐกิจของประเทศรัสเซีย การลดลงของราคาน้ำมัน ปัญหาค่าเงินในภูมิภาคอาเซียนและการเข้าสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ปัจจัยเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย เนื่องจากเศรษฐกิจไทยยังอยู่ในช่วงของการฟื้นตัว และถึงแม้จะมีแรงสนับสนุนจากโครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ แต่โครงการเหล่านี้ยังอยู่ในช่วงเริ่มต้น ยังไม่ส่งผลทางบวกต่อเศรษฐกิจโดยรวม สายพาณิชย์ธนกิจจึงได้วางกลยุทธ์ในการดำเนินงานโดยการขยายฐานลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการขนาดกลางไปจนถึงขนาดค่อนข้างใหญ่ รวมถึงกระจายความเสี่ยงด้วยการออกแบบโปรแกรมผลิตภัณฑ์และบริการเฉพาะสำหรับผู้ประกอบการรายเล็ก นอกจากนี้ ยังให้การสนับสนุนโครงการที่เกี่ยวข้องกับ AEC ซึ่งธนาคารมีความได้เปรียบจากการอาศัยเครือข่ายระดับภูมิภาคที่แข็งแกร่งที่จะสนับสนุนการขายการค้าและการลงทุนข้ามพรมแดนแก่ลูกค้าในภาวะที่การค้าและการลงทุนภายในภูมิภาคมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยธนาคารจะสนับสนุนผ่านหน่วยงาน ASEAN Business Solution (ABS) ที่ได้จัดตั้งขึ้นภายในสายพาณิชย์ธนกิจในทุกประเทศของกลุ่มซีโอเอ็มบี เพื่อการประสานงานในการจัดกิจกรรมต่างๆ รวมถึงให้บริการเติมรูปแบบและเป็นเครือข่ายข้อมูลภายในภูมิภาค ซึ่งจะช่วยสร้างรายได้และขยายฐานลูกค้าของธนาคารต่อไป

ภาวะการแข่งขัน - ส่วนแบ่งตลาด

หน่วย (ล้านบาท)

ธนาคาร	สินทรัพย์	ส่วนแบ่งตลาด	เงินรับฝาก	ส่วนแบ่งตลาด	เงินให้สินเชื่อ	ส่วนแบ่งตลาด
ธนาคารกรุงเทพ	2,759,890	18.7%	2,058,779	18.8%	1,782,233	17.2%
ธนาคารกรุงไทย	2,739,350	18.5%	2,151,641	19.7%	1,897,995	18.4%
ธนาคารกสิกรไทย	2,389,137	16.1%	1,629,831	14.9%	1,527,080	14.8%
ธนาคารไทยพาณิชย์	2,699,703	18.2%	1,895,343	17.3%	1,777,135	17.2%
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา	1,214,268	8.2%	837,556	7.7%	1,012,761	9.8%
ธนาคารทหารไทย	810,167	5.5%	571,625	5.2%	530,360	5.1%
ธนาคารธนชาต	1,025,630	6.9%	696,949	6.4%	755,656	7.3%
ธนาคารทีสโก็	317,657	2.2%	205,384	1.9%	262,784	2.5%
ธนาคารเกียรตินาคิน	240,407	1.6%	132,315	1.2%	184,777	1.8%
ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย	274,144	1.9%	183,895	1.7%	189,968	1.8%
ธนาคารอื่นๆ*	324,380	2.2%	566,787	5.2%	418,423	4.1%
รวม	14,794,733	100.0%	10,930,105	100.0%	10,339,172	100.0%

แหล่งข้อมูล งบการเงินรวม ณ ธันวาคม 2557 ของธนาคารพาณิชย์

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

แหล่งเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ธนาคารมีเงินรับฝากจำนวน 194.2 พันล้านบาท (รวมรายการเงินฝากระหว่างธนาคารและตลาดเงิน) เงินกู้ยืม (รวมรายการเงินกู้ยืมระหว่างธนาคารและตลาดเงิน) 39.5 พันล้านบาท ธนาคารใช้เงินทุนประมาณร้อยละ 80.7 จากเงินทุนทั้งหมดสำหรับเงินให้สินเชื่อรวมดอกเบี้ยค้างรับ ส่วนที่เหลือใช้ในธุรกรรมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินและการลงทุน ธนาคารมีการติดตาม Liquidity Gap ทุกช่วงเวลาตามนโยบายของธนาคารในการควบคุมการใช้ไปของแหล่งเงินทุนให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

จากการเปรียบเทียบเงินให้สินเชื่อและเงินฝาก เงินให้สินเชื่อที่มีอายุไม่เกิน 1 ปี มีจำนวน 71.5 พันล้านบาทในขณะที่เงินให้สินเชื่อที่มีอายุมากกว่า 1 ปีมีจำนวน 118.5 พันล้านบาท ในด้านเงินฝากที่มีอายุไม่เกิน 1 ปี มีจำนวน 175.1 พันล้านบาท และเงินฝากที่มีอายุมากกว่า 1 ปี มีจำนวน 19.1 พันล้านบาท

อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio)

ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป ธนาคารมีการคำนวณเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CAR) เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CET1) และเงินกองทุนชั้นที่ 1 ตามเกณฑ์ Basel III ซึ่งได้มีการกำหนดให้เพิ่มฐานเงินทุนเพื่อให้สามารถรองรับความเสี่ยงได้ดีขึ้น โดย ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2557 ธนาคารมีการดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงที่ร้อยละ 15.0 การดำรงเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต่อสินทรัพย์เสี่ยง และเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงอยู่ที่ร้อยละ 9.9 และร้อยละ 9.9 ตามลำดับ ซึ่งเห็นได้ว่าธนาคารยังคงรักษาระดับเงินกองทุนของธนาคารสูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่ธนาคารแห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ที่ร้อยละ 8.5 ร้อยละ 4.5 และร้อยละ 6.0 ตามลำดับ

หน่วย: พันล้านบาท

	ณ 31 ธันวาคม		
เงินกองทุน	2557	2556 ⁽¹⁾	2555
กองทุนชั้นที่ 1	21.0	19.6	17.0
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	21.0	19.6	-
กองทุนชั้นที่ 2	10.7	8.3	9.9
เงินกองทุนรวม	31.7	27.9	26.9
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 (%)	9.9	9.9	10.3
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	9.9	9.9	-
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2 (%)	5.1	4.2	5.9
เงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (%)	15.0	14.1	16.2
สินทรัพย์เสี่ยง	211.5	198.0	166.0

(1) ธนาคารแห่งประเทศไทยออกหลักเกณฑ์การกำกับดูแลเงินกองทุนภายใต้หลักเกณฑ์ Basel III โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 เป็นต้นไป

สายบริหารเงิน

สายบริหารเงินมีหน้าที่ในการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และบริหารสภาพคล่อง ตามกรอบนโยบายของธนาคารและกฎระเบียบที่ทางการกำหนด รวมถึงการคัดสรรตราสารต่างๆ การประกันการจัดจำหน่ายตราสารหนี้ และการนำเสนอผลิตภัณฑ์ และการบริหารเงินให้แก่ลูกค้าของธนาคาร

ปี 2557 เป็นปีที่มีการขยายผลิตภัณฑ์และบริการเพิ่มขึ้น อาทิ หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่จ่ายผลตอบแทนอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ย (interest rate linked note) อัตราแลกเปลี่ยน (FX linked note) และราคาทองคำ (gold linked note) รวมทั้งได้ขยายสายผลิตภัณฑ์ใหม่ด้าน commodity hedging เพิ่ม เช่น สินค้าโภคภัณฑ์ประเภทน้ำตาล และยางพารา เป็นต้น

นอกจากนั้น ยังสามารถระดมทุนผ่านการออกตราสารหนี้ระยะยาวที่มีอายุตราสารเกินกว่า 10 ปีให้กับกลุ่มลูกค้าสถาบัน และออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิมูลค่า 400 ล้านริงกิตในประเทศมาเลเซีย ซึ่งนับเป็นครั้งแรกของธนาคารพาณิชย์ไทย

ธนาคารเป็นผู้รับประกันการจัดจำหน่ายตราสารหนี้ให้กับภาครัฐและภาคเอกชน โดยมีส่วนแบ่งทางการตลาดร้อยละ 6.8 อยู่ในลำดับที่ 7 และมีมูลค่าการจัดจำหน่ายตราสารหนี้ในตลาดแรก (primary market) รวม 47,742 ล้านบาท ในขณะที่มูลค่าการซื้อขายตราสารหนี้ให้กับภาครัฐและภาคเอกชนในตลาดรอง (secondary market) มีส่วนแบ่งทางการตลาดร้อยละ 6.1 อยู่ในลำดับที่ 7 และมีมูลค่าการซื้อขายรวม 705,956 ล้านบาท

ในปี 2557 ธนาคารได้รับรางวัลบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆจากการสำรวจของนิตยสาร Asiamoney Polls ดังนี้

1. ธนาคารต่างชาติที่ให้บริการด้านอัตราแลกเปลี่ยนดีที่สุด
2. ธนาคารต่างชาติที่มีผลิตภัณฑ์และการให้บริการด้านอัตราแลกเปลี่ยนดีที่สุด
3. ธนาคารต่างชาติที่ให้บริการด้าน Foreign Exchange Options ดีที่สุด
4. ธนาคารต่างชาติที่มีงานวิจัยด้านตลาดอัตราแลกเปลี่ยนดีที่สุด
5. ธนาคารที่ให้บริการด้านการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อดีที่สุดในประเทศไทย
6. ธนาคารที่เสนออนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อดีที่สุดในประเทศไทย
7. ธนาคารที่มีการขายหุ้นกู้ภาคเอกชนดีที่สุดในประเทศไทย
8. ธนาคารที่ให้บริการหุ้นกู้ภาคเอกชนดีที่สุดในประเทศไทย
9. ธนาคารที่มีงานวิจัยด้านตลาดตราสารหนี้ภาคเอกชนดีที่สุดในประเทศไทย
10. ธนาคารที่ให้บริการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยดีที่สุดในประเทศไทย

11. ธนาคารที่มีผลิตภัณฑ์และการเสนอขายผลิตภัณฑ์บริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดีที่สุดในประเทศไทย
12. ธนาคารที่เสนออุปพันธ์ทางการเงินด้านอัตราดอกเบี้ยดีที่สุดในประเทศไทย
13. ธนาคารที่มีงานวิจัยด้านอัตราดอกเบี้ยดีที่สุดในประเทศไทย

อีกทั้งได้รับรางวัลจากการสำรวจของนิตยสาร The Asset (Asset Asian Awards, Triple A) ดังนี้

14. สถาบันที่มีผลิตภัณฑ์อนุพันธ์ทางการเงินดีที่สุดในประเทศไทย

ในปี 2558 สายบริหารเงินจะมีการพัฒนาต่อไปไม่หยุดยั้ง โดยตั้งเป้าหมายว่าจะเป็นทางเลือกแรกของลูกค้าที่ต้องการขยายกิจการไปสู่กลุ่มประเทศอาเซียน โดยอาศัยเครือข่ายของกลุ่มธนาคารซีไอเอ็มบี ในมาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย กัมพูชา ลาว รวมทั้งฮ่องกง และเชียงใหม่ ประเทศจีน ในการนำเสนอบริการทางการเงินที่ครบวงจรและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า

นโยบายการบริหารความเสี่ยงสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องคือความเสี่ยงที่ธนาคารไม่สามารถหาแหล่งเงินทุนได้ทันเวลาที่ต่อความต้องการทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากการที่ไม่สามารถแปลงสินทรัพย์ในรูปต่างๆ กลับมาเป็นเงินสด หรือจัดหาเงินทุนได้ไม่ทันเวลา คณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการมีบทบาทสำคัญยิ่งในการบริหารสภาพคล่องของธนาคาร คณะกรรมการธนาคารได้ให้อำนาจแก่คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน ทำหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานธุรกิจต่างๆ ซึ่งรวมถึงสายบริหารเงินในการดูแลและบริหารสภาพคล่อง โดยคณะกรรมการมีการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินของธนาคารในเชิงรุกและฉับไวต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดยมีการประชุมทุกเดือน หรือประชุมเพิ่มเติมเมื่อจำเป็น นอกจากนี้ ธนาคารมีสายบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่เสนอนโยบายบริหารความเสี่ยงสภาพคล่อง และสายบริหารเงินทบทวนความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเป็นประจำ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร และเพื่อความเหมาะสมและรัดกุมในการบริหารสภาพคล่อง ธนาคารกำหนดให้ใช้นโยบายดังกล่าวกับบริษัทย่อยด้วย

ธนาคารจะยังคงให้ความสำคัญในการขยายและพัฒนาปรับปรุงฐานลูกค้ารายย่อยเพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของสินทรัพย์ของธนาคาร กลยุทธ์หนึ่งในการบริหารสภาพคล่องของธนาคารได้แก่ การผลักดันการขยายเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากกระแสรายวัน (CASA) รวมทั้งเงินฝากประจำรายย่อย ซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนการเงินต่ำและมั่นคง ในขณะที่ใช้เงินฝาก (รวมตัวแลกเงิน หนี้กู้ระยะสั้น และหนี้กู้ถาวร) จากลูกค้าบริษัทธุรกิจ หรือลูกค้ารายใหญ่ที่มีความอ่อนไหวในด้านราคามากกว่าลูกค้ารายย่อย เพื่อเป็นช่องทางในการบริหารความสมดุลของการระดมเงินและสภาพคล่องของธนาคาร โดยธนาคารมีทีมงานที่รับผิดชอบในการวางกลยุทธ์การตลาดให้เหมาะสมสำหรับลูกค้าแต่ละกลุ่มและเสริมความสัมพันธ์กับลูกค้าให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น อันจะนำไปสู่การรักษาการเติบโตของเงินฝากในระยะยาว นอกจากนี้ ธนาคารมีการจัดทำระบบเตือนล่วงหน้าซึ่งจะมีการติดตามดูแลอย่างใกล้ชิด ตลอดจนมีแผนระดมสภาพคล่องฉุกเฉิน ซึ่งจะทำให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินมาตรการต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในภาวะที่ขาดสภาพคล่อง ตลอดจนภาวะที่ตลาดไม่เอื้ออำนวย

นโยบายหลักประกัน

ธนาคารมีนโยบายการให้สินเชื่อโดยให้ความสำคัญกับความสามารถในการชำระหนี้ โดยพิจารณากระแสเงินสดจากการดำเนินงานตามปกติของลูกค้าและแหล่งอื่นๆ ที่จะนำมาชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม ธนาคารก็ให้ความสำคัญกับหลักประกันที่จะมาค้ำประกันการกู้ยืมด้วยเพื่อใช้เป็นหลักประกันของการชำระหนี้และช่วยบรรเทาความเสียหายของธนาคารกรณีที่ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ สำหรับสินทรัพย์ที่ธนาคารจะพิจารณารับไว้เป็นหลักประกัน ประกอบด้วย เงินฝาก พันธบัตรรัฐบาล ตราสารหนี้ ตราสารทุน ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร เป็นต้น โดยพิจารณามูลค่าหลักประกันและสัดส่วนของวงเงินต่อมูลค่าหลักประกันให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงของการให้สินเชื่อ อันดับเครดิตของผู้กู้และสภาพคล่องของหลักประกัน โดยธนาคารมีนโยบายการประเมินราคาและตีราคาหลักประกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยหลักประกันที่ธนาคารรับไว้จะต้องมีการประเมินราคาและความถี่ในการประเมินที่เป็นไปตามนโยบายที่ธนาคารกำหนด

หลักเกณฑ์การควบคุมดูแลและการติดตามหนี้

ธนาคารได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานในการบริหารและติดตามหนี้ที่มีปัญหาและที่มีแนวโน้มที่จะมีปัญหา (Watch-list) อย่างใกล้ชิด เพื่อสามารถแก้ปัญหาได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และเพื่อให้การปฏิบัติงานในเรื่องการติดตามหนี้มีปัญหามาตรฐานเดียวกัน โดยธนาคารได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติในการติดตามหนี้ตั้งแต่ประเภทลูกหนี้ที่มีแนวโน้มที่จะมีปัญหา ลูกหนี้ที่กล่าวถึงเป็นพิเศษ จนถึงลูกหนี้ที่ต่ำกว่ามาตรฐานลงมา และมีการทบทวนแนวทางการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือไปจากการจัดชั้นลูกหนี้ตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดแล้ว ธนาคารยังมีการจัดชั้นหนี้ตามเกณฑ์คุณภาพ

(Qualitative Criteria) ซึ่งเป็นการจัดชั้นล่วงหน้าสำหรับลูกหนี้ที่มีสัญญาณบ่งบอกว่าอาจมีปัญหาก่อนที่จะมีการผิณฑ์ชำระหนี้ ทั้งนี้ สำหรับลูกหนี้ที่มีแนวโน้มที่จะมีปัญหา และลูกหนี้กล่าวถึงเป็นพิเศษ จะมีการจัดทำรายงาน Pre-NPL Monitoring เพื่อติดตามลูกหนี้ กลุ่มนี้อย่างใกล้ชิด ลูกหนี้กลุ่ม Pre-NPL นี้ จะแบ่งย่อยออกเป็นสองกลุ่ม คือ กลุ่ม Special Alert List (SAL) ได้แก่ ลูกหนี้กล่าวถึงเป็นพิเศษที่มีโอกาสเป็นลูกหนี้ NPL สูง และ Non Special Alert List (Non SAL) ได้แก่ ลูกหนี้กล่าวถึงเป็นพิเศษอื่นๆ สำหรับลูกหนี้ NPL (ครอบคลุมลูกหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน จัดชั้นสงสัย และจัดชั้นสงสัยจะสูญเสีย) จะมีการจัดทำรายงาน NPL Management เป็นรายเดือน ซึ่งทั้งรายงาน Pre-NPL Monitoring และ NPL Management ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทราบและเพื่อพิจารณาสั่งการ นอกจากนี้ ธนาคารได้มีการจัดตั้งคณะทำงานบริหารจัดการหนี้ที่มีปัญหา (Problem Loan Management Working Group) เพื่อพิจารณาให้คำแนะนำในการจัดการหนี้ NPL และหนี้ Pre-NPL ที่มีภาระหนี้ตั้งแต่ 10 ล้านบาทขึ้นไป จากหลักเกณฑ์การควบคุมติดตามหนี้และขั้นตอนปฏิบัติดังกล่าว จะช่วยให้ธนาคารสามารถแก้ไขหนี้ที่มีปัญหา ตลอดจนช่วยเหลือลูกหนี้ผ่านกระบวนการปรับโครงสร้างหนี้ในกรณีจำเป็นได้ทันทั่วทั้ง

นโยบายการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ธนาคารมีนโยบายที่จะดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ที่ให้ความร่วมมือ มีศักยภาพ และมีแนวโน้มสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันใหม่ได้ ทั้งนี้ เพื่อให้ธนาคารและลูกหนี้ได้รับประโยชน์จากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ร่วมกัน กล่าวคือ ธนาคารมีโอกาสได้รับชำระหนี้คืนสูงสุด หรือมีส่วนสูญเสียต่ำสุด ในขณะที่ลูกหนี้ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้ต่อไป แต่อาจจะต้องรับความสูญเสียบางส่วนของตนด้วย โดยธนาคารจะดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และระมัดระวังมิให้เป็นภาระหลักเสียการจัดชั้นหนี้ การกักเงินสำรองเพิ่ม และหลีกเลี่ยงหลักเกณฑ์การระงับรับรู้ดอกเบี้ยค้างรับเป็นรายได้

ธนาคารพิจารณาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทั้งที่เป็นหนี้ทั่วไปและหนี้มีปัญหา โดยธนาคารจะถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และวิธีการที่กำหนดไว้สำหรับกระบวนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ซึ่งครอบคลุมการวิเคราะห์ลูกหนี้ การอนุมัติ การจัดทำเอกสารสัญญา การติดตามและประเมินผล ซึ่งการปฏิบัติดังกล่าว จะต้องสอดคล้องกับกฎข้อบังคับของทางการและของธนาคาร นอกเหนือจากหน่วยงานภายในของธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการและประสานงานในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้แล้ว บางกรณีธนาคารอาจมอบหมายให้บุคคลที่สามที่เป็นผู้ชำนาญการเฉพาะซึ่งได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินให้เป็นที่ยปรึกษาทางการเงิน หรือทำการปรับปรุงโครงสร้างหนี้แทนธนาคารได้ โดยเงื่อนไขปรับปรุงโครงสร้างหนี้จะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคารหรือคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อหรือผู้มีอำนาจอนุมัติตามคำสั่งของธนาคาร

นโยบายการจัดชั้นสินทรัพย์และการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสีย

ธนาคารได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยที่กำหนดให้จัดชั้นสินทรัพย์และการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียตามอัตราที่กำหนดสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นแต่ละประเภท ทั้งนี้ เป็นไปตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 31/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นหนี้และการกักเงินสำรองของสถาบันการเงิน ลงวันที่ 3 สิงหาคม 2551 หรือตามที่จะมีการแก้ไขโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นระยะๆ อย่างไรก็ตาม แนวทางปฏิบัติภายในของธนาคารจะมีหลักเกณฑ์ที่เข้มงวดกว่า โดยมีทั้งการจัดชั้นตามเกณฑ์คุณภาพ และการจัดชั้นตามจำนวนวันค้างชำระตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด โดยใช้ผลที่ต่ำกว่าระหว่างสองเกณฑ์ดังกล่าวเป็นผลสรุปการจัดชั้นเพื่อสะท้อนความเสี่ยงที่แท้จริงของลูกหนี้

นอกจากการกักเงินสำรองรายลูกหนี้/รายบัญชี (Specific Provision) แล้ว ธนาคารอาจกำหนดให้มีการกักเงินสำรองทั่วไป (General Provision) ตามที่ธนาคารเห็นสมควร ทั้งนี้เพื่อรองรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นโดยไม่ได้คาดหมายจากวัฏจักรทางเศรษฐกิจและจากปัจจัยอื่นๆ

กิจกรรมและการดำเนินงานด้านภาพลักษณ์ที่สำคัญในรอบปี

ปี 2557 ธนาคารมุ่งดำเนินงานโฆษณาประชาสัมพันธ์ในเชิงรุกมากขึ้น โดยเน้นสร้างภาพลักษณ์เพื่อก่อให้เกิดผลทางธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างความแตกต่างด้วยจุดแข็งของการเป็นธนาคารระดับอาเซียน (Product Led Brand) ผ่านแคมเปญการสื่อสารการตลาดในแต่ละช่วงเทศกาล ไม่ว่าจะเป็น ตรุษจีนอินเลิฟ ชุ่มฉ่ำซัมเมอร์ สุขใจให้แม่ และแคมเปญวันพ่อ ผ่านการใช้สื่อแบบบูรณาการ

(IMC) ทั้งรูปแบบ off-line และ on-line โดยมุ่งหวังเจาะกลุ่มเป้าหมายในวงกว้าง (Mass Segmentation) ซึ่งถือเป็นการสร้างและต่อยอดแบรนด์ผ่านการโฆษณาผลิตภัณฑ์มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินแคมเปญการสื่อสารสนับสนุนการออกบัตรเครดิตครั้งแรกของธนาคาร โดยต่อยอดความเป็นบัตรเครดิตเพื่อการท่องเที่ยวที่ดีที่สุด เน้นจุดเด่นในเรื่องสิทธิประโยชน์ระดับอาเซียน

การสร้างภาพลักษณ์ผ่านการจัดกิจกรรมทางการตลาด ถือเป็นอีกแนวทางหนึ่งที่ธนาคารให้ความสำคัญ เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายและลูกค้าของธนาคารได้มีประสบการณ์กับแบรนด์ โดยในปี 2557 ธนาคารได้จัดกิจกรรมเด่นๆ หลายกิจกรรม เช่น Octo Splash ในเทศกาลวันไหล พัทยา และสงกรานต์พระประแดง กรุงเทพฯ การร่วมงานมหกรรมการเงิน Money Expo รวม 5 จังหวัด ได้แก่ กรุงเทพฯ นครราชสีมา อุรธานี เชียงใหม่ และหาดใหญ่ ภายใต้แนวคิด “The Art of ASEAN Living” กิจกรรม Mini Golf Challenge และ CIMB Preferred Golf Challenge ตลอดจนงานสัมมนาต่างๆ ธนาคารยังได้จัดกิจกรรมเพื่อร่วมเฉลิมฉลองวันอาเซียน (ASEAN Day) พร้อมกับการเปิดตัวสาขาสานักสลิ้ม ซึ่งเป็นสาขารูปแบบใหม่ เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2557 นับเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์ของความเป็นธนาคารอาเซียน ควบคู่ไปกับการกระตุ้นให้คนไทยตื่นตัวถึงความเป็นประชาคมอาเซียนที่กำลังจะมาถึงในปี 2558 อีกทั้งยังเป็นการประกาศความเป็น ASEAN Hub ของสาขาสานักสลิ้ม

นอกจากนี้ ในเดือนสิงหาคม 2557 ธนาคารยังได้จัดพิธีเปิดตัวสาขาแม่สอด จังหวัดตาก ซึ่งนับเป็นสาขาที่มีความสำคัญอีกแห่งหนึ่ง เพราะอยู่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษ ถือเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับต่อการเข้าสู่การเป็นประชาคมอาเซียน โดยได้รับความสนใจจากรายการจอลูกเศรษฐกิจ สถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 ในการรายงานสดอีกด้วย

ธนาคารยังได้ร่วมกับพันธมิตรของธนาคาร เช่น ไทยแอร์เอเชีย ดำเนินกิจกรรมทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด เช่น โครงการ “ลัดฟ้าสานต่อ ก่องานศิลป์” เพื่อสนับสนุนการสืบสานภูมิปัญญาในท้องถิ่นต่างๆ รวม 10 จังหวัดในปี 2557

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2557 ธนาคารยังได้จัดพิธีเปิดตัวธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย - สาขาเวียงจันทน์ อย่างเป็นทางการ โดยมีท่านสอนชัย สิทธิพิชัย รองผู้จัดการธนาคารแห่งประเทศไทย ให้เกียรติเป็นประธานในพิธีเปิด ร่วมกับ ดาโต๊ะ ชารานี บิน อิบราฮิม กรรมการ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย อีกทั้งยังได้รับเกียรติจากบุคคลชั้นนำในแวดวงธุรกิจทั้งไทยและสปป.ลาว ตลอดจนสื่อมวลชนเข้าร่วมกว่า 300 คน โดยมีจุดมุ่งหมายในการให้บริการลูกค้าท้องถิ่นและลูกค้าที่เข้ามาลงทุนในสปป.ลาว ด้วยผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่ครบวงจร สาขาแห่งนี้เป็นส่วนหนึ่งของธนาคารต่างประเทศแห่งแรกของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย และเป็นเครือข่ายในประเทศอาเซียนลำดับที่ 9 จากทั้งหมด 10 ประเทศของกลุ่มซีไอเอ็มบี นับเป็นการสะท้อนถึงความเป็นสถาบันการเงินชั้นนำในอาเซียน ที่มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วภูมิภาคและมีศักยภาพในการให้บริการลูกค้าระดับสากล

ปี 2557 ยังถือเป็นปีที่ธนาคารได้ดำเนินงานด้านประชาสัมพันธ์ข่าวสารต่างๆ อย่างเข้มข้นต่อเนื่อง ทั้งในด้านของผลิตภัณฑ์บริการ ตลอดจนผลงานวิจัยและวิเคราะห์เศรษฐกิจ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ภาพลักษณ์ขององค์กรและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของธนาคาร

การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยรวม

1. ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 1,236.0 ล้านบาท และกำไรสุทธิจำนวน 988.8 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12.2 และร้อยละ 33.6 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2556 สาเหตุหลักเกิดจากในปี 2556 ธนาคารมีรายการพิเศษที่สำคัญ คือ ส่วนแบ่งกำไรจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) กำไรจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของธนาคาร กำไรจากการไถ่ถอนกองทุนรวมวายุภักษ์ 1 เงินปันผลจากกองทุนรวมวายุภักษ์ 1 และสำรองหนี้สงสัยจะสูญที่เกิดจากการตั้งสำรองพิเศษเพื่อเตรียมรองรับผลกระทบจากวิกฤตธุรกิจ

ในสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดทั้งด้านเงินฝากและเงินให้สินเชื่อ ในปี 2557 กลุ่มธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย สามารถดำรงอัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (Net Interest Margin – NIM) ที่ร้อยละ 3.37 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.19 เมื่อเทียบกับปี 2556 ที่ร้อยละ 3.18 จากการที่ธนาคารสามารถควบคุมต้นทุนเงินฝากได้ดีขึ้น

วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัตบัญชี (รวมเงินให้สินเชื่อซึ่งค้ำประกันโดยธนาคารอื่นและเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงิน) ของกลุ่มธนาคารอยู่ที่ 190.8 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.9 เมื่อเทียบกับเงินให้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มธนาคารมีเงินฝาก (รวมตัวแลกเงิน หุ้นกู้ และผลิตภัณฑ์ทางการเงินบางประเภท) จำนวน 211.7 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.0 จากสิ้นปี 2556 ซึ่งมีจำนวน 190.6 พันล้านบาท ทำให้อัตราส่วนสินเชื่อต่อ เงินฝาก (Modified Loan to Deposit Ratio) ของกลุ่มธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 90.1 จากร้อยละ 90.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(ก) สรุปรายได้ของธนาคารและบริษัทย่อย

เมื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 รายได้จากการดำเนินงานปี 2557 ของกลุ่มธนาคารมีจำนวน 10,506.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 260.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.5 (แต่หากหักรายการพิเศษแล้วรายได้จากการดำเนินงานจะเพิ่มขึ้นจำนวน 1,783.9 ล้านบาทหรือร้อยละ 20.7) การเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นผลมาจากการเติบโตของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ ในขณะที่กำไรสุทธิจากเงินลงทุนและรายได้จากการดำเนินงานอื่นลดลง โดยรายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 1,364.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.9 ซึ่งเป็นผลจากการขยายตัวของสินเชื่อและการไถ่ถอนตราสารหนี้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนก่อนกำหนด รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 80.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.4 ส่วนใหญ่มาจากค่าธรรมเนียมบริการที่ปรึกษา ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และค่าธรรมเนียมจากการจำหน่ายประกัน ในส่วนของกำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้นจำนวน 1,090.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 152.7 ส่วนใหญ่เกิดจากธุรกรรมการบริหารเงิน ในขณะที่กำไรสุทธิจากเงินลงทุนลดลงจำนวน 91.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.8 และรายได้จากการดำเนินงานอื่นลดลงจำนวน 89.6 ล้านบาท และร้อยละ 27.4 เนื่องจากรายการพิเศษในปี 2556

(ข) ต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยสำหรับปี 2557 มีจำนวนทั้งสิ้น 6,038.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 187.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.2 มีสาเหตุหลักจากปริมาณเงินฝากที่เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ร้อยละ 20.9

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสำหรับปี 2557 เพิ่มขึ้นจำนวน 1,045.5 ล้านบาทหรือร้อยละ 17.2 เป็นจำนวน 7,140.6 ล้านบาท จากปี 2556 โดยส่วนหนึ่งเกิดจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าโฆษณา และค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ที่เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของผลิตภัณฑ์และระบบเครือข่ายของธนาคาร อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงานปี 2557 อยู่ที่ร้อยละ 68.0 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2556 ที่ร้อยละ 59.5 ซึ่งเกิดจากรายการพิเศษปี 2556 แต่หากหักรายการพิเศษแล้วอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงานของปี 2556 จะอยู่ที่ร้อยละ 72.8

(ค) กำไรสุทธิ

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 1,236.0 ล้านบาท และกำไรสุทธิจำนวน 988.8 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12.2 และร้อยละ 33.6 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2556 สาเหตุหลักเกิดจากในปี 2556 ธนาคารมีรายการพิเศษที่สำคัญ คือ ส่วนแบ่งกำไรจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของ บสท. กำไรจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของธนาคาร กำไรจากการไถ่ถอนกองทุนรวมอายุภักดิ์ 1 เงินปันผลจากกองทุนรวมอายุภักดิ์ 1 และสำรองหนี้สงสัยจะสูญที่เกิดจากการตั้งสำรองพิเศษเพื่อเตรียมรองรับผลกระทบจากวัฏจักรธุรกิจ หากหักรายการพิเศษดังกล่าวแล้ว กำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มธนาคารจะเพิ่มขึ้นจำนวน 237.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.5 ในขณะที่กำไรสุทธิจะลดลงจำนวน 92.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.5 เป็นผลจากการปรับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2557 ที่สืบเนื่องมาจากการใช้ประโยชน์ของผลขาดทุนทางภาษีจากปี 2556

(ง) อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2557 กลุ่มธนาคารมีผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นร้อยละ 4.4 เมื่อเทียบกับปี 2556 อยู่ที่ร้อยละ 7.0 ขณะเดียวกันอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 4.3 ลดลงร้อยละ 1.8 จากร้อยละ 6.1 ในปี 2556

2. ฐานะการเงินของธนาคารและบริษัทย่อย

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มธนาคารมีสินทรัพย์รวมจำนวน 274.1 พันล้านบาท ลดลงจากปี 2556 จำนวน 5.5 พันล้านบาท หรือร้อยละ 2.0 ทั้งนี้สินทรัพย์รวมที่ลดลงส่วนใหญ่มาจากรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน(สินทรัพย์) ในขณะที่เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี๋ยค้างรับสุทธิ เงินลงทุนสุทธิและสินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงินเพิ่มขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์) จำนวน 6.5 พันล้านบาท ลดลงจำนวน 27.0 พันล้านบาท หรือร้อยละ 80.6 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของเงินให้สินเชื่อตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชน ซึ่งเป็นผลจากการบริหารสภาพคล่องของธนาคาร

สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ จำนวน 10.8 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1.7 พันล้านบาท หรือร้อยละ 18.7 เป็นผลจากการทำธุรกรรมสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

เงินลงทุนสุทธิจำนวน 55.3 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1.9 พันล้านบาท หรือร้อยละ 3.6 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นในตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด

เงินให้สินเชื่อและดอกเบี๋ยค้างรับสุทธิจำนวน 184.4 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 18.1 พันล้านบาท หรือร้อยละ 10.9 จากปี 2556 ซึ่งการเติบโตของสินเชื่อส่วนใหญ่มาจากการขยายตัวของสินเชื่อรายย่อย

คุณภาพของสินทรัพย์

(1) เงินให้กู้ยืมและการกระจุกตัวของเงินให้กู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มธนาคารมีเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชีจำนวน 190.0 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 18.9 พันล้านบาทหรือร้อยละ 11.0 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ซึ่งมีจำนวน 171.1 พันล้านบาท เงินให้สินเชื่อแบ่งเป็นการให้กู้ยืมแก่กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์ ที่อยู่อาศัย และการสาธารณูปโภคและบริการ มีสัดส่วนรวมร้อยละ 66.8 ของเงินให้สินเชื่อรวม ทั้งนี้มีเงินให้กู้ยืมแก่กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์จำนวน 54.8 พันล้านบาท ซึ่งมีสัดส่วนสูงสุดอยู่ที่ร้อยละ 28.9 สอดคล้องกับกลยุทธ์ของธนาคารในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยจำนวน 48.6 พันล้านบาทหรือร้อยละ 25.6 และการสาธารณูปโภคและบริการจำนวน 23.3 พันล้านบาท หรือ ร้อยละ 12.3 สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยได้แก่ สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย สินเชื่อส่วนบุคคล และสินเชื่อธุรกิจเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งเติบโตร้อยละ 32.0 ร้อยละ 14.4 และร้อยละ 12.7 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2556 เนื่องจากธนาคารมีนโยบายเน้นสินเชื่อเพื่อรายย่อย

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557		31 ธันวาคม พ.ศ. 2556		การเปลี่ยนแปลง	
เงินให้สินเชื่อจำแนกตามประเภทธุรกิจ	ล้านบาท สัดส่วน %		ล้านบาท สัดส่วน %		ล้านบาท สัดส่วน %	
การเกษตรและเหมืองแร่	3,365	1.8	3,322	1.9	43	1.3
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	54,804	28.9	55,719	32.6	(915)	(1.6)
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	17,103	9.0	15,875	9.3	1,228	7.7
การสาธารณูปโภคและบริการ	23,345	12.3	21,538	12.6	1,807	8.4
สินเชื่อส่วนบุคคล	10,517	5.5	9,194	5.4	1,323	14.4
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	48,603	25.6	36,815	21.5	11,788	32.0
สินเชื่อธุรกิจเช่าซื้อและลูกหนี้ ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	19,075	10.0	16,930	9.9	2,145	12.7
อื่น ๆ	13,156	6.9	11,694	6.8	1,462	12.5
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี	189,968	100.0	171,087	100.0	18,881	11.0

ธนาคารมีนโยบายการกระจายการปล่อยเงินให้กู้ยืมในภาคธุรกิจต่างๆ เพื่อไม่ให้เกิดการกระจุกตัวในภาคธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง โดยจะครอบคลุมทั้งกลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่ ขนาดกลาง ขนาดเล็กและรายย่อย อีกทั้งเน้นการให้กู้ยืมแก่ลูกค้าในภาคธุรกิจหรืออุตสาหกรรมที่มีศักยภาพการขยายตัวที่ดีและต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าขนาดเล็กและรายย่อยที่มีศักยภาพดี และกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมผลิตที่อยู่ในภาคเศรษฐกิจสำคัญ

(2) การจัดชั้นสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ (ไม่รวมเงินให้สินเชื่อที่ให้แก่สถาบันการเงิน) ของกลุ่มธนาคาร อยู่ที่ 190.4 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.0 เมื่อเทียบกับเงินให้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 โดยจัดชั้นตามหลักเกณฑ์ที่ประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย สินเชื่อจัดชั้นปกติ 176.2 พันล้านบาท สินเชื่อจัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ 7.8 พันล้านบาท และสินเชื่อด้อยคุณภาพจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน จัดชั้นสงสัย และจัดชั้นสงสัยจะสูญมีจำนวน 1.8 พันล้านบาท 1.1 พันล้านบาท และ 3.5 พันล้านบาท ตามลำดับ

อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 อยู่ที่ร้อยละ 95.2 ลดลงจากสิ้นปี 2556 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 107.8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินสำรองของกลุ่มธนาคารอยู่ที่จำนวน 6.0 พันล้านบาท ซึ่งเป็นสำรองส่วนเกินตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทยจำนวน 2.2 พันล้านบาท

(3) สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) อยู่ที่ 6.4 พันล้านบาท อัตราส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อเงินให้สินเชื่อทั้งสิ้น (NPL ratio) อยู่ที่ร้อยละ 3.3 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ที่ร้อยละ 2.5 เป็นผลจากการชะงักตัวของภาวะเศรษฐกิจที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าภาคธุรกิจบางรายและลูกค้ารายย่อย อย่างไรก็ตาม ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ยังคงมาตรฐานการอนุมัติสินเชื่อ และนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมขึ้น ตลอดจนได้มีแนวทางเพิ่มประสิทธิภาพการติดตามหนี้ การดำเนินการดูแล และการแก้ไขลูกหนี้ที่ถูกผลกระทบดังกล่าวอย่างใกล้ชิด

(4) การรับรู้รายได้

ธนาคารรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้าง โดยธนาคารจะหยุดรับรู้ตามเกณฑ์นี้ สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระดอกเบี้ยเกินกว่าสามเดือนนับจากวันที่ครบกำหนดชำระหรือมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับการชำระหนี้ โดยจะใช้เกณฑ์การรับชำระเงินแทน และธนาคารยังได้บันทึกยกเลิกรายได้สำหรับดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมที่ค้างชำระดังกล่าวที่ธนาคารบันทึกบัญชีเป็นรายได้แล้วออกจากบัญชีเพื่อให้เป็นไปตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ธนาคารจะรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้างได้ใหม่เมื่อลูกหนี้ได้ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยที่ค้างชำระครบถ้วนแล้ว

ธนาคารรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ตามเกณฑ์คงค้างเช่นเดียวกับเงินให้สินเชื่อที่กล่าวข้างต้น ยกเว้นหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่อยู่ระหว่างการติดตามผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ ซึ่งจะรับรู้รายได้ตามเกณฑ์เงินสดจนกว่าลูกหนี้จะปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ติดต่อกันไม่น้อยกว่าสามเดือนหรือสามงวดการชำระหนี้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มธนาคารมีหนี้สินรวมจำนวน 251.5 พันล้านบาท ลดลงจากปี 2556 จำนวน 6.4 พันล้านบาท หรือร้อยละ 2.5 ทั้งนี้ หนี้สินรวมที่ลดลงส่วนใหญ่มาจากรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน(หนี้สิน) และ ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม ในขณะที่เงินรับฝาก หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม และหนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพิ่มขึ้นโดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน(หนี้สิน)จำนวน 18.3 พันล้านบาท ลดลงจำนวน 26.6 พันล้านบาท หรือร้อยละ 59.2 เกิดจากการลดลงของเงินกู้ยืมตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชน ซึ่งเป็นผลจากการบริหารสภาพคล่องของธนาคาร

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมมีจำนวน 24.5 พันล้านบาท ลดลงจำนวน 13.2 พันล้านบาท หรือร้อยละ 35.0 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ระยะสั้น ตัวแลกเงิน และการไถ่ถอนตราสารหนี้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนก่อนกำหนดในระหว่างปี

เงินรับฝากจำนวน 183.9 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 31.8 พันล้านบาท หรือร้อยละ 20.9 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินฝากประจำ

หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมจำนวน 7.7 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1.8 พันล้านบาท หรือร้อยละ 31.4 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของตัวแลกเงินที่มีอนุพันธ์แฝง

หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจำนวน 10.4 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 0.7 พันล้านบาท หรือร้อยละ 7.7 การเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นผลจากธุรกรรมสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 22.7 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 0.9 พันล้านบาท หรือร้อยละ 3.9 คณะกรรมการธนาคารได้มีมติอนุมัติจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีของธนาคารจำนวน 47.1 ล้านบาทจากกำไรสุทธิรวม 0.9 พันล้านบาทเป็นสำรองตามกฎหมาย และส่วนที่เหลือโอนไปเป็นกำไรสุทธิคงเหลือหลังจัดสรรยกไปงวดหน้า ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการธนาคารในการจัดสรรกำไรสุทธิดังกล่าวข้างต้นนั้น เพื่อเสริมสร้างระดับเงินกองทุนให้เพียงพอที่จะรองรับแผนการขยายธุรกิจของธนาคารในระยะต่อไป

รายการนอกงบดุล: ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ธนาคารและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันทั้งสิ้น 1,552.0 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 644.6 พันล้านบาท (ร้อยละ 71.0) จากจำนวน 907.3 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 การเพิ่มขึ้นของภาระผูกพันส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของตราสารอนุพันธ์ ตามที่ได้แสดงในตารางด้านล่าง

หน่วย: ล้านบาท			
รายการนอกงบดุล : การผูกพัน	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	เปลี่ยนแปลง %
การรับอวัลต์ตั๋วเงินและการค้ำประกันการกู้ยืมเงิน	101	998	(89.9)
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	605	569	6.3
เลตเตอร์ออฟเครดิต	1,679	2,613	(35.7)
ภาระผูกพันอื่น:	1,549,577	903,152	71.6
ตราสารอนุพันธ์	1,517,454	870,633	74.3
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	16,961	15,894	6.7
เงินลงทุน	6,766	6,584	2.8
อื่นๆ	8,396	10,041	(16.4)
รวม	1,551,962	907,332	71.0

สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดตามงบกระแสเงินสดของกลุ่มธนาคารมีจำนวน 4.0 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นสุทธิ 660.9 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันปี 2556 รายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงมีดังนี้

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2557 มีจำนวน 1,844.4 ล้านบาท ประกอบด้วยขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้นจำนวน 5.0 พันล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้รวม กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ 1.2 พันล้านบาท และรายการปรับกระทบกำไรสุทธิที่ไม่ใช่เงินสด ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของ ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ และหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับสินทรัพย์ดำเนินงานลดลง 10.5 พันล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน(สินทรัพย์) และเงินลงทุนเพื่อค้า นอกจากนี้ หนี้สินดำเนินงานลดลงจำนวน 10.4 พันล้านบาท เนื่องจากรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน) และเงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนมีจำนวน 3.6 พันล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดจ่ายสุทธิในการซื้อตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด ในขณะที่มีการเพิ่มขึ้นของเงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายและไถ่ถอนหลักทรัพย์เพื่อขาย

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 2.4 พันล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากกลุ่มธนาคารมีเงินสดรับจากการออกตั๋วแลกเงินและหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง และหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ในขณะที่มีเงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนตราสารดังกล่าว

ความสัมพันธ์ของแหล่งที่มาของเงินทุนกับแหล่งใช้ไปของเงินทุน

ธนาคารมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากเงินฝากและเงินกู้ยืม ในขณะที่แหล่งใช้ไปของเงินทุนเป็นเงินให้สินเชื่อ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ธนาคารมียอดเงินฝาก เงินกู้ยืม และเงินให้สินเชื่อ แบ่งตามระยะเวลาได้ดังนี้

หน่วย: พันล้านบาท						
ระยะเวลา	เงินให้สินเชื่อ* %		เงินฝาก* %		เงินกู้ยืม* %	
ทวงถาม	15.8	8.3	61.7	31.8	1.9	4.8
ไม่เกิน 1 ปี	55.7	29.3	113.4	58.4	20.4	51.6
เกิน 1 ปี	118.5	62.4	19.1	9.8	17.2	43.6
รวม	190.0	100.0	194.2	100.0	39.5	100.0

* รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

ธนาคารมีแหล่งที่มาของเงินทุนในรูปของเงินฝาก โดยแบ่งประเภทดังนี้

หน่วย: พันล้านบาท

	2557*		2556*		2555*	
ประเภทเงินฝาก	จำนวนเงิน %		จำนวนเงิน %		จำนวนเงิน %	
กระแสรายวัน	2.8	1.5	2.4	1.5	2.2	1.5
ออมทรัพย์	58.9	30.3	49.2	31.6	43.2	30.9
ประจำ	132.5	68.2	104.1	66.9	94.8	67.6
รวม	194.2	100.0	155.7	100.0	140.2	100.0

* รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

อันดับความน่าเชื่อถือ

อันดับความน่าเชื่อถือของธนาคารซึ่งจัดโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ มีรายละเอียดดังนี้

25 มีนาคม 2557

Fitch Ratings

สกุลเงินตราต่างประเทศ

อันดับเครดิตสากลระยะยาว

BBB

อันดับเครดิตสากลระยะสั้น

F3

อันดับความแข็งแกร่งทางการเงิน (Viability)

bb-

อันดับเครดิตสนับสนุน

2

อันดับความน่าเชื่อถือภายในประเทศ

อันดับเครดิตในประเทศระยะยาว

AA- (tha)

อันดับเครดิตในประเทศระยะสั้น

F1+ (tha)

ตราสารหนี้ระยะสั้น ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน

F1+ (tha)

ตราสารหนี้ด้อยสิทธิที่นับเป็นกองทุนชั้นที่ 2 (Upper Tier 2)

A (tha)

ตราสารหนี้ด้อยสิทธิที่ไม่มีหลักประกัน (Lower Tier 2)

A+ (tha)

แนวโน้มอันดับเครดิต

อันดับเครดิตสากลระยะยาว

มีเสถียรภาพ

อันดับเครดิตในประเทศระยะยาว

มีเสถียรภาพ

2 มิถุนายน 2557

Moody's Investors Service

อันดับความน่าเชื่อถือเครดิต - สกุลเงินตราต่างประเทศ (ระยะยาว/ระยะสั้น)

Baa2/P-2

อันดับความน่าเชื่อถือเครดิต - สกุลเงินในประเทศ (ระยะยาว/ระยะสั้น)

Baa2/P-2

อันดับความน่าเชื่อถือเงินฝาก - สกุลเงินตราต่างประเทศ (ระยะยาว/ระยะสั้น)

Baa2/P-2

อันดับความน่าเชื่อถือเงินฝาก - สกุลเงินในประเทศ (ระยะยาว/ระยะสั้น)

Baa2/P-2

อันดับความแข็งแกร่งทางการเงิน

D

5 มิถุนายน 2557

RAM Ratings

อันดับความน่าเชื่อถือของสถาบันการเงิน

AA₂/มีเสถียรภาพ/P1

ตราสารหนี้ด้อยสิทธิที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2

AA₃/มีเสถียรภาพ

อัตราส่วนทางการเงิน

การดำรงเงินกองทุนตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ธนาคารมีสินทรัพย์สูงกว่าหนี้สินโดยเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 22.2 พันล้านบาท ธนาคารมีเงินกองทุน 31.7 พันล้านบาทและเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) ร้อยละ 15.0 ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ในส่วนของอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงสำหรับกลุ่มธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 15.2 โดยมีเงินกองทุน 31.8 พันล้านบาท

การดำรงอัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่อง

ธนาคารแห่งประเทศไทยได้กำหนดเกณฑ์ในการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของธนาคารพาณิชย์ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 6 ของยอดเงินฝากและเงินกู้ยืมต่างประเทศระยะเวลาต่ำกว่า 1 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ธนาคารมีสินทรัพย์สภาพคล่องจำนวน 57.0 พันล้านบาท อัตราส่วนสินเชื่อต่อเงินฝาก (Modified Loan to Deposit Ratio) ของธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 89.2 อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 20.8 อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องต่อเงินฝากรวมเท่ากับร้อยละ 30.9 ซึ่งเพียงพอตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

การซื้อหุ้นเพื่อเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท เวลต์ลิส จำกัด

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 ธนาคารได้ชำระเงินเพิ่มทุนในบริษัท เวลต์ลิส จำกัด จำนวน 50 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 บริษัท เวลต์ลิส จำกัดได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

การเพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท เซ็นเตอร์ ออโต้ ลิส จำกัด

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 7/2556 ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท เซ็นเตอร์ ออโต้ ลิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,500 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 3,500 ล้านบาท บริษัท เซ็นเตอร์ ออโต้ ลิส จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนร้อยละ 25 ของเงินเพิ่มทุน โดยธนาคารได้ชำระเงินเพิ่มทุน จำนวน 500 ล้านบาท เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

บริษัทเงินทุน กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน) จ่ายคืนทุน

เมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2556 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทเงินทุน กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน) มีมติให้จ่ายคืนทุน แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.2321 บาท จากทุนจดทะเบียน 1,076,976,000 หุ้น รวมเป็นเงิน 250 ล้านบาท ส่วนของ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้น 1,067,229,773 หุ้น ได้รับคืนทุนรวมเป็นเงิน 248 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทเงินทุน กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน) มีมติให้จ่ายคืนทุนงวดสุดท้ายแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.0211 บาท จากทุนจดทะเบียน 1,076,976,000 หุ้น รวมเป็นเงิน 22.74 ล้านบาท ส่วนของ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้น 1,067,229,773 หุ้น ได้รับคืนทุนรวมเป็นเงิน 22.54 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทเงินทุน กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน) ยังคงอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกและการกำหนดค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาคุณสมบัติและประวัติผลงานของผู้สอบบัญชีภายนอก เพื่อการแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีธนาคาร ตลอดจนการกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี รายชื่อของผู้สอบบัญชีภายนอกที่จะนำเสนอต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย

ค่าสอบบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มธนาคารมีการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีภายนอกดังนี้

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

กลุ่มธนาคารจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีจำนวนรวม 12.1 ล้านบาท โดยมีค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ค่าเดินทางและค่าถ่ายเอกสาร

(2) ค่าตอบแทนอื่น (Non-audit Fee)

กลุ่มธนาคารไม่ได้รับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และไม่ได้รับบริการอื่นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี

โครงสร้างรายได้

1. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

1.1 รายได้จากการดำเนินงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2557 %		2556 %		2555 %	
รายได้ดอกเบี้ย						
1. เงินให้สินเชื่อ	10,767.3	125.2	9,317.4	109.6	7,803.8	108.8
2. รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	150.5	1.8	282.9	3.3	139.6	2.0
3. เงินลงทุน	1,535.3	17.9	1,424.3	16.8	1,227.8	17.1
4. อื่นๆ	7.6	0.1	3.4	0.0	0.6	0.0
รวมรายได้ดอกเบี้ย	12,460.7	145.0	11,028.0	129.7	9,171.8	127.9
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย						
1. เงินรับฝาก	3,922.9	45.6	3,637.4	42.8	3,160.1	44.1
2. รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	327.3	3.8	376.9	4.4	195.8	2.7
3. เงินนำส่งเข้าสถาบันคุ้มครองเงินฝาก/กองทุนเพื่อการฟื้นฟู	928.4	10.8	791.0	9.3	629.1	8.8
4. ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	838.4	9.7	977.8	11.5	930.9	13.0
5. อื่นๆ	11.3	0.1	11.8	0.1	3.5	0.0
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	6,028.3	70.0	5,794.9	68.1	4,919.4	68.6
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	6,432.4	75.0	5,233.1	61.6	4,252.4	59.3
รายได้ดำเนินงาน	2,167.5	25.2	3,268.3	38.4	2,918.4	40.7
รายได้รวม	8,599.9	100.0	8,501.4	100.0	7,170.8	100.0

1.2 รายได้และค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2557 %		2556 %		2555 %	
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	1,236.4	57.0	1,160.0	35.5	899.8	30.8
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	296.5	13.7	220.0	6.7	209.4	7.1
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	939.9	43.4	940.0	28.8	690.4	23.7
กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ (ขาดทุน) กำไรสุทธิจากหนี้สินทางการเงิน ที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	1,804.9	83.3	714.3	21.8	488.0	16.7
	(1,093.7)	(50.5)	(100.8)	(3.1)	0.9	0.0
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	329.5	15.2	316.9	9.7	125.7	4.3
ส่วนแบ่งกำไรจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ของบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	-	-	1,101.7	33.7	1,344.4	46.1
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	186.9	8.6	297.2	9.1	269.0	9.2
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยสุทธิ	2,167.5	100.0	3,268.3	100.0	2,918.4	100.0

2. บริษัทย่อย

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท/โครงสร้าง	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2557 %		2556 %		2555 %	
1. บริษัท หลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด						
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	-	-	26.6	8.5
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	-	-	-	-	6.1	2.0
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	-	-	-	-	20.5	6.5
รายได้จากการดำเนินงาน	-	-	-	-	291.8	93.5
รายได้รวม	-	-	-	-	312.3	100.0
2. บริษัท เซ็นเตอร์ ออโต้ลีส จำกัด						
รายได้ดอกเบี้ย	1,274.2	127.4	992.7	134.3	775.9	166.4
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	495.5	49.5	405.1	54.8	361.0	77.4
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	778.7	77.9	587.6	79.5	414.9	89.0
รายได้จากการดำเนินงาน	221.3	22.1	151.6	20.5	51.2	11.0
รายได้รวม	1,000.0	100.0	739.2	100.0	466.1	100.0
3. บริษัท เวิลด์ลีส จำกัด						
รายได้ดอกเบี้ย	908.7	109.8	912.2	108.2	668.8	103.1
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	233.9	28.3	225.0	26.7	141.3	21.8
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	674.8	81.5	687.2	81.5	527.5	81.3
รายได้จากการดำเนินงาน	152.7	18.4	155.7	18.5	121.1	18.7
รายได้รวม	827.5	100.0	842.9	100.0	648.6	100.0
4. บริษัท ซีที คอล จำกัด						
รายได้ดอกเบี้ย	1.1	1.2	0.8	0.9	0.5	0.8
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.3
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	0.9	1.0	0.6	0.7	0.3	0.5
รายได้จากการดำเนินงาน	95.0	99.0	86.0	99.3	65.8	99.5
รายได้รวม	95.9	100.0	86.6	100.0	66.1	100.0

ภาพรวมการบริหารความเสี่ยง

ธนาคารมุ่งที่จะใช้หลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้ธนาคารมีผลประกอบการทางการเงินที่มั่นคง น่าเชื่อถือและยั่งยืน การประกอบธุรกิจธนาคารต้องเผชิญกับความเสี่ยงหลักๆ 5 ด้านด้วยกัน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) และความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ธนาคารมีกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การวัดความเสี่ยง การกำกับติดตามความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงด้วยระบบการบริหารความเสี่ยงที่แข็งแกร่ง โดยมีหลักการที่ว่า ผลตอบแทนต้องสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ธนาคารรับได้ คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) โดยมีคณะกรรมการย่อยอีก 3 คณะที่พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านต่างๆ ได้แก่ Credit Risk Committee รับผิดชอบเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านเครดิต Operational Risk Committee รับผิดชอบเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และ Basel Steering Committee กำกับดูแลเรื่องการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ Basel ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้มีความรู้และประสบการณ์ ทำหน้าที่ทบทวนและเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณา รวมทั้งกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลในด้านนี้ เพื่อให้ความเสี่ยงด้านต่างๆ มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีกระบวนการพิจารณาตัดสินใจที่โปร่งใส

นอกจากนี้ ในเดือนเมษายน 2557 คณะกรรมการธนาคารได้มีมติให้จัดตั้ง Board Risk Committee (BRC) เพื่อให้มีคณะกรรมการกำกับดูแลด้านความเสี่ยงที่มีความอิสระ ดูแลรับผิดชอบครอบคลุมทุกประเภทของความเสี่ยง และรายงานตรงต่อคณะกรรมการธนาคาร ซึ่ง Board Risk Committee ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 4 ท่าน โดยทุกท่านเป็นกรรมการธนาคารและมีผู้บริหารสูงสุดสายบริหารความเสี่ยงเป็นเลขานุการที่ประชุม

ทั้งนี้ ธนาคารมีสายบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่พัฒนาและดำเนินการตามนโยบาย กลยุทธ์และวิธีปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงภายในธนาคารที่เหมาะสม สายบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการย่อยภายใต้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ตลอดจนช่วยฝ่ายจัดการในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจ สายบริหารความเสี่ยงเป็นหน่วยงานอิสระจากหน่วยงานธุรกิจอื่นๆ ที่มีธุรกรรมหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการสูญเสีย อันเป็นผลมาจากการพิจารณาที่ไม่เพียงพอหรือครอบคลุม ซึ่งอาจคุกคามการดำเนินงานของธนาคารหรือเป็นผลทำให้ขาดความได้เปรียบในการแข่งขัน หรือการขาดทรัพยากรและมาตรการที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์

เป้าหมายที่สำคัญของการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์คือการรักษาความเสี่ยงที่ดำเนินการโดยธนาคารให้อยู่ในระดับที่กำหนด เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ ความเพียงพอของสินทรัพย์และเงินทุน โดยลดการเกิดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น ดังนั้นธนาคารมีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการธนาคาร ธนาคารมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ประกอบด้วย การวางแผนธุรกิจ การวางแผนทางการเงิน การติดตามผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงของแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติ การวิเคราะห์ตลาด การวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาสและอุปสรรค และการปรับแผนธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตามความจำเป็นและเหมาะสม ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการธนาคารมีส่วนร่วมอย่างใกล้ชิดตลอดกระบวนการกำหนดแผนธุรกิจ หลังจากการดำเนินการแล้ว คณะกรรมการธนาคารและฝ่ายบริหารที่ได้รับมอบหมายจะติดตามผลและทบทวนผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับเป้าหมายและแผนงาน

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ที่สำคัญๆ สรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการไม่เหมาะสม

ธนาคารตระหนักดีว่าโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย ธนาคารจึงจัดตั้งคณะกรรมการและหน่วยงานต่างๆ ให้ทำหน้าที่และรับผิดชอบงานต่างๆ ตามที่กำหนด โดยมีกระบวนการตรวจสอบและกลไกในการถ่วงดุลอำนาจตามหลักการกำกับดูแลและการปฏิบัติงานที่ดีอันจะทำให้การทำธุรกรรมต่างๆ มีความถูกต้องเที่ยงตรง และการดำเนินการตามแผนธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่น

2. ความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจและภาวะการแข่งขัน

ภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันเป็นปัจจัยภายนอกที่ธนาคารต้องติดตามอยู่เสมอ การดำเนินการตามแผนธุรกิจภายใต้สภาวะการณ์ภายนอกที่ไม่เอื้ออำนวยอาจทำให้ธนาคารมีผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว สำนักวิจัยร่วมกับด้านกลยุทธ์ของธนาคารจะมีการติดตามและวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจและสภาพแวดล้อมทางการแข่งขันอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการวิเคราะห์และประเมินธนาคารคู่แข่งอย่างสม่ำเสมอ โดยจะมีการรายงานผลวิจัยเชิงกลยุทธ์และข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการคณะต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาดำเนินการที่เหมาะสมต่อไป

3. ความเสี่ยงจากความไม่เพียงพอของเงินกองทุน

ความเพียงพอของเงินกองทุนเป็นส่วนประกอบที่สำคัญอย่างยิ่งของกลไกในการลดและบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้แก่ การรักษาเงินกองทุนให้เพียงพอทั้งในสภาวะปกติและสภาวะวิกฤต (extreme but plausible events) จากผลการทดสอบสภาวะวิกฤต (Stress Test) โดยธนาคารได้กำหนดแผนการบริหารจัดการเงินกองทุน ตลอดจนแผนปฏิบัติการในการรักษาระดับเงินกองทุนของธนาคารให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด หนึ่งในเครื่องมือที่ธนาคารใช้คือ CAR Trigger (Capital Adequacy Ratio Trigger) ซึ่งสายกลยุทธ์และการเงินร่วมกับสายบริหารความเสี่ยงใช้เป็นสัญญาณเตือนล่วงหน้าในการติดตามและรักษาระดับความเพียงพอของเงินกองทุน

ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ยินยอมหรือไม่สามารถปฏิบัติตามภาระหรือพันธะที่มีต่อธนาคารตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้หรือสัญญาผูกพันอื่นๆ ความเสี่ยงด้านเครดิตอาจส่งผลให้คุณภาพของสินเชื่อบริหารโดยธนาคารด้อยลง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและระดับเงินกองทุน การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเสริมสร้างมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นโดยรายได้ที่ได้รับจะต้องสอดคล้องและคุ้มค่ากับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ ภายใต้นโยบายบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ธนาคารได้จัดให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทคนิคการวัดความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง ตลอดจนมีการตรวจสอบและกลไกในการถ่วงดุลผ่านการกำหนดหน้าที่อย่างชัดเจน ระหว่างผู้ทำหน้าที่ด้านการตลาด ผู้วิเคราะห์สินเชื่อ ผู้ประเมินสินเชื่อ ผู้อนุมัติสินเชื่อ และผู้บริหารจัดการความเสี่ยง ในขณะเดียวกัน กรอบและวิธีปฏิบัติการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงสำหรับธนาคารและบริษัทย่อยได้เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2552 เมื่อกลุ่มซีไอเอ็มบี (CIMB Group) ได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งได้มีการปรับปรุงเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธนาคารและกลุ่มซีไอเอ็มบี

ธนาคารได้ปรับปรุงและทบทวนเครื่องมือในการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เหมาะสมกับประเภทลูกค้า และพอร์ตสินเชื่อของธนาคารที่เติบโตขึ้น ประกอบไปด้วย Corporate Rating Tool ซึ่งพัฒนาและใช้สำหรับลูกค้าบริษัทธุรกิจหรือลูกค้าขนาดใหญ่ เครื่องมือจัดระดับความเสี่ยง SMEs Rating สำหรับลูกค้าขนาดกลางและขนาดย่อม เครื่องมือจัดระดับความเสี่ยงสินเชื่อกลุ่มพิเศษ (Specialised Lending) และระบบประเมินโดยใช้คะแนน (Credit Scoring) สำหรับลูกค้ารายย่อยทั้งสินเชื่อไม่มีหลักประกันและสินเชื่อมีหลักประกันรวมทั้งสินเชื่อเช่าซื้อ ซึ่งในปัจจุบัน ธนาคารมีระบบงานเพื่อใช้ในการจัดระดับความเสี่ยง การติดตามและประเมินผลแบบจำลอง (model monitoring) ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงจากหนี้ด้อยคุณภาพ (Non-performing Loan: NPL) เป็นความเสี่ยงที่สำคัญที่กระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและความเพียงพอของเงินกองทุนของธนาคาร ดังนั้น ธนาคารจึงให้ความสำคัญกับการติดตามและจัดการ NPL อย่างใกล้ชิดและ

ระมัดระวัง และมีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ ธนาคารมีการติดตามดูแลและบริหารจัดการลูกค้าที่มีปัญหาในเชิงรุกเพื่อเป็นมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดข้อขัดแย้งคุณภาพลง สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตระดับ Portfolio นั้น ธนาคารตระหนักถึงความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อ โดยมีการกำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limits) ในระดับที่เหมาะสม เช่น เพดานความเสี่ยงในระดับประเทศ เพดานความเสี่ยงในการให้เงินกู้ยืมต่อกลุ่มลูกค้า เพดานความเสี่ยงตามประเภทธุรกิจ เป็นต้น นอกจากนี้ ธนาคารได้มีการจัดทำกรอบการทดสอบภาวะวิกฤตเพื่อประเมินผลกระทบที่ธนาคารจะได้รับหากเกิดเหตุการณ์ภาวะเศรษฐกิจและการเงินตกต่ำ ในกรณีที่เป็นไปได้และกรณีรุนแรง

ทุกๆ ปีธนาคารมีการกำหนด Risk Appetite หรือระดับความเสี่ยงของ Portfolio ที่ยอมรับได้ภายใต้สภาพเศรษฐกิจที่มีการคาดการณ์ว่าจะเป็นในปีนั้นๆ เพื่อเป็นแนวทางให้การขยายธุรกิจดำเนินไปภายใต้ระดับความเสี่ยงที่สามารถบริหารจัดการได้

ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงด้านตลาดเกิดขึ้นเมื่อธนาคารมีการทำธุรกรรมที่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของปัจจัยด้านตลาด อันได้แก่ อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และราคาของตราสารในตลาดทุนและตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และสถานะเงินกองทุนของธนาคารได้ ธนาคารใช้นโยบายบริหารความเสี่ยงด้านตลาดเพื่อให้มั่นใจว่ากฎระเบียบและวิธีปฏิบัติเป็นไปตามกฎระเบียบของทางการและนโยบายของธนาคาร ธนาคารมีหน่วยงานที่ควบคุมดูแลความเสี่ยงด้านตลาด ที่เป็นอิสระจากหน่วยงานที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง อีกทั้งธนาคารยังมีการประเมินและกำหนดเงินทุนสำรองเพื่อรองรับความเสี่ยงด้านตลาด ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

ความเสี่ยงด้านตลาดประกอบด้วย

1. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ธนาคารควบคุมดูแลความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยทั้งในบัญชีเพื่อการธนาคาร (Banking Book) และบัญชีเพื่อการค้า (Trading Book) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่สินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบดุลที่อยู่ในบัญชีเพื่อการธนาคาร มีรอบระยะเวลาการปรับอัตราดอกเบี้ยหรือการครบกำหนดสัญญาไม่ตรงกัน หรือ เมื่ออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของสินทรัพย์และหนี้สินมีการเปลี่ยนแปลงโดยไม่สอดคล้องกัน และมีผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (NII) และ/หรือ มูลค่าทางเศรษฐกิจของส่วนทุน (EVE) ธนาคารใช้วิธี Re-pricing Gap Analysis โดยจะวิเคราะห์ความเคลื่อนไหวอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินในแต่ละช่วงเวลา และรายงานผลการวิเคราะห์ต่อคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (Assets and Liabilities Management Committee: ALCO) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) คณะกรรมการความเสี่ยง (Board Risk Committee: BRC) และ คณะกรรมการธนาคาร (Board of Directors: BOD) นอกจากนี้ ธนาคารยังมีการประเมินผลที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ยต่อการสูญเสียรายได้ (ดอกเบี้ยรับสุทธิ) และ/หรือ มูลค่าทางเศรษฐกิจของส่วนทุนของธนาคารอันเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยทั้งในสถานการณ์ปกติและสถานการณ์วิกฤต โดยธนาคารได้กำหนด Management Action Trigger (MAT) เพื่อเป็นมาตรการป้องกันความเสี่ยงที่จะมีผลต่อดอกเบี้ยรับสุทธิ (NII Effect) และต่อมูลค่าทางเศรษฐกิจของส่วนทุน (EVE Effect) ธนาคารบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยการปรับโครงสร้างของสินทรัพย์และหนี้สินให้สอดคล้องกับทิศทางของอัตราดอกเบี้ยที่คาดการณ์ในอนาคต โดยคำนึงถึงรายได้ดอกเบี้ยสุทธิและมูลค่าทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนไป ผลลัพธ์ที่ได้ไปปรับปรุงการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินให้สอดคล้องกับสถานะแวดล้อมของธุรกิจ เพื่อให้ธนาคารสามารถบรรลุเป้าหมายรายได้ตามแผนธุรกิจและมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00 ต่อดอกเบี้ยรับสุทธิในระดับกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2557 มีรายได้สุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.76 และมูลค่าทางเศรษฐกิจของส่วนทุนลดลงร้อยละ 0.12

สำหรับ Trading Book ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ยของธุรกรรมใน Trading Book จะอยู่ในการควบคุมดูแลของ RMC ตามกรอบนโยบายที่ BOD กำหนด โดยธนาคารมีการคำนวณราคายุติธรรมของธุรกรรมใน Trading Book ทุกวันเพื่อติดตามกำไรและขาดทุนเมื่อเทียบกับราคาตลาด โดยหน่วยงานควบคุมดูแลความเสี่ยงทำหน้าที่จัดทำรายงานสถานะความเสี่ยงรายวัน มีการกำหนด One Basis Point Shift (PV01) Limit, Value-at-Risk (VaR) Limit และ Stop Loss Limit เพื่อควบคุมความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินทุนของธนาคาร

2. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนและการรักษาระดับความเสี่ยงตามที่นโยบายของธนาคารกำหนดนั้น ธนาคารพยายามจัดหาแหล่งเงินทุนที่เป็นสกุลเดียวกับสกุลเงินในการให้สินเชื่อ หรือใช้ตราสารอนุพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้ ธนาคารยังได้กำหนดเพดานความเสี่ยงที่เหมาะสมแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์และประเภทความเสี่ยงต่างๆ เช่น FX Net Open Position Limit, Value-at-Risk (VaR) Limit และ Stop Loss Limit และได้ทำการประเมินมูลค่า Mark to Market ธุรกรรมเงินตราต่างประเทศเป็นประจำทุกวัน ตลอดจนวิเคราะห์ผลการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Testing) อย่างสม่ำเสมอ

3. ความเสี่ยงด้านตลาดของตราสารในตลาดทุนและตลาดสินค้าโภคภัณฑ์

ธนาคารไม่มีการทำธุรกรรมลงทุนในตราสารทุนเพื่อค้ำนอกเหนือจากการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทในเครือของธนาคาร รวมถึงหุ้นสามัญที่ได้รับมาจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา และในบางกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ที่พิจารณาแล้วว่าเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีศักยภาพและมีการบริหารจัดการที่ดี สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Derivatives) ธนาคารบริหารโดยการปิดความเสี่ยงด้านตลาดทั้งหมด จึงไม่มีความเสี่ยงด้านตลาดในบัญชีเพื่อค้าของตราสารทุน หรือสินค้าโภคภัณฑ์แต่อย่างใด

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง การที่ธนาคารไม่สามารถชำระเงินตามภาระผูกพันภายในระยะเวลาที่กำหนดได้ อันอาจเนื่องมาจากธนาคารไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์ให้เป็นเงินสดหรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนที่เพียงพอได้ทันตามกำหนด ธนาคารมีการวางแผนและบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการควบคุมดูแลระดับสภาพคล่องให้เพียงพอที่จะชำระภาระผูกพันได้ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยมีโครงสร้างแหล่งที่มาของเงินทุนหลักคือเงินฝากและการใช้ไปของเงินทุนหลักคือสินเชื่อ นอกจากนี้ธนาคารจะต้องรักษาระดับของสินทรัพย์สภาพคล่องที่เหมาะสมโดยมีสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นแหล่งสำรองสำหรับสภาพคล่องของธนาคาร โดยตามโครงสร้างของธนาคาร สายบริหารเงินมีหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคารโดยอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (Assets and Liabilities Management Committee: ALCO) โดย ALCO มีหน้าที่ในการดูแลภาพรวมของการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคาร ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคารก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการธนาคาร (Board of Directors: BOD) เพื่ออนุมัติ รวมถึงมีหน้าที่ในการอนุมัติระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคาร โดยมีสายบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ควบคุมและดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องตามกรอบที่ได้รับอนุมัติจาก ALCO ในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกลุ่มธุรกิจการเงินนั้น จะเป็นการบริหารแบบกระจายอำนาจ (Decentralise) โดยหากธนาคารจะช่วยเหลือด้านสภาพคล่องแก่นิติบุคคลในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน จะต้องเป็นไปตามวงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติตามอำนาจของคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee: CC) และ BOD ธนาคารมีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าจะมีสภาพคล่องเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ ผ่านการวิเคราะห์ส่วนต่างสภาพคล่อง (Liquidity Gap Analysis) ทั้งในภาวะปกติ (Normal Situation) และภาวะวิกฤตสภาพคล่อง (Crisis Situation) โดยในการจัดทำส่วนต่างสภาพคล่องสะสมภาวะวิกฤต (bank-specific, market-wide, and combination of both crises) ธนาคารจะมีการเพิ่มปัจจัยที่ส่งผลกระทบเพิ่มขึ้นต่อสภาพคล่องธนาคาร ซึ่งความถี่ของการควบคุมและรายงานความเสี่ยงด้านสภาพคล่องต่างๆ จะจัดทำอย่างน้อยเดือนละครั้ง หากระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องสูงเกิน MAT สายบริหารความเสี่ยงจะรายงานต่อ ALCO และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มีการแก้ไขโดยเร่งด่วน รวมทั้งดำเนินการอื่นๆตามที่กำหนดในระเบียบวิธีการปฏิบัติ ธนาคารจัดให้มีแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย และดำเนินการปรับโครงสร้างแหล่งที่มาของเงินทุนให้มีความเหมาะสมกับสถานะตลาดและแนวโน้มสภาพคล่องของระบบธนาคารพาณิชย์ รวมถึงมุ่งดำเนินการให้มีต้นทุนและมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่เหมาะสมตามสภาพตลาดและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ ธนาคารยังได้จัดทำแผนฉุกเฉินสภาพคล่อง (Contingency Funding Plan) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการและปฏิบัติอันเป็นการช่วยให้ธนาคารสามารถป้องกันและจัดการปัญหาที่อาจเกิดจากการระดมเงินได้

สถานะด้านสภาพคล่องของธนาคาร ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2557 ธนาคารมีอัตราส่วนสินเชื่อต่อเงินฝาก(รวมตัวแลกเงินและหุ้นกู้) อยู่ที่ร้อยละ 89.2

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายทั้งทางตรงและทางอ้อมอันเนื่องมาจากการควบคุมภายในที่ไม่เพียงพอ โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงาน บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอก และปัจจัยความเสี่ยงอื่นที่เกิดจากการขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือการขาดธรรมาภิบาลในองค์กร ปัจจัยเหล่านี้สามารถส่งผลกระทบในด้านลบต่อผลประกอบการด้านการเงินและเงินกองทุนของธนาคารได้

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการมีประสิทธิภาพ ธนาคารจึงได้จัดให้มีนโยบาย แนวทางและวิธีการปฏิบัติงาน เพื่อให้ธนาคารมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเทียบเท่ามาตรฐานสากล มีความโปร่งใส และสอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่กำหนดและนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร หรือคณะกรรมการ Board Risk Committee ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมาย เพื่ออนุมัตินโยบายและวิธีปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่เป็นไปตามหลักปฏิบัติสากล นอกจากนี้ ธนาคารยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการเพื่อหารือ พิจารณากลับกรอง ประเมิน และให้คำแนะนำในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และยังครอบคลุมถึงเหตุการณ์ทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยมีปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดความเสียหาย ได้แก่ ด้านบุคลากร กระบวนการ ระบบ และเหตุการณ์ภายนอก

มาตรฐานการปฏิบัติงานความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคาร คือ การกำหนดความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการร่วมกันกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งในด้านธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ การบริการ และระบบสนับสนุนการปฏิบัติงาน โดยได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารหน่วยงานและพนักงานผู้ปฏิบัติการในหน่วยงานนั้นๆ รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลทั้งภายในและภายนอก กฎระเบียบข้อบังคับของทางการ ตลอดจนนโยบายและมาตรฐานการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานต่างๆ มีการปลูกฝังวัฒนธรรมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และการบริหารความเสี่ยงภายในหน่วยงานของตน จึงมีการแต่งตั้งผู้ประสานงานบริหารความเสี่ยง (Risk Coordinator) เพื่อดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและวิธีปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในหน่วยงานนั้นๆ

ทีมบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการจะทำหน้าที่พัฒนาเครื่องมือ ระบบ และกระบวนการให้สามารถระบุ ประเมิน ควบคุม รายงาน และติดตามความเสี่ยงด้านปฏิบัติการให้สอดคล้องกับนโยบายความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคารและเป็นมาตรฐานสากล ทั้งนี้ หน่วยงานต่างๆ ภายในธนาคารและบริษัทย่อยในเครือของธนาคาร จะต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการโดยใช้เครื่องมือหรือกระบวนการต่อไปนี้

1. การประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง

ทุกหน่วยงานจะต้องประเมินความเสี่ยงและควบคุมความเสี่ยงด้วยตนเองและรายงานผลต่อสายบริหารความเสี่ยง รายงานเหล่านี้จะใช้เพื่อประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นโดยรวมและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแผนดำเนินการแก้ไขและติดตาม นอกจากนี้ ธนาคารยังมีการทบทวนในระดับหน่วยงาน เพื่อพิจารณาว่าโครงสร้างและกระบวนการทำงานของหน่วยงานเหล่านั้นมีความเหมาะสมหรือไม่ อันจะเป็นการช่วยลดอุปสรรคในการปฏิบัติงานรวมทั้งแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ทันเวลา ตลอดจนมีการกำหนดหน้าที่สำหรับผู้ปฏิบัติงานทั่วทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งรวมถึงการกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจในการอนุมัติที่ชัดเจน มีระบบตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจ รวมทั้งมีการดูแลเรื่องความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งทำให้มีความมั่นใจได้ว่าธนาคารสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและสอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล โดยเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากล

2. การรายงานข้อมูลความเสียหายด้านปฏิบัติการ

ธนาคารกำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่รายงานข้อมูลความเสียหายผ่านช่องทางที่ธนาคารกำหนด รายงานข้อมูลความเสียหายนี้จะช่วยให้หน่วยงานต่างๆ พัฒนาระบบการประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของตน และป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ความเสียหายเช่นเดียวกันนี้ขึ้นอีกในอนาคต ข้อมูลการรายงานเหตุการณ์ความเสียหายดังกล่าวจะมีการรวบรวมและวิเคราะห์เชิงสถิติเพื่อพัฒนาและกำหนดรูปแบบการดำเนินงานเงินกองทุนของธนาคาร

3. ดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicators: KRIs)

ธนาคารได้นำ KRI มาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการให้เหมาะสมกับองค์กร ทั้งนี้ สัญญาณเตือนล่วงหน้าที่หน่วยงานได้รับซึ่งเป็นผลจากการจัดทำ KRI จะทำให้ฝ่ายบริหารของหน่วยงานสามารถบริหารจัดการและติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อป้องกันและหลีกเลี่ยงความสูญเสียหรือความเสียหายของหน่วยงานที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. กระบวนการอนุมัติการออกผลิตภัณฑ์ใหม่

ธนาคารให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดกระบวนการพิจารณาอนุมัติผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เข้มงวดโดยให้ระบุ ประเมิน และควบคุมความเสี่ยงที่ครอบคลุมความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ด้านตลาดและด้านปฏิบัติการ รวมถึงกำหนดให้มีการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างครอบคลุมทุกด้านโดยคณะกรรมการและหน่วยงานธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ก่อนเสนอลงนามเห็นชอบและนำผลิตภัณฑ์ออกสู่ตลาด

5. กระบวนการรับเรื่องร้องเรียน

ธนาคารตระหนักถึงความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk) และความพึงพอใจของลูกค้า จึงกำหนดให้มีหน่วยงานและวิธีปฏิบัติในการรับข้อร้องเรียนจากลูกค้า โดยจัดตั้งหน่วยงานเพื่อเป็นช่องทางในการรับข้อร้องเรียนที่มีถึงธนาคาร ได้แก่ การร้องเรียนผ่านสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ศูนย์กลางการรับเรื่องร้องเรียน (Complaint Centre)) การร้องเรียนผ่านศูนย์บริการลูกค้า (CIMB Thai Care Centre) การร้องเรียนผ่านช่องทางออนไลน์ของธนาคาร (Facebook) รวมทั้งสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมเรื่องร้องเรียนที่ผ่านมาตามช่องทางต่างๆ ข้างต้น

สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะทำหน้าที่พิจารณาและจัดส่งเรื่องร้องเรียนไปยังหน่วยงานที่ถูกร้องเรียน เพื่อให้ทำการตรวจสอบข้อเท็จจริง หาแนวทางการแก้ไข และจัดทำหนังสือตอบชี้แจงไปยังผู้ร้องเรียนโดยตรง ส่วนเรื่องร้องเรียนที่ผ่านมาจากหน่วยงานทางการ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นผู้ทำหนังสือตอบชี้แจงไปยังหน่วยงานทางการ เพื่อให้ได้รับทราบผลการดำเนินการแก้ไข นอกจากนี้ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะรวบรวมเรื่องร้องเรียนทั้งหมดและแนวทางแก้ไขนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการร่วมพิจารณาปัญหาเรื่องร้องเรียนเพื่อให้รับทราบและพิจารณาหาแนวทางแก้ไข เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ร้องเรียนและป้องกันปัญหาไม่ให้เกิดขึ้นอีก หลังจากนั้น สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะสรุปเรื่องร้องเรียนและผลการแก้ไขเรื่องร้องเรียนนำเสนอต่อคณะกรรมการจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกเดือน

6. แผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ธนาคารกำหนดให้มีการพัฒนาและบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยที่ทุกหน่วยงานธุรกิจของธนาคาร รวมถึงบริษัทในเครือต้องวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจและดำเนินการเขียนแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจตามผลของการวิเคราะห์ ตลอดจนให้มีการทดสอบแผนโดยอ้างอิงขั้นตอนที่ระบุไว้ในแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้แน่ใจว่าเมื่อเกิดเหตุการณ์วิกฤตใดๆ กระทั่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่สำคัญของธนาคาร ธนาคารจะสามารถกู้ธุรกิจที่สำคัญนั้นกลับคืนมาและให้บริการอย่างต่อเนื่องได้ทั้งหมดหรือบางส่วนภายในเวลาที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการรักษาชื่อเสียงและความมั่นใจของลูกค้าของธนาคารและบริษัทในเครือ

7. การตรวจสอบและกำกับกำกับการปฏิบัติงาน

ธนาคารมีด้านตรวจสอบภายในและฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานเป็นหน่วยงานอิสระที่ช่วยคณะกรรมการตรวจสอบในการทำหน้าที่ตรวจสอบดูแลและติดตามการปฏิบัติงานของหน่วยงานภายในของธนาคารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง โดยผลการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในต่างประเทศ

ธนาคารมีเงินลงทุนในตราสารทุนต่างประเทศที่เป็นผลมาจากการควบรวมกิจการธนาคาร ซึ่งบันทึกเป็นเงินลงทุนในบัญชีเพื่อการธนาคาร แต่เป็นจำนวนที่ไม่มีนัยสำคัญ

รายงานการกำกับดูแลกิจการ

ธนาคารเชื่อมั่นว่าความพยายามอย่างต่อเนื่องของธนาคารในการสร้างวัฒนธรรมและโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่แข็งแกร่งทั่วทั้งองค์กรจะช่วยให้ธนาคารสามารถสร้างคุณค่าเพิ่มแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนั้น ธนาคารจึงมุ่งมั่นดำเนินการกำหนดหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและมาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจระดับสูงสุดสำหรับกิจกรรมต่างๆ ของธนาคาร

หลักการกำกับดูแลกิจการ

ธนาคารมีกระบวนการในการกำหนด ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆ ที่เกิดขึ้น โดยกำหนดกระบวนการควบคุมภายในเพื่อให้การดำเนินธุรกิจและการควบคุมในด้านต่างๆ ซึ่งรวมด้านการเงินและปฏิบัติการ ตลอดจนการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยให้ฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานทำหน้าที่ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ของธนาคารให้สามารถขับเคลื่อนองค์กรเพื่อบรรลุเป้าหมายกลยุทธ์ที่ตั้งไว้ในขณะที่มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ นอกจากนี้ ธนาคารยังเน้นให้ความรู้ความเข้าใจ แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนระเบียบปฏิบัติทางวินัย

ธนาคารกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้นในเดือนกุมภาพันธ์ 2548 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียมีความไว้วางใจและเชื่อมั่นในการบริหารจัดการธุรกิจของธนาคาร อันจะช่วยเสริมศักยภาพในการแข่งขันและมูลค่าเพิ่มตลอดจนสร้างความมั่นคงแก่ธนาคารในระยะยาว ธนาคารมีการทบทวนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการครั้งที่ 2 ในเดือนมกราคม 2554 และครั้งที่ 3 ในเดือนมกราคม 2557 เพื่อให้เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับข้อกำหนดของสถาบันที่กำกับดูแลธนาคารที่เกี่ยวข้อง โปรดดูรายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของธนาคารได้ที่เว็บไซต์ธนาคาร www.cimbthai.com

การกำกับดูแลกิจการ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ธนาคารคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งมีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นในเชิงรุกอยู่เสมอ เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น และการได้รับทราบข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของธนาคาร การมีส่วนแบ่งกำไรอย่างเท่าเทียม และการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียง แสดงความเห็นและข้อเสนอแนะพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ เช่น การแต่งตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจัดสรรกำไร การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนหรือลดทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ธนาคารจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในสี่เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของธนาคาร สำหรับการประชุมคราวอื่นนอกเหนือจากการประชุมสามัญ เรียกว่าการประชุมวิสามัญ ซึ่งคณะกรรมการจะเรียกประชุมเมื่อใดก็ได้ตามแต่จะเห็นสมควร ทั้งนี้ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของธนาคารประจำปี 2557 ได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2557

ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ธนาคารได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม รวมถึงการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการธนาคารได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นในระหว่างวันที่ 2 ตุลาคม 2556 ถึง 31 ธันวาคม 2556 ตามหลักเกณฑ์ที่ธนาคารกำหนด ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระหรือเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ธนาคารได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยวาระการประชุมมีการระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งข้อเท็จจริงและเหตุผลตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการแต่ละวาระ พร้อมเอกสารประกอบวาระการประชุม ประกอบด้วยหลักเกณฑ์ในการเข้าร่วมประชุม การออกเสียงลงคะแนน การมอบฉันทะของผู้

ถือหุ้น และรายงานประจำปี 2556 ในรูปเล่ม โดยธนาคารมอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะเป็นนายทะเบียนหุ้นของธนาคาร เป็นผู้จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุม 14 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์ของธนาคารก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลสำหรับก่อนการตัดสินใจลงมติ นอกจากนี้ ธนาคารได้แจ้งผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์) ด้วย ตลอดจนโฆษณาคำบอกกล่าวหนังสือนัดประชุมทางหนังสือพิมพ์รายวันเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันตามที่กฎหมายได้กำหนดไว้ ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ธนาคารได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุม โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่ลงทะเบียน และตรวจสอบเอกสารหรือหลักฐานแสดงความเป็นผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเพื่อรักษาสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยนำระบบ Barcode มาใช้ในการลงทะเบียนเพื่อจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม นอกจากนี้ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 2 ชั่วโมง และในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้นยังสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังไม่ลงมติได้อีกด้วย ในกรณีผู้ถือหุ้นที่มีความประสงค์จะมอบให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน ธนาคารได้จัดทำแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ ตลอดจนรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะ และแนบแบบฟอร์มดังกล่าวจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายพร้อมหนังสือนัดประชุม และเพิ่มทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นโดยเสนอชื่อกรรมการอิสระพร้อมประวัติให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาในการมอบฉันทะ โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2557 มีผู้ถือหุ้นจำนวน 5 ราย มอบฉันทะให้ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่ธนาคารเสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2557 กรรมการธนาคารเข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 และมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะรวมจำนวน 679 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 20,438,202,024 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 96.93 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ก่อนเริ่มเข้าสู่การประชุมตามวาระ ประธานกรรมการได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทชี้แจงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิในการลงคะแนน ประธานกรรมการซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมได้ให้ความมั่นใจว่าผู้เข้าร่วมประชุมจะมีโอกาสเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะ นอกจากนี้ธนาคารได้นำเสนอข้อมูลในระบบวิดีโอทัศน์รวมทั้งจัดให้มีการแปลเป็นภาษาอังกฤษเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องได้ตอบคำถามรวมทั้งข้อมูลต่าง ๆ อย่างชัดเจน ครบถ้วน สำหรับการนับคะแนนเสียงระหว่างการประชุมเป็นไปอย่างเปิดเผยและโปร่งใส การลงคะแนนเสียงในแต่ละระเบียบวาระเป็นไปตามลำดับในหนังสือนัดประชุม โดยไม่มีการเพิ่มหรือสลั้ววาระการประชุม ในการนับคะแนนเสียง ธนาคารได้ใช้บัตรคะแนนเสียงที่มี Barcode และเก็บบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น ธนาคารได้จัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน อาทิ สรุปสาระสำคัญของคำถาม คำชี้แจง ตลอดจนข้อคิดเห็นต่าง ๆ คะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ออกเสียงลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงเท่าไร เป็นต้น โดยจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องภายใน 14 นับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและเผยแพร่ในเว็บไซต์ www.cimbthai.com สำหรับให้ผู้ถือหุ้นใช้อ้างอิงด้วย

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย จึงได้จัดให้มีมาตรการป้องกันการใช้อำนาจภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายในของธนาคารไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยคณะกรรมการธนาคารได้มีนโยบายและกำหนดเป็นระเบียบงาน ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของธนาคาร รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะใช้ข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อภาระเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ของธนาคาร ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้เพื่อทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของธนาคารในช่วง 1 เดือนก่อนที่ข้อมูลนั้นจะออกสู่สาธารณชน นอกจากนี้ กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการขึ้นไป หรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารระดับสูง และผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้บริหารฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า มีหน้าที่ต้องรายงานการซื้อ-ขายหลักทรัพย์ของธนาคารและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของธนาคารต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และต้องสำเนารายงานดังกล่าวให้สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อเก็บเป็นหลักฐาน ธนาคารได้จัดทำจรรยาบรรณของกรรมการและผู้บริหารของธนาคาร รวมถึงจรรยาบรรณของพนักงานที่ครอบคลุมเรื่องการใช้อำนาจภายใน และแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ โดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลและโปร่งใส

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ธนาคารให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

จรรยาบรรณธุรกิจของซีไอเอ็มบีไทย (CIMB Thai Code of Conduct)

1. ลูกค้า

ธนาคารมุ่งมั่นในการนำเสนอบริการและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ โดยในขณะเดียวกันก็ปกป้องผลประโยชน์ของลูกค้า รวมทั้งปฏิบัติตามลูกค้าอย่างเป็นธรรมในการทำธุรกรรมต่าง ๆ ธนาคารได้จัดตั้ง CIMB Thai Care Centre เพื่อรับและดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียนต่างๆ ของลูกค้า ที่ศูนย์นี้จะมีฐานข้อมูลรวบรวมข้อร้องเรียนของลูกค้าและจัดเป็นหมวดหมู่ตามแหล่งที่มาและประเภท มีการจัดทำรายงานส่งไปยังสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านตรวจสอบภายใน และฝ่ายกำกับการณ์ปฏิบัติงานรวมทั้งหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมแก้ปัญหาตามที่ได้รับการร้องเรียนมาอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม สอดคล้องกันและทันการณ์ โดยธนาคารรักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัดตลอดเวลา ไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าว เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด หรือได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากลูกค้าเท่านั้น

2. ผู้ถือหุ้น

ธนาคารให้ความสำคัญกับการมีระบบการทำงานที่ทำให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ มีการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจโดยถือเป็นนโยบายที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ ธนาคารเน้นสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น ปกป้องรักษาทรัพย์สิน และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม ในขณะเดียวกันก็ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิอย่างเต็มที่และเท่าเทียมกันในลักษณะที่เปิดเผย เว้นแต่ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นใดมีส่วนได้เสียในเรื่องที่มีการพิจารณาในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียรายนั้นจะต้องออกเสียงลงคะแนนในเรื่องดังกล่าว นอกจากเป็นการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ

3. พนักงาน

ธนาคารเชื่อมั่นในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม และให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพของบุคลากร โดยส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีโอกาสในการยกระดับการปฏิบัติงานของตนและมีทางเลือกในการพัฒนาวิชาชีพมากขึ้น การดำเนินการดังกล่าวจะช่วยให้องค์การมีการเติบโตที่ยั่งยืนและรองรับแผนการขยายธุรกิจได้เป็นอย่างดี แม้ในภาวะตลาดที่มีการแข่งขันรุนแรงก็ตาม

4. เจ้าหนี้และคู่ค้า

ธนาคารยึดมั่นในการรักษามาตรฐานการดำเนินธุรกิจในระดับสูงและเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ โดยทำธุรกิจกับเจ้าหนี้และคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและสอดคล้องกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

5. คู่แข่ง

ธนาคารเห็นความสำคัญของสภาวะการดำเนินธุรกิจที่มีการแข่งขันและเป็นธรรม จึงปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม รวมทั้งไม่ก้าวก้าวเข้าไปยังข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่ง ในขณะเดียวกันก็ช่วยรักษาชื่อเสียงของคู่แข่ง โดยมีการกำหนดหลักปฏิบัติที่ดีทางจริยธรรมและกฎหมายเพื่อเป็นแนวทางสำหรับพนักงาน

6. ชุมชนและสังคม

ธนาคารตระหนักว่าธนาคารสามารถสร้างผลในทางบวกต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมได้ จึงได้มีการทำและส่งเสริมกิจกรรมการกุศลต่างๆ หลายรายการ ได้แก่ พิธีทอดกฐิน โครงการบริจาคโลหิต และการบริจาคเงินเพื่อช่วยเหลือพระภิกษุสงฆ์ เด็กที่ด้อยโอกาส และชุมชนโดยทั่วไป ดูรายละเอียดกิจกรรมเพื่อสังคมของธนาคารได้ในหัวข้อโครงการและกิจกรรมด้าน CSR

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ธนาคารตระหนักและให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ทันการณ์ ชัดเจน และทั่วถึง โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบโดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และทางเว็บไซต์ของธนาคารทั้งข้อมูลภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในแบบรายงานประจำปีตามหลักเกณฑ์ของทางการ อาทิ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และการดำเนินการโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ ที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุนต่อตลาดทุนไทย รวมทั้งให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของธนาคารกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป การดำเนินการต่างๆ ดังกล่าวได้แก่

- หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์และสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ทำหน้าที่ในการเผยแพร่ข้อมูลธนาคารและเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สื่อมวลชนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั่วไป รายงานผลประกอบการ การทำธุรกรรมที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้อง ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2557 ธนาคารมีกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อนำเสนอข้อมูลทั้งทางตรงและทางอ้อมดังนี้

1. ธนาคารให้การต้อนรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์จำนวน 14 ราย เข้าพบฝ่ายบริหารรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง เพื่อรับทราบสภาพภาพการประกอบการ
 2. จัดทำการเผยแพร่ข่าว (Press Release) ในกรณีที่มีกิจกรรมการลงทุนหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ
 3. มีช่องทางให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามของผู้ลงทุนและสื่อมวลชนที่ติดต่อทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ที่ ir@cimbthai.com หรือ ทางโทรศัพท์ +662-638-8615 หรือทางอินเทอร์เน็ต http://www.cimbthai.com/CIMB/investor_relations/
- การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชนเพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารสู่ประชาชนทั่วไป เกี่ยวกับผลประกอบการของธนาคารและทิศทางการดำเนินธุรกิจของธนาคาร เพื่อให้ผู้สนใจได้ทราบข้อมูลอย่างทั่วถึงและเปิดโอกาสให้นักลงทุนและนักวิเคราะห์ทั้งในประเทศและต่างประเทศได้สอบถามธนาคารเกี่ยวกับผลประกอบการและการเติบโตของธุรกิจได้

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ก. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการธนาคารประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ มีความเชี่ยวชาญในสาขาด้านการเงินและการธนาคาร การบริหารธุรกิจ การตลาด กฎหมาย การบัญชีตรวจสอบและเป็นบุคคลที่เคยดำรงตำแหน่งในหน่วยงานของรัฐรวม 9 คน การเลือกตั้งคณะกรรมการของธนาคารเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและตามข้อบังคับธนาคาร ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการของธนาคารมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน โดยธนาคารได้กำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการและการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้สอดคล้องตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยเรื่อง ธรรมนูญของสถาบันการเงิน และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่และที่แก้ไขเพิ่มเติม ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2	คน
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	3	คน
กรรมการอิสระ	4	คน (ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 44.4 ของกรรมการทั้งคณะ)

โดยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบของธนาคารและมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการโดยไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันอย่างชัดเจน เพื่อแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจากกัน ไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด ตลอดจนเพื่อความเป็นอิสระของประธานกรรมการในการกำกับดูแลฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการธนาการมีวาระดำรงตำแหน่งอย่างชัดเจนตามข้อบังคับของธนาการ คือในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีออกจากตำแหน่ง และในปีต่อ ๆ ไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกจากตำแหน่งอาจได้รับการเลือกตั้งเข้ามาใหม่ก็ได้

ธนาการมีนโยบายเรื่องการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของคณะกรรมการไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เช่น ธปท. และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

- กรรมการ ผู้จัดการ และผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาการสามารถเป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือ กรรมการมีอำนาจลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นอีกได้ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ
- กรรมการธนาการควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท

ธนาการได้แต่งตั้ง นายสุภาพ คลี่สุวรรณ เป็นเลขานุการบริษัทและทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ และดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ให้คำปรึกษา และคำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบวิธีปฏิบัติข้อบังคับต่างๆ ของธนาการให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จัดการประชุมคณะกรรมการธนาการ และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อบังคับของธนาการ และบันทึกการรายงานการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามมติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับธนาการเป็นกฎระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของธนาการ
- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารรวมถึงดำเนินการอื่นๆ ตามที่กฎหมายกำหนด

ข. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการจัดการ ฯลฯ เพื่อช่วยกลั่นกรองการปฏิบัติงานเฉพาะด้าน และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เพื่อให้ธนาการมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ค. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. ความเป็นผู้นำและวิสัยทัศน์

กรรมการธนาการเป็นผู้มีความรู้ มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความหลากหลายของทักษะ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับธนาการ ทั้งนี้ ธนาการกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนการสรรหา การแต่งตั้ง และการถอดถอน กรรมการของธนาการไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการและข้อบังคับของธนาการ คณะกรรมการธนาการมีอำนาจและมุ่งปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาการ มีความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจของธนาการ ติดตามดูแลให้มีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และสามารถประเมินการบริหารงานของฝ่ายจัดการตามนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้ได้อย่างเป็นรูปธรรม

2. จริยธรรมและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ธนาการกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจของธนาการ (Code of Conduct) ไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาการ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของธนาการที่มีต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า/เจ้าหนี้ ความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมและสังคม ความรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางธุรกิจ การรักษาความลับของลูกค้า ความซื่อสัตย์ ยุติธรรม มีคุณธรรมในวิชาชีพ ความรู้ ความสามารถในการประกอบธุรกิจ ยึดถือและปฏิบัติตามกฎข้อบังคับอย่างเคร่งครัด อีกทั้งให้ความร่วมมือต่อองค์กรที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัด โดยให้ถือเป็นภาระหน้าที่ที่บุคลากรของธนาการทุกคนต้องรับทราบ ทำความ

เข้าใจ และปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารเป็นประจำโดยใช้ดุลยพินิจอย่างถูกต้อง หากพบว่ามีกรล่วงละเมิดหลักการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารจะพิจารณาดำเนินการลงโทษผู้ละเมิดนั้นทางวินัย โปรดดูรายละเอียดจรรยาบรรณธุรกิจของธนาคารได้ที่เว็บไซต์ธนาคาร www.cimbthai.com

ธนาคารได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบแนวทางการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร โดยประชาสัมพันธ์ให้ทุกคนเข้าไปเรียนรู้นโยบายผ่านระบบ LMS (Learning Management System) และให้มีการลงนามรับทราบเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

ธนาคารมีมาตรการในการป้องกันเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันที่ไม่เหมาะสม โดยได้กำหนดนโยบาย ดังนี้

- ธนาคารมีนโยบายในการพิจารณาให้สินเชื่อ หรือ ลงทุน ก่อภาระผูกพัน หรือ ทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อแก่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร หรือแก่กิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับกรรมการหรือผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคารกับธนาคารทุกกรณีตามอัตราส่วนที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด โดยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการด้วยมติเอกฉันท์ และไม่มีกรรมการหรือผู้มีอำนาจในการจัดการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับการให้สินเชื่อลงทุนก่อภาระผูกพัน หรือทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อนั้นๆ เข้าร่วมพิจารณาอนุมัติสินเชื่อในรายการนั้น
- ธนาคารมีนโยบายเกี่ยวกับการดำเนินธุรกรรมสำคัญไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร ได้แก่ การตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการตกลงเข้าทำรายการเพื่อก่อให้เกิดการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญ และ/หรือสิทธิในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของธนาคาร โดยธนาคารต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หากเข้าเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการธนาคาร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งในสายกลยุทธ์และการเงินและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ตามข้อกำหนดสำนักงาน กสท. คณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการต้องดำเนินการดังนี้

- 1) ดูแลให้สาระของรายการเป็นธรรม คือ รายการนั้นสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อธนาคาร และเงื่อนไขของรายการไม่แตกต่าง หรือเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และ
- 2) ดูแลให้กระบวนการพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวมีความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลให้ผู้ลงทุนทราบอย่างพอเพียง

การดำเนินการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีขั้นตอนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่อขอมติเห็นชอบ โดยผู้อนุมัติจะต้องไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการ และกรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องไม่เข้าร่วมประชุมและออกเสียง นอกจากนี้อาจจัดให้มีการเห็นจากที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพิ่มเติม กรณีรายการดังกล่าวต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3. รายการระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ธนาคารมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน) และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการหรือผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป) รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจและเกณฑ์ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันระหว่างธนาคารและกิจการหรือบุคคลเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ (รายละเอียดเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 43 ของงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557)

- รายการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีดังนี้

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและบุคลากรรายการ	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ โดยมีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ในประเทศ มาเลเซีย อินโดนีเซีย สิงคโปร์ และกัมพูชา เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยอ้อมของธนาคาร	ธนาคารให้บริการ Insourcing แก่ธนาคารในกลุ่มซีไอเอ็มบี และให้บริการ Outsourcing รายละเอียดดังนี้ 1) ใช้บริการและรับให้บริการในงานจัดหาลูกค้าและแนะนำผลิตภัณฑ์ทางการเงิน 2) ใช้บริการและรับให้บริการในงานทำความรู้จักลูกค้าและการทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (KYC/CDD) สำหรับการทำการธุรกรรมสินเชื่อ 3) ใช้บริการ และรับให้บริการในงานตรวจสอบข้อมูลความถูกต้องของเอกสารขออนุมัติสินเชื่อ 4) มอบอำนาจให้คณะกรรมการตรวจสอบในการพิจารณาและอนุมัติหลักเกณฑ์สำหรับค่าใช้จ่ายในการการคิดค่าธรรมเนียมในการให้บริการระหว่างกัน อย่างไรก็ตามธนาคารยังไม่มีมาตรการค่าธรรมเนียมการให้บริการระหว่างกันดังกล่าวในปัจจุบัน รายการดังกล่าวถือเป็นรายการธุรกิจปกติ	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2557 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ซึ่งออกเสียงลงคะแนนในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว เนื่องจากเป็นการส่งเสริมเป้าหมายในการให้บริการธนาคารในรูปแบบของธนาคารระดับภูมิภาค และเพื่อให้สอดคล้องกับโครงการ ASEAN Banking Solution ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ลูกค้าในแต่ละประเทศสามารถใช้บริการธนาคารในกลุ่มซีไอเอ็มบี ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และมีการให้บริการที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน
CIMB Securities (Singapore) Pte Ltd ("CIMBSS") เป็นบริษัทย่อยที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ 100% เป็น CIMB Securities International Pte. Ltd และ CIMB Securities (Thailand) Co., Ltd ("CIMBST") เป็นบริษัทย่อยที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ 100% เป็น CIMB Securities International Pte. Ltd อันเป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยอ้อมของธนาคาร	ธนาคารเป็นผู้เจรจาและดำเนินการให้ CIMBSS ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดการ การจัดหาหน่วยลงทุนร่วมในต่างประเทศ และเป็นผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้นสามัญในต่างประเทศ สำหรับกองทุนรวมสิทธิการเช่าสิ่งหาริมทรัพย์ไทยคอน อินดัสเทรียล โกรท ("TGROWTH") และขายหุ้นสามัญของบมจ. เมก้า โลฟโซเอ็นซ์ ("MEGA") ตามลำดับ และธนาคารยังเจรจาและดำเนินการให้ทาง CIMBST ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ร่วมจัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายหุ้นสามัญภายในประเทศสำหรับ MEGA นอกจากนี้ ธนาคารยังทำหน้าที่ในการปฏิบัติงานและให้การสนับสนุนแก่ CIMBSS และ CIMBST ตลอดทั้งกระบวนการ ด้วยเหตุดังกล่าวข้างต้น ทาง CIMBSS จึงเข้าทำสัญญากับธนาคารสำหรับ 1) รับค่าธรรมเนียมการจัดการสำหรับการเสนอขายหน่วยลงทุนของ TGROWTH จาก CIMBSS จำนวนเงินไม่น้อยกว่า 2.6 ล้านบาท 2) รับค่าธรรมเนียมการจัดการสำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญของ MEGA จาก CIMBSS จำนวนเงินไม่น้อยกว่า 7.96 ล้านบาท และจาก CIMBST จำนวนเงินไม่น้อยกว่า 2.34 ล้านบาท รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2557 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ซึ่งออกเสียงลงคะแนนในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว เนื่องจากธุรกรรมดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร ประกอบกับรายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคาร เพราะธนาคารไม่สามารถดำเนินการเป็นผู้จัดการจัดจำหน่ายหน่วยลงทุนหรือหุ้นสามัญในต่างประเทศ หรือเป็นผู้ร่วมจัดการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายหุ้นสามัญภายในประเทศเองได้ ธนาคารจึงมีความจำเป็นต้องร่วมมือกับ CIMBSS และ CIMBST ในการดำเนินการเพื่อให้บริการแก่ TGROWTH และ MEGA และเป็นการสร้างรายได้ค่าธรรมเนียมให้แก่ธนาคาร
ธนาคารในกลุ่มซีไอเอ็มบี เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยอ้อมของธนาคาร	ธนาคารเข้าร่วมการจัดทำผลตอบแทน การแนะนำลูกค้าพาณิชย์ ธนาคารจะระหว่างธนาคารในกลุ่มซีไอเอ็มบี ภายใต้โครงการ ABS โดยจะจ่ายผลตอบแทนสำหรับการแนะนำลูกค้าพาณิชย์ธนกิจที่ทำธุรกรรมสำเร็จ โดยประเทศที่ได้รับการแนะนำจะเป็นผู้จ่ายผลตอบแทนให้แก่ประเทศที่แนะนำลูกค้ารายนั้นๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้ - เบี้ยบัญชี USD 50 ต่อลูกค้า 1 รายที่สำเร็จ - สินเชื่อ 0.15% ของจำนวนเงินเบิกใช้งวดแรก แต่ไม่เกิน USD 2,000 ต่อลูกค้า 1 รายที่สำเร็จ รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2557 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ซึ่งออกเสียงลงคะแนนในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว เนื่องจาก การพิจารณาจ่ายผลตอบแทนการขายสำหรับการแนะนำลูกค้าสายพาณิชย์ธนกิจระหว่างธนาคารในกลุ่มซีไอเอ็มบีข้างต้นถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและมีได้ก่อให้เกิดความเสียหายต่อธนาคาร โดยธนาคารได้รับประโยชน์
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด ("CPAM"), บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด ("บปส.สาทร") เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยอ้อมของธนาคาร	ธนาคารให้บริการ โดยมีรายละเอียดดังนี้ 1) ให้บริการ Insourcing แก่ CPAM ในงานเทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับระบบ ESS โดยเริ่มให้บริการตั้งแต่ 1 มีนาคม 2557 และต่อสัญญาการให้บริการ Insourcing กับ CPAM ไปอีก 1 ปี ซึ่งมีผลตั้งแต่ 15 เมษายน 2557 ถึง 14 เมษายน 2558 ค่าบริการจำนวน 27,795 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) 2) ทบทวนราคาสัญญาการให้บริการ Insourcing ประจำปีกับ บปส.สาทร ตามข้อกำหนดในสัญญาให้มีการทบทวนราคาทุกปี ซึ่งในปี 2557 งานเทคโนโลยีสารสนเทศไม่มีการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าธรรมเนียมจากเดิม รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ซึ่งออกเสียงลงคะแนนในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว เนื่องจากธนาคารจะมีรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการเพิ่มขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและผลประโยชน์ต่อธนาคาร

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่ารายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ โดยมีความเห็นของคณะกรรมาการตรวจสอบ
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด ("CPAM") เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยอ้อมของธนาคาร	ธนาคารเป็นที่ปรึกษาทางการเงินให้กับ CPAM ในธุรกรรมการควบรวมกิจการกับ บลจ. ฟินันซ่า โดยมีค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาทางการเงิน 3,000,000 บาทถ้วน (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ชำระเมื่อมีการทำธุรกรรมสำเร็จ (Success Basis) หรือเทียบเท่าร้อยละ 1.15 ถึงร้อยละ 1.25 ของมูลค่าธุรกรรมซื้อขาย ค่าธรรมเนียมดังกล่าวอ้างอิงจากแนวปฏิบัติที่ธนาคารดำเนินการและคิดค่าธรรมเนียมบริการกับลูกค้าอื่นในอดีต ซึ่งเป็นแนวทางที่ใกล้เคียงกับอุตสาหกรรม การคิดค่าธรรมเนียมจะอิงจากปัจจัยต่างๆ เช่น ขนาดธุรกรรมซื้อขาย ความซับซ้อนของธุรกรรม และการทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาทางการเงินให้แก่ฝ่ายผู้ซื้อหรือฝ่ายผู้ขาย ซึ่งโดยปกติแล้ว สามารถกำหนดค่าธรรมเนียมได้ 2 รูปแบบ ได้แก่ การระบุเป็นจำนวนเงินที่แน่นอน (Flat Rate) หรือ การระบุเป็นสัดส่วนเทียบกับขนาดธุรกรรม (Percentage) รายการดังกล่าวถือเป็นรายการประเภทสินทรัพย์หรือบริการ	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2557 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ซึ่งออกเสียงลงคะแนนในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าวเนื่องจาก ธนาคารจะมีรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการเพิ่มขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อธนาคาร
CIMB Bank Berhad, CIMB Investment Bank Berhad, PT Bank CIMB Niaga Tbk, CIMB Bank (L) Ltd. and CIMB Bank Plc., Cambodia เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยอ้อมของธนาคาร	ธนาคารอนุมัติวงเงินสำหรับธนาคารคู่ค้าในกลุ่มซีไอเอ็มบี และทบทุนวงเงินครั้งต่อไปในวันที่ 31 มีนาคม 2558 และเพิ่มเงื่อนไขเพื่อให้ขั้นตอนการสับเปลี่ยนวงเงินภายในกลุ่มซีไอเอ็มบีมีความชัดเจนยิ่งขึ้น รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้ำทั่วไป	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2557 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ซึ่งออกเสียงลงคะแนนในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าวเนื่องจากเป็นการดำเนินการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้ำทั่วไปเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด ("บปส.สาทร") เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยอ้อมของธนาคาร	ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 11/2554 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2554 ได้อนุมัติให้ธนาคารให้บริการงานสนับสนุน Outsourcing กับ บปส.สาทร จำนวน 4 งาน คือ งานระบบเทคโนโลยีและระบบประมวลผลด้วยคอมพิวเตอร์(IT) งานทรัพยากรบุคคล งานปฏิบัติการธุรกรรมสินเชื่อ และงานบัญชีการเงินและภาษีอากร ระยะเวลาให้บริการ 4 ปี ครบกำหนดเดือนธันวาคม 2558 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 5/2556 มีมติอนุมัติให้ธนาคารให้บริการงานตรวจสอบภายในกับ บปส.สาทร โดยมีระยะเวลาให้บริการเหมือนกับบริการอื่นๆ ที่กล่าวข้างต้น และสำหรับอัตราค่าบริการที่เรียกเก็บทุกบริการกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี ในปี 2557 ธนาคารให้บริการงานสนับสนุน Outsourcing กับ บปส.สาทร โดยมีรายละเอียดดังนี้ 1) อัตราค่าบริการด้านงานสนับสนุน Outsourcing กับ บปส.สาทร สำหรับปี 2557 อัตราค่าบริการงานระบบเทคโนโลยีฯ คงอัตราค่าบริการเดิม (ไม่รวมบริการใหม่) ส่วนงานอื่นๆ มีการปรับอัตราค่าบริการเพิ่มขึ้นทุกงาน โดยงานตรวจสอบภายในปรับเพิ่มสูงสุด 114.3% ซึ่งเป็นไปตามปริมาณงาน และระยะเวลาการให้บริการที่ตกลงกันใหม่ ส่วนงานปฏิบัติการธุรกรรมสินเชื่อ ปรับเพิ่มขึ้น 11.7% สำหรับการจัดเก็บเอกสารใน Data safe และค่าพื้นที่ธนาคารที่ใช้จัดเก็บเอกสารของบปส.สาทร 2) เพิ่มบริการงานระบบเทคโนโลยีฯ โปรแกรมบันทึกผลการติดตามลูกหนี้รายย่อย (GSAM System) อัตราค่าบริการเดือนละ 9,083 บาท (ไม่รวม VAT) เริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป ทบทวนค่าบริการทุกปี ครบกำหนดให้บริการตามสัญญาหลักในการให้บริการของธนาคาร 3) มอบอำนาจให้นายสุภัค ศิวะรักษ์ หรือ นายสุรัช จิตตรัตน์เสนีย์ เป็นผู้มีอำนาจในการเจรจาทำความตกลงในรายละเอียด และเงื่อนไขของสัญญา ลงนามในสัญญา ตลอดจนกระทำการอื่น ๆ ที่จำเป็นในการทำธุรกรรมดังกล่าวข้างต้น เพื่อให้ธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์ รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจตามปกติ และเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้ำทั่วไป	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ซึ่งออกเสียงลงคะแนนในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าวเนื่องจากเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจตามปกติ ซึ่งธนาคารได้รับประโยชน์จากการให้บริการ และเป็นรายการที่มีเงื่อนไขทางการเงินการค้ำโดยทั่วไป

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่ารายการ	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ โดยมีความเห็นของคณะกรรมาการตรวจสอบ
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด ("บส.สาทร") เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยอ้อมของธนาคาร	ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 12/2553 เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2553 และครั้งที่ 11/2554 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2554 ได้มีมติอนุมัติให้ธนาคารให้บริการงานติดตามทวงถามหนี้ แก่ไชนี่ และบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ("NPL") และบริการด้านการขาย NPA กับบส.สาทร ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มงานหลักที่ไม่เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ (Non-Strategic Function) เป็นระยะเวลา 5 ปี ครบกำหนด 31 ธันวาคม 2558 ธนาคารและบส.สาทร ได้ร่วมกันพิจารณาปรับลดอัตราค่าบริการบริหารหนี้ NPL ในส่วนของลูกหนี้ Corporate & SMEs และลูกหนี้รายย่อย มีหลักประกัน รวมทั้งปรับลดค่าบริการงานด้านกฎหมาย เริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป และขยายระยะเวลาการให้บริการออกไปอีก 3 ปี ครบกำหนดใหม่ 31 ธันวาคม 2561 เนื่องจาก การลดค่าบริการในช่วง 2 ปีที่เหลือของสัญญาปัจจุบัน บส.สาทร สูญเสียรายได้ประมาณ 123 ล้านบาท ดังนั้น จึงขอขดขยายรายได้ส่วนที่ขาดหายไป โดยให้ธนาคารขยายระยะเวลาให้บริการอีก 3 ปี ซึ่งจะทำให้ บส.สาทร มีรายได้รวมประมาณ 130 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงอัตราค่าบริการเรียกเก็บหนี้ ค่าบริการงานด้านกฎหมาย เริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป และขยายระยะเวลาการให้บริการออกไปอีก 3 ปี ครบกำหนด 31 ธันวาคม 2561 และให้คงอัตราค่าบริการดังกล่าวจนถึงวันครบกำหนดสัญญา แต่หากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใดที่มีสาระสำคัญให้นำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงอัตราค่าบริการ และการขยายระยะเวลาการให้บริการ ให้มีผลภายหลังจากได้รับอนุมัติขยาย ระยะเวลาการให้บริการจากธนาคารแห่งประเทศไทย และมอบอำนาจให้นายสุภักดิ์ ศิวัธรักษ์ หรือ นายสุรัชย์ จิตต์รัตนเสนีย์ เป็นผู้มีอำนาจทำความตกลงในรายละเอียด และลงนามในสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกระทำการอื่น ๆ ที่จำเป็นในการดำเนินการข้างต้น รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจตามปกติ และเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ซึ่งงดออกเสียงลงคะแนนในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าวเนื่องจาก เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจตามปกติ ซึ่งธนาคารได้รับประโยชน์จากการให้บริการ และเป็นรายการที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป
CIMB Securities (Thailand) Co., Ltd ("CIMBST") และ CIMB Investment Bank Berhad ("CIMB-IB") เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยอ้อมของธนาคาร	ธนาคารเป็นผู้เจรจาประสานงานและดำเนินการให้ทาง CIMBST และ CIMB-IB ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนการจัดจำหน่ายหุ้นสามัญ ด้วยเหตุดังกล่าวข้างต้น ทางธนาคารจะออก management fee letter เพื่อแจ้งให้: 1) CIMBST ชำระส่วนหนึ่งของค่าธรรมเนียมที่ CIMBST ได้รับจากการทำหน้าที่เป็นตัวแทนการจัดจำหน่ายหุ้นสามัญตามที่กล่าวข้างต้น ให้แก่ธนาคารเป็นค่าธรรมเนียมการจัดการ (Management Fee) โดยคิดเป็นอัตราร้อยละ 50 ของค่าธรรมเนียมทั้งหมดที่ CIMBST ได้รับ โดย Management Fee ดังกล่าวยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่ง CIMBST จะเป็นผู้รับผิดชอบ 2) CIMB-IB ชำระส่วนหนึ่งของค่าธรรมเนียมที่ CIMB-IB ได้รับจากการทำหน้าที่เป็นตัวแทนการจัดจำหน่ายหุ้นสามัญตามที่กล่าวข้างต้น ให้แก่ธนาคารเป็นค่าธรรมเนียมการจัดการ (Management Fee) โดยคิดเป็นอัตราร้อยละ 48.25 ของค่าธรรมเนียมทั้งหมดที่ CIMB-IB ได้รับ โดย Management Fee ดังกล่าวยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่ง CIMB-IB จะเป็นผู้รับผิดชอบ 3) CIMB-IB ชำระส่วนหนึ่งของ buyer brokerage fee ที่ CIMB-IB ได้รับจากนักลงทุนต่างประเทศตามที่จะตกลงกัน ให้แก่ธนาคารเป็นค่าธรรมเนียมการจัดการ (Management Fee) โดยคิดเป็นอัตราร้อยละ 48.25 ของ buyer brokerage fee ที่ CIMB-IB ได้รับ โดย Management Fee ดังกล่าวยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่ง CIMB-IB จะเป็นผู้รับผิดชอบ รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2557 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ซึ่งงดออกเสียงลงคะแนนในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าวเนื่องจากธุรกรรมดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร ประกอบกับรายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคาร เนื่องจากธนาคารไม่สามารถดำเนินการเป็นตัวแทนการจัดจำหน่ายหุ้นสามัญได้เอง ธนาคารจึงมีความจำเป็นต้องร่วมมือกับ CIMBST และ CIMB-IB ในการดำเนินการดังกล่าว และเป็นการสร้างรายได้ค่าธรรมเนียมให้แก่ธนาคาร

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่ารายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ โดยมีความเห็นของคณะกรรมาการตรวจสอบ
CIMB Malaysia เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยอ้อมของธนาคาร	ธนาคารได้เข้าร่วมกับโครงการตามแผนกลยุทธ์ของกลุ่มธนาคาร CIMB คือโครงการ ASEAN Banking Solution เพื่อเป็นการแนะนำผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคารในกลุ่ม CIMB แก่ลูกค้าของธนาคาร และโครงการพัฒนาและออกแบบ Clicks UI/UX โดยมีรายละเอียดดังนี้ 1) การใช้บริการด้านงานเทคโนโลยีสารสนเทศจากผู้ให้บริการรายอื่นสำหรับระบบ 1View จาก CIMB Malaysia ในโครงการ ABS โดยไม่มีค่าธรรมเนียมระหว่างกัน เนื่องจากไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการให้บริการระหว่างกัน และธุรกรรมนี้เป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร 2) การใช้บริการด้านงานเทคโนโลยีสารสนเทศจากผู้ให้บริการรายอื่นในงานพัฒนาและออกแบบ Clicks UI/UX จาก CIMB Malaysia ในโครงการพัฒนาและออกแบบ Clicks UI/UX ค่าธรรมเนียม 1,054,000 บาท รายการดังกล่าวถือเป็นรายการการสนับสนุนธุรกิจปกติ	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2557 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ซึ่งออกเสียงลงคะแนนในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าวเนื่องจาก การใช้บริการด้านงานเทคโนโลยีสารสนเทศจากผู้ให้บริการรายอื่นสำหรับระบบ 1View ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการให้บริการระหว่างกัน และธุรกรรมนี้เป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร และการใช้บริการด้านงานเทคโนโลยีสารสนเทศจากผู้ให้บริการรายอื่นในงานพัฒนาและออกแบบ Clicks UI/UX เป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด ("CPAM") เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยอ้อมของธนาคาร	ธนาคารให้ CPAM เข้าพื้นที่ชั้น 16 ของอาคารหลังสวน ขนาดพื้นที่ 600 ตร.ม. นับแต่ 21 มกราคม 2548 เพื่อใช้เป็นสำนักงานของ CPAM โดยมีรายละเอียดดังนี้ 1) ต่อยาสัญญาเช่าพื้นที่ชั้น 16 ให้กับ CPAM ต่อไปเป็นเวลา 3 ปี ในเงื่อนไขการเช่าเดิม โดยคิดอัตราค่าเช่ารวมค่าบริการ 700 บาท/ตร.ม./เดือน (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) 2) ให้ CPAM เข้าพื้นที่ชั้น 15 ขนาดพื้นที่ประมาณ 436 ตารางเมตร เพิ่มเติม ระยะเวลาเช่า 3 ปี ในเงื่อนไขอัตราค่าเช่าเดียวกับพื้นที่ ชั้น 16 รายการดังกล่าวถือเป็นรายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น (ไม่เกิน 3 ปี) และเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค่าทั่วไป	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2557 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ซึ่งออกเสียงลงคะแนนในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าวเนื่องจาก ธนาคารได้รายได้จากค่าเช่า ซึ่งธนาคารได้สำรวจและเปรียบเทียบอัตราค่าเช่าพื้นที่แล้วเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับอาคารสำนักงานในถนนหลังสวนและพื้นที่ใกล้เคียง
CIMB Niaga เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยอ้อมของธนาคาร	ปัจจุบันลูกค้าของธนาคารในประเทศไทยได้ฝากเงินกับธนาคาร CIMB Niaga และเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าสถาบันการเงิน รวมถึงลูกค้านิติบุคคล CIMB Niaga และ CIMB Thai จึงได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนการให้บริการทั้ง 2 ฝ่าย ดังต่อไปนี้ 1. งานทำความเข้าใจลูกค้าและการทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (KYC/CDD) 2. งานตรวจสอบข้อมูลความถูกต้องของเอกสารประกอบการเปิดบัญชี ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวไม่มีค่าธรรมเนียม รายการดังกล่าวถือเป็นรายการธุรกิจปกติ	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2557 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ซึ่งออกเสียงลงคะแนนในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว เนื่องจาก รายการดังกล่าวถือไม่มีค่าธรรมเนียม และเป็นรายการธุรกิจปกติของธนาคารและยังเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ รวมถึงเพื่อให้มีการให้บริการที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน ซึ่งรายการนี้ถือเป็นประโยชน์ต่อธนาคาร
CIMB Bank Berhad ("CIMB Bank") เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของธนาคาร โดยถือหุ้นร้อยละ 93.71 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคาร, iCIMB (MSC) Sdn Bhd เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยอ้อมของธนาคาร	เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2552 ธนาคารได้ลงนามในสัญญาการใช้บริการระบบงาน Murex กับ CIMB Bank โดยมีรายละเอียดดังนี้ 1) ใช้บริการ IT Outsourcing เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสายบริหารเงิน และทีมงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในธนาคาร 2) ระบบงาน Murex เริ่มใช้งานเมื่อปี 2552 โดย CIMB Bank เป็นผู้ลงทุนในระบบดังกล่าว กว่า 18 ล้านริงกิตมาเลเซีย และทำสัญญากับธนาคารเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยคิดค่าใช้บริการเป็นจำนวนเงิน 1 ริงกิตมาเลเซีย และสัญญาจะครบกำหนดในวันที่ 8 ธันวาคม 2557 ทั้งนี้ ธนาคารจึงต่ออายุสัญญา Murex Services Agreement ระหว่างธนาคารและ iCIMB (MSC) Sdn Bhd ออกไปอีก 5 ปี โดยมีค่าใช้บริการปีละ RM1,301,501 (ยังไม่รวมภาษี)รวมค่าใช้บริการตลอดอายุสัญญาเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น RM 6,507,505 (ยังไม่รวมภาษี) รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 10/2557 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2557 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ซึ่งออกเสียงลงคะแนนในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว เนื่องจาก พิจารณาถึงประโยชน์ที่ได้รับจากการใช้บริการระบบงาน Murex ซึ่งเป็นระบบงานหลักของสายบริหารเงิน และให้บริการโดยกลุ่มซีไอเอ็มบี รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร อีกทั้งมิได้ก่อให้เกิดความเสียหายต่อธนาคาร

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่ารายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ โดยมีความเห็นของคณะกรรมาการตรวจสอบ
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พรีนซิเพิล จำกัด ("CPAM") เป็นบริษัทในกลุ่มของ CIMB Group ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยอ้อมของธนาคาร	ธนาคารได้ออกผลิตภัณฑ์บัตรเครดิตให้กับลูกค้าในเดือนตุลาคม 2557 ซึ่งบัตรเครดิตจะเป็นเครื่องมือในการขายฐานลูกค้าของธนาคาร และจะอำนวยความสะดวกในการชำระเงิน สำหรับการซื้อหน่วยลงทุนของ CPAM ด้วยบัตรเครดิตของธนาคาร รายการดังกล่าวถือเป็นรายการธุรกิจปกติของธนาคาร และเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 11/2557 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2557 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ซึ่งงดออกเสียงลงคะแนนในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว เนื่องจากเพื่อขยายธุรกิจและเพิ่มรายได้จากค่าธรรมเนียมการชำระเงิน ในการซื้อหน่วยลงทุนของ CPAM ด้วยบัตรเครดิตของธนาคาร รายการดังกล่าวถือเป็นรายการธุรกิจปกติของธนาคาร โดยใช้ราคาตลาดที่เป็นธรรม และเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับที่ธนาคารทำธุรกรรมกับบริษัทอื่น และธนาคารได้รับประโยชน์
CIMB Securities (Singapore) Pte. Ltd. ("CIMBS SG") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ 100% เป็น CIMB Securities International Pte. Ltd. และ CIMB Securities (Thailand) Co., Ltd. ("CIMBST") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ 100% เป็น CIMB Securities International Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่อีกทอดหนึ่งเป็น CIMB Group	ธนาคารได้เข้าทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาทางการเงินร่วมของ บมจ. คาราบาวกรุ๊ป ("CBG") ในการขออนุญาตเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนและนำหุ้นสามัญของ CBG เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมี CIMBS SG ได้เข้าทำหน้าที่เป็นผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้นสามัญ สำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญของ CBG ในต่างประเทศ ("Sole International Bookrunner") และ CIMBST ได้เข้าทำหน้าที่เป็นผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจัดจำหน่ายร่วม สำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญของ CBG ภายในประเทศ ("Domestic Joint Lead Underwriter") ธนาคารยังทำหน้าที่ในการประสานงานและให้การสนับสนุนแก่ CIMBS SG และ CIMBST ตลอดทั้งกระบวนการที่เกี่ยวข้องด้วย อีกทั้ง ธนาคารยังทำหน้าที่ในฐานะที่ปรึกษาทางการเงินโดยให้คำแนะนำด้านที่ปรึกษาแก่บริษัท และจัดเตรียมเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องส่วนใหญ่ ธนาคารได้รับค่าธรรมเนียม โดยมีรายละเอียดดังนี้ 1) รับค่าธรรมเนียมการจัดการสำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญของ CBG จาก CIMBS SG จำนวนเงินประมาณ 27.56 ล้านบาท (ก่อนหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) และยังไม่รวม VAT) 2) รับค่าธรรมเนียมการจัดการสำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญของ CBG จาก CIMBST จำนวนเงินประมาณ 8.46 ล้านบาท (ก่อนหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) และยังไม่รวม VAT) รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 11/2557 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2557 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ซึ่งงดออกเสียงลงคะแนนในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว เนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อประโยชน์ของธนาคาร ซึ่งธนาคารไม่สามารถดำเนินการเป็นผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้นสามัญภายในประเทศและต่างประเทศเองได้ ธนาคารจึงมีความจำเป็นต้องร่วมมือกับ CIMBS SG และ CIMBST ในการดำเนินการดังกล่าว เพื่อให้บริการแก่ CBG และเป็นการสร้างรายได้ค่าธรรมเนียมให้แก่ธนาคารเพิ่มเติม รวมถึงเป็นการให้บริการลูกค้าแบบครบวงจร ด้วยเหตุนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจึงมีความสมเหตุสมผล
บริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด ("CIMBST") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ 100% เป็น CIMB Securities International Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่อีกทอดหนึ่งเป็น CIMB Group	ธนาคารเจรจาและดำเนินการให้ทาง CIMBST ได้รับการแต่งตั้งเข้าทำหน้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจัดจำหน่าย (Co-Underwriter) สำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 8 แห่งระหว่างเดือนมกราคม 2557 - พฤศจิกายน 2557 และคาดว่าจะเข้าทำหน้าที่ดังกล่าวสำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทอื่นอีกจำนวน 1 แห่งในเดือนธันวาคม 2557 และธนาคารยังทำหน้าที่ในการประสานงานและให้การสนับสนุนแก่ CIMBST ตลอดทั้งกระบวนการที่เกี่ยวข้องด้วย ด้วยเหตุนี้ CIMBST เข้าทำรายการกับธนาคารและชำระค่าธรรมเนียม ส่วนหนึ่งที่ CIMBST ได้รับจากการทำหน้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจัดจำหน่าย ดังกล่าว ให้แก่ธนาคารเป็นค่าธรรมเนียมการจัดการ ("Management Fee") โดยคิดเป็นอัตราร้อยละ 50.0 ของค่าธรรมเนียมที่ CIMBST ได้รับจากบริษัทดังกล่าวภายหลังจากหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) โดย Management Fee ดังกล่าวยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่ง CIMBST จะเป็นผู้รับผิดชอบ ทั้งนี้ การแบ่งแยกรายได้ระหว่างธนาคารและ CIMBST กำหนดให้ธนาคารได้รับ Management Fee ร้อยละ 50.0 ในขณะที่ CIMBST ได้รับรายได้ร้อยละ 50.0 โดย CIMBST ซึ่งจะเป็นผู้รับผิดชอบชำระภาษีมูลค่าเพิ่มดังกล่าวสามารถขอเครดิตคืนภาษีมูลค่าเพิ่มได้เนื่องจากเป็นผู้ประกอบการจดทะเบียนภาษีมูลค่าเพิ่มในประเทศไทย รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจ ปกติ และเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 12/2557 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2557 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ซึ่งงดออกเสียงลงคะแนนในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการ เนื่องจากธนาคารไม่สามารถดำเนินการหน้าที่ดังกล่าวได้ ธนาคารจึงมีความจำเป็นต้องทำรายการร่วมกันกับ CIMBST เพื่อเป็นการสร้างรายได้ค่าธรรมเนียมให้แก่ธนาคารเพิ่มเติมประกอบกับเป็นการสร้างสัมพันธ์เพื่อโอกาสทางธุรกิจต่อไปของธนาคารอีกด้วย ด้วยเหตุนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจึงมีความสมเหตุสมผล

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่ารายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ โดยมีความเห็นของคณะกรรมาการตรวจสอบ
บริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด ("CIMBST") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ 100% เป็น CIMB Securities International Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่อีกทอดหนึ่งเป็น CIMB Group	ธนาคารมีวัตถุประสงค์จะขยายการให้บริการธุรกรรมทางการเงินผ่านบริการซีไอเอ็มบี คลิก อินเทอร์เน็ตแบงก์กิ้งของธนาคาร โดยมีแผนเพิ่มบริการด้านการเงินและการลงทุนเพิ่มเติมใน Phase 2B ของโครงการฯ ที่เกี่ยวข้องกับ CIMBST โดยเริ่มเปิดให้บริการตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2558 เป็นต้นไปโดยมีรายละเอียดบริการดังนี้ 1) บริการเชื่อมต่อระบบไปยังระบบซื้อขายหลักทรัพย์ออนไลน์ของ CIMBST 2) แจ้งความประสงค์ขอเปิดบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์กับ CIMBST 3) ชำระเงินเข้าบัญชี CIMBST รายการดังกล่าวถือเป็นถือเป็นธุรกิจปกติ และเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 12/2557 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2557 (ยกเว้นกรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank ซึ่งออกเสียงลงคะแนนในวาระนี้) เห็นควรอนุมัติรายการ เนื่องจาก เพื่อขยายการให้บริการธุรกรรมทางการเงินผ่านบริการซีไอเอ็มบี คลิก อินเทอร์เน็ตแบงก์กิ้งของธนาคาร ธุรกรรมดังกล่าวถือเป็นธุรกิจปกติของธนาคาร โดยใช้ราคาตลาดที่เป็นธรรม และเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกับที่ธนาคารทำธุรกรรมกับบริษัทอื่นๆ และธนาคารได้รับประโยชน์

- รายการสินเชื่อ เงินฝาก และภาระผูกพัน

ก. ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อ ภาระผูกพันและเงินฝากกับกิจการที่ธนาคารและบริษัทย่อย หรือกรรมการหรือผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป หรือตำแหน่งเทียบเท่าถือหุ้นรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนที่ชำระแล้วของกิจการนั้น ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

รายชื่อบริษัท	ภาระผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ คงค้าง/ เงินลงทุนในลูกหนี้	เงินฝาก	การกู้ยืม	(%) การถือหุ้น	มีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัทใหญ่						
CIMB Bank Berhad	133	-	-	-	93.71	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย						
- รับอัตราดอกเบี้ยคงที่	32,574	-	-	-		
- รับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	39,408	-	-	-		
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ						
ทันทีและล่วงหน้า						
- สัญญาซื้อ	988	-	-	-		
- สัญญาขาย	116	-	-	-		
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ						
และอัตราดอกเบี้ย						
- สัญญาซื้อ	4,467	-	-	-		
สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ						
- สิทธิที่จะซื้อ	22					
- ขายสิทธิที่จะขาย	24					
ตราสารสิทธิเพื่อแลกเปลี่ยน						
- สัญญาขาย	100					
บริษัทย่อย						
บจ. เซ็นเตอร์ ออโต้ ลีส	-	14,630	70	-	99.99	นายสุรชัย จิตรัตน์เสนีย์ นายอริชัย นุ่มมุล เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
บจ. ซีที คอลล์	-	7	79	-	99.99	นายสุรชัย จิตรัตน์เสนีย์ นายสุรินทร์ ภาควลีธร นางสาวอรอนงค์ อุดมก้านตรง นางสาวศศิมา ทองสมัคร เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
บจ. เวสต์ลีส	-	2,669	62	-	99.99	นายณรงค์ชัย ว่องธนะวิโมกษ์ นายสุธี ตันธนะ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557						
รายชื่อบริษัท	การระ ผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ คงค้าง/ เงินลงทุนในลูกหนี้	เงินฝาก	การกู้ยืม	(%) การถือหุ้น	มีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน บล. ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ หนี้ที่และล่วงหน้า - สัญญาซื้อ	24	-	-	-	-	นายสุรธีร์ โล่โสภณกุล นายสิทธิไชย มหาคุณ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
บจ. บริหารสินทรัพย์ สาทร	-	-	39	-	-	นายสุภัค ศิวะรักษ์ นายสุรชัย จิตตรัตน์เสนีย์ นางสาวอรอนงค์ อุดมก้านตรง กรรมการ
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	24	377	-	-	-

ธนาคารจ่ายดอกเบี้ยสำหรับเงินฝากจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในอัตราปกติสำหรับผู้ฝากเงินทั่วไป

ข. ธนาคารไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของธนาคารรวมกันเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของธนาคาร

- ความเป็นมาของรายการระหว่างกันและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายการระหว่างกันซึ่งธนาคารมีเงินให้สินเชื่อและการระผูกพันกับกรรมการหรือผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปหรือตำแหน่งเทียบเท่า นั้น เป็นการให้กู้ยืมซึ่งเป็นสวัสดิการของธนาคาร อัตราดอกเบี้ยที่ใช้เป็นอัตราดอกเบี้ยสวัสดิการสำหรับพนักงานของธนาคาร รายการระหว่างกันซึ่งธนาคารมีเงินให้สินเชื่อ การระผูกพัน และเงินฝากแก่กิจการที่ธนาคารหรือบริษัทย่อย กรรมการหรือผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปหรือตำแหน่งเทียบเท่า ถือหุ้นรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนที่ชำระแล้วของกิจการ บางส่วนเป็นเงินกู้ที่โอนมาจากการควบรวมกิจการกับธนาคาร บางส่วนมาจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้และบางส่วนเป็นเงินให้สินเชื่อใหม่ โดยใช้อัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาดทั่วไปและเป็นเงื่อนไขปกติของการทำธุรกิจ

- ขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันและมาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน
ตามข้อบังคับของธนาคาร การอนุมัติรายการระหว่างกันของธนาคารจะต้องผ่านขั้นตอนในการพิจารณาอนุมัติตามนโยบายระเบียบปฏิบัติของธนาคาร รวมทั้งต้องผ่านการวิเคราะห์และการให้ความเห็นชอบของคณะกรรมการที่มีอำนาจหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการธนาคาร โดยผู้บริหารหรือกรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นๆ จะไม่เข้าร่วมพิจารณาอนุมัติในเรื่องดังกล่าว

- แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต
การทำรายการระหว่างกันของธนาคาร เป็นรายการซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจทั่วไป โดยทุกรายการได้ดำเนินการตามขั้นตอนและวิธีปฏิบัติในการอนุมัติตามที่กำหนด และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง มีความเป็นไปได้ว่าการทำรายการระหว่างกันในอนาคตจะยังคงเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ซึ่งธนาคารได้มีการกำหนดขั้นตอนและวิธีปฏิบัติในการอนุมัติและทบทวนรายการอย่างชัดเจนไว้แล้ว

4. การควบคุมภายใน

ธนาคารจัดโครงสร้าง วางนโยบายและระเบียบการปฏิบัติงานเพื่อให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่ดีเพื่อให้ธุรกิจของธนาคารเติบโตอย่างมั่นคงและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

- องค์การและสภาพแวดล้อม

ธนาคารมีการจัดองค์กรโดยคำนึงถึงการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสมเพื่อให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมทั้งระบบควบคุมติดตามและตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ธนาคารยังมีการติดตามดูแลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างต่อเนื่องให้เป็นไปตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม ธนาคารมีการจัดทำแผนธุรกิจระยะสั้นและระยะกลางเพื่อกำหนดแผนกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีการสื่อสารให้พนักงานระดับบริหารทั้งองค์กรได้ทราบและนำไปดำเนินการให้บรรลุแผนและเป้าหมายที่วางไว้

- การบริหารความเสี่ยง

ธนาคารให้ความสำคัญต่อการบริหารและจัดการความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก คณะกรรมการธนาคารแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อกำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงานการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ สายบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำหนดนโยบายและระเบียบงานต่างๆ ด้านบริหารความเสี่ยงของธนาคาร ตลอดจนกำหนดมาตรการการควบคุมและติดตามความเสี่ยงต่างๆ และเสริมสร้างความตระหนักในการเป็นเจ้าของความเสี่ยงของพนักงานทุกท่านอย่างต่อเนื่อง

- การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

ธนาคารมีการกำหนดและทบทวน ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และอำนาจการอนุมัติวงเงินของผู้บริหารแต่ละระดับรวมทั้งมีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้บริหารระดับต่างๆ อย่างชัดเจนเป็นกลไกสำคัญในการถ่วงดุลอำนาจการบริหาร (Check and Balance) โดยจัดทำเป็นระเบียบงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรและมีการทบทวนความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

ธนาคารมีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการให้สินเชื่อแก่หรือลงทุนในกิจการที่ธนาคาร ผู้ถือหุ้น หรือผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องมีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง ซึ่งในกรณีที่มีการทำธุรกรรมดังกล่าวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ฝ่ายบริหารจะนำเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาทุกครั้ง ส่วนธุรกรรมการขายให้ ให้เช่า รับซื้อ หรือเช่าทรัพย์สินใดๆ กับกรรมการผู้มีอำนาจจัดการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามนโยบายที่ธนาคารกำหนด

นอกจากนี้ ธนาคารมีฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานทำหน้าที่ติดตามควบคุมการดำเนินงานของธนาคารให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของธนาคาร และมีด้านตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

- ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ธนาคารใช้นโยบายและวิธีการทางการบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปและเหมาะสมกับธุรกิจของธนาคาร ธนาคารมีการพัฒนาจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศ และระบบฐานข้อมูลอื่นๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถเรียกใช้ข้อมูลที่สำคัญๆ ได้อย่างเพียงพอและทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ธนาคารมีระเบียบเกี่ยวกับระบบการควบคุมเอกสารสำคัญด้วยอิเล็กทรอนิกส์เพื่อใช้ในการติดตามและจัดเก็บเอกสารสำคัญต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมและรัดกุม นอกจากนี้ ธนาคารมีการสื่อสารนโยบายระเบียบปฏิบัติงานไปยังพนักงานที่เกี่ยวข้องทุกระดับ

- ระบบการกำกับและติดตาม

ธนาคารมีระบบการกำกับและติดตามการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ นโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนระบบการควบคุมภายในที่ธนาคารกำหนดไว้ ทั้งนี้ ธนาคารมีการจัดทำแผนงานประจำปี ซึ่งจะมีการทบทวนเป็นระยะๆ เพื่อให้การดำเนินการมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติ ปรับปรุงแก้ไข หรือการดำเนินมาตรการอย่างเป็นรูปธรรมตามข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินการหรือการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้นให้ผลเป็นที่น่าพอใจ

ง. การประชุมคณะกรรมการ

ธนาคารมีการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยหนึ่งครั้งในทุกๆ ไตรมาส มีการกำหนดวาระการประชุมเพื่อทราบและเพื่อพิจารณาอย่างชัดเจน และอาจจัดให้มีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยเลขานุการคณะกรรมการธนาคารจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบต่าง ๆ ไปยังคณะกรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณา ศึกษาวาระการประชุมอย่างเพียงพอและจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม เลขานุการคณะกรรมการธนาคารเป็นผู้จัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพร้อมสำหรับให้คณะกรรมการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ในปี 2557 ธนาคารได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการธนาคารรวมจำนวน 12 ครั้ง (รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ”)

จ. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ธนาคารจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ปัญหาและอุปสรรค ตลอดจนข้อสังเกตและข้อเสนอแนะต่างๆ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร แบ่งออกเป็น 6 ส่วน ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร โดยเลขานุการคณะกรรมการธนาคารทำหน้าที่รวบรวมผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเสนอต่อประธานกรรมการ เพื่อพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการต่อไป

ฉ. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการธนาคารมีนโยบายให้เปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงตามหลักเกณฑ์ที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนและกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานที่กำกับดูแล ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวมีอัตราที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับระดับค่าตอบแทนของสถาบันอื่น โดยมีหลักเกณฑ์ดังนี้

• ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ธนาคารกำหนดเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการไว้ในข้อบังคับของธนาคารอย่างกว้างๆ เพื่อให้มีความยืดหยุ่นเพียงพอที่จะปรับเปลี่ยนได้ตามผลการดำเนินงานและเหมาะสมตามสถานการณ์ โดยกำหนดให้กรรมการของธนาคารมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากธนาคารในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาอนุมัติ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์ และจะกำหนดไว้เป็นคราวๆ ไป หรือจะให้ผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ ทั้งนี้ ไม่กระทบกระเทือนสิทธิของพนักงานหรือลูกจ้างของธนาคารซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารเป็นผู้เสนอข้อมูลต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยเสนอค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับการสร้างผลตอบแทนระยะยาวให้กับธนาคารและผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น ความสอดคล้องกับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ทั้งนี้ ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 20 (ประจำปี 2557) เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2557 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยประจำปี 2557 โดยอัตราค่าตอบแทน รายละเอียดดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุมและค่ารับรองคณะกรรมการ

• ค่าเบี้ยประชุม		
ประธานกรรมการ	130,000	บาทต่อเดือน
รองประธานกรรมการ	88,000	บาทต่อเดือน
กรรมการ	44,000	บาทต่อเดือน

- คำรับรอง

ประธานกรรมการ 70,000 บาทต่อเดือน
ทั้งนี้ กรรมการจะเป็นผู้เสียภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้น

2. ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย โดยกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการธนาคาร ให้เป็นคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของธนาคาร ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเป็นค่าเบี้ยประชุมเป็นรายเดือน มีดังนี้

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ 72,000 บาทต่อเดือน
ประธานคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ 52,000 บาทต่อเดือน
กรรมการ 40,000 บาทต่อเดือน

ทั้งนี้ กรรมการจะเป็นผู้เสียภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้น

- กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยมีสิทธิ ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มจากการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรกำหนด
- คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลใดมาเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการ เพื่อช่วยเหลือให้ความคิดเห็นในกิจการงานของธนาคาร โดยกำหนดค่าตอบแทนตามที่เห็นสมควร
- คณะกรรมการมีหน้าที่เปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงตามหลักเกณฑ์พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

ข. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ธนาคารมีนโยบายในการส่งเสริมให้กรรมการได้เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการและศึกษาดูงานที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาวิสัยทัศน์ให้กว้างไกล โดยกรรมการธนาคารส่วนใหญ่ ได้ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรการเป็นกรรมการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) ได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Programme (DCP) และหลักสูตร Director Accreditation Programme (DAP) ทั้งนี้ รายละเอียดการฝึกอบรมของกรรมการแต่ละคนได้แสดงไว้ที่ประวัติคณะกรรมการธนาคาร

สำหรับในปี 2557 มีกรรมการใหม่ที่ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นจำนวน 3 คน ทั้งนี้ ธนาคารจัดให้มีการปฐมนิเทศ โดยมีการแนะนำภาพรวมการดำเนินงานของธนาคาร แผนธุรกิจ แผนงานประจำ พร้อมทั้งได้ส่งมอบคู่มือกรรมการเพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ซึ่งมีหัวข้อต่างๆ ได้แก่ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของ “กรรมการ” และ “คณะกรรมการ” รวมทั้งรวบรวมกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่กรรมการควรทราบในฐานะการเป็นกรรมการ

ข. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

ธนาคารได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง จึงมอบหมายให้ด้านทรัพยากรบุคคลจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อสรรหาและเตรียมความพร้อมของผู้บริหารระดับสูงและพัฒนาผู้ที่มีศักยภาพที่จะสืบทอดตำแหน่งสำคัญในการบริหารงานและดำเนินธุรกิจของธนาคารได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งที่สามารถสืบทอดตำแหน่งได้ทันทีหรือในระยะเวลาที่กำหนด โดยมีขั้นตอนสำคัญในการดำเนินการ เพื่อผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการธนาคาร ดังนี้

1. กำหนดตำแหน่งที่สำคัญในการดำเนินกิจการธนาคารในแต่ละสายงาน/ด้าน
2. กำหนดคุณสมบัติที่ต้องการของผู้สืบทอดตำแหน่ง
3. กำหนดและวางตัวผู้บริหารในแต่ละสายงาน/ด้าน ที่มีคุณสมบัติและความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งได้ทันทีหรือภายใน 1 ปี
4. กำหนดและวางตัวผู้บริหารในแต่ละสายงาน/ด้าน ที่มีคุณสมบัติและความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งได้ภายในระยะมากกว่า 1 ปีขึ้นไป
5. กำหนดและวางตัวพนักงานและผู้บริหารในระดับต่างๆ ที่มีศักยภาพสูงเป็นพิเศษที่มีโอกาสเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งในโอกาสต่อไป
6. วางแผนการพัฒนาผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดและวางตัว และดำเนินการพัฒนาตามแผนที่ได้วางไว้ เพื่อเตรียมความพร้อม

7. ทบทวนและจัดทำแผนประจำปีเพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และ คณะกรรมการธนาคาร

ณ. องค์การและบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ธนาคารมีพนักงานทั้งสิ้นจำนวน 3,092 คน โดยเป็นพนักงานที่ประจำอยู่สาขาจำนวน 1,215 คน และพนักงานที่ปฏิบัติงานที่สำนักงานใหญ่ จำนวน 1,877 คน โดยแบ่งตามสายงานหลักๆ ดังนี้

1. กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1	คน
2. สายบริหารความเสี่ยง	99	คน
3. สายสนับสนุนธุรกิจ	88	คน
4. สายกลยุทธ์และการเงิน	104	คน
5. สายสารสนเทศและปฏิบัติการ	605	คน
6. สายธุรกิจขนาดใหญ่	119	คน
7. สาย Corporate Finance and Equity Capital Markets	16	คน
8. สายธุรกิจรายย่อย	1,581	คน
9. สายพาณิชย์ธนกิจ	181	คน
10. สายบริหารเงิน	65	คน
11. สายบริหารธุรกรรมการเงิน	60	คน
12. ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล	62	คน
13. สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	11	คน
14. ด้านสื่อสารองค์กร	21	คน
15. ด้านตรวจสอบภายใน	57	คน
16. ฝ่ายกำกับกำกับการปฏิบัติงาน	22	คน
รวม	3,092	คน

นโยบายในการพัฒนาพนักงานและการจัดทำแผนบริหารงานบุคคล

ในปี 2557 ธนาคารได้มีการพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยได้เริ่มวางแผนพัฒนาบุคลากรตาม competency ในตำแหน่งสำคัญโดยเริ่มที่พนักงานสาขา (Training Road Map by Competency) และเพิ่มทักษะการบริหารสินเชื่อให้กับเจ้าหน้าที่สินเชื่อและพนักงานวิเคราะห์สินเชื่อ สำหรับสินเชื่อธุรกิจรายใหญ่ สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ภายใต้ Credit Academy นอกจากนั้นยังมีการนำระบบ LMS (Learning Management System) ซึ่งเป็นการอบรมผ่านระบบ E-learning ในหลักสูตรสำคัญสำหรับพนักงานทุกระดับชั้น จัดอบรมหลักสูตร Leadership ให้กับผู้บริหาร เช่น หลักสูตร 7 Habits หลักสูตร Situational Leadership และหลักสูตร Leadership Greatness นอกจากนี้ยังจัดอบรมทางไกลผ่าน Web conference ภายใต้ Corporate Advisory Academy โดยทุกประเทศภายใต้ CIMB Group จะได้รับการอบรมโดยพร้อมเพรียงกัน เป็นการประหยัดเวลาและลดค่าใช้จ่ายในการเดินทางของพนักงาน

ค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

ธนาคารจัดให้มีสวัสดิการสำหรับพนักงาน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานเสียชีวิต การรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี ห้องพยาบาลของธนาคาร สวัสดิการพนักงานประเภทสินเชื่อที่อยู่อาศัย สินเชื่อรถยนต์ / รถจักรยานยนต์ สินเชื่อเพื่อการศึกษา และสินเชื่อเอนกประสงค์ เพื่อให้ธนาคารสามารถแข่งขันกับธนาคารชั้นนำของประเทศและรักษาพนักงานที่มีคุณภาพให้คงอยู่กับธนาคารได้ ค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนประจำที่ทางธนาคารจ่ายให้แก่พนักงานในปีบัญชีดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,026.05 ล้านบาท ธนาคารยังคงมีแผนที่จะปรับปรุงสวัสดิการเพื่อพนักงานในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้ธนาคารเป็นนายจ้างที่ลูกจ้างเลือกและต้องการเข้าร่วมทำงานด้วย

การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

ในปี 2557 ธนาคารได้จัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานรวมทั้งสิ้น 173 หลักสูตร ตามแผนของการพัฒนาพนักงาน ประกอบด้วย การฝึกอบรมภายในธนาคาร 89 หลักสูตร และหลักสูตรอบรมภายนอก 84 หลักสูตร คิดเป็นค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 38.48 ล้านบาท โดยมีจำนวนพนักงานเข้ารับการอบรมทั้งหมด 14,898 คน ซึ่งในจำนวนนี้พนักงานบางคนได้รับการอบรมมากกว่าหนึ่งหลักสูตร เมื่อคิดคำนวณเป็นจำนวนวันอบรมต่อพนักงานเฉลี่ยเท่ากับ 7 วันต่อคนต่อปี ตัวอย่างหลักสูตรที่มีการจัดฝึกอบรม ได้แก่ โครงการ Leadership สำหรับผู้บริหารระดับสูง หลักสูตรสินเชื่อ ความรู้ในผลิตภัณฑ์ ระบบงาน และระเบียบงานธนาคาร เป็นต้น และส่งเสริมให้พนักงานได้เรียนรู้ในรูปแบบ E-learning เช่น IT Security Awareness, KYC/CDD, Operational Risk, Risk Appetite Principal เป็นต้น นอกจากนี้ยังสนับสนุนทุนการศึกษาในระดับปริญญาโท MBA ให้แก่พนักงานภายใต้งบประมาณประจำปี

ข้อมูลด้านสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน

สัดส่วนวันลาหยุดงานเฉลี่ยของพนักงานแบ่งตามประเภท	2557	2556
	ร้อยละ	ร้อยละ
ลาป่วย	31.37	21.45
ลาหยุดจากการบาดเจ็บและเจ็บป่วยจากการทำงาน	0.0	0.0
อื่นๆ	68.63	78.55
จำนวนวันลาป่วยเฉลี่ยต่อพนักงาน (วัน/คน)	2.50	3.0
จำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน (ราย)	0	0

นโยบายสิทธิมนุษยชน

ธนาคารได้กำหนดนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนตามหลักสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดหลักเคารพสิทธิมนุษยชนตามที่มีการกำหนดไว้ในรัฐธรรมนูญ อาทิ ความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สถานะของบุคคล สถานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษาอบรม หรือความคิดเห็นทางการเมืองอันไม่ขัดต่อบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญ รวมทั้งการไม่ร่วมข่มขู่ หรือสนับสนุนหน่วยงานหรือบุคคลที่จะละเมิดสิทธิมนุษยชนทุกกรณี

นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

ธนาคารไม่สนับสนุนให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานมีการกระทำหรือการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยธนาคารมีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เช่น การไม่ทำซ้ำ ดัดแปลง เผยแพร่ งานสร้างสรรค์ที่มีลิขสิทธิ์ ฯลฯ แก่สาธารณชนโดยไม่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์

นโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

เพื่อควบคุมและติดตามดูแลการทำธุรกรรมระหว่างธนาคารกับกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ธนาคารจึงกำหนดนโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร (รายงานการมีส่วนได้เสีย) โดยให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อเลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการนับจากสิ้นสุดแต่ละไตรมาสและเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล (ถ้ามี) ซึ่งเลขานุการบริษัทจะนำเสนอสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวต่อประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่เลขานุการบริษัทได้รับรายงานจากกรรมการและผู้บริหารนั้น

นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่อง "การต่อต้านการคอร์รัปชัน"

ธนาคารได้แสดงเจตนารมณ์ในการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยเข้าร่วมใน "โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต" และเพื่อให้มั่นใจว่า ธนาคารมีแนวปฏิบัติและข้อกำหนดที่เหมาะสมในการป้องกันคอร์รัปชัน ธนาคารยังได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่อง การต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในเครือ ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด

ปัจจุบันธนาคารได้รับการรับรองเป็น “สมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” อย่างสมบูรณ์ จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว ธนาคารยังคงมุ่งสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวโดยการสร้างการเติบโตของกำไรอย่างยั่งยืนและการรักษาความเพียงพอของเงินกองทุนให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงของธนาคารในการทำธุรกิจด้านต่างๆ

ผู้ถือหุ้นของธนาคาร
กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้แก่

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ (%)
1.	CIMB Bank Berhad	19,757,944,173	93.71
2.	BANK JULIUS BAER & CO. LTD, SINGAPORE	647,452,040	3.07
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	140,320,052	0.67
4.	นายพิสิฐ พฤกษ์ไพบุลย์	30,446,797	0.14
5.	นายปรีชา สุจินันท์กุล	12,000,000	0.06
6.	นายประวิตร พันธุ์สายเชื้อ	11,449,000	0.05
7.	กองทุนเปิด ไทยพาณิชย์เซิร์ท อินเด็กซ์ ฟันด์	9,325,484	0.04
8.	นายณัฐพงษ์ พันธุ์รัตนมงคล	8,813,700	0.04
9.	นางจรรยาลักษณ์ พานิชชีวะ	8,190,000	0.04
10.	นายสมชาติ นาคศรีเจริญสุข	7,068,100	0.03
	ผู้ถือหุ้นอื่น	451,868,679	2.14
	รวมจำนวนผู้ถือหุ้น 6,488 ราย	21,084,878,025	100.00
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	670,754,324	3.18
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	20,414,123,701	96.82
	รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น	21,084,878,025	100.00

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจควบคุมการวางแผนและทิศทางการดำเนินธุรกิจของธนาคารอย่างมีนัยสำคัญได้แก่ CIMB Bank Berhad ซึ่งถือหุ้นธนาคารร้อยละ 93.71 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคาร

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของธนาคาร
ธนาคารมีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่เกินกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ (หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล) จากผลการดำเนินงานในแต่ละรอบปี ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามข้อบังคับของธนาคาร ข้อ 43 ซึ่งระบุว่า “ห้ามจ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร ในกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล เงินกำไรส่วนที่เหลือจากการจ่ายเงินปันผลให้จัดสรรเป็นเงินสำรองต่างๆ ได้ตามแต่คณะกรรมการจะเห็นสมควร คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นและเมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป การจ่ายเงินปันผลให้กระทำภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดโดยให้แจ้งเป็นหนังสือไปยังผู้ถือหุ้นและให้โฆษณาต่อบอกกล่าวการจ่ายเงินปันผลในหนังสือพิมพ์ด้วย” สำหรับบริษัทย่อยของธนาคาร การจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามมติของคณะกรรมการของบริษัทย่อย โดยขึ้นอยู่กับเงินกำไรของบริษัทย่อย

โครงสร้างการจัดการของธนาคาร

โครงสร้างการจัดการของธนาคาร ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการธนาคาร
2. คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการ Board Risk Committee คณะกรรมการชุดย่อยสำหรับธุรกรรมซาร์อี คณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ระดับ 2 คณะกรรมการธุรกิจ รายย่อย คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน คณะกรรมการ IT Strategic Planning Committee คณะกรรมการ Market Risk Committee Thailand คณะกรรมการการตลาดและการติดต่อสื่อสาร คณะกรรมการพิจารณาการออกผลิตภัณฑ์ของธนาคาร คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3 คณะทำงานบริหารจัดการหนี้ที่มีปัญหา

โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก. คณะกรรมการธนาคาร

1. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

หมายความว่า ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการเพียงอย่างเดียว มิได้เป็นผู้บริหารของธนาคาร อาจเป็นหรือไม่เป็นกรรมการอิสระก็ได้

2. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

หมายความว่า กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการใด ๆ เยี่ยงผู้บริหาร และให้หมายความรวมถึงกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน

3. กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

หมายความว่า กรรมการรายหนึ่งหรือหลายรายที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการธนาคารให้เป็นกรรมการผู้ที่สามารถมีอำนาจลงนามเพื่อผูกพันธนาคารกับบุคคลภายนอกได้

4. กรรมการอิสระ

หมายความว่า กรรมการที่ไม่มีธุรกิจเกี่ยวข้องหรือส่วนร่วมในการบริหารงานหรือมีผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับสถาบันการเงินอื่น อันอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจโดยอิสระของตน และต้องมีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือไม่เคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือ ที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคารหรือบริษัทย่อย

- (ง) ไม่มีหรือไม่เคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือไม่เคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำการรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเข้าหรือให้เข้าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงการกระทำอื่นในลักษณะเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ธนาคารหรือคู่สัญญาภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่อายุสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนของธนาคารหรือตั้งแต่อายุสิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่เริ่มมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
- (จ) ไม่เป็นหรือไม่เคยเป็นผู้สอบบัญชีของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคารสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ฉ) ไม่เป็นหรือไม่เคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของธนาคาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของธนาคารหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือ ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของธนาคารหรือบริษัทย่อย
- (ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของธนาคาร

ทั้งนี้ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ฌ) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ร่วมตัดสินใจในการดำเนินกิจการของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ว. อำนาจของคณะกรรมการธนาคาร

1. คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจแต่งตั้งและถอดถอนพนักงานและลูกจ้างของธนาคาร กำหนดจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลและเงินชดเชยแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของธนาคารหรือบุคคลใดที่ทำกิจการให้ธนาคาร และกำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆตามที่เห็นว่าจำเป็นเหมาะสม เพื่อช่วยควบคุมดูแลการดำเนินกิจการของธนาคารแทนคณะกรรมการธนาคาร รวมทั้งกำหนดคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
3. คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจแต่งตั้งบุคคลใดมาเป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการ เพื่อช่วยเหลือให้ความคิดเห็นในกิจการงานของธนาคารและกำหนดคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
4. คณะกรรมการธนาคารอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการธนาคารก็ได้
5. ในการประชุมคณะกรรมการธนาคาร กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน แต่กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ค. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร

หน้าที่ความรับผิดชอบพื้นฐานของคณะกรรมการธนาคาร ได้แก่ การใช้ดุลพินิจเพื่อตัดสินใจทางธุรกิจในลักษณะที่เห็นโดยสุจริตว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคาร และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบของทางการ ข้อบังคับของธนาคาร และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. กำหนดทิศทาง วิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบาย กลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน การติดตามการดำเนินงานของธนาคาร และกำกับติดตามดูแลการดำเนินการของธนาคารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ ตลอดจนสนับสนุนการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอข้อบุคคลอื่นเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ
3. สรรหาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถทางวิชาชีพที่หลากหลาย ตลอดจนความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
4. ทบทวนและอนุมัติงบประมาณในการดำเนินงานโดยพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการ
5. มอบหมายอำนาจให้ผู้บริหารสามารถดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย แต่หากเป็นกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ มีผลกระทบสูงและเป็นเรื่องที่มีใช้ธุรกิจปกติของธนาคาร เช่น การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทุน การลงทุนในธุรกิจอื่น การควบรวมกิจการ การจำหน่ายสินทรัพย์ และรายจ่ายลงทุน หรือหากเป็นเรื่องที่ต้องขอให้คณะกรรมการให้สัตยาบัน ซึ่งรวมถึงเรื่องที่มีผู้บริหารมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหากจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว
6. กำหนดเรื่องที่ฝ่ายจัดการจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร
7. กำหนดมาตรการเพื่อให้ฝ่ายจัดการมีการถ่ายทอดและดูแลให้มีการถ่ายทอดนโยบายเป้าหมายต่างๆ ไปยังพนักงานทุกระดับขององค์กร
8. กำกับ ติดตาม ดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้ธนาคารดำเนินการเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้อง
9. กำกับดูแลให้ธนาคารมีระบบบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
10. ดำเนินการให้ธนาคารมีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล เพื่อประโยชน์ของธนาคาร กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนเพื่อป้องกันและจำกัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กำหนดนโยบายและวิธีการควบคุมดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของธนาคารไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน พร้อมทั้งมีการประเมินผลและทบทวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกสิ้นปี
11. ดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
12. เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของธนาคารและบริษัทในเครือให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และดูแลให้มีการจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และมีระบบจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง
13. จัดให้มีระบบการรายงานผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงว่า เป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ รวมทั้งปัญหาอุปสรรคต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารสามารถติดตามและปรับปรุงแก้ไขแผนงานและกลยุทธ์ต่างๆ ได้ตามความเหมาะสม
14. กำหนดแนวทางการประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาปรับค่าจ้างและบำเหน็จประจำปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเพิ่มมูลค่าของส่วนผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณา
15. พิจารณาโครงสร้างและหลักเกณฑ์ของการจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลและเงินชดเชยแก่พนักงาน ลูกจ้าง หรือบุคคลใดที่ทำกิจการให้กับธนาคาร โดยจะเป็นผู้ทำการประจำหรือไม่ประจำก็ได้ ตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ
16. แต่งตั้งบุคคลใดมาเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคาร หรือขอรับความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอก เพื่อช่วยเหลือให้ความคิดเห็นในกิจการงานของธนาคารด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคาร พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จตามที่เห็นสมควร
17. แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อกำกับดูแลกิจการของธนาคารแทนคณะกรรมการธนาคารในด้านที่ได้รับมอบหมาย พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จให้ตามที่เห็นสมควร คณะกรรมการชุดย่อยสามารถจัดจ้างที่ปรึกษาที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาให้ความเห็นเพิ่มเติม ตลอดจนจัดให้มีพนักงานประจำทำหน้าที่ติดตาม หาข้อมูล ประสานงาน เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคารได้
18. ดูแลให้ธนาคารมีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา

19. แต่งตั้งเลขานุการของคณะกรรมการธนาคารเพื่อช่วยดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการธนาคาร และช่วยให้คณะกรรมการธนาคารและธนาคารปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
20. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายหรือกฎบัตรของคณะกรรมการ และนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
21. จัดให้มีการควบคุมดูแลและทิศทางการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพและมีความสอดคล้องกันทั้งองค์กร
22. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการธนาคารต้องพร้อมที่จะตัดสินใจโดยไม่อยู่ภายใต้การครอบงำใดๆ และพร้อมที่จะคัดค้านในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งหรือกรณีของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนอนุมัติรายการต่างๆ หรือเสนอความเห็นต่อผู้ถือหุ้นให้อนุมัติตามที่เห็นสมควรโดยยึดหลักการดังนี้

หลักความเพียงพอ

- 1) กระทำการที่เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคาร
- 2) การตัดสินใจนั้นได้กระทำอย่างระมัดระวัง และ
- 3) การตัดสินใจนั้นได้กระทำอย่างซื่อสัตย์สุจริต โดยไม่มีผลประโยชน์ส่วนตน

หลักความระมัดระวัง

- 1) ทำโดยสมเหตุสมผลเยี่ยงกรรมการที่อยู่ภายใต้สถานการณ์เช่นนั้นจะพึงกระทำ
- 2) ทำโดยมีข้อมูลอย่างเพียงพอ และ
- 3) ไม่มีเหตุที่น่าสงสัยว่าข้อมูลนั้นไม่น่าเชื่อถือ หรือไม่ถูกต้อง

หลักความซื่อตรง

- 1) การกระทำนั้นมีจุดมุ่งหมายโดยชอบ
- 2) การตัดสินใจโดยไม่มี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 3) การไม่นำข้อมูลหรือโอกาสของธนาคารไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น

จ. การสรรหา การแต่งตั้ง และการถอดถอนกรรมการ

เป็นอำนาจหน้าที่ของผู้ถือหุ้นในการเลือกตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคาร ธนาคารมีกระบวนการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการที่โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหา และการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการพิจารณาก่อนจะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง โดยมีหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของธนาคารดังนี้

1. โดยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดให้มีจำนวนกรรมการของธนาคารไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน โดยจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. ในการออกคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการของธนาคารให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์ และวิธีการตามข้อบังคับของธนาคารข้อ 16. คือ
 - (1) ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือโดยถือว่าหุ้นหนึ่งมีหนึ่งเสียง
 - (2) การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการจะลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือเป็นคณะครั้งเดียวเต็มตามจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร โดยในการออกเสียงลงคะแนนไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือเป็นคณะบุคคล แต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ทั้งหมดตาม (1) โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดก็ได้

- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการตามจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ใช้การจับสลาก ตามวิธีที่ประธานในที่ประชุมจะเป็นผู้กำหนด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีออกจากตำแหน่ง และในปีต่อ ๆ ไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้กรรมการที่คงเหลืออยู่เป็นผู้สรรหาบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ทั้งนี้ มติคณะกรรมการธนาคารจะต้องมีคะแนนไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

นอกจากนี้ พระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 ได้ให้อำนาจธนาคารแห่งประเทศไทยสั่งให้ธนาคารพาณิชย์ถอดถอนกรรมการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของธนาคารซึ่งเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่ประโยชน์ของประชาชนหรือไม่ปฏิบัติตามคำสั่งของธนาคารแห่งประเทศไทยออกจากตำแหน่งได้ และให้ธนาคารแต่งตั้งบุคคลอื่นโดยความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าวแทนและให้ถือว่าคำสั่งของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ให้ถอดถอนหรือแต่งตั้งกรรมการนี้เป็นที่สิ้นสุด

คณะกรรมการธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการ 9 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แชน เค้า เม็ง*	ประธานกรรมการ
2. นายสุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ*	รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นางวาทนันท์ พิเทอร์ลิด	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนด คำตอบแทนสรรหา และการกำกับดูแลกิจการ
4. ดาโต๊ะ ชารานี บิน อิบราฮิม	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
5. นางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
6. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์*	กรรมการ
7. นายเคนนี่ คิม	กรรมการ
8. นางสาวเชรีนา ตัน เหม่ ชเวิน	กรรมการ
9. นายสุภักดิ์ ศิวะรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

* ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2557 มีมติแต่งตั้ง ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แชน เค้า เม็ง รองประธานกรรมการ เป็นประธานกรรมการแทนนายจักรมณต์ ผาสุกวนิช ที่ได้ลาออกไป และแต่งตั้งนายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันธนาคารแทนนายจักรมณต์ ผาสุกวนิช ซึ่งสถานะการเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันธนาคารได้สิ้นสุดลงภายหลังการลาออก และที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 มีมติแต่งตั้งนายสุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ เป็นรองประธานกรรมการอีกตำแหน่งหนึ่ง

รายชื่อกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

CIMB Bank Berhad (CIMB Bank) ได้มอบหมายให้บุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคารในฐานะเป็นผู้แทนจาก CIMB Bank จำนวน 3 ท่าน คือ ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แชน เค้า เม็ง นายเคนนี่ คิม และนางสาวเชรีนา ตัน เหม่ ชเวิน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนธนาคารคือ นายสุภักดิ์ ศิวัะรักษ์ นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ กรรมการสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

จ. คณะกรรมการชุดย่อย (31 ธันวาคม 2557)

คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ต่อไปนี้ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของธนาคารให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรัดกุม

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

3. คณะกรรมการ Board Risk Committee

5. คณะกรรมการจัดการ

7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

9. คณะกรรมการธุรกิจรายย่อย

11. คณะกรรมการ IT Strategic Planning Committee

13. คณะกรรมการการตลาดและการติดต่อสื่อสาร

15. คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3
2. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ

4. คณะกรรมการชุดย่อยสำหรับธุรกรรมซารีอะฮ์

6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

8. คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ระดับ 2

10. คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน

12. คณะกรรมการ Market Risk Committee Thailand

14. คณะกรรมการพิจารณาการออกผลิตภัณฑ์ของธนาคาร

16. คณะทำงานบริหารจัดการหนี้ที่มีปัญหา

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

1. นายสุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ	กรรมการอิสระ	เป็นประธาน
2. ดาโต๊ะ ชารานี บิน อิบราฮิม	กรรมการอิสระ	เป็นกรรมการ
3. นางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย	กรรมการอิสระ	เป็นกรรมการ
4. นางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านตรวจสอบภายใน	เป็นเลขานุการเกี่ยวกับ งานตรวจสอบภายใน
5. นายฐาภพ คลีสุวรรณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน	เป็นเลขานุการเกี่ยวกับ งานกำกับการปฏิบัติงาน

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ช่วยคณะกรรมการธนาคารในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายทั้งในด้านบัญชี หลักปฏิบัติในการรายงานต่างๆ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีคณะกรรมการตรวจสอบต้องสอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการเพื่อพิจารณาว่ามีประสิทธิผลหรือไม่ โดยคำนึงถึงข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย รวมทั้งข้อกำหนดสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วย

2. สอบทานประสิทธิผลของการปฏิบัติงานของด้านตรวจสอบภายใน

3. เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีภายนอกที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการธนาคารและผู้ถือหุ้น รวมทั้งสอบทานประสิทธิผลของการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีภายนอก

4. สอบทานประสิทธิผลของงานกำกับการปฏิบัติงานรวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดของทางที่เกี่ยวข้อง

5. สอบทานประเด็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตามที่หน่วยงานกำกับดูแลของทางการตรวจพบ และดูแลให้มีการดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสมและรวดเร็วจากฝ่ายจัดการ

6. สอบทานให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการของกิจการภายในกลุ่มธนาคารซีไอเอ็มบีไทย

7. สอบทานรายการที่ทำกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมดซึ่งเสนอโดยฝ่ายจัดการ อันอาจเกิดขึ้นภายในกลุ่มธนาคาร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบเป็นระยะๆ
 8. รายงานต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบเกี่ยวกับการดำเนินการแก้ไขหรือการปรับปรุงประเด็นต่างๆ หากคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วว่าอาจมีรายการที่มีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) มีการทุจริต การปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามระเบียบปกติ จุดอ่อนสำคัญด้านการควบคุมภายใน หรือการฝ่าฝืนข้อกำหนดต่างๆที่เกี่ยวข้อง หากคณะกรรมการธนาคารหรือฝ่ายจัดการไม่ได้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสมภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา กำหนด กรรมการตรวจสอบคนหนึ่งคนใดต้องรายงานรายการดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 9. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีของธนาคาร โดยประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ลงนาม รายงานนี้จะต้องมีข้อมูลอย่างน้อยตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 10. กำหนดกำหนดขอบเขต บทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้เชี่ยวชาญภายนอกในการให้บริการคำปรึกษาแก่คณะกรรมการตรวจสอบหรือการแต่งตั้งฝ่ายบริหารเพื่อทำหน้าที่ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ (หากมี) เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
 11. อนุมัติ ปรับปรุงแก้ไขและทบทวนนโยบายภายในของธนาคารที่เกี่ยวกับการกำกับ การปฏิบัติงาน ที่หน่วยงานกำกับดูแลไม่ได้กำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร
 12. อนุมัติรายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี (Annual Compliance Report) ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด
 13. อนุมัติกฎบัตรของด้านตรวจสอบภายในและหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
 14. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
 15. ปฏิบัติภารกิจอื่นใดตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย
- ครอบคลุมถึง : กลุ่มธุรกิจของธนาคาร

2. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย

1. นางวาทนันท์ พิเทอร์สิด	กรรมการอิสระ	เป็นประธาน
2. ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แซบ เต้า เม็ง	ประธานกรรมการ	เป็นกรรมการและประธานสำรอง
3. ดาโต๊ะ ชารานี บิน อิบราฮิม	กรรมการอิสระ	เป็นกรรมการ
4. ผู้บริหารสูงสุด	ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล	เป็นเลขานุการ

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ด้านสรรหา
 - กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ขึ้นไป) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ และส่งนโยบายดังกล่าวให้ธนาคารแห่งประเทศไทยหากมีการร้องขอ
 - คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้ เพื่อเสนอคณะกรรมการธนาคารอนุมัติ
 1. กรรมการธนาคาร
 2. กรรมการธนาคารที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
 3. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
 - ดูแลให้คณะกรรมการมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป โดยคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่างๆ
 - เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของธนาคาร
 - พิจารณาการแต่งตั้งและค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในเครือของธนาคารและเสนอให้คณะกรรมการของบริษัทในเครือเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

2. ด้านกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นรวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป) โดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณานุมัติ และส่งนโยบายดังกล่าวให้ธนาคารแห่งประเทศไทยหากมีการร้องขอ (ค่าตอบแทนและนโยบายเรื่องผลประโยชน์และสวัสดิการต้องครอบคลุมในทุกด้านที่เกี่ยวกับค่าตอบแทน ซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนกรรมการ เงินเดือน เงินช่วยเหลือ โบนัส และทางเลือกและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องด้วย)
- ดูแลให้กรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป) ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป) เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย
- เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมาย การดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของธนาคารด้วย
- ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนของพนักงานธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของธุรกิจธนาคารพาณิชย์และนโยบายของ CIMB Group
- พิจารณาและเสนอกรอบการปรับเงินเดือนและโบนัสประจำปีของกลุ่มธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณานุมัติ

3. ด้านการกำกับดูแลกิจการ

- ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของธนาคาร สำหรับกรรมการและพนักงานของธนาคาร เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณานุมัติ
- อนุมัติแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติและรายงานให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคาร

4. พิจารณาในเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

3. คณะกรรมการ Board Risk Committee

คณะกรรมการ Board Risk Committee ประกอบด้วย

1. Mr. Kenny Kim	ประธาน
2. นาย จิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	กรรมการ และประธานสำรอง
3. นาง วาหนันท์ พีเทอร์สิด	กรรมการ
4. Ms. Serena Tan Mei Shwen	กรรมการ
5. นายสุภัค ศิวะรักษ์	ผู้เข้าร่วมประชุมถาวร
6. นาง ปนุท ฌ เชียงใหม่	เลขานุการ

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการ และกำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดต่างๆ ดังต่อไปนี้
 - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน

- 1.3 คณะกรรมการ Market Risk Committee Thailand
- 1.4 คณะกรรมการพิจารณาการออกผลิตภัณฑ์ของธนาคาร
- 1.5 คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2
- 1.6 คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3
2. อนุมัติ/ให้ความเห็นชอบนโยบายความเสี่ยง เพดานความเสี่ยง และระดับสัญญาณเตือน (Management Action Trigger - MAT) เช่น ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ดังนี้
 - 2.1 ให้ความเห็นชอบนโยบายความเสี่ยงที่ทางการกำหนดว่าต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคารเท่านั้น ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร
 - 2.2 อนุมัตินโยบายความเสี่ยงที่ทางการอนุญาตให้คณะกรรมการธนาคารมอบอำนาจให้คณะกรรมการชุดย่อยเป็นผู้พิจารณาอนุมัติได้ ทั้งนี้ รวมถึงอำนาจอนุมัติที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงและอำนาจอนุมัติสินเชื่อตามคู่มือผลิตภัณฑ์ด้วย
 - 2.3 อนุมัติเพดานความเสี่ยงและระดับสัญญาณเตือน (MAT) ทุกประเภท
3. ดูแลการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทและการบริหารจัดการเงินกองทุนของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ดังนี้
 - 3.1 ให้ความเห็นชอบนโยบายบริหารจัดการเงินกองทุนและกลยุทธ์ รวมถึงกรอบการบริหารจัดการเงินกองทุน (Capital Management Framework) กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk Framework) และกรอบการวางแผนธุรกิจแบบบูรณาการประจำปี (Annual Integrated Planning Framework) ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร
 - 3.2 ให้ความเห็นชอบนโยบายที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุน (Internal Capital Adequacy Assessment Process - ICAAP) รวมถึงระบุ วัด ติดตามดูแล และควบคุมความเสี่ยงต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงและเงินกองทุน รวมถึงกฎเกณฑ์ทางการ ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร
 - 3.3 ให้ความเห็นชอบระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร
 - 3.4 ดูแลให้การปฏิบัติตามนโยบายและกรอบต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ทบทวนและให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติคำขอที่ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดต่างๆ รวมทั้งให้ความเห็นชอบการนำเสนอผลิตภัณฑ์บริหารเงินใหม่ (Treasury Products) รวมถึงการเปลี่ยนแปลง/รวมกันที่มีและไม่มีนัยสำคัญของผลิตภัณฑ์บริหารเงิน (ก่อนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ) และอนุมัติผลิตภัณฑ์และการให้บริการใหม่ Non-Treasury Products หรือผลิตภัณฑ์/บริการปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ และอนุมัติบุคคลภายนอกที่ออกผลิตภัณฑ์ (third parties) ก่อนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์นั้นๆ
5. ทบทวนและให้ความเห็นชอบผลิตภัณฑ์และการให้บริการใหม่ หรือผลิตภัณฑ์/บริการปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน (ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินพิจารณาอนุมัติ)
6. กำหนดแนวทางด้านกลยุทธ์และทบทวนมติของคณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดต่างๆ
7. ดูแลให้มีโครงสร้างพื้นฐาน ทรัพยากร ระบบ รวมถึงเครื่องมือวัดความเสี่ยงด้านต่างๆ และองค์ประกอบอื่นๆ สำหรับการบริหารความเสี่ยงของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน เพื่อให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ มีวินัยในการบริหารความเสี่ยง และสร้างวัฒนธรรมในการตระหนักถึงความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
8. แต่งตั้งที่ปรึกษายานนอกเป็นครั้งคราวเพื่อทบทวนและให้คำปรึกษาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงแก่คณะกรรมการ Board Risk Committee
9. อนุมัติและดูแลให้การปฏิบัติดังต่อไปนี้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ทางการ
 - 9.1 การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง
 - 9.2 นโยบายการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง
 - 9.3 การควบคุมภายในด้านกระบวนการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง
10. ให้ความเห็นชอบกรอบบริหารและนโยบายความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) ของธนาคาร ตลอดจนการทบทวนและปรับปรุงแก้ไขกรอบบริหารและนโยบายความต่อเนื่องทางธุรกิจ ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการธนาคารหรือคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

4. คณะกรรมการชุดย่อยสำหรับธุรกรรมชาริอะฮ์

ประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญทางด้านศาสนาอิสลาม ซึ่งมีได้เป็นพนักงานของธนาคาร และ/หรือ ดำรงตำแหน่งอื่นใดในธนาคาร

1. รศ. ดร. อิสมาแอ อาลี
2. ดร. มะรอนิง สาแลมิง

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ศึกษาถึงความเป็นไปได้ต่างๆ ในการประกอบกิจการให้บริการทางการเงินตามหลักชาริอะฮ์ การทำธุรกรรมชาริอะฮ์ (Shariah Business) ผ่านธนาคารและบริษัทในเครือ
2. ให้ความเห็นและนำเสนอเรื่องดังกล่าวแก่คณะกรรมการธนาคาร และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ของธนาคารที่เกี่ยวข้อง

5. คณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการจัดการ ประกอบด้วย

1. นายสุภักดิ์ ศิวะรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เป็นประธาน
2. นายสุรัชย์ จิตตรัตน์เสนีย์ ¹	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	เป็นรองประธาน
3. นางปณูท ฅ เชียงใหม่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารความเสี่ยง	เป็นกรรมการ
4. นายณรงค์ชัย ว่องธนวิโมกษ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์และการเงิน	เป็นกรรมการ
5. ม.ล.ณัฐรัชัญญา ทวีวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารธุรกรรมการเงิน	เป็นกรรมการ
6. นายศีลวัต สันติวิสิฐ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายสารสนเทศและปฏิบัติการ	เป็นกรรมการ
7. นายพรชัย ปัทมินทร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจขนาดใหญ่	เป็นกรรมการ
8. นายจิรัชย์ อัมยงค์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพาณิชย์ธนกิจ	เป็นกรรมการ
9. นายอดิสร เสริมชัยวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจรายย่อย	เป็นกรรมการ
10. นายสุธีร์ โล้วโสภณกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารเงิน	เป็นกรรมการ
11. นายสิทธิไชย มหาคุณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สาย Corporate Finance and Equity Capital Markets	เป็นกรรมการ
12. ผู้บริหารสูงสุด	ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล	เป็นกรรมการ
13. นายประภาส ทองสุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านสื่อสารองค์กร	เป็นกรรมการ
14. นายธราภพ คลีสุวรรณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	เป็นเลขานุการ

ผู้เข้าร่วมประชุม

นางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านตรวจสอบภายใน

หมายเหตุ

/1 ที่ประชุมคณะกรรมการมีมติต่ออายุการเป็นพนักงานของนายสุรัชย์ จิตตรัตน์เสนีย์ ตำแหน่ง รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ให้คำปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. ควบคุม ดูแล และประเมินผลการดำเนินงานด้านต่างๆ ของธนาคาร
3. ทบทวน รายงานทางการเงินและรายงานการบริหารงานด้านต่าง ๆ ของธนาคาร
4. พิจารณาแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจและแผนการบริหารจัดการเงินกองทุนและงบประมาณของธนาคาร
5. กำหนดการทำงานร่วมกันระหว่างสายงานและการทำงานระหว่างประเทศ

6. พิจารณาเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่สำคัญอย่างรอบคอบ
 7. อนุมัติอำนาจอนุมัติเฉพาะในการดำเนินการภายในของสายงานต่างๆ ที่ไม่เกี่ยวกับความเสี่ยง
 8. อนุมัติ ปรับปรุงแก้ไขและทบทวนนโยบายภายในของธนาคารที่เกี่ยวกับนโยบายการบริหารจัดการ/การปฏิบัติการ/เรื่องอื่นๆ ที่หน่วยงานกำกับดูแลไม่ได้กำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร
 9. พิจารณาอนุมัติการทบทวนการปรับปรุงอำนาจอนุมัติและนโยบายของธนาคารที่มีผลกระทบจากการปรับโครงสร้างองค์กร
 10. อนุมัติการแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลงคณะกรรมการ อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการโครงการคอมมิวนิตี ลิงค์ และคณะกรรมการการตลาดเพื่อการสื่อสาร และคณะกรรมการธุรกิจรายย่อย
 11. มีอำนาจในการพิจารณาตัดสินประเด็นปัญหาที่ไม่เกี่ยวข้องกับการเงินในโครงการ 1Platform
 12. ทบทวน ให้ความเห็น พิจารณา และอนุมัติตั้งสำรองตามกฎหมายเพื่อรองรับความเสียหายจากกรณีที่ธนาคาร/ผู้บริหารถูกฟ้องร้องตามที่นำเสนอโดยด้านกฎหมาย
 13. อนุมัติค่าธรรมเนียมของผลิตภัณฑ์การลงทุน หรือการแนะนำลูกค้าที่ผ่านช่องทางสายธุรกิจรายย่อย สำหรับกรณีผลิตภัณฑ์ของบุคคลที่ 3 และไม่ใช่รายการที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เคยอนุมัติแล้ว
 14. อนุมัติผลิตภัณฑ์ของบุคคลที่ 3 ที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เคยอนุมัติแล้ว
 15. อนุมัติการแต่งตั้งตัวแทนประกันภัยของธนาคาร
 16. เรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ครอบคลุมถึง : กลุ่มธุรกิจของธนาคาร

6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. นายสุภัค ศิวะรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เป็นประธาน
2. นายสุรัชย์ จิตตรัตน์เสนีย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	เป็นกรรมการ และประธานสำรอง
3. นางปณท ฅ เชียงใหม่ หรือนางจิตตะวัฒน์ โพธานันท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต	เป็นกรรมการ
4. นายณรงค์ชัย ว่องธนะวิโมกษ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์และการเงิน	เป็นกรรมการ
5. ม.ล.ณัฐรัชัญญา ทวีวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารธุรกรรมการเงิน	เป็นกรรมการ
6. นายศีลวัต สันติวิสิฐ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสารสนเทศและปฏิบัติการ	เป็นกรรมการ
7. นายพรชัย ปัทมินทร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจขนาดใหญ่	เป็นกรรมการ
8. นายจิรัชย์ อัมยงค์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชย์ธนกิจ	เป็นกรรมการ
9. นายอดิสร เสริมชัยวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย	เป็นกรรมการ
10. นายสุธีร์ โล้วโสภณกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารเงิน	เป็นกรรมการ
11. ผู้แทนสายบริหารความเสี่ยง		เป็นเลขานุการ

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ดำเนินการให้การบริหารความเสี่ยงทุกประเภทและการบริหารจัดการเงินกองทุนของธนาคารซีไอเอ็มบีไทยและกลุ่มธุรกิจทางการเงินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการพิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ Board Risk Committee พิจารณา ดังนี้
 - 1.1 นโยบายบริหารจัดการเงินกองทุนและกลยุทธ์รวมถึงกรอบการบริหารจัดการเงินกองทุน (Capital Management Framework) กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk Framework) และกรอบการวางแผนธุรกิจแบบบูรณาการประจำปี (Annual Integrated Planning Framework)

- 1.2 นโยบายที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการประเมินความเสี่ยงพอของเงินกองทุน (Internal Capital Adequacy Assessment Process - ICAAP) รวมถึงระบุ วัด ติดตามดูแล และควบคุมความเสี่ยงต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงและเงินกองทุน รวมถึงกฎเกณฑ์ทางการ
- 1.3 ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Statement)
2. เพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นโดยมีการประเมินความเสี่ยงและผลตอบแทนรูปแบบต่างๆ ของการดำเนินธุรกิจเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นการดำเนินการที่เป็นไปตามขอบเขต (Parameters) ที่คณะกรรมการธนาคาร/คณะกรรมการ Board Risk Committee กำหนด
3. พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายความเสี่ยง เพดานความเสี่ยง และระดับสัญญาณเตือน (Management Action Trigger - MAT) เช่น ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ รวมถึงอำนาจอนุมัติที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงและอำนาจอนุมัติสินเชื่อตามคู่มือผลิตภัณฑ์ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินก่อนนำเสนอคณะกรรมการ Board Risk Committee พิจารณา
4. พิจารณาและดูแลให้มีโครงสร้างพื้นฐาน ทรัพยากร ระบบ รวมถึงองค์ประกอบอื่นๆ สำหรับการบริหารความเสี่ยงของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน เพื่อให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม มีวินัยในการบริหารความเสี่ยง และสร้างวัฒนธรรมในการตระหนักถึงความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
5. พิจารณาและดูแลให้เรื่องดังต่อไปนี้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของทางการก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ Board Risk Committee เพื่อพิจารณา
 - 5.1 การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง
 - 5.2 นโยบายการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง
 - 5.3 การควบคุมภายในด้านกระบวนการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง
6. การกำกับกับการปฏิบัติงาน

กำกับให้การปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานเป็นไปตามกรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยง และ/หรือเพดานความเสี่ยง (Limits) ตลอดจนอำนาจอนุมัติเฉพาะที่กำหนดโดยคณะกรรมการ Board Risk Committee หรือคณะกรรมการธนาคาร
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบวิธีการ/กลยุทธ์ในการระบุและการวัดระดับความเสี่ยงก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ Board Risk Committee เพื่อพิจารณาอนุมัติ
 - 7.1 วิธีการในการระบุและวัดความเสี่ยงด้านต่างๆ ตลอดจนการใช้เครื่องมือวัดความเสี่ยงที่เหมาะสม เช่น Scorecards, Rating Models เป็นต้น
 - 7.2 กลยุทธ์ในการประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
8. การรักษาคุณภาพของสินทรัพย์

ติดตามควบคุมกระบวนการให้สินเชื่อและการอนุมัติวงเงินสินเชื่อใหม่อย่างใกล้ชิด รวมทั้งการแก้ไขสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-performing Loans) ให้เป็นไปด้วยความรวดเร็ว เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจในการรักษาคุณภาพสินทรัพย์ของธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
9. พิจารณาให้ความเห็นชอบกรอบบริหารและนโยบายความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) ของธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการ Board Risk Committee พิจารณา
10. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับความเสี่ยงต่อคณะกรรมการ Board Risk Committee พิจารณา
11. พิจารณาอนุมัติ การแต่งตั้ง การเปลี่ยนแปลงกรรมการ ตลอดจนอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังต่อไปนี้
 - 11.1 คณะกรรมการ Basel Steering Committee
 - 11.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ
 - 11.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต
12. พิจารณาอนุมัติ การแต่งตั้งและการเปลี่ยนแปลงกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3 ตามที่เห็นสมควร

7 .คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ประกอบด้วย

1. นายสุภค ศิวะรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เป็นประธาน
2. นางปฐุท ณ เชียงใหม่ (ตัวแทนจากสายบริหารความเสี่ยง)	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง	เป็นกรรมการ และประธานสำรอง
3. นายสุรัชย์ จิตตรัตนเสนีย์*	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	เป็นกรรมการ
หรือ น.ส.สุวิมล ผู้ผลวัฒน์กร	หัวหน้าทีมคิอติองค์กร	เป็นกรรมการสำรอง
4. นายณรงค์ชัย ว่องธนวิโมกษ์*	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์และการเงิน	เป็นกรรมการ
หรือ นางพรรณิ ดีศิลป์กิจ	หัวหน้าทีมอาวุโส ทีมวิเคราะห์การเงินและธุรกิจขนาดใหญ่	เป็นกรรมการสำรอง
5. นายจิรัชย์ อัมมัย*	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชย์ธนกิจ	เป็นกรรมการ
หรือ นายสมเกียรติ เศรษฐสมภพ	หัวหน้าทีมอาวุโส ทีมวิเคราะห์สินเชื่อพาณิชย์ธนกิจ	เป็นกรรมการสำรอง
6. ม.ล. ณัฏฐ์ชัยญา ทวีวงศ์*	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารธุรกรรมการเงิน	เป็นกรรมการ
หรือ นางวตาภรณ์ เตชะสุวรรณา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการตลาดและบริหารผลิตภัณฑ์ธุรกิจต่างประเทศ	เป็นกรรมการสำรอง
7. นายอดิสร เสริมชัยวงศ์*	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย	เป็นกรรมการ
น.ส. อรอนงค์ อุดมก้านตรง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผลิตภัณฑ์สินเชื่อรายย่อย	เป็นกรรมการสำรอง
8. นางวิมลรัตน์ เสรีนิยม*	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบรรษัทธุรกิจ	เป็นกรรมการ
หรือ นางสาวจิตติวดี แสงทอง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยง	เป็นกรรมการสำรอง
9. นางสาวสิริพร อัมพวันวงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านปฏิบัติการ	เป็นกรรมการ
10. นางจิตติวัฒน์ โพธานันท์ (ตัวแทนจากสายบริหารความเสี่ยง)	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านเครดิต	เป็นกรรมการ
11. นายอนุวัตร ชื่นชนม (ผู้แทนสายบริหารความเสี่ยง)	งานวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านเครดิต	เป็นเลขานุการ

* กรรมการถาวรหากไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้จะต้องมอบหมายให้บุคคลที่เป็นกรรมการสำรองเข้าร่วมประชุมแทน

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต มีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับธุรกรรมด้านเครดิตของกลุ่มธุรกิจของธนาคาร โดยมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณาการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงนโยบายทางด้านสินเชื่อและการลงทุนในตราสารหนี้ หรือตราสารกึ่งหนี้ กึ่งทุน รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมสินเชื่อทุกประเภทของธนาคารหรือบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณา
2. ติดตามดูแลคุณภาพสินเชื่อของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน รวมถึงการจัดการหนี้ที่มีปัญหา
3. พิจารณา กรอบนโยบาย นโยบาย แนวทาง เพดานวงเงินสำหรับความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk Frameworks /Policies/ Guidance/ Limits) ตลอดจนกรอบนโยบาย นโยบาย และแนวทางต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านเครดิตก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณา
4. เรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงหรือคณะกรรมการ Borad Risk Committee

ครอบคลุมถึง : กลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร

8. คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ระดับ 2

คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ระดับ 2 ประกอบด้วย

1. นายสุภัค ศิวะรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เป็นประธาน
2. นายสุรัชย์ จิตตรัตน์เสนีย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	เป็นกรรมการและ ประธานสำรอง
3. นางปณท ฌ เชียงใหม่ (ตัวแทนจากสายบริหารความเสี่ยง)	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง	เป็นกรรมการ
4. ม.ล.ณัฐชัญญา ทวีวงศ์ หรือ นางวราภรณ์ เตชะสุวรรณ (ตัวแทนจากสายบริหารธุรกรรมการเงิน)	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารธุรกรรมการเงิน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการตลาดและบริหารผลิตภัณฑ์ธุรกิจต่างประเทศ	เป็นกรรมการ
5. นายณรงคชัย ว่องธนะวิโมกษ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์และการเงิน	เป็นกรรมการ
6. นายพรชัย ปัทมินทร หรือ นางวิมลรัตน์ เสรีนิยม (ตัวแทนจากสายธุรกิจขนาดใหญ่)	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจขนาดใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบรรษัทธุรกิจ	เป็นกรรมการ
7. นายจิรัชยุต อัมยงค์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชย์ธนกิจ	เป็นกรรมการ
8. นางจิตตะวัฒน์ โพธานันท์ (ตัวแทนจากสายบริหารความเสี่ยง)	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านความเสี่ยงด้านเครดิต	เป็นกรรมการ
9. เจ้าหน้าที่ทีมเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ระดับ 2		เป็นเลขานุการ

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 มีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการธนาคารในการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับ ธุรกรรมด้านเครดิตของกลุ่มธุรกิจของธนาคาร โดยมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- พิจารณาอนุมัติการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับการให้สินเชื่อ การก่อภาระผูกพัน และการลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารกึ่งหนี้ กึ่งทุนที่ไม่มือนูพันธ์แฝง สำหรับลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้าที่มีวงเงินรวมและอันดับความเสี่ยงของกลุ่มดังนี้

วงเงินรวมของลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า	อันดับความเสี่ยงของกลุ่มลูกค้า
ไม่เกิน 500 ล้านบาท	ทุกระดับความเสี่ยง
มากกว่า 500 ล้านบาทแต่ไม่เกิน 800 ล้านบาท	อันดับความเสี่ยงไม่ต่ำกว่า 9
มากกว่า 800 ล้านบาทแต่ไม่เกิน 2,000 ล้านบาท	อันดับความเสี่ยงไม่ต่ำกว่า 7
มากกว่า 2,000 ล้านบาทแต่ไม่เกิน 3,000 ล้านบาท	อันดับความเสี่ยงไม่ต่ำกว่า 4

อันดับความเสี่ยงของกลุ่มลูกค้า คำนวณจาก ค่าถ่วงน้ำหนักเฉลี่ยของ Global Obligor Rating บริษัทในกลุ่มที่มีวงเงินกับธนาคาร (กรณีวงเงิน Revolving เท่ากับวงเงินที่อนุมัติ กรณีวงเงิน Non-revolving เท่ากับภาระหนี้ บวก วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้) สำหรับกรณีลูกค้าที่มีบริษัทในกลุ่มที่ถือเป็น Specialized Lending Account ที่ยังไม่มีการกำหนดอันดับความเสี่ยง กำหนดให้คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 มีอำนาจอนุมัติวงเงินรวมของลูกค้าได้ไม่เกิน 500 ล้านบาท และเมื่อมีการกำหนดอันดับความเสี่ยงแล้ว ให้มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติตามเกณฑ์ข้างต้น

- พิจารณาอนุมัติการทบทวนวงเงิน การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขต่างๆ เกี่ยวกับการให้สินเชื่อ การก่อภาระผูกพันสำหรับลูกค้า และ/หรือกลุ่มลูกค้าที่มีวงเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกินเพดานวงเงินสูงสุดตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย

3. ให้ความเห็นก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาอนุมัติคำขอสินเชื่อ และการลงทุนในตราสารหนี้ หรือตราสารกึ่งหนี้กึ่งทุนที่ไม่มีอนุพันธ์แฝง สำหรับลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้าที่มีวงเงินรวมทั้งสิ้น ไม่อยู่ในอำนาจการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 การดำเนินการใดๆเกี่ยวกับการลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารกึ่งหนี้กึ่งทุนที่มีอนุพันธ์แฝง และการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับวงเงินสินเชื่อที่ให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง (Related Parties)
4. พิจารณาอนุมัติการเกินวงเงินชั่วคราวไม่เกิน 10% ของวงเงินรวมลูกค้ารายนั้น และระยะเวลาเกินวงเงินไม่เกิน 1 ปี
5. ดูแลการให้สินเชื่อของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทยและหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องและอยู่ภายใต้นโยบายสินเชื่อและระเบียบงานของธนาคาร
6. พิจารณาอนุมัติการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับหนี้ที่มีปัญหา ที่อยู่ภายใต้อำนาจของคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 และพิจารณาทบทวนการจัดชั้นหนี้ การตั้งสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และการตัดหนี้สูญที่เกิดจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดยรวมถึงการรับชำระหนี้หรือปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ดังต่อไปนี้
 - 6.1 พิจารณาอนุมัติการรับชำระหนี้หรือปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทั้งไม่มีหรือมีการลดยอดหนี้ในบัญชี (Hair cut) หรือการตัดหนี้สูญ (ถ้ามี) โดยต้องไม่เกินสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งไว้ สำหรับลูกค้าและกลุ่มลูกค้าที่มีวงเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 500 ล้านบาท
 - 6.2 พิจารณาอนุมัติการรับชำระหนี้หรือปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่ไม่มีหรือมีการลดยอดหนี้ในบัญชี (Hair cut) หรือการตัดหนี้สูญ สำหรับลูกค้าและกลุ่มลูกค้าที่มีวงเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกินเพดานวงเงินสูงสุดตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย
7. ประเมินความเหมาะสมของผลตอบแทนกับระดับความเสี่ยงในการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อเพื่อให้งินสินเชื่ออยู่น้อยภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกลุ่มธนาคาร
8. กำหนด ทบทวนและเปลี่ยนแปลงอันดับความเสี่ยงที่ประเมินโดยธนาคารให้เหมาะสมสำหรับสินเชื่อแต่ละราย
9. พิจารณาอนุมัติขายสินทรัพย์รอการขาย ซึ่งเดิมใช้เป็นสถานที่สำหรับดำเนินธุรกิจ หรือสำหรับพนักงานและลูกจ้างของธนาคาร ที่มีต้นทุนของสินทรัพย์รวมแล้วไม่เกิน 50 ล้านบาท
10. พิจารณาอนุมัติการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขายที่ธนาคารได้รับมาจากการตีโอนทรัพย์สินชำระหนี้หรือที่ได้จากการประมูลจากการขายทอดตลาด โดยรวมถึงการพิจารณาอนุมัติราคาขาย วิธีการขายและเงื่อนไขการชำระเงิน และการขายสินทรัพย์รอการขายให้กับบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มบุคคลที่มีต้นทุนของสินทรัพย์รอการขายรวมกันแล้วไม่เกิน 500 ล้านบาท
11. ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารเพื่ออนุมัติวงเงินสินเชื่อ การลงทุน และการรับชำระหนี้หรือปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทั้งไม่มีหรือมีการลดยอดหนี้ในบัญชี (Hair cut) หรือการตัดหนี้สูญ (ถ้ามี) โดยต้องไม่เกินสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งไว้ สำหรับลูกค้าและหรือกลุ่มลูกค้าที่มีวงเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกินเพดานวงเงินสูงสุดตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย รวมถึงการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขาย และ
12. เรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

หมายเหตุ วงเงินรวมทั้งสิ้น หมายถึง วงเงินให้สินเชื่อและ/หรือวงเงินการระดมทุนและ/หรือเงินลงทุนสำหรับลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า หรือภาระเงินต้นรวมดอกเบี้ยค้างรับและ/หรือภาระผูกพันคงค้างและ/หรือภาระเงินลงทุนรวมกัน แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ครอบคลุมถึง : กลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร

9. คณะกรรมการธุรกิจรายย่อย

คณะกรรมการธุรกิจรายย่อย ประกอบด้วย

1. นายสุภค คีระรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เป็นประธาน
2. นายอดิสร เสริมชัยวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย	เป็นประธานสำรอง
3. นางปัทม ฅ เชียงใหม่ หรือ น.ส.ศติมา ทองสมบัติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง หัวหน้าทีม ทีมความเสี่ยงด้านสินเชื่อรายย่อย	เป็นกรรมการ
4. นายณรงค์ชัย ว่องธนะวิโมกษ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์และการเงิน	เป็นกรรมการ
5. นายศิวัต สันติวิสิฐ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสารสนเทศและปฏิบัติการ	เป็นกรรมการ
6. นางสิริพร อัมพวงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านปฏิบัติการ	เป็นกรรมการ

7. นายประภาส ทองสุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านสื่อสารองค์กร	เป็นกรรมการ
8. น.ส. ดุษณี เกลียวปวินนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผลิตภัณฑ์การออมและที่ปรึกษาการลงทุน	เป็นกรรมการ
9. น.ส. อรอนงค์ อุดมก้านตรง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผลิตภัณฑ์สินเชื่อรายย่อย	เป็นกรรมการ
10. น.ส. อัญชลี จรัสยศวุฒิชัย	ผู้อำนวยการอาวุโส ผลิตภัณฑ์บัตรเครดิตและค่าธรรมเนียม	เป็นกรรมการ
11. น.ส.ศรียา ทวีแสง	ผู้อำนวยการอาวุโส ผลิตภัณฑ์เงินฝากและลูกค้าย่อย	เป็นกรรมการ
12. น.ส. ปิยวรรณ เขียวพรานนท์	หัวหน้าทีมอาวุโส ทีมการเงินธุรกิจรายย่อย	เป็นกรรมการและเลขานุการ

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. วางกลยุทธ์และแนวคิดเชิงรุกเพื่อความเติบโตของธุรกิจรายย่อย โดยคำนึงถึงปัจจัยทางการตลาดและทรัพยากรของธนาคาร สถานการณ์การแข่งขัน และความเสี่ยงที่ยอมรับได้
2. วิเคราะห์กลยุทธ์การพัฒนาธุรกิจทั้งระยะกลางและระยะยาวและการตัดสินใจด้านการลงทุนของสายธุรกิจรายย่อย และบริษัท ในเครือที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจรายย่อย ซึ่งรวมถึงการให้สินเชื่อ การเรียกเก็บหนี้ การรับฝากเงิน สาขาและการบริการของสาขา บัตรเครดิต ตลอดจนผลิตภัณฑ์หรือการให้บริการธุรกิจรายย่อยทุกประเภทและโครงสร้างพื้นฐานของงานสนับสนุน (ในที่นี้ เรียกว่า "ธุรกิจรายย่อย") เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการจัดการ
3. อนุมัติ/ เห็นชอบ แผนงาน งบประมาณ กลยุทธ์ และการส่งเสริมการขายต่างๆ ภายใต้ธุรกิจรายย่อย
4. ติดตามผลประกอบการและผลการปฏิบัติงานโดยรวมของธุรกิจรายย่อย โดยครอบคลุมหัวข้อดังต่อไปนี้
 - 4.1 ผลการดำเนินงานของธุรกิจรายย่อย และผลกำไร/ขาดทุนของธุรกิจรายย่อย ทั้งในรูปแบบของประเภทผลิตภัณฑ์ ลูกค้าย่อย ช่องทางการขาย และแคมเปญ โปรโมชันต่างๆ
 - 4.2 ผลการดำเนินงานภายใต้แผนการตลาด การสร้างแบรนด์และการส่งเสริมการขาย รวมถึงการโฆษณาประชาสัมพันธ์ และการออกแบบผลิตภัณฑ์
 - 4.3 การปฏิบัติงานของหน่วยงานด้านปฏิบัติการและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น ปัญหาต่างๆที่เกิดขึ้นจากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ, ระยะเวลาการปฏิบัติการ และอื่นๆ
 - 4.4 ความเสี่ยงต่างๆที่มีผลกระทบต่อธุรกิจรายย่อย เช่น ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เป็นต้น
 - 4.5 อัตรากำลังภายใต้ธุรกิจรายย่อย รวมทั้งปัญหาต่างๆที่เกิดขึ้น
5. อนุมัติให้ผู้บริหารสูงสุดสายธุรกิจรายย่อยและ ผู้บริหารสูงสุดสายกลยุทธ์และการเงินมีอำนาจอนุมัติโครงสร้างและนโยบายผลตอบแทนการขาย* สำหรับพนักงานธนาคาร เช่น กำหนดเงื่อนไขในการจ่ายผลตอบแทน อัตราผลตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างและนโยบายผลตอบแทนใหม่ หรือที่ใช้อยู่ ณ ปัจจุบัน ทั้งนี้ ต้องไม่เกิน 0.5 ล้านบาท กรณีที่เกิน 0.5 ล้านบาท ต้องเสนอคณะกรรมการธุรกิจรายย่อย
6. อนุมัติให้ผู้บริหารสูงสุดสายธุรกิจรายย่อยและ ผู้บริหารสูงสุดสายกลยุทธ์และการเงินมีอำนาจอนุมัติแผนการตลาดใหม่ แผนการกระตุ้นยอดขาย และสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์เพื่อการกระตุ้นการขาย รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง** (ยกเว้นการอนุมัติที่เกี่ยวข้องกับดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมต่างๆ) ทั้งนี้ ต้องไม่เกิน 0.5 ล้านบาท กรณีที่เกิน 0.5 ล้านบาท ต้องเสนอคณะกรรมการธุรกิจรายย่อย
7. อนุมัติให้กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการของบริษัทในเครือมีอำนาจอนุมัติโครงสร้างและนโยบายผลตอบแทนการขาย* สำหรับพนักงานของบริษัทในเครืออื่นๆ รวมทั้งมีอำนาจอนุมัติแผนการตลาดใหม่ แผนการกระตุ้นยอดขาย และสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์เพื่อการกระตุ้นการขาย รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง** ทั้งนี้ ต้องไม่เกิน 0.5 ล้านบาทและนำเสนอเพื่อทราบในที่ประชุมคณะกรรมการธุรกิจรายย่อยคราวถัดไป กรณีที่เกิน 0.5 ล้านบาท ต้องเสนอคณะกรรมการธุรกิจรายย่อยเพื่อขออนุมัติ
8. ดูผลงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการจัดการ หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หมายเหตุ ในกรณีที่ได้รับการอนุมัติผลตอบแทนการขายไม่เกิน 0.5 ล้านบาท แต่หากในภายหลัง ผลตอบแทนการขายที่เกิดขึ้นจริงมีมูลค่าเกิน 0.5 ล้านบาท ต้องนำเสนอเพื่อทราบในที่ประชุมคณะกรรมการธุรกิจรายย่อยคราวถัดไป

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง** หมายถึง ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาประชาสัมพันธ์เพื่อการกระตุ้นการขาย ค่าใช้จ่ายด้านกิจกรรมการตลาดในการส่งเสริมการขาย และ ค่าใช้จ่ายในการได้มาซึ่งลูกค้า/ บัญชีใหม่ ทั้งนี้ ไม่รวมถึงค่าใช้จ่ายการตลาดที่เกิดขึ้นเป็นประจำจากการดำเนินงาน เช่น ค่าเอกสารการตลาด, โบรชัวร์, แผ่นพับ, welcome pack, lounge และอื่นๆ เป็นต้น

ผลตอบแทนการขาย (Incentive)* คือ รูปแบบการจ่ายผลตอบแทนให้กับพนักงานของธนาคาร (พนักงานขายและพนักงานขายอิสระ) ในรูปแบบของเงินสดหรือทรัพย์สินประเภทอื่น เช่น ทองคำ รวมทั้งผลตอบแทนอื่นๆ ที่ต้องนำมาคำนวณภาษี เช่น โปรแกรมท่องเที่ยว เป็นต้น ซึ่งเป็นส่วนเพิ่มจากผลตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน

10. คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน

คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน ประกอบด้วย

1. นายสุภัค ศิวะรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เป็นประธาน
2. นายสุรัชย์ จิตตรัตน์เสนีย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	เป็นกรรมการ
3. นายณรงค์ชัย ว่องธนะวิโมกษ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์และการเงิน	เป็นกรรมการ และประธานสำรอง
4. นางปัทม ฅเชียงใหม่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง	เป็นกรรมการ
5. นายจิรัชยุต อัมมยงค์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชย์ธนกิจ	เป็นกรรมการ
6. ม.ล. ณัฐรัชฎา ทวีวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารธุรกรรมการเงิน	เป็นกรรมการ
7. นายอดิสร เสริมชัยวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย	เป็นกรรมการ
8. นายพรชัย ปัทมินทร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจขนาดใหญ่	เป็นกรรมการ
9. นายสุธีร์ โล้วโสภณกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารเงิน	เป็นกรรมการ
10. นายพงศ์เทพ อุทัยสินธุเจริญ	ผู้อำนวยการอาวุโส ด้านบริหารเงินกองทุน สินทรัพย์ และหนี้สิน	เป็นเลขานุการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

- ดูแลให้ธนาคารมีความสามารถในการบริหารงบกระแสเงินสดอย่างเหมาะสมและสะท้อนต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนกรณีมีสถานการณ์ฉุกเฉินในตลาดการเงิน
- ดูแลให้มีความหลากหลายในแหล่งเงินทุนเพื่อที่จะหลีกเลี่ยงการพึ่งพาแหล่งเงินทุนที่มีความผันผวนในสัดส่วนที่มากเกินไป
- ดูแลให้มีการจัดการรักษาระดับสินทรัพย์สภาพคล่องให้เหมาะสมและปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการเกี่ยวกับสภาพคล่อง
- ทบทวนแผนการระดมทุนฉุกเฉิน (Contingency Funding Plan (CFP)) ระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของฐานะในบัญชีเพื่อธนาคาร ตลอดจน limit ของธนาคารอื่นๆ ที่เกี่ยวกับ สภาพคล่อง เพื่อดูแลให้ธนาคารมีสภาพคล่องที่เพียงพอทุกขณะ
- ดูแล ปรับปรุงการทดสอบสภาพคล่องในภาวะวิกฤต (Stress Test) และเหตุการณ์จำลองสำหรับความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และดูแลให้ธนาคารสามารถปฏิบัติตามข้อบังคับกรณีภาวะวิกฤตต่างๆ
- เสนอความเห็นเรื่องความเสี่ยงและผลตอบแทนสำหรับสมดุลของธนาคารต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อการขออนุมัติงบดุลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องต่างๆ รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของแต่ละผลิตภัณฑ์โดยมุ่งเน้นถึงผลตอบแทน ยอดจำหน่าย และ/หรือ ส่วนแบ่งการตลาด
- ทบทวน ประเมิน และอนุมัติกลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงภายใต้เพดานความเสี่ยงต่างๆ (Limit) ที่มอบหมายโดยคณะกรรมการธนาคาร
- ให้หลักเกณฑ์การกำหนดอัตราดอกเบี้ยพิเศษสำหรับสายธุรกิจแต่ไม่รวมถึงตลาดเงินทุนและผลิตภัณฑ์บริหารเงินตลอดจนตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวกับ FTP ทั้งหมดของธนาคาร
- ทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่ออนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของฐานะในบัญชีเพื่อการธนาคาร
- ดูแลเงินการบริหารเงินกองทุนของธนาคารให้มีประสิทธิภาพและเพียงพอเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจและให้เป็นไปตามข้อบังคับของทางการทุกขณะ

11. คณะกรรมการ IT Strategic Planning Committee

คณะกรรมการ IT Strategic Planning Committee ประกอบด้วย

1. นายสุภักดิ์ ศิวะรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เป็นประธาน
2. นายณรงค์ชัย ว่องธนะวิโมกษ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์และการเงิน	เป็นประธานสำรอง
3. นายศีลวัต สันติวิสิฐ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสารสนเทศและปฏิบัติการ	เป็นกรรมการ
4. ม.ล.ณัฐรัชฎา ทวีวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารธุรกรรมการเงิน	เป็นกรรมการ
5. นางปัทม ฅ เชียงใหม่ หรือตัวแทนจากสายบริหารความเสี่ยง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง	เป็นกรรมการ
6. นายอดิศร เสริมชัยวงศ์ หรือนางสมจิตร์ ชื่นชมชาติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย ผู้อำนวยการอาวุโส บริหารและสนับสนุนการขาย	เป็นกรรมการ
7. นางสิริพร อำพันวงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านปฏิบัติการ	เป็นกรรมการ
8. นายอริชัย นุ่มมูล	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารระบบข้อมูลรายงานเพื่อการบริหาร	เป็นกรรมการ
9. นายกฤษณะ ตริถาวรเย็นง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านเทคโนโลยี	เป็นกรรมการและ เลขานุการ
10. นายบุญเกียรติ เอกวานิช	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ	เป็นที่ปรึกษา

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

- กำหนดแผนงานด้าน IT ทั้งระยะสั้นและระยะยาว จัดลำดับความสำคัญของโครงการและจัดสรรทรัพยากรงบประมาณ และ
อัตรากำลัง
- กำหนดแผนกลยุทธ์ด้าน IT เพื่อสนับสนุนแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร
- พิจารณาและตัดสินใจเกี่ยวกับโครงการเทคโนโลยี การจัดหา และการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีรวมทั้งอุปกรณ์
ที่เกี่ยวข้อง
- กำหนดและควบคุมการประเมินผลนโยบายหลักของระบบเทคโนโลยีและระเบียบปฏิบัติ เช่น นโยบายความปลอดภัยด้าน IT
นโยบายการใช้ IT การบริหารความเสี่ยงการปฏิบัติงานด้าน IT
- อนุมัติ ปรับปรุง แก้ไข และทบทวนนโยบายภายในของธนาคารที่เกี่ยวข้องกับด้าน IT
- ควบคุมประสิทธิภาพ คุณภาพ และประเมินผลการบริการด้าน IT
- ควบคุมการปฏิบัติงานด้าน IT แต่ละโครงการ ให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ที่กำหนด
- แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงาน ตามที่เห็นสมควร เพื่อดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมาย
- อนุมัติโครงการ IT ที่มีมูลค่าเกินกว่า 1 ล้านบาท แต่ไม่ถึง 100 ล้านบาท
- ทบทวน และให้ความเห็นชอบโครงการ IT ที่มีมูลค่าเกินกว่า 100 ล้านบาท
- อนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างเกี่ยวกับโครงการ IT ด้วยวิธีพิเศษ
- อนุมัติเบิกจ่ายงบประมาณสำหรับโครงการ 1Platform R 1.1 ที่มีมูลค่าไม่เกินกว่า 24 ล้านริงกิต และ R 2.0 ที่มีมูลค่าไม่เกินกว่า
2.467 ล้านริงกิต รวมเป็นงบประมาณรวมทั้งสิ้น 26.467 ล้านริงกิต
- ให้การสนับสนุนการดำเนินโครงการ 1Platform โดยการให้การสนับสนุนจากหน่วยงานและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาและอนุมัติรวมถึงตัดสินใจในด้านกลยุทธ์ แนวทางการดำเนินงาน ระยะเวลา ทรัพยากรบุคลากรเงินลงทุนและ
งบประมาณสำหรับโครงการ 1Platform
- ตรวจสอบสถานะและอนุมัติการส่งมอบงานของโครงการ 1Platform ในแต่ละช่วงเวลา
- ให้คำแนะนำการแก้ไขอุปสรรคที่เกิดขึ้นรวมถึงการให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาและรับทราบรายงานสถานการณ์ดำเนินงานของโครงการ
- ตรวจสอบการปฏิบัติและโครงสร้างการบริหารโครงการ 1Platform ให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลของธนาคาร

19. ตัดสินใจแก้ปัญหาทางด้าน IT ที่มีความเร่งด่วนทางธุรกิจ
20. ตัดสินใจแก้ปัญหาที่มีผลกระทบต่อระหว่างโครงการ IT
21. พิจารณารายงาน Post Implementation Review (PIR) สำหรับโครงการที่นำขึ้นใช้แล้ว เพื่อให้แน่ใจว่าการบริหารโครงการมีประสิทธิภาพ และงานที่ส่งมอบเป็นไปตาม Business Case
22. จัดลำดับความสำคัญและตรวจสอบสถานะของโครงการ IT ว่าเป็นไปตาม Service Level Agreement (SLA)
23. แต่งตั้งคณะทำงาน Pre-ITSPC Review Team เพื่อพิจารณากลับกรอง และตรวจสอบความสมบูรณ์ของเอกสาร Business Case ก่อนที่จะนำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการ ITSPC

ครอบคลุมถึง : กลุ่มธุรกิจของธนาคาร

12. คณะกรรมการ Market Risk Committee Thailand

คณะกรรมการ Market Risk Committee Thailand ประกอบด้วย

1. นายสุภักดิ์ ศิวะรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เป็นประธาน
2. นายสุรัชย์ จิตตรัตน์เสนีย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	เป็นกรรมการ
3. นางปณฺฑ ฅ เชียงใหม่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง	เป็นกรรมการ
4. นายณรงคชัย ว่องธนะวิโมกษ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์และการเงิน	เป็นกรรมการ
5. นางวิมลรัตน์ เสรีนิยม หรือ น.ส.จิตตาดี แสงทอง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารธุรกิจ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยง	เป็นกรรมการ
6. นางจิตติวัฒน์ โพธานนท์ (ตัวแทนจากสายบริหารความเสี่ยง)	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านความเสี่ยงด้านเครดิต	เป็นกรรมการ
7. น.ส.สุมาลี บุญอนันต์ นายกนต์ธีร์ ประเสริฐวงศ์	หัวหน้าทีมอาวุโส ทีมวิเคราะห์ความเสี่ยงธุรกิจบริหารเงิน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทีมตลาดตราสารหนี้	เป็นกรรมการ
8. นายสมชาย ยงกฤตยา	หัวหน้าทีมอาวุโส ทีมบริหารความเสี่ยงด้านตลาด	เป็นกรรมการ
9. ผู้แทนสายบริหารความเสี่ยง		เป็นเลขานุการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ประเมินข้อเสนอของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ในการรับประกันการจัดจำหน่ายตราสารหนี้และตราสารทุน ทั้งในตลาดแรก ตลาดรอง และนอกตลาด (อันเป็นผลจากการซื้อและควบรวมกิจการ) ดังนี้
 - การรับประกันการจัดจำหน่ายหุ้นสามัญต่อประชาชนโดยทั่วไปครั้งแรก (IPO) หุ้นสามัญเพิ่มทุน และการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน (Rights Issues) ในกรณีที่รับประกันการจัดจำหน่ายในส่วนที่เหลือจากการจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมแล้ว รวมทั้งการรับประกันการจัดจำหน่ายตราสารหนี้หรือการรับซื้อตราสารหนี้เพื่อจัดจำหน่ายในลักษณะ Bought Deal
 - การเสนอขายหุ้นสามัญเดิมให้กับนักลงทุนแบบ Block Placement ในตลาดรอง และดูแลให้การกำหนดราคาในข้อเสนอการจัดจำหน่ายเป็นไปอย่างเหมาะสมกับความเสี่ยง มีมาตรการสำหรับรองรับความเสี่ยงในกรณีตลาดเคลื่อนไหวไปในทิศทางตรงกันข้าม และประเมินความเหมาะสมของสภาพตลาดที่จะช่วยอำนวยความสะดวกให้ข้อเสนอขายตราสารหนี้และตราสารทุนประสบความสำเร็จ
2. อนุมัติในการรับประกันการจัดจำหน่ายตราสารหนี้ในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท ในตลาดแรก โดยตราสารหนี้ดังกล่าว จะต้องมียอดความน่าเชื่อถือไม่ต่ำกว่า A-
3. ทบทวนและเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร/กรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาอนุมัติการรับประกันการจัดจำหน่ายตราสารหนี้ หรือการเสนอซื้อตราสารหนี้เพื่อจัดจำหน่ายในลักษณะ Bought Deal
4. ทบทวนและเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร/กรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาอนุมัติการถือครองตราสารหนี้เพื่อวัตถุประสงค์ในการ Market Making ตามเงื่อนไขต่อไปนี้

- เป็นตราสารหนี้ที่ธนาคารเป็นผู้รับประกันการจัดจำหน่าย
- ภายใน 90 วันนับจากวันที่ออกตราสาร ปริมาณการถือครองตราสารหนี้จะต้องอยู่ภายในปริมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร/กรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร
- หลัง 90 วันนับจากวันที่ออกตราสาร ปริมาณการถือครองตราสารหนี้จะต้องไม่เกินร้อยละ 15 ของยอดการรับประกันการจัดจำหน่าย ทั้งนี้ ต้องอยู่ภายในเพดานสำหรับ Market Making Portfolio

ครอบคลุมถึง : กลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร

13. คณะกรรมการการตลาดและการติดต่อสื่อสาร

คณะกรรมการการตลาดและการติดต่อสื่อสาร ประกอบด้วย

1. นายสุภค ศิวะรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เป็นประธาน
2. นายประภาส ทองสุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านสื่อสารองค์กร	เป็นประธานสำรอง
3. นายณรงค์ชัย ว่องธนะวิโมกษ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์และการเงิน	เป็นกรรมการ
4. นายอดิสร เสริมชัยวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย	เป็นกรรมการ
5. ผู้บริหารสูงสุด	ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล	เป็นกรรมการ
6. นางสาวสุนิษฐา ยอดชีวัน	หัวหน้าทีม ทีมประชาสัมพันธ์และกิจกรรมเพื่อสังคม	เป็นเลขานุการ

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำหนดทิศทาง และแนวทางกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจของธนาคารเพื่อให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการจัดการ brand ของกลุ่มธุรกิจ และสถานะของกลุ่มธุรกิจ ตลอดจนธุรกิจและการตลาดทั้งหมด
 2. ทบทวนและอนุมัติแผนการตลาดทั้งหมด รวมถึงรายการส่งเสริมการตลาดทั้งการตลาดผ่านสื่อหลัก (ATL) และการจัดกิจกรรม (BTL) ทั้งหมด
 3. เตรียมการเบื้องต้นด้วยความเอาใจใส่ในเรื่องค่าใช้จ่ายทั่วไปในการโฆษณาประชาสัมพันธ์และการเผยแพร่ต่อสื่อต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และ
 4. ทบทวนและอนุมัติวิธีปฏิบัติและสื่อที่ใช้ในการติดต่อสื่อสารภายใน ภายนอก และสื่อต่าง ๆ ทั้งหมด
- ครอบคลุมถึง: กลุ่มธุรกิจของธนาคาร

14. คณะกรรมการพิจารณาการออกผลิตภัณฑ์ของธนาคาร

คณะกรรมการพิจารณาการออกผลิตภัณฑ์ของธนาคาร ประกอบด้วย

1. นายสุภค ศิวะรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เป็นประธาน
2. นายณรงค์ชัย ว่องธนะวิโมกษ์*	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์และการเงิน	เป็นกรรมการ
หรือ นายอริชัย นุ่มมุล	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารระบบข้อมูลรายงานเพื่อการบริหาร	และประธานสำรอง
3. นายสุรัชย์ จิตต์รัตนเสถียร	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	เป็นกรรมการ
หรือ ผู้บริหารสูงสุดด้านกฎหมาย		เป็นกรรมการสำรอง
4. นางปัทม ฅ เชียงใหม่*	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง	เป็นกรรมการ
หรือ นางสาวสุชาดา โภคทรัพย์	ผู้อำนวยการอาวุโส ด้านวิเคราะห์ความเสี่ยง ด้านเครดิตและระบบบริหารความเสี่ยง	กรรมการสำรอง
5. ม.ล.ณัฐชัญญา ทวีวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารธุรกรรมการเงิน	เป็นกรรมการ
หรือ นายพนธ์ ดัชนีติก	ผู้อำนวยการอาวุโส ด้านบริหารกลยุทธ์และการตลาดธุรกรรมการเงิน	เป็นกรรมการสำรอง

6. นายศีลวัต สันติวิสิฐ* หรือ นายปิยะวัฒน์ จิระพงษ์สุวรรณ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสารสนเทศและปฏิบัติการ ผู้อำนวยการอาวุโส ด้านวิศวกรรมธุรกิจ	เป็นกรรมการ เป็นกรรมการสำรอง
7. นายอดิสร เสริมชัยวงศ์ หรือ น.ส. ศรียา ทวีแสง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย ผู้อำนวยการอาวุโส ผลิตภัณฑ์เงินฝากและลูกค้ารายย่อย	เป็นกรรมการ เป็นกรรมการสำรอง
8. นายสุธีร์ โล้วโสภณกุล หรือ นายเผด็จ พิรุฬหิทธิ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารเงิน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการตลาดผลิตภัณฑ์การเงิน	เป็นกรรมการ เป็นกรรมการสำรอง
9. นายฐาภพ คลี่สุวรรณ* หรือ นายสิระพงศ์ ไชยเดชพัฒน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายกำกับกำกับการปฏิบัติงาน หัวหน้าส่วนส่วนกำกับด้านธุรกิจธนาคารพาณิชย์และ ด้านธุรกิจหลักทรัพย์	เป็นกรรมการ เป็นกรรมการสำรอง
10. นางสาวสิริพร อำพันวงษ์* หรือ นายจิตติ คุ้มมณี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านปฏิบัติการ ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายปฏิบัติการธุรกรรมสินเชื่อ	เป็นกรรมการ เป็นกรรมการสำรอง
11. ผู้แทนสายบริหารความเสี่ยง		เป็นเลขานุการ

ผู้เข้าร่วมประชุม: นางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านตรวจสอบภายใน (ผู้เข้าร่วมประชุมถาวร)

ผู้บริหารสูงสุด สายงาน/ด้านงานซึ่งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์ (Business Sponsor)**

* กรรมการถาวรหากไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ จะต้องมอบหมายให้บุคคลที่เป็นกรรมการสำรองเข้าร่วมประชุมแทน

** จะต้องเข้าร่วมประชุมเมื่อมีการนำเสนอผลิตภัณฑ์/บริการที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการพิจารณาการออกผลิตภัณฑ์ของธนาคาร

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

- ประเมินและทบทวนข้อเสนอในผลิตภัณฑ์/บริการใหม่ หรือการเปลี่ยนแปลง/การรวมกันของผลิตภัณฑ์/บริการในปัจจุบันของธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร หรือของบุคคลที่ 3 ที่จะนำมาขายในธนาคาร (ในคำสั่งนี้จะเรียกรวมกันว่า “ผลิตภัณฑ์”)
- ให้การอนุมัติในหลักการ (Approval-In-Principle) ในผลิตภัณฑ์/บริการใหม่ หรือการเปลี่ยนแปลง/การรวมกันของผลิตภัณฑ์/บริการในปัจจุบันของธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร
- พิจารณาความสามารถในการแข่งขันของ “ผลิตภัณฑ์” และพิจารณาให้มั่นใจว่าธนาคารและ/หรือกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร มีทรัพยากรเพียงพอเหมาะสมในการออก “ผลิตภัณฑ์” และ “ผลิตภัณฑ์” นั้นเหมาะสมกับความต้องการและฐานะทางการเงินของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
- ทบทวนและให้มั่นใจได้ว่า มีการประเมินความเสี่ยงที่ความเหมาะสมและเพียงพอสำหรับ “ผลิตภัณฑ์” และกระบวนการ/ระเบียบงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงนั้น ได้ถูกจัดให้มีขึ้นก่อนที่จะมีการออกให้บริการ
- ทบทวนรายได้จาก “ผลิตภัณฑ์” เพื่อให้มั่นใจได้ว่าต้นทุนและผลประโยชน์นั้นมีความสมเหตุสมผล
- ทบทวนขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและกระบวนการปฏิบัติงานของธนาคาร และกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารนั้น มีความเหมาะสม หรือมีความจำเป็นที่จะต้องปรับปรุงเพื่อให้มีประสิทธิภาพรองรับการออก “ผลิตภัณฑ์”
- อนุมัติระบบงาน/การปฏิบัติงาน หรือการปรับปรุงระบบงาน/การปฏิบัติงาน และงบประมาณทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของธนาคาร ในจำนวนเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการออกแต่ละ “ผลิตภัณฑ์”
- ทบทวนผลิตภัณฑ์/บริการ ของธนาคาร
 - ผลิตภัณฑ์/บริการ ของสายบริหารเงินทบทวนและให้ความเห็นชอบผลิตภัณฑ์/บริการ ของสายบริหารเงิน หรือการเปลี่ยนแปลง/การรวมกันที่มีและไม่มีนัยสำคัญของผลิตภัณฑ์/บริการ ของสายบริหารเงิน ก่อนเสนอคณะกรรมการ Board Risk Committee พิจารณา
 - ผลิตภัณฑ์/บริการ Non-Treasury Products/Services
 - ให้ความเห็นชอบผลิตภัณฑ์/บริการใหม่ หรือการเปลี่ยนแปลง/การรวมกันที่มีนัยสำคัญของผลิตภัณฑ์/บริการที่มีอยู่ในปัจจุบัน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ Board Risk Committee พิจารณาอนุมัติ
 - อนุมัติการเปลี่ยนแปลง/การรวมกันที่ไม่มีนัยสำคัญของผลิตภัณฑ์/บริการที่มีอยู่ในปัจจุบัน

- 8.3 บุคคลที่ 3 (ใหม่) ให้ความเห็นชอบบุคคลที่ 3 (ไม่รวมถึงบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พรินซิเพิล จำกัด และ บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร) ก่อนเสนอคณะกรรมการ Board Risk Committee พิจารณานุมัติ
- 8.4 ผลិតภัณฑ์/บริการของบุคคลที่ 3 ทบทวนและให้การอนุมัติผลิตภัณฑ์/บริการใหม่ หรือการเปลี่ยนแปลง/การรวมกันที่มีนัยสำคัญของผลิตภัณฑ์/บริการในปัจจุบันของบุคคลที่ 3
9. การทบทวนผลิตภัณฑ์/บริการ ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร
- 9.1 ผลิตภัณฑ์/บริการใหม่
- 9.1.1 ให้ความเห็นชอบผลิตภัณฑ์/บริการใหม่ หรือการเปลี่ยนแปลง/การรวมกันที่มีนัยสำคัญของผลิตภัณฑ์/บริการที่มีอยู่ในปัจจุบัน ก่อนเสนอคณะกรรมการ Board Risk Committee พิจารณาให้ความเห็นชอบ และคณะกรรมการของแต่ละบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารเพื่อพิจารณานุมัติ ตามลำดับ
- 9.1.2 ให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลง/การรวมกันที่ไม่มีนัยสำคัญของผลิตภัณฑ์/บริการที่มีอยู่ในปัจจุบันก่อนเสนอคณะกรรมการของแต่ละบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารเพื่อพิจารณานุมัติ
- 9.2 บุคคลที่ 3 (ใหม่)
- ให้ความเห็นชอบบุคคลที่ 3 ก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการ Board Risk Committee พิจารณาให้ความเห็นชอบ และคณะกรรมการของแต่ละบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารเพื่อพิจารณานุมัติ ตามลำดับ
- 9.3 ผลิตภัณฑ์/บริการของบุคคลที่ 3
- ให้ความเห็นชอบผลิตภัณฑ์/บริการใหม่ หรือการเปลี่ยนแปลง/การรวมกันที่มีนัยสำคัญของผลิตภัณฑ์/บริการที่มีอยู่ในปัจจุบัน ก่อนเสนอคณะกรรมการของแต่ละบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารเพื่อพิจารณานุมัติ ตามลำดับ
10. ทบทวน ประเมินผลหลังจากที่ได้มีการนำผลิตภัณฑ์/บริการของธนาคารหรือของบุคคลที่ 3 ออกสู่ตลาดพร้อมทั้งให้คำแนะนำในการปรับปรุงผลิตภัณฑ์
- ครอบคลุมถึง : กลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร

15. คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3

คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3 มี 2 ชุด

ชุดที่ 1 ประกอบด้วย

1.1 นายบุญรัตน์ ชื่นอุระจิต	ประธาน
1.2 นางสาวจิตรีณี ตันสุกุล	กรรมการ
1.3 นายอานวย เทศศิริ	กรรมการ
1.4 นายเฉลิมพล เดชาฤทธิ์	กรรมการ
1.5 นายสุวัฒน์ อิมินกุล	กรรมการ
1.6 เจ้าหน้าที่ทีมเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ	เลขานุการ

ชุดที่ 2 ประกอบด้วย

2.1 นางสาวอภิญญา ปัญจิตติ	ประธาน
2.2 นายธาดา โพธิวิหค	กรรมการ
2.3 นายวงศ์เกษม การณัด	กรรมการ
2.4 นางสาวสิริพร สิริสิงห์	กรรมการ
2.5 นายพนธ์ ดัฒนดิลก	กรรมการ
2.6 เจ้าหน้าที่ทีมเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ	เลขานุการ

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3 มีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 ในการ ดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับธุรกรรมด้านเครดิตของกลุ่มธุรกิจของธนาคาร โดยมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณออนุมัติการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับการให้สินเชื่อและการก่อภาระผูกพันสำหรับลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้าที่มีวงเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 150 ล้านบาท
2. ให้ความเห็นก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติในการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับวงเงินสินเชื่อที่ให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง (Related Parties) ที่มีวงเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 150 ล้านบาท
3. ดูแลการให้สินเชื่อของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทยและหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง และตามนโยบายการให้สินเชื่อและระเบียบงานของธนาคาร
4. พิจารณออนุมัติการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับหนี้ที่มีปัญหา รวมถึงหนี้ที่มีปัญหาที่ธนาคารได้มาจากการ ซื้อหนี้ และ พิจารณาทบทวนการการจัดชั้นหนี้ การตั้งสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยรวมถึงการพิจารณาอนุมัติการรับชำระหนี้หรือปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทั้งไม่มีหรือมีการลดยอดหนี้ในบัญชี (Hair cut) หรือการตัดหนี้สูญ (ถ้ามี) โดยต้องไม่เกินสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งไว้สำหรับลูกค้าและกลุ่มลูกค้าที่มีวงเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 150 ล้านบาท
5. ประเมินความเหมาะสมของผลตอบแทนกับระดับความเสี่ยงในการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อเพื่อให้งบการเงินสินเชื่อนั้นอยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกลุ่มธนาคาร
6. กำหนด ทบทวนและเปลี่ยนแปลงอันดับความเสี่ยงที่ประเมินโดยธนาคารให้เหมาะสมสำหรับสินเชื่อแต่ละราย
7. ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อการรับชำระหนี้และ/หรือ การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่ไม่มีและมีการลดยอดหนี้ในบัญชี (Hair cut) หรือการตัดหนี้สูญ (ถ้ามี) โดยต้องไม่เกินสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งไว้สำหรับลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้าที่มีวงเงินสินเชื่อรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 150 ล้านบาท
8. ดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 กำหนด

หมายเหตุ วงเงินรวมทั้งสิ้น หมายถึง วงเงินให้สินเชื่อและ/หรือวงเงินภาระผูกพันและ/หรือเงินลงทุนสำหรับลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า หรือภาระเงินต้นรวมดอกเบี้ยค้างรับและ/หรือภาระผูกพันคงค้างและ/หรือภาระเงินลงทุนรวมกันแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ครอบคลุมถึง : กลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร

16. คณะทำงานบริหารจัดการหนี้ที่มีปัญหา

1. นายสุภัค ศิวะรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เป็นประธาน
2. นางปัทม ฤกษ์ชัย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง	เป็นประธานสำรอง
3. นายสุรัชย์ จิตต์รัตน์เสนีย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เป็นคณะกรรมการ
หรือ นายเฉลิมพล เดชะฤทธิ์	และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	
4. นายพรชัย ปัมมินทร	หัวหน้าทีมอาวุโส ทีมบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	
หรือ นางสาวจิตตวดี แสงทอง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจขนาดใหญ่	เป็นคณะกรรมการ
5. นายจิรัชยุต์ อัมยงค์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	
หรือ นางดุริณี ไวยหงส์	ด้านวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยง	
6. นายจิรัชยุต์ อัมยงค์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชย์ธนกิจ	เป็นคณะกรรมการ
หรือ นางดุริณี ไวยหงส์	หัวหน้าทีม ทีมสนับสนุนและบริการ	
7. นางวิมลรัตน์ เสรีนิยม	การดำเนินงานสายงานพาณิชย์ธนกิจ	
8. นางฐิติวัฒน์ โพธานันท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบรรษัทธุรกิจ	เป็นคณะกรรมการ
9. เจ้าหน้าที่ ทีมเลขานุการ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	เป็นคณะกรรมการ
คณะกรรมการ พิจารณาสินเชื่อ	ด้านบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต	
		เป็นเลขานุการที่ประชุม

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการรับทราบรายงาน ให้คำแนะนำและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการหนี้ที่มีปัญหา ซึ่งรวมถึง

- การแก้ไขหนี้
- การปรับโครงสร้างหนี้
- การรับชำระหนี้ การลดยอดหนี้ (Hair Cut)
- การตัดหนี้สูญ (Write Off)
- การดำเนินการเกี่ยวกับหลักประกัน
- อื่นๆ ตามที่เห็นสมควรและได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการจัดการ

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ

ในปี 2557 การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของกรรมการแต่ละท่านมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

หน่วย: ครั้ง

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่ประชุม)	(3) คณะกรรมการกำหนด							
		(1) คณะกรรมการธนาคาร	(2) คณะกรรมการตรวจสอบ	(4) คำตอบแทน สภา และ การกำกับ ดูแลกิจการ	(5) คณะกรรมการ Board Risk Committee*	(6) คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	(7) คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง ด้านเครดิต	(8) คณะกรรมการ พิจารณา สินเชื่อ ระดับ 2	
1	นายจักรมณต์ ผาสุกวนิช ¹	8/12	-	-	-	-	-	-	
2	ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แซบ เต้า เม็ง ^{2/5}	10/12	-	10/11	-	-	-	-	
3	นายสุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ	11/12	17/17	-	-	-	-	-	
4	นางวาทนนท์ พิเทอร์สิด ³	10/12	4/17	9/11	3/5	-	-	-	
5	ดาโต๊ะ ชารานี บิน อิบราฮิม	11/12	16/17	10/11	-	-	-	-	
6	นางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย ^{3/4}	7/12	8/17	-	-	-	-	-	
7	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ ⁴	9/12	-	-	5/5	-	-	-	
8	นายเคนนี่ คิม ⁵	8/12	-	-	3/5	-	-	-	
9	นางสาวเชรีนา ตัน เหม่ เซเวิน ⁴	6/12	-	-	5/5	-	-	-	
10	นายสุภัค ศิวะรักษ์ ⁶	12/12	-	-	5/5	47/49	14/14	8/12	40/54

* ที่ประชุมคณะกรรมการมีมติให้จัดตั้งคณะกรรมการ Board Risk Committee และเรียกประชุมครั้งแรก เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2557

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่ประชุม)	(9) คณะ กรรมการ ธุรกิจ รายย่อย	(10) คณะ กรรมการ บริหาร สินทรัพย์ และหนี้สิน	(11) คณะ กรรมการ IT Strategic Planning	(12) คณะ กรรมการ Market Risk Committee Thailand	(13) คณะ กรรมการ ตลาด และ การติดต่อ สื่อสาร	(14) คณะ กรรมการ พิจารณา การออก ผลิตภัณฑ์ ของธนาคาร	(15) คณะ ทำงาน บริหาร จัดการหนี้ ที่มีปัญหา	(16) การเข้าร่วม การประชุม ผู้ถือหุ้น
1	นายจักรมณต์ ผาสุกานิช ¹	-	-	-	-	-	-	-	1/1
2	ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แชน เด้า เม็ง ^{2/5}	-	-	-	-	-	-	-	1/1
3	นายสุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ	-	-	-	-	-	-	-	1/1
4	นางวาทนันท์ พิเทอร์สิทธิ์ ³	-	-	-	-	-	-	-	1/1
5	ดาโต๊ะ ชารานี บิน อิบราฮิม	-	-	-	-	-	-	-	1/1
6	นางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย ^{3/4}	-	-	-	-	-	-	-	-
7	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสฤติย์ ⁴	-	-	-	-	-	-	-	-
8	นายเคนนี่ คิม ⁵	-	-	-	-	-	-	-	1/1
9	นางสาวเชรีน่า ดัน เหม่ ชเวิน ⁴	-	-	-	-	-	-	-	-
10	นายสุภักดิ์ ศิวะรักษ์ ⁶	16/18	15/16	8/12	14/15	3/4	12/13	10/11	1/1

หมายเหตุ

- /1 นายจักรมณต์ ผาสุกานิช ได้แจ้งลาออกจากตำแหน่ง กรรมการและประธานกรรมการ ทั้งนี้ การลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2557 เป็นต้นไป
- /2 ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2557 มีมติแต่งตั้ง ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แชน เด้า เม็ง รองประธานกรรมการเป็นประธานกรรมการแทนนายจักรมณต์ ผาสุกานิช ที่ได้ลาออกไป
- /3 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของนางวาทนันท์ พิเทอร์สิทธิ์ และมีมติแต่งตั้ง นางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ แทนนางวาทนันท์ พิเทอร์สิทธิ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2557 เป็นต้นไป
- /4 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2557 มีมติแต่งตั้งกรรมการใหม่ 3 คน คือ นางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสฤติย์ และนางสาวเชรีน่า ดัน เหม่ ชเวิน ทั้งนี้ ในวันประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสฤติย์ และนางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย ได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) เรียบร้อยแล้ว แต่นางสาวเชรีน่า ดัน เหม่ ชเวิน อยู่ระหว่างการขอความเห็นชอบจากธปท. และต่อมานางสาวเชรีน่า ดัน เหม่ ชเวิน ได้รับความเห็นชอบจากธปท.ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2557 เป็นต้นไป
- /5 กรรมการธนาคารซึ่งเป็นผู้แทนจาก CIMB Bank จำนวน 2 ท่าน คือ ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แชน เด้า เม็ง และนายเคนนี่ คิม ไม่ขอรับคำตอบแทน สำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร และในคณะกรรมการชุดย่อย
- /6 คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยส่วนใหญ่มีกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน/กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยนั้น แต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารแจ้งว่า ไม่ขอรับคำตอบแทนแต่อย่างใด

จ. การสรรหาผู้บริหาร

ในรอบปี 2557 ธนาคารได้มีการสรรหาผู้บริหารของธนาคารเพื่อบรรจุในตำแหน่งงานที่ว่างลงโดยได้มีการสรรหาผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความชำนาญ และทักษะเฉพาะด้านตรงตามตำแหน่งงาน และความรับผิดชอบ อีกทั้งยังต้องเป็นผู้ที่มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายของธนาคาร ในการสรรหาผู้บริหารดังกล่าว ทางธนาคารมีกระบวนการสัมภาษณ์ แล้วจึงเสนอชื่อเข้าสู่กระบวนการในการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงต่อไป

1. คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร มีดังนี้

1. นายสุภักดิ์ ศิวะรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสุรัชย์ จิตตรัตน์เสนีย์ ¹	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ
3. นางปัทม ฅ เชียงใหม่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง
4. นายณรงค์ชัย ว่องธนะวิโมกษ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์และการเงิน
5. ม.ล.ณัฐชัญญา ทวีวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารธุรกรรมการเงิน

6. นายศีลวัต สันติวิสิฐ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสารสนเทศและปฏิบัติการ
7. นายพรชัย ปัทมินทร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจขนาดใหญ่
8. นายจิรัชย์ อัมยงค์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชย์ธนกิจ
9. นายอดิสร เสริมชัยวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย
10. นายสุธีร์ โล้วโสภณกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารเงิน
11. นายสิทธิไชย มหาคุณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สาย Corporate Finance and Equity Capital Markets
12. ผู้บริหารสูงสุด	ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล
13. นายประภาส ทองสุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านสื่อสารองค์กร
14. นายสุภาพ คลี่สุวรรณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายกำกับกับการปฏิบัติงาน
15. นางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านตรวจสอบภายใน

หมายเหตุ

/1 ที่ประชุมคณะกรรมการมีมติต่ออายุการเป็นพนักงานของนายสุรัชย์ จิตตรัตน์เสนีย์ ตำแหน่ง รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558

ผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และผู้บริหารในสายงานบัญชีหรือการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ของธนาคาร ตามเกณฑ์นิยามผู้บริหารที่กำหนดโดย ก.ล.ด. มีจำนวน 13 คน ดังนี้

1. นายสุภักดิ์ ศิระรักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสุรัชย์ จิตตรัตน์เสนีย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ
3. นางปณท ฌ เชียงใหม่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง
4. นายณรงค์ชัย ว่องธนะวิโมกษ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์และการเงิน
5. ม.ล.ณัฐชัยญา ทวีวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารธุรกรรมการเงิน
6. นายศีลวัต สันติวิสิฐ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสารสนเทศและปฏิบัติการ
7. นายอดิสร เสริมชัยวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย
8. นายพรชัย ปัทมินทร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจขนาดใหญ่
9. นายจิรัชย์ อัมยงค์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชย์ธนกิจ
10. นายสุธีร์ โล้วโสภณกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารเงิน
11. นายเพา จาตกานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารเงินและค้าผลิตภัณฑ์การเงิน
12. นายสิทธิไชย มหาคุณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สาย Corporate Finance and Equity Capital Markets
13. นางสาววินิตา กิมสวัสดิ์	ผู้อำนวยการอาวุโส ด้านการเงิน

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่งและมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร โดยรวมถึงอำนาจหน้าที่ในเรื่องดังต่อไปนี้

1. ดำเนินงานของธนาคารให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการธนาคารกำหนดไว้
2. ติดตามและรายงานสถานะธุรกิจ สถานะของธนาคาร เสนอแนะทางเลือกและกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายและสภาพตลาด
3. พิจารณาและกลั่นกรองการดำเนินงานทางธุรกิจ รวมทั้งมีอำนาจอนุมัติตามระเบียบที่กำหนดไว้
4. ดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของธนาคาร อาทิ การเงิน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน งานปฏิบัติการ และงานทรัพยากรบุคคล
5. เป็นตัวแทนธนาคาร ตลอดจนมีอำนาจมอบหมายในการติดต่อกับหน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ
6. ดูแลให้การสื่อสารกับสาธารณชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงานเป็นไปในทางเสริมชื่อเสียงและภาพพจน์ที่ดีของธนาคาร
7. พิจารณาเรื่องอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดย่อยที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ
8. นำหลักบริหารโดยธรรมาภิบาลที่ดีมาใช้ทั่วถึงทั้งองค์กร

2. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

2.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. ค่าตอบแทนกรรมการ

ในรายงานนี้ จะให้รายละเอียดขององค์ประกอบของนโยบายค่าตอบแทนและค่าตอบแทนที่ธนาคารจ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารแต่ละคน ในปี 2557 ธนาคารจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ ประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุมและค่ารับรองในฐานะกรรมการธนาคาร และ ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสิ้น 8,564,000 บาท (ปี 2556 : 8,160,000 บาท) มีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการธนาคาร รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 4,856,000 บาท (ปี 2556 : 4,952,000 บาท)
2. ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 1,764,000 บาท (ปี 2556 : 1,584,000 บาท)
3. ค่าตอบแทนคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ จำนวน 1,104,000 บาท (ปี 2556 : 1,104,000 บาท)
4. ค่าตอบแทนคณะกรรมการ Board Risk Committee จำนวน 840,000 บาท (ปี 2556 : - บาท)

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน					
คณะกรรมการ					
รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ธนาคาร	ตรวจสอบ	กำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ	Board Risk Committee
1. นายจักรมณต์ ผาสุกวนิช ¹	ประธานกรรมการ	1,600,000	-	-	-
2. ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แซบ เด้า เม็ง ^{2/5}	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
3. นายสุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ	กรรมการอิสระ	528,000	804,000	-	-
4. นางวาทนันท์ พิเทอร์สิค ³	กรรมการอิสระ	528,000	160,000	624,000	280,000
5. ดาโต๊ะ ซารานี บิน อิบราฮิม	กรรมการอิสระ	528,000	480,000	480,000	-
6. นางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย ^{3/4}	กรรมการอิสระ	396,000	320,000	-	-
7. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ ⁴	กรรมการ	396,000	-	-	280,000
8. นายเคนนี คิม ⁵	กรรมการ	-	-	-	-
9. นางสาวเชรีน่า ตัน เหม่ ชเวิน ⁴	กรรมการ	352,000	-	-	280,000
10. นายสุภักดิ์ ศิวัธ ⁶	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	528,000	-	-	-
รวมค่าตอบแทน		4,856,000	1,764,000	1,104,000	840,000

หมายเหตุ:

- 1/1 นายจักรมณต์ ผาสุกวนิช ได้แจ้งลาออกจากตำแหน่ง กรรมการและประธานกรรมการ ทั้งนี้ การลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2557 เป็นต้นไป
- 2/2 ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2557 มีมติแต่งตั้ง ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แซบ เด้า เม็ง รองประธานกรรมการ เป็นประธานกรรมการแทนนายจักรมณต์ ผาสุกวนิช ที่ได้ลาออกไป
- 3/3 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของนางวาทนันท์ พิเทอร์สิค และมีมติแต่งตั้งนางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ แทนนางวาทนันท์ พิเทอร์สิค มีผลตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2557 เป็นต้นไป

- /4 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2557 มีมติแต่งตั้งกรรมการใหม่ 3 คน คือ นางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ และนางสาวเชรีน่า ดัน เหม ชเวิน ทั้งนี้ ในวันประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ และนางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย ได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) เรียบร้อยแล้ว แต่นางสาวเชรีน่า ดัน เหม ชเวิน อยู่ระหว่างการขอความเห็นชอบจากธปท. และต่อมานางสาวเชรีน่า ดัน เหม ชเวิน ได้รับความเห็นชอบจากธปท.ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2557 เป็นต้นไป
- /5 กรรมการธนาคารซึ่งเป็นผู้แทนจาก CIMB Bank จำนวน 2 ท่าน คือ ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แซบ เด้า เม็ง และนายเคนนี่ คิม ไม่ขอรับค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร และในคณะกรรมการชุดย่อย
- /6 คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยส่วนใหญ่มีกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน/กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยนั้น แต่กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารแจ้งว่า ไม่ขอรับค่าตอบแทนแต่อย่างใด

ข. ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดแนวทางการประเมินผลงานของฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาปรับค่าจ้างและบำเหน็จประจำปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงต่างๆที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเพิ่มมูลค่าในส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาว มาประกอบการพิจารณาประเมินผลเงินบำเหน็จรางวัลและเงินชดเชยแก่พนักงานหรือลูกจ้างของธนาคาร หรือบุคคลใดที่ทำกิจการให้กับธนาคาร โดยคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาโครงสร้างและหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมในการจ่าย โดยจ่ายให้แก่ผู้ทำการประจำหรือไม่ประจำก็ได้ตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ ในปี 2557 ธนาคารจ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนของผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปหรือผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่า และผู้บริหารในสายงานบัญชีหรือการเงิน จำนวน 13 คน ตามนิยามผู้บริหารของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 108.92 ล้านบาท และจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปจำนวน 37 คน ตามนิยามผู้บริหารของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 212.91 ล้านบาท

2.2 ค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2557 ธนาคารได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปหรือผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่า และผู้บริหารในสายงานบัญชีหรือการเงิน จำนวน 13 คน ตามนิยามผู้บริหารของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 5.44 ล้านบาท และสมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป จำนวน 37 คน ตามนิยามผู้บริหารของ ธปท. รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 10.12 ล้านบาท

ประวัติคณะกรรมการธนาคาร

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2558

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง																														
1. ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แชน เติ้ล เม้ง* อายุ 63 ปี ประธานกรรมการ กรรมการและประธานสํารองคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนสรรหา และการกำกับ ดูแลกิจการ วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 5 พฤศจิกายน 2551 *ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2557 มีมติแต่งตั้ง ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แชน เติ้ล เม้ง รองประธานกรรมการ เป็นประธานกรรมการแทน นายจักรมณต์ ผาสุกวณิช	- Fellow of the Institute of Chartered Accountants in England and Wales - Member of the Malaysian Institute of Accountants ประวัติการอบรม - CIMB Group International Advisory Panel Meeting (17 มกราคม 2557) - Private Banking 1st Regional Offsite Meeting (5-6 มีนาคม 2557) - Fide Forum Focus Group Discussion on "Building a Talent Pool of Directors : Directors Register (7 เมษายน 2557) - CIMB INSEAD Leadership Program Cohort 5 Capstone (15 พฤษภาคม 2557) - Invest Malaysia Conference (9-10 มิถุนายน 2557) - 2015 Risk Posture Workshop with Group BRC & 3FIs BRC (24 กรกฎาคม 2557) - Culture Building Initiative Executive Offsite (27-28 ตุลาคม 2557) - CIMB Group Annual Management Summit (28-29 พฤศจิกายน 2557) - Anti-Money Laundering & Anti-Terrorism Financing Update for Director (17 ธันวาคม 2557) - International Advisory Panel (17 มกราคม 2558)	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ <table><tr><th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนํว่ยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ</th></tr><tr><td>2549 - ก.พ. 2558</td><td>Non-Executive Director</td><td>CIMB Group Holdings Bhd</td></tr></table> บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น <table><tr><th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนํว่ยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ</th></tr><tr><td>6 พ.ย. 2555 - ปัจจุบัน</td><td>Director</td><td>Yu Cai Foundation</td></tr><tr><td>2549 - ก.พ. 2558</td><td>Adviser</td><td>CIMB Investment Bank Berhad</td></tr><tr><td>2548 - ปัจจุบัน</td><td>Chairman</td><td>Tanjong PLC.</td></tr></table> ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง <table><tr><th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนํว่ยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ</th></tr><tr><td>2548 - 2557</td><td>Director</td><td>CIMB Securities International Pte Ltd.</td></tr><tr><td>2542 - 2549</td><td>Executive Director</td><td>CIMB Investment Bank Berhad</td></tr><tr><td>2536 - 2542</td><td>Chief Executive Officer</td><td>CIMB Investment Bank Berhad</td></tr></table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนํว่ยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ	2549 - ก.พ. 2558	Non-Executive Director	CIMB Group Holdings Bhd	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนํว่ยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ	6 พ.ย. 2555 - ปัจจุบัน	Director	Yu Cai Foundation	2549 - ก.พ. 2558	Adviser	CIMB Investment Bank Berhad	2548 - ปัจจุบัน	Chairman	Tanjong PLC.	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนํว่ยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ	2548 - 2557	Director	CIMB Securities International Pte Ltd.	2542 - 2549	Executive Director	CIMB Investment Bank Berhad	2536 - 2542	Chief Executive Officer	CIMB Investment Bank Berhad
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนํว่ยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ																														
2549 - ก.พ. 2558	Non-Executive Director	CIMB Group Holdings Bhd																														
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนํว่ยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ																														
6 พ.ย. 2555 - ปัจจุบัน	Director	Yu Cai Foundation																														
2549 - ก.พ. 2558	Adviser	CIMB Investment Bank Berhad																														
2548 - ปัจจุบัน	Chairman	Tanjong PLC.																														
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนํว่ยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ																														
2548 - 2557	Director	CIMB Securities International Pte Ltd.																														
2542 - 2549	Executive Director	CIMB Investment Bank Berhad																														
2536 - 2542	Chief Executive Officer	CIMB Investment Bank Berhad																														
การถือหุ้นในธนาคาร จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2557 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-																																

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2557

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
4. ดาโต๊ะ ชารานี บิน อิบราฮิม อายุ 65 ปี กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 20 มกราคม 2552	B.A. (Hons) International Relations, Universiti Malaya ประวัติการอบรม - Director Certification Program (DCP 145/2554) English Program : Institute of Directors Thailand (เมษายน 2554) - Director Accreditation Program (DAP 83/2553) English Program : Institute of Directors Thailand (เมษายน 2553) - The Non-Executive Director Development Series August 2552 "Corporate Governance" by PriceWaterhouseCoopers, Malaysia (สิงหาคม 2552)	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		-	-	-
		บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
การถือหุ้นในธนาคาร จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2557 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-		ก.ย. 2553 - ปัจจุบัน	Chairman, Chairman of Risk Committee, Member of Audit Committee	CIMB Bank PLC, Cambodia
		ก.ย. 2553 - ปัจจุบัน	Independent Director, Chairman of Remuneration Committee, Member of Audit Committee, Member of Nomination Committee	Dragon Group International Limited (DGI), Singapore
		ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		ม.ค. 2554 - ม.ค. 2557	Board Member, Chairman of Audit Committee, Member of Investment Committee	Universiti Putra Malaysia (UPM)
		2548 - 2551	Ambassador of Malaysia	The Kingdom of Thailand

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง			
5. นางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย อายุ 61 ปี กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 11 เมษายน 2557	- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ			
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ	
		2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บมจ.อินทัช โฮลดิ้งส์	
		2553 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาประธานกรรมการ	บมจ. ทิพยประกันภัย	
		บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น			
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ	
		2556 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการเงินและกรรมการ ตรวจสอบ	สำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)	
		ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการ จัดทำบันทึกข้อตกลงและ ประเมินผล การดำเนินงาน รัฐวิสาหกิจ	สำนักงานคณะกรรมการ นโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)	
		ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการ บริหารกองทุน พัฒนาการเมือง ภาคพลเมือง	สำนักงานสภาพัฒนาการเมือง สถาบันพระปกเกล้า	
		ปัจจุบัน	กรรมการฝ่ายประชาสัมพันธ์	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	
การถือหุ้นในธนาคาร	- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 2/2549 สถาบันวิทยาการ ตลาดทุน - Director Certification Program (DCP) 2/2543 Audit Committee Program (ACP) 27/2552 Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) 6/2553 สถาบันส่งเสริมกรรมการ บริหารไทย - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการ สำหรับกรรมการและผู้บริหาร ระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และ องค์การมหาชน รุ่นที่ 2 หลักสูตร การเมือง การปกครองในระบอบ ประชาธิปไตยสำหรับนักบริหาร ระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 14/2555 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรวิทยาการประกันภัย ระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 2/2555 สำนักงานคณะกรรมการกำกับ และส่งเสริมการประกอบธุรกิจ ประกันภัย - หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรม ทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 4/2555, สำนักงาน ศาลปกครอง		ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมธรรมศาสตร์
		ปัจจุบัน	กรรมการ	ในพระบรมราชูปถัมภ์	
		ปัจจุบัน	กรรมการกลาง	มูลนิธิสถาบันปรีดี พนมยงค์	
		ปัจจุบัน	กรรมการและเลขานุการ	มูลนิธิศาสตราจารย์สังเวียน อินทรวิชัย	
		ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สภาธุรกิจตลาดทุนไทย	
		ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง			
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ	
		2553 - 2556	เลขาธิการ	กองทุนบำเหน็จบำนาญ ข้าราชการ	
		2553 - 2556	กรรมการ	บมจ. ไออาร์พีซี	
		สิ้นสุด 2556	ประธานกรรมการ	บมจ. รอยัลฟลอรัลเลน	
	สิ้นสุด 2553	กรรมการ	บมจ. สายการบินนกแอร์		
	2554 - 2556	กรรมการ	บมจ. ตลาดสัญญาซื้อขาย ล่วงหน้า (ประเทศไทย)		
	สิ้นสุด ม.ค. 2553	กรรมการ และประธาน กรรมการตรวจสอบ	ธนาคารอาคารสงเคราะห์		
	2543 - 2552	รองผู้จัดการ สายงานการ ตลาดและงานบริการหลัง การขายหลักทรัพย์	ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย		
	2549 - 2551	กรรมการผู้จัดการ	บจ. ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย)		

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง	
6. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ อายุ 65 ปี กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน) กรรมการคณะกรรมการ Board Risk Committee วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 11 เมษายน 2557	- Doctor of Engineering Industrial, Lamar University, U.S.A. - M.Eng (Industrial Engineering), Lamar University, U.S.A. - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประวัติการอบรม - Stanford Executive Program, Stanford University, U.S.A. (ปี 2536) - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาควิชาวิศวกรรม รุ่นที่ 12 (วปรอ. 4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตร DCP 42/2004, FND 9/004, RCC 10/2010 และ NCGC สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ	
		ช่วงเวลาตำแหน่งชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	
		- - -	
		บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น	
		ช่วงเวลาตำแหน่งชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	
ปัจจุบันกรรมการ ปัจจุบันประธานกรรมการ ปัจจุบันประธานกรรมการ	กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บจ. ทีอาร์ซี กรีน Sakari Resources Ltd. PTT FLNG Ltd.	
ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลาตำแหน่งชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	2557ประธานกรรมการ	บจ. พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส	
2551 - 2552	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	บมจ. ปตท.	
2546 - 2550	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจสำรวจผลิตและก๊าซธรรมชาติ	บมจ. ปตท.	
ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง	
7. นายเคนนี่ ดิม อายุ 47 ปี ประธาน Board Risk Committee วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 5 พฤศจิกายน 2551	- M.Sc. (Finance), University of Lancaster, UK - A fellow of Association of Chartered Certified Accountants, UK - A member of Malaysian Institute of Accountants - A member of Institute of Chartered Accountants in England and Wales, Finance Faculty ประวัติการอบรม CIMB-INSEAD Leadership Program Conference and various invited Speakers	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ	
		ช่วงเวลาตำแหน่งชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	
		- - -	
		บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น	
		ช่วงเวลาตำแหน่งชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	
2554 - ปัจจุบัน	Group Chief Financial Officer and Chief Executive Officer, Group Strategy & Strategic Investments Division	CIMB Investment Bank Berhad	
ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลาตำแหน่งชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	- - -	-	
ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง	
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2557 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-	รางวัล Presented by Alpha Southeast Asia for:- 2013 - Best CFO in South East Asia 2013 - Best CFO in Malaysia	ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง	
		ช่วงเวลาตำแหน่งชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	
		- - -	
		ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง	
		ช่วงเวลาตำแหน่งชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	
- - -	-	-	

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
8. นางสาวเชรีนา ตัน เหม ชเว็น อายุ 36 ปี กรรมการ กรรมการ คณะกรรมการ Board Risk Committee วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 6 พฤษภาคม 2557	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, Massachusetts Institute of Technology, สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต, การบัญชี และการเงิน, Macquarie University, ซิดนีย์ ออสเตรเลีย - ประกาศนียบัตร 7th Form Bursary - (เศรษฐศาสตร์, สถิติ, ภาษาอังกฤษ, ประวัติศาสตร์), Aranui High School, Christchurch, นิวซีแลนด์	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		-	-	-
		บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และการ/องค์กรอื่น		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2548 - ปัจจุบัน		กรรมการ	Investments, Khazanah Nasional Berhad, กัวลาลัมเปอร์, มาเลเซีย	
ปัจจุบัน		กรรมการ	Board of Acibadem Saglik ve Hayat Sigorta A.S. (Non-Independent Non-Executive Director)	
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง				
ช่วงเวลา		ตำแหน่ง	ชื่อนหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	
เม.ย. 2552 - ต.ค. 2552		Principal	Olivant Advisors (Seconded from Khazanah), สิงคโปร์	
มี.ค. 2549 - เม.ย. 2551		Senior Vice President, Office of the Chairman/CEO	Lippo Bank Tbk (Seconded from Khazanah), จาการ์ตา อินโดนีเซีย	
ต.ค. 2548 - มี.ค. 2549		Vice President, Credit Cards Group Head	Lippo Bank Tbk (Seconded from Khazanah), จาการ์ตา อินโดนีเซีย	
ธ.ค. 2546 - ก.พ. 2548		Associate	Boston Consulting Group	
เม.ย. 2554 - ธ.ค. 2546		นักวิเคราะห์อาวุโส	FIG Specialist, McKinsey & Company, กัวลาลัมเปอร์, มาเลเซีย	
การถือหุ้นในธนาคาร				
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2557				
- โดยตนเอง -ไม่มี-				
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-				

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง																																	
9. นายสุภักดิ์ ศิวะรักษ์ อายุ 58 ปี กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน) กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานคณะกรรมการจัดการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์ และหนี้สิน ประธานคณะกรรมการ Market Risk Committee Thailand ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ด้านเครดิต ประธานคณะกรรมการพิจารณาการออก ผลิตภัณฑ์ของธนาคาร ประธานคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 ประธานคณะกรรมการธุรกิจรายย่อย ประธานคณะกรรมการ IT Strategic Planning Committee ประธานคณะกรรมการการตลาดและ การติดต่อสื่อสาร ประธานคณะทำงานบริหารจัดการหนี้ ที่มีปัญหา วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 17 มีนาคม 2552	- ปริญญาเอก (เศรษฐศาสตร์) University of Pennsylvania, U.S.A. - ปริญญาโท (ความสัมพันธ์ระหว่าง ประเทศ) Tufts University, Massachusetts, U.S.A. - ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์ และวรรณคดี ภาษาอังกฤษ) Georgetown University, U.S.A. ประวัติการอบรม - 2554 Financial Institutions Governance Program (FGP) Class 3/2554 - 2553 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท. รุ่นที่ 10 มี.ค.- ก.ค. 2553) - 2550 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 2550 - 2549 Directors Certification Program (DCP) - 2548 Directors Accreditation Program (DAP) - 2536 หลักสูตรผู้บริหารธนาคาร และสถาบันการเงิน (FINEX IV)	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ <table><thead><tr><th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ</th></tr></thead><tbody><tr><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></tbody></table> บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น <table><thead><tr><th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ</th></tr></thead><tbody><tr><td>2557</td><td>อนุกรรมการตรวจสอบ</td><td>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</td></tr><tr><td>2557</td><td>อนุกรรมการบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม</td><td>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บจ. บริหารสินทรัพย์ สาทร</td></tr><tr><td>1 ก.พ. 2556 - ปัจจุบัน</td><td>ประธานกรรมการ</td><td></td></tr></tbody></table> ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <table><thead><tr><th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ</th></tr></thead><tbody><tr><td>2554 - 2556</td><td>กรรมการ, อนุกรรมการ ตรวจสอบ</td><td>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</td></tr><tr><td>2551 - 2552</td><td>กรรมการ</td><td>ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้า แห่งประเทศไทย</td></tr><tr><td>2551 - 2552</td><td>ประธานกรรมการ</td><td>บจ. ทหารไทย</td></tr><tr><td>2546 - 2551</td><td>กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</td><td>บมจ. ธนาคารทหารไทย</td></tr></tbody></table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ	2557	อนุกรรมการตรวจสอบ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	2557	อนุกรรมการบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บจ. บริหารสินทรัพย์ สาทร	1 ก.พ. 2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ	2554 - 2556	กรรมการ, อนุกรรมการ ตรวจสอบ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	2551 - 2552	กรรมการ	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้า แห่งประเทศไทย	2551 - 2552	ประธานกรรมการ	บจ. ทหารไทย	2546 - 2551	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. ธนาคารทหารไทย
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ																															
-	-	-																																	
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ																																	
2557	อนุกรรมการตรวจสอบ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย																																	
2557	อนุกรรมการบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บจ. บริหารสินทรัพย์ สาทร																																	
1 ก.พ. 2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ																																		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ																																	
2554 - 2556	กรรมการ, อนุกรรมการ ตรวจสอบ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย																																	
2551 - 2552	กรรมการ	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้า แห่งประเทศไทย																																	
2551 - 2552	ประธานกรรมการ	บจ. ทหารไทย																																	
2546 - 2551	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. ธนาคารทหารไทย																																	
การถือหุ้นในธนาคาร จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2557 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-																																			

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง																														
10. รศ.ดร. อิสมาแอ อาลี อายุ 64 ปี ที่ปรึกษาธุรกรรมซาวีอะฮ์ วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 1 สิงหาคม 2554	- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตร เสริมสร้างสังคมสันติสุข สถาบัน พระปกเกล้า - Ph.D., Al-Fiqh (First Class Hons), Islamic University of Madinah, Saudi Arabia - M.A., Al-Fiqh (Excellence) Islamic University of Madinah, Saudi Arabia - B.A., Sharia (Hons), Islamic University of Madinah, Saudi Arabia - B.A., (Dawah and Usul al-din), Islamic University of Madinah, Saudi Arabia	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ <table><thead><tr><th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ</th></tr></thead><tbody><tr><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></tbody></table> บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น <table><thead><tr><th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ</th></tr></thead><tbody><tr><td>2550 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทยและประธานฝ่าย กิจการฮาลาล</td><td>คณะกรรมการอิสลามแห่งประเทศไทย</td></tr></tbody></table> ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <table><thead><tr><th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ</th></tr></thead><tbody><tr><td>2553 - 2554</td><td>หัวหน้าคณะ</td><td>ผู้แทนอัยยไทย</td></tr><tr><td>2551 - 2553</td><td>กรรมการ</td><td>Shariah Advisory Council, Securities Commission, Malaysia</td></tr><tr><td>2550 - 2554</td><td>Associate Professor of Islamic Law</td><td>Advisory Council for Peace Building in Southern Border Provinces of Thailand</td></tr><tr><td>2549 - 2553</td><td>หัวหน้าภาควิชาอิสลามศึกษา</td><td>College of Islamic Studies (CIS), Prince of Songkla University (PSU)</td></tr><tr><td>2545-2553</td><td>กรรมการ</td><td>Doctoral Degree in Islamic Studies of CIS-PSU College of Islamic Studies CIS-PSU</td></tr></tbody></table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ	2550 - ปัจจุบัน	กรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทยและประธานฝ่าย กิจการฮาลาล	คณะกรรมการอิสลามแห่งประเทศไทย	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ	2553 - 2554	หัวหน้าคณะ	ผู้แทนอัยยไทย	2551 - 2553	กรรมการ	Shariah Advisory Council, Securities Commission, Malaysia	2550 - 2554	Associate Professor of Islamic Law	Advisory Council for Peace Building in Southern Border Provinces of Thailand	2549 - 2553	หัวหน้าภาควิชาอิสลามศึกษา	College of Islamic Studies (CIS), Prince of Songkla University (PSU)	2545-2553	กรรมการ	Doctoral Degree in Islamic Studies of CIS-PSU College of Islamic Studies CIS-PSU
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ																												
-	-	-																														
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ																														
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทยและประธานฝ่าย กิจการฮาลาล	คณะกรรมการอิสลามแห่งประเทศไทย																														
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ																														
2553 - 2554	หัวหน้าคณะ	ผู้แทนอัยยไทย																														
2551 - 2553	กรรมการ	Shariah Advisory Council, Securities Commission, Malaysia																														
2550 - 2554	Associate Professor of Islamic Law	Advisory Council for Peace Building in Southern Border Provinces of Thailand																														
2549 - 2553	หัวหน้าภาควิชาอิสลามศึกษา	College of Islamic Studies (CIS), Prince of Songkla University (PSU)																														
2545-2553	กรรมการ	Doctoral Degree in Islamic Studies of CIS-PSU College of Islamic Studies CIS-PSU																														
การถือหุ้นในธนาคาร จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2557 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-																																

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
11.ดร. มะรอนิง สาแลมิง อายุ 49 ปี ที่ปรึกษาธุรกรรมซารีอะฮ์ วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 1 สิงหาคม 2554	- Ph.D. Principles of Islamic Jurisprudence, Islamic University of Medina, Saudi Arabia - M.A. Principles of Islamic Jurisprudence, Islamic University of Medina, Saudi Arabia - B.A. Islamic Law, Islamic University of Medina, Saudi Arabia	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		-	-	-
		บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		2558 - ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิ	ท่านจุฬาราชมนตรี
		2556 - 2557	รองเลขาธิการ	ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้
		2555 - 2557	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการส่งเสริมกิจการอัญมณีจังหวัดชายแดนภาคใต้ตามคำสั่งแต่งตั้งของศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้
		2554 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการที่ปรึกษา	สหกรณ์ป็นำ จำกัด
		2553 - ปัจจุบัน	Shariah	ท่านจุฬาราชมนตรี
		2552 - 2557	คณะกรรมการบริหาร	มหาวิทยาลัยอิสลามศึกษา
			คณะกรรมการบริหาร	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
			หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต	วิทยาเขตปัตตานี
		2551 - ปัจจุบัน	อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาเอก	วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี
		2549 - ปัจจุบัน	อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาโท	วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี
		2548 - ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำแผนกกฎหมายอิสลาม	วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี
		2558 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาผู้อำนวยการวิทยาลัยอิสลามศึกษา	วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี
		ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		2553 - 2554	คณะกรรมการ	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนสถาบันการเงินชุมชนในระบบอิสลามในจังหวัดชายแดนภาคใต้
		2552 - 2553	คณะกรรมการศึกษารูปแบบและวิธีการดำเนินงาน (Model)	สถาบันการเงินชุมชนภาคใต้
		2551 - 2553	คณะกรรมการพัฒนาการใช้กฎหมายอิสลามในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้	สถาบันการเงินชุมชนในระบบอิสลาม
		2550 - 2554	คณะกรรมการสนับสนุนการดำเนินกิจการกองทุนชะกาต	ตามคำสั่งคณะกรรมการนโยบายและประสานงานกระบวนการยุติธรรมจังหวัดชายแดนภาคใต้
		2554 - 2556	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	ตามคำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรีในคณะกรรมการเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 1

การถือหุ้นในธนาคาร	
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2557	
- โดยตนเอง -ไม่มี-	
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-	

ประวัติคณะกรรมการจัดการ

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2558

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง																								
1. นายสุรชัย จิตตรัตน์เสนีย์ ¹ อายุ 64 ปี รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 1 มกราคม 2558	- ปริญญาโท (เศรษฐศาสตร์) State University of New York at Binghamton, U.S.A. - ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์) Central Missouri State University U.S.A.	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>ธ.ค. 2557 – ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บปส. สาทร</td></tr> <tr> <td>ก.พ. 2557-ปัจจุบัน</td><td>ประธานกรรมการ</td><td>บจ. ซีที คอลล์</td></tr> <tr> <td>2548 - ปัจจุบัน</td><td>ประธานกรรมการ</td><td>บจ. เซ็นเตอร์ ออโต้ ลิส</td></tr> </table> ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>2548 - 2553</td><td>ประธานกรรมการ</td><td>บจ. เวลด์ลิส</td></tr> </table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	ธ.ค. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บปส. สาทร	ก.พ. 2557-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. ซีที คอลล์	2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. เซ็นเตอร์ ออโต้ ลิส	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	2548 - 2553	ประธานกรรมการ	บจ. เวลด์ลิส
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																								
-	-	-																								
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																								
ธ.ค. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บปส. สาทร																								
ก.พ. 2557-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. ซีที คอลล์																								
2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. เซ็นเตอร์ ออโต้ ลิส																								
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																								
2548 - 2553	ประธานกรรมการ	บจ. เวลด์ลิส																								
การถือหุ้นในธนาคาร																										
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2557																										
- โดยตนเอง -ไม่มี-																										
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-																										
ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง																								
2. นางปัทม ณ เชียงใหม่ อายุ 58 ปี รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 กรกฎาคม 2552	- Master of Science Business (Marketing), University of Wisconsin- Madison - Master of Business Administration (Finance & Management), University of Wisconsin-Madison - ปริญญาตรี ครุศาสตร์บัณฑิต (จิตวิทยาการศึกษา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	-	-	-						
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																								
-	-	-																								
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																								
-	-	-																								
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																								
-	-	-																								
ประวัติการอบรม																										
Financial Institutions Governance Program (FGP) Class 3/2554																										
การถือหุ้นในธนาคาร																										
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2557																										
- โดยตนเอง -ไม่มี-																										
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-																										

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
3. นายณรงค์ชัย ว่องธนะวิโมกษ์ อายุ 52 ปี รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์และการเงิน วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 3 ธันวาคม 2552	- ปริญญาโท (สาขา Information Systems) Golden Gate, University, San Francisco, CA, U.S.A. - ปริญญาโท (สาขาการเงิน) University of Pittsburgh, Pittsburgh, PA, U.S.A. - ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์บัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประวัติการอบรม - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ ร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 24 จากวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ประจำปี 2554 - หลักสูตรกรรมการสถาบันการเงิน (FGP) Class 3/2554, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร CIMB-Insead Leaderships, INSEAD - หลักสูตรกรรมการบริษัท (DCP) 131/2553, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - CFO Becoming a Strategic Partner, University of Pennsylvania, USA - Senior Finance Management Program, Executive Development International, UK - วุฒิบัตรการเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรโครงการฝึกอบรมพิเศษเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์วิชา System Analysis คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		-	-	-
		บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
การถือหุ้นในธนาคาร จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2557 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-		ส.ค. 2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. เวลต์ลีส
		ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		ส.ค. 2553 - พ.ค. 2557	กรรมการ (มีอำนาจลงนาม)	บลจ. ซีไอเอ็มบี-พรินซิเพิล
		2547 - 2552	ผู้จัดการสายข้อมูลการบริหารและวางแผน	บมจ. ธนาคาร ไทยพาณิชย์
4. ม.ล.ณัฐชัญญา ทวีวงศ์ อายุ 46 ปี รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารธุรกรรมการเงิน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 สิงหาคม 2553	- MBA (International Business Management & Marketing) Oregon State University, Oregon, U.S.A. - B.A. (International Finance/ Banking) Oregon State University, Oregon, U.S.A.	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		-	-	-
		บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
การถือหุ้นในธนาคาร จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2557 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-		-	-	-
		ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		พ.ย. 2552 - มี.ย. 2553	Director - Regional Sales, Cash Management Corporate	Deutsche Bank AG, Asia-Pacific Head Office, Singapore
		พ.ย. 2548 - ต.ค. 2552	Head, Global Transaction Banking	Deutsche Bank AG, Bangkok

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง																								
5. นายศิววัฒน์ สันติวิสิมูร์ อายุ 51 ปี รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสารสนเทศและปฏิบัติการ วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 1 กันยายน 2555	- ปริญญาโท (สาขาบริหารธุรกิจ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท (สาขาวิศวกรรมเคมี) The University of Texas at Austin, U.S.A. - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประวัติการอบรม - Banc Assurance Straight Through processing in Malaysia จัดโดย May Bank, Ageas Insurance - Leadership Greatness จัดโดย PacRim Group - Executive Program for Senior Management 2008 จัดโดย The Fiscal Policy Research Institute Foundation - Building The Leadership Team for Outstanding for John C.Maxwell / Strategic Management for Service Industries จัดโดย SASIN - On 21st Century Marketing by Philip Kotler จัดโดย สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย - Lafferty Retail Finance Asia-Pacific 2004 - Cash and Treasury Management in Asia Pacific Region 2001,2002 จัดโดย EuroFinance	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>2 พ.ค. 2557 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บลจ. ซีไอเอ็มพี-พริ้นซิเพิล</td></tr> </table> ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>พ.ค. 2552 - ส.ค. 2555</td><td>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจลูกค้าบุคคลและเครือข่ายบริการ</td><td>บมจ. ธนาคาร กสิกรไทย</td></tr> <tr> <td>ม.ค. 2548 - มี.ค. 2552</td><td>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานธุรกรรมการเงิน</td><td>บมจ. ธนาคาร ทหารไทย</td></tr> </table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	2 พ.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บลจ. ซีไอเอ็มพี-พริ้นซิเพิล	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	พ.ค. 2552 - ส.ค. 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจลูกค้าบุคคลและเครือข่ายบริการ	บมจ. ธนาคาร กสิกรไทย	ม.ค. 2548 - มี.ค. 2552	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานธุรกรรมการเงิน	บมจ. ธนาคาร ทหารไทย			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																								
-	-	-																								
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																								
2 พ.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บลจ. ซีไอเอ็มพี-พริ้นซิเพิล																								
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																								
พ.ค. 2552 - ส.ค. 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจลูกค้าบุคคลและเครือข่ายบริการ	บมจ. ธนาคาร กสิกรไทย																								
ม.ค. 2548 - มี.ค. 2552	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานธุรกรรมการเงิน	บมจ. ธนาคาร ทหารไทย																								
การถือหุ้นในธนาคาร																										
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2557 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-																										
6. นายพรชัย ปัทมินทร อายุ 42 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจขนาดใหญ่ วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 1 กันยายน 2556	- ปริญญาตรี (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - AFS Scholarship Student Exchange Program ประวัติการอบรม 2551 Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 73/2551	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table> ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <table> <tr> <th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ</th></tr> <tr> <td>กย. 2554 - สค. 2556</td><td>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการทีมธุรกิจลูกค้ารายใหญ่ 2</td><td>บมจ. ธนาคารธนชาต</td></tr> <tr> <td>ตค. 2551 - สค. 2554</td><td>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานสถาบันธนกิจ</td><td>บมจ.ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)</td></tr> <tr> <td>มีค. 2550 - กย. 2551</td><td>กรรมการผู้จัดการ</td><td>บจ.หลักทรัพย์ ซิตีคอร์ป (ประเทศไทย)</td></tr> </table>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	-	-	-	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	กย. 2554 - สค. 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการทีมธุรกิจลูกค้ารายใหญ่ 2	บมจ. ธนาคารธนชาต	ตค. 2551 - สค. 2554	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานสถาบันธนกิจ	บมจ.ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)	มีค. 2550 - กย. 2551	กรรมการผู้จัดการ	บจ.หลักทรัพย์ ซิตีคอร์ป (ประเทศไทย)
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																								
-	-	-																								
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																								
-	-	-																								
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ																								
กย. 2554 - สค. 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการทีมธุรกิจลูกค้ารายใหญ่ 2	บมจ. ธนาคารธนชาต																								
ตค. 2551 - สค. 2554	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานสถาบันธนกิจ	บมจ.ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)																								
มีค. 2550 - กย. 2551	กรรมการผู้จัดการ	บจ.หลักทรัพย์ ซิตีคอร์ป (ประเทศไทย)																								
การถือหุ้นในธนาคาร																										
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2557 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-																										

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
7. นายจิรัชย์ดี อัมยงค์ อายุ 47 ปี รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชย์ธนกิจ วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 27 กันยายน 2556	- Cert. of Int'l Business & Finance, New York University - M.B.A., Indiana University of Pennsylvania - Bachelor of Law, Thammasat University ประวัติอบรม - Great Leadership, Pacrim Group - Advance Negotiation skill, Independence Instructor - TAP (Talent Acceleration Program) GE, Turkey & London	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		-	-	-
		บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
การถือหุ้นในธนาคาร จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2557 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-		ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		มี.ย. 2554 – ก.ย. 2556	Head of SME Banking	บมจ. ธนาคารธนาชาติ
		ก.พ. 2550 - มี.ย. 2554	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Strategy, Change Management and Product and Marketing Development Head & Sale Head BKK.	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
		ก.พ. 2550 - 2552	กรรมการ, SME Thailand	บมจ. ธนาคาร GE Money
ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
8. นายอดิศร เสริมชัยวงศ์ อายุ 48 ปี รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 11 กันยายน 2555	- MBA, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประวัติการอบรม - 2548 Director Certification Program - Advanced Management Program, Oxford University - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 1	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		-	-	-
		บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
การถือหุ้นในธนาคาร จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2557 - โดยตนเอง -ไม่มี- - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-		ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บล.หลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พรินซิเพิล
		2553 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เครือข่ายสาขาและบริการ	บมจ. ธนาคาร ยูโอบี
		2550 - 2553	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายผลิตภัณฑ์เงินฝาก และการลงทุน	บมจ. ธนาคาร ไทยพาณิชย์
		2545 - 2550	กรรมการผู้อำนวยการ	บลจ. ไทยพาณิชย์

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง	
9. นายสุธีร์ โลวไลยกุล อายุ 54 ปี รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารเงิน วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 1 เมษายน 2554	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรมหาวิทาลัยสงขลานครินทร์ ประวัติการอบรม - Market Risk for Treasury Products, New York institute of Finance (Financial Times) - Asset and Liability Management, Chase Manhattan Bank, Singapore - Treasury Training Scheme, The Institute of Banking and Finance (IBF), Singapore • Offshore Deposit Market • Foreign Exchange Arithmetic • Financial Future • Options • Citibank Bourse Game	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ	
		ช่วงเวลาตำแหน่งชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	
		- - -	
		บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น	
		ช่วงเวลาตำแหน่งชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	
4 มี.ค. 2554 - ปัจจุบัน 23 เม.ย. 2556 - ปัจจุบันกรรมการกรรมการ	บจ. หลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย		
ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลาตำแหน่งชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ			
- - -			
ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง	
10. นายสิทธิไชย มหาคุณ อายุ 48 ปี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สาย Corporate Finance and Equity Capital Markets วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 1 ตุลาคม 2555	- MBA, Finance, California State University, San Bernardino, USA - BBA, Finance, Chulalongkorn University ประวัติการอบรม - 2556 CIMB-INSEAD Leadership Program	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ	
		ช่วงเวลาตำแหน่งชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	
		- - -	
		บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น	
		ช่วงเวลาตำแหน่งชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	
ปัจจุบันปัจจุบันกรรมการกรรมการ	บจ. หลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี ชมรมวานิชชนกิจ		
ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลาตำแหน่งชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ			
ก.ย. 2552 - ก.ย. 2555 พ.ย. 2549 - ก.ย. 2552 ก.พ. 2545 - ก.ย. 2549หัวหน้าสายงานวานิชชนกิจหัวหน้าสายงานวานิชชนกิจผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานวานิชชนกิจ	บล.ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) บล.ซีไอเอ็มบีจีเค (ประเทศไทย) บล.กิมเอ็ง (ประเทศไทย)		

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
11. นายประภาส ทองสุข อายุ 51 ปี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านสื่อสารองค์กร วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 1 เมษายน 2553	- MBA สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี (ครุศาสตรบัณฑิต) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		-	-	-
		บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		-	-	-
		ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		2547 - 2553	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสื่อสารการตลาด	บมจ. บัตรกรุงไทย
การถือหุ้นในธนาคาร				
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2557				
- โดยตนเอง -ไม่มี-				
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-				
ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท กิจการ/องค์กรอื่น และประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
12. นางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ อายุ 50 ปี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านตรวจสอบภายใน วันที่ได้รับแต่งตั้งวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2553	- ปริญญาโท (พาณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี (บัญชีบัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประวัติการอบรม - CIMB-INSEAD Leadership Program - CIA Preparation สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - Certified Professional Internal Auditor (CPIA) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		-	-	-
		บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		-	-	-
		ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		2550 - 2551	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ. ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)
		2549 - 2550	Senior Audit Manager, Group Internal Audit	บมจ. ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด
การถือหุ้นในธนาคาร				
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2557				
- โดยตนเอง -ไม่มี-				
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-				

หมายเหตุ: ไม่มีกรรมการ หรือ ผู้บริหารรายใดมีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารด้วยกัน
/1 ที่ประชุมคณะกรรมการมีมติต่ออายุการเป็นพนักงานและแต่งตั้งนายสุรัชย์ จิตต์รัตนเสถียรย์ ตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายสนับสนุนธุรกิจ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 - 31 ธันวาคม 2558

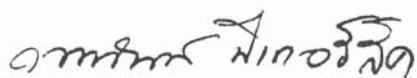
รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2557 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ได้ปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารได้ดำเนินการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของธนาคารที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ พร้อมทั้งการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ นอกจากนี้คณะกรรมการได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจของธนาคาร สำหรับกรรมการและพนักงานของธนาคาร เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย

1. ดำเนินการทั้งในด้านการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารธนาคารที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ และการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับภาระหน้าที่ เพื่อเสนอคณะกรรมการธนาคารอนุมัติ
2. พิจารณาการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในเครือของธนาคารและเสนอให้คณะกรรมการธนาคารให้ความเห็นชอบ
3. จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงเทียบกับเป้าหมายและหลักเกณฑ์การปฏิบัติงาน และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสม
4. ทบทวนและพิจารณาการปรับเงินเดือนและโบนัสประจำปีของพนักงานธนาคาร เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
5. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของธนาคาร สำหรับกรรมการและพนักงานของธนาคาร เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
6. อนุมัติแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติและรายงานให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคาร

ในปี 2557 ค่าตอบแทนที่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของธนาคารได้รับ ดังที่แสดงไว้ในรายงานการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารนั้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรู้ความสามารถผลการปฏิบัติงาน ภาวะเศรษฐกิจโดยรวม และผลประกอบการของธนาคารแล้ว



นางวาทนันท์ พิเทอร์ลิด

ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายภารกิจจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้มั่นใจว่า ธนาคารปฏิบัติตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร และเพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีระบบการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มตามวัตถุประสงค์และ เป้าหมายที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด

ขอบเขตที่คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเน้นครอบคลุมงานตรวจสอบภายใน รวมถึงงานสอบทานสินเชื่อ และงานการกำกับกับการปฏิบัติงานของกลุ่มธนาคารซีไอเอ็มบีไทย ทั้งนี้ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. ช่วยคณะกรรมการธนาคารในการพิจารณาการปฏิบัติตามกฎหมายทั้งในด้านบัญชี การรายงาน และการบริหารงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. สอบทานการปฏิบัติงานของด้านตรวจสอบภายใน และ ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน ได้แก่ พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบและแผนกำกับการปฏิบัติงาน ความเพียงพอของขอบเขตงานตรวจสอบภายใน หน้าที่งาน ความรู้ความสามารถและความเพียงพอของทรัพยากรในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายในที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และธนาคารแห่งประเทศไทย
3. สอบทานการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีภายนอก ได้แก่ พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และข้อสงสัยเกี่ยวกับการลาออกหรือการให้ออก ตลอดจนความเที่ยงธรรม ผลการปฏิบัติงาน และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีภายนอก
4. พิจารณาข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากผู้ตรวจการจากหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ ด้านตรวจสอบภายใน ส่วนสอบทานสินเชื่อ ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานและผู้สอบบัญชีภายนอก เพื่อสั่งการและติดตามให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
5. ควบคุมดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและทันเวลาตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปรวมถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
6. ร่วมหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับฝ่ายจัดการของธนาคาร และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเป็นครั้งคราว เพื่อรับทราบข้อสังเกตและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งร่วมหารือกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมอย่างน้อยปีละสองครั้ง

จากการปฏิบัติภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานการเงินของธนาคารและการเปิดเผยข้อมูลมีความครบถ้วน เชื่อถือได้ และสอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในของธนาคาร การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎหมายระเบียบของทางราชการ และกระบวนการตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระและสอดคล้องกับมาตรฐานงานตรวจสอบนั้น มีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของธนาคาร



นายสุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตามมาตรฐานการบัญชีสากลโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติ อย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและใช้ประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมทั้งการปฏิบัติตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจ ได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของธนาคารโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ในงบการเงินของธนาคารและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557



นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์
กรรมการ



นายสุภัค ศิวะรักษ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะธนาคาร งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะธนาคาร และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะธนาคารของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะธนาคาร และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



บุญเลิศ กมลชนกกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5339

บริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

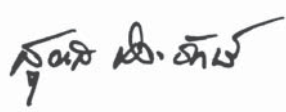
25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
งบการเงินรวมและ
งบการเงินเฉพาะธนาคาร

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
สินทรัพย์					
เงินสด		3,989,621,938	3,328,748,596	3,987,736,777	3,324,656,939
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	6	6,522,689,913	33,555,652,005	6,453,199,978	33,509,102,456
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	7	10,803,916,302	9,100,647,662	10,803,916,302	9,100,647,662
เงินลงทุนสุทธิ	8	55,253,273,115	53,324,961,980	55,253,273,115	53,324,961,980
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	8	-	10,523,242	1,324,920,707	1,335,443,948
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	9				
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		194,610,261,270	175,844,355,534	188,334,023,282	168,952,844,988
ดอกเบี้ยค้างรับ		<u>455,304,547</u>	<u>453,532,902</u>	<u>459,212,620</u>	<u>462,586,736</u>
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		195,065,565,817	176,297,888,436	188,793,235,902	169,415,431,724
หัก รายได้รอตัดบัญชี		(4,642,328,361)	(4,757,282,848)	(163,150,115)	(255,170,649)
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	10	(5,979,008,801)	(5,263,612,956)	(5,447,517,156)	(4,913,545,914)
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	11	<u>(68,351,237)</u>	<u>(33,422,083)</u>	<u>(68,351,237)</u>	<u>(33,422,083)</u>
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		<u>184,375,877,418</u>	<u>166,243,570,549</u>	<u>183,114,217,394</u>	<u>164,213,293,078</u>
ภาระของลูกค้านำจากการรับรอง		68,889,332	57,650,960	68,889,332	57,650,960
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	12	1,826,291,636	1,706,018,723	1,582,424,466	1,597,877,173
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	13	3,071,759,407	3,349,094,004	3,002,336,396	3,264,147,293
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	14	361,802,153	343,053,368	355,963,642	337,319,600
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	15	932,252,708	1,048,636,577	730,902,722	917,960,906
ลูกหนี้บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	47	3,572,457,936	3,572,457,936	3,572,457,936	3,572,457,936
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	16	<u>3,365,142,396</u>	<u>4,020,544,901</u>	<u>3,196,065,790</u>	<u>3,806,401,726</u>
รวมสินทรัพย์		<u>274,143,974,254</u>	<u>279,661,560,503</u>	<u>273,446,304,557</u>	<u>278,361,921,657</u>


กรรมการ


กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในหน้า 135 ถึง 236 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สิน				
เงินรับฝาก 17	183,894,650,541	152,132,672,386	184,105,739,854	152,272,534,436
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ 18	18,304,766,777	44,866,261,855	18,230,366,777	44,241,461,855
หนี้สินจำนองเมื่อทวงถาม	344,291,120	504,867,176	344,291,120	504,867,176
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม 19	7,693,132,792	5,856,747,052	7,693,132,792	5,856,747,052
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน 7	10,396,602,437	9,651,786,057	10,396,602,437	9,651,786,057
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม 20	24,512,208,453	37,706,592,055	24,512,208,453	37,706,592,055
ภาระของธนาคารจากการรับรอง	68,889,332	57,650,960	68,889,332	57,650,960
ประมาณการหนี้สิน 21	1,349,021,686	1,401,820,542	1,311,935,645	1,373,071,393
หนี้สินอื่น 22	<u>4,892,161,996</u>	<u>5,653,090,246</u>	<u>4,556,103,564</u>	<u>5,281,074,920</u>
รวมหนี้สิน	<u>251,455,725,134</u>	<u>257,831,488,329</u>	<u>251,219,269,974</u>	<u>256,945,785,904</u>
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น 23				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 21,084,878,025 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	<u>10,542,439,013</u>		<u>10,542,439,013</u>	
หุ้นสามัญ 26,105,495,608 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		<u>13,052,747,804</u>		<u>13,052,747,804</u>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 21,084,878,025 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	10,542,439,013	10,542,439,013	10,542,439,013	10,542,439,013
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	3,867,738,430	3,867,738,430	3,867,738,430	3,867,738,430
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น 24	986,868,234	926,055,341	986,868,234	926,055,341
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสีย ของธนาคารในบริษัทย่อย	(42,753,751)	(42,753,751)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย 25	341,300,000	272,000,000	341,300,000	272,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	<u>6,992,657,194</u>	<u>6,264,593,141</u>	<u>6,488,688,906</u>	<u>5,807,902,969</u>
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	<u>22,688,249,120</u>	<u>21,830,072,174</u>	<u>22,227,034,583</u>	<u>21,416,135,753</u>
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	<u>274,143,974,254</u>	<u>279,661,560,503</u>	<u>273,446,304,557</u>	<u>278,361,921,657</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในหน้า 135 ถึง 236 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
รายได้ดอกเบี้ย	30	13,927,429,582	12,376,299,267	12,460,684,461	11,028,059,321
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	31	(6,038,723,192)	(5,851,629,502)	(6,028,333,772)	(5,794,877,075)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		7,888,706,390	6,524,669,765	6,432,350,689	5,233,182,246
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		1,547,716,018	1,397,769,012	1,236,361,987	1,159,974,191
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		(208,850,553)	(139,518,172)	(296,494,840)	(220,024,731)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	32	1,338,865,465	1,258,250,840	939,867,147	939,949,460
กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้า และปริวรรตเงินตราต่างประเทศ	33	1,804,875,080	714,313,846	1,804,875,080	714,313,846
ขาดทุนสุทธิจากหนี้สินทางการเงิน ที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	34	(1,093,726,426)	(100,799,433)	(1,093,726,426)	(100,799,433)
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	35	329,535,536	421,231,316	329,535,536	316,916,689
ส่วนแบ่งกำไรจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ของบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	47	-	1,100,714,818	-	1,100,714,818
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	36	237,961,382	327,606,151	186,960,038	297,211,835
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		10,506,217,427	10,245,987,303	8,599,862,064	8,501,489,461
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ					
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		3,742,090,542	3,105,205,377	3,249,134,056	2,656,753,727
ค่าตอบแทนกรรมการ		9,260,000	9,096,000	8,804,000	8,400,000
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์		1,399,493,378	1,336,198,325	1,268,595,392	1,202,692,791
ค่าภาษีอากร		408,517,126	286,465,170	393,443,378	269,917,968
อื่นๆ		1,581,197,029	1,358,077,429	789,876,300	812,035,636
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ		7,140,558,075	6,095,042,301	5,709,853,126	4,949,800,122
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	37	2,129,643,339	2,743,502,820	1,702,567,406	2,367,200,000
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		1,236,016,013	1,407,442,182	1,187,441,532	1,184,489,339
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	38	(247,212,868)	82,664,881	(245,916,503)	97,923,390
กำไรสุทธิสำหรับปี		988,803,145	1,490,107,063	941,525,029	1,282,412,729

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในหน้า 135 ถึง 236 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(24,262,109)	(35,525,049)	(24,262,109)	(35,525,049)
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	240,733,492	(167,876,846)	240,733,492	(167,876,846)
กำไรจากการแปลงค่างบการเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ	7,337,610	-	7,337,610	-
ขาดทุนจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมตราสารอนุพันธ์				
สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(149,627,279)	-	(149,627,279)	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ(ขาดทุน)กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	<u>(13,368,821)</u>	<u>40,680,379</u>	<u>(13,368,821)</u>	<u>40,680,379</u>
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	<u>60,812,893</u>	<u>(162,721,516)</u>	<u>60,812,893</u>	<u>(162,721,516)</u>
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>1,049,616,038</u>	<u>1,327,385,547</u>	<u>1,002,337,922</u>	<u>1,119,691,213</u>
การแบ่งปันกำไรสุทธิ				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคาร	988,803,145	1,490,107,063	941,525,029	1,282,412,729
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>988,803,145</u>	<u>1,490,107,063</u>	<u>941,525,029</u>	<u>1,282,412,729</u>
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคาร	1,049,616,038	1,327,385,547	1,002,337,922	1,119,691,213
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>1,049,616,038</u>	<u>1,327,385,547</u>	<u>1,002,337,922</u>	<u>1,119,691,213</u>
กำไรต่อหุ้นสำหรับกำไรส่วนที่เป็นของ	40			
ผู้ถือหุ้นของธนาคาร				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	<u>0.05</u>	<u>0.07</u>	<u>0.04</u>	<u>0.06</u>
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	<u>21,084,878,025</u>	<u>21,084,878,025</u>	<u>21,084,878,025</u>	<u>21,084,878,025</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในหน้า 135 ถึง 236 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

งบการเงินรวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น										
หมายเหตุ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญที่โอนไป	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญที่โอนไป	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญที่โอนไป	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญที่โอนไป	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญที่โอนไป	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญที่โอนไป	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญที่โอนไป	ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	10,542,439,013	3,867,738,430	1,119,425,797	38,143,379	-	-	(231,513,835)	926,065,341	(42,753,751)	21,830,072,174
เงินปันผลจ่าย (ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(210,848,780)
สร้างตามกฎหมาย	-	-	(24,262,109)	240,733,492	7,337,610	(149,627,279)	(13,368,821)	60,812,893	-	1,049,616,038
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	10,542,439,013	3,867,738,430	1,095,163,688	278,876,871	7,337,610	(149,627,279)	(244,882,656)	986,868,234	(42,753,751)	22,688,249,120
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	10,542,439,013	3,867,738,430	1,154,950,846	206,020,225	-	-	(272,194,214)	1,088,776,857	(42,753,751)	20,572,585,968
เงินปันผลจ่าย (ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(105,424,390)
สร้างตามกฎหมาย	-	-	(35,525,049)	(167,876,846)	-	-	40,680,379	(162,721,516)	-	1,327,385,547
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	10,542,439,013	3,867,738,430	1,119,425,797	38,143,379	-	-	(231,513,835)	926,065,341	(42,753,751)	21,830,072,174

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 135 ถึง 236 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น										
หมายเหตุ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	ส่วนเกินมูลค่าเพิ่มจากการขายหุ้นใหม่	ส่วนเกินมูลค่าเพิ่มจากการขายหุ้นใหม่	ส่วนเกินมูลค่าเพิ่มจากการขายหุ้นใหม่	ส่วนเกินมูลค่าเพิ่มจากการขายหุ้นใหม่	ส่วนเกินมูลค่าเพิ่มจากการขายหุ้นใหม่	ส่วนเกินมูลค่าเพิ่มจากการขายหุ้นใหม่	ส่วนเกินมูลค่าเพิ่มจากการขายหุ้นใหม่	ส่วนเกินมูลค่าเพิ่มจากการขายหุ้นใหม่	ส่วนเกินมูลค่าเพิ่มจากการขายหุ้นใหม่
เงินปันผลจ่าย	26									
(ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	25									
สำรองตามกฎหมาย										
โอนไปกำไรสะสม										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557										
เงินปันผลจ่าย	26									
(ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	25									
สำรองตามกฎหมาย										
โอนไปกำไรสะสม										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556										

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในหน้า 135 ถึง 236 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,236,016,013	1,407,442,182	1,187,441,532	1,184,489,339
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	518,920,584	519,559,724	494,154,138	488,984,750
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	2,129,643,339	2,743,502,819	1,702,567,406	2,367,200,000
กลับรายการสำรองสำหรับรายการนอกงบดุล	(90,880,000)	-	(90,880,000)	-
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	7,396,892	1,769,440	7,396,892	1,769,440
สำรองจากการประมาณการหนี้สิน	150,899,422	12,616,384	142,690,798	6,861,348
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	69,486,326	57,552,298	203,691	649,137
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	8,983,625	-	8,983,625
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(104,314,627)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของ				
บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	-	(1,100,714,818)	-	(1,100,714,818)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
และตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,457,976,392)	745,928,080	(1,457,976,392)	745,928,080
ขาดทุน(กำไร)จากทรัพย์สินรอการขาย	591,065,360	390,527,419	(15,912,856)	(27,627,848)
ขาดทุน(กำไร)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	22,516,398	(23,953,281)	22,516,398	(23,953,281)
กำไรจากการขายเงินลงทุน	(453,705,914)	(348,446,867)	(453,705,914)	(348,446,867)
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(3,870,312)	(2,026,556)	(3,477,968)	(559,287)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	19,036,757	8,214,659	19,036,757	8,195,290
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	2,314,144	69,751	2,314,144	69,751
ขาดทุนสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย				
มูลค่ายุติธรรม	1,093,726,426	100,799,433	1,093,726,426	100,799,433
ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ	(13,978,652,436)	(12,542,854,103)	(12,511,907,316)	(11,194,614,158)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	<u>5,110,319,237</u>	<u>5,060,610,547</u>	<u>5,099,929,817</u>	<u>5,003,858,121</u>
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(5,033,744,156)	(3,064,733,891)	(4,761,882,447)	(2,778,127,945)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	27,021,999,228	(23,378,446,731)	27,044,939,614	(23,365,268,593)
เงินลงทุนเพื่อค้า	3,548,028,199	(6,898,913,712)	3,548,028,199	(6,898,913,712)
เงินให้สินเชื่อ	(21,762,185,863)	(34,137,352,601)	(20,462,513,058)	(32,429,988,385)
ทรัพย์สินรอการขาย	1,007,089,896	774,818,519	172,716,286	185,732,272
สินทรัพย์อื่น	656,115,612	(2,434,808,243)	613,934,470	(2,345,881,728)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในหน้า 135 ถึง 236 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เงินรับฝาก	31,761,978,155	16,999,086,155	31,833,205,418	16,987,955,452
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(26,561,495,078)	33,556,589,183	(26,011,095,078)	33,881,789,183
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	(160,576,057)	159,437,957	(160,576,057)	159,437,957
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(14,379,308,526)	11,458,977,283	(14,379,308,526)	11,458,977,283
ประมาณการหนี้สิน	(106,580,457)	(40,528,200)	(106,708,726)	(40,913,185)
หนี้สินอื่น	<u>(947,076,805)</u>	<u>1,699,091,037</u>	<u>(900,529,228)</u>	<u>1,606,075,332</u>
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(4,955,755,852)	(5,306,783,244)	(3,569,789,133)	(3,579,126,069)
ดอกเบี้ยรับ	12,311,195,461	10,829,931,549	10,849,596,102	9,478,055,847
ดอกเบี้ยจ่าย	(5,452,994,418)	(5,001,602,921)	(5,442,147,607)	(4,945,239,603)
ภาษีจ่ายสุทธิ	<u>(58,026,091)</u>	<u>(78,062,755)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	<u>1,844,419,100</u>	<u>443,482,629</u>	<u>1,837,659,362</u>	<u>953,690,175</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายในการซื้อหลักทรัพย์เพื่อขาย	(54,106,282,038)	(24,915,408,473)	(54,106,282,038)	(24,915,408,473)
เงินสดรับจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อขาย	31,109,002,243	8,892,314,510	31,109,002,243	8,892,314,510
เงินสดรับจากการไถ่ถอนหลักทรัพย์เพื่อขาย	26,015,683,807	4,137,000,000	26,015,683,807	4,137,000,000
เงินสดจ่ายในการซื้อตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	(12,020,896,051)	(3,218,057,523)	(12,020,896,051)	(3,218,057,523)
เงินสดรับจากการไถ่ถอนตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	3,972,000,340	8,984,528,846	3,972,000,340	8,984,528,846
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(550,000,000)
เงินสดรับจากการชำระหนี้เงินลงทุนในลูกหนี้	48,205,321	25,369,250	48,205,321	25,369,250
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนทั่วไป	(182,610)	-	(182,610)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไป	164,902	22,812,416	164,902	22,812,416
เงินสดรับจากการลดทุนเงินลงทุนทั่วไป	31,160,601	31,245,000	31,160,601	31,245,000
เงินสดรับจากการคืนทุนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	22,540,041	247,704,030	22,540,041	247,704,030
เงินสดจ่ายจากการซื้ออาคารและอุปกรณ์	(232,063,643)	(225,058,189)	(223,997,232)	(185,015,798)
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	11,974,809	10,134,870	11,398,972	7,002,743
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(140,095,981)	(38,945,913)	(138,631,410)	(37,347,083)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	12,712,220	-	12,712,220
เงินปันผลรับ	51,222,854	166,554,836	51,222,854	166,554,836
ดอกเบี้ยรับ	<u>1,678,324,931</u>	<u>1,408,836,817</u>	<u>1,678,336,020</u>	<u>1,408,836,817</u>
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	<u>(3,559,240,474)</u>	<u>(4,458,257,303)</u>	<u>(3,550,274,240)</u>	<u>(4,969,748,209)</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในหน้า 135 ถึง 236 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(210,848,780)	(105,424,390)	(210,848,780)	(105,424,390)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิ	4,066,540,000	-	4,066,540,000	-
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิ	(2,500,000,000)	-	(2,500,000,000)	-
เงินสดรับจากการออกตั๋วแลกเงินและหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง	11,405,500,000	5,614,000,000	11,405,500,000	5,614,000,000
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนตั๋วแลกเงินและหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง	(10,392,000,000)	(1,298,000,000)	(10,392,000,000)	(1,298,000,000)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	2,369,191,220	4,210,575,610	2,369,191,220	4,210,575,610
ขาดทุนจากการแปลงค่าเงินจากการดำเนินงาน ในต่างประเทศ	6,503,496	-	6,503,496	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	660,873,342	195,800,936	663,079,838	194,517,576
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	3,328,748,596	3,132,947,660	3,324,656,939	3,130,139,363
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	3,989,621,938	3,328,748,596	3,987,736,777	3,324,656,939
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด				
รายการที่ใช้เงินสด				
ซื้ออาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเงิน	30,592,954	2,493,469	30,592,954	2,493,469
รับโอนทรัพย์สินรอการขายจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	125,838,175	34,067,000	125,838,175	34,067,000
ตัดจำหน่ายตัวสัญญาใช้เงินหักกลับกับกำไรจากการบริหาร				
สินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	-	108,197,837	-	108,197,837
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	240,733,492	167,876,846	240,733,492	167,876,846
ตัดจำหน่ายส่วนเกินหรือส่วนลดอัตราดอกเบี้ย	100,700,529	19,003,019	100,700,529	19,003,019

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในหน้า 135 ถึง 236 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

1 ข้อมูลทั่วไป

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) (“ธนาคาร”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเริ่มประกอบกิจการธนาคารพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม พ.ศ. 2492 และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 44 ถนนหลวงสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ธนาคารเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงเรียกรวมธนาคารและบริษัทย่อยว่ากลุ่มบริษัท โดยธนาคารมี CIMB Bank Berhad ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซียเป็นบริษัทใหญ่ และมีบริษัท CIMB Group Holdings Berhad เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท CIMB

บริษัทย่อยทั้งหมดจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทยและประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักทางด้านธุรกิจติดตามหนี้ ธุรกิจให้สินเชื่อและธุรกิจให้เช่าสินทรัพย์แบบลิสซิ่ง

ธนาคารได้รับมอบไปประกอบกิจการธนาคารจากธนาคารแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (ธนาคารแห่ง สปป.ลาว) เพื่อใช้ในการจัดตั้งธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย สาขาเวียงจันทน์ (สาขาเวียงจันทน์) ในวันที่ 4 มิถุนายน พ.ศ. 2557 และได้เปิดดำเนินการสาขาเวียงจันทน์ในวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2557

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคารเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร (“งบการเงิน”) ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การแสดงรายการในงบการเงินหลัก (คือ งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด) ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย (“ธปท.”) ที่ สนส.11/2553 เรื่อง “การจัดทำและการประกาศงบการเงินของธนาคารพาณิชย์และบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน” ลงวันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2553

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและ การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผย เรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคารในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4

ธนาคารได้จัดทำงบการเงินเฉพาะธนาคารเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง

1) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอนการบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอนการบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32

เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
เรื่อง สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน
เรื่อง การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบ
ของกฎหมายตามสัญญาเช่า
เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและเห็นว่าการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้องดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่นำเสนอ

2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและยังไม่ได้นำมาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่คาดว่าจะส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14
(ปรับปรุง 2557)

เรื่อง การนำเสนอการเงิน
เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
เรื่อง งบการเงินรวม
เรื่อง การร่วมการงาน
เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์
ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการ
เหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง
ผลประโยชน์ของพนักงาน
เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมือง
ผิวดิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20

ผู้บริหารประเมินแล้วพบว่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย เปลี่ยนชื่อเป็น “การวัดมูลค่าใหม่” และต้องรับรู้ใน “กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ” แทนที่ ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะไม่สามารถรับรู้ตามวิธีขอบเขตหรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนได้ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุง และลดความซ้ำซ้อนของคำนิยามของมูลค่ายุติธรรม โดยการกำหนดคำนิยาม และแหล่งข้อมูลในการวัดมูลค่ายุติธรรม และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับใช้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) และ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท มีดังนี้	
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งสูงใจให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1
(ปรับปรุง 2557)
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4
(ปรับปรุง 2557)
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5
(ปรับปรุง 2557)
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7
(ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10
(ปรับปรุง 2557)
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12
(ปรับปรุง 2557)
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13
(ปรับปรุง 2557)
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15
(ปรับปรุง 2557)
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17
(ปรับปรุง 2557)
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18
(ปรับปรุง 2557)

เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน
การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
เรื่อง การประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ
และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรายงานทาง
การเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ

เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

3) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 สามารถสรุปได้ดังนี้
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สัญญาประกัน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 ถือปฏิบัติกับสัญญาประกันภัยทั้งหมด (รวมถึงสัญญาประกันภัยต่อ) ที่กิจการเป็นผู้ออก
และสัญญาประกันภัยต่อที่กิจการถือไว้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

2.3 การรับรู้รายได้

(ก) ดอกเบี้ยและส่วนลดรับจากเงินให้สินเชื่อ

ธนาคารรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้าง โดยธนาคารจะหยุดรับรู้ตามเกณฑ์นี้ สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระดอกเบี้ยเกินกว่า
สามเดือนนับจากวันที่ครบกำหนดชำระหรือมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับการชำระหนี้จะใช้เกณฑ์การรับชำระเงินแทน และธนาคาร
ยังได้บันทึกยกเลิกรายได้สำหรับดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมที่ค้างชำระดังกล่าวที่ธนาคารบันทึกบัญชีเป็นรายได้แล้วออกจากบัญชี
เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ธนาคารจะรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้างได้ใหม่เมื่อลูกหนี้ได้ชำระเงินต้นและ
ดอกเบี้ยที่ยังคงค้างครบถ้วนแล้ว

ธนาคารรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ตามเกณฑ์คงค้างเช่นเดียวกับเงินให้สินเชื่อที่กล่าวข้างต้น ยกเว้น
หนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่อยู่ระหว่างการติดตามผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ ซึ่งจะรับรู้รายได้ตาม
เกณฑ์เงินสดจนกว่าลูกหนี้จะปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ติดต่อกันไม่น้อยกว่าสามเดือนหรือสามงวดการชำระเงิน
แล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า

(ข) ดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุน

ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของเงินลงทุน เงินปันผลจากเงินลงทุนรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผลทำให้ธนาคารมีสิทธิได้รับเงินปันผลที่จ่าย

ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนในลูกหนี้รับรู้โดยวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงสำหรับลูกหนี้รายที่มีการจ่ายชำระในระหว่างงวด ทั้งนี้อัตราผลตอบแทนคำนวณบนพื้นฐานข้อสมมติฐานเกี่ยวกับจำนวนเงินและระยะเวลาในการเก็บเงินจากลูกหนี้เหล่านี้ในอนาคต ข้อสมมติฐานเหล่านี้เกี่ยวกับเหตุการณ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น ซึ่งอาจถูกกระทบและเปลี่ยนแปลงได้ด้วยเหตุการณ์ที่ไม่อาจทราบล่วงหน้า

(ค) กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุน

กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุนถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่จ่ายชำระเงิน

(ง) กำไร(ขาดทุน)จากการขายทรัพย์สินรอการขาย

กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของในทรัพย์สินรอการขายให้กับผู้ซื้อแล้ว

(จ) รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ

บริษัทย่อคำนวณรายได้จากสัญญาเช่าซื้อโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น

บริษัทย่อรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าซื้อตามเกณฑ์เดียวกับการรับรู้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อ

(ฉ) รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

2.4 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

(ก) ดอกเบี้ยจ่าย

ธนาคารรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมและเงินฝากเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

(ข) ค่านายหน้าเพื่อก่อให้เกิดสัญญาเช่าซื้อ

ค่านายหน้าจ่ายเพื่อก่อให้เกิดสัญญาเช่าซื้อรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดระยะเวลาการผ่อนชำระตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ค) ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

2.5 เงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าเป็น 4 ประเภท คือ 1. เงินลงทุนเพื่อค้า 2. เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด 3. เงินลงทุนเพื่อขาย และ 4. เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

(1) เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนที่ลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้นไม่เกิน 3 เดือน เงินลงทุนเพื่อค้าถูกซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องและแสดงรวมไว้ในเงินลงทุนระยะสั้น

- (2) เงินลงทุนเผื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงได้แสดงรวมไว้ในเงินลงทุนระยะยาว เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ก็จะแสดงรวมไว้ในเงินลงทุนระยะสั้น
- (3) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในเงินลงทุนระยะยาว เว้นแต่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินก็จะแสดงไว้ในเงินลงทุนระยะสั้น
- (4) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

การซื้อและขายเงินลงทุนจะบันทึกบัญชี ณ วันที่จ่ายชำระเงิน ต้นทุนของเงินลงทุนให้รวมไปถึงต้นทุนการจัดทำรายการ เงินลงทุนเพื่อค่าและเงินลงทุนเผื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนเผื่อขายแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรายการกำไรและรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อรับรู้รวมอยู่ในกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายจะรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการขายเงินลงทุนเผื่อขายหรือเกิดการด้อยค่า ผลสะสมของมูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปจะรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและแสดงเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนคำนวณตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดจะคำนวณโดยใช้ราคาเสนอซื้อสุดท้ายของตราสารหนี้ ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดตามที่ได้ประกาศไว้โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ชนิดอื่นคำนวณโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทน ที่ปราศจากความเสียงปรับด้วยอัตราความเสี่ยงที่เหมาะสม
- มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนในความต้องการของตลาด คำนวณโดยใช้ราคาเสนอซื้อสุดท้ายของตราสารทุนนั้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันสิ้นวันทำการสุดท้ายของงวด

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกบันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (weighted average cost)

2.6 เงินลงทุนในลูกหนี้

เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อมาจากสถาบันการเงินแสดงตามราคาทุนที่จ่ายซื้อสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ (ถ้ามี) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในกรณีที่เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ กลุ่มบริษัทจะโอนเงินลงทุนในลูกหนี้ดังกล่าวไปเป็นเงินให้สินเชื่อและแสดงตามมูลค่ายุติธรรมสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงจากยอดคงเหลือตามบัญชีของเงินลงทุนในลูกหนี้ ณ วันโอนหรือ ณ วันทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้

กลุ่มบริษัทพิจารณาเพื่อการค้าของเงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อโดยใช้วิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรม ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้จากการจำหน่ายหลักประกันหรือจากลูกหนี้ตามหลักเกณฑ์การกันสำรองของธนาคารแห่งประเทศไทย

2.7 เงินลงทุนในตัวสัญญาใช้เงินที่ได้รับจากการโอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพให้ บสท.

เงินลงทุนในตัวสัญญาใช้เงินที่ได้รับจากการโอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (“บสท.”) โดยมีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน (“กองทุนฟื้นฟู”) เป็นผู้อำนวยการโอนเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด ซึ่งแสดงด้วยราคาทุน ธนาคารรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตัวสัญญาใช้เงินตามเกณฑ์คงค้าง โดยใช้อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของ 5 ธนาคารพาณิชย์สำหรับไตรมาสก่อน ธนาคารรับรู้ผลกำไรขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเมื่อสิ้นสุดสัญญา และธนาคารได้รับรายได้หรือค่าใช้จ่ายจากการปันส่วนจาก บสท. หรือเมื่อประมาณการได้เป็นที่แน่นอน

2.8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่ธนาคารมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน และโดยทั่วไปแล้วธนาคารจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่าธนาคารมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ ธนาคารพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่ธนาคารสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย ธนาคารรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ธนาคารควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมจะหมดไป

ธนาคารบันทึกการซื้อบริษัทย่อยด้วยวิธีการซื้อและแสดงต้นทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่จ่ายไปหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่ออกให้ หรือด้วยภาระหนี้สินซึ่งธนาคารต้องรับผิดชอบตั้งแต่วันที่ได้บริษัทย่อยมา รวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อบริษัท สินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งได้จากการซื้อบริษัทย่อยจะถูกลดมูลค่าเริ่มแรกในวันที่ได้บริษัทย่อยนั้น ที่มูลค่ายุติธรรมโดยรวมส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมด้วย

ต้นทุนการได้บริษัทย่อยที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ธนาคารจะได้รับจะบันทึกเป็นค่าความนิยม

ต้นทุนการได้บริษัทย่อยที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที

รายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือรายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นผลจากรายการระหว่างกันของกิจการในกลุ่มบริษัท จะถูกตัดบัญชีออกไป เว้นแต่รายการขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงซึ่ง ธนาคารพิจารณาแล้วว่ามีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า ธนาคารจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในกรณีที่เป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะธนาคารโดยแสดงด้วยวิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทย่อยหลักของธนาคารและส่วนผลกระทบทางการเงินจากการได้มาและจำหน่ายบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8.7

2.9 เงินให้สินเชื่อ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

(ก) สำหรับเงินให้สินเชื่อของธุรกิจธนาคารพาณิชย์

เงินให้สินเชื่อแสดงตามจำนวนเงินต้นที่ยังค้างชำระอยู่ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีไว้เพื่อความเสี่ยงที่ธนาคารอาจไม่ได้รับชำระหนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนี้จะเพิ่มขึ้นด้วยหนี้สงสัยจะสูญที่สำรองเพิ่มขึ้นหรือหนี้สูญที่ได้รับชำระคืน และลดลงด้วยหนี้สูญที่ตัดจำหน่าย และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยฝ่ายบริหารของธนาคาร ซึ่งประเมินฐานะลูกหนี้แต่ละรายประกอบกับหลักเกณฑ์ตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ธนาคารยังพิจารณาถึงความสัมพันธ์ระหว่างความเสี่ยง มูลค่าหลักทรัพย์ค้ำประกันและ

สถานะในปัจจุบันของลูกหนี้แต่ละราย รวมทั้งความสัมพันธ์ของยอดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อยอดเงินให้สินเชื่อจนถึงการพิจารณาผลกระทบของสภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจที่อาจมีต่อความสามารถในการชำระเงินของลูกหนี้

(ข) สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าหักรายได้จากสัญญาเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตั้งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

2.10 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาและส่วนสูญเสียจากการปรับโครงสร้างหนี้

กลุ่มบริษัทธนาคาร การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาและส่วนสูญเสียที่เกี่ยวข้องโดยอ้างอิงตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

ธนาคารบันทึกสินทรัพย์ที่ได้รับโอนจากการชำระหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย (ถ้ามี) หรือเงินลงทุนในลูกหนี้ (รวมดอกเบี้ยค้างชำระ) แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ในกรณีที่การปรับโครงสร้างหนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้ มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในลูกหนี้หลังการปรับโครงสร้างหนี้คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของเงินให้สินเชื่อชั้นต่ำสำหรับลูกค้ารายใหญ่ ("MLR") หรืออัตราดอกเบี้ยสินเชื่อบุคคลรายย่อย ("CLR") ของธนาคาร ณ วันปรับโครงสร้างหนี้

ผลขาดทุนที่เกิดจากการปรับโครงสร้างหนี้ สุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ บันทึกเป็นค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ และถือเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันทีที่เกิดขึ้น

ค่าธรรมเนียมตามกฎหมายและค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างหนี้ได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ธนาคารปรับปรุงค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ทุกวันสิ้นงวด โดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ย เงินให้สินเชื่อชั้นต่ำสำหรับลูกค้ารายใหญ่ (MLR) หรืออัตราดอกเบี้ยสินเชื่อบุคคลรายย่อย (CLR) ของธนาคาร ณ วันสิ้นปี

ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้โดยการยินยอมลดเงินต้นหรือดอกเบี้ยที่บันทึกในบัญชีหลังหักเงินสำรองที่กันไว้แล้ว (ถ้ามี) จะรับรู้เป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการปรับโครงสร้างหนี้

2.11 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายประกอบด้วยสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ ซึ่งแสดงในราคาทุนที่ได้มาหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขายแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าในขณะที่ได้สินทรัพย์นั้นมา ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินรอการขายมีการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายทั้งจำนวน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้กำไร(ขาดทุน)จากการขายทรัพย์สินรอการขายเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

2.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน และอาคารซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย สำนักงาน แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามราคาประเมินซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระภายนอกได้ประมาณการไว้และจะทบทวนการประเมินทุกๆ 5 ปี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร ส่วนอุปกรณ์อื่นๆ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงราคาตามบัญชีที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการตีราคาที่ดินและอาคารแสดงอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ หากมูลค่าของส่วนที่เคยมีการตีราคาเพิ่มนั้นลดลงกลุ่มบริษัทต้องนำส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ไปรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ได้ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตีราคาเพิ่มไว้ก่อน สำหรับส่วนที่เกินกว่านั้นจะรับรู้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ในแต่ละงวดผลต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาที่คำนวณจากราคาที่ตีใหม่ (ค่าเสื่อมราคาแสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) กับค่าเสื่อมราคาที่คำนวณจากราคาทุนเดิมของสินทรัพย์ จะถูกโอนจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปยังกำไรสะสม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่ของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์ไม่มีจำกัด

อาคาร	20 - 40 ปี
อุปกรณ์	5 ปี และ 10 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในการจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีการตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จะโอนไปยังกำไรสะสม

2.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ก) โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 5 ปี และ 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการพัฒนาและบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนโดยตรงในการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่กลุ่มบริษัท เป็นผู้ดูแลและมีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งอาจให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มากกว่าต้นทุนเป็นเวลาเกินกว่าหนึ่งปีจึงจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ต้นทุนโดยตรงรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาประสิทธิภาพของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้สูงขึ้นกว่าเมื่อได้มาให้บันทึกเป็นต้นทุนเพื่อการพัฒนาและบวกรวมไว้ในต้นทุนเมื่อได้มาซึ่งโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้น ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีอัตราเส้นตรง ตลอดอายุการให้ประโยชน์

ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

รายการเพื่อให้ได้รับสิทธิ ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีอัตราเส้นตรง ตลอดอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะไม่มีมีการประเมินมูลค่าใหม่

2.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะต้องมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจต่ำกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยม ซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.15 สิทธิการเช่า

ธนาคารตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าอาคารซึ่งแสดงเป็นสินทรัพย์อื่นตามอายุสัญญาเช่า 2 - 30 ปี เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

2.16 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

2.17 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่กิจการดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัท

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตราค่ารายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

(ค) กลุ่มบริษัท

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถ่วงเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

2.18 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

ธนาคารแสดงภาระภายใต้สัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเป็นรายการนอกงบแสดงฐานะการเงิน วิธีการบัญชีสำหรับตราสารอนุพันธ์แตกต่างกันขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการทำรายการดังนี้

(ก) ตราสารอนุพันธ์ที่มีไว้เพื่อค้า

ธนาคารบันทึกภาระจากตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่มีไว้เพื่อค้าตามมูลค่ายุติธรรมโดยจะรับรู้กำไร/ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(ข) ตราสารอนุพันธ์ที่มีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยง

ธนาคารวัดมูลค่าของตราสารอนุพันธ์ที่มีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงตามลักษณะของความเสี่ยงประเภทใดประเภทหนึ่งดังต่อไปนี้

(1) การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ถูกจัดประเภทและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(2) การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ถูกจัดประเภทและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผลจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้ขายของ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะถูกรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มูลค่าที่สะสมในส่วนของผู้ขายจะถูกโอนไปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(3) การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศใช้การบันทึกบัญชีเหมือนกันการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด

ณ วันเริ่มต้นรายการ ธนาคารได้จัดทำเอกสารที่ระบุถึงความสัมพันธ์ระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและตราสารอนุพันธ์ที่ใช้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง รวมไปถึงวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ธนาคารได้ทำการทดสอบความมีประสิทธิภาพในการหักกลบกกันของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นรายการและทุกงวดที่มีการรายงานงบการเงินอย่างสม่ำเสมอ

รายละเอียดของอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 46

2.19 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินแฝง

ธนาคารบันทึกมูลค่าตราสารอนุพันธ์แฝง ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ดังนี้

(ก) หากลักษณะทางเศรษฐกิจและความเสี่ยงของอนุพันธ์แฝงไม่มีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับตราสารหลัก (Not closely related) ธนาคารจะแยกส่วนของอนุพันธ์แฝงออกจากตราสารหลัก และประเมินมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์แฝงดังกล่าวรวมทั้งรับรู้กำไร/ขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่วนตราสารหลักจะถือปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่ธนาคารไม่สามารถแยกส่วนของอนุพันธ์แฝงออกจากตราสารหลักได้ ธนาคารจะประเมินมูลค่ายุติธรรมของตราสาร (Hybrid contract) ดังกล่าว (โดยอ้างอิงจากราคาของผู้จัดหาตราสาร) ทั้งจำนวนและรับรู้กำไร/ขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(ข) หากลักษณะทางเศรษฐกิจและความเสี่ยงของอนุพันธ์แฝงมีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับลักษณะทางเศรษฐกิจและความเสี่ยงของตราสารหลัก (Closely related) ธนาคารจะไม่แยกส่วนของอนุพันธ์แฝงออกจากตราสารหลัก โดยจะจัดประเภทตราสารตามมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องกับตราสารหลักดังกล่าว

2.20 หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมจะถูกบันทึกบัญชีเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะหยุดรับรู้รายได้เมื่อไม่เข้าเงื่อนไขการบันทึกบัญชี

การวัดมูลค่า ณ วันเริ่มแรกที่ทำการกำไรจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำการจะถูกต้องจัดจำหน่ายเป็นรายได้โดยใช้วิธีเส้นตรงจนครบกำหนดหรือสิ้นสุด การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ผ่านงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทั้งจำนวน โดยแสดงเป็นรายการกำไรขาดทุนสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

2.21 ผลประโยชน์ของพนักงานและเงินบำเหน็จพนักงาน

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดไว้ สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัทและมีการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มบริษัท การเงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทมีระเบียบในการจ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน ซึ่งประกอบด้วยผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุตามหลักเกณฑ์กฎหมายแรงงานของประเทศไทย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน กลุ่มบริษัทมีการตั้งประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน ซึ่งประกอบด้วย ผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุตามหลักเกณฑ์กฎหมายแรงงานของประเทศไทย และเงินบำเหน็จพนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานคำนวณโดยผู้ชำนาญทางสถิติอิสระโดยใช้วิธี Projected Unit Credit ตามเกณฑ์คณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) อันเป็นการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตนั้นประมาณการมาจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการตาย อายุงานและปัจจัยอื่น ผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดจากการปรับปรุงประสบการณ์และการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตาม

หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนจะถูกรับรู้ตามหลักการ Corridor ตามมาตรฐานการบัญชีที่ 19 และจะถูกทยอยรับรู้ตามจำนวนปีถัวเฉลี่ยที่คาดการณ์ไว้ของอายุงานที่คาดว่าจะเหลืออยู่ของพนักงานที่เข้าร่วมโครงการ

2.22 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ประมาณการหนี้สินก็ต่อเมื่อ กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

ในกรณีที่มีภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มบริษัทกำหนดความน่าจะเป็นที่จะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบียจ่าย

2.23 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระเจ้าหนี้ภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไร(ขาดทุน)ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2.24 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2554 ธนาคารได้จัดตั้งแผนการให้หุ้นทุน (Equity Ownership Plan, "EOP") โดยธนาคารบันทึกค่าใช้จ่าย

ล่วงหน้าทั้งจำนวนในวันที่ให้สิทธิ (grant date) ด้วยมูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาตลาดในวันเดียวกันของหุ้นสามัญของ CIMB Group Holdings Berhad ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท CIMB และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศมาเลเซียด้วยจำนวนหุ้นที่ให้แก่พนักงาน และจ่ายชำระให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในประเทศมาเลเซีย ซึ่งจะทำหน้าที่ซื้อและถือครองหุ้นจนถึงวันที่โอนหุ้นแทนธนาคารและบริษัทอื่นในกลุ่ม

ในทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ธนาคารจะกันสำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ตามสัดส่วนช่วงระยะเวลาให้ได้รับสิทธิ (vesting period) โดยแสดงสำรองดังกล่าวเป็นหนี้สินอื่น

ธนาคารจะกลับบัญชีค่าใช้จ่ายล่วงหน้าและสำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ตามจำนวนที่กันไว้เมื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในประเทศมาเลเซีย โอนหุ้นทุนให้แก่พนักงานหลังสิ้นสุดช่วงระยะเวลาให้ได้รับสิทธิ (vesting period)

2.25 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานแสดงข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่กลุ่มบริษัทดำเนินการอยู่และนำเสนอต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าคณะผู้บริหารสูงสุดคือผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน

3 การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ส่วนงานบริหารเงินกลุ่มบริษัทจะชี้ประเด็นประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัท คณะกรรมการจัดการความเสี่ยงจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อครอบคลุมความเสี่ยงอย่างเฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อ และใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและใช้การลงทุนโดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

3.1.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงด้านตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารอาจได้รับความเสียหายเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของฐานะทั้งที่อยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและนอกงบแสดงฐานะการเงินที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน ราคาตราสารทุน และราคาสินค้าโภคภัณฑ์

ธนาคารมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงด้านตลาดที่อาจเกิดขึ้น มีการนำเครื่องมือ และ/หรือระบบที่ช่วยในการวัด ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปเพื่อช่วยให้การควบคุมและติดตามความเสี่ยงด้านตลาดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นการป้องกันความเสี่ยงไม่ให้เกิดจากระดับที่ยอมรับได้สามารถดำเนินการปรับระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมได้ทันท่วงที

3.1.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งอาจจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าตราสารทางการเงิน ความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ด้านบริหารเงินและคำผลิตภัณฑ์การเงินของธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบการบริหารฐานะเงินตราต่างประเทศของธนาคารภายใต้เพดานความเสี่ยงที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร

3.1.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าตราสารทางการเงิน ความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ทั้งนี้ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นผลมาจากการจัดโครงสร้างอัตราดอกเบี้ย ลักษณะและโครงสร้างสินทรัพย์ หนี้สิน และทุนของธนาคาร ซึ่งธนาคารมีการกำหนดระดับเพดานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคารที่ยอมรับได้ โดยได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ส่วนการกำหนดระดับเพดานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการค้า ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

3.1.1.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของตราสารทุนหรือหุ้นทุน ซึ่งอาจจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าของสินทรัพย์ประเภทเงินลงทุน ความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

3.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ธนาคารจะได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาของธนาคารไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อตกลงที่ระบุไว้ตามสัญญาได้

ธนาคารได้จัดให้มีการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตมาใช้ ภายใต้นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk Management Policy) ธนาคารมีการจัดองค์กรให้มีการถ่วงดุลและตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการแบ่งแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจนระหว่างผู้ทำหน้าที่ด้านตลาด ผู้อนุมัติสินเชื่อ ผู้ตรวจสอบและผู้ดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารมีการบริหารทั้งในระดับรายลูกค้า (Standalone Risk) และระดับ Portfolio โดยธนาคารได้พัฒนาเครื่องมือในการประเมินความเสี่ยงที่ต่างกันให้เหมาะสมกับประเภทของลูกค้า สำหรับลูกค้านิติบุคคล ธนาคารได้พัฒนา Risk Grading Tools และสำหรับลูกค้าธุรกิจขนาดกลาง - ขนาดย่อม ได้พัฒนา SME Rating เพื่อใช้สำหรับจัดอันดับความเสี่ยงลูกค้าสินเชื่อธุรกิจ สำหรับลูกค้ารายย่อยบุคคลธรรมดา ทั้งสินเชื่อเงินสดที่ไม่มีหลักประกัน (Personal Cash) และที่มีหลักประกัน (Mortgage Power) รวมทั้งสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย (Home Loan) ธนาคารก็ได้พัฒนาระบบ Credit Scoring ใช้ในการประเมินความเสี่ยงของผู้กู้

ส่วนการพิจารณาการให้สินเชื่อนั้น ธนาคารมีคณะกรรมการพิจารณานุมัติสินเชื่อระดับต่าง ๆ ซึ่งแตกต่างกันไปตามขนาดของวงเงินสินเชื่อ โดยจะเน้นพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า โดยคำนึงถึงประเภทของวงเงินสินเชื่อ สถานะทางการเงินของลูกค้า สภาพเศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมเป็นหลัก นอกจากนี้ธนาคารได้จัดตั้งหน่วยงานสอบทานการให้สินเชื่อ ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระเพื่อให้กระบวนการพิจารณานุมัติสินเชื่อมีความโปร่งใสและก่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด

มูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงด้านสินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินหักด้วยสำรองเผื่อผลขาดทุนตามที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน และความเสี่ยงของภาระผูกพันนอกงบแสดงฐานะการเงิน เช่น การค้ำประกันการกู้ยืม การค้ำประกันอื่นๆ และสัญญาตราสารอนุพันธ์

3.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงอันเกิดจากการที่ธนาคารไม่สามารถจ่ายหนี้และภาระผูกพันได้เมื่อถึงกำหนดเวลา หรือไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ทันเวลาหรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอตามความต้องการ

สายบริหารเงินจะเป็นผู้รับผิดชอบการบริหารสภาพคล่องของธนาคารรวมถึงการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาว และการบริหารการลงทุนในตราสารหนี้ ทั้งนี้การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องในภาพรวมอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งสอดส่องและควบคุมความเสี่ยงโดยอาศัยเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เช่น การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องขั้นต่ำตามกฎหมาย ส่วนต่างสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่อง และเพดานความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เป็นต้น

3.2 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

สำหรับเครื่องมือทางการเงินที่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่อง ราคาตลาดในตลาดซื้อขายคล่องเป็นหลักฐานที่ดีที่สุดของมูลค่ายุติธรรมตามปกติกลุ่มบริษัทจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถืออยู่หรือหนี้สินทางการเงินที่กลุ่มบริษัทกำลังจะออกด้วยราคาเสนอซื้อปัจจุบัน และวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทกำลังจะซื้อหรือหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ด้วยราคาเสนอขายปัจจุบัน หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อหรือเสนอขายในปัจจุบันได้ กลุ่มบริษัทอาจใช้ราคาซื้อขายล่าสุดเมื่อสถานการณ์ทางเศรษฐกิจไม่เปลี่ยนแปลงเป็นสาระสำคัญนับจากวันที่มีการซื้อขายครั้งสุดท้ายจนถึงวันที่วัดมูลค่า หากบริษัททำการจับคู่สถานะระหว่างสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทใช้ราคาเฉลี่ยระหว่างราคาเสนอซื้อกับราคาเสนอขายเป็นเกณฑ์ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

สำหรับเครื่องมือทางการเงินที่ไม่สามารถหาราคาตลาดได้ หรือเครื่องมือทางการเงินที่มีราคาตลาดรองรับ แต่ตลาดนั้นไม่มีคุณสมบัติพอที่จะเป็นตลาดซื้อขายคล่องเช่น ความเคลื่อนไหวของราคาตลาดเกิดขึ้นไม่บ่อยหรือปริมาณการซื้อขายในตลาดมีน้อยเมื่อเทียบการปริมาณของเครื่องมือทางการเงินที่กำลังวัดมูลค่าอยู่ ทำให้ไม่สามารถใช้ราคาตลาดเป็นตัวแทนที่เชื่อถือได้ของมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทต้องประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวโดยใช้วิธีวัดมูลค่าซึ่งให้ผลการประมาณที่น่าเชื่อถือและสมเหตุสมผล เช่น ใช้วิธีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมที่ใช้กันโดยทั่วไปในตลาดการเงินรวมถึงการอ้างอิงราคาตลาดในปัจจุบันของเครื่องมือทางการเงินอื่นที่เหมือนกันหรือคล้ายคลึงกันกับเครื่องมือทางการเงินที่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ หรือใช้แบบจำลองในการตีราคาสินทรัพย์เลือกและการวิเคราะห์กระแสเงินสดในการนำการวิเคราะห์กระแสเงินสดคิดลดมาประยุกต์ใช้ กลุ่มบริษัทต้องใช้ข้อควรคิดลดที่เทียบเท่ากับอัตราผลตอบแทนของเครื่องมือทางการเงินที่มีเงื่อนไข ลักษณะ ระยะเวลาที่เหลืออยู่ ความน่าเชื่อถือของลูกหนี้และสกุลเงินที่เหมือนกับเครื่องมือทางการเงินมาพิจารณา

มูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับและเงินลงทุนเพื่อค้าและเผื่อขายกำหนดมูลค่าโดยขึ้นอยู่กับราคาตลาดที่มีการเปิดเผย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณด้วยมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่ประมาณการไว้ มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้ากำหนดโดยใช้อัตราตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า

4 ประสานการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

(ก) ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของเงินให้สินเชื่อซึ่งเกี่ยวข้องกับประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกหนี้ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญนั้นเป็นผลมาจากการที่กลุ่มบริษัทได้ประเมินกระแสเงินสดไหลเข้าในอนาคต ซึ่งการประเมินนั้นอยู่บนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถาม เหตุการณ์ที่ทำให้ทราบหรือระบุได้ว่าจะมีการผิดนัดชำระหนี้ และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด

(ข) มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน โดยคำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับกันทั่วไป ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณมาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงอายุของตราสาร อัตราดอกเบี้ย ข้อมูลความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร อัตราความผันผวนของตลาด เป็นต้น

(ค) การด้อยค่าของเงินลงทุน

เงินลงทุนได้ถูกทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่า ราคาตามบัญชีอาจต่ำกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนในการพิจารณาผลต่อรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่าประมาณการดังกล่าวสมเหตุสมผล

(ง) ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย

กลุ่มบริษัทประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินมีมูลค่าลดลงน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภท และคุณลักษณะของทรัพย์สิน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อค่าเผื่อการด้อยค่าได้ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าอาจมีขึ้นในอนาคต

(จ) อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากสำหรับ อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อนหรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

(ฉ) ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์บำเหน็จพนักงาน

ธนาคารมีข้อผูกมัดในการให้ผลประโยชน์แก่พนักงานหลังเกษียณอายุ มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานได้ถูกรับรู้รายการในงบแสดงฐานะการเงิน โดยการคำนวณมูลค่ามูลค่ายุติธรรมของประมาณการกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคตด้วยอัตราคิดลดสมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานสุทธิประจำปีได้รวมถึงเงินเดือน จำนวนปีที่พนักงานทำงานให้ธนาคาร ซึ่งจะได้รับเมื่อสิ้นสุดการทำงานและอัตราดอกเบี้ย การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานสุทธิ

5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

ธนาคารมีการดำรงเงินกองทุนตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมายของธนาคารเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27

6 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2557			พ.ศ. 2556		
	เมื่อ ทวงถาม ล้านบาท	เมื่อมี ระยะเวลา ล้านบาท	รวม ล้านบาท	เมื่อ ทวงถาม ล้านบาท	เมื่อมี ระยะเวลา ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ในประเทศ :						
ธนาคารแห่งประเทศไทยและกองทุนฟื้นฟู	2,648	-	2,648	3,829	-	3,829
ธนาคารพาณิชย์	116	959	1,075	70	24,735	24,805
ธนาคารอื่น	10	-	10	6	2,000	2,006
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์						
บริษัทหลักทรัพย์และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์	544	-	544	544	-	544
สถาบันการเงินอื่น	30	825	855	684	1	685
รวมในประเทศ	3,348	1,784	5,132	5,133	26,736	31,869
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-	11	11
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(3)	(3)	-	(3)	(3)
รายการระหว่างธนาคารในประเทศสุทธิ	3,348	1,781	5,129	5,133	26,744	31,877
ต่างประเทศ :						
เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ	698	-	698	1,067	137	1,204
เงินเยน	48	-	48	54	-	54
เงินยูโร	56	-	56	191	151	342
เงินสกุลอื่น	592	-	592	79	-	79
รายการระหว่างธนาคารต่างประเทศสุทธิ	1,394	-	1,394	1,391	288	1,679
รวมในประเทศและต่างประเทศสุทธิ	4,742	1,781	6,523	6,524	27,032	33,556

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2557			พ.ศ. 2556		
	เมื่อ งวด สิ้น ไตรมาส	เมื่อมี ระยะเวลา สิ้น ไตรมาส	รวม สิ้น ไตรมาส	เมื่อ งวด สิ้น ไตรมาส	เมื่อมี ระยะเวลา สิ้น ไตรมาส	รวม สิ้น ไตรมาส
ในประเทศ :						
ธนาคารแห่งประเทศไทยและกองทุนฟื้นฟู	2,648	-	2,648	3,829	-	3,829
ธนาคารพาณิชย์	15	1,000	1,015	28	24,735	24,763
ธนาคารอื่น	-	-	-	1	2,000	2,001
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์						
บริษัทหลักทรัพย์และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์	544	-	544	544	-	544
สถาบันการเงินอื่น	30	825	855	684	1	685
รวมในประเทศ	3,237	1,825	5,062	5,086	26,736	31,822
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-	11	11
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(3)	(3)	-	(3)	(3)
รายการระหว่างธนาคารในประเทศสุทธิ	3,237	1,822	5,059	5,086	26,744	31,830
ต่างประเทศ :						
เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ	698	-	698	1,067	137	1,204
เงินเยน	48	-	48	54	-	54
เงินยูโร	56	-	56	191	151	342
เงินสกุลอื่น	592	-	592	79	-	79
รายการระหว่างธนาคารต่างประเทศสุทธิ	1,394	-	1,394	1,391	288	1,679
รวมในประเทศและต่างประเทศสุทธิ	4,631	1,822	6,453	6,477	27,032	33,509

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ธนาคารมีตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 545 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 547 ล้านบาท) ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวออกโดยสถาบันการเงินที่ถูกสั่งปิดกิจการและอาวัลโดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ("กองทุนฟื้นฟู")

กองทุนฟื้นฟู ได้เรียกคืนตัวสัญญาใช้เงินส่วนหนึ่งจำนวน 544 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 544 ล้านบาท) เพื่อยกเลิกอาวัล เนื่องจากเห็นว่าธนาคารไม่มีภาระที่จะต้องชำระภาระหนี้สินที่เกี่ยวข้องแล้ว อย่างไรก็ตาม ธนาคารยังไม่ได้คืนตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวแก่กองทุนฟื้นฟู เนื่องจากธนาคารยังสงวนสิทธิในการใช้สิทธิเรียกร้องจากกองทุนฟื้นฟู หากเกิดภาระที่ต้องรับผิดชอบแทนในอนาคต

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ตัวสัญญาใช้เงินที่อาวัลโดยกองทุนฟื้นฟู ดังกล่าวยังแสดงเป็นสินทรัพย์และภาระหนี้สินที่เกี่ยวข้อง ยังคงแสดงเป็นหนี้สินด้วยจำนวนเดียวกัน 544 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 544 ล้านบาท)

7 ตราสารอนุพันธ์

7.1 ตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า

มูลค่ายุติธรรมและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	ว.ศ. 2557			ว.ศ. 2556		
	มูลค่ายุติธรรม			มูลค่ายุติธรรม		
	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	จำนวนเงิน ตามสัญญา ล้านบาท	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	จำนวนเงิน ตามสัญญา ล้านบาท
อัตราแลกเปลี่ยน	4,698	5,079	714,137	6,287	7,010	320,054
อัตราดอกเบี้ย	6,074	4,917	794,882	2,791	2,635	543,805
สินค้าโภคภัณฑ์	-	-	-	7	7	322
รวม	10,772	9,996	1,509,019	9,085	9,652	864,181

สัดส่วนการทำธุรกรรมตราสารอนุพันธ์แบ่งตามประเภทคู่สัญญาโดยพิจารณาจากจำนวนเงินตามสัญญา

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	ว.ศ. 2557 สัดส่วนร้อยละ	ว.ศ. 2556 สัดส่วนร้อยละ
สถาบันการเงิน	93	87
บริษัทในกลุ่ม	5	11
บุคคลภายนอก	2	2
รวม	100	100

7.2 ตราสารอนุพันธ์เพื่อการป้องกันความเสี่ยง

7.2.1 การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	ว.ศ. 2557			ว.ศ. 2556		
	มูลค่ายุติธรรม			มูลค่ายุติธรรม		
	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	จำนวนเงิน ตามสัญญา ล้านบาท	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	จำนวนเงิน ตามสัญญา ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย	32	-	571	16	-	626
รวม	32	-	571	16	-	626

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงิน อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของเงินให้สินเชื่อ ตัวแลกเปลี่ยน และบัตรเงินฝาก ธนาคารรับรู้ กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ และรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เกิดจากการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
กำไรสุทธิจากตราสารป้องกันความเสี่ยง	15	9
ขาดทุนสุทธิของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง	(16)	(9)

7.2.2 การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	พ.ศ. 2557		
	มูลค่ายุติธรรม		
	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	จำนวนเงิน ตามสัญญา ล้านบาท
อัตราแลกเปลี่ยน	-	247	
อัตราดอกเบี้ย	-	153	
รวม	-	400	7,862

การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดใช้ในการป้องกันความเสี่ยงอันเกิดจากความผันผวนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ธนาคารป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิจากความเสียงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและความเสียงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยทำรายการ Cross Currency and Interest Rate Swap contract กับ CIMB Bank Berhad และกิจการอื่น ๆ

ระยะเวลาที่คาดว่ากระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (Hedged items) จะเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อกำไร(ขาดทุน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	พ.ศ. 2557		
	3 เดือนหรือน้อยกว่า ล้านบาท	มากกว่า 3 เดือนถึง 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปีถึง 5 ปี ล้านบาท
กระแสเงินสดจ่าย	106	105	4,616

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ธนาคารไม่มีรายการตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

8 เงินลงทุนสุกสุริ

8.1 จำแนกตามประเภทของเงินลงทุน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	พ.ศ. 2556 มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
เงินลงทุนเพื่อค้า		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	4,777	9,011
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	1,968	1,215
รวมเงินลงทุนเพื่อค้า	6,745	10,226
เงินลงทุนเพื่อขาย		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	20,648	23,494
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	2,771	2,530
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	683	594
รวมเงินลงทุนเพื่อขาย	24,102	26,618
	ราคาทุน/ราคาทุน ตัดจำหน่าย ล้านบาท	ราคาทุน/ราคาทุน ตัดจำหน่าย ล้านบาท
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	23,731	15,605
ตัวสัญญาใช้เงินที่ออกโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	8	8
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	481	604
เงินลงทุนในลูกหนี้ (หมายเหตุ 8.6)	104	153
รวม	24,324	16,370
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(62)	(64)
รวมตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	24,262	16,306

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ราคาทุน ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ราคาทุน ล้านบาท
เงินลงทุนทั่วไป		
ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	359	390
ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	9	9
รวม	368	399
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(224)	(224)
รวมเงินลงทุนทั่วไป	144	175
รวมเงินลงทุนสุทธิ	55,253	53,325

- (ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เงินลงทุนระยะยาวประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดได้รวมยอดตัวสัญญาใช้เงินจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (“บสท.”) เพื่อชำระราคาโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 47) จำนวนเงินประมาณ 8 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 8 ล้านบาท) ตัวสัญญาใช้เงินเป็นตั๋วประเภทเปลี่ยนมือไม่ได้และอวัลโดยกองทุนฟื้นฟูฯ
- (ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ธนาคารมีเงินลงทุนในกองทุนรวมวายุภักษ์ 1 ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน เงินลงทุนดังกล่าวมีราคาทุนจำนวน 2,500 ล้านบาท ราคาตามบัญชีแสดงตามมูลค่ายุติธรรมจำนวน 2,665 ล้านบาท กำไรจากค่าเผื่อการปรับมูลค่าจำนวน 165 ล้านบาท แสดงไว้ในส่วนของเจ้าของ การแสดงมูลค่ายุติธรรมเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีไทยฉบับที่ 105 เรื่องเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน กองทุนดังกล่าวจัดตั้งตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2546 มูลค่าโครงการ 100,000 ล้านบาท อายุโครงการ 10 ปี โดยมีนโยบายควบคุมครองเงินต้นและอัตราผลตอบแทนขั้นต่ำและไม่รับซื้อคืนหน่วยลงทุนก่อนสิ้นอายุโครงการ ซึ่งธนาคารจัดเป็นเงินลงทุนระยะยาวประเภทหลักทรัพย์เพื่อขาย
- ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2556 ธนาคารได้ไถ่ถอนเงินลงทุนในกองทุนรวมวายุภักษ์ 1 ทั้งจำนวน โดยมี กำไรจากการไถ่ถอนเงินลงทุนในกองทุนรวมวายุภักษ์ 1 จำนวน 271 ล้านบาท
- (ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ธนาคารมีเงินลงทุนที่นำไปวางเป็นหลักประกันตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 41.1

8.2 จำแนกตามระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร							
	พ.ศ. 2557				พ.ศ. 2556			
	ครบกำหนด				ครบกำหนด			
	1 ปี ล้านบาท	1 ปี - 5 ปี ล้านบาท	เกิน 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	1 ปี ล้านบาท	1 ปี - 5 ปี ล้านบาท	เกิน 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินลงทุนเพื่อขาย								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	-	20,456	-	20,456	500	21,057	1,861	23,418
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	481	2,091	156	2,728	39	2,282	200	2,521
รวม	481	22,547	156	23,184	539	23,339	2,061	25,939
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	3	225	7	235	1	79	5	85
เงินลงทุนเพื่อขายสุทธิ	484	22,772	163	23,419	540	23,418	2,066	26,024
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	5,188	18,293	250	23,731	3,855	10,688	1,062	15,605
ตัวสัญญาใช้เงินที่ออกโดย บสท.	8	-	-	8	-	8	-	8
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	10	471	-	481	122	482	-	604
รวม	5,206	18,764	250	24,220	3,977	11,178	1,062	16,217
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-	(1)	-	-	(1)
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดสุทธิ	5,206	18,764	250	24,220	3,976	11,178	1,062	16,216
รวมตราสารหนี้	5,690	41,536	413	47,639	4,516	34,596	3,128	42,240

8.3 เงินลงทุนในกิจการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

เงินลงทุนในตราสารทุนที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนชำระแล้วแต่ไม่เข้าข่ายเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสามารถจำแนกตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	1	1
ธุรกิจสาธารณูปโภคและบริการ	17	17
ธุรกิจการธนาคารและการเงิน	4	4
รวม	22	22
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(12)	(12)
เงินลงทุนในกิจการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปสุทธิ	10	10

8.4 เงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่กลุ่มบริษัทถือหน่วยลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่กลุ่มบริษัทถือหน่วยลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 10 ของทุนที่ชำระแล้วและไม่เข้าข่ายเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมจำแนกตามประเภทหน่วยลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2557		พ.ศ. 2556	
	ราคาทุน ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	ราคาทุน ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
เงินลงทุนทั่วไป				
หน่วยลงทุนประเภทลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	165	158	195	190
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(4)		(2)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3)		(3)	
เงินลงทุนทั่วไปสุทธิ	<u>158</u>		<u>190</u>	

8.5 เงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร							
	พ.ศ. 2557				พ.ศ. 2556			
	จำนวน บริษัท	มูลค่า ราคาทุน ล้านบาท	ค่าเผื่อ การปรับ มูลค่า/ ด้อยค่า ล้านบาท	ราคาตาม บัญชี ล้านบาท	จำนวน บริษัท	มูลค่า ราคาทุน ล้านบาท	ค่าเผื่อ การปรับ มูลค่า/ ด้อยค่า ล้านบาท	ราคาตาม บัญชี ล้านบาท
บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่าย								
ถูกเพิกถอนจากการ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	-	-	-	-	2	-	-	-
บริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับ								
การดำรงอยู่ของกิจการและ/ หรือมีปัญหาเกี่ยวกับฐานะ								
การเงินและผลดำเนินงาน	50	42	(42)	-	50	42	(42)	-
ตราสารหนี้ที่ผิดนัดชำระ	<u>18</u>	<u>1</u>	<u>(1)</u>	<u>-</u>	<u>18</u>	<u>1</u>	<u>(1)</u>	<u>-</u>
	<u>68</u>	<u>43</u>	<u>(43)</u>	<u>-</u>	<u>70</u>	<u>43</u>	<u>(43)</u>	<u>-</u>

8.6 เงินลงทุนในลูกหนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
เงินลงทุนในลูกหนี้	104	153
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(62)	(62)
เงินลงทุนในลูกหนี้สุทธิ	42	91

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ยอดคงเหลือจากการรับโอนสิทธิในลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสามารถสรุปได้ดังนี้

	พ.ศ. 2557				พ.ศ. 2556			
	จำนวน ราย	เงินต้น คงค้าง ล้านบาท	ราคาทุน ที่รับซื้อ ล้านบาท	ประมาณ การ อัตราผล ตอบแทน (Yield) ร้อยละ	จำนวน ราย	เงินต้น คงค้าง ล้านบาท	ราคาทุน ที่รับซื้อ ล้านบาท	ประมาณ การ อัตราผล ตอบแทน (Yield) ร้อยละ
งบการเงินรวมและ								
งบการเงินเฉพาะธนาคาร								
ยอดรวมเงินลงทุนในลูกหนี้ ที่ซื้อมาสะสม	5,857	22,948	6,996	19	5,857	22,948	6,996	19
ยอดคงเหลือเงินลงทุนในลูกหนี้ ที่ซื้อมา ณ วันที่ใน								
งบแสดงฐานะการเงิน	91	1,318	104	-	104	1,373	153	-

8.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภท หลักทรัพย์ ที่ลงทุน	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
			สัดส่วนการถือหุ้น		วิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2557 ร้อยละ	พ.ศ. 2556 ร้อยละ	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
บริษัทย่อย - ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม						
บจ. ซีที คอล	ติดตามหนี้	หุ้นสามัญ	100	100	38	38
บจ. เซ็นเตอร์ ออโต้ลิส จำกัด	เช่า/เช่าซื้อ	หุ้นสามัญ	100	100	1,203	1,203
บจ. เวลด์ลิส	ให้เช่าซื้อและจำหน่าย					
	รถจักรยานยนต์	หุ้นสามัญ	100	100	467	467
บริษัทย่อย - ที่ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม						
บง. กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน)	อยู่ระหว่างชำระบัญชี	หุ้นสามัญ	-	99	-	10
รวม					1,708	1,718
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(383)	(383)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ					1,325	1,335

การซื้อหุ้นเพื่อเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท เวลด์ลิส จำกัด

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 ธนาคารได้ชำระเงินเพิ่มทุนในบริษัทเวลด์ลิส จำกัด จำนวน 50 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 บริษัทเวลด์ลิส จำกัดได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

การเพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท เซ็นเตอร์ ออโต้ ลิส จำกัด

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 7/2556 ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท เซ็นเตอร์ ออโต้ ลิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,500 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 3,500 ล้านบาท บริษัท เซ็นเตอร์ ออโต้ ลิส จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนร้อยละ 25 ของเงินเพิ่มทุน โดยธนาคารได้ชำระเงินเพิ่มทุน จำนวน 500 ล้านบาท เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 ทั้งนี้วันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์

บริษัทเงินทุน กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน) จ่ายคืนทุน

เมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2556 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทเงินทุน กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน) มีมติให้จ่ายคืนทุน แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.2321 บาท จากทุนจดทะเบียน 1,076,976,000 หุ้น รวมเป็นเงิน 250 ล้านบาท ส่วนของธนาคารถือหุ้น 1,067,229,773 หุ้น โดยได้รับคืนทุน รวมเป็นเงิน 248 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทเงินทุน กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน) มีมติให้จ่ายคืนทุน วงสุดท้ายแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.0211 บาท จากทุนจดทะเบียน 1,076,976,000 หุ้น รวมเป็นเงิน 22.74 ล้านบาท ส่วนของธนาคารถือหุ้น 1,067,229,773 หุ้น โดยได้รับคืนทุน รวมเป็นเงิน 22.54 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทเงินทุน กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน) ยังคงอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

9 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

9.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
เงินเบิกเกินบัญชี	7,683	7,547	7,690	7,564
เงินให้กู้ยืม	130,700	111,508	134,140	114,441
ตั๋วเงิน	32,663	35,333	46,518	46,943
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	23,554	21,432	-	-
อื่น ๆ	25	35	1	16
รวมเงินให้สินเชื่อ	194,625	175,855	188,349	168,964
ส่วนปรับมูลค่าจากการป้องกันความเสี่ยง	(15)	(11)	(15)	(11)
หัก รายได้รอตัดบัญชี	(4,642)	(4,757)	(163)	(255)
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี	189,968	171,087	188,171	168,698
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	455	454	459	462
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชีบวกดอกเบี้ยค้างรับ	190,423	171,541	188,630	169,160
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 10)				
เงินสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.- รายสินเชื่อ	(3,762)	(2,563)	(3,231)	(2,213)
เงินสำรองส่วนเกิน	(2,217)	(2,701)	(2,217)	(2,701)
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ (หมายเหตุ 11)	(68)	(33)	(68)	(33)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	184,376	166,244	183,114	164,213

9.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกหนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2557			พ.ศ. 2556		
	ในประเทศ ล้านบาท	ต่าง ประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ในประเทศ ล้านบาท	ต่าง ประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินบาท	180,988	271	181,259	160,888	266	161,154
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	4,838	1,338	6,176	5,019	1,313	6,332
เงินสกุลอื่น	2,533	-	2,533	3,601	-	3,601
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี	188,359	1,609	189,968	169,508	1,579	171,087

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2557			พ.ศ. 2556		
	ในประเทศ ล้านบาท	ต่าง ประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ในประเทศ ล้านบาท	ต่าง ประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินบาท	179,191	271	179,462	158,499	266	158,765
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	4,838	1,338	6,176	5,019	1,313	6,332
เงินสกุลอื่น	2,533	-	2,533	3,601	-	3,601
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	<u>188,359</u>	<u>1,609</u>	<u>188,171</u>	<u>167,119</u>	<u>1,579</u>	<u>168,698</u>

9.3 จำแนกตามประเภทธุรกิจและการจัดชั้น

	งบการเงินรวม						
	พ.ศ. 2557						
	ปกติ ล้านบาท	กล่าวถึง เป็นพิเศษ ล้านบาท	ต่ำกว่า มาตรฐาน ล้านบาท	สงสัย ล้านบาท	สงสัยจะสูญ ล้านบาท	ลูกหนี้ธุรกิจ เข้าซื้อ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
การเกษตรและเหมืองแร่	3,072	-	-	2	291	-	3,365
อุตสาหกรรมการผลิตและ การพาณิชย์	50,981	1,997	607	209	1,010	-	54,804
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	16,847	216	-	-	40	-	17,103
การสาธารณูปโภคและบริการ	20,965	1,739	-	67	574	-	23,345
สินเชื่อส่วนบุคคล	9,513	550	276	-	178	-	10,517
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	45,805	837	507	458	996	-	48,603
ลูกหนี้ธุรกิจเข้าซื้อและลูกหนี้ ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	-	-	-	19,075	19,075
อื่น ๆ	<u>12,493</u>	<u>157</u>	<u>123</u>	<u>89</u>	<u>270</u>	<u>24</u>	<u>13,156</u>
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิ จากรายได้รอดัดบัญชี	<u>159,676</u>	<u>5,496</u>	<u>1,513</u>	<u>825</u>	<u>3,359</u>	<u>19,099</u>	<u>189,968</u>

	งบการเงินรวม						
	พ.ศ. 2556						
	ปกติ ล้านบาท	กล่าวถึง เป็นพิเศษ ล้านบาท	ต่ำกว่า มาตรฐาน ล้านบาท	สงสัย ล้านบาท	สงสัยจะสูง ล้านบาท	ลูกหนี้ธุรกิจ เข้าซื้อ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
การเกษตรและเหมืองแร่	3,004	-	191	-	127	-	3,322
อุตสาหกรรมการผลิตและ การพาณิชย์	51,761	2,415	189	701	653	-	55,719
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	15,005	786	-	20	64	-	15,875
การสาธารณูปโภคและบริการ	19,312	1,530	3	141	552	-	21,538
สินเชื่อส่วนบุคคล	8,397	429	245	2	121	-	9,194
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	35,122	517	311	206	659	-	36,815
ลูกหนี้ธุรกิจเข้าซื้อและลูกหนี้ ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	-	-	-	16,930	16,930
อื่น ๆ	11,194	168	91	65	157	19	11,694
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิ							
จากรายได้รอดัดบัญชี	143,795	5,845	1,030	1,135	2,333	16,949	171,087

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2557					
	ปกติ ล้านบาท	กล่าวถึง เป็นพิเศษ ล้านบาท	ต่ำกว่า มาตรฐาน ล้านบาท	สงสัย ล้านบาท	สงสัยจะสูง ล้านบาท	รวม ล้านบาท
การเกษตรและเหมืองแร่	3,072	-	-	2	291	3,365
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	50,981	1,997	607	209	1,010	54,804
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	16,847	216	-	-	40	17,103
การสาธารณูปโภคและบริการ	20,965	1,739	-	67	574	23,345
สินเชื่อส่วนบุคคล	9,513	550	276	-	178	10,517
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	45,805	837	507	458	996	48,603
อื่น ๆ	29,794	157	123	90	270	30,434
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	176,977	5,496	1,513	826	3,359	188,171

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2556					
	ปกติ ล้านบาท	กล่าวถึง เป็นพิเศษ ล้านบาท	ต่ำกว่า มาตรฐาน ล้านบาท	สงสัย ล้านบาท	สงสัยจะสูญ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
การเกษตรและเหมืองแร่	3,004	-	191	-	127	3,322
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	51,761	2,415	189	701	653	55,719
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	15,005	786	-	20	64	15,875
การสาธารณูปโภคและบริการ	19,312	1,530	3	141	552	21,538
สินเชื่อส่วนบุคคล	8,397	429	245	2	121	9,194
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	35,122	517	311	206	659	36,815
อื่น ๆ	25,754	168	91	65	157	26,235
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี	158,355	5,845	1,030	1,135	2,333	168,698

9.4 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

กลุ่มบริษัทสามารถจำแนกสินเชื่อตามประเภทการจัดชั้นและ/หรือตามวงดค้างชำระได้ดังต่อไปนี้

(ก) ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท

	งบการเงินรวม							
	พ.ศ. 2557				พ.ศ. 2556			
	เงินให้ สินเชื่อ และ ดอกเบี้ย ค้างรับ ล้านบาท	ยอดสุทธิที่ ใช้ในการตั้ง ค่าเผื่อหนี้ สงสัย จะสูญ ⁽¹⁾ ล้านบาท	อัตราขั้นต่ำ ที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ ร้อยละ	ค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ ล้านบาท	เงินให้ สินเชื่อ และ ดอกเบี้ย ค้างรับ ล้านบาท	ยอดสุทธิที่ ใช้ในการตั้ง ค่าเผื่อหนี้ สงสัย จะสูญ ⁽¹⁾ ล้านบาท	อัตราขั้นต่ำ ที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ ร้อยละ	ค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ ล้านบาท
เงินสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.								
- จัดชั้นปกติ	176,240	62,925	1	561	158,670	61,640	1	600
- จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	7,817	3,961	2	55	7,945	3,607	2	71
- จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	1,764	1,120	100	1,118	1,239	625	100	622
- จัดชั้นสงสัย	1,072	606	100	572	1,281	628	100	583
- จัดชั้นสงสัยจะสูญ	3,530	1,234	100	1,456	2,406	685	100	687
เงินสำรองส่วนเกิน				2,217				2,701
รวม	190,423	69,846		5,979	171,541	67,185		5,264

(1) ยอดสุทธิที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง มูลหนี้หลังหักมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน แล้วแต่กรณี ทั้งนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส.31/2551 ว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงิน

งบการเงินเฉพาะธนาคาร								
พ.ศ. 2557					พ.ศ. 2556			
เงินให้ สินเชื่อ และ ดอกเบี้ย ค้างรับ ล้านบาท	ยอดสุทธิ ใช้ในการตั้ง ค่าเผื่อหนี้ สงสัย จะสูญ ⁽¹⁾ ล้านบาท	อัตราขั้นต่ำ ที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ ร้อยละ	ค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ ล้านบาท		เงินให้ สินเชื่อ และ ดอกเบี้ย ค้างรับ ล้านบาท	ยอดสุทธิ ใช้ในการตั้ง ค่าเผื่อหนี้ สงสัย จะสูญ ⁽¹⁾ ล้านบาท	อัตราขั้นต่ำ ที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ ร้อยละ	ค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ ล้านบาท
เงินสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.								
- จัดชั้นปกติ	177,381	64,073	1	640	158,745	61,721	1	616
- จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	5,539	1,683	2	19	5,911	1,573	2	30
- จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	1,525	921	100	922	1,036	469	100	469
- จัดชั้นสงสัย	826	359	100	359	1,135	483	100	483
- จัดชั้นสงสัยจะสูญ	<u>3,359</u>	<u>1,064</u>	100	1,291	<u>2,333</u>	<u>612</u>	100	615
เงินสำรองส่วนเกิน				<u>2,217</u>				<u>2,701</u>
รวม	<u>188,630</u>	<u>68,100</u>		<u>5,448</u>	<u>169,160</u>	<u>64,858</u>		<u>4,914</u>

(1) ยอดสุทธิที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง มูลหนี้หลังหักมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน แล้วแต่กรณี ทั้งนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส.31/2551 ว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงิน

ในระหว่างปี 2556 ธนาคารได้กันสำรองเพิ่มเติมสำหรับกลุ่มเงินให้สินเชื่อคุณภาพ (Performing loans) จำนวน 898 ล้านบาท (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของ “เงินสำรองส่วนเกิน”) เพื่อเพิ่มการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากวัฏจักรเศรษฐกิจ (Countercyclical buffer) ซึ่งเป็นไปตามแนวทางของ ธปท.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทและธนาคารมีเงินให้สินเชื่อผิดนัดชำระจำนวน 5,773 ล้านบาทและ 5,117 ล้านบาท ตามลำดับ (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 4,593 ล้านบาท และ 4,172 ล้านบาท ตามลำดับ) ที่ระงับการรับรู้ดอกเบี้ย

ข) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินของบริษัทย่อยแยกตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ โดยนับจากวันที่ที่ครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

	ยอดลูกหนี้หลังหักดอกเบี้ยเช่าซื้อ		ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ไม่ค้างชำระหรือค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	16,141	14,474	94	130
ค้างชำระ 2 - 3 งวด	2,278	2,034	37	40
ค้างชำระ 4 - 6 งวด	238	203	196	153
ค้างชำระ 7 - 12 งวด	247	146	213	100
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	166	68	160	67
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา	<u>5</u>	<u>5</u>	<u>5</u>	<u>5</u>
รวม	<u>19,075</u>	<u>16,930</u>	<u>705</u>	<u>495</u>

9.5 สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทมีเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ซึ่งคำนวณตามเกณฑ์ของ ธปท. และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
เงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (เงินต้น)				
ธนาคาร	5,698	4,498	5,698	4,498
ธุรกิจอื่น	657	421	-	-

เงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ตามเกณฑ์ ธปท. ดังกล่าวข้างต้นได้ถือปฏิบัติตามประกาศ ธปท. ซึ่งกำหนดให้เงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้หมายถึงสินเชื่อที่จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัยและสงสัยจะสูญ และไม่รวมสินเชื่อที่ค้างชำระที่ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และเข้าเงื่อนไขการจัดชั้นเป็นลูกหนี้ปกติหรือกล่าวถึงเป็นพิเศษตามเกณฑ์ ธปท.แล้ว

9.6 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยมีลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 18,370 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 16,435 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าซื้อและเช่าทางการเงินสำหรับรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 6 ปี และส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละตามที่ระบุในสัญญา

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2557				
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญาเช่า				
	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	6,983	15,241	593	737	23,554
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(1,104)	(3,084)	(133)	(158)	(4,479)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	5,879	12,157	460	579	19,075
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ					(705)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินสุทธิ					18,370

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2556				
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญาเช่า				
	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	6,648	13,542	691	551	21,432
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(1,534)	(2,668)	(170)	(130)	(4,502)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	5,114	10,874	521	421	16,930
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ					(495)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินสุทธิ					<u>16,435</u>

9.7 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ลูกหนี้ที่เข้าทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับธนาคาร มีจำนวนราย และภาระหนี้คงค้าง (รวมดอกเบี้ยค้างรับตามบัญชี) ก่อนการปรับโครงสร้างหนี้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
จำนวนราย (ราย)	2,452	2,081
ภาระหนี้คงค้าง (ล้านบาท)	1,787	2,674

ลูกหนี้ที่ได้รับการปรับโครงสร้างหนี้ตามที่กล่าวข้างต้นสามารถจำแนกตามวิธีการปรับโครงสร้างหนี้โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	พ.ศ. 2557		
	ภาระหนี้		
	จำนวนราย	ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท	หลังปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	2,452	1,787	1,787
รวม	<u>2,452</u>	<u>1,787</u>	<u>1,787</u>

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	พ.ศ. 2556		
	ภาระหนี้		
	จำนวนราย	ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท	หลังปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	2,080	2,291	2,291
การปรับโครงสร้างหนี้ในหลายลักษณะ	1	383	168
รวม	2,081	2,674	2,459

ลูกหนี้ที่ได้รับการปรับโครงสร้างหนี้ตามที่กล่าวข้างต้นสามารถจำแนกระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2557			พ.ศ. 2556		
	ภาระหนี้			ภาระหนี้		
	จำนวนราย	ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท	หลังปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท	จำนวนราย	ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท	หลังปรับ โครงสร้างหนี้ ล้านบาท
ช่วงระยะเวลาการผ่อนชำระตาม สัญญาการปรับโครงสร้างหนี้						
ไม่เกิน 5 ปี	141	697	697	188	1,483	1,268
5 - 10 ปี	2,159	656	656	1,733	802	802
10 - 15 ปี	31	190	190	29	122	122
เกินกว่า 15 ปี	121	244	244	131	267	267
รวม	2,452	1,787	1,787	2,081	2,674	2,459

ข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ที่ผ่านการปรับโครงสร้างหนี้แล้วมีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	35	18
ดอกเบี้ยรับ	246	269

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้แล้วทั้งสิ้นสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
จำนวนราย (ราย)	7,191	6,876
ภาระหนี้คงค้าง (ล้านบาท)	3,432	3,224

กรณีปรับโครงสร้างหนี้โดยการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้ กลุ่มบริษัทได้คำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยการหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับคืนคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ธนาคารมีส่วนสูญเสียจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่เกิดจากการปรับมูลค่าหนี้ (PV Loss) คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 68 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 33 ล้านบาท) ซึ่งธนาคารได้ตั้งค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ไว้แล้ว

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ธนาคารอาจมีส่วนสูญเสียจากการปรับโครงสร้างหนี้จากการลดหนี้เงินต้นหรือดอกเบี้ยค้างรับหากลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของการปรับโครงสร้างหนี้ได้จำนวนประมาณ 0.5 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 0.4 ล้านบาท) ซึ่งธนาคาร ได้จัดให้มีสำรองไว้แล้ว โดยแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในงบแสดงฐานะการเงิน

10 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

	งบการเงินรวม								
	พ.ศ. 2557								
	ชั้นปกติ ล้านบาท	ชั้นกล่าวถึง เป็นพิเศษ ล้านบาท	ชั้นต่ำกว่า มาตรฐาน ล้านบาท	ชั้นสงสัย ล้านบาท	ชั้นสงสัย จะสูญ ล้านบาท	สำรอง ทั่วไป ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ลูกหนี้ เข้าซื้อ ล้านบาท	รวม ทั้งหมด ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	471	30	469	483	615	2,701	4,769	495	5,264
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-	-	1,702	1,702	455	2,157
โอนมาจากค่าเผื่อการปรับ มูลค่าจากการปรับ โครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	6	6	-	6
หนี้สูญรับคืน	-	-	-	-	-	141	141	-	141
หัก หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(86)	(2)	(1,177)	(10)	(1,275)	(245)	(1,520)
โอนไปค่าเผื่อการปรับ มูลค่าจากการปรับ โครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	(41)	(41)	-	(41)
สำรองเพิ่ม(ลด)ที่เกิดจากการ เปลี่ยนชั้นหรือการ เปลี่ยนแปลงมูลค่า หลักประกันหรือการโอน สำรองทั่วไปเป็นสำรอง เฉพาะรายลูกหนี้	(4)	(11)	538	(122)	1,853	(2,282)	(28)	-	(28)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	<u>467</u>	<u>19</u>	<u>921</u>	<u>359</u>	<u>1,291</u>	<u>2,217</u>	<u>5,274</u>	<u>705</u>	<u>5,979</u>

	งบการเงินรวม								
	พ.ศ. 2556								
	ชั้นปกติ ล้านบาท	ชั้นกล่าวถึง เป็นพิเศษ ล้านบาท	ชั้นต่ำกว่า มาตรฐาน ล้านบาท	ชั้นสงสัย ล้านบาท	ชั้นสงสัย จะสูญ ล้านบาท	สำรอง ทั่วไป ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ลูกหนี้ เข้าซื้อ ล้านบาท	รวม ทั้งหมด ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	415	29	383	112	488	1,561	2,988	408	3,396
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-	-	2,367	2,367	424	2,791
โอนมาจากค่าเผื่อการปรับ มูลค่าจากการปรับ โครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	7	7	-	7
โอนจากรายการระหว่าง ธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	-	-	30	30	-	30
หนี้สูญรับคืน	-	-	-	-	-	86	86	-	86
หัก หนี้สูญตัดบัญชี	-	(20)	(498)	(51)	(63)	(5)	(637)	(337)	(974)
โอนไปค่าเผื่อการปรับ มูลค่าจากการปรับ โครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	(24)	(24)	-	(24)
สำรองเพิ่ม(ลด)ที่เกิดจากการ เปลี่ยนชั้นหรือการ เปลี่ยนแปลงมูลค่า หลักประกันหรือการโอน สำรองทั่วไปไปเป็นสำรอง เฉพาะรายลูกหนี้	56	21	584	422	190	(1,321)	(48)	-	(48)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	471	30	469	483	615	2,701	4,769	495	5,264

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	พ.ศ. 2557						
	ชั้นปกติ ล้านบาท	ชั้นกล่าว ถึงเป็น พิเศษ ล้านบาท	ชั้นต่ำกว่า มาตรฐาน ล้านบาท	ชั้นสงสัย ล้านบาท	ชั้นสงสัย จะสูญ ล้านบาท	สำรอง ทั่วไป ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	616	30	469	483	615	2,701	4,914
<u>บวก</u> เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-	-	1,702	1,702
โอนมาจากค่าเผื่อการปรับมูลค่า	-	-	-	-	-	6	6
จากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สูญรับคืน	-	-	-	-	-	141	141
<u>หัก</u> หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(86)	(1)	(1,177)	(10)	(1,274)
โอนไปค่าเผื่อการปรับมูลค่า	-	-	-	-	-	(41)	(41)
จากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	-	-
สำรองเพิ่ม (ลด) ที่เกิดจากการเปลี่ยนชั้นหรือ							
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักประกันหรือ							
การโอนสำรองทั่วไปไปเป็นสำรอง							
เฉพาะรายลูกหนี้	24	(11)	538	(122)	1,853	(2,282)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	<u>640</u>	<u>19</u>	<u>921</u>	<u>360</u>	<u>1,291</u>	<u>2,217</u>	<u>5,448</u>

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	พ.ศ. 2556						
	ชั้นปกติ ล้านบาท	ชั้นกล่าว ถึงเป็น พิเศษ ล้านบาท	ชั้นต่ำกว่า มาตรฐาน ล้านบาท	ชั้นสงสัย ล้านบาท	ชั้นสงสัย จะสูญ ล้านบาท	สำรอง ทั่วไป ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	512	29	383	112	488	1,561	3,085
<u>บวก</u> เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-	-	2,367	2,367
โอนมาจากค่าเผื่อการปรับมูลค่า	-	-	-	-	-	7	7
จากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	-	-
โอนจากรายการระหว่างธนาคาร	-	-	-	-	-	30	30
และตลาดเงิน	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สูญรับคืน	-	-	-	-	-	86	86
<u>หัก</u> หนี้สูญตัดบัญชี	-	(20)	(498)	(51)	(63)	(5)	(637)
โอนไปค่าเผื่อการปรับมูลค่า	-	-	-	-	-	(24)	(24)
จากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	-	-
สำรองเพิ่ม (ลด) ที่เกิดจากการเปลี่ยนชั้นหรือ							
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักประกัน							
หรือการโอนสำรองทั่วไปไปเป็นสำรอง							
เฉพาะรายลูกหนี้	104	21	584	422	190	(1,321)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	<u>616</u>	<u>30</u>	<u>469</u>	<u>483</u>	<u>615</u>	<u>2,701</u>	<u>4,914</u>

11 ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	33	16
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าของลูกหนี้ที่โอนมาจากบัญชีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	41	24
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าของลูกหนี้ที่โอนไปบัญชีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(6)	(7)
ยอดคงเหลือปลายปี	68	33

รายการตัดจำหน่ายและ/หรือการปรับบัญชีค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้จะปรับปรุงโอนผ่านบัญชีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

12 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

ทรัพย์สินรอการขายได้แก่ ทรัพย์สินที่ได้มาจากลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้หรือจากการประมูลซื้อจากการขายทอดตลาดของสินทรัพย์ที่ลูกหนี้ได้จำนองไว้ หรือทรัพย์สินที่ได้รับจากการควบรวมกิจการที่ไม่ได้ใช้งานและรอการขาย

	งบการเงินรวม			
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	จำหน่าย ล้านบาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
อสังหาริมทรัพย์				
- ประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก	2,020	35	(198)	1,857
สังหาริมทรัพย์	188	1,646	(1,441)	393
รวม	2,208	1,681	(1,639)	2,250
อื่นๆ	34	126	(10)	150
รวมทรัพย์สินรอการขาย	2,242	1,807	(1,649)	2,400
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(536)	(330)	292	(574)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	1,706	1,477	(1,357)	1,826

	งบการเงินรวม			
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	จำหน่าย ล้านบาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
อสัทธิทรัพย์สิน				
- ประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก	2,012	224	(216)	2,020
สินทรัพย์	71	1,124	(1,007)	188
รวม	2,083	1,348	(1,223)	2,208
อื่นๆ	18	34	(18)	34
รวมทรัพย์สินรอการขาย	2,101	1,382	(1,241)	2,242
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(525)	(155)	144	(536)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	1,576	1,227	(1,097)	1,706

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	จำหน่าย ล้านบาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
อสัทธิทรัพย์สิน				
- ประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก	2,020	35	(198)	1,857
รวม	2,020	35	(198)	1,857
อื่นๆ	34	126	(10)	150
รวมทรัพย์สินรอการขาย	2,054	161	(208)	2,007
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(456)	-	31	(425)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	1,598	161	(177)	1,582

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	จำหน่าย ล้านบาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
อสัทธิทรัพย์สิน				
- ประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก	2,012	224	(216)	2,020
รวม	2,012	224	(216)	2,020
อื่นๆ	18	34	(18)	34
รวมทรัพย์สินรอการขาย	2,030	258	(234)	2,054
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(503)	(1)	48	(456)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	1,527	257	(186)	1,598

ธนาคารพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายโดยอ้างอิงจากราคาประเมิน ซึ่งธนาคารได้จัดให้มีการประเมินหรือทบทวนมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินรอการขายเป็นประจำทุกปีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตามราคาที่จะขายทรัพย์สินดังกล่าวได้จริงอาจแตกต่างจากราคาประเมินดังกล่าว นอกจากนั้น ธนาคารมีข้อจำกัดในเรื่องระยะเวลาในการถือครองทรัพย์สินรอการขายที่กำหนดโดย ธปท. ทั้งนี้ หากธนาคารไม่สามารถจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายภายในระยะเวลาที่กำหนด ธนาคารจะต้องกันสำรองเพิ่มเติมตามเกณฑ์ที่กำหนดของ ธปท. ฝ่ายบริหารของธนาคารเชื่อว่ามูลค่าที่แสดงในบัญชีเหมาะสมกับสถานการณ์และแผนการขายทรัพย์สินรอการขายในปัจจุบัน

13 ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธ

	งบการเงินรวม									
	ราคาทุน/ ราคาประเมิน					ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	โอนไป กริพย์สิน รอการขาย ล้านบาท	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	โอนไป กริพย์สิน รอการขาย ล้านบาท	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท
ที่ดิน										
ราคาทุนเดิม	544	-	(33)	-	511	-	-	-	-	511
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (ตีราคาในปี พ.ศ. 2554)	833	-	(87)	-	746	-	-	-	-	746
ส่วนที่ตีราคาลด (ตีราคาในปี พ.ศ. 2554)	(38)	-	2	-	(36)	-	-	-	-	(36)
อาคาร										
ราคาทุนเดิม	1,980	42	(73)	-	1,949	(1,101)	(94)	66	-	820
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (ตีราคาในปี พ.ศ. 2554)	1,935	-	(28)	-	1,907	(1,677)	(24)	26	-	232
ส่วนที่ตีราคาลด (ตีราคาในปี พ.ศ. 2554)	(79)	-	5	-	(74)	64	4	(4)	-	(10)
อุปกรณ์	3,370	218	-	(480)	3,108	(2,486)	(278)	-	451	783
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	18	134	-	(126)	26	-	-	-	-	26
รวม	8,563	394	(214)	(606)	8,137	(5,200)	(392)	88	451	3,072

13 กัติน อาคารและอุปกรณ์สุกัธิ (ตอ)

งบการเงินรวม									
ราคาทุน/ราคาประเมิน					ค่าเสื่อมราคาสะสม				
นวันท่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 ส่วนมาก ส่วนมาก	เพิ่มขึ้น ส่วนมาก	โอนไป กรัพยัสน รอกการย ส่วนมาก	จำนวน/ ตัดจำนวน ส่วนมาก	นวันท่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ส่วนมาก	นวันท่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 ส่วนมาก	เพิ่มขึ้น ส่วนมาก	โอนไป กรัพยัสน รอกการย ส่วนมาก	จำนวน/ ตัดจำนวน ส่วนมาก	นวันท่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ส่วนมาก
ที่ดิน									
ราคาทุนเดิม	552	-	(8)	-	544	-	-	-	-
ส่วนที่ตราค่าเพิ่ม	853	-	(20)	-	833	-	-	-	-
(ตราค่าในปี พ.ศ. 2554)									
ส่วนที่ตราค่าลด	(38)	-	-	-	(38)	-	-	-	-
(ตราค่าในปี พ.ศ. 2554)									
อาคาร									
ราคาทุนเดิม	2,004	11	(35)	-	1,980	(1,038)	(92)	29	-
ส่วนที่ตราค่าเพิ่ม	1,947	-	(12)	-	1,935	(1,660)	(27)	10	-
(ตราค่าในปี พ.ศ. 2554)									
ส่วนที่ตราค่าลด	(90)	-	11	-	(79)	69	4	(9)	-
(ตราค่าในปี พ.ศ. 2554)									
อุปกรณ์	3,169	215	-	(35)	3,349	(2,224)	(281)	-	19
สินทรัพย์ระหว่างตัดตั้งและก่อสร้าง	38	59	-	(58)	39	-	-	-	-
รวม	8,435	285	(64)	(93)	8,563	(4,853)	(396)	30	19

13 กัตินอาคารและอุปกรณ์สุกัร (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะรณการ									
ราคาทุน/ราคาประเมิน					ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 ล้านบาท	เพิ่ม ส่วน ล้านบาท	โอนไป กรณณ ส่วน ล้านบาท	จำนวน/ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ล้านบาท	ณวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 ล้านบาท	โอนไป กรณณ ส่วน ล้านบาท	จำนวน/ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ล้านบาท	ค่าเสื่อม ตามบัญชี ส่วน ล้านบาท	ส่วน ล้านบาท	ส่วน ล้านบาท
ที่ดิน									
ราคาทุนเดิม	-	(8)	-	544	-	-	-	-	544
ส่วนที่ตรราคาเพิ่ม (ตรราคาในปี พ.ศ. 2554)	-	(20)	-	833	-	-	-	-	833
ส่วนที่ตรราคาลด (ตรราคาในปี พ.ศ. 2554)	(38)	-	-	(38)	-	-	-	-	(38)
อาคาร									
ราคาทุนเดิม	12	(35)	-	1,980	(93)	29	-	(1,101)	-
ส่วนที่ตรราคาเพิ่ม (ตรราคาในปี พ.ศ. 2554)	-	(12)	-	1,935	(27)	10	-	(1,677)	-
ส่วนที่ตรราคาลด (ตรราคาในปี พ.ศ. 2554)	(90)	-	11	(79)	4	(9)	-	64	(15)
อุปกรณ์	3,013	182	-	3,165	(253)	-	15	(2,366)	(14)
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	23	53	-	18	-	-	-	-	18
รวม	8,263	247	(64)	8,358	(369)	30	15	(5,080)	(14)
									3,264

14 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิ

	งบการเงินรวม					
	อายุการ ตัดจำหน่าย	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	โอนเข้า/ (โอนออก) ล้านบาท	ตัดจำหน่าย ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท
รายการในการพัฒนาปรับปรุง						
ระบบคอมพิวเตอร์ - อยู่ระหว่างพัฒนา	-	50	94	(85)	-	59
ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี	291	53	81	(124)	301
ค่าสิทธิ	5 ปี	2	-	-	-	2
รวม		343	147	(4)	(124)	362
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		-				-
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิ		343				362

	งบการเงินรวม					
	อายุการ ตัดจำหน่าย	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	โอนเข้า/ (โอนออก) ล้านบาท	ตัดจำหน่าย ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ล้านบาท
รายการในการพัฒนาปรับปรุง						
ระบบคอมพิวเตอร์ - อยู่ระหว่างพัฒนา	-	58	21	(29)	-	50
ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี	370	24	15	(118)	291
ค่าสิทธิ	5 ปี	-	3	-	(1)	2
รวม		428	48	(14)	(119)	343
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		-				-
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิ		428				343

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	อายุการ ตัดจำหน่าย	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	โอนเข้า/ (โอนออก) ล้านบาท	ตัดจำหน่าย ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท
รายการในการพัฒนาปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์						
- อยู่ระหว่างพัฒนา	-	50	94	(85)	-	59
ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี	285	52	81	(123)	295
ค่าสิทธิ	5 ปี	2	-	-	-	2
รวม		337	146	(4)	(123)	356
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		-				-
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิ		337				356

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	อายุการ ตัดจำหน่าย	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	โอนเข้า/ (โอนออก) ล้านบาท	ตัดจำหน่าย ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ล้านบาท
รายจ่ายในการพัฒนาปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์						
- อยู่ระหว่างพัฒนา	-	58	21	(29)	-	50
ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี	364	23	15	(117)	285
ค่าสิทธิ	5 ปี	-	3	-	(1)	2
รวม		422	47	(14)	(118)	337
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		-				-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ		422				337

15 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ณ วันต้นปี	1,049	876	918	779
เพิ่ม/(ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(99)	132	(169)	98
ภาษีเพิ่ม/(ลด) บันทึกลงโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	(18)	41	(18)	41
ณ วันปลายปี	932	1,049	731	918

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ประมาณการ หนี้สิน ล้านบาท	ผลขาดทุน ล้านบาท	ผลแตกต่าง ชั่วคราว ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	271	95	934	1,300
เพิ่ม/(ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(1)	(95)	1	(95)
ภาษีเพิ่มบันทึกลงโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	20	20
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	270	-	955	1,225
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	270	335	544	1,149
เพิ่ม/(ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	1	(240)	371	132
ภาษีเพิ่มบันทึกลงโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	19	19
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	271	95	934	1,300

	งบการเงินรวม			
	กำไรจาก มูลค่า ยติธรรม ของเงินลงทุน ส่วนมาก	กำไรจาก การตีราคา สินทรัพย์เพิ่ม ส่วนมาก	ผลแตกต่าง ชั่วคราว ส่วนมาก	รวม ส่วนมาก
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	27	224	-	251
เพิ่ม/(ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	2	(4)	6	4
ภาษีเพิ่มบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	38	-	-	38
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	67	220	6	293
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	42	231	-	273
ภาษีลดบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	(15)	(7)	-	(22)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	27	224	-	251

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	ประมาณการ หนี้สิน ส่วนมาก	ผลขาดทุน ส่วนมาก	ผลแตกต่าง ชั่วคราว ส่วนมาก	รวม ส่วนมาก
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	271	95	803	1,169
ลด ในกำไรหรือขาดทุน	(7)	(95)	(63)	(165)
ภาษีเพิ่มบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	20	20
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	264	-	760	1,024
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	270	335	447	1,052
เพิ่ม/(ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	1	(240)	337	98
ภาษีเพิ่มบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	19	19
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	271	95	803	1,169

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	กำไรจากมูลค่า ยุดีธรรม ของเงินลงทุน ส่วนมาก	กำไรจาก การตีราคา สินทรัพย์เพิ่ม ส่วนมาก	ผลแตกต่าง ชั่วคราว ส่วนมาก	รวม ส่วนมาก
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	27	224	-	251
เพิ่ม/(ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	2	(4)	6	4
ภาษีลดบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	38	-	-	38
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	67	220	6	293
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	42	231	-	273
ภาษีลดบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	(15)	(7)	-	(22)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	27	224	-	251

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทไม่มีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปเพื่อหักกลับกับกำไรทางภาษีในอนาคต (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556: 483 ล้านบาท)

16 สินทรัพย์อันสุก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ส่วนมาก	พ.ศ. 2556 ส่วนมาก	พ.ศ. 2557 ส่วนมาก	พ.ศ. 2556 ส่วนมาก
ดอกเบี้ยและเงินปันผลค้างรับ	439	447	439	447
สัญญาจ่ายหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	2,011	2,798	2,011	2,798
สิทธิการเช่า	4	9	4	9
เงินยืมโดยตรง	17	19	17	17
สินทรัพย์อื่นระหว่างรอโอนบัญชี	106	164	106	164
ค่านายหน้าค้างรับ	52	55	52	55
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างรับ	82	91	80	89
เงินมัดจำ	86	120	80	113
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	-	64	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	101	59	98	54
อื่น ๆ	503	231	345	96
รวม	3,401	4,057	3,232	3,842
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(36)	(36)	(36)	(36)
สินทรัพย์อันสุกสุทธิ	3,365	4,021	3,196	3,806

17 เงินรับฝาก

17.1 จำแนกตามประเภทเงินรับฝาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
จ่ายคืนเมื่อทวงถาม	2,243	2,082	2,244	2,084
ออมทรัพย์	49,701	46,046	49,845	46,158
จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา	128,626	100,152	128,692	100,178
บัตรเงินฝาก	3,325	3,853	3,325	3,853
รวมเงินรับฝาก	<u>183,895</u>	<u>152,133</u>	<u>184,106</u>	<u>152,273</u>

17.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของผู้ฝาก

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2557			พ.ศ. 2556		
	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินบาท	181,254	1,574	182,828	150,307	1,345	151,652
เงินดอลลาร์สหรัฐ	1,041	22	1,063	476	-	476
เงินสกุลอื่น	<u>2</u>	<u>2</u>	<u>4</u>	<u>5</u>	<u>-</u>	<u>5</u>
รวม	<u>182,297</u>	<u>1,598</u>	<u>183,895</u>	<u>150,788</u>	<u>1,345</u>	<u>152,133</u>

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2557			พ.ศ. 2556		
	ในประเทศ ล้านบาท	ต่าง ประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ในประเทศ ล้านบาท	ต่าง ประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินบาท	181,465	1,574	183,039	150,447	1,345	151,792
เงินดอลลาร์สหรัฐ	1,041	22	1,063	476	-	476
เงินสกุลอื่น	<u>2</u>	<u>2</u>	<u>4</u>	<u>5</u>	<u>-</u>	<u>5</u>
รวม	<u>182,508</u>	<u>1,598</u>	<u>184,106</u>	<u>150,928</u>	<u>1,345</u>	<u>152,273</u>

18 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2557			พ.ศ. 2556		
	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	มีระยะเวลา ล้านบาท	รวม ล้านบาท	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	มีระยะเวลา ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ในประเทศ :						
ธนาคารแห่งประเทศไทย	-	391	391	-	475	475
ธนาคารพาณิชย์	78	2,125	2,203	89	37,069	37,158
ธนาคารอื่น	69	2,500	2,569	125	1,300	1,425
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุน หลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์	6,585	1,287	7,872	1,957	912	2,869
สถาบันการเงินอื่น	319	1,946	2,265	761	237	998
รายการระหว่างธนาคารในประเทศ	<u>7,051</u>	<u>8,249</u>	<u>15,300</u>	<u>2,932</u>	<u>39,993</u>	<u>42,925</u>
ต่างประเทศ :						
เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ	499	15	514	469	802	1,271
เงินสกุลอื่น	2,423	68	2,491	603	67	670
รายการระหว่างธนาคารต่างประเทศ	<u>2,922</u>	<u>83</u>	<u>3,005</u>	<u>1,072</u>	<u>869</u>	<u>1,941</u>
รวมในประเทศและต่างประเทศ	<u>9,973</u>	<u>8,332</u>	<u>18,305</u>	<u>4,004</u>	<u>40,862</u>	<u>44,866</u>

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2557			พ.ศ. 2556		
	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	มีระยะเวลา ล้านบาท	รวม ล้านบาท	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	มีระยะเวลา ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ในประเทศ :						
ธนาคารแห่งประเทศไทย	-	391	391	-	475	475
ธนาคารพาณิชย์	78	2,050	2,128	89	36,444	36,533
ธนาคารอื่น	69	2,500	2,569	125	1,300	1,425
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุน หลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์	6,585	1,287	7,872	1,957	912	2,869
สถาบันการเงินอื่น	319	1,946	2,265	761	237	998
รายการระหว่างธนาคารในประเทศ	<u>7,051</u>	<u>8,174</u>	<u>15,225</u>	<u>2,932</u>	<u>39,368</u>	<u>42,300</u>
ต่างประเทศ :						
เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ	499	15	514	469	802	1,271
เงินสกุลอื่น	2,423	68	2,491	603	67	670
รายการระหว่างธนาคารต่างประเทศ	<u>2,922</u>	<u>83</u>	<u>3,005</u>	<u>1,072</u>	<u>869</u>	<u>1,941</u>
รวมในประเทศและต่างประเทศ	<u>9,973</u>	<u>8,257</u>	<u>18,230</u>	<u>4,004</u>	<u>40,237</u>	<u>44,241</u>

19 หนังสือทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
หุ้นกู้	3,790	5,000
ตัวแลกเงิน	3,903	857
รวม	<u>7,693</u>	<u>5,857</u>

สัดส่วนการทำธุรกรรมแบ่งตามประเภทคู่สัญญาโดยพิจารณาจากจำนวนเงินตามสัญญา

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 สัดส่วนร้อยละ	พ.ศ. 2556 สัดส่วนร้อยละ
สถาบันการเงิน	46	14
บุคคลภายนอก	54	86
รวม	<u>100</u>	<u>100</u>

หนังสือทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม คือ ตัวแลกเงินและหุ้นกู้ มีอายุ 11 ปี และ 5 ปี ตามลำดับ ซึ่งมีอนุพันธ์แฝงคือ callable range accrual swap สำหรับตัวแลกเงิน ธนาคารชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.10 ต่อปี ทุก 6 เดือน และสำหรับหุ้นกู้ ธนาคารชำระดอกเบี้ยในอัตราระหว่างร้อยละ 0 - 4.30 ต่อปี ตามการเคลื่อนไหวของดัชนีอ้างอิง THBFIX 6 month ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยธนาคารได้ทำรายการ callable range accrual swap ที่มีเงื่อนไขตรงข้าม (back-to-back) กับ CIMB Bank Berhad ซึ่งเป็นบริษัทแม่

ในปี พ.ศ. 2557 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง อายุ 5 ปี ซึ่งมีอนุพันธ์แฝงคือ callable range accrual swap ธนาคารชำระดอกเบี้ยในอัตราระหว่างร้อยละ 0 - 5.00 ต่อปี ตามการเคลื่อนไหวของดัชนีอ้างอิง THBFIX 6 month ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยธนาคารได้ทำรายการ interest rate swap กับกิจการอื่น

ในปี พ.ศ. 2557 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง อายุ 5 ปี ซึ่งมีอนุพันธ์แฝงคือ callable inverse floater derivatives ธนาคารชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.60 ต่อปี หักด้วยระดับดัชนีอ้างอิง THBFIX 6 month ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน

นอกจากนี้ธนาคารได้ออกตัวแลกเงินแบบ accreting ที่มีอนุพันธ์แฝง (accreting structured bills of exchange) ซึ่งมีอนุพันธ์แฝงคือ interest rate swap มีอายุระหว่าง 7 - 15 ปี ชำระดอกเบี้ยครั้งเดียว ณ วันครบกำหนดไถ่ถอน ในอัตราระหว่างร้อยละ 3.77 - 5.18 ต่อปี โดยธนาคารได้ทำรายการ interest rate swap กับกิจการอื่น

ในปี พ.ศ. 2557 ธนาคารได้ออกตัวแลกเงินแบบ accreting ที่มีอนุพันธ์แฝง (accreting structured bills of exchange) อายุ 10 ปี ซึ่งมีอนุพันธ์แฝงคือ callable range accrual swap ธนาคารชำระดอกเบี้ยในอัตราระหว่างร้อยละ 0 - 6.50 ต่อปี ตามการเคลื่อนไหวของดัชนีอ้างอิง THBFIX 6 month ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยธนาคารได้ทำรายการ callable range accrual swap ที่มีเงื่อนไขตรงข้าม (back-to-back) กับ CIMB Bank Berhad ซึ่งเป็นบริษัทแม่

20 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2557			พ.ศ. 2556		
	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ตราสารหนี้ที่มีลักษณะคล้ายทุน						
ตราสารหนี้ที่มีลักษณะคล้ายทุน มูลค่าตราไว้						
จำนวน 2,500 ล้านบาท ครบกำหนดปี พ.ศ. 2562	-	-	-	62	2,525	2,587
หุ้นกู้ระยะสั้น						
หุ้นกู้ระยะสั้นครบกำหนดปี พ.ศ. 2558						
อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.23 - 2.99 ต่อปี	12,863	-	12,863	20,702	-	20,702
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ						
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิครบกำหนดปี พ.ศ. 2546	544	-	544	544	-	544
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้ 400 ล้านบาท						
ครบกำหนดปี พ.ศ. 2567 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.60 ต่อปี	-	3,770	3,770	-	-	-
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้ 3,000 ล้านบาท						
ครบกำหนดปี พ.ศ. 2564 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.35 ต่อปี	3,000	-	3,000	3,000	-	3,000
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้ 3,000 ล้านบาท						
ครบกำหนดปี พ.ศ. 2565 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.80 ต่อปี	3,000	-	3,000	3,000	-	3,000
หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง						
หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง	313	-	313	108	-	108
	<u>19,720</u>	<u>3,770</u>	<u>23,490</u>	<u>27,416</u>	<u>2,525</u>	<u>29,941</u>
ตั๋วแลกเงินอัตราดอกเบี้ยคงที่						
ตั๋วแลกเงินครบกำหนดเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.70 - 2.95 ต่อปี	1,022	-	1,022	4,265	-	4,265
ตั๋วแลกเงินครบกำหนดปี พ.ศ. 2557 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 - 2.75 ต่อปี	-	-	-	3,501	-	3,501
	<u>1,022</u>	<u>-</u>	<u>1,022</u>	<u>7,766</u>	<u>-</u>	<u>7,766</u>
รวม	<u>20,742</u>	<u>3,770</u>	<u>24,512</u>	<u>35,182</u>	<u>2,525</u>	<u>37,707</u>
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	<u>(14,742)</u>	<u>-</u>	<u>(14,742)</u>	<u>(29,120)</u>	<u>-</u>	<u>(29,120)</u>
เงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือ	<u>6,000</u>	<u>3,770</u>	<u>9,770</u>	<u>6,062</u>	<u>2,525</u>	<u>8,587</u>

(ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ธนาคารมีหุ้นกู้ด้อยสิทธิคงเหลือจำนวน 544 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 544 ล้านบาท) ที่ได้รับโอน ณ วันควบรวมกิจการ

(ข) ในวันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2552 ธนาคารได้ออกตราสารหนี้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนที่สะสมดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 2,500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขาย หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่เสนอขาย 2,500 ล้านบาท อายุหุ้นกู้ 10 ปี วันครบกำหนด 27 มีนาคม พ.ศ. 2562 สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้หลังจากปีที่ 5 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.25 สำหรับ 5 ปีแรก และร้อยละ 6.75 ในปีที่ 6-10 ชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 27 มีนาคม และวันที่ 27 กันยายน (ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิ)

ตราสารหนี้ด้วยสิทธิดังกล่าว สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ในกรณีดังนี้

1. กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายภาษีที่ให้ผู้ออกหุ้นกู้ต้องรับภาระทางภาษีเพิ่มขึ้น
2. กรณีที่หุ้นกู้ไม่สามารถนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ของธนาคารได้

ทั้งนี้ทั้ง 2 กรณีผู้ออกหุ้นกู้จะต้องได้รับอนุญาตให้ไถ่ถอนจากธนาคารแห่งประเทศไทยก่อน

ในวันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2557 ธนาคารได้ไถ่ถอนตราสารหนี้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนที่สะสมดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 2,500 ล้านบาท ครบกำหนด 27 มีนาคม พ.ศ. 2562 โดยธนาคารสามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ (ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิ) ธนาคารได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นลายลักษณ์อักษร ตามหนังสือเลขที่ ผกค.(02) 53/2557 การขออนุญาตไถ่ถอนหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนที่สะสมดอกเบี้ยจ่ายสกุลเงินบาท

- (ค) ในวันที่ 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2554 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิ ชนิดระบุชื่อผู้ถือไม่มีหลักประกันมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เพื่อขายให้กับผู้ลงทุนทั่วไปและผู้ลงทุนสถาบันจำนวน 3,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นหุ้นกู้ด้วยสิทธิ 3,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.35 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้ ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน หุ้นมีอายุ 10 ปี ครบกำหนด 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 ตามรายละเอียดในหนังสือชี้ชวน ธนาคารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนวันครบกำหนดหลังจากวันครบรอบ 5 ปี โดยต้องได้รับความเห็นชอบเป็นลายลักษณ์อักษรจากธนาคารแห่งประเทศไทย

ธนาคารได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นลายลักษณ์อักษรตามหนังสือที่ ผกค. (02) 808/2554 ให้สามารถนับหุ้นกู้ด้วยสิทธิดังกล่าวเข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2

- (ง) ในวันที่ 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิ ชนิดระบุชื่อผู้ถือไม่มีหลักประกันให้กับสถาบันการเงิน และนักลงทุน รายใหญ่จำนวน 3,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นหุ้นกู้ด้วยสิทธิ 3,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.80 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน หุ้นมีอายุ 10 ปี ครบกำหนดวันที่ 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 ธนาคารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนวันครบกำหนดหลังจากวันครบรอบ 5 ปี โดยต้องได้รับความเห็นชอบเป็นลายลักษณ์อักษรจากธนาคารแห่งประเทศไทย

ธนาคารได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นลายลักษณ์อักษรตามหนังสือที่ ผกค. (02) 1269/2555 ให้สามารถนับหุ้นกู้ด้วยสิทธิดังกล่าวเข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2

- (จ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ธนาคารมีหุ้นกู้ระยะสั้น จำนวน 12,863 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556: 20,702 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ยคงที่และชำระดอกเบี้ย ณ วันครบกำหนดไถ่ถอน

- (ฉ) เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม พ.ศ. 2557 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิจำนวน 400 ล้านเหรียญริงกิตมาเลเซีย ตามโครงการหุ้นกู้ด้วยสิทธิเพื่อบริการเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 เพื่อขายให้กับผู้ลงทุนในต่างประเทศ ราคาเสนอขาย หน่วยละ 100 เหรียญริงกิตมาเลเซีย จำนวน 4,000,000 หน่วย อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.60 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้ ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน หุ้นมีอายุ 10 ปี ครบกำหนด ในปี พ.ศ. 2567 ธนาคารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนวันครบกำหนดหลังจากวันครบรอบ 5 ปี โดยต้องได้รับความเห็นชอบเป็นลายลักษณ์อักษรจากธนาคารแห่งประเทศไทย

ธนาคารได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นลายลักษณ์อักษรตามหนังสือที่ ผกค.(02) 453/2557 ให้สามารถนับหุ้นกู้ด้วยสิทธิดังกล่าวเข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2

(ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ธนาคารมีหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงจำนวน 313 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 108 ล้านบาท) สรุปได้ดังนี้

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ธนาคารมีหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่ไม่ได้กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างถึงการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (USD/CNH) จำนวน 108 ล้านบาท มีอายุ 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยธนาคารจะจ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ณ วันครบกำหนด ถ้าระดับของดัชนีอ้างอิง USD/CNH อยู่ต่ำกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 99.5 ของดัชนีอ้างอิง ณ วันเริ่มแรก USD/CN และธนาคารจะจ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0 ต่อปี ณ วันครบกำหนด ถ้าระดับของดัชนีอ้างอิง USD/CNH อยู่สูงกว่าร้อยละ 99.5 ของดัชนีอ้างอิง ณ วันเริ่มแรก USD/CNH ผู้ลงทุนสามารถขอไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ในราคาตลาดหลังจาก 3 เดือน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยธนาคารจะรับประกันเงินต้นเต็มจำนวนให้แก่ผู้ลงทุน ณ วันครบกำหนด หากผู้ลงทุนถือจนครบกำหนด
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้มีอนุพันธ์โดยอ้างถึงการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (USD/CNH Spot Fixing Rate) จำนวน 124 ล้านบาท มีอายุ 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยธนาคารจะจ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ณ วันครบกำหนด ถ้าอัตราแลกเปลี่ยน USD/CNH Spot Fixing Rate อยู่ต่ำกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 99.75 ของดัชนีอ้างอิง ณ วันเริ่มแรก USD/CNH Spot Fixing Rate และธนาคารจะจ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0 ต่อปี ณ วันครบกำหนด ถ้าอัตราแลกเปลี่ยน USD/CNH Spot Fixing Rate อยู่สูงกว่าร้อยละ 99.75 ของดัชนีอ้างอิง ณ วันเริ่มแรก USD/CNH Spot Fixing Rate ผู้ลงทุนสามารถขอไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ในราคาตลาดหลังจาก 90 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยธนาคารจะรับประกันเงินต้นเต็มจำนวนให้แก่ผู้ลงทุน ณ วันครบกำหนด หากผู้ลงทุนถือจนครบกำหนด
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้มีอนุพันธ์โดยอ้างถึงการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (USD/CNH Spot Fixing Rate) จำนวน 149 ล้านบาท มีอายุ 1 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยธนาคารจะจ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี ณ วันครบกำหนด ถ้าอัตราแลกเปลี่ยน USD/CNH Spot Fixing Rate อยู่ต่ำกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 99.00 ของดัชนีอ้างอิง ณ วันเริ่มแรก USD/CNH Spot Fixing Rate และธนาคารจะจ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0 ต่อปี ณ วันครบกำหนด ถ้าอัตราแลกเปลี่ยน USD/CNH Spot Fixing Rate อยู่สูงกว่าร้อยละ 99.00 ของดัชนีอ้างอิง ณ วันเริ่มแรก USD/CNH Spot Fixing Rate ผู้ลงทุนสามารถขอไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ในราคาตลาดหลังจาก 6 เดือน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยธนาคารจะรับประกันเงินต้นเต็มจำนวนให้แก่ผู้ลงทุน ณ วันครบกำหนด หากผู้ลงทุนถือจนครบกำหนด
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้มีอนุพันธ์ (Maxi Precious Shark Fin Bearish Gold Derivatives Debentures) จำนวน 40 ล้านบาท อายุ 6 เดือน โดยให้ผลตอบแทน ณ วันครบกำหนดอายุ ตามการเคลื่อนไหวของปัจจัยอ้างอิง (ราคาปิดของทองคำในช่วงเช้า "GOLD-A.M.FIX") ผู้ลงทุนสามารถขอไถ่ถอนหุ้นกู้ได้หลังจาก 90 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยธนาคารจะรับประกันเงินต้นเต็มจำนวนให้แก่ผู้ลงทุน ณ วันครบกำหนด หากผู้ลงทุนถือจนครบกำหนด

21 ประมาณการหนี้สิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้อง	33	35	33	35
สำรองสำหรับรายการนอกงบแสดงฐานะการเงิน	192	282	192	282
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	1,124	1,065	1,087	1,036
สำรองสำหรับรับซื้อคืนลูกหนี้	-	20	-	20
รวมประมาณการหนี้สิน	<u>1,349</u>	<u>1,402</u>	<u>1,312</u>	<u>1,373</u>

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เงินบำเหน็จที่ให้เฉพาะพนักงานที่เป็นพนักงานสหธนาคารเดิมที่ปฏิบัติงานอยู่กับธนาคารจำนวน 463 คน (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 491 คน) ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดตั้งกองทุนรับไว้ เป็นส่วนหนึ่งของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากผลประโยชน์ของพนักงาน	1,124	1,065	1,087	1,036
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	<u>1,124</u>	<u>1,065</u>	<u>1,087</u>	<u>1,036</u>

การเคลื่อนไหวของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ยอดยกมาต้นปี	1,065	1,092	1,036	1,069
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	85	20	79	15
ต้นทุนดอกเบี้ย	42	9	40	8
หัก ผลประโยชน์บำเหน็จพนักงานจ่ายในระหว่างปี	<u>(68)</u>	<u>(56)</u>	<u>(68)</u>	<u>(56)</u>
ยอดคงเหลือสิ้นปี	<u>1,124</u>	<u>1,065</u>	<u>1,087</u>	<u>1,036</u>

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	85	20	79	15
ต้นทุนดอกเบี้ย	<u>42</u>	<u>9</u>	<u>40</u>	<u>8</u>
รวม	<u>127</u>	<u>29</u>	<u>119</u>	<u>23</u>

สมมติฐานที่สำคัญตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณ สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
พ.ศ. 2557		พ.ศ. 2556	
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.25	ร้อยละ 4.0	
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 5.0	ร้อยละ 5.0	
อัตราการตายก่อนเกษียณอายุ	ร้อยละ 75.00 ของ Thai Mortality Ordinary Table 2008	ร้อยละ 75.00 ของ Thai Mortality Ordinary Table 2008	
อัตราการทุพพลภาพ	ร้อยละ 10.00 ของอัตราการตายก่อนเกษียณอายุ	ร้อยละ 10.00 ของอัตราการตายก่อนเกษียณอายุ	
อัตราการถอนเงินก่อนเกษียณอายุ	พนักงานที่มีสิทธิได้รับ เงินบำเหน็จ: ร้อยละ1.91 ของ Thai Withdrawal Table พนักงานอื่น (นอกจากคนที่มีสิทธิได้รับ เงินบำเหน็จ): ร้อยละ 75 ของ Thai Withdrawal Table	พนักงานที่มีสิทธิได้รับ เงินบำเหน็จ: ร้อยละ1.91 ของ Thai Withdrawal Table พนักงานอื่น (นอกจากคนที่มีสิทธิได้รับ เงินบำเหน็จ): ร้อยละ 75 ของ Thai Withdrawal Table	
เกษียณอายุ	อายุ 60 ปี	อายุ 60 ปี	

22 หนี้สินอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
สัญญารับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	1,351	1,618	1,351	1,618
เจ้าหนี้กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	253	398	253	398
หนี้สินอื่นระหว่างรอการโอนบัญชี	380	799	380	799
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	782	767	782	767
ค่านายหน้ารอดัดจำหน่าย	243	291	243	291
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,313	1,144	1,193	1,036
อื่นๆ	570	636	354	372
รวม	4,892	5,653	4,556	5,281

23 กุณเรือนหุ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2557		พ.ศ. 2556	
	จำนวนหุ้น ล้านหุ้น	จำนวนเงิน ล้านบาท	จำนวนหุ้น ล้านหุ้น	จำนวนเงิน ล้านบาท
ทุนจดทะเบียน				
ณ วันต้นปี				
- หุ้นสามัญ	26,106	13,053	26,106	13,053
ลดหุ้น	(5,021)	(2,511)	-	-
ณ วันปลายปี	<u>21,085</u>	<u>10,542</u>	<u>26,106</u>	<u>13,053</u>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
ณ วันต้นปี				
- หุ้นสามัญ	21,085	10,542	21,085	10,542
ออกหุ้นใหม่	-	-	-	-
ณ วันปลายปี	<u>21,085</u>	<u>10,542</u>	<u>21,085</u>	<u>10,542</u>

เมื่อวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2557 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของธนาคารจาก 13,052,747,804 บาท เป็น 10,542,439,013 บาท โดยวิธีตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่จำหน่ายไม่ได้และที่ยังมิได้นำออกจำหน่าย จำนวน 5,020,617,583 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นจำนวน 2,510,308,791 บาท

24 องค์ประกอบอื่นของส่วนเจ้าของ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	1,095	1,119
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนสุทธิ	279	38
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	7	-
ส่วนต่ำจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมตราสารป้องกันความเสี่ยง		
สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(149)	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของส่วนเจ้าของ	(245)	(231)
รวม	<u>987</u>	<u>926</u>

(ก) ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน และอาคาร ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวจะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	1,119	1,155
หัก ตัดจำหน่าย	(24)	(36)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,095	1,119

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

(ข) ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนสุทธิ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
ตราสารหนี้	236	134
ตราสารทุน	91	-
รวม	327	134
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
ตราสารหนี้	-	(49)
ตราสารทุน	(48)	(47)
รวม	(48)	(96)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนสุทธิ	279	38

25 อ้างอิงตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ธนาคารจะต้องจัดสรรเงินสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน โดยสำรองดังกล่าวไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้

เมื่อวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จัดสรรเงินกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มจำนวน 38.30 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติให้จัดสรรเงินกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมจำนวน 31.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 12 เมษายน พ.ศ. 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จัดสรรเงินกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มจำนวน 58.60 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม พ.ศ. 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติให้จัดสรรเงินกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมจำนวน 25.90 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ธนาคารมีทุนสำรองตามกฎหมายรวมทั้งสิ้น 341.30 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 272 ล้านบาท)

26 เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท เป็นจำนวนเงิน 210.84 ล้านบาท โดยได้จ่ายในวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2557

เมื่อวันที่ 12 เมษายน พ.ศ. 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2555 ในอัตราหุ้นละ 0.005 บาท เป็นจำนวนเงิน 105.42 ล้านบาท โดยได้จ่ายในวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2556

27 เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมาย

วัตถุประสงค์ของธนาคารในการบริหารทุน คือการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและการดำรงเงินกองทุนตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 ซึ่งประกอบด้วย

	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	อัตราส่วน เงินกองทุน ต่อสินทรัพย์เสี่ยง ร้อยละ	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	อัตราส่วน เงินกองทุน ต่อสินทรัพย์เสี่ยง ร้อยละ
เงินกองทุนชั้นที่ 1				
ทุนชำระแล้ว	10,542		10,542	
ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	3,868		3,868	
เงินสำรองตามกฎหมาย	341		272	
กำไรสุทธิคงเหลือจากการจัดสรร	6,158		5,020	
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นและสำรองอื่นๆ	737		835	
รายการหักจากกองทุนชั้นที่ 1	(682)		(918)	
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	20,964	9.91	19,619	9.91
เงินกองทุนชั้นที่ 2				
หุ้นกู้ด้อยสิทธิระยะยาวและหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	10,070		7,650	
เงินสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ	641		619	
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	10,711	5.07	8,269	4.17
รวมเงินกองทุนตามกฎหมาย	31,675	14.98	27,888	14.08

ธนาคารดำรงเงินกองทุนตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการกำกับดูแลเงินกองทุนภายใต้หลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการกำกับดูแลเงินกองทุนภายใต้หลักเกณฑ์ Basel III และจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุนสำหรับธนาคารพาณิชย์และเรื่องหลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มทาง www.cimbthai.com ภายใน 4 เดือนนับตั้งแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

28 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

แผนการให้หุ้นทุน (Equity Ownership Plan, “EOP”)

EOP เป็นแผนการให้หุ้นทุนแก่พนักงานของธนาคารซึ่งเริ่มในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2554 โดยธนาคารจะให้หุ้นสามัญของ CIMB Group Holdings Berhad บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท CIMB แก่พนักงานที่เข้าเงื่อนไข

ผู้มีสิทธิตาม EOP จะต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนของ CIMB Group Holding Berhad และจะออกหุ้นตามขั้นตอนที่กำหนด ซึ่งจะเป็นไปตามเงื่อนไขในการจ้างงานอย่างต่อเนื่อง

หากมีการเลิกจ้างพนักงานที่ไม่ใช่การเกษียณอายุ ทุพพลภาพ หรือการตาย หุ้นคงเหลือที่ยังไม่ได้จัดสรรแก่พนักงานจะถูกจำหน่ายในราคาตลาดสำหรับหุ้นที่ออกก่อน พ.ศ. 2557 จะบริจาคให้แก่มูลนิธิ CIMB ในประเทศมาเลเซียในนามของพนักงาน ในขณะที่หุ้นที่ออกในปี พ.ศ. 2557 รายได้จากการขายจะถูกส่งกลับไปยังธนาคาร ถ้ามีการเกษียณอายุ ทุพพลภาพ หรือการตายของพนักงานที่มีหุ้นคงเหลือยังไม่ได้จัดสรร หุ้นตามสิทธิจะถูกจัดสรรแก่พนักงานหรือผู้ได้รับผลประโยชน์ที่กำหนดในวันที่มีการเลิกจ้างหรือทุพพลภาพหรือตาย

มูลค่ายุติธรรมถัวเฉลี่ยของหุ้นทุน ซึ่งถูกซื้อในช่วงเวลาที่กำหนดก่อนหน้านี้เพื่อให้แก่พนักงานที่เข้าเงื่อนไขตามแผนการให้หุ้นทุนเท่ากับ MYR 7.15 ต่อหุ้น (31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : MYR 7.79 ต่อหุ้น)

การเปลี่ยนแปลง/เคลื่อนไหว ของจำนวนหุ้นสามัญตามแผนการให้หุ้นทุน มีดังนี้:

	จำนวนหุ้น ตามแผนการให้หุ้นทุน	
	พ.ศ. 2557 พันหน่วย	พ.ศ. 2556 พันหน่วย
ยอดคงเหลือต้นปี	88	49
ให้สิทธิเพิ่มระหว่างปี	280	60
ใช้สิทธิระหว่างปี	(48)	(21)
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>320</u>	<u>88</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ธนาคารกันสำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์และบันทึกค่าใช้จ่ายเป็นจำนวน 11.1 ล้านบาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 3.4 ล้านบาท)

29 ฐานะและผลการดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามธุรกรรมในประเทศและต่างประเทศ

29.1 ฐานะจำแนกตามประเภทธุรกรรม

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2557			พ.ศ. 2556		
	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์รวม	270,097	4,047	274,144	274,979	4,683	279,662
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	5,129	1,394	6,523	31,876	1,680	33,556
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	9,876	928	10,804	7,763	1,338	9,101
เงินลงทุนสุทธิและเงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	55,126	127	55,253	53,249	87	53,336
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	182,777	1,599	184,376	164,665	1,579	166,244
เงินรับฝาก	182,297	1,598	183,895	150,788	1,345	152,133
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	15,300	3,005	18,305	43,712	1,154	44,866
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	8,679	1,718	10,397	8,139	1,513	9,652
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	20,742	3,770	24,512	35,182	2,525	37,707

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2557			พ.ศ. 2556		
	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์รวม	269,399	4,047	273,446	273,679	4,683	278,362
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	5,060	1,393	6,453	31,830	1,679	33,509
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	9,876	928	10,804	7,763	1,338	9,101
เงินลงทุนสุทธิและเงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	56,451	127	56,578	54,573	87	54,660
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	181,515	1,599	183,114	162,634	1,579	164,213
เงินรับฝาก	182,508	1,598	184,106	150,928	1,345	152,273
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	15,225	3,005	18,230	43,087	1,154	44,241
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	8,679	1,718	10,397	8,139	1,513	9,652
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	20,742	3,770	24,512	35,182	2,525	37,707

29.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามธุรกรรม

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2557			พ.ศ. 2556		
	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
รายได้ดอกเบี้ย	13,838	89	13,927	12,269	107	12,376
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(5,960)	(79)	(6,039)	(5,663)	(188)	(5,851)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย)						
ดอกเบี้ยสุทธิ	7,878	10	7,888	6,606	(81)	6,525
รายได้ค่าธรรมเนียมและ บริการสุทธิ	1,339	-	1,339	1,258	-	1,258
ส่วนแบ่งกำไรจากการบริหาร						
สินทรัพย์ด้อยคุณภาพของ						
บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	-	-	-	1,101	-	1,101
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	1,279	-	1,279	1,362	-	1,362
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	(7,140)	-	(7,140)	(6,095)	-	(6,095)
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ						
และ ขาดทุนจากการด้อยค่า	(2,130)	-	(2,130)	(2,744)	-	(2,744)
กำไร (ขาดทุน) จากการ						
ดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	1,226	10	1,236	1,488	(81)	1,407

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2557			พ.ศ. 2556		
	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
รายได้ดอกเบี้ย	12,372	89	12,461	10,921	107	11,028
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(5,950)	(79)	(6,029)	(5,607)	(188)	(5,795)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย)						
ดอกเบี้ยสุทธิ	6,422	10	6,432	5,314	(81)	5,233
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	940	-	940	940	-	940
ส่วนแบ่งกำไรจากการบริหาร						
สินทรัพย์ด้อยคุณภาพของ						
บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	-	-	-	1,101	-	1,101
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	1,228	-	1,228	1,227	-	1,227
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	(5,710)	-	(5,710)	(4,950)	-	(4,950)
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ						
และ ขาดทุนจากการด้อยค่า	(1,703)	-	(1,703)	(2,367)	-	(2,367)
กำไร (ขาดทุน) จากการ						
ดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	1,177	10	1,187	1,265	(81)	1,184

30 รายได้ดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	151	283	151	283
เงินลงทุนและธุรกรรมเพื่อค้า	169	167	169	167
เงินลงทุนในตราสารหนี้	1,366	1,257	1,366	1,257
เงินให้สินเชื่อ	10,053	8,762	10,767	9,317
การให้เข้าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	2,180	1,903	-	-
อื่นๆ	8	4	8	4
รายได้ดอกเบี้ย	<u>13,927</u>	<u>12,376</u>	<u>12,461</u>	<u>11,028</u>

31 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
เงินรับฝาก	3,921	3,636	3,923	3,637
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	340	434	328	377
เงินนำส่งสถาบันคุ้มครองเงินฝาก	17	15	17	15
เงินนำส่งกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	911	776	911	776
ตราสารหนี้ที่ออก				
- หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	354	459	354	459
- อื่นๆ	485	519	485	519
อื่นๆ	11	12	10	12
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	<u>6,039</u>	<u>5,851</u>	<u>6,028</u>	<u>5,795</u>

32 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ				
การรับรอง รับอาวัล และการค้ำประกัน	115	127	116	143
รายได้ค่าธรรมเนียมบัตรเอทีเอ็ม บัตรเดบิต	109	121	109	121
รายได้จากการเป็นนายหน้าขายประกัน	562	509	386	362
รายได้ค่าธรรมเนียมจัดการ	97	154	97	154
อื่นๆ	665	487	528	380
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	1,548	1,398	1,236	1,160
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ				
ค่าธรรมเนียมในการติดตามหนี้	65	27	184	130
ค่าธรรมเนียมตู้เอทีเอ็มจ่าย	38	37	37	37
อื่นๆ	106	76	75	53
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	209	140	296	220
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	1,339	1,258	940	940

33 กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้ำและปรัวรรตเงินตราต่างประเทศ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
กำไร(ขาดทุน)จากธุรกรรมเพื่อค้ำและปรัวรรตเงินตราต่างประเทศ		
เงินตราต่างประเทศและตราสารอนุพันธ์		
ด้านอัตราแลกเปลี่ยน	667	1,181
ตราสารอนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ย	1,037	(514)
ตราสารหนี้	101	47
กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้ำและปรัวรรตเงินตราต่างประเทศ	1,805	714

34 ขาดทุนสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

ขาดทุนสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ประกอบด้วยรายการดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ		
ตัวแลกเปลี่ยน	(709)	54
หุ้นกู้	(192)	(35)
ดอกเบี้ยจ่าย	(193)	(120)
รวม	<u>(1,094)</u>	<u>(101)</u>

35 กำไรสุทธิจากเงินลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
กำไรจากการขาย				
เงินลงทุนเพื่อขาย	317	318	317	318
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	1	3	1	3
เงินลงทุนทั่วไป	-	5	-	5
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	<u>12</u>	<u>104</u>	<u>12</u>	<u>-</u>
กำไรจากการขายสุทธิ	<u>330</u>	<u>430</u>	<u>330</u>	<u>326</u>
ขาดทุนจากการด้อยค่า				
เงินลงทุนทั่วไป	-	(9)	-	(9)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิ	<u>-</u>	<u>(9)</u>	<u>-</u>	<u>(9)</u>
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	<u>330</u>	<u>421</u>	<u>330</u>	<u>317</u>

36 รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4	2	3	1
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	-	16	27
รายได้จากหนี้สงสัยจะสูญโอนกลับ	41	28	-	-
รายได้รับจากเงินปันผล	51	167	51	167
รายได้อื่น	142	131	117	102
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	238	328	187	297

37 หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	2,095	2,726	1,668	2,349
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	35	18	35	18
รวม	2,130	2,744	1,703	2,367

38 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับงวด	149	46	77	-
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	149	46	77	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว	3	(369)	74	(338)
ขาดทุนทางภาษีที่สามารถใช้ได้	95	240	95	240
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	98	(129)	169	(98)
รวมค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	247	(83)	246	(98)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีที่คู่กันกับภาษีของประเทศที่ธนาคารตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
กำไรก่อนภาษี	1,236	1,407	1,187	1,184
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	242	251	237	237
ผลกระทบ :				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(16)	(142)	(16)	(142)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	19	53	18	52
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(245)	-	(245)
การปรับปรุงอื่น	2	-	7	-
รวมค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	247	(83)	246	(98)

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร พ.ศ. 2557 เป็นร้อยละ 20 และร้อยละ 21 ตามลำดับอัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร พ.ศ. 2556 เป็นร้อยละ -6 และร้อยละ -8 ตามลำดับ การลดลงเกิดจากขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ที่เพิ่ม/(ลด) ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2557			พ.ศ. 2556		
	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษี เพิ่ม / (ลด) ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษี เพิ่ม / (ลด) ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท
กำไรจากมูลค่ายุติธรรม:						
ที่ดินและอาคาร	(112)	22	(90)	(49)	10	(39)
สินทรัพย์รอการขาย	88	(18)	70	14	(3)	11
การป้องกันความเสี่ยง						
กระแสเงินสด	(150)	30	(120)	-	-	-
เงินลงทุนเพื่อขาย	241	(48)	193	(168)	33	(135)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	67	(14)	53	(203)	40	(163)
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน		149			46	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		98			(129)	
		247			(83)	

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2557			พ.ศ. 2556		
	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษี เพิ่ม / (ลด) ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษี เพิ่ม / (ลด) ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท
กำไรจากมูลค่ายุติธรรม:						
ที่ดินและอาคาร	(112)	22	(90)	(49)	10	(39)
สินทรัพย์รอการขาย	88	(18)	70	14	(3)	11
การป้องกันความเสี่ยง						
กระแสเงินสด	(150)	30	(120)	-	-	-
เงินลงทุนเพื่อขาย	241	(48)	193	(168)	33	(135)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	67	(14)	53	(203)	40	(163)
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน		77			-	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		169			(98)	
		246			(98)	

นอกจากนี้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 4.9 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 7.1 ล้านบาท) ได้ถูกโอนมาจากส่วนเกินทุนอื่นไปยังกำไรสะสม โดยการโอนนี้เกิดจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างกันระหว่างค่าเสื่อมราคาจริงและค่าเสื่อมราคาที่ยคำนวณจากราคาทุนเดิมของอาคาร

39 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือนพนักงาน และเงินที่ธนาคารและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 5 และจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะถูกจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนประมาณ 108 ล้านบาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 98 ล้านบาท) เฉพาะธนาคาร 94 ล้านบาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 82 ล้านบาท)

40 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะธนาคาร เป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ซึ่งคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่อยู่ในระหว่างปี (หมายเหตุ 23)

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556

41 ทรัพย์สินที่ติดภาระผูกพัน

41.1 ทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกัน

กลุ่มบริษัทได้นำทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท เช่น เงินฝากธนาคาร พันธบัตรรัฐบาล พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ เป็นต้นไปวางเป็นหลักประกันในเรื่องดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
สำหรับหลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	-	36,436
สำหรับการใช้ไฟฟ้า	7	7
รวม	7	36,443

41.2 ทรัพย์สินที่ติดภาระผูกพัน

ธนาคารมีเงินลงทุนประเภทหุ้นทุนของบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งแสดงไว้เป็นเงินลงทุนระยะยาวที่ได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ได้กำหนดให้ธนาคารจำหน่ายเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาตามข้อตกลงภายใน 1 ปี ถึง 10 ปี นับจากวันที่กำหนดในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 เงินลงทุนดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 1 บาท

นอกจากนี้ธนาคารยังมีทรัพย์สินรอการขายซึ่งมีข้อจำกัดในการขายภายในระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่กำหนดในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ทรัพย์สินรอการขายดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 จำนวน 392 ล้านบาท และ 392 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ทรัพย์สินที่ติดภาระผูกพันมีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2557		พ.ศ. 2556	
	จำนวน บริษัท	มูลค่า ราคาทุน ล้านบาท	จำนวน บริษัท	มูลค่า ราคาทุน ล้านบาท
ปักปันกำหนด				
พ.ศ. 2556 เป็นต้นไป	3	392	3	392
ทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกัน	3	392	3	392

42 การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

42.1 การผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ธนาคารมีภาระผูกพันที่มีสาระสำคัญดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2557			พ.ศ. 2556		
	เงินบาท ล้านบาท	เงินตราต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	เงินบาท ล้านบาท	เงินตราต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
การรับอวัลต์เงินและค้ำประกันการกู้ยืมเงิน :						
การรับอวัลต์เงิน ⁽¹⁾	96	-	96	993	-	993
การค้ำประกันการกู้ยืมเงิน	5	-	5	5	-	5
รวมการรับอวัลต์เงินและค้ำประกันการกู้ยืมเงิน	101	-	101	998	-	998
ภาระตามตัวแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด :						
ภาระตามตัวแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	13	592	605	-	569	569
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต :						
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต	69	1,610	1,679	22	2,591	2,613
ภาระผูกพันอื่น :						
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทันทีและล่วงหน้า						
- สัญญาซื้อ	-	308,427	308,427	-	132,662	132,662
- สัญญาขาย	-	260,867	260,867	-	120,208	120,208
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย						
- สัญญาซื้อ	-	56,243	56,243	-	22,038	22,038
- สัญญาขาย	-	89,874	89,874	-	36,863	36,863
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย						
- รับอัตราดอกเบี้ยคงที่	350,389	28,231	378,620	254,347	17,351	271,698
- รับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	324,717	92,017	416,734	231,952	46,608	278,560
สัญญาสิทธิซื้อขายเงินตราต่างประเทศ						
- ขายสิทธิที่จะซื้อ	-	33	33	-	-	-
- ขายสิทธิที่จะขาย	-	2,477	2,477	-	4,121	4,121
- ซื้อสิทธิที่จะซื้อ	-	4,046	4,046	-	4,145	4,145
- ซื้อสิทธิที่จะขาย	-	33	33	-	16	16
ตราสารสิทธิเพื่อแลกเปลี่ยน						
- สัญญาขาย	100	-	100	-	-	-
สินค้าโภคภัณฑ์						
- สัญญาซื้อ	-	-	-	-	161	161
- สัญญาขาย	-	-	-	-	161	161

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2557			พ.ศ. 2556		
	เงินบาท ล้านบาท	เงินตราต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	เงินบาท ล้านบาท	เงินตราต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	16,961	-	16,961	15,894	-	15,894
เงินลงทุน						
- สัญญาซื้อ	2,640	-	2,640	2,907	-	2,907
- สัญญาขาย	4,126	-	4,126	3,677	-	3,677
ภาระผูกพันอื่น :						
การค้าประกันอื่น	8,030	366	8,396	9,112	929	10,041
ภาระผูกพันอื่น	706,963	842,614	1,549,577	517,889	385,263	903,152
รวมภาระผูกพัน	707,146	844,816	1,551,962	518,909	388,423	907,332

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ธนาคารมีภาระจากการรับอวัลต์เงินแก่บริษัทย่อยจำนวน 500 ล้านบาท

42.2 หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดีในศาลในฐานะจำเลย ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นคดีละเมิดฟ้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่าเมื่อคดีสิ้นสุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อธนาคาร และบริษัทย่อย สรุปได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ทุนทรัพย์ในคดีที่กลุ่มบริษัทถูกฟ้องในฐานะจำเลยโดยตรง	305	577
ทุนทรัพย์ในคดีที่กลุ่มบริษัทถูกฟ้องในฐานะจำเลยร่วม		
- ทุนทรัพย์เฉพาะส่วนในคดีที่สามารถระบุได้ว่าเป็นส่วนของกลุ่มบริษัท	328	1,189
- ทุนทรัพย์ในคดีที่ไม่สามารถระบุได้ว่าเป็นส่วนของกลุ่มบริษัท	24,578	24,589
รวม	25,211	26,355

ในส่วนของคดีฟ้องร้องดังกล่าว ส่วนหนึ่งจำนวน 24,500 ล้านบาทเป็นคดีที่ธนาคารถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วมกับ บสท. และธนาคารอื่น ซึ่งลูกหนี้ได้ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายกรณีถูกโอนหนี้จากธนาคารต่างๆ ไปยัง บสท. แต่การโอนลูกหนี้ดังกล่าวเป็นการโอนตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 ดังนั้นธนาคารเชื่อว่าเมื่อคดีสิ้นสุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อธนาคาร ทั้งนี้หนี้ในส่วนของธนาคารที่โอนไป บสท. มีจำนวนประมาณ 959 ล้านบาท เป็นหนี้ที่เกิดก่อนธนาคารควบรวมกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ในจำนวนดังกล่าวข้างต้น มีคดีความที่ศาลชั้นต้นพิพากษาให้ธนาคารแพ้คดีต่อโจทก์ในคดีที่ธนาคารถูกฟ้องในฐานะจำเลยโดยตรง และในคดีที่ธนาคารถูกฟ้องในฐานะจำเลยร่วมเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 15 ล้านบาท และ 20 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตามธนาคารอยู่ระหว่างการยื่นอุทธรณ์ (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 20 ล้านบาท และ 30 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้องจำนวนรวม 33 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 35 ล้านบาท) ซึ่งฝ่ายบริหารสรุปและเชื่อว่า ประมาณการหนี้สินดังกล่าวเพียงพอที่จะรองรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้องข้างต้น

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังได้รับรู้สำรองสำหรับรายการนอกงบแสดงฐานะการเงินเกี่ยวกับการค้าประกัน ซึ่งกลุ่มบริษัทถูกฟ้องคดีในศาลในฐานะจำเลยจำนวน 192 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 282 ล้านบาท)

42.3 การผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และรถยนต์ โดยสัญญาเช่ามีอายุตั้งแต่ 6 เดือนขึ้นไป ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตตามที่ระบุในสัญญาเช่าโดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

จ่ายภายใน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
1 - 3 ปี	363	319	299	278
4 - 5 ปี	6	5	6	5
6 - 10 ปี	15	22	15	22
11 - 30 ปี	2	81	2	81
รวม	386	427	322	386

42.4 การผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ธนาคารมีภาระผูกพัน เนื่องจากธนาคารได้เข้าทำสัญญาจ้างที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์และสัญญาติดตั้งและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์กับบริษัทหลายแห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 คงเหลือมูลค่าที่ทางธนาคารจะต้องจ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวอีกจำนวนเงินประมาณ 81.8 ล้านบาท และ 469 พันริงกิตมาเลเซีย (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 92 ล้านบาท และ 77.3 พันเหรียญสหรัฐ)

43 รายการธุรกิจกับกิจการ/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่ควบคุมหรือถูกควบคุมโดยธนาคารและบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับธนาคารและบริษัทย่อย รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับธนาคารและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของธนาคารและบริษัทย่อย ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับธนาคารและบริษัทย่อยแต่ละรายการธนาคารและบริษัทย่อยคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันระหว่างธนาคารและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งรายการที่มีสาระสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
บริษัทย่อย				
รายได้ :				
ดอกเบี้ยรับ	-	-	715	556
ค่าธรรมเนียมรับ	-	-	7	21
กำไรจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย	12	104	12	-
ค่าใช้จ่าย :				
ดอกเบี้ยจ่าย	-	1	2	2
ค่าธรรมเนียมจ่าย	-	-	119	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	-	-	(9)	(9)
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	-	104
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด				
รายได้ :				
รายได้อื่น	290	127	290	127
ค่าใช้จ่าย :				
ดอกเบี้ยจ่าย	-	5	-	5
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	34	6	34	6
ค่าใช้จ่ายอื่น	194	110	194	110
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ :				
ดอกเบี้ยรับ	-	3	-	3
ค่าธรรมเนียมรับ	115	81	115	81
รายได้อื่น	25	-	25	-
ค่าใช้จ่าย :				
ดอกเบี้ยจ่าย	(49)	157	(49)	157
ค่าธรรมเนียมจ่าย	148	83	148	83
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	(6)	8	(6)	8
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	98	-	98

ยอดคงค้างของรายการธุรกิจที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 มีดังนี้

	งบการเงินรวม						
	พ.ศ. 2557						
	เงินให้สินเชื่อ ค้างกวเวสัย ล้านบาท	เงินให้สินเชื่อ คงค้าง ล้านบาท	การผูกพัน ล้านบาท	สินทรัพย์อื่น ล้านบาท	เงินฝาก ล้านบาท	เงินกู้ยืม ล้านบาท	หนี้สินอื่น ล้านบาท
ผู้ถือหุ้นใหญ่							
CIMB Bank Berhad	-	-	133	834	-	-	1,099
	-	-	133	834	-	-	1,099
บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน							
CIMB Bank (L) Ltd	-	-	-	-	-	-	28
CIMB Bank Plc, Cambodia	-	-	-	-	-	-	2
CIMB ISLAMIC Bank Berhad	-	-	-	-	-	-	11
CIMB NIAGA	-	-	-	1	-	-	1
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด	-	-	-	-	-	-	107
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด	-	-	-	2	39	-	10
	-	-	-	3	39	-	159
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	23	24	-	-	377	-	1
	23	24	-	-	377	-	1

	งบการเงินรวม						
	พ.ศ. 2556						
	เงินให้สินเชื่อ ค้ำประกันด้วย อสังหาริมทรัพย์	เงินให้สินเชื่อ ค้ำประกันด้วย อสังหาริมทรัพย์	การผูกพัน อสังหาริมทรัพย์	สินทรัพย์อื่น อสังหาริมทรัพย์	เงินฝาก อสังหาริมทรัพย์	เงินกู้ยืม อสังหาริมทรัพย์	หนี้สินอื่น อสังหาริมทรัพย์
บริษัทย่อย							
บริษัทเงินทุนกรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	-	13
	-	-	-	-	-	-	13
ผู้ถือหุ้นใหญ่							
CIMB Bank Berhad	-	-	78	493	-	-	451
	-	-	78	493	-	-	451
บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน							
CIMB Bank (L) Ltd	-	-	-	187	-	2,525	267
CIMB NIAGA	-	-	-	1	-	-	-
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด	-	-	1	-	-	-	45
บริษัทหลักทรัพย์ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	-	-	-	923
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด	-	-	-	1	95	-	34
	-	-	1	189	95	2,525	1,269
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน							
	14	23	-	-	107	-	-
	14	23	-	-	107	-	-

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	พ.ศ. 2557						
	เงินให้สินเชื่อ คงค้างกึ่งเวลาย ล้านบาท	เงินให้สินเชื่อ คงค้าง ล้านบาท	การผูกพัน ล้านบาท	สินทรัพย์อื่น ล้านบาท	เงินฝาก ล้านบาท	เงินกู้ยืม ล้านบาท	หนี้สินอื่น ล้านบาท
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยธนาคารโดยตรง							
บริษัท เซ็นเตอร์อิตาลี จำกัด	13,603	14,630	-	1	70	-	-
บริษัท ซีที คอล จำกัด	7	7	-	-	79	-	27
บริษัท เวลด์ลีส จำกัด	2,938	2,669	-	1	62	-	-
	<u>16,548</u>	<u>17,306</u>	<u>-</u>	<u>2</u>	<u>211</u>	<u>-</u>	<u>27</u>
ผู้ถือหุ้นใหญ่							
CIMB Bank Berhad	-	-	133	834	-	-	1,099
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>133</u>	<u>834</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,099</u>
บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน							
CIMB Bank (L) Ltd.	-	-	-	-	-	-	28
CIMB Bank Plc, Cambodia	-	-	-	-	-	-	2
CIMB ISLAMIC Bank Berhad	-	-	-	-	-	-	11
CIMB NIAGA	-	-	-	1	-	-	1
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน							
ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด	-	-	-	-	-	-	107
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด	-	-	-	2	39	-	10
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3</u>	<u>39</u>	<u>-</u>	<u>159</u>
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน							
	<u>23</u>	<u>24</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>377</u>	<u>-</u>	<u>1</u>
	<u>23</u>	<u>24</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>377</u>	<u>-</u>	<u>1</u>

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	พ.ศ. 2556						
	เงินให้สินเชื่อ คงค้างกึ่งเวลาย ล้านบาท	เงินให้สินเชื่อ คงค้าง ล้านบาท	ภาระผูกพัน ล้านบาท	สินทรัพย์อื่น ล้านบาท	เงินฝาก ล้านบาท	เงินกู้ยืม ล้านบาท	หนี้สินอื่น ล้านบาท
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยธนาคารโดยตรง							
บริษัท เซ็นเตอร์อโต้ลีส จำกัด	9,822	11,701	-	1	13	-	-
บริษัท ซีที คอล จำกัด	6	6	-	-	56	-	10
บริษัทเงินทุน							
กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	-	13
บริษัท เวลด์ลีส จำกัด	2,023	2,862	500	1	70	-	-
	<u>11,851</u>	<u>14,569</u>	<u>500</u>	<u>2</u>	<u>139</u>	<u>-</u>	<u>23</u>
ผู้ถือหุ้นใหญ่							
CIMB Bank Berhad	-	-	78	493	-	-	451
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>78</u>	<u>493</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>451</u>
บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน							
CIMB Bank (L) Ltd	-	-	-	187	-	2,525	267
CIMB NIAGA	-	-	-	1	-	-	-
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน							
ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด	-	-	1	-	-	-	45
บริษัทหลักทรัพย์ซีไอเอ็มบี							
(ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	-	-	-	923
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด	-	-	-	1	95	-	34
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1</u>	<u>189</u>	<u>95</u>	<u>2,525</u>	<u>1,269</u>
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน							
	<u>14</u>	<u>23</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>107</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>14</u>	<u>23</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>107</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ธนาคารมีภาระจากการรับอวัลต์เงินแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 500 ล้านบาท

ธนาคารคิดดอกเบี้ยสำหรับเงินรับฝากจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในอัตราปกติที่คิดกับผู้ฝากทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ธนาคารมีภาระผูกพันจากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

	พ.ศ. 2557		
	เงินบาท ล้านบาท	เงินตรา ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ผู้ถือหุ้นใหญ่			
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย			
- รับอัตราดอกเบี้ยคงที่	32,485	89	32,574
- รับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	34,991	4,417	39,408
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทันทีและล่วงหน้า			
- สัญญาซื้อ	-	988	988
- สัญญาขาย	-	116	116
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย			
- สัญญาซื้อ	-	4,467	4,467
สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ			
- ซื้อสิทธิที่จะซื้อ	-	22	22
- ขายสิทธิที่จะขาย	-	24	24
ตราสารสิทธิเพื่อแลกเปลี่ยน			
- สัญญาขาย	100	-	100
บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน			
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทันทีและล่วงหน้า			
- สัญญาซื้อ	-	24	24

	พ.ศ. 2556		
	เงินบาท ล้านบาท	เงินตรา ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ผู้ถือหุ้นใหญ่			
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย			
- รับอัตราดอกเบี้ยคงที่	44,845	89	44,934
- รับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	37,242	4,937	42,179
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทันทีและล่วงหน้า			
- สัญญาซื้อ	-	1,410	1,410
- สัญญาขาย	-	121	121
เครดิตและสินค้าโภคภัณฑ์			
- สัญญาซื้อ	-	81	81
- สัญญาขาย	-	81	81
บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน			
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย			
- สัญญาขาย	-	2,268	2,268
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทันทีและล่วงหน้า			
- สัญญาซื้อ	-	116	116
- สัญญาขาย	-	4	4

44 ผลประโยชน์ที่จ่ายแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ

ธนาคารไม่มีผลตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นใดทั้งที่เป็นตัวเงินและ/หรือไม่เป็นตัวเงินที่จ่ายให้กรรมการและพนักงานชั้นบริหารของธนาคาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมทั้งผู้บริหารฝ่ายบัญชีนอกเหนือจากผลประโยชน์ที่พึงจ่ายตามปกติ ซึ่งได้แก่ เบี้ยประชุมกรรมการ บำเหน็จกรรมการ (ถ้ามี) ภาษีเงินได้ เงินเดือนและโบนัส (ถ้ามี) และผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	344	265	323	244
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ๆ	13	9	12	9
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์				
จากแผนการให้หุ้นทุน (หมายเหตุ 28)	11	3	11	3
ผลประโยชน์ที่จ่ายแก่กรรมการและ ผู้มีอำนาจในการจัดการ	368	277	346	256

ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2557 พันหน่วย	พ.ศ. 2556 พันหน่วย
หุ้นของกลุ่มบริษัท CIMB Group Holdings Berhad	320	88

45 การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน สรุปได้ดังนี้

ภาครายย่อย

ภาครายย่อย ให้บริการทางการเงินกับประชาชนทั่วไปและลูกค้าพาณิชย์ธนกิจ ซึ่งได้แก่ บริการด้านช่องทางการจำหน่ายและกระจายสินค้าแก่ผู้บริโภคและการให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้ารายย่อย ลูกค้าส่วนบุคคล

ภาคธุรกิจ

ภาคธุรกิจประกอบไปด้วยสายพาณิชย์ธนกิจ สายบรรษัทธุรกิจ และสายบริการเงินและการตลาด

- สายพาณิชย์ธนกิจ เป็นการให้บริการด้านที่ปรึกษาทางการเงิน ธุรกิจกรมในตลาดตราสารทุนและการบริหารจัดการสินทรัพย์
- สายบรรษัทธุรกิจ และสายบริการเงินและการตลาด เป็นบริการทางด้านการให้สินเชื่อภาคธุรกิจเชิงพาณิชย์ การบริการทางด้านการรับฝากเงิน การบริหารธุรกิจกรมทางการเงิน การบริหารเงินและการตลาด

อื่นๆ

อื่นๆ เป็นฝ่ายที่รับผิดชอบดูแลการดำเนินงานของระบบงานส่วนกลาง และส่วนสนับสนุน รวมถึงศูนย์ต้นทุน ส่วนที่ไม่แสวงผลกำไร และธุรกิจอื่นซึ่งไม่สาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

ข้อมูลทางการเงินในงบการเงินรวมจำแนกตามส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2557				
	ภาครายย่อย ล้านบาท	ภาครัฐกิจ ล้านบาท	อื่นๆ ล้านบาท	รายการ ตัดบัญชี ล้านบาท	งบการเงินรวม ล้านบาท
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ					
ลูกค้าภายนอก	5,694	1,765	429	-	7,888
ระหว่างส่วนงาน	(2)	-	-	2	-
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	1,110	339	(108)	(2)	1,339
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	389	622	269	(1)	1,279
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	(5,492)	(1,605)	(44)	1	(7,140)
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และ					
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(1,913)	(355)	111	27	(2,130)
ภาษีเงินได้	(1)	-	(246)	-	(247)
(ขาดทุน)กำไรสุทธิสำหรับปี	<u>(215)</u>	<u>766</u>	<u>411</u>	<u>27</u>	<u>989</u>

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2556				
	ภาครายย่อย ล้านบาท	ภาครัฐกิจ ล้านบาท	อื่นๆ ล้านบาท	รายการ ตัดบัญชี ล้านบาท	งบการเงินรวม ล้านบาท
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ					
ลูกค้าภายนอก	4,627	1,529	369	-	6,525
ระหว่างส่วนงาน	(16)	-	-	16	-
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	1,007	293	(26)	(16)	1,258
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	212	477	1,775	(1)	2,463
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	(4,763)	(1,345)	12	1	(6,095)
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และ					
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(1,620)	(56)	(1,116)	48	(2,744)
ภาษีเงินได้	(15)	-	98	-	83
(ขาดทุน)กำไรสุทธิสำหรับปี	<u>(568)</u>	<u>898</u>	<u>1,112</u>	<u>48</u>	<u>1,490</u>

ธุรกิจธนาคาร	ธุรกิจให้สินเชื่อ	ธุรกิจอื่น	รายการตัดบัญชี	งบการเงินรวม
พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท
พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
สินทรัพย์รวม	19,281	116	(18,699)	274,144
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	202	79	(211)	6,523
เงินลงทุนสุทธิ	-	-	-	55,253
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	18,388	7	(17,133)	184,376
เงินรับฝาก	-	-	(211)	183,895
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	17,369	7	(17,301)	18,305
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	-	-	7,693
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	24,512
				37,707

46 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของธนาคารตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 (ฉบับ 48 เดิม) “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน เงินให้สินเชื่อ เงินลงทุน เงินฝาก หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินกู้ยืม ธนาคารมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

46.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ธนาคารมีภาระผูกพันนอกงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งวิเคราะห์ตามระยะเวลาครบกำหนดของสัญญานับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม					
	นับจาก พ.ศ. 2557			นับจาก พ.ศ. 2556		
	ไม่เกิน 1 ปี ส่วนบาท	มากกว่า 1 ปี ส่วนบาท	รวม ส่วนบาท	ไม่เกิน 1 ปี ส่วนบาท	มากกว่า 1 ปี ส่วนบาท	รวม ส่วนบาท
การรับอวัลตั๋วเงิน	86	10	96	473	20	493
การค้าประกันเงินกู้ยืม	5	-	5	5	-	5
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้า						
เข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	605	-	605	569	-	569
เลตเตอร์ออฟเครดิต	1,679	-	1,679	2,613	-	2,613
การรับรอง	69	-	69	-	-	-
การค้าประกันอื่น	8,122	274	8,396	9,790	251	10,041

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	นับจาก พ.ศ. 2557			นับจาก พ.ศ. 2556		
	ไม่เกิน 1 ปี ส่วนบาท	มากกว่า 1 ปี ส่วนบาท	รวม ส่วนบาท	ไม่เกิน 1 ปี ส่วนบาท	มากกว่า 1 ปี ส่วนบาท	รวม ส่วนบาท
การรับอวัลตั๋วเงิน	86	10	96	973	20	993
การค้าประกันเงินกู้ยืม	5	-	5	5	-	5
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้า						
เข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	605	-	605	569	-	569
เลตเตอร์ออฟเครดิต	1,679	-	1,679	2,613	-	2,613
การรับรอง	69	-	69	-	-	-
การค้าประกันอื่น	8,122	274	8,396	9,790	251	10,041

46.2 ความเสี่ยงด้านตลาด

(ก) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย จำแนกได้ดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2557			
	มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงอ้างอิงตามอัตราตลาด ล้านบาท	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ล้านบาท	ไม่มีดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	3,990	3,990
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	471	1,855	4,197	6,523
เงินลงทุนสุทธิ	50	51,768	3,435	55,253
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	128,634	61,333	1	189,968
ลูกหนี้บริษัท				
บริหารสินทรัพย์ไทย	-	-	3,572	3,572
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	<u>129,155</u>	<u>114,956</u>	<u>15,195</u>	<u>259,306</u>
หนี้สินทางการเงิน				
เงินรับฝาก	41,379	140,273	2,243	183,895
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	6,633	10,743	929	18,305
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	344	344
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย				
มูลค่ายุติธรรม	7,693	-	-	7,693
เงินกู้ยืม	-	23,968	544	24,512
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>55,705</u>	<u>174,984</u>	<u>4,060</u>	<u>234,749</u>

รายการ	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2556			
	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง อ้างอิงตาม อัตราตลาด ล้านบาท	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ล้านบาท	ไม่มีดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	3,329	3,329
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	466	29,707	3,383	33,556
เงินลงทุนสุทธิ	99	52,457	769	53,325
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	-	-	11	11
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	110,050	61,036	1	171,087
ลูกหนี้บริษัท				
บริหารสินทรัพย์ไทย	-	-	3,572	3,572
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	<u>110,615</u>	<u>143,200</u>	<u>11,065</u>	<u>264,880</u>
หนี้สินทางการเงิน				
เงินรับฝาก	41,225	108,826	2,082	152,133
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,682	42,582	602	44,866
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	505	505
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย				
มูลค่ายุติธรรม	5,857	-	-	5,857
เงินกู้ยืม	<u>2,587</u>	<u>34,576</u>	<u>544</u>	<u>37,707</u>
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>51,351</u>	<u>185,984</u>	<u>3,733</u>	<u>241,068</u>

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2557			
	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง อ้างอิงตาม อัตราตลาด ล้านบาท	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ล้านบาท	ไม่มีดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	3,988	3,988
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	411	1,855	4,187	6,453
เงินลงทุนสุทธิ	50	51,768	3,435	55,253
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	-	-	1,325	1,325
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	130,190	57,981	-	188,171
ลูกหนี้บริษัท				
บริหารสินทรัพย์ไทย	-	-	3,572	3,572
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	<u>130,651</u>	<u>111,604</u>	<u>16,507</u>	<u>258,762</u>
หนี้สินทางการเงิน				
เงินรับฝาก	41,522	140,340	2,244	184,106
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	6,633	10,668	929	18,230
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	344	344
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย				
มูลค่ายุติธรรม	7,693	-	-	7,693
เงินกู้ยืม	-	23,968	544	24,512
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>55,848</u>	<u>174,976</u>	<u>4,061</u>	<u>234,885</u>

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2556			
	มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงอ้างอิงตามอัตราตลาด ล้านบาท	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ล้านบาท	ไม่มีดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	3,325	3,325
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	427	29,707	3,375	33,509
เงินลงทุนสุทธิ	99	52,457	769	53,325
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	-	-	1,335	1,335
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	111,836	56,862	-	168,698
ลูกหนี้บริษัท				
บริหารสินทรัพย์ไทย	-	-	3,572	3,572
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	<u>112,362</u>	<u>139,026</u>	<u>12,376</u>	<u>263,764</u>
หนี้สินทางการเงิน				
เงินรับฝาก	41,337	108,852	2,084	152,273
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,682	41,957	602	44,241
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	505	505
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย				
มูลค่ายุติธรรม	5,857	-	-	5,857
เงินกู้ยืม	<u>2,587</u>	<u>34,576</u>	<u>544</u>	<u>37,707</u>
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>51,463</u>	<u>185,385</u>	<u>3,735</u>	<u>240,583</u>

รายการ	งบการเงินรวม							อัตราดอกเบี้ย ถ่วงน้ำหนัก ร้อยละ
	พ.ศ. 2557							
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด							
	เมื่อ งวดก ล้านบาท	0 - 3 เดือน ล้านบาท	3 - 12 เดือน ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	เกิน 5 ปี ล้านบาท	ไม่มี กำหนด ล้านบาท	รวม ล้านบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน								
รายการระหว่างธนาคาร								
และตลาดเงินสุทธิ	30	1,825	-	-	-	-	1,855	2.64
เงินลงทุนสุทธิ	-	4,614	1,763	44,789	602	-	51,768	3.45
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้								
รอดัดบัญชี	71	22,859	14,908	20,858	2,637	-	61,333	8.68
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	101	29,298	16,671	65,647	3,239	-	114,956	
หนี้สินทางการเงิน								
เงินรับฝาก	8,322	49,433	63,453	19,065	-	-	140,273	2.39
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	2,411	2,382	5,331	619	-	-	10,743	1.65
เงินกู้ยืม	1,022	2,318	10,858	-	9,770	-	23,968	3.64
รวมหนี้สินทางการเงิน	11,755	54,133	79,642	19,684	9,770	-	174,984	

รายการ	งบการเงินรวม							อัตราดอกเบี้ยถ่วงน้ำหนักร้อยละ
	พ.ศ. 2556							
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด							
	เมื่อ งวดก ล้านบาท	0 - 3 เดือน ล้านบาท	3 - 12 เดือน ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	เกิน 5 ปี ล้านบาท	ไม่มี กำหนด ล้านบาท	รวม ล้านบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน								
รายการระหว่างธนาคาร								
และตลาดเงินสุทธิ	2,000	27,707	-	-	-	-	29,707	2.24
เงินลงทุนสุทธิ	-	1,206	4,686	42,940	3,625	-	52,457	3.45
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้								
รอดัดบัญชี	245	25,900	13,788	19,628	1,475	-	61,036	7.48
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	2,245	54,813	18,474	62,568	5,100	-	143,200	
หนี้สินทางการเงิน								
เงินรับฝาก	4,824	41,733	55,064	7,205	-	-	108,826	2.93
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,330	40,070	363	143	676	-	42,582	2.57
เงินกู้ยืม	7,711	17,358	3,507	-	6,000	-	34,576	3.15
รวมหนี้สินทางการเงิน	13,865	99,161	58,934	7,348	6,676	-	185,984	

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร							อัตราดอกเบี้ยถ่วงน้ำหนักร้อยละ
	พ.ศ. 2557							
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด							
	เมื่อวงกตามล้านบาท	0 - 3 เดือนล้านบาท	3 - 12 เดือนล้านบาท	1 - 5 ปีล้านบาท	เกิน 5 ปีล้านบาท	ไม่มีกำหนดล้านบาท	รวมล้านบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน								
รายการระหว่างธนาคาร								
และตลาดเงินสุทธิ	30	1,825	-	-	-	-	1,855	2.64
เงินลงทุนสุทธิ	-	4,614	1,763	44,789	602	-	51,768	3.45
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	71	28,941	16,457	10,339	2,173	-	57,981	5.64
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	101	35,380	18,220	55,128	2,775	-	111,604	
หนี้สินทางการเงิน								
เงินรับฝาก	8,322	49,489	63,464	19,065	-	-	140,340	2.40
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	2,411	2,369	5,294	594	-	-	10,668	1.65
เงินกู้ยืม	1,022	2,318	10,858	-	9,770	-	23,968	3.64
รวมหนี้สินทางการเงิน	11,755	54,176	79,616	19,659	9,770	-	174,976	

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร							อัตราดอกเบี้ยถ่วงน้ำหนักร้อยละ
	พ.ศ. 2556							
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด							
	เมื่อวงกตามล้านบาท	0 - 3 เดือนล้านบาท	3 - 12 เดือนล้านบาท	1 - 5 ปีล้านบาท	เกิน 5 ปีล้านบาท	ไม่มีกำหนดล้านบาท	รวมล้านบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน								
รายการระหว่างธนาคาร								
และตลาดเงินสุทธิ	2,000	27,707	-	-	-	-	29,707	2.24
เงินลงทุนสุทธิ	-	1,206	4,686	42,940	3,625	-	52,457	3.45
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	245	28,547	17,579	9,541	950	-	56,862	4.47
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	2,245	57,460	22,265	52,481	4,575	-	139,026	
หนี้สินทางการเงิน								
เงินรับฝาก	4,824	41,748	55,074	7,206	-	-	108,852	2.93
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,330	39,558	325	68	676	-	41,957	2.21
เงินกู้ยืม	7,711	17,358	3,507	-	6,000	-	34,576	3.15
รวมหนี้สินทางการเงิน	13,865	98,664	58,906	7,274	6,676	-	185,385	

ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ได้รวมเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง (ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)

นอกจากนี้ ธนาคารมีสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้และค่าใช้จ่ายยอดคงเหลือถัวเฉลี่ยที่คำนวณโดยถัวเฉลี่ยจากยอดคงเหลือในระหว่างงวดของสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน อัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยและเงินปันผล สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2557			พ.ศ. 2556		
	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	ดอกเบี้ยและ เงินปันผล ล้านบาท	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	ดอกเบี้ยและ เงินปันผล ล้านบาท	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	4,846	151	3.11	9,252	283	3.06
เงินลงทุนสุทธิ	53,194	1,535	2.89	46,157	1,425	3.09
เงินให้สินเชื่อ	178,422	12,234	6.86	153,793	10,665	6.93
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้	236,462	13,920		209,202	12,373	
หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย						
เงินรับฝาก	162,817	3,921	2.44	139,884	3,636	2.60
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	19,753	340	1.72	19,182	435	2.27
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย						
มูลค่ายุติธรรม	7,981	193	2.42	4,327	120	2.27
เงินกู้ยืม	28,820	838	2.91	29,137	978	3.36
รวมหนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย	219,371	5,292		192,530	5,169	

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2557			พ.ศ. 2556		
	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	ดอกเบี้ยและ เงินปันผล ล้านบาท	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	ดอกเบี้ยและ เงินปันผล ล้านบาท	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	8,798	151	1.71	11,798	283	2.40
เงินลงทุนสุทธิ	54,519	1,587	2.91	47,298	1,591	3.36
เงินให้สินเชื่อ	176,541	10,767	6.10	151,233	9,318	6.16
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้	<u>239,858</u>	<u>12,505</u>		<u>210,329</u>	<u>11,192</u>	
หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย						
เงินรับฝาก	163,091	3,923	2.44	140,076	3,637	2.60
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	20,462	327	1.60	18,636	377	2.02
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย						
มูลค่ายุติธรรม	7,981	193	2.42	4,327	120	2.77
เงินกู้ยืม	28,820	838	2.91	29,137	978	3.36
รวมหนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย	<u>220,354</u>	<u>5,281</u>		<u>192,176</u>	<u>5,112</u>	

(ข) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Risk)

นอกเหนือจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ได้เปิดเผยแล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ธนาคารมีฐานะสุทธิที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่สำคัญโดยจำแนกเป็นสกุลเงินได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: เทียบเท่าล้านเหรียญสหรัฐ)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2557			พ.ศ. 2556		
	เหรียญสหรัฐ	ยูโร*	สกุลอื่น ๆ*	เหรียญสหรัฐ	ยูโร*	สกุลอื่น ๆ*
ฐานะทันที	205.49	25.43	(107.32)	236.55	112.95	12.77
ฐานะล่วงหน้า						
- สัญญาล่วงหน้า	(216.88)	(24.10)	106.49	(243.62)	(113.06)	(10.91)
ฐานะสุทธิ	<u>(11.39)</u>	<u>1.33</u>	<u>(0.83)</u>	<u>(7.07)</u>	<u>(0.11)</u>	<u>1.86</u>

* สำหรับสกุลยูโรและสกุลอื่น ๆ แสดงฐานะสุทธิเป็นเงินตราต่างประเทศเทียบเท่าสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

46.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 มีดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2557				
	เมื่อถึงกำหนด ล่วงหน้า	น้อยกว่า 1 ปี ล่วงหน้า	มากกว่า 1 ปี ล่วงหน้า	ไม่มีกำหนด ล่วงหน้า	รวม ล่วงหน้า
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	3,988	-	-	2	3,990
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	4,701	1,822	-	-	6,523
เงินลงทุนสุทธิ	-	8,993	45,391	869	55,253
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	14,203 ⁽¹⁾	46,298	129,467	-	189,968
ลูกหนี้บริษัท					
บริหารสินทรัพย์ไทย	-	-	3,572	-	3,572
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	<u>22,892</u>	<u>57,113</u>	<u>178,430</u>	<u>871</u>	<u>259,306</u>
หนี้สินทางการเงิน					
เงินรับฝาก	51,944	112,886	19,065	-	183,895
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	9,973	7,706	626	-	18,305
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	344	-	-	-	344
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดง					
ด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	-	7,693	-	7,693
เงินกู้ยืม	<u>1,566</u>	<u>13,176</u>	<u>9,770</u>	<u>-</u>	<u>24,512</u>
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>63,827</u>	<u>133,768</u>	<u>37,154</u>	<u>-</u>	<u>234,749</u>

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ส่วนหนึ่งของเงินให้สินเชื่อที่ครบกำหนดเมื่อทวงถามในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารจำนวน 6,355 ล้านบาท และ 5,698 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 4,919 ล้านบาท และ 4,497 ล้านบาท ตามลำดับ) เป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของรายที่ผิดนัดชำระและจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐานขึ้นไป ทั้งนี้ ระยะเวลาการชำระคืนขึ้นอยู่กับภาระการชำระปรับโครงสร้างหนี้ใหม่

รายการ	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2556				
	เมื่อวงถาม ล้านบาท	น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	ไม่มีการกำหนด ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	3,325	-	-	4	3,329
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	6,524	27,032	-	-	33,556
เงินลงทุนสุทธิ	-	5,892	46,574	859	53,325
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	-	-	-	11	11
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดักบัญชี	13,061 ⁽¹⁾	45,823	112,203	-	171,087
ลูกหนี้บริษัท					
บริหารสินทรัพย์ไทย	-	-	3,572	-	3,572
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	<u>22,910</u>	<u>78,747</u>	<u>162,349</u>	<u>874</u>	<u>264,880</u>
หนี้สินทางการเงิน					
เงินรับฝาก	48,128	96,797	7,208	-	152,133
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4,004	40,043	819	-	44,866
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	505	-	-	-	505
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดง					
ด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	-	5,857	-	5,857
เงินกู้ยืม	<u>8,256</u>	<u>20,864</u>	<u>8,587</u>	<u>-</u>	<u>37,707</u>
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>60,893</u>	<u>157,704</u>	<u>22,471</u>	<u>-</u>	<u>241,068</u>

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ส่วนหนึ่งของเงินให้สินเชื่อที่ครบกำหนดเมื่อทวงถามในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารจำนวน 6,355 ล้านบาท และ 5,698 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 4,919 ล้านบาท และ 4,497 ล้านบาท ตามลำดับ) เป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของรายที่ผิดนัดชำระและจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐานขึ้นไป ทั้งนี้ ระยะเวลาการชำระคืนขึ้นอยู่กับภาระการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	พ.ศ. 2557				
	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	ไม่มีกำหนด ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	3,988	-	-	-	3,988
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	4,631	1,822	-	-	6,453
เงินลงทุนสุทธิ	-	8,993	45,391	869	55,253
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	-	-	-	1,325	1,325
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	15,790 ⁽¹⁾	53,922	118,459	-	188,171
ลูกหนี้บริษัท					
บริหารสินทรัพย์ไทย	-	-	3,572	-	3,572
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	<u>24,409</u>	<u>64,737</u>	<u>167,422</u>	<u>2,194</u>	<u>258,762</u>
หนี้สินทางการเงิน					
เงินรับฝาก	52,088	112,953	19,065	-	184,106
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	9,973	7,655	602	-	18,230
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	344	-	-	-	344
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดง					
ด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	-	7,693	-	7,693
เงินกู้ยืม	<u>1,566</u>	<u>13,176</u>	<u>9,770</u>	<u>-</u>	<u>24,512</u>
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>63,971</u>	<u>133,784</u>	<u>37,130</u>	<u>-</u>	<u>234,885</u>

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ส่วนหนึ่งของเงินให้สินเชื่อที่ครบกำหนดเมื่อทวงถามในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารจำนวน 6,355 ล้านบาท และ 5,698 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 4,919 ล้านบาท และ 4,497 ล้านบาท ตามลำดับ) เป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของรายที่ผิดนัดชำระและจัดชั้น ต่ำกว่ามาตรฐานขึ้นไป ทั้งนี้ ระยะเวลาการชำระคืนขึ้นอยู่กับภาระการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	พ.ศ. 2556				
	เมื่อวงถาม ล้านบาท	น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	ไม่มีกำหนด ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	3,325	-	-	-	3,325
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	6,477	27,032	-	-	33,509
เงินลงทุนสุทธิ	-	5,892	46,574	859	53,325
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	-	-	-	1,335	1,335
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี	14,689 ⁽¹⁾	52,254	101,755	-	168,698
ลูกหนี้บริษัท					
บริหารสินทรัพย์ไทย	-	-	3,572	-	3,572
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	<u>24,491</u>	<u>85,178</u>	<u>151,901</u>	<u>2,194</u>	<u>263,764</u>
หนี้สินทางการเงิน					
เงินรับฝาก	48,242	96,823	7,208	-	152,273
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4,004	39,493	744	-	44,241
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	505	-	-	-	505
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดง					
ด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	-	5,857	-	5,857
เงินกู้ยืม	<u>8,256</u>	<u>20,864</u>	<u>8,587</u>	<u>-</u>	<u>37,707</u>
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>61,007</u>	<u>157,180</u>	<u>22,396</u>	<u>-</u>	<u>240,583</u>

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ส่วนหนึ่งของเงินให้สินเชื่อที่ครบกำหนดเมื่อทวงถามในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารจำนวน 6,355 ล้านบาท และ 5,698 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 4,919 ล้านบาท และ 4,497 ล้านบาท ตามลำดับ) เป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของรายที่ผิดนัดชำระและจัดชั้น ต่ำกว่ามาตรฐานขึ้นไป ทั้งนี้ ระยะเวลาการชำระคืนขึ้นอยู่กับภาระการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่

46.4 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ธนาคารได้มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2557		พ.ศ. 2556	
	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	3,990	3,990	3,329	3,329
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	6,523	6,523	33,556	33,556
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	10,804	10,804	9,101	9,101
เงินลงทุนสุทธิ	55,253	55,567	53,325	53,453
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	-	-	11	11
เงินให้สินเชื่อสุทธิ	184,376	184,376	166,244	166,244
ลูกหนี้บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	3,572	3,572	3,572	3,572
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	264,518	264,832	269,138	269,266
หนี้สินทางการเงิน				
เงินรับฝาก	183,895	183,895	152,133	152,133
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	18,305	18,305	44,866	44,866
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	344	344	505	505
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	7,693	7,693	5,857	5,857
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	10,397	10,397	9,652	9,652
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	24,512	24,313	37,707	37,680
รวมหนี้สินทางการเงิน	245,146	244,947	250,720	250,693

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2557		พ.ศ. 2556	
	มูลค่า ตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่า ยุติธรรม ล้านบาท	มูลค่า ตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่า ยุติธรรม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	3,988	3,988	3,325	3,325
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	6,453	6,453	33,509	33,509
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	10,804	10,804	9,101	9,101
เงินลงทุนสุทธิ	55,253	55,567	53,325	53,454
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	1,325	1,325	1,335	1,335
เงินให้สินเชื่อสุทธิ	183,114	183,114	164,213	164,213
ลูกหนี้บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	3,572	3,572	3,572	3,572
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	<u>264,509</u>	<u>264,823</u>	<u>268,380</u>	<u>268,509</u>
หนี้สินทางการเงิน				
เงินรับฝาก	184,106	184,106	152,273	152,273
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	18,230	18,230	44,241	44,241
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	344	344	505	505
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	7,693	7,693	5,857	5,857
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	10,397	10,397	9,652	9,652
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	24,512	24,313	37,707	37,680
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>245,282</u>	<u>245,083</u>	<u>250,235</u>	<u>250,208</u>

46.4 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

ธนาคารประกอบธุรกรรมเกี่ยวกับตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเป็นไปตามปกติธุรกิจของธนาคาร เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และเพื่อการบริหารความเสี่ยงของธนาคารอันเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ธนาคารมีตราสารอนุพันธ์ทางการเงินซึ่งจำแนกตามระยะเวลาครบกำหนดของสัญญา สามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2557			พ.ศ. 2556		
	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทันที และล่วงหน้า						
- สัญญาซื้อ	305,000	3,427	308,427	127,988	4,674	132,662
- สัญญาขาย	260,012	855	260,867	120,169	39	120,208
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและ อัตราดอกเบี้ย						
- สัญญาซื้อ	2,571	53,672	56,243	2,960	19,078	22,038
- สัญญาขาย	37,907	51,967	89,874	13,103	23,760	36,863
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย						
- รับอัตราดอกเบี้ยคงที่	165,284	213,336	378,620	111,706	159,992	271,698
- รับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	181,743	234,992	416,735	111,603	166,957	278,560
สัญญาสิทธิซื้อขายเงินตราต่างประเทศ						
- ขายสิทธิที่จะซื้อ	33	-	33	-	-	-
- ขายสิทธิที่จะขาย	818	1,659	2,477	1,577	2,544	4,121
- ซื้อสิทธิที่จะซื้อ	2,544	1,502	4,046	1,805	2,340	4,145
- ซื้อสิทธิที่จะขาย	33	-	33	16	-	16
ตราสารสิทธิเพื่อแลกเปลี่ยน						
- สัญญาขาย	-	100	100	-	-	-
เครดิตและโมกซ์						
- สัญญาซื้อ	-	-	-	161	-	161
- สัญญาขาย	-	-	-	161	-	161

ธนาคารกำหนดนโยบายและวงเงินที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงโดยมีขั้นตอนการรายงานและควบคุมความเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อควบคุมธุรกรรมด้านอนุพันธ์ทางการเงิน ธนาคารควบคุมความเสี่ยงด้านการผิมนัดชำระที่เกี่ยวข้องกับอนุพันธ์ทางการเงินโดยพิจารณาวงเงินสินเชื่อที่ให้กับลูกค้าโดยรวม ซึ่งการพิจารณาดังกล่าวเป็นไปเช่นเดียวกับกระบวนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ อันทำให้ธนาคารควบคุมระดับความเสี่ยงที่ธนาคารสามารถรับได้ อย่างไรก็ตาม อนุพันธ์ทางการเงินอาจทำให้เกิดกำไรหรือขาดทุนกับธนาคารก็ได้ ซึ่งขึ้นอยู่กับ การขึ้นลงของอัตราดอกเบี้ยหรืออัตราแลกเปลี่ยนและสามารถเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีสาระสำคัญตามสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป

47 สัญญาโอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพให้บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม พ.ศ. 2544 ธนาคารได้ลงนามในสัญญาโอนสินทรัพย์เพื่อโอนขายสินเชื่อด้อยคุณภาพให้แก่บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (“บสท.”) ตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (“พรก.”)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ที่โอนไป บสท.ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2557		พ.ศ. 2556	
	ราคาตามบัญชี ล้านบาท	ราคาโอน ล้านบาท	ราคาตามบัญชี ล้านบาท	ราคาโอน ล้านบาท
ลูกหนี้ที่โอนขายไป บสท.				
ลูกหนี้ที่ได้รับการชดเชยภายใต้สัญญา CAP (CAP)	82,487	21,932	82,487	21,932
ลูกหนี้ที่ไม่ได้รับการชดเชยภายใต้สัญญา CAP (NON CAP)	15,774	3,465	15,774	3,465
รวม	98,261	25,397	98,261	25,397
หัก ตัวสัญญาใช้เงินที่ได้รับการไถ่ถอนบางส่วน		(25,389)		(25,389)
ตัวสัญญาใช้เงินคงเหลือ (แสดงรวมอยู่ในเงินลงทุนระยะยาว				
ประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด) (หมายเหตุ 8.1 (ก))		8		8

ธนาคารได้รับชำระราคาจากการโอนขายลูกหนี้เป็นตัวสัญญาใช้เงินที่ออกโดย บสท. ประเภทเปลี่ยนมือไม่ได้ อายุ 10 ปี โดยมีกองทุนฟื้นฟู เป็นผู้อวัลตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 5 แห่ง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ธนาคารมีดอกเบี้ยจากตัวสัญญาใช้เงินของ บสท.ค้างรับจำนวน 0.5 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 0.4 ล้านบาท)

ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

ทั้งนี้ภายใต้สัญญาโอนขายลูกหนี้ด้อยคุณภาพให้บสท. ธนาคารมีภาระที่จะต้องร่วมรับรู้ส่วนแบ่งผลกำไรหรือขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของ บสท. เมื่อสิ้นสุดสัญญานับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2544 โดยในกรณีที่มีผลขาดทุน ผลขาดทุนส่วนแรกจำนวนไม่เกินร้อยละ 20 ของราคาโอน ธนาคารจะเป็นผู้รับผิดชอบ ผลขาดทุนส่วนที่สองจำนวนไม่เกินร้อยละ 20 ของราคาโอน บสท. และธนาคารจะแบ่งความรับผิดชอบในสัดส่วนที่เท่ากัน ผลขาดทุนส่วนที่เหลือ บสท. จะรับไปทั้งหมด โดยทั้งนี้ค่าใช้จ่ายของ บสท. และดอกเบี้ยจ่ายของตัวสัญญาใช้เงินที่ออกโดย บสท. จะรวมอยู่ในการคำนวณผลกำไรขาดทุนดังกล่าวด้วย และหากกรณีการบริหารมีกำไร กำไรส่วนแรกจำนวนไม่เกินร้อยละ 20 ของราคาโอนจะแบ่งกันคนละครึ่งระหว่าง บสท. และธนาคาร ผลกำไรส่วนที่สอง ซึ่งเมื่อรวมกับผลกำไรส่วนแรกแล้วต้องไม่เกินส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์ด้อยคุณภาพตามบัญชีกับราคาโอน ธนาคารจะรับไปทั้งหมด ส่วนกำไรที่เกินกว่านั้น จะเป็นของ บสท. ส่วนลูกหนี้ที่ไม่มีต้นทุนการรับโอน เงินที่เรียกเก็บได้หลังหักค่าใช้จ่ายในการบริหารหนี้จะเป็นของธนาคารทั้งหมด

อย่างไรก็ตาม ในวันที่ 17 พฤศจิกายน พ.ศ. 2549 ธนาคารได้โอนสิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรจาก บสท. ในอนาคต ในส่วนของลูกหนี้ภายใต้สัญญาการบริหารและชดเชยสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (“ลูกหนี้ที่ได้รับการชดเชยภายใต้สัญญา CAP”) ที่ได้อโอนไป บสท. ดังกล่าวข้างต้นให้กับกองทุนฟื้นฟู แต่ภาระในการร่วมรับผลขาดทุนกับ บสท. ยังคงอยู่ที่ธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ธนาคารมีลูกหนี้ บสท. ทั้งสิ้น 3,572 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 : 3,572 ล้านบาท) ทั้งนี้ธนาคารได้รับจดหมายยืนยันการชำระส่วนแบ่งผลกำไรดังกล่าว จาก บริษัท เพลินจิต แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับจ้างบริหารสินทรัพย์คงเหลือของ บสท. เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2556

ตามบันทึกข้อตกลงการแบ่งปันผลกำไรขาดทุน เลขที่ กกม. 64/2558 ระหว่างกรมบัญชีกลาง กองทุนฟื้นฟู และธนาคารในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 กรมบัญชีกลางตกลงจะชำระยอดคงค้างจำนวนเงิน 3,572 ล้านบาท โดยชำระเป็นเงินสดจำนวนเงิน 3,370 ล้านบาท และตัวสัญญาใช้เงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด จำนวนเงิน 202 ล้านบาท ธนาคารได้รับเงินและตัวแลกเงินในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 และวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 ตามลำดับ

ข้อมูลธนาคาร

ชื่อบริษัท	: ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537002338 (เดิมเลขที่ บมจ. 480)
ประเภทธุรกิจ	: ธนาคารพาณิชย์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: อาคารหลังสวน เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	: 0-2638-8000, 0-2626-7000
โทรสาร	: 0-2633-9026
ศูนย์บริการลูกค้า Care Center	: 0-2626-7777, website:cimbthai.carecenter@cimbthai.com
นักลงทุนสัมพันธ์	: โทร. 0-2626-7293
Website	: www.cimbthai.com

บุคคล/แหล่งอ้างอิง
นายทะเบียนหลักทรัพย์
(หุ้นสามัญ)

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 1
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ : 0-2229-2800, 0-2654-5599 โทรสาร : 0-2359-1263
บริษัท ไพร์วฮอเตอรส์แอสส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
179/74-80 อาคารบางกอกซิตีทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : 0-2344-1000, 0-2286-9999 โทรสาร : 0-2286-5050

โดย

- นายบุญเลิศ กมลชนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5339
- นางอโนทัย ลีกิจวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3442
- นางอุณากร พฤติธาดา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3257

ข้อมูลหลักทรัพย์ ทุนจดทะเบียน

10,542,439,012.50 บาท (หนึ่งหมื่นห้าร้อยสี่สิบล้านสี่แสนสามหมื่นเก้าพันสิบสองบาท
ห้าสิบบาท) แบ่งออกเป็น
: หุ้นสามัญ 21,084,878,025 หุ้น (สองหมื่นหนึ่งพันแปดสิบล้านแปดแสนเจ็ดหมื่นแปดพัน
ยี่สิบบ้าหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบบาท)
: หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

ทุนที่ออกและชำระแล้ว

10,542,439,012.50 บาท (หนึ่งหมื่นห้าร้อยสี่สิบล้านสี่แสนสามหมื่นเก้าพันสิบสองบาท
ห้าสิบบาท) ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 21,084,878,025 หุ้น (สองหมื่นหนึ่งพันแปดสิบล้าน
แปดแสนเจ็ดหมื่นแปดพันยี่สิบบ้าหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบบาท)

Contact Us!

นักลงทุนสัมพันธ์ โทร. 0-2638-8615
ศูนย์บริการลูกค้า - Care Center โทร. 0-2626-7777 cimbthai.carecenter@cimbthai.com

Find Us!

Bloomberg (bloomberg.com) ticker : CIMBT
SET (set.or.th) symbol: CIMBT

นิติบุคคลที่ธนาคารถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่าย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

บริษัท / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. บริษัท เซ็นเตอร์ ออโต้ ลีส จำกัด 889 อาคารไทยซีซีทาวเวอร์ ชั้น 25, 32 ถ. สาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ โทร. 0-2673-9111	ลีสซิ่ง	หุ้นสามัญ	350,000,000	349,999,994	99.99
2. บริษัท ซีที คอลล์ จำกัด 128/229-234 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 21 ถ. พญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร. 0-2638-8000	ติดตามทางหนี้ และเรียกเก็บหนี้	หุ้นสามัญ	385,000	384,993	99.99
3. บริษัท เวลด์ลีส จำกัด 889 อาคารไทยซีซีทาวเวอร์ ชั้น 34 ถ.สาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ โทร. 0-2675-6300 โทรสาร. 0-2675-6299	ลีสซิ่ง	หุ้นสามัญ	60,000,000	59,999,998	99.99
4. บริษัท ศรีเทพไทยพลาสเคม จำกัด (ล้มละลาย) 1200 ถ. บางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทร. 0-2398-0027 โทรสาร. 0-2383-0201	ผลิตภัณฑ์พลาสติก	หุ้นสามัญ	83,332	31,410	37.69
5. บริษัท เอ็ม โสม เอสพีวี 3 จำกัด 1006/420 อาคารชุดมาสเตอร์วิว เอ็กแซ็กทีฟเพลส ชั้น 1 ถ.เจริญนคร แขวงบางลำพู เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600	บริษัทเฉพาะกิจ	หุ้นสามัญ	10,000	1,282	12.82
6. บริษัท ตวันนา โฮเต็ล จำกัด 80 ถ. สุรวงศ์ แขวงสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ โทร. 0-2236-0361 โทรสาร. 0-2236-3738	โรงแรม	หุ้นสามัญ	33,909	3,390	10.00
7. บริษัท ชันวอินเตอร์ฟู้ด จำกัด 2219-2223 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	ผลิตอาหารกึ่งสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	10,000,000	1,000,000	10.00
8. บริษัท สามชัย จำกัด (มหาชน) 522 รัชดาคอมเพล็กซ์ ถ. รัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	40,000,000	4,000,000	10.00
*9. บริษัท พี.ซี. พัฒนาทรัพย์ จำกัด (เล็ก) 1600 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ มักกะสัน ราชเทวี กรุงเทพฯ	การพาณิชย์	หุ้นสามัญ	10,000	9,993	99.93
*10. บริษัทเงินทุน กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน) อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์ ชั้น 15-16 159 สุขุมวิท 21 ถ. อโศก กรุงเทพฯ	เงินทุน	หุ้นสามัญ	1,076,976,000	1,067,229,773	99.10
*11. บริษัท จัดหางานเอ็กเสคิวทีฟ แมเนจเม้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด (ล้มละลาย) 295 ถ.พระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120 โทร. 0-2689-2626	ให้เข้านักงานอุปกรณ์ และเฟอร์นิเจอร์	หุ้นสามัญ	2,000	340	17.00
12. บริษัท โกลเบล ลีสซิ่ง จำกัด (พิทักษ์ทรัพย์) 518/5 อาคารมณีนียาเซ็นเตอร์ ชั้น 8 ถ. เพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทร. 0-2652-0730	ลีสซิ่ง	หุ้นสามัญ	2,000,000	200,000	10.00
13. บริษัท ที.พี.เอฟ. ลีสซิ่ง จำกัด (ล้มละลาย) 82 อาคารแสงทองธานี ชั้น 25 ถ. สาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ	ลีสซิ่ง	หุ้นสามัญ	6,000,000	600,000	10.00
*14. บริษัท ยู ที เอ็ม แอดไวเซอร์รี แอนด์ แคปปิตอลแมนเนจเม้นท์ จำกัด (คืนสู่ทะเบียน) 44 อาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ชั้น 18 ถ. หลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	ที่ปรึกษา	หุ้นสามัญ	100,000	10,000	10.00
15. บริษัท เอส.พี.แอล. ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด (คืนสู่ทะเบียน) 149 อาคารโมเดิร์นโฮมทาวเวอร์ ถ.นนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	499,999	99.99
16. บริษัท ไทย - อัลตราอโต้พาร์ท จำกัด (ล้มละลาย) 59 หมู่ 4 ถ.ทางหลวง ต. นิคมพัฒนา อ. บ้านค่าย จ. ระยอง	จำหน่ายอะไหล่รถ	หุ้นสามัญ	6,500,000	650,000	10.00
17. บริษัท แอดวานซ์ แมนูแฟคเจอร์ริ่ง ลีสซิ่ง จำกัด (บริษัทร้าง) 246 อาคารไทม์สแควร์ ชั้น 11 ถ. สุขุมวิท 12-14 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	ลีสซิ่ง	หุ้นสามัญ	20,000,000	2,000,000	10.00
18. บริษัท ทูรวมการ โครงการบัตรขวัญนคร จำกัด(ล้มละลาย) 133/2 สุขุมวิท 21 ถ.สุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	การเงิน	หุ้นสามัญ	240,000	40,000	16.67
19. บริษัท โมเดิร์นแอฟไพริซัล จำกัด (บริษัทร้าง) 3726/162-163 ชั้น 3 ถ.พระรามที่ 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	ผู้ประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	20,000	2,000	10.00

หมายเหตุ *อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี

การออกตราสารหนี้ของธนาคาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

ประเภทหลักทรัพย์	อัตราดอกเบี้ย	วันครบกำหนด	หลักประกัน	เงื่อนไข	จำนวนและมูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ 31 ธันวาคม 2557 (บาท)	การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ (Moody's/ Fitch Ratings)	ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
1. ตราสารหนี้ระยะยาว ด้อยสิทธิ ¹	ไม่มี	22 ธันวาคม 2546	ไม่มี	ไม่มี	544,502,520	ไม่มี	ไม่มี
2. หุ้นกู้ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (วันที่ออกหุ้นกู้ 14 กรกฎาคม 2554)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.35 ต่อปี	14 กรกฎาคม 2564	ไม่มี	ผู้ออกหุ้นกู้อาจไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดได้ก่อนหุ้นกู้ โดยจะอยู่ภายใต้เงื่อนไข ดังนี้ 1. ก่อนวันครบรอบ 5 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้ หากผู้ออกหุ้นกู้ได้รับแจ้งจากธนาคารแห่งประเทศไทยว่า 1.1 หากหุ้นกู้ไม่เป็น หรือไม่สามารถถูกนับเข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ของผู้ออกหุ้นกู้ได้อีกต่อไป หรือ 1.2 หุ้นกู้ไม่เป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ได้ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของเงินกองทุนชั้นที่ 1 ของผู้ออกหุ้นกู้ หรือ 1.3 ผู้ออกหุ้นกู้ต้องลดการนับเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้เข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ของผู้ออกหุ้นกู้ 2. ณ วันครบรอบ 5 ปี ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ หรือ ณ วันกำหนดชำระดอกเบี้ยใดๆ หลังจากวันครบกำหนด 5 ปี ผู้ออกหุ้นกู้อาจไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวน หรือ 3. ถ้าผู้ออกหุ้นกู้แสดงได้ว่า ดอกเบี้ยตามหุ้นกู้นี้ไม่สามารถถูกหักเป็นค่าใช้จ่ายของผู้ออกหุ้นกู้เพื่อประโยชน์ทางภาษีอากรได้อีกต่อไป หรือ 4. เป็นการผิดหรือเงื่อนไขที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพิ่มเติมภายหลัง	3,000,000,000	อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ A+ (tha) โดยบริษัท พีพีเรตติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
3. หุ้นกู้ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (วันที่ออกหุ้นกู้ 9 พฤศจิกายน 2555)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.80 ต่อปี	9 พฤศจิกายน 2565	ไม่มี	ผู้ออกหุ้นกู้อาจไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดได้ก่อนหุ้นกู้ หากได้รับความเห็นชอบเป็นลายลักษณ์อักษรจากธนาคารแห่งประเทศไทยแล้ว โดยจะอยู่ภายใต้เงื่อนไข ดังนี้ (ก) ณ วันครบรอบ 5 (ห้า) ปี ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ หรือ ณ วันกำหนดชำระดอกเบี้ยใดๆ หลังจากวันครบรอบ 5 (ห้า) ปี ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ทั้งนี้ ผู้ออกหุ้นกู้อาจไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนได้หลังจากวันครบรอบ 5 (ห้า) ปี นับแต่วันออกหุ้นกู้เป็นต้นไปเท่านั้น	3,000,000,000	อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ A+ (tha) โดยบริษัท พีพีเรตติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ประเภทหลักทรัพย์	อัตราดอกเบี้ย	วันครบกำหนดไถ่ถอน	หลักประกัน	เงื่อนไขข้อกำหนดสิทธิ	จำนวนและมูลค่ายังไม่ได้ไถ่ถอน ณ 31 ธันวาคม 2557 (บาท)	การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ (Moody's/ Fitch Ratings)	ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
				(ข) ถ้าผู้ออกหุ้นกู้สามารถแสดงได้ว่า ดอกเบี้ยตามหุ้นกู้ที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายของผู้ถือหุ้นกู้เพื่อประโยชน์ทางภาษีอากรได้อีกต่อไป หรือ (ค) เป็นกรณีหรือเงื่อนไขที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพิ่มเติมในภายหลัง ทั้งนี้ ในการขอความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยดังกล่าวข้างต้น ผู้ออกหุ้นกู้จะต้องเสนอแผนการไถ่ถอนหุ้นกู้ และแผนการทดแทนต่อธนาคารแห่งประเทศไทยก่อน			
4. ตราสารด้อยสิทธิเพื่อเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ²	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.60 ต่อปี	5 กรกฎาคม 2567	ไม่มี	การไถ่ถอนก่อนกำหนดในแต่ละชุดของตราสารด้อยสิทธิที่มีการเรียกใช้สิทธิในการซื้อ ผู้ออกตราสารด้อยสิทธิสามารถไถ่ถอนและยกเลิกได้เต็มจำนวนแต่ไม่รวมจำนวนเงินต้นในวันใช้สิทธิ โดยต้องได้รับ 1. การอนุมัติจากธนาคารแห่งประเทศไทย และ เสนอให้ธนาคารแห่งประเทศไทยพิจารณาในวันเรียกใช้สิทธิ 30 วัน (รวมดอกเบี้ยรอตัดบัญชี ดอกเบี้ยค้างจ่าย แต่ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ) การไถ่ถอนของผู้ออกตราสารด้อยสิทธิแต่ละชุดใดๆ ไม่ส่งผลต่อการไถ่ถอนชุดอื่นๆ โดย 1.แผนการไถ่ถอนหรือการทดแทนจะต้องรวมตราสารทางการเงินอื่นๆที่เทียบเท่าหรือสูงกว่าตราสารด้อยสิทธิที่จะถูกไถ่ถอนทั้งหมดที่หรือก่อนหน้า และ 2. การออกตราสารทางการเงินอื่นๆทดแทนจะไม่ส่งผลต่อความสามารถในการดำเนินงานของผู้ออกตราสาร	3,770,020,000 (400,000,000 ริงกิต มาเลเซีย)	อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ AA3 โดย RAM Rating Services Behad	ไม่มี

หมายเหตุ 1 เป็นตราสารหนี้ด้อยสิทธิที่ได้รับโอนมาจากสถาบันการเงินที่ถูกทางการเข้าแทรกแซง - บงล. ร่วมเสริมกิจ 544.50 ล้านบาท
2 เป็นตราสารหนี้ด้อยสิทธิที่มีการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด 400 ล้านบาท

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นธนาคารของคณะกรรมการธนาคารและผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 57 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 56 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)
นายจักรมณท์ ผาสุกวณิช ¹	ประธานกรรมการ	1	1	-

หมายเหตุ /1 นายจักรมณท์ ผาสุกวณิช ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการและประธานกรรมการ ทั้งนี้ การลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2557 เป็นต้นไป

เปรียบเทียบการถือหุ้นบริษัทในเครือของคณะกรรมการธนาคารและผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

รายละเอียด	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 57 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 56 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)
นายฐาภ คสิสุวรรณ	2	2	-
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน	1	1	-
- บจ. เซ็นเตอร์ ออโต้ ลีส			
- บจ. เวลด์ลีส			
นายสุธี ตันธนะ	1	1	-
ผู้อำนวยการอาวุโส ทีมบริหารช่องทางการขาย			
- บจ. เวลด์ลีส			
นายธนิต อ่อนนุช	2	2	-
หัวหน้าส่วนสนับสนุนธุรกิจพาณิชย์ธนกิจ			
- บจ. เซ็นเตอร์ ออโต้ ลีส			

เครือข่ายซีไอเอ็มบี ไทย

พื้นที่สيلم-พระนคร

กล้วยน้ำไท
เคเอสแอล ทาวเวอร์
จักรวรรดิ
เซ็นจูรี พลาซ่า
เซ็นต์หลุยส์
เซ็นทรัลฯ พระราม 3
ถนนจันทน์
ท่าเตียน
เทเวศร์
บางโพ
บางรัก
แฟลทินัม ประตูนํ้า
มหานาค
มาบุญครองเซ็นเตอร์
ยานนาวา
เยาวราช

ราชดำเนิน (ถนนดินสอ)
ราชวงศ์
ลุมพินี
วรจักร
วอลล์สตรีท ทาวเวอร์
ศรียาน
สยามพารากอน
สยามสแควร์
สาธุประดิษฐ์
สำนักงานใหญ่ ถนนหลังสวน
สำนักสيلم
ลำเพ็ญ
สيلم
เอ็มไพร์ ทาวเวอร์

โทรศัพท์

0-2712-3185-8
0-2642-6762-3
0-2622-5660-1, 0-2622-9049
0-2640-0235-8
0-2286-0335, 0-2286-0374, 0-2286-2438
0-2673-7035-6
0-2678-5670-1
0-2222-4323, 0-2224-8164-5
0-2280-0481-2, 0-2281-5453, 0-2282-3568
0-2585-0192, 0-2585-8180
0-2234-6209, 0-2234-6435, 0-2234-9884
0-2121-8454-57
0-2223-2650, 0-2223-6624, 0-2224-7021
0-2686-3964-6
0-2289-3872-3
0-2233-8696, 0-2234-4002, 0-2234-2552,
0-2234-4527, 0-2234-6713
0-2221-7679, 0-2221-7395, 0-2224-8053
0-2221-1333, 0-2224-8162-3
0-2286-0149, 0-2286-5388, 0-2286-5761
0-2223-5058, 0-2223-4988
0-2652-4605-8
0-2636-9517-9
0-2610-9742-5
0-2250-1735-6, 0-2658-3865
0-2210-2724-6
0-2626-7101-3
0-2770-4300
0-2224-2313, 0-2226-0367
0-2234-3010, 0-2236-4747-8
0-2670-1621-2

โทรสาร

0-2712-3189
0-2642-6764
0-2622-5662
0-2640-0239
0-2286-0318
0-2673-7037
0-2678-5672
0-2224-8164
0-2282-4085
0-2585-0260
0-2233-5020
0-2121-8477
0-2224-7022
0-2686-3967
0-2289-0560
0-2266-4309

0-2224-8052
0-2222-3190
0-2286-0223
0-2224-9011
0-2652-4609
0-2636-9520
0-2610-9746
0-2250-1737
0-2210-2723
0-2626-7104
0-2770-4311
0-2224-2333
0-2236-4749
0-2670-1623

พื้นที่บางนา-ธนบุรี

เจริญสินทวงศ์
จีเอ็มเอ็มแกรมมี่ เฟลส
ซีคอน บางแค
เซ็นทรัล ซิตี บางนา
เซ็นทรัล ปิ่นเกล้า
เซ็นทรัล พลาซ่า พระราม 2
เดอะมอลล์ ท่าพระ
เดอะมอลล์ บางแค

โทรศัพท์

0-2411-0339, 0-2411-3603-4
0-2665-8181, 0-2665-9906-7
0-2458-2867-70
0-2745-7314-5
0-2884-6725-7
0-2872-4307-8
0-2477-7287-8
0-2455-3515, 0-2413-0739, 0-2803-0608

โทรสาร

0-2411-2245
0-2665-9908
0-2458-2871
0-2745-7316
0-2884-6728
0-2872-4309
0-2477-7289
0-2803-8609

ทองหล่อ	0-2221-7679, 0-2221-7395, 0-2224-8053	0-2391-4790
ธนบุรี	0-2465-0442, 0-2472-1058, 0-2890-3103-4	0-2465-8758
บางนา-ตราด	0-2312-6752-4, 0-2312-6630-2	0-2312-6755
บางบอน	0-2416-8277-8, 0-2894-4075-6	0-2416-8279
บึงกุ่ม บางพลี	0-2312-9695-6	0-2312-9596
ปู่เจ้าสมิงพราย	0-2384-3670, 0-2384-7604-6, 0-2754-3324	0-2384-7605
พาราไดซ์ พาร์ค ศรีนครินทร์	0-2746-0330-1	0-2746-0332
เมกะบางนา	0-2105-1205-6	0-2105-1209
แยกอโศก-สุขุมวิท	0-2258-1913, 0-2258-1916, 0-2259-0601	0-2258-1939
ลาดกระบัง	0-2739-1705, 0-2739-1895-6	0-2739-1897
วัดไทร	0-2415-0909, 0-2415-1235, 0-2415-1378	0-2415-2712
สมุทรปราการ	0-2387-1806, 0-2387-1849, 0-2702-8618-9	0-2389-1349
สุขสวัสดิ์	0-2463-2130, 0-2463-5345-6	0-2463-5344
เสนา เฟสท์ เจริญนคร	0-2108-9081-4	0-2108-9085
หนองแขม	0-2421-1122, 0-2421-1460, 0-2421-1991	0-2421-3788
อ่อนนุช	0-2730-3066-8	0-2730-3069
อิมพีเรียล เวิลด์ สำโรง	0-2380-6883-4	0-2380-6894
เอกมัยพาวเวอร์ เซ็นเตอร์	0-2714-7370-2	0-2714-7347

พื้นที่ตอนเมือง-ลาดพร้าว-ภาคใต้

กระบี่
กะรน
เกาะสมุย
งามวงศ์วาน
ชุมพร
ชั้นทาวเวอร์ส ถนนวิภาวดีรังสิต
เซ็นทรัลเฟสติวัลภูเก็ต
ดอนเมือง
ด่านนอก สะเดา
เดอะมอลล์ บางกะปิ
ตลาดไท
ตลาดยิ่งเจริญ
ถนนเพชรเกษม หาดใหญ่
ถนนรัตนานิเบศร์
ถนนสุขุมวิทรังสรรค์ หาดใหญ่
ถลาง ภูเก็ต
ทุ่งสง
นครศรีธรรมราช
นาหม่อม
บางเขน
บางใหญ่
บึงกุ่ม นวนคร
บึงกุ่ม หัวหมาก
ป่าตอง
พหลโยธิน
ฟอร์จูนทาวเวอร์
ฟิวเจอร์ พาร์ค รังสิต

โทรศัพท์

0-7563-0572-5
076-286-646-9
077-447-529-32
0-2580-1601, 0-2580-1920
0-7750-4825, 0-7751-1698, 0-7757-0259
0-2617-7617-8
0-7636-7008-9
0-2566-1588, 0-2566-1610, 0-2929-9947
0-7443-4192-3
0-2704-9156-8
0-2529-2277, 0-2529-2971
0-2972-3363-5
0-7436-7500-3
0-2527-8643-4, 0-2527-8723
0-7435-1133-5
0-7631-3412-5
075-332-561-4
0-7531-3201-4
0-7438-3006
0-2511-4353, 0-2512-1716, 0-2512-1791
0-2903-3120, 0-2903-3125
0-2520-4831-3, 0-2520-4799
0-2319-8567, 0-2319-8617, 0-2718-5320
076-296-813-4, 076-286-824-5
0-2278-1079, 0-2279-5088, 0-2279-8662
0-2642-0891-3
0-2958-5310-3

โทรสาร

0-7563-0576
076-286-667
077-447-533
0-2580-2451
0-7751-1661
0-2617-7619
0-7636-7010
0-2566-1593
0-7443-4194
0-2704-9159
0-2529-4852
0-2972-3366
0-7436-7504
0-2527-8722
0-7435-1136
0-7631-3416
075-332-565
0-7531-3707
0-7438-3005
0-2511-4320
0-2903-3127
0-2520-4834
0-2319-8575
076-296-821
0-2279-0737
0-2642-0893
0-2958-5314

แพชั่น ไอส์แลนด์	0-2947-5188, 0-2947-5189	0-2947-5190
ภูเก็ต	0-7621-1501, 0-7621-7153, 0-7625-8411	0-7621-1502
มีนบุรี	0-2906-3672-4	0-2906-3675
เมืองทองธานี	0-2981-4135, 0-2981-4172	0-2981-4446
รังสิต	0-2531-5893, 0-2567-2232, 0-2959-1990	0-2531-3020
รามอินทรา	0-2509-5713, 0-2510-4448	0-2509-5712
ลาดพร้าว	0-2530-1372, 0-2538-2493-4	0-2530-1371
วงศ์สว่าง ทาวน์ เซ็นเตอร์	0-2913-9783-5	0-2913-9786
วังหิน	0-2942-6206-8	0-2942-6218
สงขลา	0-7431-1906, 0-7432-4050-1	0-7431-4391
สุราษฎร์ธานี	0-7721-3177, 0-7727-3574-5	0-7727-3575
ห้วยขวาง	0-2277-0554 0-2277-2863, 0-2277-9955	0-2277-0903
หัวหมาก	0-2377-1362-3, 0-2377-2555	0-2377-1365
หาดใหญ่	0-7423-5777, 0-7422-5606-8	0-7422-5151
อมรธานี รามอินทรา	0-2919-6085-8	0-2919-6089
อเวนิว รัชโยธิน	0-2939-4211-4	0-2939-4215
อ่าวนาง กระปี่	075-637-400-3	075-637-404
ไอที สแควร์	0-2576-0476-7, 0-2576-0374	0-2576-0428

พื้นที่ภาคกลางและภาคตะวันออก

กาญจนบุรี	0-3451-7554-7	0-3451-7558
จอมเทียน	038-303-951-2, 038-304-105-6	038-304-107
จันทบุรี	0-3934-0212-5	0-3934-0216
ฉะเชิงเทรา	0-3881-3041-3	0-3881-3044
ชลบุรี	0-3878-2161-4	0-3878-2166
ตึกคอม ชลบุรี	0-3818-4124-7	0-3818-4128
ถนนพระตำหนัก พัทยา	038-711-306-9	038-7111-310
ถนนพัทยาสาย 3	0-3848-8140-1	0-3848-8142
ถนนเลียบหาดพัทยา	038-413-673-4, 038-413-786-7	038-413-457
นครปฐม	0-3428-0198-9, 0-3425-4233-4	0-3425-1028
นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร	038-457-574-7	038-457-578
แปซิฟิกพาร์ค ศรีราชา	0-3877-1480-1, 0-3877-0187	0-3877-1482
พระนครศรีอยุธยา	0-3523-2932	0-3523-2932
เพชรบุรี	0-3242-5148, 0-3242-5302	0-3242-8227
ระยอง	0-3861-1220, 0-3861-1588-9	0-3861-4870
ราชบุรี	0-3231-5988-9, 0-3231-4962-3	0-3231-5588
สมุทรสงคราม	0-3471-1142, 0-3471-2429, 0-3472-3568	0-3472-4046
สมุทรสาคร	0-3481-0955-6, 0-3481-0242	0-3481-0957
สุพรรณบุรี	0-3550-2660-3	0-3550-2664
หนองมน	0-3874-6135-6	0-3874-5766
หัวหิน	0-3253-1461-2	0-3253-1463
อ้อมน้อย	0-2810-5211-2	0-2810-5213

พื้นที่ภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ขอนแก่น	0-4322-0812, 0-4322-0925, 0-4332-2677	0-4322-1731
เชียงราย	0-5371-4029-30, 0-5371-9377-8	0-5371-5905

โทรศัพท์

โทรสาร

โทรศัพท์

โทรสาร

เชียงใหม่	0-5341-8338-40	0-5328-7078
เซ็นทรัลแอร์พอร์ต เชียงใหม่	0-5328-4447-8	0-5328-4449
เดอะมอลล์ นครราชสีมา	0-4439-3391-4	0-4439-3395
ติกคอม แลนด์มาร์ค อุตรธานี	042-343-285-7 042-343-290	042-343-291
ถนนช้างคลาน	0-5382-0913-6	0-5382-0917
ถนนสุเทพ	0-5380-8848-9, 0-5380-8912	0-5380-8913
นครราชสีมา	0-4424-4133, 0-4424-4153	0-4425-8161
นครสวรรค์	0-5621-1137, 0-5622-2939, 0-5622-7473	0-5622-7474
บุรีรัมย์	0-4462-5124, 0-4462-5183, 0-4462-5705, 0-4462-5715	0-4462-5698
พิษณุโลก	0-5525-2179, 0-5525-2199, 0-5524-4060	0-5524-4061
มโนรมย์	0-5649-1006, 0-5649-1223	0-5649-1224
แม่สอด	0-5554-6141-4	0-5554-6145
แม่สาย	0-5364-2495-7	0-5364-2498
ลำปาง	0-5432-3883-4, 0-5432-3902-3	0-5432-3907
โลตัส ขอนแก่น	043-324-232-3, 043-324-789-90	043-324-791
สกลนคร	0-4271-1190, 0-4273-0557, 0-4273-0919	0-4271-1701
สระบุรี	0-3631-5303-4, 0-3631-5307, 0-3631-5309	0-3631-5303-4
สุรินทร์	0-4452-1464-7	0-4452-1468
หนองคาย	0-4241-1728, 0-4241-1738, 0-4241-2791	0-4241-2624
อุตรธานี	0-4222-3248-9, 0-4234-4097	0-4224-7184
อุบลราชธานี	0-4528-4224-5, 0-4531-3395	0-4531-3467

สำนักงานแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในที่ทำการสาขา

กะรน	076-286-646-9
จอมเทียน	038-303-951-2, 038-304-105-6
เชียงใหม่	0-5371-4029-30, 0-5371-9377-8
ถนนพระตำหนัก พัทยา	038-711-306-9
ป่าตอง	076-296-813-4, 076-286-824-5
แยกโกศก-สุขุมวิท	0-2258-1913, 0-2258-1916, 0-2259-0601
ยานนาวา	0-2289-3872-3
ลุมพินี	0-2286-0149, 0-2286-5388, 0-2286-5761
วอลล์สตรีท ทาวเวอร์	0-2652-4605-8
สีลม	0-2234-3010, 0-2236-4747-8
ห้วยหิน	0-3253-1461-2
อ่าวนาง กระบี่	075-637-400-3

โทรศัพท์

โทรสาร

076-286-667
038-304-107
0-5371-5905
0-3871-1310
076-296-821
0-2258-1939
0-2289-0560
0-2286-0223
0-2652-4609
0-2236-4749
0-3253-1463
075-637-404

นอกสถานที่ทำการ

กรีนไฮเต็ล
จังซีลอน 2
ซอยนานา
ซอยบัวขาว พัทยากลาง
ชินชีตี้สมุย
ถนนข้าวสาร (ริก้า อินน์)

โทรศัพท์

077-413-235
076-295-027
02-656-7016
038-720-931
077-253-642
02-629-4030

โทรสาร

077-413-388
076-295-028
02-656-7017
038-720-932
077-253-643
02-629-4031

ถนนเรศดำริห์ หัวหิน	032-533-018	032-533-019
ถนนรามบุตรี	02-629-0171	02-629-0172
ถนนราษฎร์อุทิศ 200 ปี	076-292-253	076-292-254
ถนนลอยเคราะห์ จ.เชียงใหม่	053-272-082	053-272-083
ถนนเลียบหาดพิทยา	038-413-547	038-413-548
บ้านช้าง	076-366-883	076-366-884
ประตูท่าแพ	053-271-236	053-271-237
ปาล์มไอร์แลนด์ไฮเต็ล	077-601-224	077-601-218
โรงแรมมาร์คแลนด์ พัทยา	033-031-726	033-031-727
โรงแรมเมอร์เคียว ปัตตอง	076-292-952	076-292-953
วงเวียนกะรน	076-396-584	076-396-585
วงเวียนปลาโลมา	038-371-303	038-371-304
วอล์คกิ้ง สตรีท พัทยา	038-425-974	038-425-976
สนามบินดอนเมือง (ขาเข้า 2)	02-504-3591	02-504-3592
สนามบินดอนเมือง (ขาเข้า)	02-504-3224	02-504-3225
สนามบินดอนเมือง (ขาออก)	02-504-3390	0-2504-3391
สนามบินภูเก็ต (ขาออก)	076-326-342	076-326-343
สยามเซ็นเตอร์	02-658-1530	0-2658-1531
สุขุมวิทซอย 20	02-261-0408	02-261-0409
หาดกะตะ	076-330-874	076-330-875
หาดละไม 1	077-256-644	077-256-566
อเวนิว พัทยาสาย 2	038-710-755	038-710-756
อาคารธรรมเลิศ	02-255-1453	02-255-1454
อ่าวนางปิ่นชวิลล์ รีสอร์ท	075-695-576	075-695-577

รถรับแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเคลื่อนที่

รถรับแลกเปลี่ยนฯ 1

รถรับแลกเปลี่ยนฯ 2

รถรับแลกเปลี่ยนฯ 3

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

CIMB Thai Care Center โทร. 0 2626 7777
cimbthai.carecenter@cimbthai.com

www.cimbthai.com