



ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี  
**2551**

ธนาคาร  
BANKTHAI



**ที่ ไทยธนาคาร..... เราไม่ความมุ่งมั่น ที่จะสร้างสรรค์บริการ  
และพัฒนาเพื่อกันที่ทางการเงิน ให้เป็นที่พึ่งพื่อใจของลูกค้าทุกท่าน**

**เพราะเราเชื่อมั่นว่า..... ทุกจิตใจความต้องการของลูกค้า  
คือ สำเนียงแห่งความเมตตาพิเศษของเรารา**

<b>สารบัญ</b>	
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	1
ล1.รายการประชานกรรมการ	2
คณ:กรรมการธนาคาร	4
คณ:กรรมการบริหาร	6
คณ:กรรมการจัดการ	7
ภาวะเศรษฐกิจไทย ปี 2551 และแนวโน้มเศรษฐกิจไทย ปี 2552	8
ลำดับเหตุการณ์สำคัญในรอบปี 2551	10
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	12
โครงสร้างองค์กร	22
โครงสร้างการถือหุ้นและโครงสร้างการจัดการ	24
คำอธิบาย และการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	52
ปัจจัยความเสี่ยงและ การบริหารความเสี่ยง	62
การกำกับดูแลกิจการ	68
รายงานคณ:กรรมการตรวจสอบ	83
รายงานความรับผิดชอบคณ:กรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน	84
รายงานของพู้ดคอมบัญชีรับอนุญาต	85
งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน	87
ข้อมูลธนาคาร	162
ทำเดียบพูดบริหาร สนก./คุณย์ธุรกิจ/เบต	170
ทำเดียบลูกบ้าน	174



# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของธนาคาร

ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันสิ้นปี (ล้านบาท)	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะ		
	2551	2550 ปรับปรุงใหม่	2549 ปรับปรุงใหม่	2551	2550 ปรับปรุงใหม่	2549 ปรับปรุงใหม่
<b>ข้อมูลทางการเงิน</b>						
สินทรัพย์รวม	<b>212,377</b>	205,753	219,470	<b>211,045</b>	204,154	219,917
เงินให้สินเชื่อ (หัก ค่าเพื่อหนี้สัมภาระสูญแล้ว)	<b>83,657</b>	88,097	96,073	<b>82,610</b>	88,372	99,292
หนี้สินรวม	<b>207,241</b>	205,042	215,186	<b>206,010</b>	202,740	214,426
เงินรับฝาก	<b>159,729</b>	166,029	181,219	<b>160,006</b>	166,183	181,319
ส่วนของผู้ถือหุ้น	<b>5,135</b>	711	4,284	<b>5,035</b>	1,414	5,491
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	<b>11,367</b>	14,469	13,796	<b>10,975</b>	13,936	13,472
รายได้รวม	<b>12,017</b>	10,351	15,810	<b>9,963</b>	8,886	14,249
ขาดทุนสุทธิ	(1,990)	(6,929)	(4,423)	(2,787)	(7,427)	(4,479)
ขาดทุนสุทธิต่อหุ้นสามัญ	(บาท) <b>(0.31)</b>	(3.70)	(3.32)	(0.43)	(3.72)	(3.07)
มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท) <b>0.77</b>	0.31	3.09	<b>0.75</b>	0.64	3.68
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>						
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) (ร้อยละ)	<b>(0.95)</b>	(3.26)	(1.81)	<b>(1.34)</b>	(3.50)	(1.83)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (ROE) (ร้อยละ)	<b>(68.07)</b>	(277.45)	(68.85)	<b>(86.44)</b>	(215.13)	(64.09)
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ร้อยละ)	<b>(16.56)</b>	(66.94)	(27.98)	<b>(27.97)</b>	(83.58)	(31.43)
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	(ร้อยละ) <b>5.80</b>	1.48	5.95	<b>5.80</b>	1.48	5.95



## สรายกประทานกรรมการ

เศรษฐกิจไทยปี 2551 ขยายตัวในระดับปานกลางร้อยละ 2.6 เทียบกับที่ขยายตัวร้อยละ 4.9 ในปี 2550 โดยเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มชะลอตัวลงชัดเจนในครึ่งปีหลัง เนื่องจากเหตุการณ์ทางการเมืองในประเทศไทยและวิกฤติการณ์ทางการเงินโลกที่รุนแรงขึ้น ทั้งนี้ ปัญหาการเมืองในประเทศไทยส่งผลให้ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและภาคธุรกิจลดลง โดยในปี 2551 การใช้จ่ายของภาคเอกชนขยายตัวเพียงร้อยละ 2.7 นอกเหนือจากปัจจัยลบข้างต้น เศรษฐกิจไทยยังเผชิญกับภาวะที่ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกปรับสูงขึ้นสู่ระดับที่ไม่เคยมีมาก่อนที่ 147 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อ barril ในเดือนกรกฎาคม ซึ่งส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อของไทยสูงขึ้นตามไปด้วย ทั้งนี้ ดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปของไทยขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 ในปี 2550 มาอยู่ที่ร้อยละ 5.5 ในปี 2551 อย่างไรก็ได้ในช่วงปลายปีสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศไทยเริ่มมีแนวโน้มผ่อนคลายอย่างช้าๆ แต่ต่อเนื่อง จากการที่พระบาทปัดยศเป็นพระผู้ฝ่ายค้านเดิมสามารถจัดตั้งรัฐบาลผสมได้สำเร็จ

สำหรับในปี 2552 แม้ว่าสถานการณ์ดึงเครียดทางการเมืองค่อยๆ ปรับตัวดีขึ้น แต่ปัจจัยเศรษฐกิจจากประเทศยังคงส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ทั้งนี้คาดการณ์ว่าการส่งออกของไทยจะลดลงร้อยละ 20-25 ในปี 2552 ในขณะที่ความต้องการในประเทศจะขยายตัวในระดับที่ไม่สูง แม้ว่าภาครัฐบาลจะพยายามอย่างมากในการกระตุ้นเศรษฐกิจ ประกอบกับปัจจัยบางอันๆ เช่น ราคาน้ำมันที่ลดลง สถานการณ์การเมืองที่ดีขึ้น และอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำ แต่ปัจจัยลบจากเศรษฐกิจโลกจะมีผลมากกว่าปัจจัยบวกข้างต้น ดังนั้น ธนาคารไทยธนนาคาร จึงมองว่าปี 2552 นี้เป็นอีกปีหนึ่งที่ท้าทายสำหรับประเทศไทย

สถานการณ์เศรษฐกิจโดยรวมในปี 2551 ที่ผ่านมาส่งผลอย่างมากต่อการบริหารงานของธุรกิจธนาคารพาณิชย์ สำหรับธนาคารไทยธนนาคาร นั้น ได้มีการปรับปรุงการดำเนินงานในทุกๆ ด้าน และพัฒนาคุณภาพของการให้บริการ เพื่อให้สามารถแข่งขันในสภาพแวดล้อมที่ต้องทุ่มเทในการทำงาน

ถึงแม้ว่าได้มีการปรับปรุงการดำเนินงานอย่างมาก แต่ธนาคารและบริษัทที่อยู่รวมกันยังคงมีผลการดำเนินงานขาดทุนในปี 2551 โดยผลประกอบการตามงบการเงินรวมแสดงการขาดทุนสุทธิ 1,990 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปี 2550 จำนวน 4,939 ล้านบาท (งวดเดียวกันของปี 2550 ขาดทุนสุทธิ 6,929 ล้านบาท)

สำหรับงบการเงินเฉพาะธนาคาร มีผลขาดทุนสุทธิ 2,787 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปี 2550 จำนวน 4,640 ล้านบาท (งวดเดียวกันของปี 2550 ขาดทุนสุทธิ 7,427 ล้านบาท) การลดลงของผลขาดทุนอย่างมีสาระสำคัญในปี 2551 เป็นผลจากการรับรู้ขาดทุนจากการปรับมูลค่าบุติธรรมเงินลงทุนในตราสารหนี้ต่างประเทศ CDO ลดลงจำนวน 4,372 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 60 จากจำนวน 7,315 ล้านบาท เป็น 2,943 ล้านบาท นอกจากนี้ธนาคารมีการรับรู้กำไรจำนวน 970 ล้านบาท จากการจำหน่าย CDO ทั้งหมด และหนี้สูญและหนี้สัมภาระสูญที่ลดลงจำนวน 1,367 ล้านบาท หรือร้อยละ 38 ก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ผลประกอบการดีขึ้น

อย่างไรก็ตามผลจากปัจจัยบวกดังกล่าวได้รับผลกระทบจากการลดลงของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิจำนวน 734 ล้านบาท หรือร้อยละ 12 ในปี 2551 เปรียบเทียบกับปี 2550 รายได้ธุรกรรมเนียมในปี 2551 ลดลงเหลือ 760 ล้านบาท เทียบกับจำนวน 1,456 ล้านบาท ในปี 2550 เป็นการลดลงจำนวน 696 ล้านบาท หรือร้อยละ 48 การลดลงดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นผลจากค่าธรรมเนียมการบริหารลูกหนี้ด้อยคุณภาพจากบริษัทในเครือที่ลดลงจำนวน 672 ล้านบาท เนื่องจากปี 2551 ได้ขายลูกหนี้ด้อยคุณภาพไปให้สถาบันการเงินอื่น และกำไรจากการขายเงินลงทุนลดลง 400 ล้านบาท

สำหรับการดำเนินงานธนาคารในปี 2551 มีความก้าวหน้าเป็นที่น่าพอใจ ส่งผลให้ธนาคารมีความสามารถในการแข่งขันเพิ่มสูงขึ้น และมีความพร้อมที่จะตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้มากขึ้น เห็นได้จากการที่ธนาคารพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงิน และเพิ่มช่องทางการเงินให้บริการทางการเงิน ทำให้สามารถสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มต่างๆ ได้อย่างกว้างขวาง ซึ่งรวมถึง การให้บริการทางการเงินแก่วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) โดยผ่านศูนย์ธุรกิจของธนาคารทั่วประเทศจำนวน 36 แห่ง นอกเหนือจากนี้ธนาคารยังร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนในการสนับสนุนผู้ประกอบการธุรกิจ SMEs และพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินสำหรับผู้กู้รายย่อย ในขณะที่ในรอบปี 2551 ธนาคารยังคงมุ่งขยายฐานลูกค้าเงินฝากรายย่อยด้วยการจัดกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ทางด้านเงินฝากต่างๆ สร้างความไว้วางใจให้กับลูกค้าเป็นจำนวนมาก ทำให้ฐานลูกค้าเงินฝากรายย่อยของธนาคารเพิ่มสูงขึ้นในระดับที่น่าพอใจ

ปี 2551 เป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของธนาคาร เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2551 กลุ่มชีไอเอ็มบี (CIMB Group) หนึ่งในสถาบันการเงินชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยผ่านธนาคาร ชีไอเอ็มบี (CIMB Bank) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือที่ถือหุ้นทั้งหมดโดย CIMB Group ได้เข้าซื้อหุ้นจากกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (FIDF) และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดของธนาคารคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42.13 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคาร นอกจากนี้ CIMB Bank ได้ทำคำเสนอซื้อหุ้นที่เหลือทั้งหมดของธนาคารตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งภายหลังเสร็จสิ้นการทำคำเสนอซื้อหุ้นทั้งหมดของธนาคารในวันที่ 6 มกราคม 2552 CIMB Bank ได้ถือหุ้นในธนาคารจำนวน 6,143,544,532 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 92.04 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของธนาคาร

กระแสความเชื่อมั่นว่าการเข้าร่วมทุนของ CIMB Bank ดังกล่าว จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ธนาคาร ไทยธนาคาร และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของธนาคารเพื่อให้สามารถเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีขึ้นแก่ลูกค้าด้วยนวัตกรรมทางการเงิน และเครือข่ายที่กว้างขวางขึ้น เนื่องจาก CIMB Group เป็นผู้ให้บริการทางด้านการเงินที่มีขนาดใหญ่ที่สุดเป็นอันดับ 2 ของประเทศไทย มาเดเชีย และเป็นหนึ่งในผู้นำด้านธุรกิจธนาคารแบบครบวงจรของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่เมืองกัวลาลัมเปอร์ และให้บริการธุรกิจธนาคารแบบครบวงจรในประเทศไทยมาเดเชีย อินโดนีเซีย สิงคโปร์ และประเทศไทยในปัจจุบัน รวมทั้งมีสำนักงานภูมิภาคในศูนย์กลางหลักทางการเงิน ทั้งนี้ CIMB Bank ได้ร่วมกับธนาคารในการพัฒนาธุรกิจใน 3 ด้านคือ ความสามารถในการสร้างผลกำไร การเป็นผู้นำตลาดในผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย รวมทั้งการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพสูง ลิ่งเหล่านี้นำไปสู่การวางแผนการเงินและการลงทุนในระยะยาว รวมทั้งการกำหนดการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ ให้กับธนาคาร คาดว่าการเข้าร่วมทุนของ CIMB Bank และเครือข่ายของ CIMB Bank ในภูมิภาคจะให้ประโยชน์อย่างคุ้มค่าแก่ผู้ถือหุ้นในอนาคต

ในนามของคณะกรรมการธนาคาร กระผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า และหน่วยงานและองค์กรต่างๆ ที่ได้ให้ความร่วมมือกับธนาคารมาอย่างต่อเนื่อง และขอขอบคุณพนักงานของธนาคารทุกท่านที่ได้ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่น

นายวี บุตรสุนทร

( นายวี บุตรสุนทร )

ประธานกรรมการ



## คณะกรรมการ

ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)



นายทวี บุตรสุนทร  
ประธานกรรมการ



ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แซน เด็ก เมือง  
รองประธานกรรมการ



นายชัชวาล เอี่ยมศิริ  
กรรมการอิสระ



ดาโต๊ะ ชา拉ณ บิน อินราอิม  
กรรมการอิสระ



นางวนันทน์ พีเทอร์สิก  
กรรมการ



นายชิน หยวน หยิน  
รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่



นายเตชะพิทย์ แสงสิงแก้ว  
กรรมการอิสระ



นายราริน ทิวาเรี  
กรรมการอิสระ



นายปรีชา อุ่นจิตติ  
กรรมการ



นายเคนนี คิม  
กรรมการ



นายราษฎร์ คลี่สุวรรณ  
เลขานุการคณะกรรมการอิสระ



## คณะกรรมการบริหาร

ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)



นายปรีชา อุ่นจิตติ  
ประชาน



ดาโตะ โรเบิร์ต แซน เต้า เมือง  
กรรมการ



นายชิน หยวน หยิน  
กรรมการ



นายธราภพ คลีสุวรรณ  
เลขานุการคณะกรรมการบริหาร



## คณะกรรมการจัดการ

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)



นายчин หยวน หยิน  
รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายสนับสนุนธุรกิจ



นายทวีป ชาติธรรม  
ที่ปรึกษาคณะกรรมการจัดการ



นางดวงพร สุจิตานุวัต  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายบริษัทธุรกิจ



นายเอกชัย ติพุฒานนท์  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายสนับสนุนธุรกิจ



นายสุรชัย จิตตรตน์เสนีย์  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายธุรกิจรายย่อย  
รักษาการ สายธุรกิจขนาดกลาง-ขนาดย่อม



นายลี เต็ก เสิง  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายธุรกิจสถาบัน



นางปุนทิ เชียงใหม่  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
รักษาการ สายบริหารความเสี่ยง



นายพิพัฒน์ เอี่ยมช่วงกุร  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ด้านเทคโนโลยี



นายนิกร กินเงิน  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ด้านปฏิบัติการ



นางสาวอุทัยวรรณ อนุชิตานุกูล  
ผู้อำนวยการสำนักวางแผน



นายราภพ คลีสุวรรณ  
เลขานุการคณะกรรมการจัดการ



# ภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2551 และแนวโน้มปี 2552

## ภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2551

เศรษฐกิจไทยในปี 2551 ขยายตัวในอัตราที่ค่อนข้างต่ำเนื่องจากความไม่แน่นอนทางการเมือง ทั้งนี้ ความขัดแย้งทางการเมืองได้รุนแรงขึ้นในช่วง 11 เดือนแรกของปีจากเหตุการณ์ทางการเมืองต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น โดยที่ความขัดแย้งได้พุ่งสูงสุดในเดือนพฤษภาคมที่มีการบุกเข้ายึดสนามบินนานาชาติหลักของประเทศไทยและการยุบพรรครแทนนำของรัฐบาลตามคำตัดสินของศาลรัฐธรรมนูญในต้นเดือนธันวาคม

ความไม่แน่นอนทางการเมืองได้นับถือความเชื่อมั่นของธุรกิจและผู้บริโภคให้อ่อนแอลง เป็นผลให้การใช้จ่ายภาคเอกชนขยายตัวในอัตราเชื่อห้าเพียงร้อยละ 2.7 ในปี 2551 อย่างไรก็ตาม ความตึงเครียดทางการเมืองได้บรรเทาลงอย่างมาก จากการที่พระประชานิปัตต์ซึ่งก่อนหน้านี้เป็นพรรคร้ายค้านได้ก้าวเข้ามาเป็นแกนนำจัดตั้งรัฐบาลในเดือนธันวาคม หลังการรวมตัวของอดีตพรรคร่วมรัฐบาลบางส่วนกับพรรคราชนิปัตต์ คาดว่า ความตึงเครียดทางการเมืองจะผ่อนคลายลงต่อไปอีกจากพรรคร้ายค้านปัจจุบันที่มีท่าทีอ่อนแรง ทั้งนี้ การประท้วงครั้งล่าสุดของพรรคร้ายค้านในช่วงปลายเดือนกุมภาพันธ์ 2552 ได้ดำเนินไปในเพียงห้วงเวลาสั้น ๆ และไม่มีแรงขับเคลื่อนที่มีพลังมากพอ ด้วยเหตุดังกล่าว ความเชื่อมั่นต่อระบบการเมืองจึงค่อยๆ ฟื้นกลับคืนมาอย่างช้าๆ แต่ช้าๆ

ภาคการส่งออกยังคงเป็นกลไกหลักและเป็นกลไกเดียวที่ขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยในปี 2551 การส่งออกไทย (ในรูปดอลาร์สหราชูป) ขยายตัวสูงถึงร้อยละ 27.1 ในช่วง 3 ไตรมาสแรกของปี 2551 เป็นผลให้เศรษฐกิจไทยยังขยายตัวได้ในอัตราที่น่าพอใจที่ร้อยละ 5.0 ในช่วง 3 ไตรมาสแรกของปี แม้ว่าจะมีปัญหาทางการเมืองรุนเรื่อยก็ตาม อย่างไรก็ตาม อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจได้ลดลงจากความรุนแรงขึ้นของความขัดแย้งทางการเมืองและวิกฤติการเงินโลกที่ขยายวงกว้างมากขึ้น โดยอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยได้ชะลอตัวลงจากร้อยละ 6.0 ในไตรมาสแรกร้อยละ 5.3 และร้อยละ 3.9 ในไตรมาสที่สองและสามตามลำดับ โดยที่การบุกเข้ายึดสนามบินนานาชาติหลักในเดือนพฤษภาคม ได้ส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ การชะลอตัวลงของภาวะวิกฤตเศรษฐกิจโลกส่งผลให้การส่งออกของไทยชะลอตัวลง โดยในไตรมาสที่สามของปี 2551 การส่งออก (ในรูปดอลาร์สหราชูป) ขยายตัวเพียงร้อยละ 9.4 ลดลงมาจากร้อยละ 28.4 ในไตรมาสที่สามของปี 2551 ส่งผลให้เศรษฐกิจไทยในไตรมาสสุดท้ายลดตัวลงร้อยละ 4.3 ซึ่งเป็นการหดตัวครั้งแรกนับตั้งแต่ไตรมาสแรกปี 2542 ทั้งนี้ ผลกระทบของการหดตัวในไตรมาสสุดท้าย ทำให้เศรษฐกิจไทยในปี 2551 ขยายตัวในอัตราที่ชะลอลงเหลือเพียงร้อยละ 2.6

นอกจากปัญหาที่กล่าวไปข้างต้นแล้ว เศรษฐกิจไทยในปี 2551 ยังต้องเผชิญกับการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันอีกด้วย โดยราคาน้ำมันปรับเพิ่มขึ้นไปสู่ระดับที่ไม่เคยปรากฏมาก่อนที่ 147 ดอลาร์สหราชูปต่อบาร์เรลในเดือนกรกฎาคม การเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันได้ส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อเพิ่มสูงขึ้น โดยดัชนีราคากลุ่มบริโภคทั่วไปทะยานสูงขึ้นจากร้อยละ 2.2 ในปี 2550 สูงร้อยละ 5.5 ในปี 2551 โดยสูงสุดที่ร้อยละ 9.2 ในเดือนกรกฎาคม แรงกดดันเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นกดดันให้ธนาคารแห่งประเทศไทยต้องปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยนโยบายจากร้อยละ 3.25 เป็นร้อยละ 3.75 ทั้งๆ ที่การใช้จ่ายภาคเอกชนอ่อนตัวลง อย่างไรก็ตาม แรงกดดันเงินเฟ้อที่ได้สายไปจากราคาน้ำมันที่ดิ่งลงในช่วงครึ่งหลังของปี การลดลงของราคาน้ำมันและอัตราเงินเฟ้อจะต้นให้มีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายในช่วงปลายปี 2551 ต่อเนื่องไปจนถึงต้นปี 2552 โดยธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงร้อยละ 1.00 ในการประชุมครั้งสุดท้ายของปี 2551 ร้อยละ 0.75 ในการประชุมครั้งแรกของปี 2552 และปรับลดอีกร้อยละ 0.50 ในการประชุมเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ โดยที่อัตราดอกเบี้ยนโยบาย ณ เดือนมีนาคมอยู่ที่ร้อยละ 1.50

ในส่วนของค่าเงินบาทมีความผันผวนอย่างมากในปี 2551 จากความผันผวนของค่าเงินดอลาร์สหราชูปและสกุลเงินหลัก การอ่อนค่าลงของเงินดอลาร์สหราชูปทำให้เงินบาทแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 33.57 บาทต่อดอลาร์สหราชูปในต้นปี 2550 สูงสุดที่ 31.16 บาทต่อดอลาร์สหราชูปในกลางเดือนมีนาคม อย่างไรก็ตาม เงินดอลาร์สหราชูปกลับมานะเง็งค่าขึ้นจากวิกฤติการเงินที่ขยายวงกว้างไปยังยุโรปและประเทศไทยเดือนกุมภาพันธ์ ณ ไตรมาสที่สอง ค่าเงินบาทจึงอ่อนลงสู่จุดต่ำสุดที่ 35.74 บาทต่อดอลาร์สหราชูปในต้นเดือนธันวาคม โดยเคลื่อนไหวอยู่ในช่วง 34 - 35 บาทต่อดอลาร์สหราชูป ณ สิ้นปี 2551 ทั้งนี้ ค่าเงินบาทได้อ่อนตัวลงอย่างต่อเนื่องตามภาวะการแข็งค่าขึ้นของเงินดอลาร์สหราชูปและมาอยู่ในระดับ 36.12 บาทต่อดอลาร์สหราชูป ในช่วงต้นเดือนมีนาคม 2552

## แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2552

สำหรับปี 2552 นี้ ธนาคารเชื่อว่าจะเป็นปีแห่งความท้าทายอีกปีหนึ่งสำหรับประเทศไทย เมื่อว่าสถานการณ์ความขัดแย้งทางการเมืองได้ผ่อนคลายลงไปบ้างแล้วก็ตาม แต่สภาพแวดล้อมภายนอกยังคงเป็นอุปสรรคต่อเศรษฐกิจไทย ทั้งนี้ ภาวะการคิดถอยของเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มจะทำให้การส่งออกอยู่ในภาวะชลอเชาตลดอตปี 2552 จึงคาดว่าอัตราการขยายตัวของการส่งออกจะหดตัวลงประมาณ้อยละ 20-25 ขณะที่อุปสงค์ภาคเอกชนจะยังคงอ่อนแอลงต่อไป แม้จะมีความพยายามจากรัฐบาลที่ได้ออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจแล้วก็ตาม ธนาคารคาดว่าเศรษฐกิจไทยจะหดตัวลงประมาณร้อยละ 2.0 ตามภาวะเศรษฐกิจในภูมิภาคและสภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจโลก

ทางภาคการเงิน จากการตั้งต่ำลงมากของราคาน้ำมันเมื่อเทียบกับปี 2551 และความอ่อนแอกองอุปสงค์ ทำให้คาดว่าระดับราคาสินค้าทั่วไปจะลดลงประมาณร้อยละ 2.0 - 3.0 ในปี 2552 ทั้งนี้ คาดว่าการลดลงของราคасินค้าและการหดตัวลงของการส่งออกจะทำให้ธนาคารแห่งประเทศไทยปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงต่อไปอีก โดยคาดว่าอัตราดอกเบี้ยนโยบาย ณ สิ้นปี 2552 จะอยู่ที่ระดับประมาณ้อยละ 1.00 ขณะที่ค่าเงินบาทจะยังคงผันผวนเหมือนกับช่วงปีที่ผ่านมาซึ่งเป็นผลมาจากการทิศทางความผันผวนของค่าเงินของเงินสกุลหลัก ๆ นั่นเอง

วิกฤติการณ์ทางการเงินที่เกิดขึ้นคาดว่าจะส่งผลต่อไปยังสภาพคล่องให้ต้องตัวได้ 2 ประการ โดยประการแรก จะส่งผลให้มีเงินไหลออกต่างประเทศมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนที่เป็นหนี้ต่างประเทศระยะสั้นที่มีมูลค่าเกือบ 20,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ จำไม่ได้รับการต่อสัญญา ทั้งนี้ การไหลออกของเงินทุนจะนำไปสู่ปัญหาสภาพคล่องตึงตัวในระบบการเงินเป็นการชั่วคราวได้ อย่างไรก็ตาม ด้วยปริมาณเงินทุนสำรองระหว่างประเทศ 117.9 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ มากเกินกว่าหนี้ต่างประเทศที่มีจำนวน 64.8 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ณ สิ้นปี 2551 เศรษฐกิจไทยสามารถเผชิญปัญหาการขาดแคลนเงินทุนต่างประเทศจากการเงินที่ยังดำเนินต่อไปได้ ปัญหาเงินทุนต่างประเทศที่ไม่เพียงพอจึงไม่มีแนวโน้มจะก่อให้เกิดปัญหาคุกคามต่อเสถียรภาพของภาคต่างประเทศ และตลาดการเงินของประเทศไทย ประการที่สอง การเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงทำให้สถาบันการเงินมีความระมัดระวังอย่างมากในการปล่อยสินเชื่อ ด้วยเหตุผลดังกล่าว จึงคาดว่าภาคธุรกิจจะได้รับสินเชื่อในระดับที่น้อยลงเมื่อเทียบกับ “สภาวะปกติ” ดังนั้น ธุรกิจส่วนใหญ่โดยเฉพาะธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมจะประสบปัญหาสภาพคล่องตึงตัวในปีนี้

สำหรับในกรณีของวิกฤติเศรษฐกิจของโลกในครั้งนี้ ธนาคารคาดว่าจะยังคงเดือดเดือดอีกต่อไปอย่างน้อยจนถึงช่วงครึ่งแรกของปี 2552 โดยที่วัฏจักรของเศรษฐกิจจะหายใจถูกตัวสุดในช่วงครึ่งหลังของปี ทั้งนี้ ด้วยมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจอย่างจริงจัง ความช่วยเหลือในภาคการเงินและสถาบันการเงินจากรัฐบาลส่วนใหญ่ของประเทศไทยต่าง ๆ และอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำลงที่อยู่ในระดับต่ำมาก ธนาคารจึงคาดว่าเศรษฐกิจโลกจะฟื้นตัวในปี 2553 ซึ่งเศรษฐกิจไทยจะได้รับประโยชน์อย่างมากจากการฟื้นตัวดังกล่าว



# ลำดับเหตุการณ์สำคัญในรอบปี 2551

**เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2551** กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (“กองทุนเพื่อการฟื้นฟู”) ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของธนาคารกับ CIMB Bank โดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูคงเหลือหุ้นของตนที่ถือในธนาคารจำนวน 2,811,862,559 หุ้น (ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 42.13 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของธนาคาร) ในราคาหุ้นละ 2.10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 5,904,911,373.90 บาท

**วันที่ 5 พฤษภาคม 2551** เมื่อ CIMB Bank ได้รับอนุมัติจากธนาคารแห่งประเทศไทย กระทรวงการคลังและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องแล้ว CIMB Bank ได้ดำเนินการเข้าซื้อหุ้นสามัญเดิมที่ถือโดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟู และเป็นผลทำให้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดของธนาคาร คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 42.13 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของธนาคาร และในวันที่ 17 พฤษภาคม 2551 ธนาคารได้รับสำเนาคำเสนอซื้อหุ้นสามัญของธนาคาร โดย CIMB Bank ในส่วนที่ CIMB Bank ไม่ได้ถือ (จำนวน 3,862,838,023 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 57.87 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของธนาคาร) ในราคานесอั้งหุ้นละ 2.10 บาท โดยรวมมูลค่าสำหรับการทำคำเสนอซื้อหั้นสิ้น 8,111,959,848.30 บาท ทั้งนี้ ภายหลังเสร็จสิ้นการทำคำเสนอซื้อหุ้นหลักทรัพย์ทั้งหมดของธนาคารในวันที่ 6 มกราคม 2552 การถือหุ้นของ CIMB Bank ได้เพิ่มเป็นจำนวน 6,143,544,532 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 92.04 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของธนาคาร

CIMB Bank เป็นบริษัทที่ถือหุ้นทั้งหมดโดย CIMB Group ซึ่งเป็นกลุ่มธนาคารที่ใหญ่เป็นอันดับ 5 ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ด้วยสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 2,067,450 ล้านบาท<sup>1</sup> และมีพนักงานรวมกว่า 35,000 คน โดย CIMB Group ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์มาเลเซีย (Bursa Malaysia) ภายใต้ Bumiputra-Commerce Holdings Berhad ซึ่งมีมูลค่าตลาดรวมกว่า 221.8 พันล้านบาท<sup>2</sup> และ CIMB Group มีสำนักงานอยู่ใน 10 ประเทศ โดยมีตลาดหลักอยู่ในมาเลเซีย อินโดนีเซีย สิงคโปร์ และประเทศไทย

ในการเป็นธนาคารครบทั่วโลก CIMB Group มุ่งที่จะเดินเต็มความต้องการทางด้านการเงินสำหรับลูกค้าทุกคน ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจขนาดใหญ่ที่สุดไปจนถึงธุรกิจรายย่อยที่เล็กที่สุด ตั้งแต่เด็กไปจนถึงคุณนาย โดย CIMB Group เป็นธนาคารพาณิชย์ที่มีสินทรัพย์ใหญ่เป็นอันดับ 2 ของมาเลเซีย และมีสาขา 365 สาขา ในขณะที่มีขนาดสินทรัพย์ใหญ่เป็นอันดับที่ 6 ในอินโดนีเซียและมีสาขา 650 สาขา สำหรับในสิงคโปร์ CIMB Group มีเครือข่ายอยู่ 2 สาขาเนื่องจากข้อจำกัดที่ได้รับอนุญาตจากการทางการ นอกจากนี้ CIMB Group ยังเป็นผู้นำตลาดทางด้านวัฒนธรรมธุรกิจ โดยเป็นอันดับหนึ่งในมาเลเซียและมีชื่อเสียงในระดับโลกในด้านธนาคารอิสลาม

CIMB Group ได้รับการสนับสนุนจากผู้ถือหุ้นที่แข็งแกร่ง ได้แก่ Malaysian Government funds ซึ่งถือหุ้นอยู่ร่วมประมาณ 50% และ Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มธนาคารที่ใหญ่ที่สุดของโลก ถือหุ้นอยู่ 4.6% ใน CIMB Group

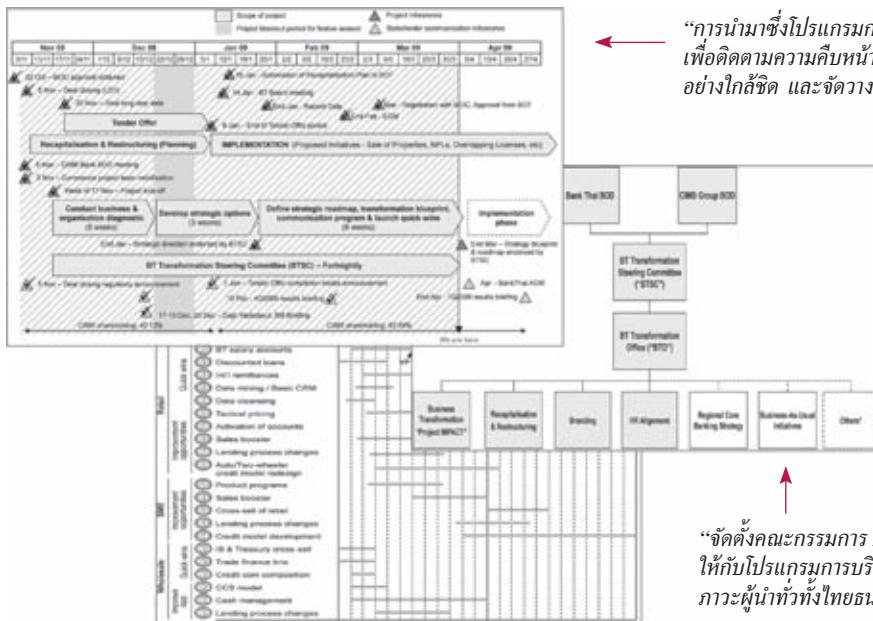
**วันที่ 17 พฤษภาคม 2551** ด้วยความร่วมมือกัน ธนาคารและ CIMB Group ได้จัดทำโครงการปรับเปลี่ยนเพื่อทำการพัฒนาแบบแผนกลยุทธ์สำหรับธนาคาร โดยมีวัตถุประสงค์สามประการ ดังนี้

1. พลิกฟื้นไทยธนาคารใน 3 เรื่องหลักคือ (1) ความสามารถในการทำกำไร (2) ความเป็นผู้นำตลาดในผลิตภัณฑ์/ตลาดเฉพาะกลุ่ม (3) วัฒนธรรมองค์กรที่มีสมรรถนะในการทำงานที่สูง
2. วางรากฐานธนาคารครบวงจรในประเทศไทย โดยต่อยอดจาก CIMB Group
3. กำหนด Synergy ขั้นพรหมแคนระหว่างประเทศไทยกับตลาดหลักอื่น ๆ

โครงการนี้ดำเนินงานโดย BankThai Transformation Steering Committee (“BTSC”) ซึ่งมี Dato’ Sri Nazir Razak เป็นประธาน และประกอบด้วยด้วยตัวแทนของ CIMB Group และธนาคาร คณะกรรมการนี้จัดประชุมทุกสองสัปดาห์และได้มีการเห็นชอบในโครงการริเริ่มและพัฒนาต่อๆ ไป เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของโครงสร้างพื้นฐานของไทยธนาคาร

<sup>1</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

<sup>2</sup> ณ วันที่ 10 มีนาคม 2552



“การนำมาใช้โปรแกรมการจัดวินัยการบริหารจัดการ เพื่อติดตามความคืบหน้าของการริเริ่มการเปลี่ยนผ่านอย่างใกล้ชิด และจัดวางให้เป็นไปในทางเดียวกัน”

“จัดตั้งคณะกรรมการ BTSC เพื่อสร้างความเข้มแข็ง ให้กับนโยบายการบริหารการจัดการบนความคิด ภาวะผู้นำทั่วทั้งไทยธนาคาร และ CIMB”

“สร้างความเป็นเจ้าของให้กับการริเริ่มต่างๆ โดยการประสานจากสำนักงาน BTO”

**วันที่ 15 ธันวาคม 2551 Dato' Sri Nazir Razak** พร้อมด้วย นายทวี บุตรสุนทร ได้จัดให้มีการบรรยายสรุปให้แก่ผู้บริหารของธนาคารขึ้นเพื่อที่จะให้ทราบถึงโครงการปรับเปลี่ยน ความสำคัญลำดับแรกและธุรกิจหลักในอนาคตโดยมีพนักงานอาชูโสเข้าร่วมงานประมาณ 200 คนรวมทั้ง คณะกรรมการการจัดการ ผู้บริหารระดับด้านและฝ่ายของธนาคาร นอกจากนี้ยังมีตัวแทนสำคัญจาก CIMB Group และธนาคาร เช่น นายปริชา อุ่นจิตติ, นายชิน หยวน หยิน, ดาโตะ โรเบิร์ต แซน เดีย เมือง, นายเคนนี คิม และ Ms. Hamidah Nazaadin (กรรมการด้านทรัพยากรบุคคลของ CIMB Group) ได้เข้าร่วมงานในครั้งนี้ด้วย



Dato' Sri Nazir Razak ได้ให้เกียรติในการกล่าวต้อนรับพนักงานเข้ามายังส่วนหนึ่งของครอบครัว CIMB Group และแสดงความประณดาและความคาดหวังที่มีต่อธนาคาร

**“สำหรับผม การปรับเปลี่ยนในครั้งนี้เป็นการเดินทางที่น่าตื่นเต้นของไทยธนาคาร CIMB ไม่ได้เป็นเพียงผู้ดีอหุน เราเป็นธนาคารครองใจของอาเซียน CIMB เข้ามาซื้อหุ้น CIMB อยู่ที่นี่ CIMB อยู่กับคุณ”**

“สำหรับพนักงานแล้ว ท่านกำลังเข้ามายังส่วนหนึ่งของเครือข่ายระดับภูมิภาค ที่มีโอกาสในการทำงานที่มากยิ่งขึ้น CIMB จะเพิ่มทุนในไทยธนาคารเพื่อการขยายธุรกิจ เราเชื่อในวัฒนธรรมของการมีส่วนร่วมและการทำงานที่สูง ซึ่งมีการสร้างความแตกต่างระหว่างคนที่ทำงานได้ดีกับคนที่ทำงานไม่ดี และการเริ่มต้นใหม่ใน

ครั้งนี้เป็นความท้าทายและต้องการความมุ่นโน้มย่างสูงเพื่อที่จะดำเนินการให้สำเร็จ”

**“ไม่ใช่การที่ธนาคารของมาเลเซียเข้ามาซื้อหุ้นของไทยธนาคาร แต่คือการที่ท่านเข้ามายังส่วนหนึ่งของเครือข่ายธนาคารระดับอาเซียน ซึ่งผมมั่นใจอย่างยิ่งว่าคือรูปแบบธุรกิจที่ยั่งยืนที่สุดสำหรับอนาคต”**

เพื่อให้การฝึกฝนและการมีส่วนร่วมจากพนักงานทั้งหมดในโครงการปรับเปลี่ยน “IMPACT” ได้ถูกพัฒนาขึ้นมาเพื่อให้พนักงานได้รับทราบถึงความคืบหน้าและให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับโครงการนี้ การดำเนินการสรุปให้กับฝ่ายงานต่างๆ ได้ถูกจัดให้มีขึ้นเพื่อทำให้แน่ใจว่าข้อความสำคัญได้มีการถ่ายทอดไปทั่วทั้งธนาคาร



ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลัง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้ประกอบธุรกิจการธนาคารพาณิชย์ ในธุรกิจการธนาคารพาณิชย์ ธนาคารให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มคุณค่าให้แก่ลูกค้า (Value-added product) และบริการ โดยเฉพาะธุรกิจที่ก่อให้เกิดรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ เช่น บริการ Cash Management การบริการให้คำปรึกษาทางด้านการเงิน และการค้าผลิตภัณฑ์ทางการเงิน เป็นต้น

## ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของธนาคาร สามารถสรุปได้ดังนี้

1. ธุรกิจการธนาคารพาณิชย์ ให้บริการด้านการธนาคารพาณิชย์ทุกประเภท ได้แก่ บริการรับฝากเงิน บริการให้กู้ยืมเงิน บริการรับซื้อสินค้า บริการรับรอง บริการอ่าวล บริการคำประกัน บริการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ การออก Letter of Credit บริการธนาคารทางโทรศัพท์ (Tele-banking) บริการบัตรเงินด่วน (ATM) เป็นต้น;
2. ธุรกิจประกันภัย ได้รับใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันชีวิตและนายหน้าประกันวินาศภัย จากกรมการประกันภัย กระทรวงพาณิชย์;
3. ธุรกิจด้านหลักทรัพย์และอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักทรัพย์ ที่ได้รับใบอนุญาตจากสำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และ/หรือ กระทรวงการคลัง ได้แก่:
  - 3.1 กิจการที่ปรึกษาทางการเงิน;
  - 3.2 การเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์;
  - 3.3 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการค้าหลักทรัพย์และการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์อันเป็นตราสารแห่งหนี้;
  - 3.4 การเป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้;
  - 3.5 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ การค้าหลักทรัพย์ และการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่เป็นหน่วยลงทุน;
  - 3.6 การเป็นผู้รับฝากทรัพย์สินและผู้ดูแลผลประโยชน์; และ
  - 3.7 การเป็นผู้ประกอบธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้าประเภทผู้ค้าสัญญาซื้อขายล่วงหน้า;
4. ธุรกิจที่ปรึกษาทางธุรกิจ; และ
5. ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

ในทุกราย ในการรวมของกลุ่มบริษัทที่ธนาคารเข้าร่วมลงทุน เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่ส่งเสริมธุรกิจของธนาคารทั้งทางตรง และทางอ้อม

นโยบายของธนาคารยังคงมุ่งเน้นที่ Kongkiat ของบริษัทร่วมและบริษัทอื่นที่สอดคล้องกันในเชิงกลยุทธ์ มีความแข็งแกร่งมั่นคง และสามารถพัฒนาต่อไปได้ในอนาคต โดยนโยบายนี้ ธนาคารจึงตั้งใจที่จะคงการลงทุนให้เหลือแต่ในบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการสร้างผลตอบแทนให้แก่ธนาคารต่อไป

ปัจจุบันธนาคารให้บริการผ่านเครือข่ายสาขาในประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีศูนย์ธุรกิจรวมทั้งสิ้น 36 แห่งซึ่งเป็นสาขาเต็มรูปแบบ และสาขาอยู่จำนวน 147 สาขา โดยสาขาทั้งหมดของธนาคารมีบริการรับและปล่อยเงินด่วนประเทศในสำนักงานทุกแห่ง นอกจากนี้ ลูกค้าจะสามารถได้รับความสะดวกในการใช้เครื่องถอนเงินสดอัตโนมัติ (ATM) จำนวนกว่า 1,150 เครื่องทั่วประเทศ

## ສາຍພລົຕກັນທໍາ ແລະ ລັກເບນ: ບົຮກາສ

### ລາຍບຣເຫຼຸດກາ

#### • ກາພຽມ

ສາຍບຣນ້ທຮູກໃຈໃຫ້ບົຮກາໃນທຮູກິຈທຳກ 2 ທຮູກິຈໄດ້ແກ່

ບົຮກາສີນເຊື່ອທຮູກິຈໃນປະເທດ ໄດ້ແກ່ ເງິນເບີກເກີນບັນຍຸ່ນ ເງິນໃຫ້ຖື້ມ ອາວັດຕັ້ງສັນຍາໃຫ້ເງິນ ພົມບັນຍຸ່ນຕົ້ນແລກເງິນ ວົງເງິນ  
ອອກໜັງລື້ອຄ້າປະກັນ ສີນເຊື່ອເພື່ອກາຮອນທຸກໆພັບປຸງ

ບົຮກາສີນເຊື່ອທຮູກິຈເພື່ອກາຮ້າຕ່າງປະເທດ ໄດ້ແກ່ ເລຕເຕອ່ງອົບັນເທີດ ສັນຍາທີ່ສີນຕໍ່ເກີນ ເປີດແລະແກ້ໄຂ  
Letter of Credit ນັ້ນລື້ອຄ້າປະກັນເພື່ອກາຮອນທຸກໆໂອນເງິນຕາດ່າງປະເທດຂາເຂົ້າ ໂອນເງິນຕາດ່າງປະເທດຂາອອກ

#### • ກາດໝາຍງານໃນຮອນປີ 2551 ກາດຕາດແລະ ກາວະກາເນັ້ນ

ໃນປີ 2551 ປະເທດໄດ້ຮັບພລກຮບຈາກວິກຸດເທຽ່ງສັນຍາທີ່ເກີດບື້ນທັງໂລກເຊັ່ນເດີວັນປະເທດອື່ນໆ ແລະ ຄວາມພັນພວນ  
ຂອງຮາຄາໂຄກັນທີ່ຖຸນແຮງມາກ ຮວມถຶ່ງບັນຍາທາງການເນື້ອງກາຍໃນປະເທດ ສ່າງພລໃຫ້ຮາກຕາມທ່ອງເພີ່ມຄວາມຮັດຮັບວັນຍ່າງ  
ມາກໃນກາຮອນນຸມຕົວເງິນສີນເຊື່ອແກ່ລູກຄ້າ ເພື່ອທີ່ຈະໄມ່ເປັນທີ່ດ້ວຍຄຸນພາພ ນອກຈານນັ້ນຮາກມີກາດຕິດຕາມພລກາດໝາຍງານ  
ຂອງລູກຄ້າ ສີນເຊື່ອຢ່າງໃກລື້ສົດ ໃນຂະໜາຍທີ່ສ່ວນມະນີເສົ່າງວັນຍແລະ ທຮູກິຈຮາກມີການເຊັ້ນສູງ ຮັນກາຍຍັງຄົງມຸ່ງ  
ຮັກຢາຄຸນພາພຂອງສີນທັງໝົດໂດຍຮັກຢາຄຸນພາພຂອງກາຮັບໃຫ້ບົຮກາທີ່ດີເພື່ອໃຫ້ຮາກໄດ້ຮັບພລດອນແກ່ນ໌ທ່ານະສົມ

## ສາຍຫຼັກໃບບະດຸລາງ-ບະດຸຍ່ອນ

#### • ກາພຽມ

ໃນປີ 2551 ຮັນກາມມີກາດເຕີບໂດໃນທຮູກິຈວິສາກົງທານາດກລາງແລະ ແນາດຍ່ອມ (SMEs) ອ່າຍ່າງຕ່ອນເນື່ອງ ຮັນກາມເລື່ອງເຫັນວ່າ  
SMEs ມີສ່ວນສຳຄັງໃນການເພີ່ມອັດກາຮຍາຍຕ່າງທາງເທຽ່ງສັນຍາ ແລະ ກາດລົງຖຸນຂອງປະເທດໄທ ບ້າງຈຸບັນຮັນກາມມີສຸນຍ້ທຮູກິຈ  
ຈຳນວນ 36 ສຸນຍ້ທີ່ປະເທດເປັນເຄື່ອງຢ່າງໃນກາຮັບໃຫ້ບົຮກາ ແກ່ຄຸນລູກຄ້າເປົ້າໜ່າຍ

ເພື່ອສັນບັນດຸນທຮູກິຈ SMEs ຮັນກາມຈັດໃໝ່ກາຮັບໃຫ້ບົຮກາທາງການເງິນ ກາດບົຮກາໃຫ້ປໍເປົ້າປົກມາແນະນຳໃນຫລາກຫລາຍ່ອງ  
ທາງແລະ ຈາກຜູ້ມີຄວາມເຊື່ອຍ່າງຍຸ້ນ ຮວມທັງການນຳເສັນອັດກັນທີ່ແລະ ບົຮກາທາງການເງິນອື່ນໆ ເພື່ອສ່າງເສັນແລະ ຕອບສັນຄວາມ  
ທ່ອງກາຮອນລູກຄ້າ SMEs ແລະ ເພື່ອໃຫ້ລູກຄ້າສາມາຮັດປະກອບທຮູກິຈຢ່າງມີປະລິທິກາພ

#### • ກາດໝາຍງານໃນຮອນປີ 2551

ຮັນກາມໄດ້ອັດກັນທີ່ແລະ ບົຮກາເພື່ອຕອບສັນຄວາມທີ່ອັດກາຮຍາຍຕ່າງທາງເທຽ່ງສັນຍາ ແລະ ແນາດຍ່ອມ ໂດຍ  
ຮັນກາມໄດ້ພັນນາແລະ ເນັ້ນເສັນອັດກັນທີ່ສີນເຊື່ອແລະ ບົຮກາເພື່ອທີ່ສີນຕໍ່ເກີນ SMEs ອາທີ ສີນເຊື່ອຫມຸນເວີຍໃນກິຈການທ່າງໄປ ສີນເຊື່ອ  
ເພື່ອກາຮອນຫວັນໃນທຮູກິຈສີນຕາວ ແລະ ສີນເຊື່ອເພື່ອກາຮ້າຕ່າງປະເທດ ຮວມທັງບົຮກາທາງການເງິນອື່ນໆ ຜົ່ນໍາມີວັດຄຸປະສົງທີ່ເພື່ອ  
ສ່າງເສັນໃຫ້ຜູ້ປະກອບກາຮຍາຍຕ່າງທາງສັນຍາໃນກາຮັບໃຫ້ບົຮກາ ໃນຂ່າງປີ 2551 ພລກຮບຈາກບັນຍາທີ່ວິກຸດເທຽ່ງສັນຍາໄດ້ສ່າງ  
ຂອງຮາຄານຳມັນໃນດາວໂລກ ແລະ ບັນຍາທາງການເນື້ອງກາຍໃນປະເທດ

ຮັນກາມມີກາດຕິດຕາມພລກາດໝາຍງານແລະ ເພື່ອໃຫ້ບົຮກາທີ່ປໍເປົ້າປົກມາ ສີນຕໍ່ເກີນ ອ່າຍ່າງໃກລື້ສົດ ນອກຈານນີ້ ຮັນກາຍຍັງໄດ້  
ມີກາຣີເຄຣະທີ່ບົຮກາທີ່ຈີດໃຫ້ແກ່ລູກຄ້າຄວບຄູ່ປັກນາກາຮຍາຢ້ານກາຮັບໃຫ້ບົຮກາ ແກ່ລູກຄ້າ

ນອກຈານນີ້ຮັນກາມໄດ້ເຫັນວ່າມີກົງກົງມີກາດນັ້ນກັບສັນຍາທີ່ປໍເປົ້າປົກມາ ໃນໂຄຮງການສັນບັນດຸນ  
ພລກາດໝາຍງານແລະ ບົຮກາສີນເຊື່ອ ອັກທີ່ໄດ້ຮັບມື້ອັກສຳນັກງານສ່າງເສັນວິສາກົງທານາດກລາງແລະ ແນາດຍ່ອມ ໃນໂຄຮງການສັນບັນດຸນ  
ກາຮອນປົກກະຕຸປັບປຸງ/ຟິນຟຸສັກພາພ ເກື່ອງຈັກແກ່ SMEs (Machine Fund) ຮະຍະທີ່ 2 ໃນໂຄຮງການນີ້ ຮັນກາມໄຫ້ສີນເຊື່ອແກ່ຜູ້ປະກອບ  
ກາຮອນປົກກະຕຸປັບປຸງ SMEs ເພື່ອໃຫ້ລູກຄ້ານັ້ນສາມາຮັດພັດນາກາຮຍາພລົຕທີ່ກາຮັບໃຫ້ນສມຍແລະ ມີປະລິທິກາພສູງຂຶ້ນ ເປັນດັນ

## ส่ายธุรกิจรายย่อย

### สินเชื่อรายย่อย

#### • ภาพรวม

ธนาคารนำเสนอผลิตภัณฑ์สินเชื่อบุคคลรายย่อย ทั้งสินเชื่อประเภทที่มีหลักประกัน และไม่มีหลักประกัน อาทิเช่น สินเชื่อบุคคลเพอร์ซัลนัลแคช, สินเชื่อที่อยู่อาศัย สินเชื่อ恩กประสงค์มอร์เจาเพาเวอร์, สินเชื่อเพื่อธุรกิจขนาดย่อม เป็นต้น

ปี 2551 ธนาคารได้พัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อรูปแบบใหม่ๆ เพื่อขยายธุรกิจ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มากยิ่งขึ้น ได้แก่

- ผลิตภัณฑ์สินเชื่อพร็อพเพอร์ตี้โลน สินเชื่อ恩กประสงค์ในนามบุคคลธรรมดा โดยไม่จำกัดประเภทของหลักประกัน
- ผลิตภัณฑ์สินเชื่อเพื่อธุรกิจขนาดย่อม มอบแหล่งเงินทุนเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ แก่ผู้ประกอบการที่ขาดทุนนิยมในประเทศไทย

โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางการจำหน่ายต่างๆ ได้แก่ สาขาวนารถทั่วประเทศ รวม 147 สาขา, ตัวแทนที่มีขายตรงทั่วประเทศ รวม 2,500 คน, ตัวแทนจำหน่ายภายในออก ได้แก่ SilkSpan Co.,Ltd., การนำเสนอผลิตภัณฑ์ แบบนำส่ง จดหมายเชิญชวน(Direct Marketing) และ Telemarketing

นอกจากนี้ ธนาคารยังได้จัดเตรียมช่องทางการรับชำระเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าดังนี้ คือ การรับชำระผ่านสาขาวนารถ 147 แห่ง การรับชำระผ่านที่ทำการไปรษณีย์รวม 1,200 แห่งทั่วประเทศ การรับชำระผ่านตัวแทน Counter Service(Seven Eleven) รวม 5,000 สาขาทั่วประเทศ

### เงินฝากรายย่อย

ในรอบปี 2551 ธนาคารออกผลิตภัณฑ์และบริการอีกมากมาย เพื่อสนองตอบความต้องการลูกค้า เช่น โครงการเงินฝากประจำ 3 เดือน “คู่รัก” โดยขาร่วมกับเงินฝากประจำ 24 เดือน หรือ 36 เดือน (BT 3+24/36), บัญชีเงินฝากประจำ แบบจ่ายดอกเบี้ยล่วงหน้า (BT ดอกเบี้ยทันใจ), บัญชีเงินฝากออมทรัพย์ แบบมีประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล (Extra Saving)

#### • การดำเนินงานที่สำคัญ ในรอบปี 2551

ธุรกิจรายย่อยของธนาคารมุ่งขยายฐานลูกค้าเงินฝากรายย่อย โดยได้ขยายฐานลูกค้าเงินฝากรายย่อยจากสิ้นปี 2550 จำนวนเงินฝาก 84,844 ล้านบาท เป็นเงิน 93,048 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,204 ล้านบาท หรือประมาณ 9.6 % ในปี 2551 ธนาคารได้เข้าร่วมกิจกรรมทางการตลาดร่วมกับหน่วยงานราชการ หรือ องค์กรเอกชน ต่างๆ โดยนำผลิตภัณฑ์เงินฝากเข้าร่วมออกบูธในงาน Money Expo2008 ณ ศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ กรุงเทพมหานคร และ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ อีกทั้งเข้าร่วมกับสถาบันการเงินอื่น ในโครงการบัญชีเงินออมเพื่อชีวิตพอเพียง ตามแนวพระราชดำริ ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว นอกจากนี้ธนาคารมีการจัดโครงการแบ่งปันระดมเงินฝากระหว่างสาขา และเขต เพื่อเป็นการระดับต้น และสร้างแรงจูงใจและสนับสนุนส่งเสริมสาขาในการจัดกิจกรรมทางการตลาด รวมถึงจัดให้มีการโน้มน้าวประชาชนพัฒน์ บริการของธนาคารเพื่อส่งเสริมการราย ในช่วงรณรงค์โครงการต่างๆ ผ่านทางสื่อต่างๆ และมีการฝึกอบรมด้านต่างให้กับพนักงานสาขาเป็นระยะ

## ส่ายธุรกิจสถาบัน

### ผลิตภัณฑ์ด้านตลาดทุน

#### • ภาพรวม

การเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน ธนาคารให้บริการให้คำปรึกษาทางการเงินในด้านต่างๆ แก่ลูกค้า ดังนี้ บริการให้คำปรึกษาในการออกแบบและเสนอขายหลักทรัพย์แก่ประชาชนทั่วไป บริการให้คำปรึกษาในการปรับโครงสร้างทางการเงินของบริษัท ทั่วไป บริการให้คำปรึกษาในการจัดทำแหล่งเงินทุนในรูปแบบเงินกู้ร่วมกับสถาบันการเงิน บริการให้คำปรึกษาทางการเงินและเป็นตัวกลางในการจัดหาผู้ร่วมทุนหรือควบคุมกิจการและการเข้าซื้อกิจการ (Merger and Acquisition) การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน บริการการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ

#### • การดำเนินงานในรอบปี 2551

ธนาคารให้บริการการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินในการเสนอขายตราสารหนี้ระยะสั้นแก่ บริษัท วิทยุการบิน จำกัด โดยธนาคารช่วยบริษัทในการจัดเตรียมแบบคำขอ และเอกสารต่างๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ

ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด เพื่อยืนยันเสนอกำหนดที่ออกใหม่และซ่อมในกรณีติดต่อประสานงาน และชี้แจงข้อมูลต่าง ๆ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้ลงทุนทั่วไป

- การจัดทำหน่วยและประกันการจำหน่ายตราสารหนี้ โดยธนาคารให้บริการตั้งแต่การให้คำปรึกษา และแนะนำ ในการกำหนดลักษณะของตราสารหนี้ให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ออกและผู้ลงทุน โดยคำนึงถึงภาวะตลาด ตราสารหนี้ และร่วมกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด รวมถึงรับประกันการจำหน่าย เพื่อให้ผู้เสนอขายตราสารหนี้มีความมั่นใจว่าการจำหน่ายตราสารหนี้ประสบความสำเร็จตามประสงค์

- การดำเนินงานในรอบปี 2551

ในปี 2551 ที่ผ่านมา ธนาคารได้เป็นผู้จัดจำหน่ายและประกันการจำหน่ายตราสารหนี้ ดังนี้

- เป็นผู้จัดการการจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายพันธบัตรรัฐวิสาหกิจ วงเงินรวม 13,187 ล้านบาท
- ร่วมกับสถาบันการเงินอื่นจัดจำหน่ายและประกันการจำหน่ายหุ้นกู้ของ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) วงเงินรวม 7,000 ล้านบาท
- ผู้จัดจำหน่ายพันธบัตรออมทรัพย์ ของกองทุนเพื่อการพื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน วงเงินรวม 50,000 ล้านบาท

นอกจากนี้ธนาคารยังมีการจัดจำหน่ายตัวแลกเงินระยะสั้นของบริษัทเอกชนต่าง ๆ วงเงินรวมประมาณ 1,500 ล้านบาท

### ผลิตภัณฑ์ด้านธนบดีธนกิจ

- ภาพรวม

บริการด้านธนบดีธนกิจ (Private Banking Service) ซึ่งปัจจุบันอยู่ในความรับผิดชอบของด้านธนบดีธนกิจ (Privileged Banking Division) โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มลูกค้าประเภทบุคคลธรรมดา ลูกค้าธนบดีธนกิจจะได้รับการให้บริการทางการเงินที่หลากหลายพร้อมทั้ง นำเสนอผลิตภัณฑ์ทางการเงินใหม่ ๆ และเหมาะสมกับความต้องการในการบริหารการเงินและการลงทุน โดยทางทีมงานผู้จัดการลูกค้าสัมพันธ์จะนำเสนอข่าวสารที่สำคัญและทันต่อเหตุการณ์ เพื่อให้ลูกค้าใช้ในการตัดสินใจ ในแต่ละช่วงของสถานการณ์ทางการเงิน

บริการธนบดีธนกิจ เป็นบริการที่จัดตั้งขึ้นมาในปี 2549 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาฐานและขยายฐานลูกค้าเงินฝากและการลงทุน ซึ่งลูกค้าธนบดีธนกิจเป็นลูกค้าประเภทบุคคลธรรมดาใหญ่ของธนาคารที่มีเงินฝากและการลงทุนมากกว่าหรือเท่ากับ 30 ล้านบาทขึ้นไป และเป็นกลุ่มลูกค้าที่ธนาคารถือว่ามีศักยภาพ และสามารถช่วยเพิ่มรายได้ให้กับธนาคารโดยผ่านการลงทุนที่มีความหลากหลาย และชั้นชั้นมากขึ้น โดยก่อนหน้านี้ ลูกค้าดังกล่าวมีผลิตภัณฑ์การลงทุนส่วนใหญ่ เป็นเพียงเงินฝากกับธนาคารเท่านั้น

- การดำเนินงานในรอบปี 2551

ในปี 2551 ที่ผ่านมา บริการธนบดีธนกิจประสบความสำเร็จในการแนะนำผลิตภัณฑ์การเงินการลงทุนอื่น ๆ นอกเหนือจากเงินฝาก แก่กลุ่มลูกค้าธนบดีธนกิจซึ่งถือเป็นการเพิ่มทางเลือกในการลงทุนและเพิ่มผลตอบแทนแก่ลูกค้า ตลอดจนทำให้ธนาคารสามารถแข่งขันกับสถาบันการเงินอื่น ๆ ได้ ซึ่งในการนี้ธนาคาร สามารถรักษาฐานลูกค้ารายใหญ่ได้เป็นอย่างดี โดยยอดจำหน่ายของผลิตภัณฑ์การลงทุนทั้งหมดมีมูลค่าถึง 62,000 ล้านบาท ในปี 2550 ธนาคารฯ ได้ร่วมมือกับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมที่จำกัด (มหาชน) โดยการออกผลิตภัณฑ์กองทุนรวมต่างประเทศ (Foreign Investment Bond Funds) และการเสนอผลิตภัณฑ์หุ้นกู้ที่ธนาคารฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้จัดจำหน่ายได้แก่ หุ้นกู้การบินไทยนอกเหนือจากนี้ยังมีการนำเสนอผลิตภัณฑ์การลงทุนอื่นดังนี้ ต่อไปนี้

นอกเหนือจากนี้ บริการธนบดีธนกิจ ยังมีการมอบสิทธิประโยชน์พิเศษต่าง ๆ แก่ลูกค้า โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการเสนอบริการพิเศษที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า และเนื้อความคาดหมาย ผ่านการดูแลอย่างใกล้ชิดของเจ้าหน้าที่ลูกค้า สมพันธ์ ที่มีความรู้ความสามารถเป็นอย่างดี อาทิ เช่น การเข้าร่วมกิจกรรม ทัวร์ภูมิใจไทย รายการสุขสันต์วันเกิด งานสัมมนาต่าง ๆ และในปี 2551 ธนาคารฯ ได้เพิ่มสิทธิประโยชน์ในด้านการให้บริการรถ Limousine รับส่งลูกค้าระหว่างสนามบินและบ้านเพิ่มขึ้นอีกโครงการหนึ่ง ซึ่งได้รับความนิยมและสนับสนุนจากลูกค้าจำนวนมาก ทั้งนี้ บริการธนบดีธนกิจมุ่งมั่นที่จะเพิ่มสิทธิประโยชน์พิเศษให้กับลูกค้าธนบดีธนกิจมากขึ้น เป็นลำดับเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า

## งานวิเคราะห์งบประมาณ

### ภาพรวมและผลประโยชน์

- ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้นกู้ และงานตัวแทนต่างๆ นโยบายของธนาคารคือดูแลคุ้มครองผลประโยชน์ต่างๆ ของผู้ถือหุ้นกู้ ตามที่ระบุในเงื่อนไขสัญญาหุ้นกู้ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด ทั้งนี้หน้าที่ความรับผิดชอบหลักของผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ คือติดตามดูแลปกป้องคุ้มครองสิทธิ์ต่างๆ ของผู้ถือหุ้นกู้ทั้งปวง โดยให้มั่นใจว่าผู้ออกหุ้นกู้ได้ดำเนินการตามที่กำหนดต่างในเงื่อนไขสัญญาหุ้นกู้และดิตตามการชำระดอกเบี้ยและเงินดันของผู้ออกหุ้นกู้ การถือครองและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ของหลักทรัพย์ หรือทรัพย์สินของผู้ถือหุ้นกู้ ตลอดจนจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นกู้ตามลำดับ ทั้งนี้ครอบคลุมงานตัวแทนต่างๆ ได้แก่ งานตัวแทนผู้ให้กู้เงินระหว่างผู้กู้และผู้ให้กู้ และงานตัวแทนหลักทรัพย์ ตามที่กำหนด
- ในฐานะผู้ดูแลผลประโยชน์และผู้เก็บรักษาทรัพย์สิน ธนาคารทำหน้าที่ดูแลคุ้มครองผลประโยชน์ต่างๆ ของผู้ถือหุ้นในกองทุนรวม เก็บรักษาทรัพย์สินต่างๆ ของกองทุนส่วนบุคคล และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รับรอง ส่งมอบ ตรวจสอบและยืนยันความถูกต้องแน่นอนของทรัพย์สิน ให้ความมั่นใจว่าผู้บริหารกองทุนดำเนินงานภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด ตามที่ได้รับการอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตามที่ได้จัดแจ้งไว้ในหนังสือชี้ชวนทุกประการ ดูแลตรวจสอบทานมูลค่าทรัพย์สินสุทธิ และดำเนินการรับดอกเบี้ยและผลประโยชน์ต่างๆ ที่เกิดจากการลงทุนในกองทุน ตลอดจนจัดทำรายงานและดำเนินการทางกฎหมายแทนผู้ถือหุ้นในกองทุนในกรณีพิเศษ เช่นการจ่ายเงินปันผล จัดทำหน้าที่เก็บรักษาทรัพย์สิน และเอกสารที่สำคัญต่างๆ ได้แก่ สัญญาภัย หนังสือทะเบียนรถยนต์ และโฉนดที่ดิน
- ในฐานะนายทะเบียนหลักทรัพย์และตัวแทนการชำระเงิน ธนาคารรับผิดชอบในการจัดทำทะเบียน แก้ไข เปลี่ยนแปลง และดูแลข้อมูลทะเบียนหลักทรัพย์ จัดทำและจัดส่งใบหลักทรัพย์ให้แก่ผู้ถือหลักทรัพย์ ดำเนินเรื่องการโอน รับโอน การจำนำ/อายัด และการถอนเงิน การถือหุ้นหลักทรัพย์ จัดการเรื่องการชำระเงินต้นและดอกเบี้ยและผลประโยชน์อื่นๆ รวมถึงการปิดสมุดทะเบียนหลักทรัพย์
- ผลการดำเนินงานในรอบปี 2551

สิ้นสุด ณ เดือนธันวาคม 2551 มูลค่าหุ้นกู้ที่ธนาคารบริการเป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เท่ากับ 42,050 ล้านบาทจาก 17 หุ้นกู้ ธนาคารทำหน้าที่ผู้ดูแลผลประโยชน์แก่กองทุนรวม 335 กองทุน มูลค่ากองทุนรวมทั้งสิ้นเท่ากับ 23,195 ล้านบาท ธนาคารทำหน้าที่นายทะเบียนหลักทรัพย์ทั้งหุ้นสามัญและหุ้นกู้ มูลค่ารวมทั้งสิ้น 36,981 ล้านบาท

### บริการบริหารเงินสด และช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ (Cash Management and E-Channels)

ธนาคารยังคงไม่หยุดที่จะพัฒนาบริการด้านบริหารเงินสด และช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ เพื่ออำนวยความสะดวก ให้รองรับความต้องการของลูกค้าในทุก urate ด้วยอย่างต่อเนื่อง

### บริการบริหารเงินสด (Cash Management Services)

ตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งบุคคลธรรมดาและผู้ประกอบการ สำหรับลูกค้าบุคคลธรรมดา ธนาคารนำเสนอการที่สะดวกสบายได้อย่างครบวงจรอาทิ บริการรับชำระค่าบริการ บริการเดินเงินโทรศัพท์ บริการโอนเงินทั่วประเทศ บริการชำระค่าซื้อขายหุ้น รวมถึงบริการรับเงินผลประโยชน์ของผู้ประกันตนจากประกันสังคม และรับเงินปันผลจากการซื้อหลักทรัพย์ เป็นต้น นอกจากนี้ ลูกค้าที่ใช้บริการยังจะได้รับแต้มสะสมจากการใช้บริการเหล่านี้อีกด้วย แต้มสะสมเหล่านี้สามารถนำไปแลกของรางวัลเป็นบัตรกำนัลร้านค้า ห้างสรรพสินค้าชั้นนำ คูปองทางด่วน บัตรโดยสารรถไฟฟ้า BTS ร้านหนังสือชั้นนำ และอื่นๆ อีกมากมาย

สำหรับผู้ประกอบการที่เช่นกัน ธนาคารได้เตรียมบริการที่เกื้อหนุนต่อความสำเร็จของธุรกิจ สะดวกสบายและประหยัดค่าใช้จ่าย สำหรับลูกค้าองค์กร เพื่อการบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ บริการจ่ายเงินเดือน บริการชำระเงินให้กู้ค้า (Supplier) บริการโอนเงิน ทั้งการโอนเข้าบัญชีผู้รับเงินที่มีบัญชีไทยธนาคารหรือบัญชีธนาคารอื่นทุกธนาคารในประเทศไทย หรือบริการออกเช็คสั่งจ่ายผู้รับเงิน ที่มีความปลอดภัยสูง พร้อมระบบรองรับการอนุมัติการจ่ายเงินของทุกองค์กรครอบคลุมทุกช่องทาง รวมถึงขั้นตอนของการเรียกเก็บเงินค่าสินค้าบริการ ทั้งที่เป็นรายเดือนและการรับชำระเป็นเช็คธนาคาร พร้อมการเรียกเก็บเช็คที่สะดวกรวดเร็ว ปลอดภัย และตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน

## ช่องทางการให้บริการทางอิเล็กทรอนิกส์ (*Electronic Banking Services Channels*)

การเพิ่มรูปแบบในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อสร้างความสะดวกสำหรับลูกค้าบุคคลและองค์กร เป็นสิ่งสำคัญอย่างหนึ่งที่ไทยธนาคารให้ความสำคัญ นอกเหนือจากการใช้บริการที่สาขาไทยธนาคารแล้ว ลูกค้าสามารถใช้บริการผ่านช่องทางบริการธนาคารอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ เช่น บริการอินเตอร์เน็ตแบงก์กิ้ง บริการโฟนแบงก์กิ้ง และเครื่องบริการอัตโนมัติต่างๆ ได้อย่างสะดวกตลอด 24 ชั่วโมง

### *Internet Banking*

ไทยธนาคารทางอินเตอร์เน็ต (BT i BANK) เป็นบริการอินเตอร์เน็ตแบงก์กิ้งที่เปิดให้ลูกค้าของธนาคารสามารถทำธุรกรรมทางการเงินด้วยตัวเอง ได้ เช่น สอบถามยอดบัญชี ตรวจสอบรายการเดินบัญชีข้อนหลัง โอนเงิน ตรวจสอบสถานะเช็ค อายัดเช็ค สั่งซื้อสมุดเช็ค และการชำระค่าสินค้าและบริการต่างๆ ผู้ใช้บริการสามารถนั่งในเทคโนโลยีการรักษาความปลอดภัยข้อมูลธุรกรรม การเงินออนไลน์ของธนาคารที่ได้มาตรฐานสากล เช่น การเข้ารหัสข้อมูลที่มีความปลอดภัยสูงสำหรับผู้ใช้บริการ ด้วย Secured Socket Layer (SSL) 128 bits นอกจากนี้ ทางธนาคารยังมีนโยบายในการส่งเสริมและให้ความรู้ในเรื่องความปลอดภัยในการทำธุรกรรมทางการเงินออนไลน์แก่ลูกค้าผู้ใช้บริการ

### *Phone Banking*

ไทยธนาคารโฟนแบงก์กิ้ง (BT Phone Banking) เป็นบริการธนาคารทางโทรศัพท์ระบบอัตโนมัติ 24 ชั่วโมง ผ่านทางโทรศัพท์ที่หมายเลข 0-2626-7777 ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการสอบถามยอดบัญชี การโอนเงิน การสอบถามรายละเอียดผลิตภัณฑ์ การเงินของธนาคาร การขอรายการเดินบัญชีผ่านทางเครื่องแฟกซ์ การชำระค่าสินค้าและบริการ การสอบถามสถานะเช็ค การอายัดรายการเช็คและอายัดบัตรเอทีเอ็ม เป็นต้น

### *ATM & Self Service Terminal*

ธนาคารให้บริการเครื่อง ATM 1,150 เครื่องทั่วประเทศ พร้อมทั้งเครื่องบริการอัตโนมัติอื่นๆ ได้แก่ เครื่องฝากเงินอัตโนมัติ (CDM) จำนวน 24 เครื่อง และเครื่องปรับสมุดเงินฝากอัตโนมัติ (Passbook Update) จำนวน 31 เครื่อง

## งานตัวนักวิจัย

สำนักวิจัยได้มุ่งส่งเสริมภาพพจน์และชื่อเสียงของธนาคาร ในปี 2551 ธนาคารได้เผยแพร่บทความทางด้านเศรษฐกิจ การเงินและธุรกิจผ่านช่องทางด้วย (ผ่านทางบุคคลและสิ่งพิมพ์) รวมทั้งช่องทางอื่นๆ เช่น การให้สัมภาษณ์ในประเด็นที่น่าสนใจผ่านสื่อโทรทัศน์ วิทยุ และหนังสือพิมพ์ ให้สัมภาษณ์ ตลอดจนเป็นวิทยากร ในขณะเดียวกันธนาคารได้มีการปรับคุณภาพการวิเคราะห์ทางด้านเศรษฐกิจ การเงิน และอุดสาಹกรรมควบคู่ไปด้วย มีการพัฒนาเครื่องมือในการวิเคราะห์วิจัย เช่น การพัฒนาโมเดลทางเศรษฐกิจมิตร และโมเดลอื่น ๆ นอกจากนี้ยังได้ใช้เทคนิคทางด้าน time series และฐานข้อมูล รวมทั้งการ company visits และ field surveys เพื่อให้การวิเคราะห์วิจัยลูกค้าอย่างแม่นยำมากขึ้น

## ตัวนักวิจัย

ในปี 2551 ธนาคารยังคงเน้นการส่งเสริมภาพลักษณ์โดยมุ่งสู่กลุ่มเป้าหมายในระดับต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนแผนธุรกิจ ทั้งในด้านการสร้างมูลค่าให้แก่ลูกค้า การขยายฐานลูกค้า และสนับสนุนการพัฒนาอันดีระหว่างกัน ธนาคารได้ตอกย้ำจุดยืนของธนาคารอย่างต่อเนื่องในฐานะธนาคารพาณิชย์ที่มีบทบาทในการร่วมส่งเสริมสังคมไทยและอนุรักษ์มรดกไทย อันได้แก่

### การจัดแสดงตนศิริการกุศล “ไทยธนาคาร...ภูมิใจไทย”

การจัดคอนเสิร์ตการกุศลประจำปีนี้โดยการบรรเลงของวงดุริยางค์ชิมโฟนกรุงเทพ (BSO) ในบทเพลงไทยและบทเพลง..... การขับร้องโดยศิลปินคุณภาพหลากหลายรุ่น และการแสดงต่าง ๆ ที่สะท้อนถึงวัฒนธรรมประเพณีอันดงามที่สำคัญของประเทศไทย การจัดคอนเสิร์ตการกุศลได้จัดให้มีขึ้นเป็นประจำทุกปี ณ หอประชุมใหญ่ ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย

ปี 2551 นี้ ถือเป็นปีที่ 2 ที่ธนาคารได้ขยายการจัดคอนเสิร์ตการกุศล “ไทยธนาคาร...ภูมิใจไทย” ออกไปยังภูมิภาค โดยได้ร่วมกับมหาวิทยาลัยขอนแก่น จัดคอนเสิร์ตดังกล่าวขึ้นเมื่อวันเสาร์ที่ 28 มิถุนายน 2551 ณ ห้องอโศก แกรนด์ บอครุณ โรงแรมโซ菲เทล ราชดำเนิน ออคิด และนำรายได้ทั้งหมด จำนวน 676,789 บาท มอบให้แก่กองทุนมูลดินแวงมหาวิทยาลัยขอนแก่น ซึ่งปรากฏว่าประสบผลสำเร็จเกินคาดหมาย และสามารถขายบัตร (1,060 ที่นั่ง) หมดก่อนหน้าวันแสดง

สำหรับในกรุงเทพมหานครนั้น ธนาคารได้จัดคอนเสิร์ต “ไทยธนาคาร...ภูมิใจไทย” ครั้งที่ 7 ขึ้น เมื่อวันที่ 16 และ วันที่ 17 พฤษภาคม 2551 ณ หอประชุมใหญ่ ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย โดยรายได้จากการจำหน่ายบัตร และเงินบริจาคสมทบประมาณ

3.2 ล้านบาท ได้แบ่งออกเป็น 3 ส่วนเท่าๆ กัน และจัดสรุรให้กับองค์กรการกุศลและกิจกรรมสาธารณประโยชน์โดยไม่หักค่าใช้จ่าย โดยส่วนที่หนึ่งมอบให้กับนักเรียนอัสดงกันและป่วยไข้ในประเทศ (มอบต่อเนื่องเป็นปีที่ 7) ส่วนที่ 2 มอบให้กองทุนมูลค่าจิตเพื่อครุภัยและกิจกรรมโรงเรียนอัสดงชั้นป.1-6 และส่วนที่สามมอบให้ “กองทุนภูมิใจไทย” (มอบต่อเนื่องเป็นปีที่ 2) ซึ่งในปีนี้ธนาคารได้ร่วมกับกรมศิลปากร โดยสำนักศิลปากรที่ 12 นครราชสีมา นำเงินกองทุนดังกล่าวใช้ในการบูรณะอุโบสถวัดใหม่ อัมพวัน จ.นครราชสีมา เพื่อให้คงอยู่เป็นมรดกไทยที่ลูกหลานไทยในรุ่นต่อๆ ไป ได้ศึกษาและภาคภูมิใจลึกไป ตามเจตนา�ั่นคงการก่อตั้งกองทุนฯ ของธนาคาร

**การบรรยายพิเศษ “พระราชพิธีการประดิษฐานพระบรมศพและพระศพ ณ พระที่นั่งดุสิตมหาปราสาท ในพระบรมราชวัง : กรณีศึกษาการพระศพ สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์” โดย อาจารย์ผ่าทอง ทองเจือ**

ในปี 2551 ธนาคารได้จัดการจัดบรรยายพิเศษ ระหว่างวันที่ 22 - 23 มีนาคม 2551 ณ หอประชุมศรีบูรพา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอเจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ ซึ่งทรงมีพระกรุณากิจดุลต่อพสกนิกรชาวไทย โดยในการบรรยายดังกล่าวได้รับเกียรติจาก อาจารย์ผ่าทอง ทองเจือ เป็นวิทยากรในการถ่ายทอดรายละเอียดเกี่ยวกับโบราณราชประเพณีอันเกี่ยวเนื่องกับการพระราชพิธีซึ่งถือปฏิบัติสืบต่อกันมาตั้งแต่สมัยโบราณ โดยธนาคารนำเงินรายได้มอบให้แก่สถาบันไทยคดีศึกษา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และมูลนิธิโรคแห่งประเทศไทย

สำหรับในด้านของการโฆษณา และส่งเสริมการตลาด ธนาคารได้ดำเนินการโฆษณาผ่านสื่อหนังสือพิมพ์และนิตยสาร เพื่อตอกย้ำชื่อธนาคารให้เกิดการจดจำอย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้ดำเนินการลงบทความเชิงวิชาการ / วิเคราะห์ ในคอลัมน์ “รอบรู้เรื่องเงินทองกับ BankThai” รวมถึงการโฆษณาบริการของธนาคาร ทางหนังสือพิมพ์ “ผู้จัดการรายวัน” ตลอดจนการลงโฆษณาเพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจในด้านต่างๆ โดยเฉพาะลูกค้ารายกลาง-รายย่อย อีกทั้งดำเนินการวางแผนทางหนังสือพิมพ์ “ไทยรัฐ” และหนังสือพิมพ์ “กรุงเทพธุรกิจ” รวมถึงการวางแผนสื่อ Billboard สำหรับการจัดส่งเสริมการขาย ทั้งในส่วนของบริการด้านสินเชื่อรายย่อย / บริการด้านเงินฝาก

## นโยบายการพัฒนาพนักงานและภาระต้นที่แน่นหนา

จากปี 2550 ธนาคารได้ให้บริษัทที่ปรึกษาเข้ามาช่วยดำเนินการศึกษา เพื่อปรับเปลี่ยนระบบการวัดผลงานของธนาคารและของพนักงาน เป็นระบบ KPI โดยธนาคารได้ว่าจ้างบริษัทและที่ปรึกษาได้ร่วมกันออกแบบกระบวนการดังกล่าว ประกอบด้วยกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI) กระบวนการประเมินความสามารถ (Competency) กระบวนการวางแผนสายงานอาชีพ (Career Management) ซึ่งผลจากการนี้ ธนาคารตัดสินใจที่จะดำเนินการและนำระบบการบริหารบุคคลใหม่มาใช้งานซึ่งรวมทั้งระบบ e - HR ระบบงานใหม่นี้ได้รับการออกแบบมาเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงาน

โดยระยะที่ 1 ตามแผนงานของโครงการ จะเริ่มใช้ระบบงานจริง (Go-Live) ในระยะแรก เดือนพฤษภาคม 2551 ระยะที่ 2 เดือนมกราคม 2552 และระยะสุดท้าย เดือน เมษายน 2552

## การพัฒนาและพัฒนาบุคคล

ในปี 2551 ธนาคารได้จัดฝึกอบรมให้แก่พนักงาน 256 หลักสูตร โดยแบ่งเป็นการฝึกอบรมภายในธนาคาร จำนวน 129 หลักสูตร และเป็นหลักสูตรที่ส่งพนักงานออกไปรับการอบรมภายนอก จำนวน 127 หลักสูตร และคิดเป็นค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น จำนวน 17.76 ล้านบาท มีจำนวนพนักงานเข้ารับการอบรมทั้งหมด 18,319 คน ซึ่งในจำนวนนี้อาจมีพนักงานที่ได้รับการส่งอบรมมากกว่าหนึ่งหลักสูตร รวมอยู่ด้วย คิดเป็นจำนวนวันอบรมต่อพนักงานต่อปี ได้เท่ากับ 7.8 วัน

## นโยบายการลงทุนในบริษัทอื่นและบริษัทร่วมและนโยบายการบริหารงาน

บริษัทอยู่ หมายถึง บริษัทที่ธนาคารมีอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากการดำเนินการต่างๆ ของบริษัทนั้น โดยธนาคารลงทุนในบริษัทดังกล่าวไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทนั้น

บริษัทร่วม หมายถึง บริษัทที่ธนาคารมีอำนาจในการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน โดยธนาคารลงทุนในบริษัทดังกล่าวไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทนั้น

ธนาคารยึดหลักนโยบายเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามหลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่ม ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ก่าววคือ ธนาคารจะไม่ลงทุนในบริษัทใดเกินร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทนั้น ยกเว้นได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยในกรณีดังต่อไปนี้

1. การลงทุนในบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ตามการอนุญาตจัดตั้งกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งแบ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจทางการเงิน และเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจสนับสนุน โดยจะเป็นบริษัทซึ่งจะช่วยส่งเสริมและสนับสนุนการให้บริการกับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารเป็นหลัก โดยทั้งนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทยได้อนุญาตให้ธนาคารจัดตั้งกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ประกอบด้วย ธนาคารไทยธนาคาร, บริษัท บริหารสินทรัพย์สถาพร จำกัด, บริษัท บีทีลีสซิ่ง จำกัด, บริษัท บีทีเวลเดลีส จำกัด, บริษัท บีที ประกันภัย จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์บีที จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด และบริษัท บีที ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด
2. การลงทุนในบริษัทประกอบกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ธนาคารจะลงทุนในบริษัทประกอบกลุ่มธุรกิจทางการเงินเกินร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทนั้นได้เฉพาะในบริษัทดังต่อไปนี้
  - 2.1 บริษัทที่ประกอบธุรกิจทางการเงินที่ธนาคารไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ ทั้งนี้ เฉพาะในกรณีที่ได้รับอนุญาตให้ถือหุ้นอยู่ก่อนแล้ว
  - 2.2 บริษัทที่ประกอบธุรกิจสนับสนุนเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานของธนาคารและระบบสถาบันการเงินโดยรวม เช่น บริษัทข้อมูลเครดิตแห่งชาติ บริษัทเนชันแนลไอทีเอ็มเอ็กซ์ บริษัท S.W.I.F.T และบริษัทไทยเรทติ้งแอนอินฟอร์เมชัน เชอร์วิส เป็นต้น
  - 2.3 บริษัทที่ได้มาจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การชำระหนี้ การบังคับชำระหนี้ หรือการประกันการให้สินเชื่อ ที่ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย
  - 2.4 บริษัทที่อยู่ระหว่างการชำระหนี้
  - 2.5 บริษัทที่ประกอบธุรกิจทางการเงินหรือธุรกิจสนับสนุนที่ธนาคารไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ หรือบริษัทที่ประกอบธุรกิจอื่น ทั้งนี้เฉพาะในกรณีที่เป็นการลงทุนผ่านบริษัทที่ประกอบธุรกิจทางการเงินที่มีหน่วยงานกำกับดูแลเป็นการเฉพาะ (regulated entity) ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยจะอนุญาตและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลดังกล่าว อนุญาตให้สามารถลงทุนได้

สำหรับนโยบายการบริหารงานในภาพรวมนั้น ธนาคารยังคงยึดนโยบายเดิมคือการกำหนดนโยบายและควบคุมการบริหารของแต่ละบริษัท โดยการมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ระดับบริหารของธนาคารเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และให้มีการรายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในการประชุมคณะกรรมการจัดการของธนาคารเป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน เพื่อทำหน้าที่ ควบคุมติดตาม ตรวจสอบและดูแลให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารยังได้สนับสนุนให้คณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารทำหน้าที่ตรวจสอบบริษัทในเครือทั้งหมดด้วย เพื่อให้ธนาคารสามารถกำกับดูแล และติดตามการปฏิบัติตามแนวโน้มนโยบายของกลุ่มธุรกิจทางการเงินได้ รวมทั้งสอนทานรายงานทางการเงินของกลุ่มธุรกิจทางการเงินให้ถูกต้องและเพียงพอ



# กระทรวงการคลัง

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

## ตารางแสดงโครงสร้างรายได้

	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2551		2550		2549 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>รายได้ด้วยเบี้ยและเงินปั้นผล</b>						
1. เงินให้สินเชื่อ	6,990.96	70.17	7,819.41	88.00	7,760.96	54.47
1.1 เงินให้กู้ยืม	6,249.05	62.72	6,870.20	77.32	6,670.00	46.81
1.2 เงินเบิกเกินบัญชี	401.48	4.03	427.59	4.81	429.78	3.02
1.3 ตัวเงิน	340.43	3.42	521.62	5.87	661.18	4.64
2. รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	774.25	7.77	863.59	9.72	665.34	4.67
2.1 เงินฝาก	16.99	0.17	625.04	7.03	509.82	3.58
2.2 เงินให้สินเชื่อ	749.87	7.53	127.43	1.44	92.55	0.65
2.3 หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	7.39	0.07	111.12	1.25	62.97	0.44
3. หลักทรัพย์	3,209.72	32.21	5,252.92	59.11	5,046.03	35.41
<b>รวมรายได้ด้วยเบี้ยและเงินปั้นผล</b>	<b>10,974.93</b>	<b>110.15</b>	<b>13,935.92</b>	<b>156.83</b>	<b>13,472.33</b>	<b>94.55</b>
<b>รายได้ที่ไม่ใช่ด้วยเบี้ย</b>						
1 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	759.97	7.63	1,455.53	16.38	691.05	4.85
1.1 การรับอวัล รับรอง และค้าประกัน	109.57	1.10	124.26	1.40	133.86	0.94
1.2 อื่น ๆ	650.40	6.53	1,331.27	14.98	557.19	3.91
2. กำไร (ขาดทุน) จากการปริวรรต	193.63	1.94	(317.27)	(3.57)	20.77	0.15
3. รายได้อื่น	(1,965.05)	(19.72)	(6,188.09)	(69.64)	64.91	0.45
3.1 อื่น ๆ	(1,965.05)	(19.72)	(6,188.09)	(69.64)	64.91	0.45
<b>รวมรายได้ที่ไม่ใช่ด้วยเบี้ย</b>	<b>(1,011.45)</b>	<b>(10.15)</b>	<b>(5,049.83)</b>	<b>(56.83)</b>	<b>776.73</b>	<b>5.45</b>
<b>รายได้รวมทั้งสิ้น</b>	<b>9,963.48</b>	<b>100.00</b>	<b>8,886.09</b>	<b>100.00</b>	<b>14,249.06</b>	<b>100.00</b>



# โครงสร้างรายได้บริษัทฯ และบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท / โครงสร้างรายได้	2551		2550		2549	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. บริษัทหลักทรัพย์ บีที จำกัด รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย รวม	31.70 208.91 240.61	13.17 86.83 100.00	22.49 256.37 278.86	8.06 91.94 100.00	17.02 208.22 225.24	7.56 92.44 100.00
2. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย รวม	0.94 122.12 123.06	0.76 99.24 100.00	1.50 74.82 76.32	1.97 98.03 100.00	1.18 44.78 45.96	2.57 97.43 100.00
3. บริษัท บีที ประกันภัย จำกัด รายได้จากการรับประกันภัย รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย รวม	91.88 14.80 (25.69) 80.99	113.45 18.27 (31.72) 100.00	93.56 15.69 1.71 110.96	84.00 14.00 2.00 100.00	81.40 17.17 1.89 100.46	81.00 17.00 2.00 100.00
4. บริษัท บีที ลิสซิ่ง จำกัด รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย รวม	324.43 27.56 351.99	92.17 7.83 100.00	301.59 25.24 326.83	92.28 7.72 100.00	174.50 30.04 204.54	85.31 14.69 100.00
5. บริษัท บีที ทีบรีกษาธิรกิจ จำกัด รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย รวม	0.08 0.36 0.44	18.18 81.82 100.00	- 10.61 10.61	- 100.00 100.00	0.03 21.73 21.76	0.14 99.86 100.00
6. บริษัท บริหารสินทรัพย์ สถาพร จำกัด รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย รวม	33.52 1,264.01 1,297.53	2.58 97.42 100.00	207.00 1,032.00 1,239.00	16.71 83.29 100.00	38.00 20.00 58.00	65.52 34.48 100.00
7. บริษัท บีทีเวลเดอร์สีส จำกัด รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย รวม	321.60 68.50 390.10	82.44 17.56 100.00	327.42 59.52 386.94	84.62 15.38 100.00	318.05 47.25 365.30	87.06 12.94 100.00
8. บริษัท มิลเลี่ยมไลฟ์ อินชัวร์รันส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)* รายได้จากการเบี้ยประกันชีวิตรับสุทธิ รายได้อื่น รวม	809.21 108.08 917.29	88.22 11.78 100.00	657.82 61.32 719.14	91.47 8.53 100.00	644.64 27.13 671.77	95.96 4.04 100.00
9. บริษัท เวลเดอร์คลาส เรนท์ อาร์ (จำกัด) รายได้จากการเช่าและค่าบริการ รายได้อื่น รวม	415.01 87.60 502.61	82.60 17.40 100.00	355.31 67.42 422.73	84.05 15.95 100.00	393.40 84.50 477.90	82.32 17.68 100.00

\* ในปี 2551 ธนาคารไม่ได้ลงทุนเพิ่มในการเพิ่มทุนของบริษัท มิลเลี่ยมไลฟ์อินชัวร์รันส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งทำให้ธนาคารมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 15.26 บริษัท และทำให้บริษัทดังกล่าวไม่ได้เป็นบริษัทร่วมของธนาคารอีกต่อไป



ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

## ประธานกรรมการ/ คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่

ด้านการเงินและควบคุม

ด้านปฏิบัติการ

ด้านเทคโนโลยี

### สายบรรษัทธุรกิจ

ด้านบรรษัทธุรกิจ 1

ด้านบรรษัทธุรกิจ 2

ด้านบรรษัทธุรกิจ 3

ด้านบรรษัทธุรกิจ 4

ด้านบรรษัทธุรกิจ 5

ด้านบรรษัทธุรกิจ 6

ทีมพัฒนาธุรกิจปั้นๆ

ทีมการตลาดธุรกิจระหว่างประเทศ

ทีมบริการและสนับสนุนบรรษัทธุรกิจ

### สายธุรกิจ ขนาดกลาง-ขนาดย่อม

ด้านธุรกิจขนาดกลาง - ขนาดย่อม 1

ด้านธุรกิจขนาดกลาง - ขนาดย่อม 2

ด้านธุรกิจขนาดกลาง - ขนาดย่อม 3

ด้านธุรกิจขนาดกลาง - ขนาดย่อม 4

ด้านธุรกิจขนาดกลาง - ขนาดย่อม 5

ทีมบริการและสนับสนุน  
ธุรกิจขนาดกลาง - ขนาดย่อม

### สายธุรกิจสถาบัน

ด้านบริหารเงินและค้าผลิตภัณฑ์การเงิน

ด้านการตลาดผลิตภัณฑ์การเงิน

ด้านตลาดทุนและบริหารธุกรรมเครดิต

ด้านธุรกิจสถาบัน

## คณะกรรมการตรวจสอบ

### ด้านตรวจสอบภายใน

- ฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ฝ่ายตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศและความเสี่ยง
- ทีมกำกับการปฏิบัติงานและสอบทานสินเชื่อ

### ด้านกิจการองค์กร

- สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
- สำนักประชาสัมพันธ์
- สำนักวางแผน

### ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล

#### สายธุรกิจรายย่อย

- ด้านธุรกิจรายย่อย
- ด้าน E-Banking
- ด้านบริการและสนับสนุนธุรกรรมสาขา

#### สายสนับสนุนธุรกิจ

- ด้านกฎหมาย
- ด้านบริหารสินทรัพย์
- ฝ่ายบริหารข่ายงานและสำนักงาน
- ฝ่ายพิธีการสินเชื่อ

#### สายบริหารความเสี่ยง

- รองสายบริหารความเสี่ยง
- ด้านบริหารความเสี่ยง
- ทีมนโยบายสินเชื่อและพัฒนาคุณภาพเดรดิต
- ทีมเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ
- ทีมอนุมัติสินเชื่อ
- ด้านวิเคราะห์สินเชื่อ
- สำนักวิจัย



# โครงสร้างการถือหุ้นและโครงสร้างการจัดการ

## 1. โครงสร้างพื้นฐาน

### ก. กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

ณ วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2552 เป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2552 (Record Date) และปรากฏรายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนของหุ้นที่นำมายื่นทั้งหมด (%)
1. CIMB Bank Berhad	มาเลเซีย	6,143,544,532	92.04
2. Barclays Bank Plc, Singarore-Wealth Mgt	อังกฤษ	264,866,744	3.97
3. บริษัท บันกร็อก จำกัด	ไทย	118,790,100	1.78
4. บริษัท ไทยอินเวอร์ฟาร์ จำกัด	ไทย	33,545,095	0.50
5. นายพิสูจน์ พฤกษาภิญญา	ไทย	9,604,300	0.14
6. Clearstream Nominess Ltd.	อังกฤษ	2,644,655	0.04
7. นางจรัญลักษณ์ พานิชชีวงศ์	ไทย	2,544,400	0.04
8. นางสุวรรณ ศุภชาติไกรสาร	ไทย	2,000,000	0.03
9. นางเรือนเพ็ชร เศรษฐปิยานนท์	ไทย	2,000,000	0.03
10. นายไฟโรจน์ เจริญวิสุทธิวงศ์	ไทย	1,826,500	0.03
ผู้ถือหุ้นอื่น		93,334,256	1.40
รวม		6,674,700,582	100.00
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว		6,412,618,478	96.07
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย		262,082,104	3.93

### บ. การกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของธนาคารโดยกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีนัยสำคัญ

ณ วันที่ 5 พฤษภาคม 2551 CIMB Bank ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเดิมจำนวน 2,811,862,559 หุ้น ที่ถือโดย กองทุนเพื่อการพื้นฟู คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 42.13 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของธนาคาร และในวันที่ 17 พฤษภาคม 2551 ธนาคารได้รับสำเนาคำเสนอซื้อหุ้นสามัญของธนาคาร โดย CIMB Bank ในส่วนที่ CIMB Bank ไม่ได้อีกเป็นจำนวน 3,862,838,023 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 57.87 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ของธนาคาร ในราคาเสนอซื้อหุ้นละ 2.10 บาท ทั้งนี้ภายหลังเสร็จสิ้นการดำเนินการซื้อหักทรัพย์ทั้งหมดของธนาคาร CIMB Bank มีการถือหุ้นของธนาคารรวม 6,143,544,532 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 92.04 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของธนาคาร

พันธะพูกพันในการออกหุ้นในอนาคต

- ไม่มี -

## 2. โครงสร้างการจัดการของธนาคารประกอบด้วย

### 2.1 คณะกรรมการธนาคาร

2.2 คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลตอบแทนและสร้างความเสี่ยง คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ระดับ 2-6 คณะกรรมการธุรกิจรายย่อย คณะกรรมการพิจารณาธุรกรรมด้านตลาดทุน คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์รกรากษา คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน คณะกรรมการ IT Strategic Planning Committee

### 2.3 คณะกรรมการ

## โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 2.1 คุณกรรมการธนาคาร

#### คำนิยาม

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

หมายความถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

- เป็นกรรมการเพียงอย่างเดียว ไม่ได้เป็นผู้บริหารของธนาคาร
- อาจเป็นหรือไม่เป็นกรรมการอิสระก็ได้

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

หมายความถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

- มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารของธนาคาร
- มีเงินเดือนประจำในธนาคาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

หมายความถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

- กรรมการรายหนึ่งหรือหลายคนได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการผู้ที่สามารถลงนาม เพื่อผูกพันธนาคารกับบุคคลภายนอกได้
- มีการกำหนดเงื่อนไขการลงนามผูกพันธนาคารไว้ในหนังสือรับรองเพื่อให้บุคคลภายนอกสามารถตรวจสอบได้

กรรมการผู้ไม่มีอำนาจลงนาม

หมายความถึง กรรมการที่ไม่สามารถลงนามเพื่อผูกพันธนาคารกับบุคคลภายนอกได้

กรรมการอิสระ

หมายความถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีลักษณะอิสระอย่างทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยคำดับเดียว กัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรส ของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวาระหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเข้าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกัน หนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ทำในส่วนของเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ดังนั้นแล้วแต่จำนวนจะจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสักครู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวาระหนึ่ง (1) ถึง (8) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

## อํานาจของคณะกรรมการธนาการ

- คณะกรรมการธนาการมีอํานาจแต่งตั้งและถอดถอนพนักงานและลูกจ้างของธนาการ กำหนดจ่ายเงินบำเหน็จรางวัล และเงินชดเชยแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของธนาการหรือบุคคลใดที่ทำการให้ธนาการ และกำหนดจ่ายเงินปั้นผล ระหว่างการให้แก่ผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการธนาการมีอํานาจตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการอื่น เพื่อดำเนิน กิจการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างโดยจะกำหนดเงื่อนไขอย่างใดก็ได้ กรรมการบริหารหรือกรรมการอื่น มีสิทธิได้ รับค่าตอบแทน และหรือบำเหน็จตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการกำหนด
- คณะกรรมการธนาการมีอํานาจแต่งตั้งบุคคลใดมาเป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการ เพื่อช่วยเหลือให้ความคิดเห็นใน กิจการงานของธนาการและกำหนดค่าจ้างและหรือบำเหน็จรางวัลให้ตามที่คณะกรรมการจะเห็นสมควร
- คณะกรรมการธนาการอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติงานอย่างใด อย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการธนาการก็ได้ และมีอํานาจกำหนดการเปลี่ยนแปลงแก้ไขซื้อและจำนวนกรรมการที่มี อํานาจกระทำการแทนธนาการได้
- ในการประชุมคณะกรรมการธนาการ กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน แต่กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียใน เรื่องใดจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีก หนึ่งเสียงเป็นเสียงขี้ขาด

## บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาการ

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของธนาการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของธนาการและผู้ถือหุ้น มีอิสระในการออกความคิดเห็น และพร้อมที่จะคัดค้านในกรณี ที่มีความเห็นขัดแย้ง ตลอดจนอนุมัติรายการต่างๆ หรือเสนอความเห็นต่อผู้ถือหุ้นให้อนุมัติการทำรายการดังกล่าว โดยยึด หลักการดังนี้
  - หลักความเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ ต้องครอบคลุมครบถ้วนดังนี้
    - 1) กระทำการที่เห็นโดยสุจริตว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาการ
    - 2) การตัดสินใจนั้นได้กระทำการอย่างระมัดระวัง และ
    - 3) การตัดสินใจนั้นได้กระทำการอย่างซื่อสัตย์สุจริต ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตน
  - หลักความระมัดระวัง ต้องครอบคลุมครบถ้วนดังนี้
    - 1) ทำโดยสมเหตุสมผลเยี่ยมกรรมการที่อยู่ภายใต้สถานการณ์ เช่นนั้นจะพึงกระทำ
    - 2) ทำโดยมีข้อมูลอย่างเพียงพอ และ
    - 3) ไม่มีเหตุที่ไม่สามารถทราบได้ เช่น ไม่แน่ชัด หรือไม่ถูกต้อง
  - หลักความซื่อสัตย์สุจริต ต้องครอบคลุมครบถ้วนดังนี้
    - 1) การกระทำการที่มีจุดมุ่งหมายโดยชอบ
    - 2) การตัดสินใจโดยไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่การกระทำการที่นั้นจะผ่านการตัดสินใจจากผู้ไม่มีส่วนได้เสีย ซึ่งเห็นว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาการแล้ว
    - 3) การไม่นำข้อมูลหรือโอกาสของธนาการไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น
- กำหนดพิษทาง วิสัยทัศน์ เป้าหมายนโยบาย กลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การกำหนดมาตรฐานการดำเนิน กิจการ พิษทางการดำเนินงานของธนาการ และกำกับติดตามดูแลและการดำเนินกิจการของธนาการให้เป็นไปตามนโยบายที่ กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- สรุหารายบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ ตลอดจนสนับสนุนการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลอื่นเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ
- สรุหารายมีความรู้ความสามารถที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- อนุมัติงบประมาณในการดำเนินงานโดยพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการ

- มอบหมายอำนาจให้ผู้บริหารสามารถดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย แต่หากเป็นกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ มีผลกระทบสูง และเป็นเรื่องที่มีใช้ธุรกิจปกติของธนาคาร เช่น การลงทุนในธุรกิจอื่น การทำรายการขนาดใหญ่ เป็นต้น หรือเรื่องที่ผู้บริหารมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาเพื่อลดความเสี่ยงด้านการจัดการ และหากจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว
- กำหนดเรื่องที่ฝ่ายจัดการจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร
- กำหนดมาตรการเพื่อให้ผู้บริหารดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย แผนงานที่กำหนด และดูแลให้ผู้บริหารมีการถ่ายทอดนโยบายเป้าหมายต่าง ๆ ไปยังพนักงานทุกระดับขององค์กร
- กำกับ ติดตาม ดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้ธนาคารดำเนินกิจการเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้อง
- กำกับดูแลให้ธนาคารมีการกำหนดปัจจัยความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง หมายetterการจัดการความเสี่ยง ติดตามและตรวจสอบความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาบทวนระบบบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- ดำเนินการให้ธนาคารมีและดำเนินรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล เพื่อประโยชน์ของธนาคาร กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนเพื่อป้องกันและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กำหนดนโยบายและวิธีการควบคุมดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำเข้ามูลภัยในของธนาคารไว้ใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน พร้อมทั้งมีการประเมินผลและบทวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกสิ้นปี
- ประสานดุลยภาพที่ดีระหว่างความแตกต่างของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มนักธนาคารด้วยการให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย
- เป็นผู้รับผิดชอบต่องานการเงินของธนาคารและบริษัทในเครือให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุ ประกอบงบการเงิน และดูแลให้มีการจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และมีระบบจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง เพื่อให้คณะกรรมการสามารถติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการได้ และให้ผู้ถือหุ้นติดตามผลการดำเนินงานของธนาคารได้อีกด้วย
- จัดให้มีระบบการรายงานผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงว่า เป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ รวมทั้งปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารสามารถติดตามและปรับปรุงแก้ไขแผนงานและกลยุทธ์ต่าง ๆ ได้ตามความเหมาะสม
- กำหนดแนวทางการประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหารเพื่อพิจารณาปรับค่าจ้างและบำเหน็จประจำปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเพิ่มมูลค่าของส่วนผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผล
- พิจารณาโครงสร้างและหลักเกณฑ์ของการจ่ายเงินบำนาญจ้างวัสดุและเงินชดเชยแก่พนักงาน ลูกจ้าง หรือบุคคลใดที่ทำกิจการให้กับธนาคาร โดยจะเป็นผู้ทำการประจำหรือไม่ประจำได้ ตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ
- แต่งตั้งบุคคลใดมาเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคาร หรือขอรับความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอก เพื่อช่วยเหลือให้ความคิดเห็นในการงานของธนาคารด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคาร พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จให้ตามที่เห็นสมควร
- แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการอื่นหรือคณะกรรมการอื่นๆ ให้ดำเนินกิจการอย่างหนึ่งหรือหลายอย่าง พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จให้ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ โดยใช้การสนับสนุน ดูแล มองอ่านใจให้สามารถทำงานได้อย่างเต็มที่ และสามารถจัดจ้างที่ปรึกษาที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาให้ความเห็นเพิ่มเติมด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคารได้ ตลอดจนจัดให้มีพนักงานประจำที่มีหน้าที่ติดตาม ห้ามมูล ประสานงาน เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการ
- ดูแลให้ธนาคารมีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา
- จัดให้มีรายงานการของคณะกรรมการธนาคารเพื่อช่วยดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการธนาคาร และช่วยให้คณะกรรมการธนาคารและธนาคารปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- จัดให้มีบทัญญัติเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการ จราจรบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายหรือคู่มือเกี่ยวกับกรรมการ นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลและธรรมาภรณ์สำหรับพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร พร้อมทั้งทำการบททวนเป็นประจำภายในระยะเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้ทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์
- คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเป็นประจำทุกปี

## การสรรหา การแต่งตั้ง และการถอดถอนกรรมการ

- เป็นอำนาจหน้าที่ของผู้ถือหุ้นในการเลือกตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคาร
  - ธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาหน้าที่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือก และสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับการดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคาร โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามในการเป็นกรรมการธนาคารพาณิชย์หรือบริษัทหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย และกฎหมายด่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอคณะกรรมการธนาคารพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งกรรมการกรณีเลือกตั้งกรรมการพัฒนาตำแหน่งตามวาระ หรือ แต่งตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติม โดยมีหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งกรรมการดังนี้
    - โดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดให้มีจำนวนกรรมการของธนาคารไม่น้อยกว่าห้าคน และไม่เกิน 12 คน โดยจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดต้องมีคิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
    - การออกคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการของธนาคารให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์ และวิธีการตามข้อบังคับของธนาคาร ข้อ 16. คือ
      - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่คูณด้วยจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง
      - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้
      - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาไม่มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี
    - ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้เลือกตั้งคณะกรรมการทั้งชุดพร้อมกันในคราวเดียว แต่ให้คณะกรรมการชุดเดิมรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทด้วยไปพลางก่อนเท่าที่จำเป็น จนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่
    - การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ว่างลง เพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้กรรมการที่คงเหลืออยู่เป็นผู้สรรหาบุคคลใหม่ ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่ว่าระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ทั้งนี้ มติคณะกรรมการธนาคารจะต้องมีคะแนนไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเป็นกรรมการแทนนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้าแทน ทั้งนี้เป็นไปตามข้อบังคับของธนาคารที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- นอกจากการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการตามข้อบังคับและหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารดังกล่าวแล้ว พระราชนิรภัยได้ให้อำนาจธนาคารแห่งประเทศไทยสั่งให้ธนาคารพาณิชย์ถอดถอนกรรมการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของธนาคารซึ่งเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่ประโยชน์ของประชาชนหรือไม่ปฏิบัติตามคำสั่งของธนาคารแห่งประเทศไทยออกจากตำแหน่งได้ และให้ธนาคารแต่งตั้งบุคคลอื่นโดยความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าวแทนและให้ถือว่าคำสั่งของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ให้ถอดถอนหรือแต่งตั้งกรรมการนี้เป็นมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## รายชื่อคณะกรรมการธนาคาร ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2552 มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1.	นายทวี บุตรสุนทร	ประธานกรรมการ
2.	ดาโตะ โรเบิร์ต แซน เด้า เมือง	รองประธานกรรมการ
3.	นายชิน หยวน หยิน	รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่
4.	นายเตชะพิทย์ แสงลิงแก้ว	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
5.	นายธาริน ทิวาธี	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
6.	นายชัชวาล เอี่ยมศิริ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
7.	ดาโตะ ชาวนิ บิน อิบรา欣	กรรมการอิสระ
8.	นายเคนนี คิม	กรรมการ
9.	นายปรีชา อุ่นจิตติ	กรรมการ
10.	นางวานนท์ พีเทอร์สิก	กรรมการ
	นายฐากพ คลีสุวรรณ	เลขานุการคณะกรรมการธนาคาร

### รายชื่อกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- CIMB Bank Berhad ได้มอบหมายให้บุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคารในฐานะเป็นผู้แทนจาก CIMB Bank จำนวน 2 ท่าน คือ ดาโตะ โรเบิร์ต แซน เด้า เมือง และ นายเคนนี คิม

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนธนาคาร ณ 28 กุมภาพันธ์ 2552

- 1. นายทวี บุตรสุนทร ประธานกรรมการ
- 2. นายชิน หยวน หยิน รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่
- 3. นายปรีชา อุ่นจิตติ กรรมการ

กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อไว้ร่วมกัน และประทับตราสำคัญของธนาคาร  
อย่างไรก็ได้ แม้ว่าตามหนังสือรับรองที่ธนาคารจะทำหนังสือเปลี่ยนกับกระทรวงพาณิชย์จะระบุให้นายทวี บุตรสุนทร กรรมการ (ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการ) มีอำนาจลงนามร่วมกับผู้ก่อตั้งธนาคารก็ตาม แต่ไม่ได้เป็นกรรมการที่ลงนามผูกพันธนาคารในการปฏิบัติโดยทั่วไป จึงนับว่าเป็นกรรมการที่มีความเป็นอิสระในการเป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบถ่วงดุลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

## 2.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยดังๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของธนาคารเพื่อให้การบริหารงานของธนาคารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว ประกอบด้วยคณะกรรมการต่างๆ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร
2. คณะกรรมการจัดการ
3. คณะกรรมการตรวจสอบ
4. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ระดับ 2-6
7. คณะกรรมการธุรกิจรายย่อย
8. คณะกรรมการพิจารณาธุรกรรมด้านคลาดทุน
9. คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์ของการขาย
10. คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน
11. คณะกรรมการ IT Strategic Planning Committee

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2552 ประกอบด้วย

1. นายปรีชา อุ่นจิตติ	กรรมการ	เป็น ประธาน
2. ดาวีตี้ โรเบิร์ต แซน เด้า เมือง	รองประธานกรรมการ	เป็น กรรมการ
3. นายชิน หยวน หยิน	รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่	เป็น กรรมการ
นายฐานกฤต คลีสุวรรณ	ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	เป็น เลขาธุการ

## อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. ทบทวน ตรวจสอบ ดูแลให้มีการดำเนินการตามมติคณะกรรมการธนาคาร
2. ทบทวน ตรวจสอบ รายงานการบริหารงานของคณะกรรมการจัดการอย่างสม่ำเสมอในส่วนที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการ และการดำเนินงานของธนาคาร
3. ดูแล ตรวจสอบเรื่องสำคัญด่าง ๆ ของธนาคาร ทบทวนการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารอาวุโส การเปลี่ยนแปลงองค์กรส่วนต่าง ๆ ของหน่วยงานธุรกิจและเรื่องการลงทุนที่สำคัญ ๆ
4. นำข้อเสนอและแผนงานเกี่ยวกับเรื่องที่สำคัญทั้งหลายเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการธนาคารร่วมหารือและตัดสินใจ
5. ทบทวนและนำเสนอปณิธานการปฏิบัติงาน งบประมาณทางการเงินประจำปีและงบประมาณที่นออกเหนือจากงบประมาณประจำปี เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
6. วิเคราะห์ พัฒนาปรับปรุงกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว และตัดสินใจลงทุนที่สำคัญของธนาคารตลอดจนให้คำแนะนำด่าง ๆ
7. ทบทวนการได้ถอน การสิ้นสุด การเปลี่ยนแปลง หรือการแก้ไขเงื่อนไขของตราสารหนี้ใด ๆ หุ้นทุน หรือหลักทรัพย์ที่มีอนุพันธ์แดงของธนาคารหรือของบริษัทในเครือของธนาคาร นอกเหนือจากข้อกำหนดที่ได้กำหนดไว้แล้วของหลักทรัพย์นั้น ๆ หรือความข้อตกลงที่มีผลใช้บังคับในวันที่ลงในคำสั่งนี้
8. ทบทวนการออกหุ้นทุนใด ๆ ของธนาคารหรือของบริษัทในเครือ สิทธิในการแปลงหุ้นทุนในรูปแบบใดหรือเปลี่ยนตราสารไดเป็นหุ้นทุนหรือ option หรือใบสำคัญแสดงสิทธิหรือการจองซื้ออื่น ๆ หรือสิทธิในการซื้อหุ้นที่เกี่ยวข้องกับหุ้นทุนซึ่งรวมถึงหลักทรัพย์ที่มีอนุพันธ์แดงด้วย (นอกเหนือจากหุ้นทุนหรือตราสารอนุพันธ์ที่ออกให้แก่ธนาคาร)
9. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล
10. ทบทวน ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการควบรวม การขายกิจการบางส่วน หรือดำเนินการใด ๆ ที่คล้ายคลึง
11. ทบทวน การออกตราสารหนี้โดยธนาคาร
12. อนุมัติการลงทุนและการบริหารจัดการตราสารหนี้ ตราสารกึ่งหนึ่งกึ่งทุนที่มีอนุพันธ์แดง
13. พิจารณาอำนาจอนุมัติเฉพาะในการดำเนินการภายในของสายงานด่าง ๆ เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร
14. พิจารณาการปรับเงินเดือนและการจ่ายเงินรางวัลตามผลงานประจำปีของธนาคาร เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร
15. พิจารณาค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือจากเงินเดือนและเงินรางวัล เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร
16. พิจารณานโยบายการลงทุนเกี่ยวกับตราสารทุน ตราสารหนี้ และตราสารกึ่งหนึ่งกึ่งทุนเพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร
17. พิจารณาแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติงานสำหรับการลงทุนเพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร
18. พิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานของโครงการ IT ทุกโครงการ
19. อนุมัติค่าใช้จ่ายและการทำธุรกรรมด่าง ๆ ที่ระบุในอำนาจอนุมัติเฉพาะของฝ่ายบริหารที่ทำงานและสำนักงาน และด้านเทคโนโลยี ที่มีวงเงินตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป
20. พิจารณาแนวทางแก้ไขความเสียหายที่เกิดจากการลงทุนที่เกิดขึ้น นอกเหนือจากแผนธุรกิจของธนาคาร
21. ดำเนินการด่าง ๆ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

## คณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการจัดการ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2552 ประกอบด้วย

1. นายชิน หยวน หยิน	รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่	เป็น ประธาน
2. นายทวีป ชาติธรรม		เป็น ที่ปรึกษา
3. นางดวงพร สุจิราดาనุวัต	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริษัทธุรกิจ	เป็น กรรมการ
4. นายเอกชัย ดิวุฒานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	เป็น กรรมการ
5. นายสุรชัย จิตครัตน์เสนีย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย	เป็น กรรมการ
6. นายลี เต็ก เสิง	รักษาการ สายธุรกิจขนาดกลาง-ขนาดย่อม	เป็น กรรมการ
7. นางปนุท ณ เชียงใหม่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจสถาบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	เป็น กรรมการ
	รักษาการ สายบริหารความเสี่ยง	
8. นายพิพัฒน์ เอี่ยมชีรังกร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านเทคโนโลยี	เป็น กรรมการ
9. นายนีกรัก ใบเงิน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านปฏิบัติการ	เป็น กรรมการ
10. นางสาวอุทัยวรรณ อนุชิตาณกุล	ผู้อำนวยการ สำนักวางแผน	เป็น กรรมการ
11. นายฐานกฤษ พลสุวรรณ	ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	เป็น เลขาธุการ

## อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- พิจารณาเงินโยบาย แนวทางแก้ไขปัญหาในเรื่องค่างๆ ที่ไม่สามารถแก้ไขได้ในระดับฝ่ายงาน ติดตามการปฏิบัติงาน ตามแนวโน้มนโยบายที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด
- พิจารณางบประมาณของธนาคารให้สอดคล้องตามแผนธุรกิจของธนาคาร
- ทบทวนและนำเสนองบประมาณการปฏิบัติงานและงบประมาณทางการเงินประจำปี และงบประมาณที่นักหนែนจากงบประมาณประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณาทบทวนต่อไป
- พิจารณาอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างตามวิธีพิเศษที่มีมูลค่าตั้งแต่ 1 ล้านบาท

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารเริ่มมีขึ้นโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 8/2542 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2542 และครั้งที่ 9/2542 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2542 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2543 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2543 คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำเนินการประจำปี กำหนดวาระการดำเนินการประจำปี 2 ปี

คณะกรรมการตรวจสอบมีรายนามดังต่อไปนี้

- นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- นายธาริน พิวรรธน์ กรรมการตรวจสอบ
- นายชัชวาล เอี่ยมศิริ กรรมการตรวจสอบ

เลขาธุการคณะกรรมการตรวจสอบ

- นางมาลินี อภิวัฒนานนท์ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน  
นายพัฒนาศักดิ์ เจิมจันทร์สกุล หัวหน้าทีมกำกับการปฏิบัติงานและสอนท่านลินเช่อ

## ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ รายงานตรงต่อคณะกรรมการธนาคาร มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ดังนี้

- ดูแลให้ธนาคารมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องตามนโยบายของคณะกรรมการธนาคาร

2. ดูแลให้มีกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของธนาคารให้มีความถูกต้องครบถ้วน รวมทั้ง การเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความจัดแบ่งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
3. ดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของธนาคาร รวมทั้ง ระเบียบ วิธีปฏิบัติของธนาคาร
4. กำกับดูแลให้ธนาคารมีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและพิจารณางานตรวจสอบภายในโดยมุ่งเน้นการตรวจสอบเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธนาคาร
5. สอนทานระบบการบริหารความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีและสอนทานสินเชื่อตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย
6. พิจารณาและอนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปีของต้านตรวจสอบภายใน และทีมกำกับการปฏิบัติงานและสอนทานสินเชื่อ พร้อมทั้งทบทวนแผนงานเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
7. พิจารณารายงานทางการเงิน รวมทั้งเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของธนาคารต่อคณะกรรมการธนาคารและผู้ถือหุ้น
8. พิจารณารายงานผลการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบการธนาคารพาณิชย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และหน่วยงานอื่น ๆ ของทางการ รวมทั้งติดตามให้มีการแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างจริงจัง
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปิดเผยในรายงานประจำปีของธนาคาร ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
10. ปฏิบัติภารกิจอื่นใด ตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย

#### คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2552 ประกอบด้วย

1. นายธาริน ทิวารี	กรรมการอิสระ	เป็น ประธาน
2. ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แซน เด็ก เมือง	รองประธานกรรมการ	เป็น กรรมการ
3. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล	เป็น เลขาธุการ

#### อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. พิจารณา กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการของธนาคารให้สามารถแข่งขันได้กับตลาดธนาคารพาณิชย์ที่ธนาคารกำหนด
2. พิจารณาและอนุมัติ :
  - 2.1 การปรับปรุงนโยบายและ/หรือระเบียบการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการของธนาคารให้สอดคล้องกับสภาพของตลาดแรงงานในขณะนี้
  - 2.2นโยบายและแผนการปรับเงินเดือนและการจ่ายเงินรางวัลตามผลงานประจำปีของธนาคาร
  - 2.3 โครงการเกี่ยวกับอายุความสมัครใจ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง
3. พิจารณาหลักเกณฑ์/แนวทางการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการสำหรับบริษัทในเครือ
4. การสรรหาและคัดเลือกผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปของธนาคาร และนำเสนอคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาอนุมัติ

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2552 ประกอบด้วย

1. ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แซน เด็ก เมือง	รองประธานกรรมการ	เป็น ประธาน
2. นายชิน หยวน หยิน	รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่	เป็น กรรมการ

3. นางดวงพร สุจิริตานุวัต	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริษัทธุรกิจ	เป็น กรรมการ
4. นายเอกชัย ดิวุฒานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	เป็น กรรมการ
5. นายสุรชัย จิตตรัตน์เสนีร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย รักษาการ สายธุรกิจขนาดกลาง-ขนาดย่อม	เป็น กรรมการ
6. นายลี เต็ก เสิง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจสถาบัน	เป็น กรรมการ
7. นางปนุท ณ เชียงใหม่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการ สายบริหารความเสี่ยง	เป็น กรรมการ
8. นายพิพัฒน์ เอี่ยมชีรากุร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านเทคโนโลยี	เป็น กรรมการ
9. นายสมศักดิ์ ไชยเดช	ผู้อำนวยการอาวุโส ด้านบริหารความเสี่ยง	เป็น กรรมการ และเลขานุการ

### อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- กำหนดและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของธนาคารและของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ซึ่งครอบคลุม ความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านเครดิต ด้านตลาด ด้านสภาพคล่อง ด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ และความเสี่ยงอื่น ๆ ที่มีนัยสำคัญต่อธนาคารและต่อกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
- วางแผนและอุปกรณ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยง ของธนาคารและของกลุ่มธุรกิจทางการเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- ทบทวนและอนุมัติหลักเกณฑ์ การบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง
- ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของธนาคารและสภาวะตลาด โดยรวมถึงความมีประสิทธิผลของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- ทบทวนและอนุมัติปรับปรุงเปลี่ยนแปลงคู่มือนโยบายสินเชื่อและข้อยกเว้นการปฏิบัติตามนโยบาย สินเชื่อ ตลอดจนอนุมัติวิธีการและเครื่องมือวัดความเสี่ยงด้านเครดิต และวิธีการในการตั้งราคา (Loan Pricing Methodology)
- ดูแลให้แต่ละธุรกิจของธนาคารมีระดับผลตอบแทนคุ้มค่ากับความเสี่ยงของเงินกองทุนที่ใช้ รวมถึงกำหนด RAROC target, และการอนุมัติชื่อหรือขายสินทรัพย์เพื่อปรับปรุง Risk/Return เพื่อให้ได้ RAROC ตามเป้าหมายที่กำหนด
- กำหนดและทบทวนหลักเกณฑ์การบริหารสินทรัพย์เสี่ยง (Portfolio Management) และอนุมัติการกำหนดเพดานการกระจายตัวของสินเชื่อ (Concentration Limits)
- อนุมัติและทบทวนเพดานความเสี่ยง (Limits) ต่าง ๆ เพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) อันเกิดจาก การทำธุรกรรมในบัญชีเพื่อการค้า (Trading Book) ยกเว้น Stop Loss Limits รวมทั้งกำหนดเครื่องมือในการวัดระดับความเสี่ยงผลิตภัณฑ์ใหม่ของด้านบริหารเงินและค้าผลิตภัณฑ์การเงินที่ธนาคารพึงรับได้ เช่น Value at Risk และ DVO1 เป็นต้น
- กำหนดและทบทวนหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk Management) ซึ่งรวมถึง การอนุมัติเครื่องมือในการวัดความเสี่ยง และการควบคุมความเสี่ยงแผนงาน มาตรการ ตลอดจนความเพียงพอของทรัพยากร เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ
- ให้ความเห็นชอบแผนฉุกเฉิน (Contingency Plan) หรือการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) รวมถึงแผนรองรับการดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) ของหน่วยงานต่าง ๆ ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ให้สามารถนำไปปฏิบัติเมื่อมีความจำเป็น และขออนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร พร้อมทั้งให้มีการทบทวนและรายงานให้ บปก. ทราบเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงองค์ประกอบหรือการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินที่สำคัญ
- อนุมัติผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ และการเปลี่ยนแปลงกระบวนการทางธุรกิจทั้งในกรณีของผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ และผลิตภัณฑ์และบริการที่มีอยู่เดิมของธนาคารและของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน (ยกเว้นของสายธุรกิจรายย่อย)

- และบริษัทในเครือที่ทำธุรกิจสินเชื่อบุคคลรายย่อย) รวมทั้งมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติอำนาจขออนุมัติเฉพาะที่เกี่ยวกับการอนุมัติสินเชื่อและปฏิบัติงานตาม Product Program
12. ควบคุมดูแลการลงทุนในบัญชีเพื่อการธุนการและติดตามความเสี่ยงจากการลงทุนในตราสารทุน ตราสารหนี้ และตราสารกึ่งหนี้ กึ่งทุน รวมทั้งตราสารหนี้ที่มีอนุพันธ์แฟร์ ภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบ ดังนี้
    - 12.1 พิจารณากลั่นกรองนโยบายการลงทุนในตราสารทุน ตราสารหนี้ ตราสารกึ่งหนี้กึ่งทุน และ ตราสารหนี้ที่มีอนุพันธ์แฟร์ รวมทั้งให้ความเห็นก่อนนำเสนอคณะกรรมการธุนการ
    - 12.2 พิจารณากลั่นกรองหลักเกณฑ์ เงื่อนไขการลงทุนและสัดส่วนการลงทุน ตลอดจนเพดานความเสี่ยงต่างๆ (Risk Limits) เช่น การกระจายตัวในสินทรัพย์หรือสินทรัพย์อ้างอิงประเภทใดประเภทหนึ่ง หรือผู้ออกสินทรัพย์หรือสินทรัพย์อ้างอิงรายได้รายหนึ่ง หรืออุดสาหกรรมใดอุดสาหกรรมหนึ่ง หรือภูมิภาคใดภูมิภาคหนึ่ง ในตราสารทุน ตราสารหนี้ และตราสารกึ่งหนี้กึ่งทุนประเภทต่างๆ ตลอดจนหลักเกณฑ์ในการติดตามและควบคุมการลงทุน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการธุนการ
    - 12.3 พิจารณากลั่นกรองและให้ความเห็นในการมีอันดับความนำเชื้อถือและ/หรือมูลค่าตลาดของตราสารหนี้ที่ถือครอง ลดลงต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดในนโยบายการลงทุนในตราสารหนี้แต่ละประเภทก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการธุนการ (แล้วแต่กรณี) เพื่อขออนุมัติการถือครองและแนวทางการจัดการกับตราสาร
    - 12.4 ติดตามผลของการลงทุนในตราสารทุน ตราสารหนี้ และตราสารกึ่งหนี้กึ่งทุน และควบคุมการดำเนินการกับตราสารทุน ตราสารหนี้ และตราสารกึ่งหนี้กึ่งทุน ตามที่ได้รับอนุมัติ
  13. กำหนดและบทบาทหน้าที่การบริหารจัดการจัดสรรเงินกองทุนของธุนการให้หน่วยงานต่างๆ (Capital Allocation) และความเพียงพอของเงินกองทุน (Capital Adequacy) ของธุนการและกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
  14. กำหนดและบทบาทหน้าที่การตั้งสำรองเพื่อหนี้สูญ และความเพียงพอของการตั้งสำรอง (Adequacy of Reserve)
  15. ติดตาม ควบคุม และประเมินผลกระทบบริหารความเสี่ยงของธุนการและของกลุ่มธุรกิจทางการเงินให้เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด และรายงานสถานะความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่มีต่อการยอมรับความเสี่ยง (Risk Appetite) ผลกระทบในภาพรวมที่มีนัยสำคัญต่อสถานะความเสี่ยงของธุนการ ตลอดจนรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการธุนการทุกไตรมาส และในกรณีที่มีเหตุการณ์ที่อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อความมั่นคงของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานต่อคณะกรรมการธุนการในทันที
  16. มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายหยุดการขาดทุน (Stop Loss Limit) จากการลงทุน
  17. ดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการธุนการมอบหมาย

## คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ระดับ 2

คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2552 ประกอบด้วย

1. นายปรีชา อุ่นจิตติ	กรรมการ	เป็น ประธาน
2. นายเอกชัย ติวุฒานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	เป็น กรรมการ
3. นางปนุท ณ เชียงใหม่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการ สายบริหารความเสี่ยง	เป็น กรรมการ
4. นางสาวสุภาพร อิสีประดิษฐ์	ที่มีเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ	เป็น กรรมการและ เลขานุการ

## อำนาจขออนุมัติ

1. พิจารณาอนุมัติการดำเนินการได้ ฯ เกี่ยวกับวงเงินสินเชื่อให้แก่ลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า (ตามหลักเกณฑ์การจัดกลุ่มลูกค้าของธุนการ) ที่มีวงเงินสินเชื่อร่วมหรือภาระหนี้เงินต้นรวมดอกเบี้ยค้างรับทั้งสิ้นแล้วแต่จำนวนโดยสูงกว่าไม่เกิน 2,000 ล้านบาท

2. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้แก่บริษัทในเครือสำหรับลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า (ตามหลักเกณฑ์การจัดกลุ่มลูกค้าของธนาคาร) ที่มีวงเงินสินเชื่อร่วมหรือภารหนี้เงินดันรวมดอกเบี้ยค้างรับทั้งสิ้นแล้วแต่จำนวนได้สูงกว่าไม่เกิน 2,000 ล้านบาท
3. ให้ความเห็นกับการพิจารณาดำเนินการใด ๆ เกี่ยวกับวงเงินสินเชื่อให้แก่ลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า (ตามหลักเกณฑ์การจัดกลุ่มลูกค้าของธนาคาร) ที่มีวงเงินสินเชื่อร่วมหรือภารหนี้เงินดันรวมดอกเบี้ยค้างรับทั้งสิ้นแล้วเกินกว่า 2,000 ล้านบาท ก่อนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารพิจารณา
4. พิจารณาอนุมัติปรับลดอัตราดอกเบี้ย/ค่าธรรมเนียมการออกหนังสือค้ำประกันต่ำกว่าเงื่อนไขที่ได้รับอนุมัติ ดังนี้
  - 4.1 อัตราดอกเบี้ย ลดลงต่ำกว่าเงื่อนไขที่ได้รับอนุมัติไม่เกินร้อยละ 0.25
  - 4.2 อัตราต่อธรรมเนียมการออกหนังสือค้ำประกัน ลดลงต่ำกว่าเงื่อนไขที่ได้รับอนุมัติไม่เกิน ร้อยละ 0.25
5. พิจารณาอนุมัติ เปลี่ยนแปลง และ/หรือ เพิ่ม ลดเงื่อนไขต่าง ๆ โดยการเบิกใช้สินเชื่อดังกล่าวยังอยู่ภายในวงเงินรวมทั้งหมดของลูกค้ารายนั้นที่ได้รับอนุมัติไว้ ดังนี้
  - 5.1 พิจารณาอนุมัติเบิกใช้วงเงินที่ทำให้เกินวงเงิน Sub-limit ของประเภทสินเชื่อที่กำหนดไว้ไม่เกิน ร้อยละ 10 ของวงเงิน Sub-limit นั้น ๆ
  - 5.2 พิจารณาอนุมัติออกหนังสือค้ำประกันโดยวัตถุประสงค์ของหนังสือค้ำประกันฉบับดังกล่าวไม่อยู่ในเงื่อนไขของวัตถุประสงค์ที่ได้รับอนุมัติไว้
  - 5.3 พิจารณาอนุมัติให้ความเห็นการผ่อนผันเงื่อนไขต่าง ๆ ในกรณี Syndicated Loan ที่ไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์การชำระเงิน/อัตราดอกเบี้ย ซึ่งมีเงื่อนไขของระยะเวลาที่ต้องให้ความเห็นตามสัญญาเงินกู้ไม่เกิน 30 วัน
6. พิจารณาอนุมัติขยายระยะเวลาทบทวนวงเงินออกไปไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ครบกำหนดทบทวน
7. พิจารณาอนุมัติเกินวงเงิน Trade Finance ขั้วราในจำนวนไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของวงเงินสินเชื่อนั้น ๆ โดยไม่นับรวมวงเงินสินเชื่ออื่น เป็นเวลาไม่เกิน 6 เดือน เนื่องจากไม่สามารถแบ่งการเปิด LC เป็นฉบับย่อยได้

### คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ระดับ 3

คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ระดับ 3 ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2552 ประกอบด้วย

1. นางปุ่นท พัน เขียงใหม่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการ สายบริหารความเสี่ยง	เป็น ประธาน
2. นายกราดร ภาคพัฒน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกฎหมาย หรือ หัวหน้าทีม สังกัดด้านกฎหมาย หรือ ผู้อำนวยการ สังกัดด้านกฎหมาย	เป็น กรรมการ
นางกำกู วิสุทธิผล	ทีมนโยบายสินเชื่อ <sup>และพัฒนาคุณภาพเครดิต</sup>	เป็น กรรมการ
นายสมชาย วงศ์ปิยะสติตย์	ทีมนุมัติสินเชื่อ	เป็น กรรมการ
นางสาวอภิญญา ปัญจิจิตติ	ทีมนุมัติสินเชื่อ	เป็น กรรมการ
นางสาวลิริพร สิริสิงห์	ทีมนุมัติสินเชื่อ	เป็น กรรมการ
นายสุรพล ทิพย์วิໄล	ทีมนุมัติสินเชื่อ	เป็น กรรมการ
3. นางสาวสุภาพร อิสีประดิษฐ์	ทีมเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ	เป็น เลขานุการ

### อำนาจอนุมัติ

1. พิจารณาอนุมัติการดำเนินการใด ๆ เกี่ยวกับวงเงินสินเชื่อให้แก่ลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า (ตามหลักเกณฑ์การจัดกลุ่มลูกค้าของธนาคาร) ที่มีวงเงินสินเชื่อร่วม หรือภารหนี้เงินดันรวมดอกเบี้ยค้างรับทั้งสิ้น แล้วแต่จำนวนได้สูงกว่าไม่เกิน 400 ล้านบาท รวมถึงการอนุมัติโอนบัญชีลูกหนี้ไปอยู่ในความดูแลของด้านบริหารสินทรัพย์ การอนุมัติตัด

- หนี้สูญกรณีหนี้ขาดอายุความ หรือเอกสารแห่งหนี้ไม่เพียงพอ กับการดำเนินคดีทางศาล การอนุมัติปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีการตัดหนี้สูญตามภาระหนี้ตามบัญชี หรือตัดหนี้สูญเงินลงทุนในกรณีที่เป็นบัญชีเงินลงทุน การอนุมัติปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีการรับโอนสินทรัพย์ ตราสารการเงิน การแปลงหนี้เป็นทุน
2. รับทราบการรายงานความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขหนี้ที่มีปัญหา และความคืบหน้าในการดำเนินการของลูกค้า ที่จัดอยู่ในกลุ่ม Watch List และพิจารณาให้แนวทางในการแก้ไขหนี้กับลูกค้าดังกล่าวที่มีวงเงินสินเชื่อร่วม หรือภาระหนี้เงินดันรวมดอกเบี้ยค้างรับทั้งล้วนของลูกค้าและหรือกลุ่มลูกค้า (ตามหลักเกณฑ์การจัดกลุ่มลูกค้าของธนาคาร) แล้ว แต่จำนวนได้สูงกว่าไม่เกิน 400 ล้านบาท
  3. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการแก้ไขหนี้ที่มีปัญหาแก่บริษัทในเครือสำหรับลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า (ตามหลักเกณฑ์การจัดกลุ่มลูกค้าของธนาคาร) ที่มีวงเงินลินเชื่อร่วม หรือภาระหนี้เงินดันรวมดอกเบี้ยค้างรับทั้งล้วน แล้วแต่จำนวนได้สูงกว่าไม่เกิน 400 ล้านบาท รวมถึงการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีการตัดหนี้สูญตามภาระหนี้ตามบัญชี หรือการตัดหนี้สูญเงินลงทุนในกรณีที่เป็นบัญชีเงินลงทุน การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีการรับโอนสินทรัพย์ ตราสารการเงิน การแปลงหนี้เป็นทุน

#### คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ระดับ 4

คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ระดับ 4 ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2552 ประกอบด้วย

1. นางปนุท พ เชียงใหม่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการ สายบริหารความเสี่ยง	เป็น ประธาน
2. นางคำฤท วิสุทธิผล	ที่มนโยบายสินเชื่อ	เป็น ประธาน หรือ กรรมการ
นายสมชาย วงศ์ปิยะสกิดย์	ที่มนุมัติสินเชื่อ	เป็น ประธาน หรือ กรรมการ
3. นางสาวอภิญญา ปัญจิตติ นางสาวสิริพร สิริสิงห์	ที่มนุมัติสินเชื่อ	เป็น กรรมการ
นายสุรพล ทิพย์วิໄโล	ที่มนุมัติสินเชื่อ	เป็น กรรมการ
นางสาวมารยาษา เศวตกิติธรรม	ที่มนโยบายสินเชื่อและพัฒนาคุณภาพเครดิต	เป็น กรรมการ
นางสาวศุภลักษณ์ ศศลักษณานนท์	ที่มนโยบายสินเชื่อและพัฒนาคุณภาพเครดิต	เป็น กรรมการ
นายสาขันท์ อังศุสิงห์	ด้านกฎหมาย	เป็น กรรมการ
นายพงศ์เดช วงศ์ภูมิ	ด้านกฎหมาย	เป็น กรรมการ
นางสาวสุวิมล ผุ่คลวัฒนากร	ด้านกฎหมาย	เป็น กรรมการ
4. เจ้าหน้าที่ที่มีเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ (ระดับ 6 ขึ้นไป)		เป็น เลขานุการ

#### อำนาจอนุมัติ

1. พิจารณาอนุมัติการดำเนินการใด ๆ เกี่ยวกับวงเงินสินเชื่อให้แก่ลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า (ตามหลักเกณฑ์การจัดกลุ่มลูกค้าของธนาคาร) ที่มีวงเงินสินเชื่อร่วม หรือภาระหนี้เงินดันรวมดอกเบี้ยค้างรับทั้งล้วน แล้วแต่จำนวนได้สูงกว่าไม่เกิน 200 ล้านบาท รวมถึงการอนุมัติโอนบัญชีลูกหนี้ไปอยู่ในความดูแลของด้านบริหารสินทรัพย์และการอนุมัติตัดหนี้สูญกรณีหนี้ขาดอายุความ หรือเอกสารแห่งหนี้ไม่เพียงพอ กับการดำเนินคดีทางศาล ยกเว้นการอนุมัติปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีการตัดหนี้สูญตามภาระหนี้ตามบัญชี หรือตัดหนี้สูญเงินลงทุนในกรณีที่เป็นบัญชีเงินลงทุน การรับโอนสินทรัพย์ ตราสารการเงิน การแปลงหนี้เป็นทุน ให้พิจารณาโดยคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3 หรือคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 หรือคณะกรรมการธนารักษ์
2. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการแก้ไขหนี้ที่มีปัญหาแก่บริษัทในเครือสำหรับลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า (ตามหลักเกณฑ์การจัดกลุ่มลูกค้าของธนาคาร) ที่มีวงเงินสินเชื่อร่วม หรือภาระหนี้เงินดันรวมดอกเบี้ยค้างรับทั้งล้วน แล้วแต่

จำนวนได้สูงกว่าไม่เกิน 200 ล้านบาท ยกเว้นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีการตัดหนี้สูญตามภาระหนี้ตามบัญชี หรือตัดหนี้สูญเงินลงทุนในกรณีที่เป็นบัญชีเงินลงทุน การรับโอนลินทรัพย์ ตราสารการเงิน การแปลงหนี้เป็นทุน ให้พิจารณาโดยคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3 หรือคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 หรือ คณะกรรมการธนาการ

### คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ระดับ 5

คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ระดับ 5 ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2552 ประกอบด้วย

1. นางปนุท ณ เชียงใหม่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการ สายบริหารความเสี่ยง	เป็น ประธาน
2. นางกำกฎ วิสุทธิผล นายสมชาย วงศ์ปิยะลักษิตย์	ทีมนโยบายสินเชื่อ <sup>และพัฒนาคุณภาพเครดิต</sup> ทีมอนุมัติสินเชื่อ	เป็น ประธาน หรือ กรรมการ
นางสาวอภิญญา ปัญจิตติ	ทีมอนุมัติสินเชื่อ	เป็น ประธาน หรือ กรรมการ
3. นางสาวสิริพร สิริสิงห์ นายสุรพล ทิพย์วิໄล นางสาวมารยาหา เศวตกิติธรรม นางสาวศุภลักษณ์ ศศลักษณานนท์	ทีมอนุมัติสินเชื่อ <sup>และพัฒนาคุณภาพเครดิต</sup> ทีมอนุมัติสินเชื่อ <sup>และพัฒนาคุณภาพเครดิต</sup> ทีมนโยบายสินเชื่อ <sup>และพัฒนาคุณภาพเครดิต</sup> ทีมนโยบายสินเชื่อ <sup>และพัฒนาคุณภาพเครดิต</sup>	เป็น กรรมการ เป็น กรรมการ เป็น กรรมการ เป็น กรรมการ
นายฉลอง วิเศษหอม นางวิมลรัตน์ กัตติชาติ นางสาวรพีพร วนัสสันต์ นายชัยชนะ สักการะ <sup>*</sup> นายสหรัตน์ สุขกุล นางวิภาวดี บุรณส漫กพ	ด้านกฎหมาย ด้านกฎหมาย ด้านกฎหมาย ด้านกฎหมาย ด้านกฎหมาย ด้านกฎหมาย	เป็น กรรมการ เป็น กรรมการ เป็น กรรมการ เป็น กรรมการ เป็น กรรมการ เป็น กรรมการ
4. เจ้าหน้าที่ที่มีอำนาจคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ (ระดับ 5 ขึ้นไป)		เป็น เอก鞍กลุ่ม

### อำนาจอนุมัติ

- พิจารณาอนุมัติการดำเนินการใด ๆ เกี่ยวกับวงเงินสินเชื่อให้แก่ลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า (ตามหลักเกณฑ์การจัดกลุ่มลูกค้าของธนาคาร) ที่มีวงเงินสินเชื่อร่วม หรือภาระหนี้เงินดันรวมดอกเบี้ยค้างรับทั้งล้วน แล้วแต่จำนวนได้สูงกว่าไม่เกิน 50 ล้านบาท รวมถึงการอนุมัติโอนบัญชีลูกหนี้ไปยังบัญชีในความดูแลของด้านบริหารสินทรัพย์และการอนุมัติตัดหนี้สูญกรณีหนี้ขาดอายุความ หรือเอกสารแห่งหนี้ไม่เพียงพอ กับการดำเนินคดีทางศาล ยกเว้นการอนุมัติการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีการตัดหนี้สูญตามภาระหนี้ตามบัญชี หรือตัดหนี้สูญเงินลงทุนในกรณีที่เป็นบัญชีเงินลงทุน การรับโอนลินทรัพย์ ตราสารการเงิน การแปลงหนี้เป็นทุน ให้พิจารณาโดยคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3 หรือคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 หรือ คณะกรรมการธนาการ
- พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการแก้ไขหนี้ที่มีบัญหาแก่บริษัทในเครือสำหรับลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า (ตามหลักเกณฑ์การจัดกลุ่มลูกค้าของธนาคาร) ที่มีวงเงินสินเชื่อร่วม หรือภาระหนี้เงินดันรวมดอกเบี้ยค้างรับทั้งล้วนแล้วแต่จำนวนได้สูงกว่าไม่เกิน 50 ล้านบาท ยกเว้นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีการตัดหนี้สูญตามภาระหนี้ตามบัญชี หรือตัดหนี้สูญเงินลงทุนในกรณีที่เป็นบัญชีเงินลงทุน การรับโอนลินทรัพย์ ตราสารการเงิน การแปลงหนี้เป็นทุน ให้พิจารณาโดยคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3 หรือคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 หรือ คณะกรรมการธนาการ

เกณฑ์การจัดกลุ่มลูกค้าของธนาคาร) ที่มีวงเงินสินเชื่อร่วม หรือภาระหนี้เงินดันรวมดอกเบี้ยค้างรับทั้งสิ้นแล้วแต่จำนวนได้สูงกว่าไม่เกิน 50 ล้านบาท ยกเว้นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีการตัดหนี้สูญตามภาระหนี้ตามบัญชี หรือตัดหนี้สูญเงินลงทุนในกรณีที่เป็นบัญชีเงินลงทุน การรับโอนสินทรัพย์ ตราสารการเงิน การแปลงหนี้เป็นทุน ให้พิจารณาโดยคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3 หรือคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 หรือ คณะกรรมการธนารา

### คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ระดับ 6

คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ระดับ 6 ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2552 ประกอบด้วย

1. นายสมชาย วงศ์ปายะสติตย์ หรือ นางสาวกัญญา ปัญจิตรดี	ที่ม่อนนุมติดินเชื่อ และพัฒนาคุณภาพเครดิต	เป็น ประธาน เป็น ประธาน
2. นางสาวศิริพร สิริสิงห์	ที่ม่อนนุมติดินเชื่อ	เป็น ประธาน หรือ กรรมการ
3. นายสุรพล ทิพย์วิไล <sup>1</sup> นางสาวมารยาหา เศวตกิติธรรม <sup>2</sup> นางสาวศุภลักษณ์ ศศลักษณานนท์ <sup>3</sup> นายสกนธ์ ศรีกฤษณรักษ์ <sup>4</sup> นายหฤษณ์ ขนอม <sup>5</sup> นายยอดเทพ อินทรเจริญ <sup>6</sup> นายจันทร์ เก็บไว้ <sup>7</sup> นายสุนทร รองเดช <sup>8</sup> นายอดิศร ศรีอรุณ <sup>9</sup>	ที่ม่อนนุมติดินเชื่อ <sup>1</sup> ที่ม่อนนุมติดินเชื่อและพัฒนาคุณภาพเครดิต <sup>2</sup> ที่ม่อนนุมติดินเชื่อและพัฒนาคุณภาพเครดิต <sup>3</sup> ด้านกฎหมาย <sup>4</sup> ด้านกฎหมาย <sup>5</sup> ด้านกฎหมาย <sup>6</sup> ด้านกฎหมาย <sup>7</sup> ด้านกฎหมาย <sup>8</sup> ด้านกฎหมาย <sup>9</sup>	เป็น กรรมการ เป็น กรรมการ เป็น กรรมการ เป็น กรรมการ เป็น กรรมการ เป็น กรรมการ เป็น กรรมการ เป็น กรรมการ เป็น กรรมการ
4. เจ้าหน้าที่ที่มีอำนาจในการคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ (ระดับ 5 ขึ้นไป)		เป็น เอก鞍หุ่น

### อำนาจอนุมัติ

- พิจารณาอนุมัติการดำเนินการใด ๆ เกี่ยวกับวงเงินสินเชื่อให้แก่ลูกค้าและ/หรือกลุ่มลูกค้า (ตามหลักเกณฑ์การจัดกลุ่มลูกค้าของธนาคาร) ที่มีวงเงินสินเชื่อร่วม หรือภาระหนี้เงินดันรวมดอกเบี้ยค้างรับทั้งสิ้น แล้วแต่จำนวนได้สูงกว่าไม่เกิน 10 ล้านบาท รวมถึงการอนุมัติโอนบัญชีลูกหนี้ไปยื่นในความดูแลของด้านบริหารสินทรัพย์และการอนุมัติตัดหนี้สูญกรณีหนี้ขาดอายุความ หรือเอกสารแห่งหนี้ไม่เพียงพอ กับการดำเนินคดีทางศาล ยกเว้นการอนุมัติปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีการตัดหนี้สูญตามภาระหนี้ตามบัญชี หรือตัดหนี้สูญเงินลงทุนในกรณีที่เป็นบัญชีเงินลงทุน การรับโอนสินทรัพย์ ตราสารการเงิน การแปลงหนี้เป็นทุน ให้พิจารณาโดยคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3 หรือคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 หรือคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 1 หรือคณะกรรมการธนารา
- พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการแก้ไขหนี้ที่มีบัญชีแห่งรัฐในเครือสำคัญที่ต้องชำระ/หรือกลุ่มลูกค้า (ตามหลักเกณฑ์การจัดกลุ่มลูกค้าของธนาคาร) ที่มีวงเงินสินเชื่อร่วม หรือภาระหนี้เงินดันรวมดอกเบี้ยค้างรับทั้งสิ้น แล้วแต่จำนวนได้สูงกว่าไม่เกิน 10 ล้านบาท ยกเว้นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีการตัดหนี้สูญตามภาระหนี้ตามบัญชี หรือตัดหนี้สูญเงินลงทุนในกรณีที่เป็นบัญชีเงินลงทุน การรับโอนสินทรัพย์ ตราสารการเงิน การแปลงหนี้เป็นทุน ให้พิจารณาโดยคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3 หรือคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 หรือคณะกรรมการธนารา

## คณะกรรมการธุรกิจรายย่อย

คณะกรรมการธุรกิจรายย่อย ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2552 ประกอบด้วย

1. นายชิน หยวน หยิน	รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่	เป็น ประธาน
2. นายสุรษัย จิตต์รัตน์เสนีย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย	เป็น กรรมการ
	รักษาการ สายธุรกิจขนาดกลาง-ขนาดย่อม	
3. นางปนุท ณ เชียงใหม่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	เป็น กรรมการ
	รักษาการ สายบริหารความเสี่ยง	
4. นายราดา จารุกิจไพบูลย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านธุรกิจรายย่อย	เป็น กรรมการ
5. นายนีกรักษ์ ใบเงิน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านปฏิบัติการ	เป็น กรรมการ
6. นายทวิช วีร่างกูร	ผู้อำนวยการอาวุโส ด้าน E-Banking	เป็น กรรมการ และ เลขานุการ

## อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. วิเคราะห์กลยุทธ์ พัฒนาปรับปรุงกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว และตัดสินใจลงทุนที่สำคัญของสายธุรกิจรายย่อย (รวมทั้งการให้สินเชื่อ การติดตาม เรียกเก็บหนี้ การรับฝากเงิน การบริการของสาขา และโครงสร้างพื้นฐานของส่วนสนับสนุน) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร
2. พัฒนาแผนงานและงบประมาณประจำปีทางด้านการเงินและด้านการปฏิบัติงานของสายธุรกิจรายย่อย
3. ประสานงานและควบคุมดูแลทรัพยากรในการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาวของสายธุรกิจรายย่อย
4. ทบทวนและตรวจสอบ รายงานการบริหารงานของด้านธุรกิจรายย่อยอย่างสม่ำเสมอในส่วนที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของธุรกิจรายย่อยของธนาคาร
5. ทบทวนผลการปฏิบัติงาน การให้ค่าตอบแทน และการว่าจ้าง/เลิกจ้าง (หรือเสนอให้คณะกรรมการบริหารอนุมัติ แล้วแต่กรณี) บุคคลในตำแหน่งผู้อำนวยการหรือสูงกว่านั้นของสายธุรกิจรายย่อย
6. อนุมัติ Product Program และแผนการออกผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ของธนาคาร และบริษัทในเครือในกลุ่มธุรกิจสินเชื่อรายย่อย รวมถึงอนุมัติการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของผลิตภัณฑ์และบริการที่มีอยู่เดิมของธนาคารและบริษัทในเครือในกลุ่มธุรกิจสินเชื่อรายย่อย
7. อนุมัติอำนาจอนุมัติเฉพาะที่เกี่ยวกับการอนุมัติสินเชื่อและการปฏิบัติงานต่างๆ ตาม Product Program
8. อนุมัติแผนและงบประมาณประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการขายสำหรับผลิตภัณฑ์และบริการธุรกิจรายย่อยภายใต้แผนงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร
9. อนุมัติงบค่าใช้จ่ายสำหรับการจัด event marketing ภายใต้แผนงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร
10. อนุมัติหลักเกณฑ์โครงการฝ่ายบุนเดส์เบี้ยนและเบี้ยปรับ (Forbearance Program) สำหรับลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย
11. อนุมัติอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมพิเศษสำหรับโครงการส่งเสริมการขาย (Marketing/Sale Campaigns)
12. ดูแลงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่

## คณะกรรมการพิจารณาธุรกรรมด้านตลาดทุน

คณะกรรมการพิจารณาธุรกรรมด้านตลาดทุน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2552 ประกอบด้วย

1. นายชิน หยวน หยิน	รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่	เป็น ประธาน
2. นายเคนนี คิม	กรรมการ	เป็น กรรมการ
3. นายลี เต็อก เส็ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจสถาบัน	เป็น กรรมการ
4. นายเอกชัย ติวุฒานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	เป็น กรรมการ
5. นายชัยวัฒน์ เมธีวังสรรค์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านตลาดทุนและบริหารธุรกรรมเครดิต	เป็น กรรมการ

6. นายอานันท์ ล้มคงคล	หัวหน้าทีมบริหารธุรกรรมเครดิต และอนุพันธ์ทางการเงิน	เป็น เลขาธุการ
-----------------------	--	----------------

### อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

พิจารณาอนุมัติการให้บริการธุรกรรมด้านตลาดทุน การลงทุนในตราสารหนี้และกิ่งหนี้กิ่งทุนที่ไม่มีอนุพันธ์ແpong และมีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือเป็น Investment Grade และการบริหารหลักทรัพย์คงเหลือ

### คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์ร่อการขาย

คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์ร่อการขาย ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2552 ประกอบด้วย

1. ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แซน เด้า เมือง	รองประธานกรรมการ	เป็น ประธาน
2. นายเอกชัย ติรุตานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	เป็น กรรมการ
3. นางปนุท ณ เชียงใหม่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการ สายบริหารความเสี่ยง	เป็น กรรมการ
4. นายกราคร ภาคพัฒน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกฎหมาย	เป็น กรรมการ
5. นางกัญญา ไพบูลย์	ที่ปรึกษา ด้านการเงินและความคุ้ม	เป็น กรรมการ
6. นายสมเกียรติ ศรีสวัสดิ์	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารท่าจานและสำนักงาน	เป็น กรรมการ
7. นางสาวนีร์ ศิริเวชวรรุษ	หัวหน้าทีมบริหารสินทรัพย์ร่อการขาย	เป็น เลขาธุการ

สินทรัพย์ร่อการขาย หมายถึง สินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์อื่น เช่น อุปกรณ์สำนักงาน สิทธิการเช่า และทรัพย์สินอื่นๆ ที่เกิดจากการตีหลักประกันชำระหนี้ การบังคับตามสัญญา การบังคับคดี การควบรวมกิจการ และสินทรัพย์ถาวรและเครื่องใช้สำนักงานของธนาคารที่ไม่มีความประสงค์จะใช้งานต่อไป

### อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- ตัดสินใจเกี่ยวกับสินทรัพย์ร่อการขาย
- มีอำนาจในการกำหนดราคาทรัพย์สิน กำหนดวิธีการขายทรัพย์สิน อนุมัติขายทรัพย์สิน
- มีอำนาจในการอนุมัติและกำหนดวิธีการอื่นๆ เพื่อประโยชน์ของธนาคาร เช่น การให้เช่าหรือ การใช้สินทรัพย์ร่อการขาย ตลอดจนการขออนุมัติจากทางการในเรื่องที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาอนุมัติให้จดภาระจำยอม กรณีภาระจำยอมนั้นๆ เป็นประโยชน์แก่ธนาคาร

### มูลค่าทรัพย์สินวงเงินที่อยู่ในอำนาจ

สำหรับทรัพย์สินที่มีมูลค่าทางบัญชีไม่เกิน 300 ล้านบาท

### คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน

คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2552 ประกอบด้วย

1. นายชิน หยวน หยิน	รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่	เป็น ประธาน
2. นายเคนเนี้ย คิม	กรรมการ	เป็น กรรมการ
3. นายลี เต็ก เส็ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจสถาบัน	เป็น กรรมการ
4. นางดวงพร สุจาริตานุวัต	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบรรษัทธุรกิจ	เป็น กรรมการ
5. นายสุรชัย จิตครัตน์เสนีย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย รักษาการ สายธุรกิจขนาดกลาง-ขนาดย่อม	เป็น กรรมการ

6. นางปนุท ณ เชียงใหม่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการ สายบริหารความเสี่ยง	เป็น กรรมการ
7. นายสุธีร์ โล้วิสกัณฑุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านบริหารเงินและค้าพาลิตภัณฑ์การเงิน	เป็น กรรมการ
8. นายเด็จ พิรุพัลลิทธิ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการตลาดผลิตภัณฑ์การเงิน	เป็น กรรมการ
9. ดร.บันลือศักดิ์ ปุสสะรังษี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักวิจัย	เป็น กรรมการ
10. นางสาวอุทัยวรรณ อนุชิตานุกูล	ผู้อำนวยการ สำนักวางแผน	เป็น กรรมการ
11. นายธัชชัย พรมภารண์	หัวหน้าทีมบริหารความเสี่ยงด้านตลาด	เป็น กรรมการ และ เลขานุการ

### อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- กำหนดและบททวนนโยบายการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร
- กำหนดและบททวนโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินทั้งที่เป็นเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศ ได้แก่ สินเชื่อ การลงทุน ทรัพย์สินหรือการขาย เงินฝาก เงินกู้ยืม เป็นต้น ตลอดจนแนวทางดำเนินการเพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและเพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับระดับความเสี่ยง
- ดูแลให้มีระบบวัดความเสี่ยงที่สอดคล้องกับความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของฐานะในบัญชี เพื่อการธนาคารที่มีอยู่อย่างแท้จริง
- พิจารณาอนุมัติเพดานความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk Limit) และเพดานความเสี่ยง ด้านอัตราดอกเบี้ยของฐานะในบัญชีเพื่อการธนาคาร (Interest Rate Risk Limit) และมีการบททวนเป็นระยะเวลายาวนานอยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สอดคล้องกับนโยบายและเงินกองทุนของธนาคาร
- พิจารณาอนุมัติอัตราดอกเบี้ยประการของธนาคารสำหรับสินเชื่อ ตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเสนอ
- พิจารณาบททวนนโยบายอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก เพื่อให้นำมาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ
- กำกับ ติดตาม และประเมินผลการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

### คณะกรรมการ IT Strategic Planning Committee

คณะกรรมการ IT Strategic Planning Committee ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2552 ประกอบด้วย

1. นายเ肯นี คิม	กรรมการ	เป็น ประธาน
2. นายชิน หยวน หยิน	รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่	เป็น รองประธาน
3. นางดวงพร สุจิริตาณุวัต	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบรรษัทธุรกิจ	เป็น กรรมการ
4. นายสุรชัย จิตตรัตน์เสนีย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย	เป็น กรรมการ
	รักษาการ สายธุรกิจขนาดกลาง-ขนาดย่อม	
5. นายเอกชัย ติวุฒานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	เป็น กรรมการ
6. นายพิพัฒน์ เอี่ยมชีรังกร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านเทคโนโลยี	เป็น กรรมการ และ เลขานุการ

### อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- กำหนดแผนกลยุทธ์ และวางแผนการบริหารโครงการ IT ทุกโครงการ ให้สอดคล้องตามนโยบายและยุทธศาสตร์ของธนาคาร
- จัดทำดับความสำคัญของโครงการ และจัดสรรทรัพยากร เช่น งบประมาณ อัตรากำลัง และอุปกรณ์สำนักงาน เป็นต้น

3. พิจารณาและตัดสินใจเกี่ยวกับโครงการที่ใช้เทคโนโลยี การจัดหา และการเพิ่มประสิทธิภาพระบบเทคโนโลยีรวมทั้ง อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง
4. พิจารณาเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานของโครงการ IT ทุกโครงการเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร
5. ติดตามผลความคืบหน้าของแต่ละโครงการ IT เพื่อให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ที่กำหนด
6. ประเมินผลการใช้ระบบเทคโนโลยี รวมทั้งฮาร์ดแวร์ ซอฟแวร์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นข้อมูลในการกำหนดนโยบายและวางแผนการใช้ระบบเทคโนโลยีของธนาคารในอนาคตต่อไป
7. แต่งตั้งคณะกรรมการ หรือคณะกรรมการ ตามที่เห็นสมควร เพื่อดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมาย
8. อนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีพิเศษเกี่ยวกับโครงการ IT
9. อนุมัติโครงการ IT ที่มีมูลค่าเกินกว่า 10 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 300 ล้านบาท

### **การสรรหาผู้บริหาร**

ในรอบปี 2551 ที่ผ่านมา นโยบายการสรรหาผู้บริหารของธนาคารจะสรรหาผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความชำนาญ และทักษะเฉพาะด้าน เพื่อมามปฏิบัติงานในหน่วยงานที่สร้างรายได้ให้แก่ธนาคาร ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับการทำธุกรรมของธนาคาร ซึ่งการสรรหาดังกล่าว ได้รับการพิจารณาแล้วในรูปของคณะกรรมการสัมภាយณ์ อันประกอบด้วยผู้บริหารจากภายใน หรือด้านงานที่เกี่ยวข้อง และด้านบริหารทรัพยากรบุคคล

### **2.3 คณะผู้บริหาร**

คณะกรรมการของธนาคารระดับตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2552 มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

- |                              |   |
|------------------------------|---|
| 1. นายชิน หยวน หยิน          | รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่   |
| 2. นายอี เต็ก เสึง           | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจสถาบัน   |
| 3. นางดวงพร สุจิตานนวัต      | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบรรษัทธุรกิจ   |
| 4. นายสุรชัย จิตตรัตน์เสนีย์ | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย<br>รักษาการ สายธุรกิจขนาดกลาง-ขนาดย่อม |
| 5. นายเอกชัย ติวุฒานนท์      | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ                                       |

ผู้บริหารระดับสูงซึ่งดูแลรับผิดชอบงานด้านการเงินและบัญชี ได้แก่

1. นางธีราภรณ์ รัตโนภาคส์ ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีการเงิน

### 3. คุณวุฒิการศึกษาและประสบการณ์ทำงานของกรรมการและพัฒนา

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2552

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	การถือหุ้นในธนาคาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีข้างหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นายทวี บุตรสุนทร ประธานกรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน)	69	<ul style="list-style-type: none"> <li>- วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เท้าคุณทหารลาดกระบัง</li> <li>- วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยบูรพา</li> <li>- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) สาขาวิชาว่องด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาบัตร หลักสูตรการ ป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ ร่วมเอกชน รุ่นที่ 3 (ปρอ. รุ่น ที่ 3)</li> </ul> <p><b>ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Certification Program (DCP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- ประกาศนียบัตรวิชาการจัดการ (The Dynamic Management for International Executives) มหาวิทยาลัย Syracuse, สหรัฐอเมริกา</li> <li>- ประกาศนียบัตรวิชาการจัดการ เกี่ยวกับการดำเนินกอตเทกโนโลยี สถาบัน INSEAD ประเทศ ฝรั่งเศส</li> <li>- ประกาศนียบัตรชั้นสูงวิชาการ จัดการ (The Chief Executive Program) Irish Management Institute ประเทศไอร์แลนด์</li> <li>- ประกาศนียบัตรวิชาการจัดการ ด้านการผลิต (The Manufacturing in Corporate Strategy) Havard University, Graduate School of Business Administration สหรัฐอเมริกา</li> <li>- ประกาศนียบัตรชั้นสูงวิชาการ จัดการ (AMP-The Advanced Management Program) Havard University, Graduate School of Business Administration สหรัฐอเมริกา</li> </ul>	ไม่มี (0.00%)	<p>ปัจจุบัน</p> <p>2545 - ก.ค. 2546</p> <p>2543 - ก.ค. 2546</p> <p>2542 - เม.ย. 2545</p> <p>2535 - มี.ค. 2542</p>	<p>ประธานกรรมการ</p> <p>ประธานกรรมการ</p> <p>ประธานกรรมการ</p> <p>ประธานกรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน)</p> <p>ประธานกรรมการ</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน)</p> <p>ประธานกรรมการ</p> <p>กรรมการและ บริหาร</p> <p>ที่ปรึกษา</p> <p>รองผู้จัดการใหญ่</p>	<p>บริษัท ยูเนี่ยน ปิโตรเคมีคลับ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท ไอลิจ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท ปั๊บอีนเอฟซี จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท ไออีซี บิชิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด</p> <p>บริษัท คาเอร์ลีสแพลน จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท ไทยครีปะกันภัย จำกัด</p> <p>บริษัท สาขาวิชาลตีลินด์สตรี จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด</p> <p>บริษัท บริหารสินทรัพย์พูลไทย จำกัด ธนาคาร ทหารไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท ปุนซีเม็นต์ไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท ปุนซีเม็นต์ไทย จำกัด (มหาชน)</p>

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	การถือหุ้น ใน ธนาคาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีข้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2. คตีชัย โรบินริด แซน เด็ก เมือง รองประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการ บริหารสินทรัพย์ธุรกิจ การขาย กรรมการในคณะกรรมการ การบริหาร กรรมการในคณะกรรมการ การกำกับดูแลตอบแทน และสร้างสรรค์	57	- Fellow of the Institute of Chartered Accountants in England and Wales - Member of the Malaysian Institute of Accountants	- ไม่มี - (0.00%)	2549 - ปัจจุบัน 2542 - 2549 2536 - 2542 Director 2535 - 2536 Executive Director 2530 - 2534 General Manager 2527 - 2530 Head of Corporate Finance 2520 - 2527 Various Management Positions 2519 - 2520 Financial Accountant 2515 - 2519 Articled Clerk/ Audit Senior 2513 - 2515 Articled Clerk	Advisor Executive Director Chief Executive/ Managing Director Executive Director General Manager Head of Corporate Finance Various Management Positions Financial Accountant Articled Clerk/ Audit Senior Articled Clerk	CIMB Investment Bank Berhad CIMB Bank Berhad Capital Paper Co., Ltd., London Thwaites Blackwell Bailey & Co., Chartered Accountants, London Victor Harris & Co., Chartered Accountant, London
3. นายชิน พยัวน พยัวน กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน) รักษาการ กรรมการ ผู้จัดการใหญ่ รองประธานคณะกรรมการ IT Strategic Planning Committee ประธานคณะกรรมการ จัดการ ประธานคณะกรรมการ ธุรกิจรายร้อย ประธานคณะกรรมการ พัฒนาธุรกิจต้นตลาดทุน ประธานคณะกรรมการ บริหารสินทรัพย์และหนี้สิน กรรมการในคณะกรรมการ การบริหาร กรรมการในคณะกรรมการ ความเสี่ยง	61	- Master of Business Administration, University of Hull - Bachelor of Economics (Honours), University of Malaysia - Fellow of the Chartered Institute of Marketing  <b>ประวัติการอบรม</b> - International Banking Program, Manchester Business School - Program in Leading Charge & Organizational Transformation, Harvard University	- ไม่มี - (0.00%)	2542 - 2548 2537 - 2542 2535 - 2537	Executive Vice President and Head, Group Consumer Financial Services Division Senior General Manager, Personal Banking Division Advisor to the President director	OCBC Bank, Singapore Hong Leong Bank, Malaysia Bank SBU, Indonesia
4. นายเดชาพิพัฒน์ แสงสิงแก้ว กรรมการบริหาร ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	64	- M.A. (Economics) Keio University ประเทศญี่ปุ่น ทุนธนาคารแห่งประเทศไทย - B.A. (Economics) Hitotsubashi University ประเทศญี่ปุ่น (ทุนรัฐบาลญี่ปุ่น)  <b>ประวัติการอบรม</b> Director Accreditation Program (DAP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	- ไม่มี - (0.00%)	ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน) ประธานกรรมการ ตรวจสอบ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการและกรรมการบริหาร ที่ปรึกษา	บริษัท บริหารสินทรัพย์ สุขุมวิท จำกัด บริษัท สตาร์ ชานินทรี แวร์ จำกัด บริษัท ห้าประปายไทย จำกัด บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย บริษัท ประปายกุณฑี จำกัด มูลคันธิชีวิตเพื่อคนไทยในพระอุปถัมภ์ สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอเจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงราชเริ时效สารุณครินทร์ สมาคม ไทย-ลาว เพื่อ มิตรภาพ ในพระราชนูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	การถือหุ้น ใน ธนาคาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีข้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท/ประเภทธุรกิจ
				2548-ก.ย. 2550 2545-2547	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ รองผู้ว่าการ	บริษัท ໂປຣເຟສ້ານແນລ ເວສຕໍ່ ຈຳກັດ ອັນດາຕະແຫ່ງປະເທດໄທ
5. นายธาริน พิवารี กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการ ก้ามดค่าตอบแทน และสร้างฯ	66	- ประกาศนียบัตร SASIN Senior Executive Program - ประกาศนียบัตรธุรกิจการธนาคาร State School of Trade and Economy, (Hamburg) สหพันธ์รัฐเยอรมัน  <u>ประวัติการอบรม</u> Director Certification Program (DCP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-ไม่มี- (0.00%)	2547 2536 - 2543	กรรมการและ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ ผู้จัดการ ผู้จัดการ	บริษัท เอเชียไฟเบอร์ ຈຳກັດ (ມາຫານ) ธนาคาร กสิกรໄທ ຈຳກັດ (ມາຫານ)
6. นายชัชวาล เอี่ยมศิริ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	49	- M.Sc. in Operation Research London School of Economics and Political Science, University of London - B.Sc. in Mathematics Imperial College of Science and Technology, University of London  <u>ประวัติการอบรม</u> Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School	-ไม่มี- (0.00%)	ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2533 - 1 เม.ย. 44 2530 - 2533	กรรมการ (มีอำนาจ ลงนามผูกพัน) รองผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน และบัญชี ผู้จัดการอาชูโส ฝ่ายการเงิน ผู้จัดการ ฝ่ายการเงิน	บริษัท เออนเนอร์ซ คอมเพล็กซ์ ຈຳກັດ บริษัท ปคท.ສໍາຮາງແລະພລິຄປີໂຕເລີຍນ ຈຳກັດ (ມາຫານ)  บริษัท ปคທ.ສໍາຮາງແລະພລິຄປີໂຕເລີຍນ ຈຳກັດ (ມາຫານ) บริษัท ປິໂຕຮເຄມືແກ່ງຈະດີ ຈຳກັດ (ມາຫານ)
7. ดาโต๊ะ ชาวนิ บิน อับรา欣 กรรมการอิสระ	59	- B.A.(Hons) International Relations, University Malaya	-ไม่มี- (0.00%)	2548 - 2551 2545 - 2548 2542 - 2545 2539 - 2542 2535 - 2539 2533 - 2535 2532 - 2533 2531 - 2532 2529 - 2531 2525 - 2529 2522 - 2525 2520 - 2522	Ambassador of Malaysia Ambassador of Malaysia Under Secretary Ambassador of Malaysia Under Secretary Minister Counsellor Deputy Director General Principal Assistant Secretary Counsellor Principal Assistant Secretary First Secretary Republic of Iraq Assistant Secretary	The Kingdom of Thailand Kingdom of Spain East and South Asia Division, Ministry of Foreign Affairs The Republic of Uzbekistan Finance, Consular & Development Division, Ministry of Foreign Affairs Embassy of Malaysia in the People's Republic of China ASEAN, Ministry of Foreign Affairs Americas & European Division, Ministry of Foreign Affairs Embassy of Malaysia in the Republic of Indonesia Economic Division, Ministry of Foreign Affairs Embassy of Malaysia in the East Asia Division, Ministry of Foreign Affairs

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	การถือหุ้น ในธุรกิจ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีข้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท/ประเทศธุรกิจ
				2518 - 2520 2516 - 2518	Second Secretary Assistant	Embassy of Malaysia in the Kingdom of the Netherlands The Ministry of Foreign Affairs
8. นายบีชา อุ่นจิตติ กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน) ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อรอบที่ 2	63	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <u>ประวัติการอบรม</u> - Director Certification Program (DCP) - Finance for Non-Finance Director (FN) โดยสมาคมสื่อมวลชน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี (0.00%)	ปัจจุบัน 2547-ก.ย. 2550 2541-2544 2537-2541	ประธานกรรมการ ตรวจสอบกรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท มีที่ ประกันภัย จำกัด บริษัท อีสเทอร์นสตาร์ เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน) บริษัท อีสเทอร์น สตาร์ รีสอร์ท จำกัด บริษัท คอน-เพลส แอนด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
9. นายเคนนี คิม กรรมการ ประธานคณะกรรมการ IT Strategic Planning Committee กรรมการในคณะกรรมการพิจารณาธุรกรรมด้านคลาดทุน กรรมการในคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน	41	- Masters of Science in Finance, University of Lancaster, UK. - Graduate Accountant, Fellow and Member, Association of Certified Chartered Accountants - Member, Malaysian Institute of Accountants - Corporate Finance Faculty Member, Institute of Chartered Accountants in England and Wales <u>ประวัติการอบรม</u> Blue Ocean Strategy Course Certification Workshop, Various Invited Speakers	ไม่มี (0.00%)	2544-ปัจจุบัน 2542-2543 2539-2541 2538-2539 2357-2538 2536-2537 2534-2536	Director Assistant General Manager Senior Manager Manager Assistant Manager Executive Audit Senior	CIMB Investment Bank Berhad CIMB CIMB CIMB CIMB Moore Stephens Chartered Accountants
10. นางสาวนันท์ พีเกอร์สิก กรรมการ	47	- AB Bryn Mawr College, PA USA. <u>ประวัติการอบรม</u> - Executive Training Program, INSEAD Institute, France - Aspen Institute, Moderator Global Leadership Network, Colorado, USA	ไม่มี (0.00%)	2550 - ปัจจุบัน 2539 - 2549 2534 - 2539 2533-2534 2530-2533 2528-2533 2527-2528	Senior Advisor Chief of staff Investment Banking Division, Managing Director Equity Capital Markets Director Head of Equity Capital Markets Asia ex Japan Chief Representative, Bangkok Deputy Managing Director Chief Representative Head of Research Executive Trainee	TPG Capital Asia Goldman Sachs Asia, Hong Kong  SG Warburg Asia, Hong Kong and Bangkok  JF Thanakom, Bangkok  James Capel Thailand, TISCO Thailand, TISCO/Bankers Trust New York,

## คุณวุฒิการศึกษาและประสบการณ์ทำงานของพัฒนารหัส

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	การถือหุ้นในธุนาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีข้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท/ประเกหฐรกิจ
1. นายดี๊ เต็อก เสิง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจสถาบัน	51	B.Science Hons (II), University of Malaya, Malaysia  <u>ประวัติการอบรม</u> Global Business Consortium, London Business School	ไม่มี (0.00%)	2550-2551 2549-2550 2548-2549 2547-2548 2546-2547 2539-2546 2527-2539 2523-2527	Head, Global Markets Regional Treasurer Snr Bunker, Client Relationships, Wholesale Bank Head, Public Sector & Financial Institutions, Client Relationships, Wholesale Bank Head, Global Markets Head, Global Markets Dealer to Treasurer Operations Officer to Dealer	ABN AMRO Bank Bhd United Overseas Bank Ltd., Standard Chartered Bank (Malaysia) Standard Chartered Bank (Malaysia) Standard Chartered Bank (Thailand) Standard Chartered Bank (Malaysia) Citibank Malaysia Malayan Banking Bhd
2. นางดวงพร สุจิตาบุรุษ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบรรษัทธุรกิจ	56	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บัญชี เกียรตินิยมอันดับ 2 จากผลงานผู้สอนมหาวิทยาลัย  <u>ประวัติการอบรม</u> - Director Certification Program (DCP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - The Financial and Macro Economic Effects of the new Basel accord - Customer Centricity and Enterprise Agility in Financial Service-Today's Global Industry Trends - Managing The Recovery: Challenges Ahead	ไม่มี (0.00%)	ปัจจุบัน 2544-2545 2539-พ.ค. 2542	ประธานกรรมการ (มีอำนาจลงนาม ผูกพัน) กรรมการอำนวยการ คณะกรรมการ ที่ปรึกษา กรรมการ คณะกรรมการ พัฒนา กรรมการ กรรมการรอง ผู้จัดการใหญ่	บริษัทหลักทรัพย์ บีที จำกัด สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย สมาคมผู้ประกอบการและครุ โรงเรียนเตรียมอุดมศึกษา  มูลนิธิยุทธสาร ณ นคร หอการค้าไทย  บริษัท บีที ประกันภัย จำกัด บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน)
3. นายสุรชัย จิตเวรคันเดนีย์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย	58	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ State University of New York at Binghamton, สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Central Missouri State University, สหรัฐอเมริกา	ไม่มี (0.00%)	ปัจจุบัน ประสบการณ์	ประธานกรรมการ (มีอำนาจลงนาม ผูกพัน) ประธานกรรมการ (มีอำนาจลงนาม ผูกพัน) ประธานกรรมการ (มีอำนาจลงนาม ผูกพัน) ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	บริษัท บีที ลีสซิ่ง จำกัด บริษัท บีทีเวลท์ลีส จำกัด บริษัท บีที ประกันภัย จำกัด ธนาคาร เอเชีย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	การถือหุ้นในธนาคาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีข้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการ ผู้จัดการ	บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ พรีเมียร์ จำกัด บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ A.G.C. (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทในเครือ ธนาคาร Westpac ประเทศไทย)
4. นายเอกชัย ดิวดาనันท์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	56	- นิติศาสตร์มหาบัณฑิต (LLM) มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย นิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา - เนติบัณฑิตไทย - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี (0.00%)	ปัจจุบัน 2538-2542	กรรมการ (มีอำนาจ ลงนามผูกพัน) กรรมการ (มีอำนาจ ลงนามผูกพัน) ผู้อำนวยการฝ่าย ทรัพยากรบุคคล และผู้จัดการ ฝ่ายกฎหมาย	บริษัท บีที ประกันภัย จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์ สาธร จำกัด บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

### คุณวุฒิการศึกษาและประสบการณ์ทำงานของพนักงานชั้นต่ำและบัญชี

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	การถือหุ้นในธนาคาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีข้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นางธีรารัตน์ รอดโนVAS ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี การเงิน	41	ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	2551-ปัจจุบัน 2549-2551	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีการเงิน หัวหน้าทีม Finance Core Banking	ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : ไม่มีกรรมการและผู้บริหารรายใดมีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารด้วยกัน

**รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นธนาคารของคณ:กรรมการธนาคารและผู้บริหาร**  
ณ วันสิ้นปี 2551 เปรียบเทียบกับ ณ วันสิ้นปี 2550

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 51 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 50 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)
นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ นายทรงวุฒิ บัวเข็ม	กรรมการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	10,045 4	10,045 4	- -

**เปรียบเทียบการถือหุ้นบริษัทในเครือของคณ:กรรมการธนาคารและผู้บริหาร**  
ณ วันสิ้นปี 2551 เปรียบเทียบกับ ณ วันสิ้นปี 2550

รายละเอียด	ณ วันสิ้นปี 2551 (หุ้น)	ณ วันสิ้นปี 2550 (หุ้น)	ผลต่าง <sup>เพิ่มขึ้น (ลดลง)</sup>
นายเอกชัย ติวานนท์ - บริษัท บีที ทีบีริกษาธิรกิจ จำกัด	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	1	1
นายประเสริฐ หวังรัตนประนี - บริษัท บีที ทีบีริกษาธิรกิจ จำกัด	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านการเงินและควบคุม	1	1
นายพงษ์สุรีย์ บุนนาค - บริษัท บีที ทีบีริกษาธิรกิจ จำกัด	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล	1	1
นายฐานกพ คลีส์วารรณ 1. บริษัทหลักทรัพย์ บีที จำกัด 2. บริษัท บีที ประกันภัย จำกัด 3. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด 4. บริษัท บีที ลีสซิ่ง จำกัด 5. บริษัท บริหารสินทรัพย์สถาพร จำกัด	ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 10 1 1 1	- - - 1 -
นายพัฒนศักดิ์ เจิมจันทร์สิงห์ 1. บริษัท บีที ลีสซิ่ง จำกัด 2. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด 3. บริษัท บริหารสินทรัพย์สถาพร จำกัด	หัวหน้าทีมกำกับการปฏิบัติงาน และสอบทานสินเชื่อ	1 1 1	1 - 1
นายธนิต อ่อนนุช 1. บริษัท บีที ประกันภัย จำกัด 2. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด 3. บริษัท บริหารสินทรัพย์สถาพร จำกัด 4. บริษัท บีที ลีสซิ่ง จำกัด	หัวหน้าทีมบริการและสนับสนุน ธุรกิจขนาดกลาง-ขนาดย่อม	1 1 1 1	- - - 1
นายอานันท์ ลีมนวงศ์ 1. บริษัทหลักทรัพย์ บีที จำกัด 2. บริษัท บีที ประกันภัย จำกัด	VP. งานบริหารธุรกรรมเครดิต และอนุพันธ์ทางการเงิน	1 10	1 - -

### 3. รายละเอียดการดำเนินงานของผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทฯอยู่ บริษัทฯร่วม บริษัทดื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

รายชื่อ	สถานะ	บริษัทข่ายออก							บริษัทร่วม		บริษัทดื่นหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง																									
		1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23					
1. นายทวี บุตรสุนทร	/ V								V	V	V	V	V	V	/	/																				
2. ดาวิด โรเบิร์ต แซน เด็ก เมือง	/ D																																I			
3. นายชิน หยวน หยัน (1)	/ X																																			
4. นายเดชะพิพัฒ์ แสงลิงแก้ว	/ A																																V M A A /			
5. นายธนิน พิยวารี	/																																			
6. นายชัชวาล เอี่ยมศิริ	/																																	/		
7. นายปรีชา อุ่นจิตติ	/		V																															A /		
8. นายเคนเนซ คิม	/																																	/		
9. นางสาวนันทนา พีโทอร์สิก	/																																	R		
10. นายพงษ์ภานุ เศวตรุนทร์ (2)	/																																			
11. นางสาวณี สรุวรรณชีฟ (3)	/																																	/ /		
12. นายดาเนียล แอ๊ดตันคาร์โรล	/																																			
13. นายพีรศิลป์ สุกพลศิริ (4)	/		/																																	
14. นายรัตน์เวียร์ เดวัน	/																																N N /			
15. นางดวงพร สุจิตรานุวัตติ	// NV																																			
16. นายสุรชัย จิตตัณฑ์เสนีย์	//		/ NV						/ NV																											
17. นายอุกษัย ติวุฒานันท์	//		/						/																											
18. นายสุรินทร์ เปรมอมรภิจ (5)	//	/																																		
19. นายนิติ เจริญดิฐ (6)	//	/ V																																		
20. นายชานาณ วงศ์คาด	//																																			
21. นายประเสริฐ หวังรัตนปราภรณ์	E		/						/																											
22. นางธีรกรณ์ รตโนกาส	S																																			

(1) นายชิน หยวน ได้รับแต่งตั้งดำรงตำแหน่ง รักษาการ กรรมการผู้จัดการให้กู้ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2552

(2) นายพงษ์ภานุ เศวตรุนทร์ ลาออกจากเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 5 พฤษภาคม 2551

(3) นางสาวณี สรุวรรณชีฟ ลาออกจากเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 5 พฤษภาคม 2551

(4) นายพีรศิลป์ สุกพลศิริ ลาออกจากเป็นกรรมการ / กรรมการผู้จัดการให้กู้ มีผลวันที่ 1 มกราคม 2552

(5) นายสุรินทร์ เปรมอมรภิจ มีผลวันที่ 17 พฤษภาคม 2551

(6) นายนิติ เจริญดิฐ ลาออกจากเป็นรองกรรมการผู้จัดการให้กู้ มีผลวันที่ 15 พฤษภาคม 2551

#### หมายเหตุ

V ประธานกรรมการ

I Advisor

A ประธานกรรมการตรวจสอบ

M กรรมการบริหาร

P Managing Partner

D รองประธานกรรมการ

R Senior Advisor

X รักษาการ กรรมการผู้จัดการให้กู้

E ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการให้กู้/อาสา

S ผู้อำนวยการฝ่าย

/ กรรมการ

N Non-Executive Director

// รองกรรมการผู้จัดการให้กู้

F กรรมการผู้จัดการ

#### บริษัทข่ายออก

- บริษัทหลักทรัพย์ บีที จำกัด
- บริษัท บีที ลีซซิ่ง จำกัด
- บริษัท บีที ทีบรีกยาธริกิ จำกัด

- บริษัท ก้าวหน้าจำกัด
- บริษัท มิลเลี่ยมไฟฟ์ อินชัวร์نس (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

- บริษัท บีที ประกันภัย จำกัด
- บริษัท บริหารสินทรัพย์ สาขา จำกัด

#### บริษัทร่วม

- บริษัท เวิลด์ คลาส เร้นท์ อะคาร์ จำกัด

- บริษัท คานเซ็ลล์สเพลน จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ปูยเอ็นเนอฟซี จำกัด (มหาชน)
- บริษัท สหวิชาสติสติสตอรี่ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท บริหารสินทรัพย์ สุขุมวิท จำกัด
- บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด
- บริษัท อีสเทอร์นสตาร์ เริงค์ເອສເຕກ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท Shriram Transport Finance Company Limited, MUMBAI, India
- บริษัท BTPN Jakarta Indonesia
- บริษัท วิชัย จำกัด
- บริษัท บีที จำกัด
- บริษัท บีที ลีซซิ่ง จำกัด
- บริษัท บีที ทีบรีกยาธริกิ จำกัด
- บริษัท ก้าวหน้าจำกัด
- บริษัท มิลเลี่ยมไฟฟ์ อินชัวร์نس (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- บริษัท บีที ประกันภัย จำกัด
- บริษัท บริหารสินทรัพย์ สาขา จำกัด
- บริษัท ดีโอวี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- บริษัท ไทยครีประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- CIMB Investment Bank Berhad.
- บริษัท สตาร์ ชานก้ารี่ แวร์ จำกัด
- บริษัท เอ็นແນರ์ช์ คอมเพล็กซ์ จำกัด
- TPG Capital Asia
- Parkway Group Healthcare, Singapore
- Lenovo Group



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## 1. ผลการดำเนินงานโดยรวม

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารและบริษัทอยู่ ("กลุ่มธนาคาร") มีผลขาดทุนสุทธิ 1,990 ล้านบาท หรือขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 0.31 บาทต่อหุ้น เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานในงวดเดียวกันของปี 2550 ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิ 6,929 ล้านบาท หรือขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 3.70 บาทต่อหุ้น มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานลดลง 4,939 ล้านบาทหรือร้อยละ 71.28 เนื่องจาก ธนาคารรับรู้ขาดทุนจากการปรับมูลค่าภาระเงินลงทุนในตราสารหนี้ต่างประเทศ ประเภท Collateralized Debt Obligations(CDO) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในงวดครึ่งปีแรก และการรับรู้กำไรจากการจำหน่าย CDO ทั้งหมด ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2551 จำนวน 970 ล้านบาท

### (ก) รายได้ของกลุ่มธนาคาร

รายได้รวมของกลุ่มธนาคารตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีจำนวนทั้งสิ้น 12,017 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 จำนวน 1,667 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.10 โดยมีรายได้ด้วยดอกเบี้ยและเงินปันผลจำนวน 11,367 ล้านบาท ลดลงจากปี 2550 จำนวน 3,103 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.44 ประกอบด้วยดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อลดลง 671 ล้านบาท รายได้จากการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ลดลง 79 ล้านบาท รายได้จากเงินลงทุนลดลง 2,371 ล้านบาท รายได้ด้วยดอกเบี้ยและเงินปันผลคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 94.59 ของยอดรายได้รวม

รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย ในปี 2551 มีจำนวน 651 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 จำนวน 4,769 ล้านบาท หรือร้อยละ 115.80 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.41 ของยอดรายได้รวม ส่วนใหญ่มาจากการรับรู้ขาดทุนจากการปรับมูลค่าภาระเงินลงทุนในตราสาร CDO ในปี 2550 มากกว่าปี 2551 และกำไรจากการขาย CDO ทั้งหมดในไตรมาสที่ 3 ของปี 2551

### (ข) ต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (รวมหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ภาษีเงินได้นิติบุคคล และส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อยของบริษัทอยู่) ตามงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีจำนวนทั้งสิ้น 14,007 ล้านบาท ลดลงจากปี 2550 จำนวน 3,272 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.94 โดยมีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยลดลงจากปี 2550 จำนวน 2,221 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.82 เนื่องจากการลดลงของเงินฝากและอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39.17 ของยอดค่าใช้จ่ายรวมของกลุ่มธนาคาร

ค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ย (รวมหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ภาษีเงินได้นิติบุคคล และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) มีจำนวน 8,523 ล้านบาท ลดลงจากปี 2550 จำนวน 1,052 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.98 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60.83 ของยอดค่าใช้จ่ายรวม เนื่องจาก มีการตั้งสำรองค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญลดลงจากปี 2550 จำนวน 1,163 ล้านบาท

### (ค) กำไร(ขาดทุน) สุทธิ

ผลประกอบการของกลุ่มธนาคารที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 กลุ่มธนาคารมีผลขาดทุนสุทธิในปี 2551 จำนวน 1,990 ล้านบาท และปี 2550 จำนวน 6,929 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้ขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ต่างประเทศ ประเภท CDO ในปีที่ผ่านมาและงวดครึ่งปีแรกของปี 2551 และการรับรู้กำไรจากการจำหน่าย CDO ทั้งหมดในไตรมาสที่ 3 ของปี 2551

### (ง) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2551 ธนาคารจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น เนื่องจากธนาคารยังคงมียอดขาดทุนสะสมอยู่ โดยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และข้อบังคับของธนาคารกำหนดว่า ธนาคารจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

ต่อเมื่อธนาคารมีกำไรและไม่มีผลขาดทุนสะสมในบัญชี และตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทยที่กำหนดให้ต้องตัดทรัพย์สินที่ไม่มีราคาหรือเรียกคืนไม่ได้ออกจากบัญชีเสียก่อน ซึ่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารมีขาดทุนสะสมจำนวน 10,199 ล้านบาท

## 2. ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์ที่เป็นองค์ประกอบหลักในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อ เงินลงทุน และรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 กลุ่มธนาคารมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 212,377 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2550 เพิ่มขึ้น 6,624 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.22 โดยมีเงินให้สินเชื่อสุทธิ 83,657 ล้านบาท ลดลง 4,440 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.04 เงินลงทุนสุทธิ 45,520 ล้านบาท ลดลง 31,437 ล้านบาท หรือร้อยละ 40.85 และรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน 43,367 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 34,626 ล้านบาท หรือร้อยละ 396.11

### คุณภาพของสินทรัพย์

#### (ก) เงินให้กู้ยืม และการกระจายตัวของเงินให้กู้ยืม

เงินให้กู้ยืมสุทธิของกลุ่มธนาคาร ณ 31 ธันวาคม 2551 เท่ากับ 83,657 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปี 2550 ที่เท่ากับ 88,097 ล้านบาท โดยลดลงจำนวน 4,440 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.04 เนื่องจากมีการชำระหนี้คืนสูงกว่าเงินให้กู้ยืมเพิ่มในระหว่างงวด ทั้งนี้ เงินให้กู้ยืมของธนาคารเป็นการให้กู้ยืมแก่กลุ่มการธนาคารและธุรกิจการเงินเป็นส่วนใหญ่ รองลงมาเป็นการให้กู้ยืมแก่การอุปโภคบริโภค และกลุ่มอุดสาಹกรรมการผลิต โดยมีสัดส่วนร้อยละ 29.99 ร้อยละ 19.51 และร้อยละ 18.41 ของเงินให้กู้ยืมรวมของธนาคารตามลำดับ ธนาคารมีเงินให้กู้ยืมแก่กลุ่มการธนาคารและธุรกิจการเงิน จำนวน 36,255 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 26,386 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 267.38 เงินให้กู้ยืมแก่การอุปโภคบริโภค จำนวน 23,582 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 3,223 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.83 และเงินให้กู้ยืมแก่กลุ่มอุดสาหกรรมการผลิตจำนวน 22,247 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 3,623 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 14.00 ส่วนที่เหลือเป็นเงินให้กู้ยืมแก่ธุรกิจการพาณิชย์ ธุรกิจเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ และก่อสร้าง และการบริการ ฯลฯ

ธนาคารยังคงปรับสัดส่วนการปล่อยกู้ให้มีการกระจายในภาคธุรกิจต่างๆ ไม่ให้กระจุกตัวในภาคธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการให้กู้ยืมที่จะให้กู้ยืมแก่ลูกค้าในภาคเศรษฐกิจสำคัญที่มีการเจริญเติบโตและมีศักยภาพดี รวมทั้งมีกระจายให้แก่ลูกค้าทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลาง ขนาดเล็กและรายย่อย โดยยังให้ความสำคัญกับลูกค้ากลุ่มอุดสาหกรรม การผลิตที่อยู่ในภาคเศรษฐกิจสำคัญและปรับเพิ่มสัดส่วนเงินให้กู้ยืมแก่ลูกค้ารายย่อยที่มีศักยภาพดี

#### (ข) การจัดซื้อสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารมีสินทรัพย์จัดซื้อ (รวมดอกเบี้ยค้างรับแต่ไม่รวมสินเชื่อที่ให้แก่ลูกค้าที่เป็นสถาบันการเงิน) เป็นจำนวน 87,879 ล้านบาท โดยธนาคารตั้งค่าเพื่อหนี้สั้นสัญญาจำนวน 5,269 ล้านบาท ส่งผลให้engเงินเฉพาะของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารมีอัตราค่าเพื่อหนี้สั้นสัญญาต่อเงินให้สินเชื่อทั้งหมด (รวมดอกเบี้ยค้างรับแต่ไม่รวมสินเชื่อที่ให้แก่ลูกค้าที่เป็นสถาบันการเงิน) ร้อยละ 5.99 เมื่อเทียบกับปี 2550 ซึ่งมีอัตราร้อยละ 7.71 สำหรับงวดการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารมีอัตราค่าเพื่อหนี้สั้นสัญญาต่อเงินให้สินเชื่อทั้งหมด (รวมดอกเบี้ยค้างรับแต่ไม่รวมสินเชื่อที่ให้แก่ลูกค้าที่เป็นสถาบันการเงิน) ร้อยละ 9.71 เมื่อเทียบกับปี 2550 ซึ่งมีอัตราร้อยละ 11.20

ธนาคารได้ควบคุมดิตตามและดูแลการให้เงินกู้ยืมอย่างใกล้ชิด โดยการจัดทำข้อมูลของเงินให้กู้ยืมแยกตามระยะเวลาค้างชำระทุกสิ้นเดือน โดยแบ่งเงินให้กู้ยืมค้างชำระออกเป็น 4 กลุ่มได้แก่ (1) เงินให้กู้ยืมค้างชำระ 1 เดือนถึง 3 เดือน (2)

เงินให้กู้ยืมค้างชำระมากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน (3) เงินให้กู้ยืมค้างชำระมากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน (4) เงินให้กู้ยืมค้างชำระเกิน 12 เดือน ซึ่งธนาคารจะหักภาษีเพื่อพิจารณาประวัติและจัดชั้นหนี้ สำหรับใช้เป็นข้อมูลในการติดตามและคาดการณ์แนวโน้มของหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

#### (ก) สินเชื่อที่รับรู้รายได้ (สินเชื่อด้อยคุณภาพ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 กลุ่มธนาคารมีเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ก่อนหักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ) จำนวน 13,242 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.54 ของเงินให้สินเชื่อ (เฉพาะเงินดันรวมสินเชื่อที่ให้แก่ลูกค้าที่เป็นสถาบันการเงิน) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 กลุ่มธนาคารมีเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ จำนวน 13,854 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.55 ของเงินให้สินเชื่อ โดยคำนวณตามประกาศศปท. ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2549 ซึ่งกำหนดให้เงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ หมายถึงสินเชื่อที่จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัยและสงสัยจะสูญ และไม่รวมสินเชื่อที่ค้างชำระที่ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และเข้าเงื่อนไขการจัดชั้นเป็นลูกหนี้ปกติหรือกล่าวถึง เป็นพิเศษตามเกณฑ์ รปภ.แล้ว

#### (ง) การรับรู้รายได้

- ดอกเบี้ยและส่วนลดรับจากเงินให้สินเชื่อ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างจากยอดเงินดันที่ค้างชำระ โดยจะหยุดรับรู้รายได้ ดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้างสำหรับเงินให้สินเชื่อที่ผิดนัดชำระเงินดันหรือดอกเบี้ยเกินกำหนดตามเดือนนับจากวันครบกำหนดชำระ โดยจะรับรู้รายได้ตามเกณฑ์เงินสด และจะยกเลิกการการลดดอกเบี้ยค้างรับจากสินเชื่อที่ผิดนัดชำระตังกล่าวที่ได้นับทึกบัญชีเป็นรายได้แล้วนับออกจากบัญชี เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย สำหรับลูกหนี้ภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างเพื่อเดียวกับเงินให้สินเชื่อที่กล่าวข้างต้น ยกเว้นหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่อยู่ระหว่างการติดตามผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ ซึ่งจะรับรู้รายได้ตามเกณฑ์เงินสดจนกว่าลูกหนี้จะปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ดังต่อไปนี้  
กันไม่น้อยกว่าสามเดือนหรือสามวงการชำระเงินแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า
- ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง เงินปันผลจากเงินลงทุนจะถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล
- ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนในลูกหนี้รับรู้โดยการคำนวณหาอัตราผลตอบแทนที่ใช้กำหนดราคาทุนของลูกหนี้ (Yield)  
คูณด้วยราคามันบัญชีใหม่ (ราคานุที่ซื้อ) ของลูกหนี้คงเหลือสำหรับลูกหนี้ที่มีการจ่ายชำระในระหว่างปี
- กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่ที่เกิดรายการ

#### หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 กลุ่มธนาคารมีหนี้สินรวม จำนวน 207,241 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 จำนวน 2,199 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.07 โดยมีเงินฝากจำนวน 159,729 ล้านบาท ลดลง 6,300 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.80 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินจำนวน 10,250 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,551 ล้านบาท หรือร้อยละ 33.14 เงินกู้ยืมจำนวน 7,069 ล้านบาท ลดลง 2,646 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.24 และเข้าหนี้ค้างชี้อัตรากลุ่มที่จำนวน 24,192 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,673 ล้านบาท หรือร้อยละ 66.63

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีจำนวน 5,135 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 จำนวน 4,424 ล้านบาท หรือร้อยละ 622.24 ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากการเพิ่มทุนของธนาคาร จำนวน 6,079 ล้านบาทในเดือนกรกฎาคม 2551

### 3. ลักษณะของ

- สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 กลุ่มธนาคารมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมต่างๆ มีรายละเอียดดังนี้  
เงินสดสุทธิใช้ไปใน กิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 36,526 ล้านบาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกิดจากสินทรัพย์ดำเนินงาน รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินเพิ่มขึ้น

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 34,348 ล้านบาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ เกิดจากการลดลงของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลง
- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดทำเงิน จำนวน 2,943 ล้านบาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ เกิดจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวยัง

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน เปรียบเทียบกับเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุนและกิจกรรมจัดทำเงิน ผลต่างของจำนวนเงินไม่กระทบอย่างมีสาระสำคัญกับเงินสดและสินทรัพย์สภาพคล่องของธนาคาร ณ วันสิ้นงวด ซึ่งมีเพียงพอตามเกณฑ์ที่อธปท. กำหนด

### ความสัมพันธ์ของแหล่งที่มาของเงินทุนกับแหล่งใช้ไป

ธนาคารมีแหล่งที่มาของเงินลงทุนหลักจากเงินฝากและเงินกู้ยืม ในขณะที่แหล่งที่แหล่งใช้ไปของเงินทุนมาจากเงินให้สินเชื่อ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารมียอดเงินฝาก เงินกู้ยืม และเงินให้สินเชื่อ แบ่งตามระยะเวลาได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ระยะเวลา	เงินให้สินเชื่อ	%	เงินฝาก	%	เงินกู้ยืม	%
ทั้งหมด	10,700	8.85	24,023	14.22	560	7.32
ไม่เกิน 1 ปี	65,597	54.27	139,727	82.71	3,948	51.59
เกิน 1 ปี	44,573	36.88	5,186	3.07	3,145	41.09
รวม	<b>120,870</b>	<b>100.00</b>	<b>168,936</b>	<b>100.00</b>	<b>7,653</b>	<b>100.00</b>

\* รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

หากเปรียบเทียบระยะเวลาของเงินให้สินเชื่อและเงินฝากแล้ว จะเห็นได้ว่าจำนวนเงินจากแหล่งที่มาภายนอกแหล่งใช้ไปในแต่ละระยะเวลาไม่สอดคล้องกัน สาเหตุหลักจากการโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของธนาคารไปยัง บสท. ในปลายปี 2544 ถึงสิ้นปี 2549 จำนวน 98,126 ล้านบาท ภายใต้พระราชกำหนดบรรหัตทรัพย์สินทรัพย์ไทย พ.ศ.2544 สถาบันการเงินจะต้องทำการโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของตนรวมตลอดถึง litho อีนีโดเนียนทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันการซื้อขายหุ้นให้แก่ บสท. ตามเงื่อนไขและเวลาที่ บสท. กำหนด แต่ธนาคารได้มีการขยายธุรกิจลงทุนเชื่อด้านต่างๆ พร้อมการให้บริการประเภทต่างๆ เพิ่มขึ้น รวมทั้งการลงทุนในตราสารหนี้ เพื่อเพิ่มรายได้และให้สอดคล้องกับจำนวนเงินจากแหล่งที่มา

ธนาคารมีแหล่งที่มาของเงินทุนในรูปของเงินฝาก โดยแบ่งตามประเภทตามระยะเวลา ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทเงินฝาก	2551		2550		2549	
	จำนวนเงิน	สัดส่วน %	จำนวนเงิน	สัดส่วน %	จำนวนเงิน	สัดส่วน %
กระแสรายวันและออมทรัพย์	24,023	14.22	28,462	16.56	31,245	16.65
ประจำ	144,913	85.78	143,422	83.44	156,408	83.35
รวม	<b>168,936</b>	<b>100.00</b>	<b>171,884</b>	<b>100.00</b>	<b>187,653</b>	<b>100.00</b>

### การดำเนินอัตราส่วนต่าง ๆ

#### การดำเนินเงินกองทุนต่อ กว่า เกณฑ์ที่กฏหมายกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารมีสินทรัพย์สูงกว่าที่สินอัญมณีจำนวน 5,035 ล้านบาท (ส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นบวก) แต่อย่างไรก็ตาม ธนาคารดำเนินเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสียงซึ่งต่ำกว่าเกณฑ์ที่กฏหมายกำหนด ธนาคารได้ดำเนินการขอผ่อนผันเรื่องดังกล่าวและเสนอแผนเพิ่มทุนเพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าวต่อธนาคารแห่งประเทศไทย อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้นต่อสินทรัพย์เสียงของธนาคารที่คำนวณตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลเงินกองทุนตาม Basel II ณ วันสิ้นปีเท่ากับร้อยละ 5.80

### การดำเนินอัตราสินทรัพย์สภาพคล่องต่าง ๆ

ธนาคารแห่งประเทศไทยได้กำหนดเกณฑ์ในการดำเนินสินทรัพย์สภาพคล่องของธนาคารพาณิชย์ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 6 ของยอดเงินฝากและเงินกู้ยืมต่างประเทศต่ำกว่า 1 ปี สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารมีสินทรัพย์สภาพคล่อง จำนวน

68,968 ล้านบาท อัตราเงินให้สินเชื่อต่อเงินฝากร้อยละ 71.55 อัตราสินทรัพย์สภาพคล่องต่อสินทรัพย์รวม ร้อยละ 32.69 อัตราสินทรัพย์สภาพคล่องต่อเงินฝากรวม ร้อยละ 40.82 ซึ่งเพียงพอตามเกณฑ์ที่กำหนด

#### รายจ่ายการลงทุน

ในปี 2551 ธนาคารฯ ไม่ได้ลงทุนเพิ่มในการเพิ่มทุนของบริษัท มิลเลียร์ดฟิวโนหัวรันส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งทำให้ธนาคารฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 15 และทำให้บริษัทดังกล่าวไม่ได้เป็นบริษัทร่วมของธนาคารฯ อีกต่อไป ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อนการเงินรวม

#### แหล่งที่มาของเงินทุน

##### โครงสร้างเงินทุน

เงินทุนของธนาคารประกอบด้วย เงินฝากร้อยละ 95.67 เงินกู้ยืมและการออกตราสารหนี้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ร้อยละ 4.33



# បានុំពាណិជ្ជកម្មសម្រេចនៃការបង់បាន

ការណ៍ដោយរាយការណ៍បច្ចុប្បន្ននៃវត្ថុការទីផ្សារ ខេត្តកែវ ចាប់ពីថ្ងៃទី 31 ខែវិច្ឆិក ឆ្នាំ ២០១៩

អាជីវកម្ម : តាមរាយការ

ស្ថិកស្ថាបន	គ្រប់គ្រង់សាធារណៈ					
	2551		2550 (ប្រចាំឆ្នាំ)		2549 (ប្រចាំឆ្នាំ)	
	ចំនួន	%	ចំនួន	%	ចំនួន	%
<b>សិក្សាបាន</b>						
ប៊ូលី	4,630.35	2.19	3,872.92	1.90	3,779.66	1.72
រាយការរារហោងនាការនៃការបង់បាន	43,000.97	20.38	8,474.01	4.15	13,176.85	5.99
អតិថិជ្ជកម្មសាធារណៈ	-	-	2,250.00	1.10	-	-
ប៊ូលី	46,228.49	21.90	75,527.07	37.00	77,614.99	35.30
ប៊ូលីដែលបានបង់បាន	82,610.24	39.14	88,372.44	43.29	99,292.42	45.15
ប៊ូលី	2,277.16	1.08	2,372.42	1.16	2,353.38	1.07
ការបង់បានរាយការ	162.59	0.08	367.73	0.18	468.21	0.21
អាជីវកម្ម	3,787.79	1.80	3,988.41	1.95	4,117.21	1.87
ក្នុងបានបង់បាន	24,144.59	11.44	11,071.75	5.42	813.00	0.37
ក្នុងបានបង់បានដើម្បីបង់បាន	-	-	-	-	11,156.15	5.07
ប៊ូលី	531.84	0.25	610.80	0.30	682.84	0.31
ប៊ូលី	3,671.33	1.74	7,246.21	3.55	6,462.30	2.94
<b>រាយការបានបង់បាន</b>	<b>211,045.35</b>	<b>100.00</b>	<b>204,153.76</b>	<b>100.00</b>	<b>219,917.01</b>	<b>100.00</b>
<b>សិក្សាបាន</b>						
<b>សិក្សាបាន</b>						
ប៊ូលី	160,005.58	75.82	166,183.23	81.40	181,318.66	82.45
រាយការរារហោងនាការនៃការបង់បាន	9,985.68	4.73	7,736.62	3.79	10,857.15	4.94
អាជីវកម្ម	188.35	0.09	276.25	0.14	274.97	0.13
ប៊ូលី	6,598.14	3.13	8,088.75	3.96	7,018.50	3.19
ការបង់បានរាយការ	162.59	0.08	367.73	0.18	468.21	0.21
ប៊ូលី	666.99	0.32	1,024.68	0.50	1,326.76	0.60
ប៊ូលី	24,191.83	11.46	14,518.93	7.11	6,044.50	2.75
ប៊ូលី	-	-	-	-	1,145.65	0.52
ប៊ូលី	493.08	0.23	436.02	0.21	-	-
ប៊ូលី	3,718.24	1.76	4,107.51	2.01	5,972.06	2.72
<b>រាយការបានបង់បាន</b>	<b>206,010.48</b>	<b>97.62</b>	<b>202,739.72</b>	<b>99.30</b>	<b>214,426.46</b>	<b>97.51</b>
<b>សិក្សាបាន</b>						
<b>សិក្សាបាន</b>						
ប៊ូលី	25,030.13	11.86	8,343.38	4.09	14,934.50	6.79
សិក្សាបាន	(10,606.99)	(5.03)	-	-	(1,123.61)	(0.51)
ប៊ូលី	(9,388.27)	(4.45)	(6,929.34)	(3.39)	(8,320.34)	(3.79)
<b>រាយការបានបង់បាន</b>	<b>5,034.87</b>	<b>2.38</b>	<b>1,414.04</b>	<b>0.70</b>	<b>5,490.55</b>	<b>2.49</b>
<b>រាយការបានបង់បាន</b>	<b>211,045.35</b>	<b>100.00</b>	<b>204,153.76</b>	<b>100.00</b>	<b>219,917.01</b>	<b>100.00</b>

**ตาราง VII แสดงรายการงบดุล และอัตราร้อยละต่อยอดรวม**  
**ธนาคาร ไหยธนาคาร จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม**

หน่วย : ล้านบาท

สรุปงบดุล	ตรวจสอบแล้ว					
	2551		2550 (ปรับปรุงใหม่)		2549 (ปรับปรุงใหม่)	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>สินทรัพย์</b>						
เงินสด	4,631.71	2.18	3,875.06	1.88	3,781.21	1.73
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	43,367.15	20.42	8,741.49	4.25	13,326.86	6.07
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	-	-	2,250.00	1.09	-	-
เงินลงทุนสุทธิ	45,520.19	21.43	76,957.44	37.40	79,407.25	36.18
เงินให้กู้เชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	83,656.89	39.39	88,096.75	42.82	96,072.87	43.78
ทรัพย์สินจากการขายสุทธิ	2,482.63	1.17	2,600.84	1.27	2,719.45	1.24
ภาระของลูกค้าจากการรับรอง	162.59	0.08	367.73	0.18	468.21	0.21
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	3,863.32	1.82	4,078.77	1.98	4,212.44	1.92
ลูกหนี้ค่าขายเงินลงทุน	24,144.59	11.37	11,072.42	5.38	813.00	0.37
ลูกหนี้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูภายใต้สัญญาบริหาร	-	-	-	-	11,156.15	5.08
และขาดดายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีค่าدن	550.71	0.26	635.06	0.31	708.10	0.32
สินทรัพย์อื่น	3,996.85	1.88	7,077.42	3.44	6,804.08	3.10
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>212,376.63</b>	<b>100.00</b>	<b>205,752.98</b>	<b>100.00</b>	<b>219,469.62</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
หนี้สิน						
เงินรับฝาก	159,728.69	75.21	166,028.94	80.69	181,219.39	82.57
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	10,249.75	4.83	7,698.81	3.74	10,781.28	4.92
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อท่วงตาม	188.35	0.09	276.25	0.13	274.97	0.13
เงินกู้ยืม	7,069.13	3.33	9,715.09	4.72	7,298.64	3.33
ภาระของธนาคารจากการรับรอง	162.59	0.08	367.73	0.18	468.21	0.21
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	679.01	0.32	1,030.39	0.50	1,326.54	0.60
เจ้าหนี้ค่าเชื้อเงินลงทุน	24,191.83	11.39	14,518.93	7.06	6,044.50	2.75
เจ้าหนี้กองทุนฟื้นฟู เพื่อการซื้อกลับคืนในลำดับและดังสิทธิ	-	-	-	-	1,145.65	0.52
ประมาณการหนี้สิน - ผลประโยชน์นำหนี้พนักงาน	493.08	0.23	436.02	0.21	-	-
หนี้สินอื่น	4,478.97	2.10	4,969.80	2.42	6,626.90	3.02
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>207,241.40</b>	<b>97.58</b>	<b>205,041.96</b>	<b>99.65</b>	<b>215,186.08</b>	<b>98.05</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	25,030.13	11.79	8,343.38	4.06	14,934.50	6.80
ส่วนต่างก่อนหักค่าหุ้นสามัญ	(10,606.99)	(4.99)	-	-	(1,123.61)	(0.51)
กำไร (ขาดทุน) สะสม และสำรองอื่น	(8,827.53)	(4.16)	(7,165.15)	(3.48)	(8,265.88)	(3.76)
หุ้นสามัญซื้อกลับคืน	(460.38)	(0.22)	(467.21)	(0.23)	(1,261.47)	(0.58)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>5,135.23</b>	<b>2.42</b>	<b>711.02</b>	<b>0.35</b>	<b>4,283.54</b>	<b>1.95</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>212,376.63</b>	<b>100.00</b>	<b>205,752.98</b>	<b>100.00</b>	<b>219,469.62</b>	<b>100.00</b>

**ตารางแสดงรายการงบกำไรขาดทุนและอัตราร้อยละต่อยอดรวม**  
ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	ตรวจสอบแล้ว					
	2551		2550		2549 (ปรับปรุงใหม่)	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปั้นผล	10,974.93	110.15	13,935.92	156.83	13,472.33	94.55
รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย	(1,011.45)	(10.15)	(5,049.83)	(56.83)	776.73	5.45
รายได้รวม	9,963.48	100.00	8,886.09	100.00	14,249.06	100.00
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	5,424.82	42.55	7,651.84	46.91	8,092.14	43.21
หนี้สุญและหนี้สงสัยจะสูญ	2,196.00	17.22	3,563.00	21.84	1,622.00	8.66
ค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ย	5,129.80	40.23	5,098.12	31.25	9,013.63	48.13
ค่าใช้จ่ายรวม	12,750.62	100.00	16,312.96	100.00	18,727.77	100.00
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	(2,787.14)		(7,426.87)		(4,478.71)	
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคารฯ (บาท)	(0.43)		(3.72)		(3.07)	

**ตารางแสดงรายการงบกำไรขาดทุนและอัตราร้อยละต่อยอดรวม**  
ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท子งบสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	ตรวจสอบแล้ว					
	2551		2550		2551 (Restated)	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปั้นผล	11,366.84	94.59	14,469.38	139.79	13,795.77	87.26
รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	650.61	5.41	(4,118.78)	(39.79)	2,013.86	12.74
รายได้รวม	12,017.45	100.00	10,350.60	100.00	15,809.63	100.00
หนี้สุญและหนี้สงสัยจะสูญ	2,315.36	16.54	3,478.26	20.13	2,115.53	10.44
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	5,484.23	39.17	7,704.80	44.59	8,092.29	39.96
ค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ย	6,141.53	43.86	6,084.62	35.22	10,028.75	49.52
ภาษีเงินได้นิตบุคคล	59.95	0.43	9.88	0.06	16.48	0.08
รายได้รวม	14,001.07	100.00	17,277.56	100.00	20,253.05	100.00
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	(1,983.62)		(6,926.96)		(4,443.42)	
การแบ่งปันขาดทุนสุทธิ						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคารฯ	(1,989.79)		(6,928.73)		(4,423.03)	
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	6.17		1.77		(20.39)	
	(1,983.62)		(6,926.96)		(4,443.42)	
ขาดทุนต่อหุ้นส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคารฯ (บาท)	(0.31)		(3.70)		(3.32)	

## ตารางสรุปตัวเลขส่วนทางการเงิน

ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) สิ้นรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	2551	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น %	29.63	18.39	1.46
อัตรากำไรสุทธิ %	(27.97)	(83.58)	(31.43)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น %	(86.44)	(215.13)	(64.09)
อัตราดอกเบี้ยรับ %	7.05	8.27	6.60
อัตราดอกเบี้ยจ่าย %	2.98	3.86	3.59
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย %	4.06	4.41	3.02
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน %	1.82	(1.84)	6.45
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)</b>			
อัตรารายได้ต่อหุ้นสุทธิดอลลาร์พัน %	1.16	0.62	0.16
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ %	(1.34)	(3.50)	(1.83)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ เท่า	0.05	0.04	0.06
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์หนี้นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL RATIO)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่า	40.92	143.38	39.05
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ยืม %	52.49	54.61	54.43
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินฝาก %	54.72	57.36	56.62
อัตราส่วนเงินฝากต่อหนี้สินรวม %	77.67	81.97	84.56
อัตราการจ่ายเงินปันผล %	-	-	-
<b>อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ (ASSET QUALITY RATIO)</b>			
อัตราส่วนค่าเพื่อหนี้สัมภาระสูญต่อสินเชื่อร่วม %	5.97	7.66	3.57
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อร่วม %	2.11	0.02	0.26
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อร่วม %	11.25	9.99	3.80
อัตราส่วนดอกเบี้ยหักภาษีต่อสินเชื่อร่วม %	0.37	0.46	0.42
<b>อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CAPITAL ADEQUACY RATIO)</b>			
เงินกองทุนทั้งสิ้นต่อสินทรัพย์ถ้วนนำหน้ากตามความเสี่ยง %	5.80	1.48	5.95
เงินกองทุนขั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์ถ้วนนำหน้ากตามความเสี่ยง %	3.57	0.81	4.12

หมายเหตุ : เงินให้สินเชื่อไม่รวมสถาบันการเงิน

## ตารางสรุปตัวเลขทางการเงิน

ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทพันธุ์ จำกัดวันที่ 31 ธันวาคม

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	2551	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น %	33.66	14.71	6.55
อัตรากำไรสุทธิ %	(16.56)	(66.94)	(27.98)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น %	(68.07)	(277.45)	(68.85)
อัตราดอกเบี้ยรับ %	7.24	8.43	6.76
อัตราดอกเบี้ยจ่าย %	2.98	3.86	3.59
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย %	4.26	4.57	3.18
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน %	3.40	(0.05)	7.47
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)</b>			
อัตรารายได้ต่อสินทรัพย์ %	1.39	0.76	0.29
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ %	(0.95)	(3.26)	(1.81)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ เท่า	0.06	0.05	0.06
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์หนี้โดยนายทางการเงิน (FINANCIAL RATIO)</b>			
อัตราส่วนหนี้ลินด่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่า	40.36	288.38	50.24
อัตราส่วนเงินให้กู้ด่อเงินกู้ยืม %	55.25	55.94	54.55
อัตราส่วนเงินให้กู้ด่อเงินฝาก %	57.76	59.31	56.83
อัตราส่วนเงินฝากด่อหนี้สินรวม %	77.07	80.97	84.22
อัตราการจ่ายเงินปันผล %	-	-	-
<b>อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ (ASSET QUALITY RATIO)</b>			
อัตราส่วนค่าเสื่อมต่อหนี้สัมภาระสูญต่อสินเชื่อร่วม %	9.68	11.15	7.29
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อร่วม %	2.12	0.09	0.62
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อร่วม %	14.29	13.96	7.88
อัตราส่วนดอกเบี้ยคงรับต่อสินเชื่อร่วม %	0.42	0.74	0.76
<b>อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CAPITAL ADEQUACY RATIO)</b>			
เงินกองทุนทั้งสิ้นต่อสินทรัพย์ถ้วนนำหนักตามความเสี่ยง %	5.80	1.48	5.95
เงินกองทุนขั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์ถ้วนนำหนักตามความเสี่ยง %	3.57	0.81	4.12

หมายเหตุ : เงินให้สินเชื่อไม่รวมสถาบันการเงิน

: อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์ไม่รวมบริษัทอยู่



# ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

## การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจธนาคารพาณิชย์ เนื่องจากในการประกอบธุรกิจธนาคารต้องเผชิญความเสี่ยงหลักๆ ถึง 5 ด้านด้วยกัน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) และความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) เพื่อให้ธนาคารสามารถดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ ธนาคารได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบไปด้วยผู้มีความรู้และประสบการณ์ในงานธนาคารพาณิชย์ทำหน้าที่เสนอแนะนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ และยังทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายที่กำหนด ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของห้างธนาคาร

**ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม ไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อรายได้ เงินกองทุน และการดำเนินอย่างของกิจการ

ธนาคารตระหนักรถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ โดยได้มีการกำหนดกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปี ซึ่งผู้เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในกระบวนการอ่าย่างเต็มที่ และร่วมกันพิจารณาถักถ่องอย่างถ้วนก่อนเสนอคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ และมีการติดตามการปฏิบัติตามแผนธุรกิจอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถดำเนินการตามแผนที่กำหนด ความเสี่ยงที่กระทบต่อการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ที่สำคัญ จำแนกได้ดังนี้

- ความเสี่ยงจากการไม่แน่นอนของการเศรษฐกิจและการแข่งขัน

เนื่องจากสภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจและการแข่งขันเป็นปัจจัยภายนอกที่ธนาคารไม่สามารถควบคุมได้ หากแผนธุรกิจของธนาคารไม่สอดคล้องกับสภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจอาจทำให้ธนาคารมีผลประกอบการไม่เป็นไปตามที่คาดหวังไว้ ธนาคารจึงให้ความสำคัญกับการติดตามการเปลี่ยนแปลงของสภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจ โดยมีนักเศรษฐศาสตร์และทีมนักวิจัยภายในธนาคารที่มีความรู้และประสบการณ์คอยให้ข้อมูลแก่คณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อสามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้เข้ากับสถานการณ์ได้อย่างรวดเร็ว

- ความเสี่ยงจากการไม่เพียงพอของเงินกองทุน

เนื่องจากธุรกิจธนาคารพาณิชย์ เป็นธุรกิจที่สูญเสียกับดุแลโดยธนาคารแห่งประเทศไทยให้มีความมั่นคงแข็งแรง เป็นตัวกลางทางการเงินที่มีบทบาทสำคัญในระบบ ในการระดมเงินจากผู้มีเงินออมหรือผู้ฝากเงินนำไปให้กู้ยืมแก่ผู้ต้องการเงินทุนในการประกอบธุรกิจหรือการบริโภค การกำหนดให้มีการดำเนินเงินกองทุนเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์เสี่ยงเป็นมาตรการสำคัญประการหนึ่งที่จะควบคุมฐานะความมั่นคงของธนาคารไม่ให้ธนาคารสร้างสินทรัพย์เสี่ยงมากเกินไปกว่าสัดส่วนที่กำหนดไว้เมื่อเทียบกับเงินกองทุน ซึ่งธนาคารได้ตระหนักรถึงความเสี่ยงเหล่านี้ โดยตลอดปี 2551 ที่ผ่านมาได้มีความพยายามเสริมสร้างความมั่นคงด้านเงินกองทุน กระทั่งธนาคารได้มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญโดยมี CIMB Group จากประเทศ Malaysia ที่มีความพร้อมทั้งทางด้านเงินทุนและมีประสบการณ์การธนาคารพาณิชย์ได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และได้มีการเสนอแผนการเพิ่มเงินกองทุนเพื่อสร้างเสริมความมั่นคงของธนาคารต่อธนาคารแห่งประเทศไทยแล้ว

- ความเสี่ยงจากการสร้างองค์กรและการบริหารไม่เหมาะสม

ธนาคารตระหนักรถึงว่าโครงสร้างองค์กรนับเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยประสานการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จตามแผนกลยุทธ์ ธนาคารจึงมีหน่วยงานรองรับการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ มีการจัดวางบุคลากรอย่างเหมาะสม มีการควบคุมและถ่วงดุลซึ่งกันและกันซึ่งจะช่วยให้กระบวนการบริหารดังงานเป็นไปอย่างรอบคอบรัดกุม และส่งเสริมการบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ธนาคารมีการทบทวนความเหมาะสมของโครงสร้างองค์กรและหน้าที่ของหน่วยงานต่างๆ ให้เหมาะสมอยู่เสมอ โดยมีหน่วยงานด้านพัฒนาองค์กรทำหน้าที่นี้เป็นการเฉพาะ

## ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาอาจไม่ปฏิบัติตามภาระหรือพันธะที่มีต่อกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา หรือการที่คุณภาพของลูกหนี้อาจมีการเสื่อมถอยลง และทำให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร

ภายใต้นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Policy) ธนาคารมีการจัดองค์กรให้มีการคุ้งดูแลและตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการแบ่งแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจนระหว่างผู้ทำหน้าที่ด้านตลาด ผู้ทำหน้าที่วิเคราะห์คุณภาพด้านเครดิต ผู้อนุมัติสินเชื่อ ผู้ตรวจสอบและผู้ที่ดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารมีการบริหารทั้งในระดับรายลูกค้า (Standalone Risk) และระดับ Portfolio โดยธนาคารได้พัฒนาเครื่องมือในการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสมต่างกันไปตามประเภทของลูกค้า โดยได้พัฒนา Risk Grading Tools สำหรับวัดความเสี่ยงลูกค้าสินเชื่อธุรกิจ มีการพัฒนาเครื่องมือประเมินความเสี่ยง (SMEs Filter) สำหรับลูกค้าขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) และมีระบบ Credit Scoring ใช้ในการประเมินความเสี่ยงสำหรับผู้กู้รายย่อยบุคคลธรรมดา ทั้งสินเชื่อเงินกู้ระยะสั้นที่ไม่มีหลักประกันและที่มีหลักประกัน ในขณะเดียวกัน ธนาคารยังตระหนักรถึงความสำคัญในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม จึงได้ให้คำปรึกษาในการพัฒนาเครื่องมือประเมินความเสี่ยงแก่บริษัทในเครือของธนาคารที่ทำธุรกิจให้สินเชื่อ ซึ่งได้เริ่มมาตั้งแต่ปี 2550 และต่อเนื่องในปี 2551 เช่นเดียวกัน เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและเพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับหลักการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร นอกจากนี้ ในเรื่องของความเสี่ยงจากหนี้ด้อยคุณภาพซึ่งเป็นความเสี่ยงสำคัญ ที่กระบวนการต่อความสามารถในการทำกำไรลดลงความพอดีของเงินกองทุนของธนาคาร ธนาคารให้ความสำคัญกับการจัดการหนี้ด้อยคุณภาพ และให้มีตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญให้พอเพียงกับความเสี่ยงหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และสะท้อนลงในงบการเงินออกหนี้ไปจากการติดตามเร่งรัดแก้ไขปัญหาร่วมกับลูกหนี้ ธนาคารจึงแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อหนี้และกันเงินสำรองขึ้น โดยมีผู้บริหารจากสายงานบริหารความเสี่ยง เป็นประธาน

ส่วนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตระดับ Portfolio นั้น ธนาคารคำนึงถึงหลักความสมมั่นใจระหว่างคุณภาพของลูกหนี้แยกตามประเภทธุรกิจ และสัดส่วนการกระจายตัวของสินเชื่อตามประเภทของธุรกิจต่างๆ ที่อยู่ใน Portfolio ของธนาคาร รวมถึงการวิเคราะห์ผลตอบแทนที่ได้รับจากลูกหนี้ทั้งในมิติของคุณภาพลูกหนี้และประเภทธุรกิจ นอกจากนี้ได้มีการกำหนดเพดานความเสี่ยงต่างๆ (Risk Limits) ในการควบคุมระดับความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายของธนาคาร ณ สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2551 ธนาคารมีสัดส่วนการให้สินเชื่อแยกตามประเภทธุรกิจดังนี้

ประเภทธุรกิจ	เงินให้สินเชื่อ (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินให้สินเชื่อตามประเภทธุรกิจ (%)	สินเชื่อด้อยคุณภาพ (ล้านบาท)	สัดส่วนสินเชื่อด้อยคุณภาพต่อเงินให้สินเชื่อตามประเภทธุรกิจ (%)	การกระจายตัวของสินเชื่อด้อยคุณภาพ (%)
1. เกษตรกรรม การล่าสัตว์ และการป่าไม้	224.22	0.19	97.28	43.39	0.98
2. การประมง	79.98	0.06	-	-	-
3. การทำเหมืองแร่ และเหมืองหิน	90.40	0.07	48.42	53.56	0.49
4. การผลิต	22,246.53	18.40	2,973.63	13.37	30.07
5. การไฟฟ้า แก๊ส และการประปา	1,234.44	1.02	-	-	-
6. การก่อสร้าง	2,279.21	1.89	325.03	14.26	3.29
7. การขายส่ง การขายปลีก และซ่อมแซมยานยนต์ จักรยานยนต์ ของใช้ส่วนบุคคลและของใช้ในครัวเรือน	11,820.91	9.78	2,532.03	21.42	25.61
8. โรงแรม และก่อตạo	2,932.30	2.43	168.71	5.75	1.71

ประเภทธุรกิจ	เงินให้สินเชื่อ (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินให้สินเชื่อตามประเภทธุรกิจ (%)	สินเชื่อด้อยคุณภาพ (ล้านบาท)	สัดส่วนสินเชื่อด้อยคุณภาพต่อเงินให้สินเชื่อตามประเภทธุรกิจ (%)	การ比率ขึ้นตัวของสินเชื่อด้อยคุณภาพ (%)
9. การขนส่ง สถานที่เก็บสินค้า และการคมนาคม	4,930.74	4.08	444.07	9.01	4.49
10. ตัวกลางทางการเงิน	36,257.95	30.00	-	-	-
11. บริการด้านอสังหาริมทรัพย์ การให้เช่า และบริการทางธุรกิจ	8,660.18	7.16	1,408.72	16.27	14.25
12. การบริหารราชการ และการป้องกันประเทศ รวมทั้งการป้องกันสังคมภาคบังคับ	4,000.00	3.31	-	-	-
13. การศึกษา	408.37	0.34	44.62	10.93	0.45
14. การบริการด้านสุขภาพ และงานสังคมสงเคราะห์	1,715.95	1.42	-	-	-
15. การให้บริการชุมชน สังคม และบริการส่วนบุคคลอื่น ๆ	407.29	0.34	66.07	16.22	0.67
16. ลูกจ้างในครัวเรือนส่วนบุคคล	-	-	-	-	-
17. องค์กรระหว่างประเทศ และองค์การต่างประเทศอื่น ๆ และสมาชิก	-	-	-	-	-
18. อุปโภคบริโภคส่วนบุคคล	23,581.32	19.51	1,779.08	7.54	17.99
<b>รวม</b>	<b>120,869.79</b>	<b>100.00</b>	<b>9,887.66</b>	<b>8.18</b>	<b>100.00</b>

### ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงด้านตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารอาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และราคาของตราสารในตลาดทุนและตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร

- **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

ธนาคารได้ควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยมีคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (Assets and Liabilities Management Committee: ALCO) เป็นผู้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และเพดานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร (Banking Book) อันเนื่องมาจากความไม่สอดคล้องกัน (Mismatch) ระหว่างโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินของธนาคาร ซึ่งธนาคารใช้การวิเคราะห์ความแตกต่างในการปรับตัวของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินในแต่ละช่วงเวลา (Gap Analysis) เป็นเครื่องมือหนึ่งในการประเมินความเสี่ยง นอกจากนั้น ธนาคารยังใช้วิเคราะห์แบบจำลองผลกระทบที่มีต่อดอกเบี้ยรับสูตรของธนาคาร (Net Interest Income Simulation) โดยมีหน่วยงานด้านบริหารความเสี่ยงที่เป็นอิสระจากฝ่ายงานที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงเป็นผู้ประเมิน และติดตามความเสี่ยง และเสนอต่อคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินเพื่อพิจารณาเป็นประจำทุกเดือน โดยคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน จะพิจารณาโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่เหมาะสมตามนโยบายของธนาคาร

สำหรับการควบคุมความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของธุกรรมที่อยู่ในบัญชีเพื่อการค้า (Trading Book) อยู่ภายใต้การควบคุมโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) โดยธนาคารมีการคำนวณราคาบุติธรรม เพื่อคุ้มครองกำไร/ขาดทุนเป็นประจำทุกวัน และธนาคารได้มีการควบคุมและจัดทำรายงานสถานะความเสี่ยงเป็นรายวัน

โดยหน่วยงานที่เป็นอิสระจากหน่วยงานที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง (Risk Taker) โดยการกำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) ที่เหมาะสมแยกตามผลิตภัณฑ์และแยกตามประเภทความเสี่ยง (Risk Type) ต่างๆ เช่น Value-at-Risk (VaR) Limit, One Basis Point Shift (PV01) Limit เป็นต้น เพื่อประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ และเงินกองทุนของธนาคาร

- **ความเสี่ยงจากการแลกเปลี่ยน**

ในการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนนั้น ธนาคารได้พยายามจัดทำแหล่งเงินทุนที่เป็นสกุลเดียวกันในการให้สินเชื่อหรือการลงทุนในสินทรัพย์ประเภทอื่นที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และ/หรือทำการซื้อ/ขายตราสารอนุพันธ์เพื่อใช้ในการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อลดความเสี่ยงจากการความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนให้เป็นไปตามนโยบายที่ธนาคารได้กำหนดไว้ นอกจากนี้จากนั้น ธนาคารยังทำการควบคุมการประกอบธุรกรรมด้านการซื้อขายแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทั้งที่เป็นการซื้อขายทันที และซื้อขายล่วงหน้าโดยธุรกรรมที่เกิดขึ้นล่วงไปอยู่เป็นธุรกรรมที่รองรับธุรกิจของลูกค้าเป็นหลัก ในขณะที่การควบคุมปริมาณการทำธุรกรรมเพื่อค้า (Trading) ธนาคารได้ทำการควบคุมทั้งในระดับผู้ค้า (Dealer) และระดับรวมของธนาคาร (Portfolio) มีการกำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) ที่เหมาะสมแยกตามรายสกุลเงิน แยกตามผลิตภัณฑ์ และแยกตามประเภทความเสี่ยง (Risk Type) ต่างๆ เช่น Value-at-Risk (VaR) Limit, FX Net Open Position Limit, Stop Loss Limit เป็นต้น และได้ทำการประเมินมูลค่า (Mark to Market) ธุรกรรมเงินตราต่างประเทศเป็นประจำทุกวันทำการ นอกจากนี้ ยังมีการทำการวิเคราะห์ผลกระทบจากเหตุการณ์วิกฤต (Stress Testing) อย่างสม่ำเสมออีกด้วย

- **ความเสี่ยงด้านตลาดของตราสารทุน**

ธนาคารไม่มีการทำธุรกรรมลงทุนในตราสารทุนนอกเหนือจากการเงินลงทุนทั่วไปในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของธนาคาร รวมถึงหุ้นสามัญที่ได้รับมาจากการปรับโครงสร้างหนี้จากสินเชื่อที่มีปัญหา และธนาคารไม่มีการทำธุรกรรมเกี่ยวกับตราสารที่เกี่ยวข้องกับสินค้าโภคภัณฑ์ จึงไม่มีความเสี่ยงด้านตลาดของตราสารในตลาดสินค้าโภคภัณฑ์แต่อย่างใด

ทั้งนี้ ธนาคารได้ดำเนินการจัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านตราสาร และความคุ้มครองการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบาย รวมถึงการทดสอบความแม่นยำและความถูกต้อง (Back Test) แบบจำลองต่างๆ ที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยงด้านตราสารอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งให้มีการรายงานการประเมินเงินกองทุนที่ต้องดำเนินเพื่อรับความเสี่ยงด้านตราสารเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

### ความเสี่ยงตัวแทนภาคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง โอกาสที่ธนาคารจะไม่สามารถชำระเงินตามภาระผูกพันที่ครบกำหนดได้ อันเนื่องมาจากการที่ธนาคารไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์ให้เป็นเงินสดหรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนที่เพียงพอได้ทันกำหนด

ธนาคารตระหนักดีว่าความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเป็นความเสี่ยงที่สำคัญประการหนึ่ง ธนาคารจึงมีการบริหารสภาพคล่องให้เหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจของธนาคารและสถานการณ์ทางเศรษฐกิจในแต่ละช่วงเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ ธนาคารได้จัดทำแผนฉุกเฉิน (Contingency Plan) รองรับกรณีเกิดวิกฤตสภาพคล่องไว้ล่วงหน้าเพื่อเป็นแนวทางในการแก้ไขสถานการณ์หากต้องเผชิญกับปัญหาด้านสภาพคล่องในอนาคต รวมทั้งมีการซักซ้อมการปฏิบัติตามแผนฉุกเฉินนี้เป็นระยะ โดยการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคารอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (ALCO)

ในปี 2551 ที่ผ่านมา ธนาคารได้เพิ่มความระมัดระวังในการบริหารสภาพคล่องเป็นอย่างมากอันเนื่องมาจากวิกฤตการณ์การเงินในต่างประเทศ และการบังคับใช้พระราชบัญญัติสถาบันคุ้มครองเงินฝาก ธนาคารได้มีการดำเนินการลดภาระตัวเลขอัตราสารพันธ์รัฐบาลที่สามารถแปลงเป็นเงินสดได้ในระยะเวลาอันสั้นให้สูงขึ้น เพื่อรับรองกรณีฉุกเฉินหรือเกิดเหตุการณ์วิกฤตทางการเงินที่ไม่คาดคิดขึ้น ซึ่งจะช่วยให้ธนาคารทนต่อภาวะวิกฤตด้านสภาพคล่องได้ดีขึ้น และมีการกำหนดวงเงินที่รับฝากเงินสำหรับลูกค้าแต่ละราย เพื่อลดความเสี่ยงจากการหายแหล่งเงินทุนมาทดแทนในระยะเวลาอันสั้น

ในส่วนของการควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ธนาคารกำหนดให้มีเพดานความเสี่ยงต่างๆ เช่น Liquidity Ratio ทั้งสถานการณ์ปกติ และสถานการณ์วิกฤต (Stress Scenario) รวมทั้งได้กำหนดระดับสัญญาณเตือนภัยสำหรับส่วนด้านสภาพคล่องสะสม (Cumulative Liquidity Gap) ในช่วงระยะเวลาต่างๆ นอกจากนี้ทางด้านแหล่งเงินที่มาของเงินทุนก็ได้กำหนดเพดานการกระจายตัวของเงินฝากต่อราย ต่อคู่มือ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารมีสินทรัพย์สภาพคล่องทั้งสิ้น 67,061 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41.91 ของยอดเงินฝากรวม ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

## ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดี การขาดธรรมาภิบาลในองค์กร หรือการขาดการจัดการที่ดี โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปรับตัวด้านภายใน บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ จึงจัดให้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ แนวทางการปรับตัวด้านภายใน และการควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ให้มีประสิทธิภาพเป็นมาตรฐานสากล ไปร่วมส แล้วสอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ในการจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ คณะกรรมการธนาคารได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการให้สอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่ดี แล้วเสนอให้คณะกรรมการเป็นผู้อนุมัตินโยบายก่อนการประกาศใช้งาน

ธนาคารกำหนดให้ผู้บริหารหน่วยธุรกิจต่างๆ (Risk Owner) เป็นผู้มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในการจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ รวมทั้งควบคุมการปรับตัวด้านภายใน เสริมสร้างและปลูกฝังจิตสำนึกในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการภายในหน่วยงานนั้นๆ โดยด้านบริหารความเสี่ยงจะเป็นผู้พัฒนาเครื่องมือ ระบบและกระบวนการสำหรับใช้ในการระบุ ประเมิน รายงาน และติดตามความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร และมาตรฐานสากล โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานภายในธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางเงินจะต้องบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ดังนี้

- การประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง (Operational Risk Management Self Assessment)

ทุกหน่วยงานจะต้องประเมินความเสี่ยง บทบาท และรายงานผลอย่างสม่ำเสมอให้แก่ด้านบริหารความเสี่ยง เพื่อสรุปผลการประเมิน มาตรการการควบคุม วิเคราะห์ถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้น และรายงานผลสรุปต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจแก้ไขปัญหา รวมถึงการติดตามผลหลังการแก้ไข วิธีการดังกล่าว้นี้ทำให้ทุกหน่วยงานต้องดำเนินการบททวน และตรวจสอบการปรับตัวด้านภายในอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและเพิ่มความมั่นใจในการแก้ปัญหาให้ได้ภายในเวลาที่เหมาะสม ควบคู่ไปกับการพัฒนาระบบการควบคุมภายในของทุกหน่วยงาน อาทิ การอนุมัติ และอำนาจอนุมัติ การสอบทานความถูกต้องของธุรกรรมต่างๆ การแบ่งแยกหน้าที่ การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงการมีแผนการรองรับการดำเนินธุรกิจต่อเนื่องให้เป็นไปอย่างเหมาะสมตามมาตรฐานสากล และนำไปสู่การมีธรรมาภิบาล

- การรายงานข้อมูลความเสี่ยหายด้านปฏิบัติการ (Loss Investigation Reports)

ธนาคารกำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่รายงานข้อมูลความเสี่ยหายและสาเหตุที่เกิดความเสี่ยหายขึ้นผ่านระบบงานที่ธนาคารกำหนด รายงานข้อมูลความเสี่ยหายนี้จะเป็นข้อมูลประกอบที่สำคัญในกระบวนการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมด้วยตนเอง รวมทั้งยังนำไปใช้ในการวิเคราะห์ เพื่อป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ความเสี่ยหายซ้ำ และยังเป็นประโยชน์ในการพัฒนาแบบจำลองเพื่อทำการคำนวณเงินกองทุนความเสี่ยงด้านปฏิบัติการต่อไป

- เครื่องชี้ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Key Risk Indicators)

ธนาคารได้กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่ในการรายงานข้อมูลที่เป็นเครื่องชี้ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการตามรูปแบบที่กำหนด นอกจากนี้ ทีมบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการได้ร่วมกับหน่วยงานที่เป็นเจ้าของความเสี่ยงทำการสร้างตัวชี้วัดความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Specific KRIs) เพื่อใช้ในการติดตามระดับความเสี่ยงโดยเฉพาะของหน่วยงานและใช้เป็นเครื่องชี้ล่วงหน้าถึงความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นอีกด้วย

- การกำหนดให้มีกระบวนการปรับตัวด้านปฏิบัติการใหม่ (New Product Approval Process)

ธนาคารให้ความสำคัญกับการออกผลิตภัณฑ์ใหม่หรือการปรับปรุงกระบวนการปรับตัวด้านปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดให้มีคณะกรรมการรับผิดชอบการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อทำหน้าที่สอบทานการออกผลิตภัณฑ์ใหม่หรือการปรับปรุงกระบวนการปรับตัวด้านปฏิบัติงาน โดยได้กำหนดกระบวนการพิจารณาอนุมัติผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เข้มงวด ให้ครอบคลุมการระบุถึงความเสี่ยงและประเมินความเสี่ยง

ที่ครอบคลุมความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ด้านตลาดและด้านปฏิบัติการ รวมถึงการกำหนดแนวทางการควบคุมที่เหมาะสม โดยจะต้องผ่านการพิจารณาและลงนามเห็นชอบร่วมกันของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- การจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Plan)

ธนาคารได้ให้ความสำคัญในการจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจต่อเนื่องให้ครอบคลุมในทุกกิจกรรมที่สำคัญ เพื่อรับความเสี่ยงและลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น ไม่ว่าจะเป็นภัยธรรมชาติหรือเหตุการณ์รุนแรงที่เกิดขึ้นซึ่งอาจส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักของธุรกิจ และส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและความเชื่อมั่นต่อลูกค้าของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ธนาคารจึงให้มีจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจต่อเนื่องใน 6 ธุรกิจหลัก และดำเนินการทดสอบการปฏิบัติงานตามแผนฯ ดังกล่าวแล้วในปี 2551

- กระบวนการรับเรื่องร้องเรียน (Complaint Management Process)

ธนาคารตระหนักถึงความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk) และความพึงพอใจของลูกค้า จึงกำหนดให้มีหน่วยงานและระบุงานรองรับการรับข้อร้องเรียนจากลูกค้า โดยให้มีหน่วยงานกลางที่ทำหน้าที่บันทึกข้อร้องเรียนทุกรายการบนระบบงานสำหรับรับและติดตามการแก้ไขปัญหาข้อร้องเรียน โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องชี้แจงปัญหาและตอบกลับภายในระยะเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งการรายงานผลให้ผู้บริหารของธนาคารอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ ธนาคารยังมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ควบคุม และกำกับการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระที่ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คือ ด้านตรวจสอบภายใน และทีมกำกับการปฏิบัติและสอบทานสินเชื่อ ซึ่งจะทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานภายในธนาคารให้เป็นไปตามระเบียบภายใน และกฎระเบียบท่องทางการ รวมถึงการตรวจสอบกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้วย

### ความเสี่ยงจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารมีเงินลงทุนในต่างประเทศ คิดเป็นมูลค่ารวม 409 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือ 12,730 ล้านบาท (ลดลงจากเดือนธันวาคม 2550 ซึ่งมีมูลค่า 1,248 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือ 42,102 ล้านบาท) โดยเป็นพันธบัตรรัฐบาลประเทศไทย มูลค่าประมาณ 49 ล้านเหรียญสหรัฐ และเป็นตราสารหนี้ประเภท Structured Notes ที่ออกโดยสถาบันการเงินและองค์กรภาครัฐบาลในต่างประเทศ ที่มีอันดับความน่าเชื่อถือ A หรือดีกว่าขึ้นไป มูลค่า 360 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งมูลค่าอยู่ดูต่ำลงของตราสารดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีมูลค่า 360.296 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือคิดเป็นร้อยละ 100.082 ของมูลค่าหน้าตัว (Face Value)

เนื่องด้วยตราสารหนี้ประเภท Structured Notes ทุกรายการที่ธนาคารลงทุนมีการคุ้มครองเงินต้น (Principal Protected) ความเสี่ยงจากการลงทุนจึงมีเพียงความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับคุ้ปองตามที่คาดหวัง ซึ่งอาจส่งผลต่อมูลค่าดูต่ำลง โดยความเสี่ยงนี้ขึ้นอยู่กับตัวแปรในตลาดการเงินแต่ละกันไป เช่น LIBOR, Swap rate เป็นต้น อย่างไรก็ได้ ธนาคารได้มีการควบคุมความเสี่ยงโดยระยะยาวลงทุนในหลายรายการที่มีรูปแบบการจ่ายคุ้ปองแตกต่างกันไป และมีการติดตามผลการลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในกรณีที่ตัวแปรในตลาดเคลื่อนไหวได้ทิศทางตรงกันข้ามกับผลตอบแทนของ Structured Notes ทั้งนี้ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน อยู่ภายใต้เพดานความเสี่ยงที่ธนาคารกำหนดไว้ทั้งหมด

### ความเสี่ยงด้านการให้บริการคอมพิวเตอร์

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ธนาคารได้ดำเนินการจัดทำระบบ System Log Management ในปี 2551 เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำการใดๆ ที่ทำให้เกิดภัยคุกคาม พ.ศ. 2550 มีการปรับปรุงระบบไฟฟ้าของศูนย์คอมพิวเตอร์ของธนาคารให้มีความเสถียรและสามารถรองรับระบบงานและอุปกรณ์ที่เพิ่มขึ้นได้อย่างปลอดภัยและพอเพียง รวมทั้งยังได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่ใช้งานประจำผลลัพธ์ของธนาคาร และระบบการให้บริการ ATM ให้ทันสมัยและเพียงพอ กับการขยายตัวทางธุรกิจ นอกจากนี้ ยังได้ทำการปรับปรุงระบบเครือข่ายสื่อสารข้อมูลของสาขาใหม่ ประสิทธิภาพสูงเพียงต่อการรองรับการใช้งานและการบริการแก่ลูกค้าธนาคาร



## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ธนาคารให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการดำเนินกิจการภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นการเสริมสร้างองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพบนพื้นฐานของการเดินทางที่ยั่งยืน สร้างความสามารถในการแข่งขันเพื่อรักษาเงินลงทุนและเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ลงทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศ คณะกรรมการธนาคารจึงมีนโยบายที่จะส่งเสริมและผลักดันให้เกิดระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีกับหน่วยงานและบุคลากรของธนาคารอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการบริหารงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา รวมมัตรังรักษาผลประโยชน์ของธนาคารและผู้ถือหุ้น ระหว่างนักถือความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ในการดำเนินงานของธนาคารจะต้องบรรลุเป้าหมายที่กำหนดภายใต้กรอบของจริยธรรมที่ดีโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นและสังคมโดยรวม จัดให้มีระบบการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การรักษาความลับของลูกค้า ตลอดจนจัดให้มีระบบการรับและแก้ไขเรื่องร้องเรียนของลูกค้าที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการธนาคารให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน โดยมุ่งมั่นให้มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีระบบการประเมินความเสี่ยงเพื่อเป็นเครื่องมือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ตลอดจนกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน และทีมกำกับการปฏิบัติงานและสอนทานสินเชื่อทำหน้าที่ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ของธนาคารให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ การให้ความรู้ความเข้าใจกับผู้บริหารและพนักงานของธนาคารเกี่ยวกับการมีธรรมาภรณ์ในการประกอบธุรกิจ และมีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตามที่ธนาคารและทางการกำหนด รวมถึงการได้กำหนดท่องไทยเมื่อมีการกระทำความผิดเกิดขึ้น ถือเป็นนโยบายอย่างหนึ่งในการก้าวไปสู่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคาร

ธนาคารได้จัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้อ้างอิงและเป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติงานของธนาcar โดยผู้ถือหุ้นติดต่อ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และพนักงานของผู้รับจ้างของธนาคารทุกคน เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความมั่นใจในการประกอบกิจการของธนาcar และสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการธนาcar ครั้งที่ 2/2548 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2548 มีมติอนุมัติหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาcar ดังกล่าว และมีนโยบายให้ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำภายในระยะเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้หลักการกำกับดูแลกิจการมีความทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์ และให้ถือเป็นภาระหน้าที่ที่บุคลากรของธนาcar ทุกคนต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาcar เป็นประจำโดยใช้คุณพินิจที่ถูกต้อง

นอกจากนี้ ธนาcar ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ปรับตามหลักการของ Organisation for Economic Co-Operation and Development (OECD Principles of Corporate Governance 2004) และข้อเสนอแนะจากธนาcar โโลกจาก การเข้าร่วมโครงการ Corporate Governance Report on the Observance of Standards and Codes (CG ROSC) ซึ่งแบ่งเนื้อหาออกเป็น 5 หมวดได้แก่

- หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น
- หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

## สรุปการปฏิบัติงานหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2551 ต้นนี้

### (หมวด 1 และ 2) สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ธนาcar ได้ตระหนักรถึงความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยคำนึงถึงสิทธิและความเท่าเทียมกัน จึงมีนโยบายที่จะให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มได้รับข้อมูลข่าวสารของธนาcar ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส รวมทั้งให้ความสำคัญในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการธนาcar ได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของธนาcar สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นควรอ่านออกจากการประชุมสามัญ เรียกว่า การประชุมวิสามัญ คณะกรรมการจะเรียกประชุม

ผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญเมื่อได้ก็ได้สุดแต่จะเห็นสมควร โดยในปี 2551 คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 14 ในวันที่ 18 เมษายน 2551 และมีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2551 และ เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2551 โดยการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งสามครั้งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมร้อยละ 90 ของกรรมการทั้งหมด

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 ธนาคารได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมข้อมูลประกอบการประชุมโดยมอบให้ บริษัท สูญรับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะเป็นนายทะเบียนหุ้นของธนาคาร เป็นผู้จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น พิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุม 14 วัน และเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลสำหรับการตัดสินใจลงมติก่อนได้รับข้อมูล ในรูปแบบเอกสาร ธนาคารได้เผยแพร่เอกสารประกอบการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเว็บไซด์ [www.bankthai.co.th](http://www.bankthai.co.th) ก่อนวันประชุม เป็นเวลา 30 วัน นอกจากนี้ ได้โฆษณาคำนัดออกกล่าวหนังสือนัดประชุมทางหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อ กันเป็นเวลา 3 วัน และ ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน ตามที่กฎหมายได้กำหนดไว้ สำหรับภาระการประชุมมีภาระบุoyer่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ หรือ เพื่อพิจารณา รวมทั้ง ข้อเท็จจริงและเหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าวด้วย เพื่อเอื้ออำนวยผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการตัดสินใจลงคะแนนในแต่ละวาระ

ในวันประชุมผู้ถือหุ้นธนาคารได้อ่านความสะવากให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมโดยจัดเจ้าหน้าที่ลงทะเบียน และตรวจสอบเอกสารหรือหลักฐานแสดงความเป็นผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเพื่อรักษาสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และ ได้นำระบบ Barcode มาใช้ในการลงทะเบียนเพื่อจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละภาระการประชุม นอกจากนี้ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น สามารถลงทะเบียนเข้าประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 2 ชั่วโมง

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะવากเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ธนาคารได้จัดทำแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะโดยจดลงรายละเอียดวิธีการ มอบฉันทะ และแนบแบบฟอร์มดังกล่าวจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายพร้อมหนังสือนัดประชุม ธนาคารได้เพิ่มทางเลือกให้ผู้ถือหุ้น โดย เสนอให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2551 มีผู้ถือหุ้นจำนวน 8 รายมอบอำนาจ ฉันทะให้ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่ธนาคารเสนอเป็นผู้รับมอบอำนาจฉันทะให้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน

ก่อนเริ่มประชุมประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม ซึ่งแจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิในการลงคะแนน และวิธีปฏิบัติ ในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละภาระการประชุม มีการพิจารณาและลงคะแนนเสียงเรียงลำดับตามวาระที่กำหนด โดยในระหว่างการ ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม และแสดงความคิดเห็น โดยกรรมการที่เกี่ยวข้องได้ตอบคำถาม รวมทั้งข้อมูลดังๆ อย่างชัดเจน ครบถ้วน ซึ่งมีการบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม สำหรับการ นับคะแนนเสียงระหว่างการประชุมเป็นไปอย่างเปิดเผยและโปร่งใส โดยการลงคะแนนเสียงในแต่ละภาระเป็นไปตามลำดับใน หนังสือนัดประชุม โดยไม่มีการรวมหรือสลับภาระการพิจารณา

ธนาคารได้จัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา มีสาระสำคัญครบถ้วน อาทิเช่น สรุปสาระสำคัญของคำ답 คำ ชี้แจง ตลอดจนข้อคิดเห็นต่างๆ คะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ออกเสียงลงคะแนนในแต่ละภาระน่าว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และด ออกเสียง เท่าไร เป็นต้น โดยจัดส่งร่วมรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 ต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลตามที่กฎหมายและข้อ บังคับของทางการกำหนดภายใน 14 วันนับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่ในเว็บไซด์ [www.bankthai.co.th](http://www.bankthai.co.th) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ

ธนาคารมีมาตรการป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน โดยมีข้อกำหนดห้ามให้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือ พนักงาน ใช้ โอกาสทางการประชุมส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ หรือ แสวงหาข้อมูลอย่างไม่สุจริตทำธุรกิจเพื่อแข่งขันรวมทั้งการล่วงรู้ข้อมูล ภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของธนาคาร จึงได้มีนโยบายกำหนดระเบียบการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในระเบียบการ ซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ และระเบียบการซื้อขายหลักทรัพย์ของพนักงาน ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การดูแล เรื่องการใช้ข้อมูลภายใน”

### (หมวด 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ธนาคารให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็น คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ และภาครัฐ ดังนั้นธนาคารจึงได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับธรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) ดังนี้

- **ลูกค้า**  
ธนาการมุ่งมั่นด้วยการนำเสนอบริการที่มีคุณภาพ บริการที่มีมาตรฐานและประสิทธิภาพ ปกป้องผลประโยชน์ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน
  - **ผู้ถือหุ้น**  
ธนาการมุ่งมั่นให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล โปร่งใส เกิดผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่องและมั่นคง สร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น ตลอดจนพยายามอย่างเต็มที่ในการเก็บรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีของธนาการ หากเรื่องใดใดที่มีผลกระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ธนาการได้ดำเนินตามแนวโน้มนโยบายการรักษาสิทธิ์ผู้ถือหุ้นทุกรายด้วยความเสมอภาคอย่างเท่าเทียมกัน ใน การออกเสียงลงคะแนน ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นพิเศษในเรื่องใดซึ่งที่ประชุมได้ลงมติ ผู้ถือหุ้นนั้นจะไม่มีสิทธิ์ออกเสียงลงคะแนนด้วยในเรื่องนั้น นอกจากออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ
  - **พนักงาน**  
ธนาการได้ปฏิบัติกับพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ถือว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่า ดังนั้นมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้มีโครงการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ภายในธนาการอย่างสม่ำเสมอ โดยให้พนักงานเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพ ความรู้ ความสามารถรองรับการแข่งขันทางธุรกิจ
  - **เจ้าหนี้และคู่ค้า**  
ธนาการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ อยู่บนพื้นฐานของการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขทางธุรกิจ ที่เป็นธรรมต่อเจ้าหนี้และคู่ค้า โดยอยู่ภายใต้กฎหมายที่กำหนด
  - **คู่แข่ง**  
ธนาการมีนโยบายส่งเสริมการแข่งขันภายใต้กรอบติดตามที่เป็นธรรม โปร่งใส ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่ง ทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงหรือกระทำการใดๆ ที่ปราศจากความจริงหรือไม่เป็นธรรม
  - **ชุมชนและสังคม**  
ธนาการได้ตระหนักรถึงความสำคัญต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายส่งเสริมตอบแทนความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วยการช่วยเหลือและสนับสนุนให้มีกิจกรรมต่างๆ เป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี เช่น การจัดแสดงดนตรีเพื่อนำรายได้มอบให้องค์กรการกุศล จัดทอดกฐิน การบริจาคเงินและสิ่งของต่างๆ แก่เยาวชนผู้ยากไร้เพื่ออำนวยประโยชน์และช่วยเหลือสังคมตามสมควรเป็นต้น
- ธนาการมี BT Care Center หรือ BT SME Call Center เป็นหน่วยงานรับเรื่องร้องเรียนของลูกค้า ซึ่งอยู่ในความดูแลของทีมศูนย์บริการลูกค้า โดยรับเรื่องร้องเรียนการทำธุรกรรมและบริการต่างๆ ของธนาการ จัดทำเป็นระบบฐานข้อมูลและจัดหมวดหมู่ตามประเภทคำร้องเรียน ก่อนจัดส่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวไปยังสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายในและทีมกำกับการปฏิบัติงานและสอบทานสินเชื่อและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อประสานงานและร่วมกันหาวิธีการดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียนให้มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม ไม่เปิดเผยข้อมูลหรือความลับของลูกค้า เว้นเป็นการเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด หรือได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากลูกค้าเท่านั้น โดยลูกค้าสามารถร้องเรียนผ่านทางระบบ BANKTHAI CARE CENTER ธนาการ ไทยธนาการ จำกัด (มหาชน) ในทุกวันทำการ เวลา 8.30-17.00 น. หมายเลขโทรศัพท์ 0-2626-7777 หมายเลขโทรศัพท์ 0-2626-7770 หรือร้องเรียนผ่าน [www.bankthai.co.th](http://www.bankthai.co.th) (ติดต่อธนาการ) หรือ e-mail address : [www.president@bankthai.co.th](mailto:www.president@bankthai.co.th)

#### (หมวด 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง โดยเผยแพร่ข้อมูลทั่วสารทั่ง เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบโดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ทั่วทั้งประเทศ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและทางเวปไซต์ของธนาการทั้งข้อมูลภาษาไทย และภาษาอังกฤษ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในแบบรายงานประจำปีตามหลักเกณฑ์ของทางการ อาทิ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ตลอดจนล็ออินฯ ตามความจำเป็นและเหมาะสม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่กลุ่มตัวตนไทย ธนาการได้จัดให้มีส่วนงานต่างๆ เพื่อให้บริการข้อมูลและทั่วสาร กิจกรรมต่างๆ ของธนาการกับหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป โดยผู้บริหารได้จัดให้มีหน่วยงานเผยแพร่ข้อมูลให้แก่กลุ่มทุน ดังนี้

- หน่วยทะเบียนหุ้นและผู้ลงทุนสามพันธ์ เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ลงทุนและหน่วยงานที่กำกับดูแล “ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลทางการเงินและสารสนเทศที่สำคัญของธนาคาร เช่น การรายงานผลประกอบการ โครงสร้างการจัดการ โครงสร้างการถือหุ้น รายการเกี่ยวโยงต่างๆ ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามประกาศและข้อกำหนด ดังๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ นักลงทุนสามารถติดต่อส่วนงานผู้ลงทุนสามพันธ์ของธนาคารได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2638-8283, 0-2638-8287 หรือ e-mail address : shareholder.services1@bankthai.co.th

สำหรับปี 2551 ผู้บริหารระดับสูงของธนาคารและเจ้าหน้าที่ผู้ลงทุนสามพันธ์ ได้ให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์ และผู้ถือหุ้นในโอกาสต่างๆ และเปิดโอกาสให้สามภายนมตัวต่อตัว

- สำนักประชาสามพันธ์ เป็นสื่อกลางในการสื่อสารและเผยแพร่บริการของธนาคารกับประชาชนทั่วไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารจัดทำรายงานการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับการดำเนินงานในรอบปี เปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยคำนึงถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและสมเหตุสมผล ตลอดจนเป็นผู้รับผิดชอบต่องการเงินของธนาคารและบริษัทที่อยู่ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปในประเทศไทย และตามมาตรฐานการบัญชีสากลโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยเปิดเผยรายงานดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2551 ของธนาคาร ในหัวข้อ “รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน “ซึ่งได้จัดทำควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งบทบาทหน้าที่ หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ จำนวนครั้งในการประชุมคณะกรรมการ และค่าตอบแทนที่จ่ายกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

## (หมวด 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

- คณะกรรมการธนาคารประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการเงินและการธนาคาร การบริหารธุรกิจ การตลาด กฎหมาย การบัญชีและตรวจสอบ รวม 10 คน ดังมีรายนามและประวัติย่อแสดงไว้ในหน้า 44-47 ของรายงานประจำปี

การเลือกตั้งคณะกรรมการของธนาคารเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และตามข้อบังคับธนาคารว่าด้วยคณะกรรมการธนาคารและการประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดให้คณะกรรมการของธนาคารมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน โดยได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้สอดคล้องกับประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส.60/2551 เรื่อง ธรรมภิบาลของสถาบันการเงิน ปัจจุบันประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	คน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	5	คน
- กรรมการอิสระ	4	คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 40 ของกรรมการทั้งหมด

โดยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบของธนาคาร และมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของทางการสามารถดูรายละเอียดได้ที่หน้า 25-26

- นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการโดยไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันอย่างชัดเจน เพื่อแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจากกัน ไม่ให้คนเดียวคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด เพื่อความเป็นอิสระของประธานกรรมการ
- คณะกรรมการธนาคารมีวาระดำรงตำแหน่งอย่างชัดเจนตามข้อบังคับของธนาคาร คือ ใน การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้เลือกตั้งคณะกรรมการทั้งชุดพร้อมกันในคราวเดียว แต่ให้คณะกรรมการชุดเดิมรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปพลางก่อนเท่าที่จำเป็น จนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่ สำหรับรายชื่อคณะกรรมการธนาคาร บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ 2. โครงสร้างการจัดการของธนาคาร หน้า 24-29
- ธนาคารได้แต่งตั้ง นายธราภพ คลีสุวรรณ เป็นเลขานุการบริษัทและทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎหมายต่างๆ และดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ให้คำปรึกษา และคำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการ ในข้อกฎหมาย ระเบียบวิธีปฏิบัติข้อบังคับด่าง ๆ ของธนาคาร ให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จัดการประชุมคณะกรรมการธนาคาร และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อบังคับของธนาคาร และบันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติ เป็นไปตามมติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบด่อหน่วยงานที่กำกับธนาคารเป็นกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไป ให้ได้รับทราบสิทธิ์ต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของธนาคาร

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการธนาคารมีการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสร้าง คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบตลอดจนศึกษา และกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญให้เป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ประธานคณะกรรมการชุดย่อย และอนุกรรมการส่วนใหญ่ไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารของธนาคาร เพื่อคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ สามารถปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบได้อย่างเต็มที่ตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดในระเบียบวิธีปฏิบัติของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ดังปรากฏรายละเอียดในหน้า 30-43

## 3. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 3.1 วิสัยทัศน์ และภารกิจ

กรรมการธนาคารเป็นผู้มีความรู้ มีจิริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความหลากหลายของอายุ ทักษะ ความสามารถ เนพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับธนาคาร เติมใจที่จะอุทิศเวลา ทั้งนี้ ธนาคารกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนการสร้าง การแต่งตั้ง และการตัดสินใจของธนาคารไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการและข้อบังคับ ของธนาคาร ปัจจุบันคณะกรรมการธนาคารมีอำนาจและปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร มีความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจของธนาคาร สามารถควบคุมดูแล และให้คำแนะนำต่อฝ่ายบริหารให้นำนโยบายของ ธนาคารไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### 3.2 จริยธรรม และความชัดเจ้งทางผลประโยชน์

ธนาคารกำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของธนาคารไว้ในส่วนที่ 3 ในหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 2/2548 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2548 ทั้งนี้ ธนาคารมีความ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อส่วนรวม และ สังคมโดยรวม ธนาคารจึงได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจขึ้น เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกคน ได้ถือปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของธนาคารที่มีต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน ความ รับผิดชอบต่อส่วนรวมและสังคม ความรับผิดชอบต่อคู่แข่งขันทางธุรกิจ การรักษาความลับของลูกค้า ความ ซื่อสัตย์ ยุติธรรม มีคุณธรรมในวิชาชีพ ความรู้ ความสามารถในการประกอบธุรกิจ ความเอาใจใส่ และตอบสนองต่อ ความต้องการของลูกค้า ยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายบังคับอย่างเคร่งครัด อีกทั้งให้ความร่วมมือต่อองค์กรที่กำกับดูแล อย่างเคร่งครัด โดยให้ถือเป็นภาระหน้าที่ที่บุคลากรของธนาคารทุกคนต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติให้ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารเป็นประจำโดยใช้คุณลักษณะเชิงลุกต้อง หากพบว่ามีการล่วงละเมิด หลักการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารจะพิจารณาดำเนินการลงโทษผู้ละเมิดนั้นทางวินัย และ/หรือทางกฎหมาย ตามความ เหมาะสมและเป็นธรรมแล้วแต่กรณี (สามารถดูรายละเอียดจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่เวปไซต์ [www.bankthai.co.th](http://www.bankthai.co.th) หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” ส่วนที่ 3 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ)

ธนาคารได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการทำธุกรรมสำคัญไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร ในกรณีการทำธุกรรมสำคัญ ได้แก่ การตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือการตกลงเข้าทำรายการเพื่อก่อให้เกิดการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญและ/หรือสิทธิในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของธนาคาร ทั้งนี้ การ ตกลงเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นกรณีที่ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของธนาคาร โดยต้องมีเสียงเห็นชอบ

ไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

อย่างไรก็ตาม ในการทำธุรกรรมสำคัญ ที่มีผลกระทบต่อความเสี่ยง และการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นเรื่องที่สำคัญมีผลกระทบกับผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ เป็นเรื่องที่ผู้ถือหุ้นสมควรจะเป็นผู้ตัดสินใจ แม้ว่ารายการดังกล่าวจะไม่อยู่ระดับที่ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ธนาคารก็จะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว

### 1. การซื้อขายสินทรัพย์สำคัญ

การซื้อขายสินทรัพย์สำคัญ หรือการซื้อขายกิจการ ที่มีผลกระทบต่อความเสี่ยง และการดำเนินธุรกิจของธนาคารคณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังอย่างยิ่ง โดย

- 1) คำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ให้ครบถ้วน
- 2) ตัดสินใจหรือเสนอความเห็นต่อผู้ถือหุ้นโดยมีข้อมูลที่เพียงพอ และ
- 3) บันทึกข้อมูลและเหตุผลประกอบการตัดสินใจหรือการเสนอความเห็นต่อผู้ถือหุ้นให้ชัดเจนในรายงานการประชุมคณะกรรมการ และหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

### 2. การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

หลักเลี้ยงการทำรายการใด ๆ ที่มีลักษณะเป็นการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หากมีความจำเป็นต้องทำรายการดังกล่าว

- 1) สาระของรายการเป็นธรรม หมายถึง รายการนั้นสมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของธนาคารและเงื่อนไขของรายการไม่แตกต่าง หรือเสื่อมเสียกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- 2) กระบวนการทำรายการเป็นธรรม หมายถึง การทำรายการดังกล่าวควรผ่านการอนุมัติจากบุคคลที่ไม่มีส่วนได้เสีย กระบวนการตัดสินใจไปร่วมใส ตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลให้ผู้ลงทุนทราบอย่างเพียงพอ

### 3. การออกหลักทรัพย์เพิ่มทุน

ธนาคารมีนโยบายในการขัดหาเงินทุนโดยการเพิ่มทุน เมื่อ

- 1) มีวัตถุประสงค์การใช้เงินชัดเจน และจะทำให้กำไรในอนาคตเพิ่มขึ้นคุ้มค่ากับการมีจำนวนหุ้นเพิ่มขึ้น
- 2) มีราคาเสนอขายไม่ต่ำกว่ามูลค่าดัชนี เพื่อไม่ให้มูลค่าต่อหุ้นในส่วนที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่นั้นต่ำลงโดยไม่จำเป็น
- 3) มีการจัดสรรอย่างเหมาะสม และไม่ใช่เป็นช่องทางให้บุคคลได้ได้อำนาจควบคุมในธนาคารเว้นแต่การเข้ามีอำนาจจากควบคุมของบุคคลนั้น จะเป็นไปเพื่อประโยชน์ของธนาคาร และได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นโดยได้เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับการออกเสียง

## รายการระหว่างกัน

1. ปี 2551 ธนาคารมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่อยู่ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือมีกรรมการบางส่วนร่วมกัน) และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการและพนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายเงินที่ปรึกษา) รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไข และเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างธนาคารและกิจการหรือบุคคลเหล่านั้น ซึ่งสรุประยการที่มีสาระสำคัญได้ดังนี้:- (ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34)
  - 1) สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อและจำนวนเงินที่ก่อภาระผูกพันแก่พนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายเงินที่ปรึกษา จำนวน 1 ราย รวมเงินทั้งสิ้นจำนวน 1 ล้านบาท
  - 2) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อและจำนวนเงินที่ก่อภาระผูกพัน และเงินฝากของกิจการที่ธนาคารและบริษัทที่อยู่ กรรมการหรือพนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายเงินที่ปรึกษา ถือหุ้นรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 10 จันที่ปรับของทุนที่ชำระแล้วของกิจการนั้น ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายชื่อบริษัท	การผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ คงค้าง / เงินลงทุน ในลูกหนี้	อัตราดอกเบี้ย	เงินฝาก	ลักษณะความสัมพันธ์	
					ธนาคารลือหุ้น อยู่ (%)	ผู้บริหารร่วมกัน
<b>บริษัทที่ยื่นขอสินเชื่อ</b>						
บจ.บีที จำกัด	-	86	MLR-1.5%, 9%	51	99.99	นางดวงพร สุจิราโนวัต นางปนกุณ เซียงใหม่ เป็นกรรมการมีอำนาจลงนาม นายสุรชัย จิตตัตน์เสนีย์
บจ.บีที ลีสซิ่ง	-	2,259	MOR - 2%, 3.6%, 4.2%	11	99.99	นายราดา จากรุกิจไฟศาล เป็นกรรมการมีอำนาจลงนาม
บจ.บีที จำกัด	-	-	-	7	99.99	นายมาโนด เจียรติชู นายประเสริฐ วงศ์วนปาราณี เป็นกรรมการมีอำนาจลงนาม
บจ.บีที ที่ปรึกษาธุรกิจ	-	6	MOR - 2%	2	99.99	นายพงษ์สุรีชัย บุนนาค นายประเสริฐ วงศ์วนปาราณี เป็นกรรมการมีอำนาจลงนาม
บจ. บีที ประกันภัย	-	-	-	51	99.99	นายปรีชา ถุนจิตติ นายพีรศิลป์ ศุภผลศรี นายเอกชัย ดิจุданนท์ นายสุรชัย จิตตัตน์เสนีย์ เป็นกรรมการมีอำนาจลงนาม
บจ.บริหารสินทรัพย์สาวร	-	-	3.5%, 3.53%, 3.55%	153	99.99	นายเอกชัย ดิจุданนท์ นายประเสริฐ วงศ์วนปาราณี นายทรงวุฒิ บัวเข็ม นายฐานกพ คลื่นสุวรรณ เป็นกรรมการมีอำนาจลงนาม
บจ. กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน) *	-	-	-	147	99.10	-
บจ.บีที เวิลด์ลีส	442	488	MLR, 2% ของ ภาระค้ำประกัน	46	75.04	นายสุรชัย จิตตัตน์เสนีย์ นายราดา จากรุกิจไฟศาล เป็นกรรมการมีอำนาจลงนาม
<b>บริษัทที่ยื่นขอสินเชื่อโดย บริษัทที่ยื่นขอธนาคาร</b>						
<b>(บจ.บีที เวิลด์ลีส)</b>						
บจ. แอกซ์เพ็ก โลเวบิล ลิตตี้ แมเนจเม้นท์	-	-	-	1	-	-
<b>บริษัทที่ร่วม</b>						
บจ.เวลค์คลาส เรนท์ ออ คาร์	4	-	MLR, 2% ของ ภาระค้ำประกัน	-	20.00	-
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>						
บมจ. มิลเดิลไพร์นชัวร์นส์ (ประเทศไทย)	-	-	-	59	15.26	นายช้านาญ วงศ์ดาล นายราดา จากรุกิจไฟศาล
บจ. ช้อดังคงคอนสตรัคชั่น	-	-	MLR - 3.075%, 2.5% ของภาระ ค้ำประกัน	-	0.99	-
บจ. แมกซ์วิน บิลเดอร์ส	-	128	ไม่คิดดอกเบี้ย, 6.75%	-	-	-
บจ. ไทยนาโนได้ อินดัสตรีส์	-	-	ไม่คิดดอกเบี้ย, 6.3%, 0.5% และ 2% ของ ภาระค้ำประกัน	-	-	-

รายชื่อบริษัท	ภาระผู้ก่อให้เสียหาย	เงินให้สินเชื่อคงค้าง / เงินลงทุนในลูกหนี้	อัตราดอกเบี้ย	เงินฝาก	ลักษณะความสัมพันธ์	
					ธนาคารอื่นทุนอยู่ (%)	ผู้บริหารร่วมกัน
บมจ. ยูเนี่ยน โปรดิวเคมีคอล	2	10	5%, 5.05%, 1.5% ของระดับ ค้ำประกัน	3	-	-
บจ. เช็นจุเมทัล (ประเทศไทย)	-	-	-	12	10.00	-
บจ. บริหารสินทรัพย์ สุขุมวิท	-	-	1.25% ของ การค้ำประกัน	-	-	-
บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	-	-	-	-	-	-
บมจ. วงศ์พิพุทธ์ กรุ๊ป จำกัด	-	89	0.1%	-	11.33	-
บจ. เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์	-	-	-	6	-	-

\* ออยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อชำระบัญชี

ธนาคารภาคิดดอกเบี้ยสำหรับเงินรับฝากจากการกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในอัตราปกติที่คิดกับผู้ฝากทั่วไป

- 3) ธนาคารไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของธนาคารรวมกันเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมของธนาคาร

## 2. ความเป็นมาของรายการระหว่างกันและความสมเหตุสมผลของการ

รายการระหว่างกันซึ่งธนาคารมีเงินให้สินเชื่อและจำนวนเงินการก่อภาระผู้ก่อให้พนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปนั้น เป็นการให้คุณมีสิ่งที่เป็นสวัสดิการของธนาคาร อัตราดอกเบี้ยที่ใช้เป็นอัตราดอกเบี้ยสวัสดิการสำหรับพนักงานของธนาคาร นอกเหนือนี้เงินกู้ทางส่วนเป็นเงินกู้ที่โอนมาจากการควบรวมกิจการ ซึ่งอัตราดอกเบี้ยที่ใช้เป็นอัตราตลาดทั่วไป

รายการระหว่างกันซึ่งธนาคารมีเงินให้สินเชื่อ จำนวนเงินการก่อภาระผู้ก่อให้พนักงาน และเงินฝากเกิดกิจการที่ธนาคารและบริษัทย่อย กรรมการหรือพนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป ถือหุ้นรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนที่ชำระแล้วของกิจการ บางส่วนเป็นเงินกู้ที่โอนมาจากการควบรวมกิจการกับธนาคาร บางส่วนเป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้และบางส่วนเป็นเงินให้สินเชื่อใหม่ อัตราดอกเบี้ยที่ใช้เป็นอัตราตลาดทั่วไปโดยเป็นเงื่อนไขปกติของการทำธุรกิจ

## 3. ขั้นตอนการอนุมัติและมาตรการคุ้มครองผู้ลวงทุน

ตามข้อบังคับของธนาคาร การอนุมัติรายการระหว่างกันของธนาคารจะต้องผ่านขั้นตอนในการพิจารณาสินเชื่อตามระเบียบปฏิบัติของธนาคาร และต้องผ่านคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับต่างๆ เพื่ออนุมัติในขั้นสุดท้าย โดยผู้บริหารหรือกรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นจะไม่เข้าร่วมพิจารณาอนุมัติในเรื่องนั้น

## 4. แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันของธนาคาร เป็นรายการซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจทั่วไป โดยทุกรายการได้ดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด สำหรับการทำรายการระหว่างกันในอนาคตของธนาคาร มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจทั่วไป ซึ่งธนาคารได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติที่ชัดเจนอยู่แล้ว

## การดูแลเรื่องการใช้บัตรมูลค่ายใน

คณะกรรมการธนาคารได้ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการนำข้อมูลภายในของธนาคารไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนเป็นอย่างยิ่ง จึงมีนโยบายให้มีการเก็บรักษาข้อมูลซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชนไว้เป็นความลับโดยกำหนดให้รับรู้เฉพาะผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

เท่านั้น และได้กำหนดเป็นระเบียบของธนาคารโดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ที่ออกโดยธนาคาร โดยใช้ข้อมูลภายในซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชน

ในการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ที่ออกโดยธนาคาร กรรมการ และผู้บริหาร ต้องแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 3 วันนับแต่วันที่เกิดรายการขึ้น พร้อมทั้งส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้กับสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อเก็บเป็นหลักฐานทุกครั้ง ทั้งนี้ หากตรวจสอบว่าบุคคลข้างต้นได้นำข้อมูลภายในของธนาคารไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ธนาคารจะถือว่าบุคคลดังกล่าวมีความผิดทางวินัย และจะถูกลงโทษตามระเบียบของธนาคารต่อไป

นอกจากนี้คณะกรรมการธนาคารได้กำหนดให้ทีมกำกับการปฏิบัติงานและสอบทานสินเชื่อ ทำหน้าที่ติดตาม ดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ของธนาคารให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง อย่างต่อเนื่อง

### 3.3 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

#### การควบคุมภายใน

ธนาคารมีคณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติการกิจตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน เพื่อพิจารณาทบทวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การบริหารการจัดความเสี่ยงที่เหมาะสม การรายงานทางการเงินที่เพียงพอ ครบถ้วน การบททบทวนงานและพัฒนาระบบงานของด้านตรวจสอบภายใน และทีมกำกับการปฏิบัติงานและสอบทานสินเชื่อ ตลอดจนการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อปรับปรุงแก้ไขอย่างจริงจัง โดยสามารถสรุปกระบวนการควบคุมภายในของธนาคารในด้านต่าง ๆ ได้ดังนี้

##### • องค์กรและสภาพแวดล้อม

ธนาคารมีการจัดทำแผนงานประจำปี รวมทั้งมีการบททบทวนแผนงานระหว่างปี มีการปรับโครงสร้างองค์กร พร้อมทั้งกำหนดระยะเวลาเบียบปฏิบัติให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรใหม่ ตลอดจนฝ่ายงานดูแลเรื่องจริยธรรมของพนักงานและเรื่องการดูแลความเป็นธรรมต่อลูกค้า ซึ่งการจัดตั้งองค์กรและสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมและเอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงาน มีส่วนช่วยสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในของธนาคารเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ และส่งผลต่อระบบการควบคุมภายในที่รักภูมอย่างเพียงพอ

##### • การบริหารความเสี่ยง

ธนาคารให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก เป็นอย่างยิ่ง โดยธนาคารได้ออกราบบบังการเงินที่เกี่ยวกับโครงสร้างองค์กรของสายบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งจะกำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ตลอดจนการประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงานการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

##### • การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

ธนาคารมีการกำหนดและบททวน ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และอำนาจจากการอนุมัติวงเงินของผู้บริหารแต่ละระดับเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อการตรวจสอบซึ่งกันและกันได้อย่างเหมาะสม ดำเนินการท่ามทุนร่วมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ฝ่ายบริหารจะนำเสนอบรรยากาศการธนาคารเพื่อพิจารณาทุกครั้ง รวมทั้งมีการกำหนดระยะเวลาเบียบปฏิบัติ เรื่องนโยบายการให้สินเชื่อ หรือลงทุนในกิจการที่ธนาคาร หรือผู้บริหารระดับสูงของธนาคารมีประโยชน์เกี่ยวข้อง หรือให้สินเชื่อแก่ผู้ถือหุ้น หรือผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร

นอกจากนี้ ธนาคารมีทีมกำกับการปฏิบัติงานและสอบทานสินเชื่อ ทำหน้าที่ติดตามการดำเนินงานของธนาคารให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของธนาคาร

##### • ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ธนาคารใช้นโยบายทางการบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสมกับธุรกิจของธนาคาร ธนาคารมีการจัดการ

ฐานข้อมูลเพื่อการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ และระบบฐานข้อมูลอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถเรียกใช้ ข้อมูลที่สำคัญๆ ได้อย่างเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งธนาคารได้ออกระเบียบที่เกี่ยวกับ เรื่องระบบการควบคุมเอกสารสำคัญด้วยระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ในการควบคุมเอกสารสำคัญได้อย่างเหมาะสม และรวดเร็ว

สำหรับรายงานการประชุมคณะกรรมการธนาการนั้น หากกรรมการทำได้ไม่เห็นด้วยกับข้อเสนอแนะในการ ประชุม กรรมการทำนั้นสามารถขอให้บันทึกความเห็นที่ไม่เห็นด้วยในรายงานการประชุมได้

#### • ระบบการติดตาม

ธนาคารมีการตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย เป้าหมาย และระบบการควบคุมภายในที่ธนาคาร กำหนดไว้ โดยดำเนินการดังนี้

ธนาคารมีการกำหนดแผนงานประจำปี มีการนำเสนอผลงานเพื่อประเมินเทียบผลงานกับเป้าหมาย พร้อมทั้ง ทบทวนแผนงานให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ธนาคารมีตัวนิตรวจสอบภายใน และทีม กำกับการปฏิบัติตามและสอนทานสินเชื่อเป็นหน่วยงานอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งด้าน ตรวจสอบภายใน และทีมกำกับการปฏิบัติตามและสอนทานสินเชื่อจะทำหน้าที่ตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติตาม ตามระบบการควบคุมภายในที่ธนาคารกำหนดไว้ และคณะกรรมการตรวจสอบจะสั่งการให้มีการปรับปรุงแก้ไข ตามข้อเสนอแนะอย่างจริงจัง พร้อมทั้งดำเนินการติดตามผลการปรับปรุง แก้ไขตามข้อเสนอแนะเป็นระยะๆ

## 2. การประชุมคณะกรรมการ

ธนาคารมีการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าต่อ卓ทั้งปี โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการธนาการ อย่างน้อยหนึ่งครั้งในทุกๆ ไตรมาส มีการกำหนดวาระการประชุมเพื่อทราบและเพื่อพิจารณาอย่างชัดเจน และอาจจัดให้มี การประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยเลขาธุกุรกรรมการธนาการจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อม ระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบต่างๆ ไปยังคณะกรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการ ประชุม เพื่อให้คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณา ศึกษาวาระการประชุมอย่างเพียงพอและจัดสรรเวลาในการประชุม อย่างเหมาะสม เลขานุการคณะกรรมการธนาการเป็นผู้จัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการ ประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการธนาการ เพื่อพร้อมสำหรับให้คณะกรรมการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ในปี 2551 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละคนจะ มีกรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการ											
	ธนาคาร	บริหาร	จัดการ	ตรวจสอบ	ค่าตอบแทน และสรรงาน	บริหาร ความเสี่ยง	พิจารณา รุกราน ด้าน ตลาดทุน	บริหาร สินทรัพย์ และหนี้สิน	บริหาร สินทรัพย์ รอการขาย	พิจารณา สินเชื่อ ระดับ 2	IT Strategic planning	การเงิน และ ควบคุม
1 นายทวี บุตรสุนทร	21/22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 ดาตี๊ โรเบิร์ต แซน เด็ก เมือง <sup>1</sup> เริ่ม 5/11/51	3/3 เริ่ม 5/11/51	2/2 เริ่ม 5/11/51	-	-	2/2 เริ่ม 5/11/51	2/2 เริ่ม 5/11/51	-	-	1/1 เริ่ม 5/11/51	-	-	-
3 นายชิน หวยัน <sup>2</sup>	20/22	10/11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4 นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว	21/22	-	-	54/58	-	-	-	-	-	-	-	-
5 นายธาริน ทิวาเรี	22/22	-	-	58/58	7/7	-	-	-	-	-	-	-
6 นายชัชวัล เอี่ยมศิริ	16/22	-	-	38/58	-	-	-	-	-	-	-	-
7 ดาตี๊ ชา拉ณิ บิน อิมราอิม <sup>3</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8 นายปรีชา อุ่นจิตติ	22/22	11/11	-	-	-	-	-	-	-	49/49	-	-
9 นายเคนนี คิม <sup>4</sup> เริ่ม 5/11/51	3/3 เริ่ม 5/11/51	-	-	-	-	-	2/2 เริ่ม 5/11/51	2/2 เริ่ม 5/11/51	-	-	2/2 เริ่ม 5/11/51	-
10 นางสาวทันที พีເກອະສິດ	16/22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11 นายพงษ์ภานุ គោរុនទេរ <sup>5</sup>	11/22	-	-	-	-	-	-	-	9/10	-	-	-

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการ											
	ธุนาการ	บริหาร	ขัดการ	ตรวจสอบ	ค่าตอบแทน และสร้าง ความเสี่ยง	บริหาร ธุกรรม ด้าน <sup>ลูกค้า</sup>	พิจารณา สินทรัพย์ และหนี้สิน	บริหาร สินทรัพย์ สาธารณะ	บริหาร สินทรัพย์ ระดับ 2	IT Strategic planning	การเงิน และ ควบคุม	
12 นางสาวณี สุวรรณชีพ <sup>/6</sup>	17/22	9/11	-	-	-	-	-	-	-	-	10/12	-
13 นายดำเนียด แซดดัน คาร์โรล <sup>/7</sup>	7/22	-	-	-	4/7	-	-	-	-	-	-	-
14 นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ <sup>/8</sup>	20/22	10/11	31/31	-	-	13/14	13/13	11/12	-	-	7/12	-
15 นายรันเวียร์ เดวัน <sup>/9</sup>	17/22	10/11	-	-	5/7	6/14	-	9/12	-	-	-	11/11

- /1 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาการ ครั้งที่ 19/2551 เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2551 ได้มีมติแต่งตั้ง ดาโตะ โรเบิร์ต แซน เดีย เมือง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ต่อมาก็ที่ประชุมคณะกรรมการธนาการ ครั้งที่ 3/2552 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 ได้มีมติแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ
- /2 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาการ ครั้งที่ 21/2551 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2551 ได้มีมติยืนขออนุมัติอธนาการแห่งประเทศไทยในการแต่งตั้งให้นายชิน หยวน หอยิน ดำรงตำแหน่งรักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552
- /3 ที่ที่ประชุมคณะกรรมการธนาการ ครั้งที่ 22/2551 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2551 ได้มีมติยืนขออนุมัติอธนาการแห่งประเทศไทยในการแต่งตั้งให้ดาโตะ ชาวนิ บิน อิบรา欣 ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 20 มกราคม 2552
- /4 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาการ ครั้งที่ 19/2551 เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2551 ได้มีมติแต่งตั้ง นายเคนนี คิม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
- /5 นายพงษ์ภานุ วงศ์ธนกร<sup>\*</sup> ได้ลาออกจากเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2551
- /6 นางสาวณี สุวรรณชีพ ได้ลาออกจากเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2551
- /7 นายดำเนียด แซดดัน คาร์โรล ได้ลาออกจากเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2552
- /8 นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ ได้ลาออกจากเป็นกรรมการ/ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2552 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552
- /9 นายรันเวียร์ เดวัน ได้ลาออกจากเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2552

## 5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการธนาการ ในการประชุมการประชุมครั้งที่ 19/2549 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2549 เห็นชอบให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาการเป็นประจำทุกปี โดยไม่ได้มุ่งที่กรรมการผู้ได้ผู้ที่นั่งเป็นรายด้วย สำหรับการประเมินตนเองของคณะกรรมการประจำปี 2551 เอกสารนี้การธนาการได้ส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะให้แก่กรรมการแต่ละคน และรวบรวมเสนอผลการประเมินและข้อเสนอแนะต่อประธานกรรมการ เพื่อกำหนดรั้งค่าฐานใช้เบรี่ยนเทียบกับผลการปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์กฎบัตรของคณะกรรมการ และนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการตามความเหมาะสมสมต่อไป

## 6. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการธนาการมีนโยบายให้เปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงตามหลักเกณฑ์ที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน และกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานที่กำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ของธนาการมีอัตราที่เหมาะสม เปรียบเทียบได้กับระดับค่าตอบแทนของนิติบุคคลอื่นที่เป็นประเภทและมีขนาดใกล้เคียงกับธนาการ โดยมีหลักเกณฑ์ดังนี้

### ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

- ธนาการกำหนดเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการไว้ในข้อบังคับของธนาการในลักษณะกว้าง ๆ เพื่อให้มีความยืดหยุ่น เพียงพอที่จะปรับเปลี่ยนได้ตามผลการดำเนินงานและเหมาะสมตามสถานการณ์ โดยกำหนดให้กรรมการของธนาการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากธนาการในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ ตอบแทนในลักษณะอื่น ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาอนุมัติ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางแผนเป็นหลักเกณฑ์ และจะกำหนดได้เป็นคราวๆ ไป หรือจะให้มีผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ ทั้งนี้ ไม่กระทบกระเทือนสิทธิของพนักงานหรือลูกจ้างของธนาการซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของธนาการ

- คณะกรรมการธนาการเป็นผู้เสนอข้อมูลต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยเสนอค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับการสร้างผลตอบแทนระยะยาวให้กับธนาการและผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงปัจจัยดังๆ ดังนี้
  - ความสอดคล้องกับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน
  - ขอบเขตความรับผิดชอบ
  - สถานะความเข้มแข็งทางการเงินของธนาการ
  - ความสอดคล้องระหว่างวิธีการวัดผลการปฏิบัติงานกับการบรรลุเป้าหมายของธนาการ

ดังนี้ ค่าตอบแทนกรรมการธนาการในปี 2551 มีหลักเกณฑ์ในการจ่ายดังนี้

#### 1. ค่าเบี้ยประชุมและค่าวัสดุ

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 6 (ประจำปี 2543) มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการในรูปค่าเบี้ยประชุมและค่าวัสดุ โดยใช้วิธีแบบเหมาจ่ายเป็นรายเดือน ดังนี้

##### - ค่าเบี้ยประชุม

ประธานกรรมการ	130,000	บาทต่อเดือน
กรรมการ	44,000	บาทต่อเดือน

##### - ค่าวัสดุ

ประธานกรรมการ	70,000	บาทต่อเดือน
---------------	--------	-------------

(ค่าเบี้ยประชุมและค่าวัสดุของดังกล่าวข้างต้น ให้ประธานและกรรมการเป็นผู้เสียภาษีเงินได้เอง และให้จ่ายตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2543 เป็นต้นไป)

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 9 (ประจำปี 2546) และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 12 (ประจำปี 2549) ได้พิจารณาบทวนค่าเบี้ยประชุมกรรมการ และมีมติให้ค่าเบี้ยประชุมและค่าวัสดุของคงจำนวนเท่าเดิม ไม่มีการเปลี่ยนแปลง คือ ให้เป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 6 (ประจำปี 2543) และให้คงอัตรานี้ไว้จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะอนุมัติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

#### 2. ธนาการ (บริษัทในเครือ) มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นๆ ให้แก่กรรมการดังนี้

1) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ (มติที่ประชุมคณะกรรมการธนาการครั้งที่ 12/2543 วันที่ 25 พฤษภาคม 2543)

ประธานคณะกรรมการ	52,000	บาทต่อเดือน
กรรมการ	40,000	บาทต่อเดือน

2) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหาร (มติที่ประชุมคณะกรรมการธนาการครั้งที่ 11/2551 วันที่ 12 พฤษภาคม 2551)

ประธานคณะกรรมการ	104,000	บาทต่อเดือน
กรรมการ	40,000	บาทต่อเดือน

3) ค่าเบี้ยประชุมที่จ่ายในฐานะที่คุณกรรมการตรวจสอบเข้าตรวจสอบบริษัทในเครือ ธนาการจ่ายให้แก่คุณกรรมการตรวจสอบที่เข้าตรวจสอบ บริษัท บีที ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด เท่านั้น ส่วนบริษัทในเครือแห่งอื่น แต่ละแห่งทำการจ่ายเอง (มติที่ประชุมคณะกรรมการธนาการครั้งที่ 21/2545 วันที่ 18 ธันวาคม 2545)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	12,000	บาทต่อเดือน
กรรมการตรวจสอบ	8,000	บาทต่อเดือน

4) ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัทในเครือ (บริษัทในเครือเป็นผู้จ่าย) (มติที่ประชุมคณะกรรมการธนาการครั้งที่ 4/2544 วันที่ 21 มีนาคม 2544)

ประธานกรรมการ	33,000	บาทต่อเดือน
กรรมการ	22,000	บาทต่อเดือน

(ค่าเบี้ยประชุมดังกล่าวข้างต้น ให้ประธานและกรรมการเป็นผู้เสียภาษีเงินได้เอง)

- ในกรณีที่คณะกรรมการตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการอื่นเพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใด หรือ หลายอย่างโดยจะกำหนดเงื่อนไขอย่างใดก็ได้ กรรมการอื่นมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนและบำเหน็จเพิ่มจากการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นตามที่ประชุมคณะกรรมการกำหนด
- ในกรณีที่คณะกรรมการแต่งตั้งบุคคลใดมาเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการเพื่อช่วยเหลือให้ความคิดเห็นในการงานของธนาคาร คณะกรรมการจะกำหนดค่าจ้างและบำเหน็จรางวัลได้ตามที่คณะกรรมการจะเห็นสมควร
- เปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงตามหลักเกณฑ์ที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎ ระบุยืน ข้อมูลข้อมูลหน่วยงานที่กำกับดูแล

## 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

### (1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2551 ธนาคารจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการและอนุกรรมการ ค่าเบี้ยประชุม ค่าปฏิบัติการตรวจสอบบริษัทในเครือ รวมทั้งสิ้น 16,528,000 บาท (ปี 2550 : 14,908,000 บาท) มีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการธนาคาร รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 8,208,000 บาท (ปี 2550 : 7,680,000 บาท)
2. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารจำนวน 2,504,000 บาท (ปี 2550 : 1,952,000 บาท)
3. ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 1,584,000 บาท (ปี 2550 : 1,464,000 บาท)
4. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรุหารจำนวน 704,000 บาท (ปี 2550 : 944,000 บาท)
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 80,000 บาท (ปี 2550: - บาท)
6. คณะกรรมการพิจารณาธุรกรรมด้านคลาดทุนจำนวน 80,000 บาท (ปี 2550:- บาท)
7. คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 80,000 บาท (ปี 2550:- บาท)
8. คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์ของการขายจำนวน 624,000 บาท (ปี 2550 : 784,000 บาท)
9. คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 จำนวน 1,248,000 บาท (ปี 2550 : 784,000 บาท)
10. คณะกรรมการ IT Strategic Planning จำนวน 624,000 บาท (ปี 2550 : 624,000 บาท)
11. คณะกรรมการการเงินและควบคุม จำนวน 624,000 บาท (ปี 2550 : 364,000 บาท)

หมาย : ล้านบาท

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน										
		คณะกรรมการ										
		ธนาคาร	บริหาร	ตรวจสอบ	กำหนด	บริหาร	พิจารณา	บริหาร	บริหาร	พิจารณา	IT Strategic	การเงิน
ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน
1 นายทวี บุตรสุนทร	ประธานกรรมการ	2,400,000										
2 ดาวดี๊ โรเบิร์ต แซน เด็ก เน็ง	รองประธานกรรมการ	88,000	80,000		80,000	80,000			104,000			
3 นายชิน หยวน หยิน	รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่	528,000	440,000									
4 นายเดชะพิทักษ์ แสงสิงแก้ว	กรรมการอิสระ	528,000		624,000								
5 นายธนา คำวารี	กรรมการอิสระ	528,000		480,000	624,000							
6 นายชัชวาล เอี่ยมศิริ	กรรมการอิสระ	528,000		480,000								
7 นายวีระ ถุนจิตติ	กรรมการ	528,000	624,000						1,248,000			
8 นายเคนเน่ คิม	กรรมการ	88,000					80,000	80,000		104,000		
9 นางสาวนันท์ พีทอร์สิค	กรรมการ	528,000										
10 นายพย়ภানุ เศวตรุนทร์	กรรมการ	440,000							520,000			
11 นางสาวนีสุรัตน์พี	กรรมการ	440,000	400,000							520,000		
12 นายดาเนียล แอชลัน คาร์โรล	กรรมการ	528,000										
13 นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ	กรรมการ	528,000	480,000									
14 นายรันเวียร์ เดวัน	กรรมการ	528,000	480,000								624,000	
รวมค่าตอบแทน		8,208,000	2,504,000	1,584,000	704,000	80,000	80,000	80,000	624,000	1,248,000	624,000	624,000

## (2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดแนวทางการประเมินผลงานของคณะกรรมการจัดการเพื่อพิจารณาปรับค่าจ้างและบำเหน็จประจำปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเพิ่มนุกค่าของส่วนผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลเงินบำเหน็จรางวัลและเงินชดเชยแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของธนาคาร หรือบุคคลใดที่ทำกิจการให้กับธนาคาร โดย คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาโครงสร้าง และหลักเกณฑ์ของการจ่าย โดยจะจ่ายให้แก่ผู้ทำการประจำหรือไม่ประจำก็ได้ ตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปในปี 2551 จำนวน 7 คน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 43,397,670 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน

## 2. ค่าตอบแทนอื่น

เงินที่ธนาคารสมทบทุนสำรองเดิมที่ให้แก่ผู้บริหารระดับตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปในปี 2551 จำนวน 7 คน เป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 2,169,883.50 บาท

## 7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ธนาคารมีนโยบายในการส่งเสริมให้กรรมการได้เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการและศึกษาดูงานที่เกี่ยวข้องต่างๆ สม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาวิสัยทัศน์ให้กว้างไกล โดยกรรมการธนาคารส่วนใหญ่ ได้ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรการเป็นกรรมการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

สำหรับกรรมการใหม่ ธนาคารจัดให้มีการปฐมนิเทศโดยมีการแนะนำภาพรวมการดำเนินงานของธนาคาร แผนธุรกิจ แผนงานประจำ พร้อมทั้งได้ส่งมอบคู่มือกรรมการเพื่อบริบูรณ์ให้เป็นไปตามหลักบรรษัทกิษาลที่ดี ซึ่งมีหัวข้อต่างๆ ได้แก่ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของ “กรรมการ” และ “คณะกรรมการ” รวมทั้งรับรวมกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่กรรมการควรทราบในฐานะการเป็นกรรมการ

ในปี 2551 มีกรรมการใหม่จำนวน 2 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีความรับผิดชอบด้านกฎหมายและข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่างๆ ให้แก่กรรมการใหม่ และการดำเนินการที่สำคัญ รวมทั้งส่งมอบคู่มือกรรมการและข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่างๆ ให้แก่กรรมการใหม่

## ปัจจัยอื่นที่กระทบต่อการตัดสินใจในการลงทุน

### • ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารมีข้อพิพาททางกฎหมายที่ถูกฟ้องคดีและอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของธนาคาร เกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้นของธนาคารคือคดีระหว่างบริษัทไทยแมลล่อนโปรดิวส์จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นฟ้อง บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย จำเลยที่ 1 กับพวก รวม 5 คน ซึ่งมี บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย จำเลยที่ 1, นายสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ จำเลยที่ 2, น.ส.ธนากรไทยธนาคาร จำเลยที่ 3, น.ส.ธนากรกรุงเทพ จำเลยที่ 4 น.ส.ธนากรไทยพาณิชย์ จำเลยที่ 5 ต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2550 ฐานความผิด เพิกถอนสัญญาการโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ, ละเมิด, เรียกค่าเสียหาย ตามคดีหมายเลขดำที่ 1215/2550 โดยมีทุนทรัพย์ขณะฟ้องจำนวน 24,500,000,000 บาท ซึ่งแยกเป็นค่าเสียหายแล้วจำนวน 12,250,000,000 บาท และค่าเสียหายจากการที่ไม่สามารถประกอบกิจการได้จำนวน 12,250,000,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราห้าร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นจำนวนดังกล่าวทั้งหมดตั้งแต่วันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จ โดยให้จำเลยทั้งห้าร่วมกันรับผิดชอบในจำนวนเงินดังกล่าว

ตามฟ้องโจทก์ได้ถูกศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิพากษารับฟ้องคดีที่ 2 ดังนี้ สินทรัพย์ด้วยคุณภาพของโจทก์จึงไม่เข้าหาหลักเกณฑ์ตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ.2544 ที่จะโอนให้กับบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (“บสท.”) ซึ่งในส่วนของธนาคาร (จำเลยที่ 3) ได้ยื่นคำให้การแก้ต่างคดีเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2550 โดยปฏิเสธคำฟ้องของโจทก์ทั้งสิ้น โดยสรุปได้ดังนี้

- วันที่ 28 มีนาคม 2544 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิพากษารับฟ้องคดีที่ 2 ตามคดีหมายเลขแดงที่ ล.391/2543
- วันที่ 14 สิงหาคม 2544 ศาลมีคำสั่งให้ถอนฟ้องคดีที่ 2 ดังกล่าวและจำหน่ายคดีออกจากสารบบความในวันเดียวกัน

- วันที่ 12 ตุลาคม 2544 ธนาคารได้ทำสัญญาโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของโจทก์ให้แก่บสท. โดยบสท.ได้ออกหลักฐานการรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของโจทก์

ดังนั้น ในช่วงเวลาที่ธนาคารได้โอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของโจทก์ให้กับบสท.นั้น โจทก์ไม่ได้มีสถานะที่ถูกศาลเมื่อคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์ชั่วคราวแล้ว จึงถือได้ว่าธนาคารได้โอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของโจทก์ให้กับบสท.ตามหลักเกณฑ์ฯและขอบด้วยกฎหมาย

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2551 ศาลได้มีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์บันพื้นฐานว่า การโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของโจทก์ ระหว่างธนาคารและ บสท. เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมาย โดยไม่จำต้องพิจารณาในประเด็นอื่นเพิ่มเติม

เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2551 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ ชี้งธนาคาร (จำเลยที่ 3) ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์แล้ว เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2551 ปัจจุบันระหว่างพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ชี้งแนวโน้มคดีคาดว่าศาลอุทธรณ์จะพิพากษายืนคำชันตันแต่อย่างไรก็ตามหากธนาคารต้องแพ้คดีก็คงรับผิดตามคำขอท้ายฟ้องเฉพาะในส่วนของธนาคารตามภาระหนี้ของโจทก์ที่มีอยู่กับธนาคารก่อนโอนให้กับบสท. เป็นเงินดันเพียงจำนวน 857.87 ล้านบาทเท่านั้น



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายการกิจจากคณะกรรมการธนาการในการปฏิบัติหน้าที่ดัง ๆ เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธนาการ โดยมุ่งเน้นการตรวจสอบ การสอนท่าน ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ระบบบริหารการจัดการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คณะกรรมการธนาการกำหนด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือนสำหรับปี 2551 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 58 ครั้ง นายเดชาพิทย์ แสงสิงแก้ว ซึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เข้าประชุมตลอดปี รวม 54 ครั้ง นายธาริน พิวรรษิช ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ เข้าประชุม รวม 58 ครั้ง และนายชัชวาล เอี่ยมศิริ กรรมการตรวจสอบ เข้าประชุม รวม 38 ครั้ง โดยสาระสำคัญในการประชุมครอบคลุมเนื้อหาดังนี้

- พิจารณาและอนุมัติแผนงานตรวจสอบและงบประมาณประจำปี ของด้านตรวจสอบภายใน และทีมกำกับการปฏิบัติงานและสอบทานสินเชื่อ พร้อมทั้งบททวนแนวทางปฏิบัติงาน และการพัฒนาบุคลากรของด้านตรวจสอบภายใน และทีมกำกับการปฏิบัติงานและสอบทานสินเชื่อให้ทันสมัย สอดคล้องตามแนวทางปฏิบัติสากลและที่ธนาการแห่งประเทศไทยกำหนด
- พิจารณารายงานทางการเงินให้ถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งการคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของธนาการต่อคณะกรรมการของธนาการและผู้ถือหุ้น
- พิจารณาและให้ความเห็นเพิ่มเติมรายงานผลการตรวจสอบของด้านตรวจสอบภายใน ทั้งงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศและความเสี่ยง
- พิจารณารายงานการสอบทานเงินให้สินเชื่อและการระดูพุกพัน ตามข้อกำหนดของธนาการแห่งประเทศไทยและระเบียบงานของธนาการ
- พิจารณารายงานการตรวจสอบคุณภาพสินเชื่อ กระบวนการอำนวยการอนุมัติสินเชื่อ รวมทั้งการปฏิบัติงาน ภายหลังการอนุมัติสินเชื่อของลูกหนี้ธนาการ
- พิจารณารายงานการกำกับการปฏิบัติงานธุรกรรมหลักทรัพย์ในประเภทที่ธนาการได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- พิจารณารายงานการกำกับการนำส่งแบบรายงานการทำธุรกรรมให้สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ตามพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ตลอดจนรายงานการให้ข้อมูลแก่หน่วยงานทางการที่สอบ تمامธนาการ
- พิจารณาข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้ตรวจสอบการธนาการพาณิชย์ ธนาการแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และด้านตรวจสอบภายใน เพื่อสั่งการและติดตามให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
- ร่วมหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับฝ่ายจัดการของธนาการ และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เป็นครั้งคราว เพื่อรับทราบข้อสังเกตและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างต่อเนื่อง

จากการปฏิบัติการกิจของคณะกรรมการตรวจสอบที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของธนาการมีความเหมาะสมสมกับการดำเนินธุรกิจของธนาการ การรายงานผลการตรวจสอบของด้านตรวจสอบภายใน และทีมกำกับการปฏิบัติงานและสอบทานสินเชื่อ จากรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสั่งการให้มีการปรับปรุงแก้ไขอย่างจริงจัง พร้อมทั้งติดตามการแก้ไขตามข้อเสนอแนะเป็นระยะๆ

( นายเดชาพิทย์ แสงสิงแก้ว )  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการการนาค ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการธนาการเป็นผู้รับผิดชอบด่องบการเงินของ ธนาการไทยธนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯอย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตามมาตรฐานการบัญชีสากลโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้คุณลักษณะเด่นของรายงานทางการเงิน รวมทั้งการปฏิบัติตามประกาศของธนาการแห่งประเทศไทยข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการธนาการได้จัดให้มีและดำเนรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน ที่มีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำเนรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการธนาการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการธนาการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของธนาการโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ในงบการเงินของธนาการและบริษัทฯอย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2551

ทักษิณ  
นายทักษิณ บุตรสุนทร

(นายทักษิณ บุตรสุนทร)  
ประธานกรรมการ

ชิน หยวน หยิน

(นายชิน หยวน หยิน)  
รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่



## เสนอต่อผู้ถือหุ้นของธนาคารไทยธนาการ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของธนาคารไทยธนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของธนาคารไทยธนาการ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

นอกจากที่กล่าวไว้ในวรรคดังไป ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของ การแสดงรายการที่นำเสนอด้วยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารมีสินทรัพย์สูงกว่าหนี้สินอยู่เป็นจำนวนประมาณ 5,035 ล้านบาท (ส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นบวก) แต่อย่างไรก็ตาม ธนาคารดำเนินเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงดังว่า เกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ธนาคารได้ดำเนินการขอผ่อนผันเรื่องดังกล่าวและเสนอแผนการเพิ่มทุนเพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าวต่อธนาคารแห่งประเทศไทย (" ธปท. ") ซึ่ง ธปท. ได้มีคำสั่งให้ธนาคารรายงานความคืบหน้าในการแก้ไขปัญหาเงินกองทุนและการเพิ่มทุนให้ ธปท. ทราบเป็นระยะจนกว่าธนาคารจะดำเนินการเพิ่มทุนแล้วเสร็จ ธนาคารขออยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อเตรียมการเพิ่มทุนเพื่อแก้ไขปัญหาการดำเนินเงินกองทุนดังกล่าว ซึ่งผู้บริหารของธนาคารเชื่อมั่นว่าการเพิ่มทุนดังกล่าวจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2552

ยกเว้นผลกระทบของเหตุการณ์ที่กล่าวไว้ในวรรคก่อนที่อาจมีต่องบการเงิน งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของธนาคารไทยธนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของธนาคารไทยธนาการ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินข้างต้นเพิ่มเติม ข้าพเจ้าขอให้สังเกตในเรื่องดังต่อไปนี้

ก) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.3 วิกฤตการณ์ทางการเงินที่เกิดขึ้นในประเทศไทยในช่วงปีที่ผ่านมาได้ส่งผลกระทบต่อสภาวะเศรษฐกิจของโลก โดยจะเห็นได้จากการลดลงของราคากุ้นทั่วโลก ภาวะการตึงตัวของตลาดสินเชื่อร่วมทั้งการซื้อมรภ่วงธนาคาร การไม่สามารถดำเนินร้อยได้ของสถาบันการเงินในต่างประเทศ และความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ลดลงในปัจจุบันรัฐบาลของประเทศไทยต่าง ๆ ได้ออกมาตรการเพื่อแก้ไขปัญหาสภาพคล่องของสถาบันการเงินอย่างต่อเนื่องเพื่อแก้ไขปัญหาและสร้างความมั่นใจแก่ฝ่ายต่าง ๆ อย่างไรก็ตามยังคงมีความไม่แน่นอนว่าสภาวะเศรษฐกิจของโลกจะกลับคืนสู่สภาวะปกติเมื่อใด งบการเงินนี้จัดทำบนพื้นฐานข้อเท็จจริงของสภาวะเศรษฐกิจ และประมาณการและข้อมูลมิฐานต่าง ๆ ที่ธนาคารพิจารณาแล้วว่าเหมาะสม ณ วันที่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม งบการเงินนี้อาจได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

ข) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9.1 (ข) เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2551 ธนาคารได้ดำเนินการทำรายเงินลงทุนในตราสาร CDO ทั้งหมด โดยวิธีการประมูลขายโดยมีราคาขายรวมทั้งสิ้น 77.04 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (2,580 ล้านบาท) รายการขายดังกล่าวได้ถูกบันทึกบัญชีในปีปัจจุบันแล้ว

ค) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37 ธนาคารมีภาระผูกพันตามสัญญาการโอนขายลูกหนี้ต่อคุณภาพกับบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย ("บสท.") เกี่ยวกับส่วนแบ่งผลกำไรขาดทุนอันอาจเกิดขึ้นในอนาคตจากลูกหนี้ต่อคุณภาพที่โอนขายไปให้แก่ บสท. และประเด็นคงค้างเกี่ยวกับการส่งมอบเอกสารสิทธิและอื่น ๆ อันอาจกระทบต่อการปรับปรุงราคาโอนและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องซึ่งอยู่ระหว่างการตรวจสอบและหาข้อสรุปร่วมกันระหว่างธนาคารฯ และ บสท.

ข้าพเจ้าได้เคยตรวจสอบงบการเงินรวมของธนาคารไทยธนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและงบการเงินเฉพาะกิจการของธนาคารไทยธนาการ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบตามมาตรฐานการสอบบัญชี

ที่รับรองทั่วไป และได้เสนอรายงานไว้อย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551 และให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับ (1) ความไม่แน่นอนของปัญหาอุคติในสหราชอาณาจักรที่อาจมีผลกระทบต่อมูลค่าของเงินลงทุนใน CDO (2) การดำเนินการของทุนด้านสินทรัพย์เสี่ยง (3) ส่วนแบ่งผลกำไรขาดทุนอันอาจเกิดขึ้นในอนาคตจากลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่โอนขายไปให้แก่ บสท. และ (4) การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทอย่างรวดเร็วในการเงินเฉพาะกิจการ



รัตนา ชาลา  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3734

บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด  
กรุงเทพฯ: 20 กุมภาพันธ์ 2552

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2551	2550	2551	2550
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินสด	4,631,710,995	3,875,056,754	4,630,351,485	3,872,919,168
รายการระหว่างธนาคารและคลาดเงิน	7			
ในประเทศไทย				
มีคอกเบี้ย	33,653,566,976	3,926,789,521	33,327,564,051	3,727,169,233
ไม่มีคอกเบี้ย	8,919,265,398	4,262,845,019	8,879,088,442	4,194,990,019
ต่างประเทศ				
มีคอกเบี้ย	21,561,883	484,999,226	21,561,883	484,999,226
ไม่มีคอกเบี้ย	772,752,340	66,853,154	772,752,340	66,853,154
รวมรายการระหว่างธนาคารและคลาดเงิน - สุทธิ	43,367,146,597	8,741,486,920	43,000,966,716	8,474,011,632
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	8	-	2,250,000,000	-
เงินลงทุน	9			
เงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ	4,761,189,435	20,844,233,318	4,633,261,003	20,509,847,707
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ	40,660,166,639	55,924,127,034	40,251,593,231	53,644,252,097
เงินลงทุนในบริษัทอื่นและบริษัทร่วม - สุทธิ	98,832,738	189,081,648	1,343,637,904	1,372,973,902
รวมเงินลงทุน - สุทธิ	45,520,188,812	76,957,442,000	46,228,492,138	75,527,073,706
เงินให้สินเชื่อและคอกเบี้ยค้างรับ	10			
เงินให้สินเชื่อ	92,260,538,869	98,473,068,101	87,553,426,943	95,315,114,454
คอกเบี้ยค้างรับ	388,790,254	735,201,024	325,979,415	440,963,010
รวมเงินให้สินเชื่อและคอกเบี้ยค้างรับ	92,649,329,123	99,208,269,125	87,879,406,358	95,756,077,464
หัก : ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8,972,756,197)	(11,060,809,020)	(5,249,480,640)	(7,332,924,511)
ค่าเพื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	(19,682,248)	(50,712,838)	(19,682,248)	(50,712,838)
รวมเงินให้สินเชื่อและคอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ	83,656,890,678	88,096,747,267	82,610,243,470	88,372,440,115
ทรัพย์สินรายการขาย - สุทธิ	13	2,482,628,787	2,600,841,468	2,277,162,845
ภาระของลูกค้าจากการรับรอง		162,591,674	367,730,888	162,591,674
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	14	3,863,325,540	4,078,771,082	3,787,788,276
ลูกหนี้ค้างขายเงินลงทุน	9.1(๑)	24,144,587,004	11,072,417,488	24,144,587,004
ลินทรัพย์ไม่มีผู้ดูแล	15	550,713,110	635,058,182	531,837,400
ลินทรัพย์อื่น	16	3,996,850,889	7,077,428,104	3,671,326,759
รวมลินทรัพย์		212,376,634,086	205,752,980,153	211,045,347,767
				204,153,761,903

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# ធនាគារ (ពេទ្យ)

ធនាគារពិភពលោក ចំណាត់ថ្នាក់ (មហាផ្ទៃ) និងបច្ចុប្បន្នរៀបចំ  
នាទី 31 ខែកញ្ញា ឆ្នាំ 2551 និង 2550

(អាមេរិក : បាហ៍)

ឈ្មោះ	ឈ្មោះ	សរុបបច្ចុប្បន្ន		សរុបបច្ចុប្បន្នតាមភាពការ	
		2551	2550	2551	2550
ឯកតាសិន្ណិជន					
ឯកតាសិន្ណិជនដែលត្រូវបង្កើត	17				
ឯកតាសិន្ណិជនដែលត្រូវបង្កើតដែលបានបង្កើត		159,528,185,999	165,849,070,971	159,805,073,275	166,003,363,506
ឯកតាសិន្ណិជនដែលត្រូវបង្កើតដែលមិនបានបង្កើត		200,501,977	179,872,995	200,501,977	179,872,995
សរុបឯកតាសិន្ណិជនដែលត្រូវបង្កើត		159,728,687,976	166,028,943,966	160,005,575,252	166,183,236,501
ឯកតារាយការនាគារ	18				
ឯកតារាយការនាគារដែលត្រូវបង្កើត					
ឯកតារាយការនាគារដែលបានបង្កើត		8,349,284,983	6,052,472,690	8,082,691,757	6,085,387,793
ឯកតារាយការនាគារដែលមិនបានបង្កើត		73,170,159	93,975,068	75,696,021	98,866,905
ឯកតារាយការនាគារដែលមិនបានបង្កើត					
សរុបឯកតារាយការនាគារ		1,819,758,649	1,550,780,562	1,819,758,649	1,550,780,562
ឯកតារាយការនាគារដែលមិនបានបង្កើត		7,535,838	1,582,825	7,535,838	1,582,825
សរុបឯកតារាយការនាគារ		10,249,749,629	7,698,811,145	9,985,682,265	7,736,618,085
ឯកតារាយការនាគារដែលត្រូវបង្កើត		188,351,817	276,245,310	188,351,817	276,245,310
ឯកតាអីម	19				
ឯកតាអីមរបស់ខ្លួន		3,924,193,417	3,918,201,835	3,453,201,520	2,291,857,946
ឯកតាអីមរបស់ខ្លួន		3,144,937,500	5,796,890,000	3,144,937,500	5,796,890,000
សរុបឯកតាអីម		7,069,130,917	9,715,091,835	6,598,139,020	8,088,747,946
ឯកតាអីមរបស់ខ្លួន		162,591,674	367,730,888	162,591,674	367,730,888
ឯកតាអីមរបស់ខ្លួន		679,008,006	1,030,387,834	666,990,379	1,024,685,366
សរុបឯកតាអីម		24,191,832,049	14,518,929,475	24,191,832,049	14,518,929,475
ឯកតាអីមរបស់ខ្លួន		493,076,822	436,016,228	493,076,822	436,016,228
សរុបឯកតាអីម		4,478,970,458	4,969,806,757	3,718,235,837	4,107,514,977
សរុបឯកតាអីម		207,241,399,348	205,041,963,438	206,010,475,115	202,739,724,776

ឈ្មោះប្រកបសរុបបច្ចុប្បន្ន ឬ សរុបបច្ចុប្បន្នតាមភាពការ គឺជាដំឡើងនៃសរុបបច្ចុប្បន្ន ឬ សរុបបច្ចុប្បន្នតាមភាពការ ដែលត្រូវបង្កើត ឬ ដែលត្រូវបង្កើត នៅពេលរាយការនាគារ ឬ នាទី 31 ខែកញ្ញា ឆ្នាំ 2551 និង 2550



వుద్దన (చిత్ర)

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ขอ  
อนุญาตให้ค่าธรรมเนียม วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ณ 2550

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2551	2550	2551	2550
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนด้วยเป็นชน	21			
หุ้นสามัญ 13,349,401,164 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.75 บาท		50,060,254,365		50,060,254,365
หุ้นสามัญ 6,674,700,582 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.75 บาท			25,030,127,183	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				25,030,127,183
หุ้นสามัญ 6,674,700,582 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.75 บาท				
(31 ธันวาคม 2550: 2,224,900,194 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.75 บาท)		25,030,127,183	8,343,375,728	25,030,127,183
ส่วนคงเหลือหุ้นสามัญ		(10,606,987,712)	-	(10,606,987,712)
ผลกำไร (ขาดทุน)ที่รั้งไม่เกิดขึ้นจริง				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	23	748,814,825	767,698,441	748,814,825
ส่วนเกิน(ค่า)ว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	24	54,637,646	(273,497,403)	55,777,090
กำไร(ขาดทุน)สะสม				
ขาดทุนสะสม		6,053,484	6,053,484	6,053,484
หุ้นสามัญซึ่งคืน	22	(9,704,736,373)	(7,726,983,112)	(10,198,912,218)
ส่วนที่ถือโดยบริษัทอื่น จำนวน 124,589,637 หุ้น		(460,381,158)	(467,211,139)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของธนาคารฯ		5,067,527,895	649,435,999	5,034,872,652
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		67,706,843	61,580,716	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		5,135,234,738	711,016,715	5,034,872,652
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		212,376,634,086	205,752,980,153	211,045,347,767
รายการนอกงบดุล - ภาระผูกพันทั้งสิ้น	33			
การรับอาวัลค่าวัสดุและค้าประภันการคู้ยืมเงิน		656,553,773	1,091,706,702	966,893,876
ภาระตามตัวแlectเงินค้าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด		438,400,602	335,157,489	438,400,602
เลี้ดเดอร์อ่อนฟ์เรตติด		1,335,783,769	2,226,680,177	1,335,783,769
ภาระผูกพันทั้งสิ้น		216,412,132,718	363,221,755,315	216,412,196,718
				363,221,819,315

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน



## นายชิน หยวน หยิน

٦

นายปริชา อุ่นจิตติ  
ภรรยา

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	2551	2550	2551	2550	
รายได้ด้วยเบี้ยและเงินปั้นผล					
เงินให้กู้ไป	6,855,037,368	7,526,251,362	6,990,962,304	7,819,410,650	
รายการระหว่างธนาคารและคลาดเงิน	798,084,642	877,023,448	774,249,650	863,589,500	
การให้เช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน	628,980,495	609,968,872	-	-	
เงินลงทุน	3,084,743,899	5,456,134,276	3,209,718,519	5,252,923,008	
รวมรายได้ด้วยเบี้ยและเงินปั้นผล	11,366,846,404	14,469,377,958	10,974,930,473	13,935,923,158	
ค่าใช้จ่ายด้วยเบี้ย					
เงินรับฝาก	4,883,959,732	6,626,956,539	4,888,126,211	6,632,474,497	
รายการระหว่างธนาคารและคลาดเงิน	180,492,327	481,272,525	158,164,214	451,199,753	
เงินทุนระยะสั้น	111,347,789	309,414,602	70,095,562	281,009,705	
เงินทุนระยะยาว	308,430,288	287,158,877	308,430,288	287,158,877	
รวมค่าใช้จ่ายด้วยเบี้ย	5,484,230,136	7,704,802,543	5,424,816,275	7,651,842,832	
รายได้ด้วยเบี้ยและเงินปั้นผล - สุทธิ	5,882,616,268	6,764,575,415	5,550,114,198	6,284,080,326	
หนี้สูญและหนี้สัมภาระสูญ	(2,315,362,744)	(3,478,259,984)	(2,196,000,000)	(3,563,000,000)	
รายได้ด้วยเบี้ยและเงินปั้นผลสุทธิหลังหักหนี้สูญและหนี้สัมภาระสูญ	3,567,253,524	3,286,315,431	3,354,114,198	2,721,080,326	
รายได้ที่ไม่ใช่ด้วยเบี้ย					
ขาดทุนจากการลงทุน	27	(1,001,021,826)	(5,497,923,259)	(2,099,535,182)	(6,659,658,800)
กำไรจากการขายลูกหนี้ด้อยคุณภาพ		131,610,046	-	-	-
ค่าธรรมเนียมและบริการ					
การรับรอง รับอวัด และค้ำประกัน	109,570,808	124,258,781	109,570,808	124,258,781	
อื่น ๆ	838,342,338	830,538,331	650,397,035	1,331,273,290	
กำไร (ขาดทุน) จากการปั่นปันตัด/ตราสารอนุพันธ์	279,600,289	(260,212,120)	279,633,029	(260,208,820)	
กำไรจากการพัฒนาธุรกิจ/รายการโอนกลับสำรอง	-	198,949,556	-	185,806,089	
รายได้อื่น/รายการโอนกลับสำรอง	292,504,256	485,614,545	48,480,540	228,703,928	
รวมรายได้ที่ไม่ใช่ด้วยเบี้ย	650,605,911	(4,118,774,166)	(1,011,453,770)	(5,049,825,532)	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บัญชีรายรับ-จ่าย (ต่อ)

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทบ่อ  
ส่าหรบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 แบบ 2550

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2551	2550	2551	2550
ค่าใช้จ่ายที่มิใช่ค่าเบี้ย				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	2,301,191,537	2,131,516,647	1,915,726,007	1,702,867,118
เงินนำส่งเข้าสถาบันคุ้มครองเงินฝาก/กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	670,469,739	713,123,608	670,469,739	713,123,608
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	1,453,797,789	1,329,561,189	1,359,961,534	1,229,571,394
ค่าภายในอาคาร	262,318,359	520,939,879	250,344,786	466,049,151
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัททั่วไป	30,924,781	15,998,546	-	-
ค่าธรรมเนียมและบริการ	488,067,041	585,516,557	394,396,993	437,140,842
ค่าตอบแทนกรรมการ	25,848,600	20,421,000	20,201,600	15,216,000
สำรองสำหรับรายการนักลงทุน	31,000,000	55,000,000	31,000,000	55,000,000
ค่าใช้จ่ายอื่น	877,909,273	712,539,297	487,701,842	479,154,785
รวมค่าใช้จ่ายที่มิใช่ค่าเบี้ย	6,141,527,119	6,084,616,723	5,129,802,501	5,098,122,898
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(1,923,667,684)	(6,917,075,458)	(2,787,142,073)	(7,426,868,104)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(59,955,020)	(9,877,149)	-	-
ขาดทุนสหิริสำหรับปี	(1,983,622,704)	(6,926,952,607)	(2,787,142,073)	(7,426,868,104)
การแบ่งปันขาดทุนสุทธิ				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคารฯ	(1,989,797,290)	(6,928,725,940)	(2,787,142,073)	(7,426,868,104)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	6,174,586	1,773,333		
ขาดทุนต่อหุ้น	(1,983,622,704)	(6,926,952,607)		
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)				
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคารฯ				
จำนวนหุ้นสามัญที่ถูกเฉลี่ยต่อหุ้นหนึ่ง (หุ้น)	(0.31)	(3.70)	(0.43)	(3.72)
	6,364,090,674	1,871,857,620	6,488,680,311	1,996,447,257

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

นายชิน หวายิน  
รักษการ กรรมการผู้จัดการใหญ่

นายบริชา อุ่นจิตติ  
กรรมการ



# VUແສດທກເປົ່າຍັນແປງໃນສ່ວນຂອງພູດອ້ອຫຼນ

ຮນາຄາຣໄທບອນນາຄາຣ ຈຳກັດ (ມກເບນ) ແລະບົຮັບຫຸ່ອຍ  
ສໍາເທັບປັສັນສຸດວັນທີ 31 ອັນວາຄມ 2551 ແລະ 2550

(ຫນວຍ : ນາທ)

ໜາກເຫດ	ຈນການເຈິ້ງຮຽນ									
	ສ່ວນຂອງຜູດອ້ອຫຼນຂອງຮນາຄາຣ									
	ຖຸນທີ່ອົກ ແລະຮ່າງແລ້ວ	ສ່ວນຄ່າກ່າວມຸດຕ່າ ຖຸນສັນໝູ	ສ່ວນເກີນທຸນ ຈາກການດີຮ່າງ ລືມກັບຫົວໆ	ສ່ວນເກີນ (ຕ້ອງກ່າວ) ພຸນ ຈາກການ ປັ້ງປັບປຸງ ນຸ້ມລູກເນື່ອງທຸນ	ດ້ານເກີນທຸນ ນຸ້ມລູກເນື່ອງທຸນ	ດ້ານອອກ ສະບັບ	ທຸນສັນໝູຂໍ້ອືນ ອື່ນໄດ້ຂົບວິນຍ້ອຍ	ຮວມສ່ວນ ຂອງຜູດອ້ອຫຼນ ຂອງຮນາຄາຣ	ສ່ວນຂອງ ຜູດອ້ອຫຼນ ສ່ວນນີ້	ຮວມ
ຍອດຄົງເຫຼືອ ລ 31 ອັນວາຄມ 2549	14,934,500,000	(1,123,608,592)	786,530,462	(594,047,392)	6,053,484	(8,524,221,359)	(1,261,470,416)	4,223,736,187	59,807,383	4,283,543,570
ດັດຈຳກ່າຍສ່ວນເກີນທຸນຈາກການດີຮ່າງສຸກສັກຫົວໆ	-	-	(18,832,021)	-	-	18,832,021	-	-	-	-
ນຸ້ມລູກເນື້ອງທຸນຂອງເຈິ້ງຮຽນທຸນທີ່ມີ້ນັ້ນ	-	-	-	320,549,989	-	-	-	320,549,989	-	320,549,989
ຮວມຮາຍໄດ້ (ດໍາໃຊ້ຈ່າຍ) ທີ່ນັ້ນສ່ວນຂອງຜູດອ້ອຫຼນ	-	-	(18,832,021)	320,549,989	-	18,832,021	-	320,549,989	-	320,549,989
ກໍໄໄ (ຈາດຖຸນ) ສຸກສັກຫົວໆ	-	-	-	-	-	(6,928,725,940)	-	(6,928,725,940)	1,773,333	(6,926,952,607)
ຮວມຮາຍໄດ້ (ດໍາໃຊ້ຈ່າຍ) ທີ່ນັ້ນກໍໄໄຫົວໆຫົວໆ	-	-	(18,832,021)	320,549,989	-	(6,909,893,919)	-	(6,608,175,951)	1,773,333	(6,606,402,618)
ເພີ່ມທຸນຫົວໆສັນໝູ	7,314,501,940	(4,264,354,631)	-	-	-	-	-	3,050,147,309	-	3,050,147,309
ຄດຖຸນຫົວໆສັນໝູ	(13,905,626,212)	5,387,963,223	-	-	-	8,517,662,989	-	-	-	-
ພົກງວາງຈາກການລົບຖຸນຫົວໆສັນໝູ	-	-	-	-	-	(794,259,277)	794,259,277	-	-	-
ຊື້ອືນໃນສຳຄັນແສດງສຶກສົງທີ່ອົກໂດຍຮນາຄາຣາ	-	-	-	-	-	(16,271,546)	-	(16,271,546)	-	(16,271,546)
ຍອດຄົງເຫຼືອ ລ 31 ອັນວາຄມ 2550	8,343,375,728	-	767,698,441	(273,497,403)	6,053,484	(7,726,983,112)	(467,211,139)	649,435,999	61,580,716	711,016,715
ດັດຈຳກ່າຍສ່ວນເກີນທຸນຈາກການດີຮ່າງສຸກສັກຫົວໆ	-	-	(18,883,616)	-	-	18,883,616	-	-	-	-
ນຸ້ມລູກເນື້ອງທຸນຂອງເຈິ້ງຮຽນທຸນຄດລົງ	-	-	-	(83,174,743)	-	-	-	(83,174,743)	-	(83,174,743)
ຮັບຮູ້ຈາດຖຸນຈາກການດ້ອຍດໍາເນີນລົງທຸນ	-	-	-	411,309,792	-	-	-	411,309,792	-	411,309,792
ຮວມຮາຍໄດ້ (ດໍາໃຊ້ຈ່າຍ) ທີ່ນັ້ນຮັບຮູ້ຈາດຖຸນ	-	-	(18,883,616)	328,135,049	-	18,883,616	-	328,135,049	-	328,135,049
ກໍໄໄ (ຈາດຖຸນ) ສຸກສັກຫົວໆ	-	-	-	-	-	(1,989,797,290)	-	(1,989,797,290)	6,174,586	(1,983,622,704)
ຮວມຮາຍໄດ້ (ດໍາໃຊ້ຈ່າຍ) ທີ່ນັ້ນຮັບຮູ້ຈາດຖຸນ	-	-	(18,883,616)	328,135,049	-	(1,970,913,674)	-	(1,661,662,241)	6,174,586	(1,655,487,655)
ເພີ່ມທຸນຫົວໆສັນໝູ	21	16,686,751,455	(10,606,987,712)	-	-	-	-	6,079,763,743	-	6,079,763,743
ຫຼຸນສັນໝູຂໍ້ອືນທີ່ດີໂດຍບັນຍັກຍ້ອຍຄດລົງ	-	-	-	-	-	(6,839,587)	6,829,981	(9,606)	-	(9,606)
ສ່ວນຂອງຜູດອ້ອຫຼນສ່ວນນັ້ນຂອງນິ້ນຂອງນິ້ນຫົວໆຫົວໆ	-	-	-	-	-	-	-	-	(48,459)	(48,459)
ຍອດຄົງເຫຼືອ ລ 31 ອັນວາຄມ 2551	25,030,127,183	(10,606,987,712)	748,814,825	54,637,646	6,053,484	(9,704,736,373)	(460,381,158)	5,067,527,895	67,706,843	5,135,234,738

ໜາກເຫດປັບປຸງອນນການເຈິ້ງຮຽນເປັນສ່ວນນີ້ຂອງນການເຈິ້ງຮຽນນີ້



# VII แสดงรายการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

ธนาคารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนหักก้ามูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการตีตรา อินทรัพย์	ส่วนเกิน(ค่า)ก้าวทุน เบ็ดเตล็ด มูลค่าเงินลงทุน	สำรองความ ภัยทางภาษี	ขาดทุน สะสม	รวม
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2549	14,934,500,000	(1,123,608,592)	786,530,462	(588,915,165)	6,053,484	(8,524,009,121)	5,490,551,068
ตัดจำนำที่อยู่ส่วนเกินทุนจากการตีตราอินทรัพย์	-	-	(18,832,021)	-	-	18,832,021	-
มูลค่าบุคคลธรรมของเงินลงทุนเพื่อเงิน	-	-	-	316,478,400	-	-	316,478,400
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	(18,832,021)	316,478,400	-	18,832,021	316,478,400
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	(7,426,868,104)	(7,426,868,104)
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี	-	-	(18,832,021)	316,478,400	-	(7,408,036,083)	(7,110,389,704)
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	7,314,501,940	(4,264,354,631)	-	-	-	-	3,050,147,309
ลดทุนหุ้นสามัญ	(13,905,626,212)	5,387,963,223	-	-	-	8,517,662,989	-
ซื้อกลับในลักษณะแสดงผลที่ต้องโดยธนาคารฯ	-	-	-	-	-	(16,271,546)	(16,271,546)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2550	8,343,375,728	-	767,698,441	(272,436,765)	6,053,484	(7,430,653,761)	1,414,037,127
ตัดจำนำที่อยู่ส่วนเกินทุนจากการตีตราอินทรัพย์	-	-	(18,883,616)	-	-	18,883,616	-
มูลค่าบุคคลธรรมของเงินลงทุนลดลง	-	-	-	(81,721,457)	-	-	(81,721,457)
รับรู้ขาดทุนจากการตัดค่าเงินลงทุน	-	-	-	409,935,312	-	-	409,935,312
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	(18,883,616)	328,213,855	-	18,883,616	328,213,855
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	(2,787,142,073)	(2,787,142,073)
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี	-	-	(18,883,616)	328,213,855	-	(2,768,258,457)	(2,458,928,218)
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	16,686,751,455	(10,606,987,712)	-	-	-	-	6,079,763,743
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2551	25,030,127,183	(10,606,987,712)	748,814,825	55,777,090	6,053,484	(10,198,912,218)	5,034,872,652

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

21



# VN กองคลัง

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทบ่อ  
ส่าหร์บีสันสุตวันที่ 31 ธันวาคม 2551 以致 2550

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2551	2550	2551	2550
กำไรและขาดทุนจากการดำเนินงาน				
ขาดทุนสุทธิก่อนภาษี	(1,923,667,684)	(6,917,075,458)	(2,787,142,073)	(7,426,868,104)
รายการปรับบัญชีขาดทุนสุทธิก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
โอนกลับขาดทุนจากการปิดสัญญาการบริหารและขายสินทรัพย์ต้องคุณภาพ	-	(77,705,812)	-	(77,705,812)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	30,924,781	15,998,546	-	-
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	544,122,851	467,724,156	508,604,727	435,758,799
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	2,315,362,744	3,478,259,984	2,196,000,000	3,563,000,000
สำรองสำหรับรายการนอกรอบบุคคล	31,000,000	55,000,000	31,000,000	55,000,000
สำรองสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์อื่น	110,445,770	40,000,000	110,445,770	40,000,000
ขาดทุนจากการต้องชำระเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทร่วม (โอนกลับ)	-	10,000,000	(42,000,000)	304,000,000
โอนกลับสำรองจ่ายเพื่อการต้องชำระเงินลงทุนในลูกหนี้ต้องคุณภาพ	(66,011,588)	-	(63,310,072)	-
ขาดทุนจากการต้องชำระเงินลงทุนในลูกหนี้ต้องคุณภาพ (โอนกลับ)	103,512,293	(151,913,662)	101,301,596	(130,000,000)
สำรองค่าใช้จ่ายเพื่อการต้องชำระเงินลงทุน (โอนกลับ)	521,861,590	(12,657,944)	520,487,110	(4,271,910)
ขาดทุนจากการดำเนินการและการดำเนินงาน				
และตรวจสอบอันพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,504,987,328	1,687,011,098	1,504,987,328	1,687,011,098
ขาดทุน (กำไร) จากหัวรัพย์สินรือการขาย	93,142,446	(47,035,894)	(25,020,360)	(55,806,089)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับบัญชีค่าเงินลงทุน	2,962,400,596	5,827,943,590	2,950,218,063	5,825,837,588
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	(159,145,553)	624,761,611	(160,365,240)	668,553,895
กำไรจากการขายลูกหนี้ต้องคุณภาพ	(131,610,046)	-	-	-
กำไรจากการเงินลงทุนในลูกหนี้ต้องคุณภาพ	(1,230,195,747)	(838,358,101)	(71,317,199)	(19,223,611)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	-	(113,765,898)	-	(115,237,162)
กำไรจากการซื้อขายอุปกรณ์	(5,666,619)	(13,979,929)	(5,295,877)	(13,405,487)
สำรองจากการประมาณการหนี้สิน	57,060,594	45,388,324	57,060,594	45,388,324
ดอกเบี้ยรับและเงินบันผลรับ	(11,366,846,404)	(14,469,377,957)	(10,974,930,473)	(13,935,923,158)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	5,484,230,136	7,704,802,543	5,424,816,275	7,651,842,832
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(570,477,612)	411,293,584	32,574,828	(206,915,543)
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(1,694,570,124)	(2,273,687,219)	(691,885,003)	(1,708,964,340)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(34,614,373,478)	4,600,612,304	(34,516,642,584)	4,715,562,193
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	2,250,000,000	(2,250,000,000)	2,250,000,000	(2,250,000,000)
เงินลงทุนเพื่อค้า	(5,010,148,586)	8,432,487,575	(5,040,041,612)	8,388,509,266
เงินให้สินเชื่อ	1,554,010,202	3,839,005,769	3,480,341,536	7,311,830,916
ทรัพย์สินรือการขาย	419,701,433	966,691,582	89,803,598	171,084,749
ลูกหนี้คงทุนเพื่อการพื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	-	11,156,145,876	-	11,156,145,876
ภายใต้สัญญาบริหารและขายสินทรัพย์ต้องคุณภาพ	1,597,615,110	(452,637,005)	2,134,868,722	(965,708,161)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# ឧបករាសេខិត្ត (ចំពោះ)

នគារព័ត៌មានការណ៍ដែលបានបង្កើតឡើង  
សាមីរបស់សុតុណ្ហទី 31 ខែកញ្ញា ឆ្នាំ 2551 និង 2550

(អាមេរិក : បាទ)

	របាយការការណ៍		របាយការការណ៍ជាអនុភាព	
	2551	2550	2551	2550
ឃុំតិនជាបនាណាពេះខ័ណ្ឌ (គណន៍)				
ឈើរបាយការណ៍	(6,300,255,990)	(15,190,442,420)	(6,177,661,248)	(15,135,422,625)
រាយការរារាយវារេនាការនិងគណន៍	2,548,371,757	(3,084,808,837)	2,249,064,179	(3,120,534,309)
ឃុំតិនជាបនាណាពេះខ័ណ្ឌ (អាជីវកម្ម)	(87,893,494)	1,272,089	(87,893,494)	1,272,089
ឃុំតិនជាបនាណាពេះខ័ណ្ឌ (រាយការនៅក្នុងឈើរបាយការណ៍)	726,164,039	(173,629,445)	726,164,039	(173,629,445)
ឃុំតិនជាបនាណាពេះខ័ណ្ឌ (ឈើរបាយការណ៍)	(625,543,532)	(1,983,162,955)	(1,199,376,696)	(1,582,320,904)
ឈើរបាយការណ៍ (ឈើរបាយការណ៍) ការណ៍ជាបនាណាពេះខ័ណ្ឌ	(39,236,922,663)	3,587,847,314	(36,783,258,563)	6,807,825,305
គណន៍ប៊ីរបាយការណ៍	8,617,165,639	9,068,018,034	7,869,883,048	8,673,582,961
គណន៍ប៊ីរបាយការណ៍	(5,852,020,702)	(7,527,278,209)	(5,843,987,436)	(7,506,702,691)
ឈើរបាយការណ៍ (ឈើរបាយការណ៍) ការណ៍ជាបនាណាពេះខ័ណ្ឌ	(53,918,222)	(20,249,411)	-	-
ឈើរបាយការណ៍ (ឈើរបាយការណ៍) ការណ៍ជាបនាណាពេះខ័ណ្ឌ	(36,525,695,948)	5,108,337,728	(34,757,362,951)	7,974,705,575
ក្រសួងឈើរបាយការណ៍				
ឈើរបាយការណ៍ (ឈើរបាយការណ៍) ការណ៍ជាបនាណាពេះខ័ណ្ឌ	31,464,331,595	(15,250,761,422)	28,361,528,607	(16,589,058,054)
ឈើរបាយការណ៍ (ឈើរបាយការណ៍) ការណ៍ជាបនាណាពេះខ័ណ្ឌ	-	(61,541,293)	-	(91,541,293)
ឈើរបាយការណ៍ (ឈើរបាយការណ៍) ការណ៍ជាបនាណាពេះខ័ណ្ឌ	(200,905,490)	(323,223,122)	(187,176,100)	(301,447,349)
ឈើរបាយការណ៍ (ឈើរបាយការណ៍) ការណ៍ជាបនាណាពេះខ័ណ្ឌ	11,615,308	34,349,806	9,023,311	31,681,306
ឈើរបាយការណ៍ (ឈើរបាយការណ៍) ការណ៍ជាបនាណាពេះខ័ណ្ឌ	(157,885,885)	(142,255,587)	(155,483,295)	(135,887,156)
ឈើរបាយការណ៍ (ឈើរបាយការណ៍) ការណ៍ជាបនាណាពេះខ័ណ្ឌ	263,478,176	321,584,559	435,757,783	319,816,124
គណន៍ប៊ីរបាយការណ៍	2,967,432,123	5,280,786,030	2,919,009,902	5,080,501,148
ឈើរបាយការណ៍ (ឈើរបាយការណ៍) ការណ៍ជាបនាណាពេះខ័ណ្ឌ	34,348,065,827	(10,141,061,029)	31,382,660,208	(11,685,935,274)
ក្រសួងឈើរបាយការណ៍				
ឈើរបាយការណ៍ (ឈើរបាយការណ៍) ការណ៍ជាបនាណាពេះខ័ណ្ឌ	5,991,582	1,181,421,954	1,161,343,574	(164,785,504)
ឈើរបាយការណ៍ (ឈើរបាយការណ៍) ការណ៍ជាបនាណាពេះខ័ណ្ឌ	(2,759,660,000)	1,430,400,000	(2,759,660,000)	1,430,400,000
ឈើរបាយការណ៍ (ឈើរបាយការណ៍) ការណ៍ជាបនាណាពេះខ័ណ្ឌ	6,079,763,743	3,050,147,309	6,079,763,743	3,050,147,309
គណន៍ប៊ីរបាយការណ៍	(391,810,963)	(535,395,734)	(349,312,257)	(511,273,267)
ឈើរបាយការណ៍ (ឈើរបាយការណ៍) ការណ៍ជាបនាណាពេះខ័ណ្ឌ	2,934,284,362	5,126,573,529	4,132,135,060	3,804,488,538
ឈើរបាយការណ៍ (ឈើរបាយការណ៍) ការណ៍ជាបនាណាពេះខ័ណ្ឌ	756,654,241	93,850,228	757,432,317	93,258,839
ឈើរបាយការណ៍ (ឈើរបាយការណ៍) ការណ៍ជាបនាណាពេះខ័ណ្ឌ	3,875,056,754	3,781,206,526	3,872,919,168	3,779,660,329
ឈើរបាយការណ៍ (ឈើរបាយការណ៍) ការណ៍ជាបនាណាពេះខ័ណ្ឌ	4,631,710,995	3,875,056,754	4,630,351,485	3,872,919,168

ធម្មាយទេគ្រប់ការងារការណ៍ដែលបានបង្កើតឡើង



# หมายเหตุประกอบขบวนการเงิน

ธนาคารไทยธนารา จำกัด (มหาชน) และบริษัทอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

## 1 ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของธนาคารฯ

ธนาคารไทยธนารา จำกัด (มหาชน) ("ธนาคารฯ") จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชน จำกัด ตามกฎหมายไทย และประกอบกิจการในประเทศไทย โดยเริ่มประกอบกิจการธนาคารพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม 2492 โดยมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่ 44 ถนนสาทรเหนือ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร ธนาคารฯ ประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ โดยมีสาขาอยู่ทั่วทุกภูมิภาคในประเทศไทย

บริษัทอยู่ทั่วหมู่บ้านทั้งหมด จำกัด เป็นบริษัทจำกัด หรือบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายไทยและประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักทางด้านธุรกิจหลักทรัพย์ ธุรกิจจัดการกองทุน ธุรกิจประกันภัย ธุรกิจบริการลงทุน ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ธุรกิจให้เช่าซื้อ และธุรกิจให้เช่าสินทรัพย์แบบลีสซิ่ง

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 2/2552 ได้มีมติให้นำเสนอที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติเปลี่ยนชื่อธนาคารฯ จาก ธนาคารไทยธนารา จำกัด (มหาชน) เป็น "ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)" ทั้งนี้การเปลี่ยนชื่อจะดำเนินการภายหลังจากที่ธนาคารฯ ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกระทรวงการคลัง

### 1.2 การต่างลงทุนตามกฎหมาย

วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารฯ มีสินทรัพย์สุทธกว่าหนี้สินอยู่เป็นจำนวนประมาณ 5,035 ล้านบาท (ส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นมาก) แต่อย่างไรก็ตาม ธนาคารฯ ดำเนินกิจกรรมที่ต้องสินทรัพย์เลี้ยงตัวกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ธนาคารฯ ได้ดำเนินการขอผ่อนผันเรื่องตั้งกล่าวและเสนอแผนการเพิ่มทุนเพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าวต่อธนาคารแห่งประเทศไทย (" ธปท.") ซึ่ง ธปท. ได้มีคำสั่งให้ธนาคารฯ รายงานความคืบหน้าในการแก้ไขปัญหาเงินกองทุนและการเพิ่มทุนให้ ธปท. ทราบเป็นระยะจนกว่าธนาคารฯ จะดำเนินการเพิ่มทุนแล้วเสร็จ ธนาคารฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อเตรียมการเพิ่มทุนเพื่อแก้ไขปัญหาการดำเนินกิจกรรมที่ต้องกล่าว ซึ่งผู้บริหารของธนาคารฯ เชื่อมั่นว่าการเพิ่มทุนดังกล่าวจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2552

ธนาคารฯ ได้ดำเนินการขอให้กระทรวงการคลังโดยความเห็นชอบของธนาคารแห่งประเทศไทย พิจารณาผ่อนผันให้บุคคลที่มิใช่สัญชาติไทยถือหุ้นในธนาคารฯ รวมกันเกินกว่าร้อยละ 49 โดยให้สามารถถือหุ้นของธนาคารฯ ได้ถึงร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของธนาคารฯ เพื่อให้ผู้ร่วมลงทุนใหม่สามารถเข้าถือหุ้นธนาคารฯ ได้ตามแผนการซื้อหุ้นธนาคารฯ จากกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ("กองทุนฟื้นฟู")

ในวันที่ 20 มิถุนายน 2551 กองทุนฟื้นฟูฯ ได้แจ้งธนาคารฯ ว่า กองทุนฟื้นฟูฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของธนาคารฯ กับ CIMB Group Sdn Bhd ("CIMB") โดยกองทุนฟื้นฟูฯ จะดำเนินการขายหุ้นทั้งหมดที่ถือในธนาคารฯ จำนวน 2,811,862,559 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 3.75 บาท (ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 42.1271 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของธนาคารฯ) ในราคากลาง 2.10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 5,904.9 ล้านบาท

การขายหุ้นดังกล่าวจะดำเนินการในระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาเมื่อเงื่อนไขบังคับก่อนที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น ทั้งหมดเสร็จสมบูรณ์ ทั้งนี้เงื่อนไขบังคับก่อนดังกล่าวรวมถึง

1. ธนาคารฯ และบริษัทในเครือได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กระทรวงการคลัง และกระทรวงพาณิชย์ เป็นต้น
2. ได้มีการดำเนินการแก้ไขข้อบังคับของธนาคารฯ เกี่ยวกับการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นของคนต่างด้าวให้สอดคล้องกับการอนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
3. ผู้แทนของ CIMB ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของธนาคารฯ ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น
4. CIMB และ/หรือ CIMB Bank Berhad ซึ่งจะเป็นผู้เข้ารับโอนหุ้นได้รับการอนุมัติจาก Bank Negara Malaysia ให้เข้าซื้อหุ้นจำนวนดังกล่าวจากกองทุนฟื้นฟูฯ

ทั้งนี้ ภายหลังการเข้าซื้อหุ้นจำนวนดังกล่าวจากกองทุนฟื้นฟูฯ และ/หรือ CIMB Bank Berhad มีหน้าที่จะต้องทำคำเสนอซื้อหุ้นที่เหลือทั้งหมดของธนาคารฯ ตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ต่อมา เงื่อนไขบังคับก่อนตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้นได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว ดังนี้

1. วันที่ 9 ตุลาคม 2551 ธนาคารฯ ได้รับหนังสือจากธปท.แจ้งธนาคารฯ ว่ากระทรวงการคลังโดยความเห็นชอบของ ธปท. ผ่อนผันให้ CIMB Bank Berhad เข้าถือหุ้นในธนาคารฯ รวมทั้งให้ธนาคารฯ มีผู้ถือหุ้นที่มิใช่สัญชาติไทยถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว และมีกรรมการที่มิใช่สัญชาติไทยเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ตามสัดส่วนการถือหุ้นจากการซื้อหุ้นจากกองทุนฟื้นฟูฯ และการทำคำเสนอซื้อหุ้นที่เหลือทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นรายอื่น (Tender Offer) รวมทั้งการเพิ่มทุนภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552
2. วันที่ 13 ตุลาคม 2551 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) อนุมัติผ่อนผันให้บริษัท บีที ประกันภัย จำกัด ซึ่งมีธนาคารฯ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9997 ของจำนวนหุ้นที่มีลิขิตอักษรเสียงและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มีผู้ถือหุ้นที่มิใช่สัญชาติไทยถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่มีลิขิตอักษรเสียงและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
3. วันที่ 21 ตุลาคม 2551 สำนักบริหารการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าวได้เห็นชอบในหลักการให้ธนาคารฯ และบริษัทในเครือของธนาคารฯ สามารถประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว ตามพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจคนต่างด้าว พ.ศ. 2542
4. วันที่ 30 ตุลาคม 2551 ธนาคารฯ ได้รับหนังสือจากกองทุนฟื้นฟูฯ แจ้งว่าได้รับการยืนยันจาก CIMB Bank Berhad ว่าเงื่อนไขบังคับก่อนตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นได้มีการดำเนินการครบถ้วนหรือได้รับการผ่อนผันแล้ว และได้มีการทำหนดวันชำระราคาและส่งมอบหุ้นตามสัญญาซื้อขายหุ้นในวันที่ 5 พฤษภาคม 2551
5. วันที่ 5 พฤษภาคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารฯ ครั้งที่ 19/2551 ได้มีมติแต่งตั้งผู้แทน CIMB Bank Berhad 2 ท่าน เข้าเป็นกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ลาออกไป 2 ท่าน ธนาคารฯ ได้จดทะเบียนแก้ไขรายชื่อกรรมการใหม่และจำนวนกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของธนาคารฯ พร้อมทั้งจดทะเบียนแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของธนาคารฯ ในหมวด 3 การโอนหุ้น ข้อ 9 ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2551  
ภายหลังการจดทะเบียนแก้ไขข้อบังคับดังกล่าว กองทุนฟื้นฟูฯ ได้ขายหุ้นธนาคารฯ จำนวน 2,811,862,559 หุ้น หรือเท่ากับร้อยละ 42.1271 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคารฯ ให้แก่ CIMB Bank Berhad ตามสัญญาซื้อขายหุ้น ซึ่ง CIMB Bank Berhad ได้ชำระเงินค่าหุ้นรวมจำนวน 5,904.9 ล้านบาท ให้แก่ กองทุนฟื้นฟูฯ เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2551 ภายหลังการซื้อหุ้นจำนวนดังกล่าว CIMB Bank Berhad มีหน้าที่ต้องทำคำเสนอซื้อหุ้นที่เหลือทั้งหมดของธนาคารฯ (Tender Offer) ตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

วันที่ 17 พฤษภาคม 2551 ธนาคารฯ ได้รับสำเนาคำเสนอซื้อหุ้นสามัญของธนาคารฯ โดย CIMB Bank Berhad ในส่วนที่ CIMB Bank Berhad ไม่ได้ถือ (จำนวน 3,862,838,023 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 57.87 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของธนาคารฯ) ในราคานесูงสุด 2.10 บาท โดยรวมมูลค่าสำหรับการทำคำเสนอซื้อหักสิบ 8,111,959,848.30 บาท ทั้งนี้ ภายหลังเสร็จสิ้นการทำคำเสนอซื้อหักสิบบาททั้งหมดของธนาคารฯ ในวันที่ 6 มกราคม 2552 CIMB Bank Berhad ได้ถือหุ้นในธนาคารฯ จำนวน 6,143,544,532 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 92.04 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของธนาคารฯ

เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารฯ ครั้งที่ 1/2552 ได้มีมติให้นำเสนอที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2552 ในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เพื่อพิจารณาอนุมัติให้ในเรื่องดังต่อไปนี้

- ก) เปรียบเทียบมูลค่าหุ้นที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2551 วาระที่ 2 และวาระที่ 4 จากเดิมที่กำหนดราคาเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนในลักษณะ Right offering ไม่ต่ำกว่าหุ้นละ 0.66 บาท เป็นราคาเสนอขายหุ้นละ 0.38 บาท ซึ่งจะทำให้ธนาคารฯ สามารถระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นในลักษณะ Right offering ได้เป็นจำนวน 2,536,386,221 บาท

ข) ธนาราย ออกและเสนอขายตราสารหนี้ที่มีลักษณะคล้ายทุนชั่งธนาการแห่งประเทศไทยให้นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 (Hybrid Tier 1) และ/หรือ ตราสารหนี้ที่มีลักษณะคล้ายทุนชั่งธนาการแห่งประเทศไทย (“ธปท.”) ให้นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 (Hybrid Tier 2) ในวงเงินไม่เกิน 2,500 ล้านบาท หรือจำนวนเงินเทียบเท่าในเงินสกุลอื่น และมอบหมายให้คณะกรรมการธนาราย หรือ บุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้มีอำนาจในการกำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายตราสารที่มีลักษณะคล้ายทุน

ต่อมา ในวันที่ 22 มกราคม 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาราย ครั้งที่ 2/2552 ได้มีมติกำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขอื่น ๆ เกี่ยวกับการออกและเสนอขายตราสารหนี้ที่มีลักษณะคล้ายทุนเพิ่มเติม โดยให้นำเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2552 ในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 พิจารณาอนุมัติให้ธนาราย ออกและเสนอขายตราสารหนี้ที่มีลักษณะคล้ายทุนชั่งธนาการแห่งประเทศไทย ให้นับเป็นกองทุนชั้นที่ 2 (“Hybrid Tier 2”) วงเงินไม่เกิน 2,500 ล้านบาท ซึ่งการออก Hybrid Tier 2 ในครั้งนี้เป็นการออกในจำนวนสูงสุดของ Hybrid Tier 2 ที่ธนาราย จะสามารถออกได้ตามที่กำหนดในประกาศธนารายแห่งประเทศไทย เรื่อง องค์ประกอบของเงินกองทุนและหลักเกณฑ์การคำนวณทุนสำหรับธนารายพาณิชย์ที่จดทะเบียนในประเทศไทย เพื่อให้ธนาราย มีโครงสร้างเงินทุนที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขว่าธนารายแห่งประเทศไทย นับเงินที่ได้รับจากการออก Hybrid Tier 2 เป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2

### 1.3 วิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ

วิกฤตการณ์ทางการเงินที่เกิดขึ้นในประเทศไทยหรือเมริกาในช่วงปีที่ผ่านมา ได้ส่งผลกระทบต่อสภาวะเศรษฐกิจของโลก โดยจะเห็นได้จากการลดลงของราคาหุ้นทั่วโลก ภาระการตึงตัวของตลาดลินเช่อรวมทั้งการกู้ยืมระหว่างธนาราย การไม่สามารถดำเนินอยู่ได้ของสถาบันการเงินในต่างประเทศ และความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ลดลง ในปัจจุบันรัฐบาลของประเทศไทยต่าง ๆ ได้ออกมาตรการเพื่อแก้ไขปัญหาสภาพคล่องและการเพิ่มทุนของสถาบันการเงินอย่างต่อเนื่อง เพื่อแก้ไขปัญหาและสร้างความมั่นใจแก่ฝ่ายต่าง ๆ อย่างไรก็ตามยังคงมีความไม่แน่นอนว่าสภาวะเศรษฐกิจของโลกจะกลับคืนสู่สภาวะปกติเมื่อใด งบการเงินนี้จัดทำบนพื้นฐานข้อเท็จจริงของสภาวะเศรษฐกิจ และประมาณการและข้อมูลด้านต่าง ๆ ที่ธนาราย พิจารณาแล้วว่าเหมาะสม ณ วันที่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม งบการเงินนี้อาจได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

### 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และอ้างอิงตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนารายแห่งประเทศไทย (“ธปท.”) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“กลต.”)

การแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของประกาศปท. เรื่อง “การจัดทำและการประมวลผลงบการเงินของธนารายพาณิชย์และบริษัทโซลิดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน” ลงวันที่ 3 สิงหาคม 2551

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่ธนาราย ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลມาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

(ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของธนารายไทยธนาราย จำกัด (มหาชน) (“ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “ธนาราย”) และบริษัทอยู่ (“ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทอยู่”) ดังต่อไปนี้

ลักษณะธุรกิจ	อัตราเรือยละเอของการถือหุ้นโดยธนาคารฯ และบริษัทฯ		อัตราเรือยละเอของบินทร์พีที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม		อัตราเรือยละเอของรายได้ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2551 (ร้อยละ)	2550 (ร้อยละ)	2551 (ร้อยละ)	2550 (ร้อยละ)	2551 (ร้อยละ)	2550 (ร้อยละ)
<b>บริษัทที่ถือหุ้นโดยธนาคารฯ โดยตรง</b>						
บริษัท บีที ประกันภัย จำกัด	ประกันวินาศภัย	100	100	0.25	0.16	1.88
บริษัท บีที ลิสซิ่ง จำกัด	ให้เช่าซื้อและให้เช่าสินทรัพย์แบบลีสซิ่ง	100	100	1.22	1.39	2.89
บริษัท บีที ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด	ให้คำปรึกษา	100	100	-	-	-
บริษัทหลักทรัพย์ บีที จำกัด	ธุรกิจหลักทรัพย์	100	100	0.42	0.33	1.52
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด	จัดการกองทุน	100	100	0.03	0.02	1.02
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาธร จำกัด	บริหารสินทรัพย์	100	100	0.14	1.49	11.11
บริษัท บีที เวลเดลีส จำกัด	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์	75	75	0.50	0.37	3.02
<b>บริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ อื่น</b> <b>(บริษัท บีที เวลเดลีส จำกัด)</b>						
บริษัท สยามวออล์ เอ็น ອี ลิสซิ่ง จำกัด	ชำระบัญชีแล้วในระหว่างปี 2551	-	100	-	-	-
บริษัท แอดเซ็ท ໄโละบิลิตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100	100	-	0.01	0.04
						0.11

- (ข) ธนาคารฯ นำงบการเงินของบริษัทฯ อย่างมาร่วมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ที่ธนาคารฯ มีอำนาจใน การควบคุมบริษัทฯ จนถึงวันที่ธนาคารฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทฯอยู่นั้น
- (ค) งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นโดยมีร่องรอยระหว่างบัญชี และใช้หน่วยการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับ ของธนาคารฯ
- (ง) ยอดคงค้างระหว่างธนาคารฯ และบริษัทฯ รายการค้างระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากการเงินรวม นี้แล้ว
- (จ) ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทฯอยู่ส่วนที่ไม่ได้เป็นของ ธนาคารฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุลรวม
- (ฉ) บริษัท บีที เวลเดลีส จำกัด ("บริษัทฯ") ซึ่งเป็นบริษัทฯ ของธนาคารฯ มีบริษัทฯ อย 2 บริษัท คือ บริษัท สยาม วออล์ เอ็น ອี ลิสซิ่ง จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ และบริษัท แอดเซ็ท ໄโละบิลิตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับขายรถจักรยานยนต์มือสอง บริษัท สยามวออล์ เอ็น ອี ลิสซิ่ง จำกัด และ บริษัท แอดเซ็ท ໄโละบิลิตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวง พานิชย์ เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2551 และวันที่ 7 พฤษภาคม 2551 ตามลำดับ และเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2551 บริษัทสยามวออล์ เอ็น ອี ลิสซิ่ง จำกัด ได้จดทะเบียนชำระบัญชีเสร็จเรียบร้อยแล้ว สำหรับบริษัท แอดเซ็ท ໄโละ บิลิตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด อยู่ระหว่างชำระบัญชี ดังนั้น งบการเงินของบริษัท สยามวออล์ เอ็น ອี ลิสซิ่ง จำกัด จึงไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551
- (ช) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 งบการเงินรวมไม่ได้รวมงบการเงินของบริษัทฯ แห่งหนึ่งซึ่งธนาคารฯ ถือ หุ้นอยู่ในอัตราเรือยละเอ 99 คือ บริษัทเงินทุน กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน) เนื่องจากจำนวนเงินไม่เป็นสาระสำคัญ ต่องบการเงินโดยรวมและบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2546 และได้คืนใบอนุญาตการประกอบธุรกิจเงินทุนแล้ว และอยู่ระหว่างการชำระบัญชีงบดุลแบบย่อของบริษัทฯ ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 (ยังไม่ได้ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชี) และคงดังต่อไปนี้

	2551	2550
<b>สินทรัพย์</b>		
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	149	145
เงินลงทุนในหลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	8	8
เงินลงทุนในหุ้นสามัญของธนาคารฯ - ราคาทุน	515	515
หัก: ค่าเพื่อการปรับลดมูลค่าเงินลงทุน	(418)	(446)
เงินลงทุนในหุ้นสามัญของธนาคารฯ - สุทธิ	97	69
เงินให้เชื้อและคดออกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	6	14
อื่นๆ	3	3
รวมสินทรัพย์	263	239
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		
หนี้สิน - เจ้าหนี้อื่นและหนี้สินอื่น	2	2
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
หุ้นทุนสามัญ	388	388
ขาดทุนสะสม	(127)	(151)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	261	237
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	263	239

**2.3 ธนาคารฯ ได้จัดทำการเงินเฉพาะธนาคารเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทอย่าง และบริษัทรวมตามวิธีราคาทุน**

### 3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปีบัญชี

สภาพัฒนาการบัญชีได้ออกประกาศสภาพัฒนาการบัญชี ฉบับที่ 9/2550 ฉบับที่ 38/2550 และฉบับที่ 62/2550 โดยให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ ดังต่อไปนี้

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550)	ต้นทุนการภัย hiểm
ฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550)	สัญญากรอสร้าง
ฉบับที่ 51	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของธนาคารฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 ฉบับที่ 33 และฉบับที่ 49 ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของธนาคารฯ ส่วนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 ฉบับที่ 35 ฉบับที่ 39 ฉบับที่ 41 และฉบับที่ 51 ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีบัญชี

ส่วนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่มีผลกระทบกับงบการเงินสำหรับปีบัญชี ไม่ดังนี้

**มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550) เรื่องสัญญาเช่า**

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550) กำหนดให้บริษัทอยู่รับรู้รายได้จากการเงินจากสัญญาเช่าในแต่ละปี ซึ่งได้สุทธิกับดันทุนทางตรงเริ่มแรก ตามวิธีอตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## **มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การรวมธุรกิจ**

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) กำหนดให้ธนาคารฯ ไม่ต้องตัดจำหน่ายค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจอีกต่อไป แต่ธนาคารฯ ต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม และแสดงค่าความนิยมด้วยราคาน้ำหนักค่าเพื่อการด้อยค่าสม โดยให้ถือปฏินิตสำหรับค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจซึ่งมีข้อตกลงดังต่อไปนี้ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ส่วนค่าความนิยมที่รับรู้ก่อนหน้านี้ ธนาคารฯ สามารถใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป โดยหยุดตัดจำหน่ายค่าความนิยม แต่ต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยเริ่มตั้งแต่ปีบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551

### **3.2 มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่ผลบังคับใช้ในปัจจุบัน**

สถาบันวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสถาบันวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 86/2551 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ ตั้งต่อไปนี้ ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) การด้อยค่าของสินทรัพย์

ฉบับที่ 54 (ปรับปรุง 2550) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นถือปฏินิตกันนงการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของธนาคารฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

## **4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี**

### **4.1 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากลัญญาแห่งชื่อบอร์ดบริษัทอยู่ในงบการเงินรวม**

บริษัทอยู่รับรู้รายได้จากสัญญาเช่าซื้อสำหรับสัญญาเช่าซื้อที่ทำขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป โดยการบันส่วนดอกผลเช่าซื้อไปตลอดระยะเวลาการผ่อนชำระตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

สำหรับสัญญาเช่าซื้อดิเมิที่ทำก่อนวันที่ 1 มกราคม 2551 นั้น บริษัทอยู่ได้เลือกวิธีปฏินิตดังนี้

- กรณีสัญญาเช่าซื้อระยะสั้น บริษัทอยู่จะรับรู้รายได้ตามวิธีเดิม คือวิธีผลรวมจำนวนตัวเลขจนสัญญานั้นสิ้นสุดลง
- กรณีสัญญาเช่าซื้อระยะยาว บริษัทอยู่จะใช้ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นวันเริ่มต้นในการคำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับระยะเวลาเช่าซื้อที่เหลืออยู่

### **4.2 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนใน CDO แก่ Structured Note**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารฯ เปลี่ยนการจัดประเภทและ/หรือการบันทึกบัญชีเงินลงทุนใน Collateralised Debt Obligation และ Structured Note ซึ่งมีอนุพันธ์ทางการเงินแฟรงก์ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย โดยมีผลกระทำการที่เป็นสาระสำคัญต่อการจัดประเภทจากเงินลงทุนที่จะถือในครุภารណ์ที่แสดงตามวิธีราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าเป็นเงินลงทุนเพื่อค้าที่แสดงตามมูลค่าขุดิธรรม โดยรับรู้กำไรขาดทุนจากการปรับมูลค่าขุดิธรรมในงบกำไรขาดทุนตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เป็นต้นไป

## **5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

### **5.1 การรับรู้รายได้**

#### **(ก) ดอกเบี้ยและส่วนลดรับจากเงินให้สินเชื่อ**

ธนาคารฯ รับรู้รายได้ด้วยดอกเบี้ยและส่วนลดรับจากเงินให้สินเชื่อตามเกณฑ์คงค้างจากยอดเงินต้นที่คงชำระ โดยจะหยุดรับรู้รายได้ด้วยดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้างสำหรับเงินให้สินเชื่อที่ผิดนัดชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยเกินกำหนดเดือนนับจากวันครบกำหนดชำระ โดยจะรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์เงินสด และจะยกเลิกรายการการดออกเบี้ยคงค้างรับจากสินเชื่อที่ผิดนัดชำระตั้งแต่วันที่ได้บันทึกบัญชีเป็นรายได้แล้วนับออกจากบัญชี เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย

ธนาคารฯ รับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ตามเกณฑ์คงค้างเช่นเดียวกับเงินให้สินเชื่อที่ก่อตัวข้างต้น ยกเว้นหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่อยู่ระหว่างการติดตามผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ ซึ่งจะรับรู้รายได้ตามเกณฑ์เงินสดจนกว่าลูกหนี้จะปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ติดต่อกันไม่น้อยกว่าสามเดือน หรือสามงวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า

#### **(ก) ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์**

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามระยะเวลาของเงินให้กู้ยืม โดยคำนวณจากยอดเงินต้นที่คงค้าง บริษัทอยู่หยุดรับรู้รายได้

ตามเกณฑ์สิทธิสำหรับเงินให้กู้ยืมรายที่ผิดนัดชำระดอกเบี้ยเกินสามเดือนขึ้นไป และจะรับรู้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมดังกล่าวตามเกณฑ์เงินสด

(ค) ดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุน

ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง เงินปันผลจากเงินลงทุนจะถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนในลูกหนี้รู้ โดยการคำนวณหาอัตราผลตอบแทนที่ใช้กำหนดตราทุนของลูกหนี้ (Yield) คูณด้วยราคามาตรฐานปัจจุบันใหม่ (ราคากุ้นที่ซื้อ) ของลูกหนี้คงเหลือสำหรับลูกหนี้ที่มีการจ่ายชำระในระหว่างนี้

(ง) กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุน

กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุนถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่ที่เกิดรายการ

(จ) กำไร(ขาดทุน)จากการขายทรัพย์สินและการขาย

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินและการขายจะรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของในทรัพย์สินและการขายให้กับผู้ซื้อแล้ว

(ฉ) ค่าธรรมเนียมและบริการ

ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

(ช) ค่านาญหน้า

ค่านาญหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์ถือเป็นรายได้ ณ วันที่ที่เกิดรายการ

(ช) เบี้ยประกันภัย

เบี้ยประกันภัยถือเป็นรายได้ตามวันที่มีผลบังคับใช้ในกรมธรรม์ประกันภัย หลังจากหักเบี้ยประกันภัยต่อและส่งคืนแล้ว สำหรับกรมธรรม์ที่มีอายุไม่เกิน 1 ปี ในกรณีที่กรมธรรม์มีอายุกิน 1 ปี จะบันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเป็นรายการรับหรือจ่ายล่วงหน้า โดยทบทอยรู้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายตามอัตราการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี

(ณ) เบี้ยประกันภัยต่อ

เบี้ยประกันภัยต่อถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทย่อยได้รับใบคำขอเอาประกันภัยต่อหรือใบแจ้งการประกันภัยต่อจากบริษัทผู้เอาประกันภัยต่อ

(ญ) รายได้จากการสัญญาเช่าซื้อ

รายได้จากการสัญญาเช่าซื้อรับรู้โดยการปันส่วนดอกผลเช่าซื้อไปคลอดระยะเวลาการผ่อนชำระตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะบันทึknในวันที่ถึงกำหนดชำระค่างวด

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยจะหดตัวรับรู้รายได้เมื่อมีการค้างชำระค่างวดตั้งแต่งวดที่สามเป็นต้นไป บริษัทย่อยจะรับรู้ดอกผลเป็นรายได้ตามเกณฑ์สิทธิอิกรายได้รับชำระหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระตั้งแต่ล่าสุดแล้ว

## 5.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

(ก) ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง ในกรณีที่ดอกเบี้ยได้คิดรวมอยู่ในตัวเงินจ่ายแล้ว ดอกเบี้ยนั้นจะบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชีและจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายเฉลี่ยเท่าๆ กันตลอดอายุของตัวเงินนั้น

(ข) เงินสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

บริษัทย่อยดึงเงินสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ตามกฎเกณฑ์ในประกาศกระทรวงพาณิชย์ เรื่อง การจัดสรรเงินสำรองเพื่อการเลี้ยงภัย ดังนี้:

การประกันอัคคีภัยรถยนต์และภัยเบ็ดเตล็ด

- วิธีเฉลี่ยรายเดือน

(วิธีเศษหนึ่งส่วนยี่สิบสี่)

การประกันภัยทางทะเลและขนส่ง (เฉพาะเที่ยว)

- เติมจำนวนเบี้ยประกันภัยรับสุทธิ

ในรอบเก้าสิบวันย้อนหลัง

การประกันภัยอุบัติเหตุการเดินทาง

- เติมจำนวนเบี้ยประกันภัยรับสุทธิ

ในรอบสามสิบวันย้อนหลัง

(ค) สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมค้างจ่าย

บริษัทย่อยบันทึกค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายเมื่อได้รับการแจ้งคำเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้เอาประกันภัยตามจำนวนที่ได้รับแจ้งจากผู้เอาประกันภัย ส่วนสำรองค่าสินไหมทดแทนบันทึกตามจำนวนที่ได้ประมาณการโดยฝ่าย

บริหาร นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้ตั้งสำรองเพิ่มเดิมสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่อาจเกิดขึ้นแต่ยังไม่ได้รับแจ้งจากผู้เอาประกันภัย (IBNR) ในอัตราไว้อย่างละ 2.5% ของเบี้ยประกันภัยรับสูทธิข้อนหลังสิบสองเดือน เพื่อให้เป็นไปตามประกาศกระทรวงพาณิชย์ เรื่องการจัดสรรเงินสำรองสำหรับเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ตกเป็นรายได้ของบริษัทย่อย

(๙) ค่านายหน้าเพื่อก่อให้เกิดสัญญาเช่าซื้อ

ค่านายหน้าจ่ายเพื่อก่อให้เกิดสัญญาเช่าซื้อวันรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะรับรู้ในวันที่ถึงกำหนดชำระค่างวด

### 5.3 เงินลงทุน

- (ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าและลงทุนตามมูลค่าบุคคล กำไร/ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าดังกล่าวบันทึกรับรู้เข้าบันทึกขาดทุน
- (ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายทั้งที่ถือไว้เป็นเงินลงทุนชั่วคราวและระยะยาว และลงทุนตามมูลค่าบุคคล ธนาคารฯ และบริษัทย่อยบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ดังกล่าวเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยเมื่อมีการทำหนี้หลักทรัพย์จึงบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน
- (ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดและลงทุนตามมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ธนาคารฯ และบริษัทย่อย ตัดบัญชีส่วนเกิน/ส่วนต่างก่อนมูลค่าตราสารหนี้ โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของตราสารหนี้ที่เหลืออยู่ ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้จะแสดงเป็นรายการปรับเพิ่ม/ลดกับรายได้ดอกเบี้ย
- (ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีอั้นในความต้องการของตลาดซึ่งถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป และลงทุนตามราคาน้ำทึบ สำรองเพื่อการด้อยค่าในเงินลงทุน

มูลค่าบุคคลของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด คำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ ล้วนวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่าบุคคลของหลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจและของตราสารหนี้ภาคเอกชน คำนวณโดยใช้สูตรที่กำหนดโดย บปท. โดยใช้อัตราผลตอบแทนของศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทยหรือของสถาบันการเงินอื่นปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสม มูลค่าบุคคลของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกองทุน

มูลค่าบุคคลของเงินลงทุนในตราสารหนี้ต่างประเทศ CDO (Collateralised Debt Obligation) ที่จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อค้าอ้างอิงมูลค่าตามที่ได้รับแจ้งจากธนาคารผู้จัดหาตราสาร (Arranger) ตามคำสั่งของ บปท. ทั้งนี้ มูลค่าที่ได้รับแจ้งจากผู้จัดหาตราสารเป็นมูลค่าที่คำนวณตามวิธีเทคนิคการประเมินมูลค่า ซึ่งโดยทั่วไปอ้างอิงจากข้อมูลราคาของสินทรัพย์อ้างอิงประกอบกับปัจจัยอื่น ๆ ทั้งนี้ ธนาคารฯ ได้ปรับมูลค่าบุคคลของ CDO จากมูลค่าตามที่ได้รับแจ้งตามเกณฑ์ Mid price ของผู้จัดหาตราสารให้เป็น Bid price โดยอาศัยข้อมูลโดยประมาณตามที่ได้รับแจ้งจากผู้จัดหาตราสาร

ธนาคารฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุน

ธนาคารฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีถือและเลี้ยงตัวหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในการณ์ที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ธนาคารฯ และบริษัทย่อยจะปรับเปลี่ยนราคากองเงินลงทุนใหม่ โดยใช้มูลค่าบุคคล ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคากองเงินลงทุนใหม่และมูลค่าบุคคล ณ วันที่โอน ได้บันทึกเป็นรายการกำไร(ขาดทุน)ในงบกำไรขาดทุนหรือแสดงเป็นส่วนเกินทุน(ส่วนต่าง)ก่อนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าในส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

### 5.4 เงินลงทุนในลูกหนี้

เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อมาจากการสถาบันการเงินแสดงตามราคาน้ำที่จ่ายซื้อสูทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ (ถ้ามี) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ในการณ์ที่เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ธนาคารฯ และบริษัทย่อยจะโอนเงินลงทุนในลูกหนี้ดังกล่าวไปเป็นเงินให้ลินเชื้อและแสดงตามมูลค่าบุคคลของสูทธิจากค่าเพื่อหนี้สั้นสั้นจะสูญ โดยอ้างอิงมูลค่าบุคคลของสถาบันการด้อยค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในลูกหนี้ ณ วันโอนหรือ ณ วันทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้

ธนาคารฯ และบริษัทย่อยพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อโดยใช้วิธีการประเมินมูลค่าบุคคลของสถาบันการด้อยค่าบัญชีของเงินลงทุนที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกันหรือจากลูกหนี้ตามหลักเกณฑ์การกันสำรองของ บปท.

## 5.5 เงินลงทุนในตัวสัญญาใช้เงินที่ได้รับจากการโอนลูกหนี้ต่อคุณภาพให้บสท.

เงินลงทุนในตัวสัญญาใช้เงินที่ได้รับจากการโอนลูกหนี้ต่อคุณภาพให้บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (“บสท.”) โดยมี กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (“กองทุนฟื้นฟู”) เป็นผู้จ่าวัด ธนาคารฯถือเงินลงทุนดังกล่าวเป็น เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด ซึ่งแสดงด้วยราคาทุน ธนาคารฯรับรู้รายได้ด้วยกอเบี้ยตัวสัญญาใช้เงินตาม เกณฑ์คงค้าง โดยใช้อัตราดอกเบี้ยคล้ายคลึงกันของ 5 ธนาคารพาณิชย์สำหรับไตรมาสก่อน สำหรับการแบ่งปันผล กำไรขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเมื่อสิ้นสุดสัญญา ธนาคารฯจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายเมื่อธนาคารฯ ได้รับการบันทุณจาก บสท. หรือเมื่อประมาณการได้เป็นที่แน่นอน

## 5.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะธนาคารแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่า เพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ถ้ามี) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไร ขาดทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งการบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียนี้ เงินลงทุนจะถูกบันทึกครั้งแรกในราคาทุนที่ซื้อมา และจะถูกปรับด้วยส่วนได้เสียที่เกิดจากผลการดำเนินงานของบริษัท ร่วมตามอัตราส่วนการลงทุน

ในการณ์ที่ธนาคารฯได้หันมาจากการปรับโครงสร้างหนี้ลงแม่ว่าการได้มัดงกล่าวจะทำให้ธนาคารฯ ถือหุ้นเกินกว่า อัตราร้อยละ 50 หรือร้อยละ 20 ธนาคารฯจะไม่ถือเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ตาม คำดัน เนื่องจากธนาคารมีความตั้งใจที่จะถือเงินลงทุนดังกล่าวเป็นการชั่วคราว และต้องจำนำยออกไปตามหลักเกณฑ์ ของ ธปท.

ธนาคารฯ รับรู้ผลขาดทุนในเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ไม่มีภาระผูกพันหรือภาระค้ำประกัน เฉพาะส่วน ที่ไม่เกินยอดคงเหลือของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทเหล่านั้น

## 5.7 เงินให้สินเชื่อ/ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์/ลูกหนี้ตามสัญญาแห่งเชื้อ

ธนาคารฯ และบริษัทย่อยแสดงเงินให้สินเชื่อเฉพาะยอดเงินดันไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ ยกเว้นเงินเบิกเกินบัญชีแสดง ด้วยยอดเงินดันรวมดอกเบี้ย รายได้จากการตัดบัญชีและส่วนลดรับล่วงหน้าของเงินให้สินเชื่อที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ แสดง เป็นรายการหักจากเงินให้สินเชื่อ

ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ หมายถึง ยอดคุลสุทธิลูกหนี้ที่ซื้อขายหลักทรัพย์ด้วยเงินสด ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมเพื่อซื้อ หลักทรัพย์ โดยใช้หลักทรัพย์ที่ซื้อนั้นมาวางเป็นประกันและลูกหนี้อื่น เช่น ลูกหนี้ซื้อหลักทรัพย์ด้วยเงินสดที่ไม่สามารถ ชำระเงินได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดีประนอมหนี้หรือผ่อนชำระ เป็นดัน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ รายได้จากสัญญาเช่าซื้อที่ยังไม่ถือเป็นรายได้แสดงเป็นรายการหัก จากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

## 5.8 ค่าเพื่อหนี้ลังลังญาณ

### (ก) สำหรับเงินให้สินเชื่อของธุรกิจธนาคารพาณิชย์

ธนาคารฯ ดังค่าเพื่อหนี้สัมภัติของเงินให้สินเชื่อตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย และปรับปรุงเพิ่มด้วยจำนวนเงินเพิ่มเดิมที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้โดยการวิเคราะห์และประเมินฐานะ ของลูกหนี้จากประสบการณ์ในการพิจารณาความเสี่ยงและมูลค่าหลักประกันประกอบ

สำหรับลูกหนี้ที่จัดชั้นปกติ (รวมลูกหนี้ที่ผ่านการปรับปรุงโครงสร้างหนี้) และลูกหนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ ธนาคารฯ กันสำรองในอัตราร้อยละ 1 และ 2 ตามคำดัน ของยอดหนี้เงินดันคงค้าง (ไม่รวมดอกเบี้ย) หลังหักหลัก ประกัน ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดย ธปท. และสำหรับลูกหนี้ต่อคุณภาพ ธนาคารฯได้กันเงินสำรองในอัตรา ร้อยละ 100 สำหรับส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ตามบัญชีกับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยคิดลดและ ระยะเวลาที่คาดว่าจะจำหน่ายหลักประกันได้ตามหลักเกณฑ์ของ ธปท.

การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สุญและหนี้สูญที่ได้รับคืนจะนำไปลดหรือเพิ่มยอดค่าเพื่อหนี้สัมภัติ

### (ข) สำหรับลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์

บริษัทย่อยดังค่าเพื่อหนี้สัมภัติของลูกหนี้โดยการประเมินฐานะของลูกหนี้แต่ละรายโดยพิจารณาความเสี่ยงในการ เรียกชำระและมูลค่าของหลักทรัพย์ที่ใช้ค้ำประกัน และดังค่าเพื่อหนี้สัมภัติเมื่อหนี้นั้นมีหลักประกันไม่เพียงพอ

และ/หรือมีโอกาสที่จะได้รับชำระคืนไม่ครบ ทั้งนี้บริษัทยื่อถือพื้นฐานการจัดซื้อนี้และการตั้งสำรองตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(ก) สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

บริษัทยื่อที่ประชุมอนุมัติให้เช่าซื้อตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทยในอัตราเรือละของยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระสูตริจากรายได้ที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ โดยคำนึงถึงจำนวนเดือนคงค้างเป็นเกณฑ์ โดยลูกหนี้จัดซื้อปกติและลูกหนี้จัดซื้อกลางถึงเป็นพิเศษกับสำรองในอัตราเรือละ 1 และ 2 ตามลำดับของยอดหนี้เงินดันสุทธิหลังหักหลักประกัน และกับสำรองในอัตราเรือละ 100 ของลูกหนี้ด้วยคุณภาพโดยไม่หักหลักประกัน

## 5.9 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาและส่วนสูญเสียจากการปรับโครงสร้างหนี้

ธนาคารฯ และบริษัทยื่อที่มีภาระการและส่วนสูญเสียที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาโดยอ้างอิงตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

(ก) สำหรับเงินให้สินเชื่อของธุรกิจธนาคารพาณิชย์

ในการณ์ที่เป็นการปรับโครงสร้างหนี้ที่ธนาคารฯ ยินยอมผ่อนปรนเงื่อนไขในการชำระหนี้ ธนาคารฯ คำนวณมูลค่าบุติธรรมของลูกหนี้หลังปรับโครงสร้างหนี้โดยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของเงินให้สินเชื่อขั้นต่ำสำหรับลูกค้ารายใหญ่ (MLR) ของธนาคารฯ ณ วันปรับโครงสร้างหนี้ ผลต่างระหว่างมูลค่าบุติธรรมของหนี้ที่คำนวณกับยอดหนี้คงค้างตามบัญชีเดิมบันทึกเป็นค่าเพื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้และถือเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุน

ธนาคารฯ ปรับปรุงค่าเพื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ทุกวันถี่วัน โดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ย เงินให้สินเชื่อขั้นต่ำสำหรับลูกค้ารายใหญ่ (MLR) ของธนาคารฯ ณ วันถี่วัน

ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้โดยการยินยอมลดเงินดันหรือดอกเบี้ยที่บันทึกในบัญชีหลังหักเงินสำรองที่กันไว้แล้ว (ถ้ามี) จะรับรู้เป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการปรับโครงสร้างหนี้

(ข) สำหรับลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์

บริษัทยื่อถือปฏิบัตินโยบายการบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา โดยในกรณีที่รับชำระหนี้โดยการรับโอนลินทรัพย์ ตราสารทางการเงิน หรือรับหุ้นทุนของลูกหนี้ที่เกิดจากการแปลงหนี้เป็นทุน บริษัทยื่อยจะบันทึกสินทรัพย์ที่ได้รับโอนมาด้วยราคายุติธรรมของลินทรัพย์นั้น ผลต่างระหว่างราคามาบัญชีของหนี้ที่เกินกว่ามูลค่าบุติธรรมของลินทรัพย์ ค่าใช้จ่ายเพื่อดัดตามหนี้จะบันทึกเป็นขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้และถือเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุน

ในการณ์ของการปรับโครงสร้างหนี้โดยการผ่อนปรนเงื่อนไขการชำระหนี้ให้แก่ลูกหนี้ บริษัทยื่อยจะบันทึกจำนวนสูญเสียที่เกิดขึ้นจากการคำนวณราคามาบัญชีใหม่ของลูกหนี้โดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับตามเงื่อนไขใหม่ โดยใช้อัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินกู้ (MLR) ในกรณีที่ใช้ราคายุติธรรมของหลักทรัพย์ที่เป็นประกัน ผลต่างระหว่างราคามาบัญชีใหม่ที่คำนวณได้ที่ต่ำกว่าราคามาบัญชีเดิมรวมดอกเบี้ยค้างรับของลูกหนี้ บริษัทยื่อยจะดังตั้งสำรองค่าเพื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้โดยนี้ไปลดสำรองค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ เว้นแต่สำรองค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญที่มีอยู่ไม่เพียงพอ บริษัทยื่อยจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในบัญชีนั้น

## 5.10 ทรัพย์สินและการขาย

ธนาคารฯ และบริษัทยื่อยที่เป็นบริษัทบริหารลินทรัพย์แสดงทรัพย์สินรายการขายตามราคานุหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับซึ่งถือตามราคประเมินล่าสุดตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขายแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

บริษัทยื่อยอื่นแสดงทรัพย์สินรายการขายตามราคานุหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขายแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

## 5.11 หัก臣 อาทิตย์ และอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงตามราคานุหรือราคาน้ำเพิ่ม และอาคารแสดงตามราคานุหรือราคาน้ำเพิ่มหักค่าเสื่อมราคางานและค่าเพื่อการด้อยค่าของลินทรัพย์ (ถ้ามี) อุปกรณ์แสดงตามราคานุหรือหักค่าเสื่อมราคางานและค่าเพื่อการด้อยค่าของลินทรัพย์ (ถ้ามี)

ธนาคราฯ จัดให้มีการประเมินราคาของที่ดินและอาคารใหม่ในแต่ละคราวไม่เกิน 5 ปี ตามหลักเกณฑ์ตามประกาศ ธนาคราแห่งประเทศไทย ส่วนเงินทุนจากการตีตราค่าที่ดินและอาคารเพิ่มจะแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น ธนาคราฯได้ประเมินราคาที่ดินและอาคารล่าสุดในเดือนธันวาคม 2548 และกรกฎาคม 2549 และใช้ราคานี้ประเมินดังกล่าว (ราคานิติบัตรที่ดิน และราคาเปลี่ยนแปลงหักค่าเสื่อมราคางานฟื้นฟู) เป็นมูลค่าอยู่ด้วยธรรมดามากที่สุด

ค่าเสื่อมราคางานฟื้นฟูอุปกรณ์คำนวณจากราคานิติบัตรของสินทรัพย์หรือราคานิติบัตรที่ดินใหม่ ให้เพิ่มโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้

อาคาร	-	20 - 40 ปี
อุปกรณ์	-	5 ปี และ 10 ปี

ค่าเสื่อมราคางานฟื้นฟูอุปกรณ์คำนวณผลการดำเนินงาน  
ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคางานฟื้นฟูอุปกรณ์คำนวณผลการดำเนินงาน

## 5.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ธนาคราฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า ธนาคราฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
สิทธิบัตร	5 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5 ปี หรือ 10 ปี

## 5.13 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงในราคานิติบัตรที่ดินหักค่าตัดจำหน่ายสะสม โดยตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

## 5.14 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับธนาคราฯและบริษัทอยู่ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือถูกควบคุมโดยธนาคราฯและบริษัทอยู่ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับธนาคราฯ และบริษัทอยู่

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับธนาคราฯและบริษัทอยู่ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของธนาคราฯและบริษัทอยู่ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของธนาคราฯและบริษัทอยู่

## 5.15 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงของ ธปท. ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## 5.16 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

ธนาคราฯบันทึกภาระจากตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเป็นรายการของงบดุล วิธีการบัญชีสำหรับตราสารอนุพันธ์แตกต่างกันขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการทำรายการดังนี้:

(ก) ตราสารอนุพันธ์ที่มีไว้เพื่อค้า

ธนาคราฯบันทึกภาระจากตราสารอนุพันธ์ที่มีไว้เพื่อค้าตามมูลค่าอยู่ด้วยธรรมโดยจะรับรู้ กำไร/ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าอยู่ด้วยธรรมในงบกำไรขาดทุน

(ข) ตราสารอนุพันธ์ที่มีไว้เพื่อค้า

ธนาคราฯวัดมูลค่าของตราสารอนุพันธ์ด้วยวิธีเดียวกับวิธีที่ใช้วัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงดังนี้

- (1) สำหรับองค์ประกอบที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ธนาคารฯ วัดมูลค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงของ ธปท. ณ วันที่ในงบดุล
- (2) สำหรับองค์ประกอบที่เป็นอัตราดอกเบี้ย ธนาคารฯ บันทึกตามวิธีคงค้าง

### 5.17 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพลท

ธนาคารฯ บันทึกมูลค่าตราสารอนุพันธ์ແפגในเงินลงทุนใน Collateralised Debt Obligation และ Structured Note ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ดังนี้

- (ก) หากอนุพันธ์ແພไม่มีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับตราสารหลัก (Not closely related) ธนาคารฯ จะแยกส่วนของอนุพันธ์ແພออกจากตราสารหลัก และประเมินมูลค่าโดยอัตราดอกเบี้ยที่ต้องชำระของอนุพันธ์ແພดังกล่าวรวมทั้งรับรู้กำไร/ขาดทุนในงบกำไรขาดทุน ส่วนตราสารหลักจะถือปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง ในการลีฟท์ธานาฯ ไม่สามารถแยกส่วนของอนุพันธ์ແພออกจากตราสารหลักได้ ธนาคารฯ จะประเมินมูลค่าโดยอัตราดอกเบี้ยที่ต้องชำระของตราสารดังกล่าว (โดยอ้างอิงจากราคาของผู้จัดทำตราสาร) ทั้งจำนวนและรับรู้กำไร/ขาดทุนในงบกำไรขาดทุน
- (ข) หากอนุพันธ์ແພมีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับตราสารหลัก (Closely related) ธนาคารฯ จะไม่แยกส่วนของอนุพันธ์ແພออกจากตราสารหลัก โดยจะจัดประเภทตราสารตามมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องกับตราสารหลักดังกล่าว

### 5.18 การต่อยอดกับงบสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล ธนาคารฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ของธนาคารฯ และบริษัท ย่อยด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการต่อยอดค่า หรือเมื่อต้องทำการประเมินการต่อยอดค่าของสินทรัพย์เป็นรายปี ธนาคารฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการต่อยอดค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

ธนาคารฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการต่อยอดค่าในงบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ในงบดุล ธนาคารฯ และบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่ารายการขาดทุนจากการต่อยอดของสินทรัพย์ที่ธนาคารฯ และบริษัทย่อยได้รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ดังกล่าว ธนาคารฯ และบริษัทย่อยต้องประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นและกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการต่อยอดค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมที่ธนาคารฯ และบริษัทย่อยรับรู้ในงวดก่อน

### 5.19 เงินบำนาญพนักงาน

ธนาคารฯ มีระเบียบในการจ่ายเงินบำนาญให้กับพนักงานที่มีอายุงานครบ 10 ปีขึ้นไปและออกจากงานตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด ธนาคารฯ บันทึกเงินบำนาญพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลา ทั้งนี้หากพนักงานคนใดลาออกโดยไม่มีสิทธิได้รับเงินบำนาญพนักงาน ธนาคารฯ จะบันทึกลับรายการจำนวนยอดสะสมที่ได้ตั้งค้างจ่ายไว้เป็นส่วนลดค่าใช้จ่ายเงินบำนาญพนักงานในงบกำไรขาดทุนในปีที่พนักงานดังกล่าวลาออก

เงินบำนาญดังกล่าวให้กับพนักงานที่เป็นพนักงานของธนาคารสหธนาคารเดิมที่ปฏิบัติงานอยู่กับธนาคารฯเท่านั้น

### 5.20 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ธนาคารฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนโดยได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2542 พนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือนพนักงานและธนาคารจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 โดยมีเงื่อนไขดังต่อไปนี้

1. พนักงานที่ได้รับการบรรจุและสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2542 จะมีสิทธิได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์ทุกยอดของเงินสมทบร้อยละ 100 เมื่อลื้นสุดสมาชิกภาพ
2. สำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุและสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2543 เป็นต้นไป ธนาคารฯ จะจ่ายเงินสมทบและผลประโยชน์ทุกยอดของเงินสมทบให้แก่สมาชิกตามส่วนที่มีสิทธิได้รับตามจำนวนปีเมื่อลื้นสุดสมาชิกภาพดังนี้

จำนวนปีที่ทำงาน	สิทธิเงินสมทบพร้อมผลประโยชน์ (ร้อยละ)
น้อยกว่า 5 ปี	0
ครบ 5 ปีขึ้นไป	100

บริษัทย่อยบางบริษัท ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 พนักงานจะจ่ายสมทบทุนในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือนพนักงานและบริษัทย่อยจะจ่ายสมทบทุนในอัตราร้อยละ 5 และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพฯ

### 5.21 หุ้นสามัญซื้อคืน

หุ้นสามัญซื้อคืนซึ่งได้แก่หุ้นสามัญของธนาคารฯซึ่งบริษัทย่อยได้ซื้อคืนกลับมา แสดงในงบดุลรวมด้วยราคานุและแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนจะบันทึกเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน หรือไปหักจากกำไรสะสมแล้วแต่กรณี

### 5.22 ประมาณการหนี้สิน

ธนาคารฯ และบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินเมื่อมีการผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่ธนาคารฯ จะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันดังกล่าวและสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 5.23 ภาษีเงินได้

ธนาคารฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่เกี่ยวข้อง

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและข้อมูลที่เปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่

### 6.1 ค่าเพื่อหนี้สิ้นประจำสัญญาของเงินให้สินเชื่อ

ค่าเพื่อหนี้สิ้นประจำสัญญาของเงินให้สินเชื่อเกิดจากการปรับมูลค่าของเงินให้สินเชื่อจากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้หลักเกณฑ์การตั้งค่าเพื่อหนี้สิ้นประจำสัญญาของธนาคารแห่งประเทศไทยประกอบกับดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเงินให้สินเชื่อเมื่อถูกหนี้บัญญาในการจ่ายชำระคืนหนี้เงินดันและดอกเบี้ย โดยใช้การวิเคราะห์สถานะของถูกหนี้รายตัว ระยะเวลาของการผิดนัดชำระหนี้ การใช้ประมาณการจากข้อมูลสถิติในอดีต มูลค่าของหลักประกันและสภาวะเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อมูลดัชนีที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเพื่อหนี้สิ้นประจำสัญญา ดังนั้นการปรับปรุงค่าเพื่อหนี้สิ้นประจำสัญญาเมื่อขึ้นได้ในอนาคต

### 6.2 มูลค่าดุลยพินิจของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่าดุลยพินิจของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าดุลยพินิจของเครื่องมือทางการเงินโดยคำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับกันทั่วไปหรือมูลค่าที่ประมาณ โดยผู้จัดทำตราสาร ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณมาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

### 6.3 ค่าเพื่อการตัวอย่างของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

ธนาคารฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเพื่อการตัวอย่างค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์หุ้นทุนเพื่อขายเมื่อฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ามูลค่าดุลยพินิจของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ธนาคารฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเพื่อการตัวอย่างค่าของเงินลงทุนทั่วไปเมื่อฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าว ในกรณีฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลตอบแทนที่จะได้รับอนาคตจากเงินลงทุนดังกล่าว

### 6.4 ค่าเพื่อการตัวอย่างของทรัพย์สินของการบาย

ธนาคารฯ และบริษัทย่อยพิจารณาค่าเพื่อการตัวอย่างค่าของทรัพย์สินของการขายเมื่อพบร่วมมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินมีมูลค่าลดลงกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการตัวอย่างค่าโดยพิจารณาจากราคาระบเมื่อสุดของทรัพย์สิน ประเภท และคุณลักษณะของทรัพย์สิน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณ

การและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อค่าเพื่อการด้อยค่าได้ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเพื่อการด้อยค่าอาจมีขึ้นในอนาคต

#### 6.5 หัวมุมอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารได้มีการประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งของอาคารและอุปกรณ์ และได้มีการทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซาก หากพบว่ามีการเปลี่ยนแปลง

#### 6.6 สัญญาเช่าการเงิน/สัญญาเช่าดำเนินงาน

ในการทำสัญญาเช่า ซึ่งธนาคารฯ และบริษัทย่อยได้พิจารณาและประเมินขอบเขตของความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเดิม หากพบว่าความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดเป็นของผู้เช่า สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่หากความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่า จะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

#### 6.7 การประเมินความเสี่ยงและพนประโยชน์

ในการพิจารณาการรับซื้อหรือการตัดบัญชีสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้คุลยพินิจในการพิจารณาความเสี่ยงและผลประโยชน์ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารจะได้ใช้คุลยพินิจและข้อมูลที่ดีที่สุดในการประเมินความเสี่ยงและพนประโยชน์ ความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

#### 6.8 สำรองค่าเสื่อมใหม่ทดแทนและค่าเสื่อมใหม่ทดแทนค้างค้าง

เงินสำรองประจำกับส่วนหนึ่งประมาณขึ้นจากค่าเสียหายที่ได้รับแจ้งจากผู้เอาประจำกับ ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระหรือเจ้าหน้าที่ของบริษัทย่อยแล้วแต่กรณี จากการตรวจสอบความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงแต่ไม่เกินทุนประจำกับของกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง และอีกส่วนหนึ่งเป็นประมาณการค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้รับรายงาน (IBNR) โดยการใช้ประมาณการข้อมูลสถิติและประสบการณ์ในอดีต ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณไว้

#### 6.9 คดีฟ้องร้อง

ธนาคารฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้คุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว ซึ่งในกรณีที่ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจะไม่บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าวในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

## 7. รายการระหว่างธนาคารและตลาดเด彳ิน (สินทรัพย์)

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม					
2551			2550		
เมื่อท่วงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อท่วงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ธนาคารแห่งประเทศไทยและกองทุนฟื้นฟูฯ	5,428	32,627	38,055	538	3,000
ธนาคารพาณิชย์	206	262	468	438	201
ธนาคารอื่น	5	53	58	6	58
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์	-	3,373	3,373	-	3,304
บริษัทหลักทรัพย์และบริษัทเครดิตฟองซิเออร์	20	585	605	140	502
สถาบันการเงินอื่น	5,659	36,900	42,559	1,122	7,065
รวมในประเทศ	-	16	16	-	4
นำก : ดอกเบี้ยค้างรับ	-	(2)	(2)	-	(2)
หัก : ค่าเพื่อหนี้สังสั�จะสูญ	5,659	36,914	42,573	1,122	7,067
รายการระหว่างธนาคารในประเทศ - สุทธิ					
ต่างประเทศ :					
เงินสกุลдолลาร์สหรัฐฯ	729	-	729	426	34
เงินเยน	22	-	22	20	-
เงินยูโร	19	-	19	34	-
เงินสกุลอื่น	24	-	24	37	-
รวมต่างประเทศ	794	-	794	517	34
นำก : ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-	1
รายการระหว่างธนาคารต่างประเทศ - สุทธิ	794	-	794	517	35
รวมในประเทศและต่างประเทศ - สุทธิ	6,453	36,914	43,367	1,639	7,102

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
2551			2550		
เมื่อท่วงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อท่วงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ธนาคารแห่งประเทศไทยและกองทุนฟื้นฟูฯ	5,425	32,627	38,052	537	3,000
ธนาคารพาณิชย์	150	-	150	351	-
ธนาคารอื่น	-	-	-	3	-
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์	30	3,359	3,389	30	3,359
บริษัทหลักทรัพย์และบริษัทเครดิตฟองซิเออร์	20	585	605	140	502
สถาบันการเงินอื่น	5,625	36,571	42,196	1,061	6,861
รวมในประเทศ	-	13	13	-	2
นำก : ดอกเบี้ยค้างรับ	-	(2)	(2)	-	(2)
หัก : ค่าเพื่อหนี้สังสั�จะสูญ	5,625	36,582	42,207	1,061	6,861
รายการระหว่างธนาคารในประเทศ - สุทธิ					
ต่างประเทศ :					
เงินสกุลдолลาร์สหรัฐฯ	729	-	729	426	34
เงินเยน	22	-	22	20	-
เงินยูโร	19	-	19	34	-
เงินสกุลอื่น	24	-	24	37	-
รวมต่างประเทศ	794	-	794	517	34
นำก : ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-	1
รายการระหว่างธนาคารต่างประเทศ - สุทธิ	794	-	794	517	35
รวมในประเทศและต่างประเทศ - สุทธิ	6,419	36,582	43,001	1,578	6,896

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารฯ มีตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 3,304 ล้านบาท ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าว ออกโดยสถาบันการเงินที่ถูกสั่งปิดกิจการและอวัลโดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (“กองทุนฟื้นฟู”) กองทุนฟื้นฟู ได้เรียกคืนตัวสัญญาใช้เงินส่วนหนึ่งจำนวน 544 ล้านบาท เพื่อยกเลิกอวัล เนื่องจากเห็นว่า ธนาคารฯ ไม่มีภาวะที่จะต้องชำระภาระหนี้สินที่เกี่ยวข้องแล้ว อายุคงตัวตาม ธนาคารฯ ยังไม่ได้คืนตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวแก่กองทุนฟื้นฟู หากเกิดภาระที่ต้องรับผิดชอบแทนในอนาคต เนื่องจากธนาคารฯ ยังคงสิทธิในการใช้สิทธิเรียกร้องจากกองทุนฟื้นฟู หากเกิดภาระที่ต้องรับผิดชอบแทนในอนาคต

ณ วันที่ในงบดุล ตัวสัญญาใช้เงินที่อวัลโดยกองทุนฟื้นฟู ดังกล่าวยังแสดงเป็นสินทรัพย์และภาระหนี้สินที่เกี่ยวข้อง ยังคงแสดงเป็นหนี้สินด้วยจำนวนเดียวกัน เนื่องจากยังต้องรอข้อสรุป

## 8. หลักทรัพย์ชื่อโดยมีสัญญาขายคืน

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
2551	2550	2551	2550
-	2,250	-	2,250
-	2,250	-	2,250

## 9. เงินลงทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
2551	2550	2551	2550
46,825	83,983	48,930	84,026
17	(6,099)	42	(6,097)
(1,322)	(927)	(2,743)	(2,402)
45,520	76,957	46,229	75,527

มูลค่าตามวิธีราคาทุน/วิธีส่วนได้เสีย

หาก(หัก) : ค่าเพื่อการปรับมูลค่า

ค่าเพื่อการตัดยอดค่า

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

## 9.1 จำแนกตามประเภทของเงินลงทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะธุนค้า			
	2551		2550		2551		2550	
	ราคานุ/ ราคานุ ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคานุ/ ราคานุ ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคานุ/ ราคานุ ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคานุ/ ราคานุ ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม
เงินลงทุนชั่วคราว :								
เงินลงทุนเพื่อค้า								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	1,018	1,015	3,973	3,974	983	979	3,926	3,928
ตราสารหนี้ภาครัฐ	3	3	106	109	-	-	101	104
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	-	-	10,462	4,656	-	-	10,462	4,656
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด ในประเทศไทย	60	47	76	76	-	-	-	-
รวม	1,081	1,065	14,617	8,815	983	979	14,489	8,688
หัก : ค่าเพื่อการปรับมูลค่า	(16)	-	(5,802)	-	(4)	-	(5,801)	-
เงินลงทุนเพื่อค้า - สุทธิ	1,065	1,065	8,815	8,815	979	979	8,688	8,688
เงินลงทุนเพื่อขาย								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	2,896	2,907	10,753	10,741	2,884	2,895	10,744	10,732
ตราสารหนี้ภาครัฐ	768	769	1,090	1,088	758	759	1,090	1,088
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด ในประเทศไทย	30	5	27	3	-	-	-	-
รวม	3,694	3,681	11,870	11,832	3,642	3,654	11,834	11,820
บวก (หัก) : ค่าเพื่อการปรับมูลค่า	13	-	(14)	-	13	-	(14)	-
หัก: ค่าเพื่อการตัดยอดค่า	(26)	-	(24)	-	(1)	-	-	-
เงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิ	3,681	3,681	11,832	11,832	3,654	3,654	11,820	11,820
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	15		195		-		-	
รวม	15		195		-		-	
เงินลงทุนทั่วไป								
ตราสารหนี้ภาครัฐ	-		2		-		2	
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	-		2		-		2	
เงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ	4,761		20,844		4,633		20,510	

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะธุนคาร			
	2551		2550		2551		2550	
	ราคานุ/ ราคานุ ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคานุ/ ราคานุ ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคานุ/ ราคานุ ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคานุ/ ราคานุ ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม
เงินลงทุนระยะยาว :								
เงินลงทุนเพื่อขาย								
หักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	18,681	18,887	9,232	9,114	18,669	18,874	9,200	9,081
ตราสารหนี้ภาครกช	378	383	987	983	50	52	615	620
ตราสารทุนในความต้องการ ของตลาดในประเทศไทย	3,297	2,697	3,330	3,170	3,235	2,652	3,259	3,091
รวม	22,356	21,967	13,549	13,267	21,954	21,578	13,074	12,792
หัก (หัก) : ค่าเพื่อการปรับมูลค่า	20	-	(282)	-	33	-	(282)	-
หัก: ค่าเพื่อการตัดยอดค่า	(409)	-	-	-	(409)	-	-	-
เงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิ	21,967	21,967	13,267	13,267	21,578	21,578	12,792	12,792
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด ด้วยสัญญาให้เงินที่ออกโดยสถาบัน	2,705		6,589		2,705		6,589	
หักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	155		156		155		156	
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	13,951		31,639		13,951		31,639	
รวม	16,811		38,384		16,811		38,384	
หัก : ค่าเพื่อการตัดยอดค่า	(54)		-		(54)		-	
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - สุทธิ	16,757		38,384		16,757		38,384	
เงินลงทุนทั่วไป								
ตราสารหนี้ภาครกช	11		11		11		11	
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการ ของตลาดในประเทศไทย	1,349		1,449		1,348		1,448	
เงินลงทุนในสุกคัน (หมายเหตุ 9.6)	1,385		3,692		1,260		1,629	
รวม	2,759		5,166		2,633		3,102	
หัก : ค่าเพื่อการตัดยอดค่า	(823)		(893)		(716)		(634)	
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	1,936		4,273		1,917		2,468	
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ	40,660		55,924		40,252		53,644	

(ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารฯ มีเงินลงทุนในตราสารหนี้ต่างประเทศ Structured Notes ซึ่งจัดประเภทเป็นตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดซึ่งแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนจำนวน 360 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (12,580 ล้านบาท) เงินลงทุนใน Structured Note ดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในด้วยเงินซึ่งออกโดยสถาบันการเงินและธนาคารต่างประเทศที่ได้รับการจัดอันดับเครดิตเป็น A หรือดีกว่า มีอายุที่เหลือประมาณ 3 - 9 ปี และมีเงื่อนไขของดอกเบี้ยที่จะได้รับและ/หรือสิทธิในการชำระคืนก่อนกำหนด โดยผู้ออกตราสาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ราคาของ Structured Note ที่ประมาณโดยผู้จัดหาตราสาร (Arranger) มีมูลค่ารวมเท่ากันร้อยละ 99 ของราคาทุนธนาคารฯ มิได้นับทิกค่าเพื่อการตัดยอดคงของเงินลงทุนในตราสารดังกล่าว เนื่องจากฝ่ายบริหารของธนาคารฯ เชื่อว่า ธนาคารฯ จะได้รับชำระคืนเต็มจำนวนเมื่อลิ้นสุดอายุตราสาร หรือเมื่อผู้ออกตราสารใช้สิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนดอย่างไรก็ตาม ในสภาวะการณ์ที่มีปัญหาและความไม่แน่นอนต่างๆ มูลค่าของตราสารดังกล่าวอาจถูกกระทบด้วยผลของสภาวะเศรษฐกิจและการเงินในอนาคต

เงินลงทุนใน Structured Note ดังกล่าวมีองค์ประกอบของอนุพันธ์foreign exchange derivative instruments ซึ่งพิจารณาได้ว่ามีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับตราสารหลัก ยกเว้น Structured Note หนึ่งตราสาร ที่มีราคาทุน 50 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งธนาคารฯ

ได้บันทึกการปรับมูลค่าดูติดธรรมของอนุพันธ์แห่งของเงินลงทุนดังกล่าว โดยอ้างอิงจากมูลค่าของตราสารตามที่ประเมินโดยผู้จัดหาตราสาร (Arranger)

- (ข) เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2551 ธนาคารฯ ได้ดำเนินการขายเงินลงทุนในตราสาร CDO ทั้งหมด โดยวิธีการประเมินโดยมีราคาขายรวมทั้งสิ้น 77.04 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (2,580 ล้านบาท) มีผลให้นำมา นำมูลค่าตามที่สูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันขาย ประมาณ 28.97 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (970 ล้านบาท) กำไรจากการขายดังกล่าวได้ถูกบันทึกในปีบัญชีแล้ว เงินลงทุนใน CDO มีราคาทุน 260 ล้านเหรียญสหรัฐฯ จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อค้าที่แสดงตามมูลค่าดูติดธรรม โดยมีมูลค่าดูติดธรรม ณ วันสิ้นเดือนก่อนการจำหน่าย (มิถุนายน 2551) ที่ อ้างอิงตามราคากองของผู้จัดหาตราสาร (Arranger price) เพ่อกัน 48.07 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (1,612 ล้านบาท) หากทุนจากการปรับมูลค่าดูติดธรรมของเงินลงทุนก่อนการจำหน่ายจำนวน 89 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 123 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ได้เกียร์รับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุนของปี 2551 และ 2550 ตามลำดับ
- (ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เงินลงทุนระยะยาวประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดได้รวมยอด ตัวสัญญาใช้เงินจากบุคคล เนื่องจากราคากองสินทรัพย์ต้องคุณภาพ (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 37) จำนวนเงินประมาณ 2,705 ล้านบาท (2550: 6,589 ล้านบาท) ตัวสัญญาใช้เงินเป็นตัวประเภทเปลี่ยนมือไม่ได้และ อวัยวะโดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน
- (ง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารฯ มีเงินลงทุนในกองทุนรวมวายุภักษ์ 1 ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน เงินลงทุนดังกล่าวมีราคาทุนจำนวน 2,500 ล้านบาท ราคาตามบัญชีแสดงตามมูลค่าดูติดธรรมจำนวน 2,325 ล้านบาท หากทุนจากค่าเพื่อการปรับมูลค่าจำนวน 175 ล้านบาท แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น การแสดงมูลค่าดูติดธรรมเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีไทย ฉบับที่ 40 เรื่องเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน กองทุนดังกล่าวจัดตั้งตามติดตามรัฐธรรมนตรี เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2546 มูลค่าโครงการ 100,000 ล้านบาท อายุโครงการ 10 ปี โดยมีน้อยรายคุ้มครองเงินดันและอัตราผลตอบแทนขั้นต่ำและไม่รับซื้อคืนหน่วยลงทุนก่อนล็อกอินอายุโครงการ ซึ่งธนาคารฯ จัดเป็นเงินลงทุนระยะยาวประเภทหลักทรัพย์เพื่อขาย
- (จ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารฯ มีลูกหนี้ค่าขายเงินลงทุนจำนวน 24,145 ล้านบาท และเจ้าหนี้ค่าเชื้อเงินลงทุนจำนวน 24,192 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากรายการซื้อขายเงินลงทุนในช่วง 1 - 2 วันทำการก่อนวันปิดงวดบัญชี ซึ่งภายในวันสิ้นปี ธนาคารฯ ได้รับชำระ/จ่ายชำระรายการซื้อขายดังกล่าวแล้ว
- (ฉ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารฯ มีเงินลงทุนที่ไปวางเป็นหลักประกันตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32.1

## 9.2 จำแนกตามระดับเวลาคงเหลือของตราชารณ์

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม								
2551				2550				
ครบทุกหมวด				ครบทุกหมวด				
1 ปี	1 ปี - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	1 ปี	1 ปี - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	
<b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	2,896	18,672	9	21,577	10,753	6,612	2,620	19,985
ตราสารหนี้ภาครัฐ	768	373	5	1,146	1,090	969	18	2,077
รวม	3,664	19,045	14	22,723	11,843	7,581	2,638	22,062
บวก (หัก) : ค่าเพื่อการปรับมูลค่า	13	209	2	224	(14)	(43)	(79)	(136)
หัก: ค่าเพื่อการตัดยอดค่า	(1)	-	-	(1)	-	-	(1)	(1)
รวม	3,676	19,254	16	22,946	11,829	7,538	2,558	21,925
<b>ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด</b>								
ด้วยสัญญาใช้เงินที่ออกโดยบงสท.	-	2,697	8	2,705	-	5,221	1,368	6,589
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	15	-	155	170	195	-	156	351
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	-	3,118	10,833	13,951	-	1,687	29,952	31,639
รวม	15	5,815	10,996	16,826	195	6,908	31,476	38,579
หัก : ค่าเพื่อการตัดยอดค่า	-	(54)	-	(54)	-	-	-	-
รวม	15	5,761	10,996	16,772	195	6,908	31,476	38,579
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>								
ตราสารหนี้ภาครัฐ	11	-	-	11	13	-	-	13
หัก : ค่าเพื่อการตัดยอดค่า	(11)	-	-	(11)	(11)	-	-	(11)
รวม	-	-	-	-	2	-	-	2
<b>รวมตราสารหนี้</b>	3,691	25,015	11,012	39,718	12,026	14,446	34,034	60,506

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธุนค้า								
2551				2550				
ครบทุกหมวด				ครบทุกหมวด				
1 ปี	1 ปี - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	1 ปี	1 ปี - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	
<b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	2,884	18,669	-	21,553	10,744	6,606	2,594	19,944
ตราสารหนี้ภาครัฐ	758	50	-	808	1,090	615	-	1,705
รวม	3,642	18,719	-	22,361	11,834	7,221	2,594	21,649
บวก (หัก) : ค่าเพื่อการปรับมูลค่า	13	206	-	219	(14)	(35)	(79)	(128)
หัก: ค่าเพื่อการตัดยอดค่า	(1)	-	-	(1)	-	-	-	-
รวม	3,654	18,925	-	22,579	11,820	7,186	2,515	21,521
<b>ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด</b>								
ด้วยสัญญาใช้เงินที่ออกโดยบงสท.	-	2,697	8	2,705	-	5,221	1,368	6,589
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	-	-	155	155	-	-	156	156
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	-	3,118	10,833	13,951	-	1,687	29,952	31,639
รวม	-	5,815	10,996	16,811	-	6,908	31,476	38,384
หัก : ค่าเพื่อการตัดยอดค่า	-	(54)	-	(54)	-	-	-	-
รวม	-	5,761	10,996	16,757	-	6,908	31,476	38,384
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>								
ตราสารหนี้ภาครัฐ	11	-	-	11	13	-	-	13
หัก : ค่าเพื่อการตัดยอดค่า	(11)	-	-	(11)	(11)	-	-	(11)
รวม	-	-	-	-	2	-	-	2
<b>รวมตราสารหนี้</b>	3,654	24,686	10,996	39,336	11,822	14,094	33,991	59,907

### 9.3 เงินลงทุนในกิจการที่ธนาคารฯ และบริษัทอยู่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 เป็นไป

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ธนาคารฯ และบริษัทอยู่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนชำระแล้วแต่ไม่เข้าข่ายเป็นเงินลงทุนในบริษัทอยู่ และบริษัทร่วมสามารถดำเนินกิจกรรมตามกฎหมายได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	2551	2550
ธุรกิจการพาณิชย์	2	2
ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	167	167
ธุรกิจสาธารณูปโภคและบริการ	17	17
ธุรกิจการธนาคารและการเงิน	244	40
รวม	430	226
หัก : ค่าเพื่อการต้องค่า	(344)	(183)
สุทธิ	86	43

### 9.4 เงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่ธนาคารฯ และบริษัทอยู่ถือหน่วยลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 10 เป็นไป

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่ธนาคารฯ และบริษัทอยู่ถือหน่วยลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 10 ของทุนที่ชำระแล้วและไม่เข้าข่ายเป็นเงินลงทุนในบริษัทอยู่และบริษัทร่วม ดำเนินกิจกรรมประเภทหน่วยลงทุนสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

เงินลงทุนที่ไว้ไป	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	2551		2550	
	ราคาทุน	มูลค่าบัญชีธรรม	ราคาทุน	มูลค่าบัญชีธรรม
หน่วยลงทุนประเภทลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	476	470	551	545
หน่วยลงทุนประเภทลงทุนในตราสารหนี้	20	22	-	-
รวม	496	492	551	545
หัก: ค่าเพื่อการต้องค่า	(3)		(3)	
มูลค่าตามบัญชี	493		548	

### 9.5 เงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ธนาคารฯ และบริษัทอยู่มีเงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

จำนวน บริษัท	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร							
	2551			2550				
	จำนวน บริษัท	มูลค่า ราคาทุน	ค่าเพื่อการ ปรับมูลค่า/ ต้องค่า	ราคาตาม บัญชี	จำนวน บริษัท	มูลค่า ราคาทุน	ค่าเพื่อการ ปรับมูลค่า/ ต้องค่า	ราคาตาม บัญชี
บริษัทคงเหลือที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหนี้สินที่มีปัญหา	4	-	-	-	4	-	-	-
บริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินงานอยู่ ของกิจการและ/หรือมีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ตราสารหนี้ที่ผิดนัดชำระ	63	216	(206)	10	66	283	(272)	11
	18	11	(11)	-	18	11	(11)	-

## 9.6 เงินลงทุนในลูกหนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

เงินลงทุนในลูกหนี้ หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	2551		2550					
	จำนวน ราย	เงินดัน คงค้าง	ราคากัน ที่รับซื้อ	ประมาณการ อัตราผล ตอบแทน (Yield)*	จำนวน ราย	เงินดัน คงค้าง	ราคากัน ที่รับซื้อ	ประมาณการ อัตราผล ตอบแทน (Yield) *
เงินลงทุนในลูกหนี้ - สุทธิ		1,070	3,162		1,052	3,162		1,358

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ยอดคงเหลือจากการรับโอนสิทธิในลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม ยอดคงเหลือเงินลงทุนในลูกหนี้ที่ซื้อมา ณ วันที่ในงบดุล งบการเงินเฉพาะธนาคาร ยอดคงเหลือเงินลงทุนในลูกหนี้ที่ซื้อมา ณ วันที่ในงบดุล	2551				2550			
	จำนวน ราย	เงินดัน คงค้าง	ราคากัน ที่รับซื้อ	ประมาณการ อัตราผล ตอบแทน (Yield)*	จำนวน ราย	เงินดัน คงค้าง	ราคากัน ที่รับซื้อ	ประมาณการ อัตราผล ตอบแทน (Yield) *
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
งบการเงินรวม ยอดคงเหลือเงินลงทุนในลูกหนี้ที่ซื้อมา ณ วันที่ในงบดุล งบการเงินเฉพาะธนาคาร ยอดคงเหลือเงินลงทุนในลูกหนี้ที่ซื้อมา ณ วันที่ในงบดุล	6,053	24,912	7,066	19	6,050	24,908	7,065	19
	3,874	10,683	1,385		5,235	19,378	3,692	
	300	2,896	1,260		383	3,685	1,629	

\* ประมาณการอัตราผลตอบแทน (Yield) ดังกล่าว ไม่ได้รวมเงินลงทุนในลูกหนี้ของบริษัทอย่างหนึ่ง ซึ่งมียอดคงเหลือเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 49 ล้านบาท และ 31 ธันวาคม 2550 จำนวน 57 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2551 บริษัทอยู่ (บริษัทบริหารลินทรัพย์ สาทร จำกัด) ได้มีการโอนขายเงินลงทุนในลูกหนี้ให้แก่บริษัทบริหารลินทรัพย์ กรุงเทพ พาณิชย์ และ บริษัทบริหารลินทรัพย์ สุขุมวิท รวมจำนวน 1,418 ราย ในมูลค่ารวม 3,850 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 1,145 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551

## 9.7 เงินลงทุนในบริษัทอยู่และบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ประเภท ธุรกิจ	งบการเงินรวม									
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วน การถือหุ้น		มูลค่าเงินลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินบันดาลรับ	
				2551	2550	2551	2550			2551	2550
		ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทอยู่ - ที่ไม่ได้รวมอยู่ ในงบการเงินรวม	อู่ร่างหัวง่วง จำกัด	388	388	99	99	562	562	238	238	-	-
บจ. กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน)	อู่ร่างหัวง่วง จำกัด	380	380	20	20	61	61	61	61	-	-
บริษัทร่วม	ประจำกันชีวิต	-	900	-	30	-	234	-	90	-	-
บจ. เวิลด์คลาส เรนท์ ออฟฟิศ						623	857	299	389		
บมจ. มิตเลิป์ໄລฟ์อินชัวรันส์ (ประเทศไทย) รวม						(314)	(497)	(10)	(10)		
หัก : ค่าเพื่อการด้อยค่า						309	360	289	379		
เงินลงทุนในบริษัทอยู่และบริษัทร่วม								(190)	(190)		
หัก : หุ้นสามัญของธนาคารฯ ที่ถือโดย บริษัทอยู่ที่ไม่ได้รวมอยู่ใน งบการเงินรวม (วิธีรากทุน)								99	189		
เงินลงทุนในบริษัทอยู่และบริษัทร่วม - สุทธิ											

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร							
		มูลค่าเงินลงทุน							
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น		ตามวิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
		2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>บริษัทออย- ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม</b>									
บจ. บีที ประกันภัย	ประกันภัย	300	300	100	100	236	236	-	-
บล. บีที จำกัด	หลักทรัพย์	1,200	1,200	100	100	1,175	1,175	-	-
บจ. บีทีบีริกษาธุรกิจ	ให้ค่าปรึกษา	33	33	100	100	32	32	-	-
บจ. บีที ลิสซิ่ง	เช่า/เช่าซื้อ	200	200	100	100	378	378	-	-
บลจ. บีที จำกัด	จัดการกองทุน	190	190	100	100	190	190	-	-
บบส. สาธร	บริหารสินทรัพย์	25	25	100	100	25	25	175	-
บจ. บีที เวิลด์ลิส	ให้เช่าซื้อและ จำหน่ายรถ	240	240	75	75	248	248	-	-
(รวม บจ. สยาม วอลล์ เอ็น บี ลิสซิ่ง และ บจ. แอดเซ็ท ໄລຍະນິລິດີ້ ແມ່ນເນັ້ນທີ)	ຈັກງານຍົນດໍ								
<b>บริษัทออย - ที่ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม</b>									
บง. กรุงไทยนกิจ จำกัด (มหาชน)	อู่รำห่วง ชำระบัญชี	388	388	99	99	562	562	-	-
<b>บริษัทร่วม</b>									
บจ. เวิลด์คลาสเรนท์ อะคาร์	เช่ารถ	380	380	20	20	61	61	-	-
บมจ. มิลเลี่ยໄລໂອິນຫັວນສ (ประเทศไทย)	ประกันชีวิต	-	900	-	30	-	234	-	-
รวม						2,907	3,141	175	-
หัก : ค่าเพื่อการตัดยอด						(1,563)	(1,768)		
เงินลงทุนในบริษัทออยและบริษัทร่วม- สุทธิ						1,344	1,373		

ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมหนึ่งแห่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 จำนวน 31 ล้านบาท และ 16 ล้านบาท ตามลำดับ คำนวณจากการเงินของบริษัทร่วมที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหาร และยังไม่ได้ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของกิจการนั้น

บริษัท บีที เวิลด์ลิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทออยของธนาคารฯ มีบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท สยามวอลล์ เอ็น บี ลิสซิ่ง จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ และบริษัท แอดเซ็ท ໄລຍະນິລິດີ້ ແມ່ນເນັ້ນທີ จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับขายรถจักรยานยนต์มือสอง บริษัท สยามวอลล์ เอ็น บี ลิสซิ่ง จำกัด และบริษัท แอดเซ็ท ໄລຍະນິລິດີ້ ແມ່ນເນັ້ນທີ จำกัด ได้จดทะเบียนเดิgnบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2551 และวันที่ 7 พฤศจิกายน 2551 ตามลำดับ และเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2551 ผู้ชำระบัญชีบริษัทสยามวอลล์ เอ็น บี ลิสซิ่ง จำกัด ได้จดทะเบียนชำระบัญชีเสร็จเรียบร้อยแล้วทำการหักบริษัท บีที เวิลด์ลิส จำกัด ได้รับเงินจากการคืนทุน จำนวน 29 ล้านบาท สำหรับบริษัท แอดเซ็ท ໄລຍະນິລິດີ້ ແມ່ນເນັ້ນທີ จำกัด อยู่ระหว่างชำระบัญชี

ในปี 2551 ธนาคารฯ ไม่ได้ลงทุนเพิ่มในการเพิ่มทุนของบริษัท มิลเลี่ยໄລໂອິນຫັວນສ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่ง ทำให้ธนาคารฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเปลี่ยนแปลงจากครึ่งละ 30 เป็นร้อยละ 15 และทำให้บริษัทดังกล่าวไม่ได้เป็นบริษัทร่วมของธนาคารอีกต่อไป ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

## 10. เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ

(หน่วย : ล้านบาท)

เงินดัน  
ดอกเบี้ยค้างรับ  
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ  
หัก : ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ  
ค่าเพื่อการปรับบัญชีจากการปรับโครงสร้างหนี้  
บัญชี  
มูลค่าสุทธิตามบัญชี

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
2551	2550	2551	2550
92,261	98,473	87,553	95,315
389	735	326	441
92,650	99,208	87,879	95,756
(8,973)	(11,061)	(5,249)	(7,333)
(20)	(51)	(20)	(51)
83,657	88,096	82,610	88,372

### 10.1 จำแนกตามประเภทเงินให้สินเชื่อ

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินเบิกเกินบัญชี  
เงินให้กู้ยืม  
ตัวเงิน \*  
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าชื่อ \*  
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าการเงิน \*  
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์  
อื่นๆ  
รวมเงินให้สินเชื่อ  
หัก: ดอกเบี้ยค้างรับ  
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ  
หัก : ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ  
ค่าเพื่อการปรับบัญชีจากการปรับโครงสร้างหนี้  
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
2551	2550	2551	2550
5,995	6,302	5,927	6,147
61,117	68,825	58,449	65,763
21,040	19,062	23,164	23,360
3,645	3,640	-	-
261	266	-	-
189	333	-	-
14	45	13	45
92,261	98,473	87,553	95,315
389	735	326	441
92,650	99,208	87,879	95,756
(8,973)	(11,061)	(5,249)	(7,333)
(20)	(51)	(20)	(51)
83,657	88,096	82,610	88,372

\* สุทธิจากการได้ดอกเบี้ยรอดดับบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 รวมจำนวน 996 ล้านบาท และ 1,083 ล้านบาท  
ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะธนาคาร: 14 ล้านบาท และ 35 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารมีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมประเภทตัวแลกเงินที่ออกโดยบริษัทอยู่ซึ่งธนาคารฯ  
ได้นำตัวเงินไปขายลดให้กับบุคคลภายนอกจำนวน 298 ล้านบาท

### 10.2 จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของลักษณะการให้สินเชื่อ

(หน่วย: ล้านบาท)

ไม่เกิน 1 ปี \*  
เกิน 1 ปี \*  
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
2551	2550	2551	2550
40,648	44,933	37,233	40,215
52,002	54,275	50,646	55,541
92,650	99,208	87,879	95,756

\* จำนวนดังกล่าวรวมเงินให้กู้ยืมที่ลูกหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา โดยธนาคารฯ มีสิทธิเรียกคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวได้ทันที

### 10.3 จำแนกตามลักษณะเงินและกันท่อสู่ของลูกหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2551			2550		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	91,016	-	91,016	97,166	-	97,166
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	1,473	-	1,473	1,960	-	1,960
เงินสกุลอื่น	161	-	161	82	-	82
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	92,650	-	92,650	99,208	-	99,208

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธุรกิจ					
	2551			2550		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	86,245	-	86,245	93,714	-	93,714
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	1,473	-	1,473	1,960	-	1,960
เงินสกุลอื่น	161	-	161	82	-	82
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	87,879	-	87,879	95,756	-	95,756

### 10.4 จำแนกตามประเภทธุรกิจและการจัดชั้น

(หน่วย: ล้านบาท)

ปีดิ	งบการเงินรวม					
	2551					
	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และเช่าซื้อ	รวม
การเกษตรและเหมืองแร่	225	24	7	79	147	- 482
อุดสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	24,689	3,918	1,863	1,425	5,167	- 37,062
ธุรกิจօสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	4,277	3,857	798	133	840	- 9,905
การสาธารณูปโภคและบริการ	13,673	2,362	194	37	674	- 16,940
สินเชื่อส่วนบุคคล	9,421	559	475	-	929	- 11,384
สินเชื่อเพื่อท่องเที่ยว	8,812	245	88	75	212	- 9,432
ลูกหนี้ธุรกิจเช่าซื้อและลูกหนี้	-	-	-	-	-	3,936 3,936
ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	3,031	72	37	19	120	230 3,509
อื่นๆ	64,128	11,037	3,462	1,768	8,089	4,166 92,650
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ						

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
2550						
ปีกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และเช่าซื้อ	รวม
การเกย์ตระและเหมืองแร่	330	4	58	10	145	- 547
อุดสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	34,592	1,005	1,486	327	5,307	- 42,717
การสาธารณูปโภคและบริการ	10,685	142	464	208	2,114	- 13,613
สินเชื่อส่วนบุคคล	14,623	90	502	118	714	- 16,047
สินเชื่อเพื่อท่องเที่ยวอาชัย	11,598	545	403	-	1,328	- 13,874
ลูกหนี้ธุรกิจเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าท่องการเงินอื่นๆ	4,956	144	33	62	244	- 5,439
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกรเนียมีค้างรับ	-	-	-	-	-	3,933 3,933
	2,194	27	16	5	364	432 3,038
	78,978	1,957	2,962	730	10,216	4,365 99,208

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
2551					
ปีกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
การเกย์ตระและเหมืองแร่	225	24	7	79	60 395
อุดสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	24,689	3,918	1,863	1,425	2,256 34,151
การสาธารณูปโภคและบริการ	4,277	3,857	798	133	680 9,745
สินเชื่อส่วนบุคคล	13,678	2,362	194	37	648 16,919
สินเชื่อเพื่อท่องเที่ยวอาชัย	9,421	559	475	-	929 11,384
อื่นๆ	8,812	245	88	75	141 9,361
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกรเนียมีค้างรับ	5,779	72	37	19	17 5,924
	66,881	11,037	3,462	1,768	4,731 87,879

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
2550					
ปีกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
การเกย์ตระและเหมืองแร่	330	4	58	10	91 493
อุดสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	34,518	1,005	1,486	327	3,694 41,030
การสาธารณูปโภคและบริการ	10,685	142	464	208	427 11,926
สินเชื่อส่วนบุคคล	14,629	90	502	118	305 15,644
สินเชื่อเพื่อท่องเที่ยวอาชัย	11,598	545	403	-	1,328 13,874
อื่นๆ	4,954	144	33	62	67 5,260
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกรเนียมีค้างรับ	7,438	27	16	5	43 7,529
	84,152	1,957	2,962	730	5,955 95,756

## 10.5 จำแนกตามประเภทการจัดซื้อ

ธนาราย และบริษัทที่อยู่สามารถจำแนกสินเชื่อ ตามประเภทการจัดซื้อและ/หรือตามงวดค้างชำระได้ดังต่อไปนี้  
ก) ลูกหนี้และเงินให้เลินเชื่อของธนาราย และบริษัทที่อยู่

งบการเงินรวม							
2551				2550			
เงินให้เลิน เชื่อและ ดอกเบี้ย ค้างรับ	มูลหนี้ หลังหัก หลัก ประจำ <sup>(1)</sup>	อัตราขันต่อ ที่ใช้ ในการตั้ง <sup>(1)</sup> ค่าเพื่อ <sup>(1)</sup> หนี้สังสัย จะสูญ	ค่าเพื่อ <sup>(1)</sup> หนี้สังสัย จะสูญ	เงินให้เลิน เชื่อและ ดอกเบี้ย ค้างรับ	มูลหนี้ หลังหัก หลัก ประจำ <sup>(1)</sup>	อัตราขันต่อ ที่ใช้ ในการตั้ง <sup>(1)</sup> ค่าเพื่อ <sup>(1)</sup> หนี้สังสัย จะสูญ	ค่าเพื่อ <sup>(1)</sup> หนี้สังสัย จะสูญ
ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท
จัดซื้อปกติ							
จัดซื้อกล่าวถึงเป็นพิเศษ	64,128	19,801	1	261	78,977	28,399	1
จัดซื้อค้างรับ	11,037	2,177	2	112	1,957	796	2
จัดซื้อค้างรับ	3,462	1,243	100	1,273	2,962	1,280	100
จัดซื้อสังสัย	1,768	762	100	886	730	286	100
จัดซื้อสังสัยจะสูญ	8,089	5,698	100	5,803	10,216	7,546	100
รวม	88,484	29,681		8,335	94,842	38,307	
สำรองเพิ่มเติมเพื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้				166			428
รวม				8,501			10,510

(1) ในกรณีที่กันสำรองสำหรับลูกหนี้ที่จัดซื้อค้างรับ จัดซื้อค้างรับ จัดซื้อสังสัย และสังสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ใหม่ของ ธปท. มูลหนี้หลังหักหลักประกันหมายถึง มูลหนี้หลังหักกมลค่าปรับจุนของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ หรือมูลค่าปรับจุนของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกันแล้วแต่กรณี

งบการเงินเฉพาะธนาคาร							
2551				2550			
เงินให้เลิน เชื่อและ ดอกเบี้ย ค้างรับ	มูลหนี้ หลังหัก หลัก ประจำ <sup>(1)</sup>	อัตราขันต่อ ที่ใช้ ในการตั้ง <sup>(1)</sup> ค่าเพื่อ <sup>(1)</sup> หนี้สังสัย จะสูญ	ค่าเพื่อ <sup>(1)</sup> หนี้สังสัย จะสูญ	เงินให้เลิน เชื่อและ ดอกเบี้ย ค้างรับ	มูลหนี้ หลังหัก หลัก ประจำ <sup>(1)</sup>	อัตราขันต่อ ที่ใช้ ในการตั้ง <sup>(1)</sup> ค่าเพื่อ <sup>(1)</sup> หนี้สังสัย จะสูญ	ค่าเพื่อ <sup>(1)</sup> หนี้สังสัย จะสูญ
ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท
จัดซื้อปกติ							
จัดซื้อกล่าวถึงเป็นพิเศษ	66,881	22,553	1	249	84,152	33,577	1
จัดซื้อค้างรับ	11,037	2,177	2	112	1,957	796	2
จัดซื้อค้างรับ	3,462	1,243	100	1,243	2,962	1,280	100
จัดซื้อสังสัย	1,768	762	100	802	730	286	100
จัดซื้อสังสัยจะสูญ	4,731	2,463	100	2,693	5,955	4,468	100
รวม	87,879	29,198		5,099	95,756	40,407	
สำรองเพิ่มเติมเพื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้				150			330
รวม				5,249			7,333

(1) ในกรณีที่กันสำรองสำหรับลูกหนี้ที่จัดซื้อค้างรับ จัดซื้อค้างรับ จัดซื้อสังสัย และสังสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ใหม่ของ ธปท. มูลหนี้หลังหักหลักประกันหมายถึง มูลหนี้หลังหักกมลค่าปรับจุนของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ หรือมูลค่าปรับจุนของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกันแล้วแต่กรณี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาราย มีเงินให้เลินเชื่อจำนวน 7,615 ล้านบาท ที่ธนาราย รับรองการรับรู้รายได้ (2550 : 7,673 ล้านบาท)

๔) ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ของบริษัทฯอย

(หน่วย: ล้านบาท)

ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	ค่าเพื่อหนี้สงสัย		ค่าเพื่อหนี้สงสัย	
	จะสูญที่ต้องตั้งตาม กดต.	จะสูญในบัญชี	2551	2550
มูลหนี้ปกติ	129	-	-	-
มูลหนี้จัดซื้อจ่ายตามมาตรฐาน	24	-	-	-
มูลหนี้จัดซื้อจ่ายสงสัย	77	77	137	99
รวม	230	77	137	99
				168

ค) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินของบริษัทฯอย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินของบริษัทฯอยแยกตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ โดยนับจากวันที่ที่ครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ยอดลูกหนี้หลังหักดอกผลเช่าซื้อ	ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ			
	2551	2550	2551	2550
ไม่ค้างชำระหรือค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	3,013	3,071	30	31
ค้างชำระ 2 - 3 งวด	557	484	11	10
ค้างชำระ 4 - 6 งวด	79	85	45	37
ค้างชำระ 7 - 12 งวด	14	27	14	26
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	268	257	268	270
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา	5	9	5	9
รวม	3,936	3,933	373	383

## 10.6 สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ธนาคารฯ และบริษัทฯอยมีเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ซึ่งคำนวณตามเกณฑ์ของ ธปท. และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2551	2550	2551	2550
เงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (เงินต้น)	13,242	13,854	9,888	9,568

เงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ตามเกณฑ์ ธปท. ดังกล่าวข้างต้นได้ถือปฏิบัติตามประกาศ ธปท. ซึ่งกำหนดให้เงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ หมายถึงสินเชื่อที่จัดซื้อจ่ายตามมาตรฐาน สงสัย และสงสัยจะสูญ และไม่รวมสินเชื่อที่ค้างชำระที่ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และเข้าเงื่อนไขการจัดซื้อเป็นลูกหนี้ปกติ หรือกล่าวถึงเป็นพิเศษตามเกณฑ์ ธปท.แล้ว

## 10.7 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน

บริษัทฯ ยังมีลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาทางการเงิน-สุทธิ 3,563 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าซื้อและเช่าทางการเงินสำหรับรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ อายุของสัญญาไม่ระยะเวลายอดล่วงประมาณ 3 ถึง 6 ปี และส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราเร้อยละคงที่ตามที่ระบุในสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551				
จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาเช่า				
ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้	รวม
1,890 (527)	2,604 (407)	12	412 (48)	4,918 (982)
1,363	2,197	12	364	3,936 (373)
				3,563

## 10.8 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ธนาคารฯ ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ โดยมีจำนวนรายและภาระหนี้คงค้าง (รวมดอกเบี้ยคงรับตามบัญชี) ก่อนการปรับโครงสร้างหนี้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

จำนวนราย ภาระหนี้คงค้าง	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2551	2550	2551	2550
	4,593	2,665	4,590	2,643
	2,115	1,519	2,114	1,320

ลูกหนี้ที่ได้รับการปรับโครงสร้างหนี้ตามที่กล่าวข้างต้นสามารถจำแนกตามวิธีการปรับโครงสร้างหนี้โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551					
จำนวน ราย	ภาระหนี้		ชนิดของ สินทรัพย์ ที่รับโอน	มูลค่า ยุติธรรม	ขาดทุนจาก การปรับ โครงสร้างหนี้
	ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้	หลังปรับ โครงสร้างหนี้			
การโอนสินทรัพย์ชำระหนี้	-	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ การปรับหนี้ในหมายถกยณะ	4,593	2,115	2,106	-	9
รวม	4,593	2,115	2,106	-	9
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ย ค้างรับ ณ 31 ธันวาคม 2551	264,847		92,650		

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมเฉพาะ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550					
จำนวน ราย	ภาระหนี้		ชนิดของ สินทรัพย์ ที่รับโอน	มูลค่า ยุติธรรม	ขาดทุนจาก การปรับ โครงสร้างหนี้
	ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้	หลังปรับ โครงสร้างหนี้			
การโอนสินทรัพย์ชำระหนี้	-	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ การปรับหนี้ในหมายถกยณะ	2,665	1,519	1,419	-	100
รวม	2,665	1,519	1,419	-	100
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ย ค้างรับ ณ 31 ธันวาคม 2550	289,064		99,208		

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะอันดับ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551					
จำนวน ราย	ภาระหนี้		ชนิดของ สินทรัพย์ ที่รับโอน	มูลค่า ขุดิธรรม	ขาดทุนจาก การปรับ โครงสร้างหนี้
	ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้	หลังปรับ โครงสร้างหนี้			
การโอนสินทรัพย์ชำระหนี้	-	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	4,590	2,114	2,105	-	9
การปรับหนี้ในหมายลักษณะ	-	-	-	-	-
รวม	4,590	2,114	2,105	-	9
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ย					
ค้างรับ ณ 31 ธันวาคม 2551	208,964		87,879		

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะอันดับ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550					
จำนวน ราย	ภาระหนี้		ชนิดของ สินทรัพย์ ที่รับโอน	มูลค่า ขุดิธรรม	ขาดทุนจาก การปรับ โครงสร้างหนี้
	ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้	หลังปรับ โครงสร้างหนี้			
การโอนสินทรัพย์ชำระหนี้	-	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	2,643	1,320	1,320	-	-
การปรับหนี้ในหมายลักษณะ	-	-	-	-	-
รวม	2,643	1,320	1,320	-	-
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ย					
ค้างรับ ณ 31 ธันวาคม 2550	235,380		95,756		

ลูกหนี้ที่ได้รับการปรับโครงสร้างหนี้โดยวิธีเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้และการปรับหนี้ในหลายลักษณะ ในระหว่างปีตามที่กล่าวข้างต้น สามารถจำแนกระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ช่วงระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้	งบการเงินรวม					
	จำนวนราย	ภาระหนี้		จำนวนราย	ภาระหนี้	
		ก่อนปรับโครงสร้างหนี้	หลังปรับโครงสร้างหนี้		ก่อนปรับโครงสร้างหนี้	หลังปรับโครงสร้างหนี้
ไม่เกิน 5 ปี	1,496	1,066	1,057	719	976	917
5 - 10 ปี	3,088	1,034	1,034	1,938	532	491
10 - 15 ปี	8	13	13	6	6	6
เกินกว่า 15 ปี	1	2	2	2	5	5
รวม	4,593	2,115	2,106	2,665	1,519	1,419

(หน่วย: ล้านบาท)

ช่วงระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	จำนวนราย	ภาระหนี้		จำนวนราย	ภาระหนี้	
		ก่อนปรับโครงสร้างหนี้	หลังปรับโครงสร้างหนี้		ก่อนปรับโครงสร้างหนี้	หลังปรับโครงสร้างหนี้
ไม่เกิน 5 ปี	1,493	1,065	1,056	704	867	867
5 - 10 ปี	3,088	1,034	1,034	1,932	443	443
10 - 15 ปี	8	13	13	5	5	5
เกินกว่า 15 ปี	1	2	2	2	5	5
รวม	4,590	2,114	2,105	2,643	1,320	1,320

ข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ที่ผ่านการปรับโครงสร้างหนี้แล้วมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ส่วนสูญเสียจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่เกิดจากการที่ลูกหนี้ปฏิบัติตามเงื่อนไขได้สำเร็จในระหว่างปีเงินสดที่รับชำระจากลูกหนี้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2551	2550	2551	2550
เงินดัน	306	84	248	25
ดอกเบี้ย	1,153	1,088	1,133	1,008
	332	297	329	286

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ธนาคารฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้แล้วทั้งสิ้น สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2551	2550	2551	2550
จำนวนราย	6,113	2,970	6,109	2,955
ภาระหนี้หลังปรับโครงสร้างคงค้าง	3,251	4,732	3,221	4,623

กรณีปรับโครงสร้างหนี้โดยการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้ ธนาคารฯ และบริษัทย่อยได้คำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยการหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับคืนคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ธนาคารมีส่วนสูญเสียจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่เกิดจากการปรับนูลค่าหนี้ (PV Loss) คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 20 ล้านบาท และ 51 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งธนาคารฯ ได้ตั้งค่าเพื่อการปรับนูลค่าจาก การปรับโครงสร้างหนี้ไว้แล้ว

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารฯ อาจมีส่วนสูญเสียจากการปรับโครงสร้างหนี้จากการลดหนี้เงินต้น หรือดอกเบี้ยค้างรับ หากลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของการปรับโครงสร้างหนี้ได้จำนวนประมาณ 43 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2550 : 100 ล้านบาท) ซึ่งธนาคารฯ ได้จัดให้มีสำรองไว้แล้ว โดยแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีค่าเพื่อหนี้สังเขยจะสูญในงวดดุล

## 11. ค่าเพื่อหนี้สังเขย: สูญ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม								
	2551								
ชั้นปกติ	ชั้น ก่อภาระเสีย	ชั้นต่ำกว่า มาตรฐาน	ชั้นสูงสีย จะสูญ	จำนวน ทั่วไป	รวม	ลูกหนี้ ธุรกิจ หลักทรัพย์ และเช่าซื้อ	รวมทั้งหมด		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	476	16	1,509	309	7,772	428	10,510	551	11,061
ยก : เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-	-	2,291	2,291	52	2,343
หนี้สูญรับคืน	-	-	-	-	-	8	8	-	8
โอนมาจากการปรับนูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	7	7	-	7
หัก : หนี้สูญตัดบัญชี	(10)	(7)	(6)	(3)	(1,817)	(9)	(1,852)	(113)	(1,965)
โอนกลับสำรองสำหรับลูกหนี้ปีก่อนบัญชีแล้ว	-	-	-	-	(10)	-	(10)	(18)	(28)
โอนกลับสำรองสำหรับลูกหนี้ที่ขาย	(55)	-	-	-	(2,398)	-	(2,453)	-	(2,453)
สำรองเพิ่ม(ลด)ที่เกิดจากการเปลี่ยนชั้นหรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักประกัน หรือการโอนสำรองทั่วไปเป็นสำรองเฉพาะรายลูกหนี้	(150)	103	(230)	580	2,256	(2,559)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	261	112	1,273	886	5,803	166	8,501	472	8,973

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม									
2550									
ชั้นปักดิ์	ชั้น กล่าวถึง เป็นพิเศษ	ชั้นต่ำกว่า มาตรฐาน	ชั้นสูงสัก	ชั้นสังสัย จะสูญ	สำรอง ทั่วไป	รวม	ลูกหนี้ ธุรกิจ หลักทรัพย์ และเช่าซื้อ	รวมทั้งหมด	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	819	79	776	601	4,606	65	6,946	618	7,564
บวก : เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-	-	3,563	3,563	25	3,588
โอนกลับสำรองสำหรับลูกหนี้ปิดบัญชีแล้ว หนี้สูญรับคืน	(26)	-	-	-	(62)	-	(88)	(21)	(109)
โอนมาจากการค่าเพื่อการปรับนмуลค่าจากการ ปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	27	27	-	27
โอนมาจากการสำรองจากเกินเรื่องในรายการ ระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	-	-	63	63	5	68
หัก : หนี้สูญตัดบัญชี	(17)	(1)	-	(3)	-	5	(16)	(76)	(92)
โอนไปดำเนินการปรับนmuลค่าจากการปรับ โครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	(3)	(3)	-	(3)
สำรองเพิ่ม(ลด)ที่เกิดจากการเปลี่ยนชั้นหรือการ เปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักประกัน หรือการโอนสำรอง ทั่วไปไปเป็นสำรองเฉพาะรายลูกหนี้	(300)	(62)	733	(289)	3,228	(3,310)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	476	16	1,509	309	7,772	428	10,510	551	11,061

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร							
2551							
ชั้นปักดิ์	ชั้นกล่าวถึง เป็นพิเศษ	ชั้นต่ำกว่า มาตรฐาน	ชั้นสูงสัก	ชั้นสังสัย จะสูญ	สำรอง ทั่วไป	รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	475	16	1,509	309	4,694	330	7,333
บวก : เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-	-	2,196	2,196
หนี้สูญรับคืน	-	-	-	-	-	8	8
โอนมาจากการปรับนmuลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	7	7
หัก : หนี้สูญตัดบัญชี	(10)	(7)	(6)	(3)	(1,817)	(9)	(1,852)
ตัดบัญชีจากการขายลูกหนี้ให้บริษัทเช่า	(12)	-	(30)	(84)	(2,317)	-	(2,443)
สำรองเพิ่ม(ลด)ที่เกิดจากการเปลี่ยนชั้นหรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่า หลักประกัน หรือการโอนสำรองทั่วไปไปเป็นสำรองเฉพาะรายลูกหนี้	(204)	103	(230)	580	2,133	(2,382)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	249	112	1,243	802	2,693	150	5,249

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธุนค่า						
2550						
ชั้นปกติ	ชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	ชั้นค่ากว่ามาตรฐาน	ชั้นสงสัย	ชั้นสงสัยจะสูญ	ส่วนร่องทั่วไป	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549						
คง : เพิ่มระหว่างปี	685	79	776	601	1,380	3,681
หนี้สูญรับคืน	-	-	-	-	-	3,563
โอนมาจากค่าเพื่อการปรับนูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	27
โอนมาจากสำรองจากสินเชื่อในรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	-	-	63
หัก : หนี้สูญตัดบัญชี	(17)	(1)	-	(3)	-	(16)
โอนไปค่าเพื่อการปรับนูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้สำรองเพิ่ม(ลด)ที่เกิดจากการเปลี่ยนชั้นหรือการเปลี่ยนแปลงนูลค่าหลักประกัน หรือการโอนสำรองทั่วไปเป็นสำรองเฉพาะรายลูกหนี้	-	-	-	-	-	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	(193)	(62)	733	(289)	3,314	(3,503)
	475	16	1,509	309	4,694	330
						7,333

## 12. ค่าเพื่อการปรับนูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ยอดต้นปี	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธุนค่า	
	2551	2550	2551	2550
คง : ค่าเพื่อการปรับนูลค่าของลูกหนี้ที่โอนมาจากการบัญชีค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	51	134	51	119
หัก : จำนวนที่ตัดจำนำยในระหว่างปี	(24)	(18)	(24)	(8)
ค่าเพื่อการปรับนูลค่าของลูกหนี้ที่โอนไปบัญชีค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7)	(68)	(7)	(63)
ยอดปลายปี	20	51	20	51

รายการตัดจำนำยและ/หรือการปรับบัญชีค่าเพื่อการปรับนูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้จะปรับปรุงโอนผ่านบัญชีค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

## 13. ทรัพย์สินของการขายได้แก่ ทรัพย์สินที่ได้มาจากการลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้หรือจากการประมูลซื้อจากการขายทอดตลาดของสินทรัพย์ที่ลูกหนี้ได้จำนวนอย่างไว หรือทรัพย์สินที่ได้รับจากการควบรวมกิจการที่ไม่ได้ใช้งานและรอการขาย

(หน่วย: ล้านบาท)

มูลค่าตามราคาทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธุนค่า	
	2551	2550	2551	2550
หัก : ค่าเพื่อการตัดค่า	3,245	3,280	3,017	3,033
มูลค่าตามบัญชี	(762)	(679)	(740)	(661)
	2,483	2,601	2,277	2,372

ภายใต้ลักษณะปรับโครงสร้างหนี้ ในบางกรณีที่ลูกหนี้ได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้โดยวิธีโอนทรัพย์ชำระหนี้ ธนาคารฯ ได้ให้สิทธิแก่ลูกหนี้ในการซื้อคืนทรัพย์สินดังกล่าว (Buyback options) หรือให้สิทธิแก่ลูกหนี้ในการซื้อคืนทรัพย์คืนก่อนผู้อื่น (First refusal rights) ภายในระยะเวลาและราคาที่กำหนดไว้ในลักษณะปรับโครงสร้างหนี้ ทั้งนี้ราคาซื้อคืนที่กำหนดไว้ส่วนใหญ่เป็นราคาที่ต้องหรือبالغดตอบเบี้ย

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม			
		2551	2550
	ยอดคงเหลือ	ส่วนที่มีภาระผูกพัน ในการให้สิทธิแก่ลูกหนี้ ในการซื้อคืน หรือซื้อก่อน	ยอดคงเหลือ
อสังหาริมทรัพย์	3,204	-	3,232
สังหาริมทรัพย์	41	-	48
รวม	3,245	-	3,280
หัก : ค่าเพื่อการด้อยค่า	(762)		(679)
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	2,483		2,601

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินและพาณิชนาการ			
		2551	2550
	ยอดคงเหลือ	ส่วนที่มีภาระผูกพัน ในการให้สิทธิแก่ลูกหนี้ ในการซื้อคืน หรือซื้อก่อน	ยอดคงเหลือ
อสังหาริมทรัพย์	3,017	-	3,033
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(740)		(661)
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	2,277		2,372

ธนาคารฯ พิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายโดยอ้างอิงจากราคประมูล ซึ่งธนาคารฯ ได้จัดให้มีการประมูลหรือทบทวนมูลค่าอย่างต่อเนื่องของทรัพย์สินรอการขายเป็นประจำทุกปีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดย ธปท. อย่างไรก็ตาม ราคาที่จะขายทรัพย์สินดังกล่าวได้จริงอาจแตกต่างจากการประมูลดังกล่าว นอกจากนั้น ธนาคารฯ มีข้อจำกัดในเรื่องระยะเวลาในการถือครองทรัพย์สินรอการขายที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากธนาคารฯ ไม่สามารถจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายภายในระยะเวลาที่กำหนด ธนาคารฯ จะต้องกันสำรองเพิ่มเติมตามเกณฑ์ที่กำหนดของ ธปท. ฝ่ายบริหารของธนาคารฯ เชื่อว่ามูลค่าที่แสดงในบัญชีหมายความสอดคล้องกับสถานการณ์และแผนการขายทรัพย์สินรอการขายในปัจจุบัน

## 14. หักน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์	งบการเงินรวม		รวม
			สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคากีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคากัน	
<b>ราคาทุน/ราคากีใหม่</b>					
31 ธันวาคม 2550	1,274	3,608	2,210	16	7,108
ซื้อเพิ่ม	-	17	166	18	201
จำนวนราย/ตัดจำนวนราย	-	-	(137)	-	(137)
โอน	(1)	(4)	16	(27)	(16)
31 ธันวาคม 2551	1,273	3,621	2,255	7	7,156
<b>ค่าเสื่อมราคางาน</b>					
31 ธันวาคม 2550	-	(1,155)	(1,494)	-	(2,649)
ค่าเสื่อมราคางานปี	-	(136)	(259)	-	(395)
ค่าเสื่อมราคางานส่วนที่					
จำนวนราย/ตัดจำนวนราย	-	2	127	-	129
31 ธันวาคม 2551	-	(1,289)	(1,626)	-	(2,915)
<b>ค่าเผื่อการตัดยอดค่า</b>					
31 ธันวาคม 2550	(88)	(264)	(29)	-	(381)
ลดลงระหว่างปี	1	2	1	-	4
31 ธันวาคม 2551	(87)	(262)	(28)	-	(377)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
31 ธันวาคม 2550	1,186	2,189	687	16	4,078
31 ธันวาคม 2551	1,186	2,070	601	7	3,864
ค่าเสื่อมราคางานปี					
2550					374
2551					395

(หน่วย: ล้านบาท)

ราคานุ/ราคากี่ตีใหม่	งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาดีใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคานุ		รวม
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	
31 ธันวาคม 2550	1,274	3,552	1,959	16	6,801
ซื้อเพิ่ม	-	17	152	17	186
จำนวนราย/ตัดจำนวนราย	-	-	(123)	-	(123)
โอน	(1)	(4)	16	(27)	(16)
31 ธันวาคม 2551	1,273	3,565	2,004	6	6,848
ค่าเสื่อมราคาระสม					
31 ธันวาคม 2550	-	(1,121)	(1,311)	-	(2,432)
ค่าเสื่อมราคาระรับปี	-	(134)	(235)	-	(369)
ค่าเสื่อมราคาระรับส่วนที่					
จำนวนราย/ตัดจำนวนราย	-	2	116	-	118
31 ธันวาคม 2551	-	(1,253)	(1,430)	-	(2,683)
ค่าเผื่อการตัดยอดค่า					
31 ธันวาคม 2550	(88)	(264)	(29)	-	(381)
ลดลงระหว่างปี	1	2	1	-	4
31 ธันวาคม 2551	(87)	(262)	(28)	-	(377)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2550	1,186	2,167	619	16	3,988
31 ธันวาคม 2551	1,186	2,050	546	6	3,788
ค่าเสื่อมราคาระรับปี					
2550					350
2551					369

ธนาคารฯ และบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคามาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคานุของสินทรัพย์ดังกล่าวณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีจำนวนเงินประมาณ 1,004 ล้านบาท และ 955 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะธนาคารฯ: 869 ล้านบาท และ 795 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 15. สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม					
อายุการตัด จำหน่าย	ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม 2550	เพิ่มขึ้น	โอนเข้า/ (โอนออก)	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม 2551
รายจ่ายในการพัฒนาปรับปรุงระบบ คอมพิวเตอร์ - อุปกรณ์ห้องพัฒนา ค่าซอฟท์แวร์คอมพิวเตอร์ ค่าสิทธิ รวม ค่าเพื่อการด้อยค่า	-	402	117	(20)	(20) 479
	5 - 10 ปี	371	40	20	(117) 314
	5 ,10 ปี	12	-	-	(3) 9
		785 (150)	157 (130)	-	(140) 29 802 (251) 551
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ		635			

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธุนาราย					
อายุการตัด จำหน่าย	ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม 2550	เพิ่มขึ้น	โอนเข้า/ (โอนออก)	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม 2551
รายจ่ายในการพัฒนาปรับปรุงระบบ คอมพิวเตอร์ - อุปกรณ์ห้องพัฒนา ค่าซอฟท์แวร์คอมพิวเตอร์ ค่าสิทธิ รวม ค่าเพื่อการด้อยค่า	-	402	117	(20)	(20) 479
	5 - 10 ปี	351	38	20	(111) 298
	5 ปี	8	-	-	(2) 6
		761 (150)	155 (130)	-	(133) 29 783 (251) 532
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ		611			

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 รายจ่ายในการพัฒนาปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์ดังกล่าวรวมรายจ่ายในการพัฒนาระบบ Core Banking จำนวนประมาณ 374 ล้านบาท ซึ่งการพัฒนาระบบอยู่ระหว่างการทบทวนความต้องการและหาระบบที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม รายจ่ายดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นรายจ่ายในการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ในส่วนที่เป็น Conceptual Design ซึ่งสามารถใช้ในการ Implement ต่อไปได้ เนื่องจากเป็นการรวบรวมความต้องการในการปฏิบัติงานจริง ซึ่งฝ่ายจัดการได้ทบทวนและเชื่อว่าจะใช้ประโยชน์ต่อไปได้ในอนาคต และได้ตั้งสำรองเพื่อการด้อยค่าในส่วนที่มีความไม่แน่นอนในการใช้ประโยชน์จำนวนรวม 251 ล้านบาท ไว้แล้วในบัญชี ณ วันสิ้นปี อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2551 ธนาราย ได้ดำเนินการเรียกค่าดูแลจากผู้พัฒนาระบบต่อศาลอนุญาโตตุลาการระหว่างประเทศ (ICC) ในมูลค่าประมาณ 128 ล้านบาท

## 16. សินทรัพយ័ន្ត

(អាណាព័ត៌មាន: ការប្រាក់ប្រាកដ)

	របៀបបង់ប្រាក់		របៀបបង់ប្រាក់ដែលបានបញ្ជាក់	
	2551	2550	2551	2550
ការបង់ប្រាក់ដែលបានបញ្ជាក់				
ការបង់ប្រាក់ដែលបានបញ្ជាក់	1,638	3,361	1,638	3,361
គម្រោង	703	905	701	902
គម្រោង	475	-	475	-
ការបង់ប្រាក់ដែលបានបញ្ជាក់	94	1,112	81	1,097
គម្រោង	52	702	52	702
គម្រោង	254	262	245	253
ការបង់ប្រាក់ដែលបានបញ្ជាក់	118	105	112	98
គម្រោង	-	-	4	590
គម្រោង	807	785	507	398
គម្រោង	4,141	7,232	3,815	7,401
គម្រោង	(144)	(155)	(144)	(155)
សិក្សាសាស្ត្រ	3,997	7,077	3,671	7,246

## 17. ឈើនុយ៉ាង

### 17.1 ចំណេកពាណិជ្ជកម្មឈើនុយ៉ាង

(អាណាព័ត៌មាន: ការប្រាក់ប្រាកដ)

	របៀបបង់ប្រាក់		របៀបបង់ប្រាក់ដែលបានបញ្ជាក់	
	2551	2550	2551	2550
ការបង់ប្រាក់ដែលបានបញ្ជាក់				
ការបង់ប្រាក់ដែលបានបញ្ជាក់	1,349	1,561	1,351	1,564
គម្រោង	20,876	25,250	21,123	25,386
ការបង់ប្រាក់ដែលបានបញ្ជាក់				
- ការបង់ប្រាក់ដែលបានបញ្ជាក់	61,450	43,925	61,452	43,927
- ការបង់ប្រាក់ដែលបានបញ្ជាក់	41,981	42,378	41,981	42,378
- ការបង់ប្រាក់ដែលបានបញ្ជាក់	33,935	52,781	33,961	52,794
គម្រោង	138	134	138	134
គម្រោង	159,729	166,029	160,006	166,183

### 17.2 ចំណេកពាណិជ្ជកម្មឈើនុយ៉ាង

(អាណាព័ត៌មាន: ការប្រាក់ប្រាកដ)

	របៀបបង់ប្រាក់		របៀបបង់ប្រាក់ដែលបានបញ្ជាក់	
	2551	2550	2551	2550
ការបង់ប្រាក់ដែលបានបញ្ជាក់				
ការបង់ប្រាក់ដែលបានបញ្ជាក់	154,575	164,688	154,827	164,842
ការបង់ប្រាក់ដែលបានបញ្ជាក់	5,154	1,341	5,179	1,341
ការបង់ប្រាក់ដែលបានបញ្ជាក់	159,729	166,029	160,006	166,183

\* រាយការបង់ប្រាក់ដែលបានបញ្ជាក់

### 17.3 จำแนกตามลักษณะเงินและกิ่นที่อยู่ของผู้พัก

	งบการเงินรวม			(หน่วย: ล้านบาท)		
	2551		2550			
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	158,835	693	159,528	165,052	797	165,849
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	197	-	197	96	-	96
เงินสกุลอื่น	4	-	4	84	-	84
รวม	159,036	693	159,729	165,232	797	166,029

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			(หน่วย: ล้านบาท)		
	2551		2550			
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	159,112	693	159,805	165,206	797	166,003
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	197	-	197	96	-	96
เงินสกุลอื่น	4	-	4	84	-	84
รวม	159,313	693	160,006	165,386	797	166,183

### 18. รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)

	งบการเงินรวม			(หน่วย: ล้านบาท)		
	2551		2550			
	เมื่อทางด้าน	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทางด้าน	มีระยะเวลา	รวม
<b>ในประเทศ :</b>						
ธนาคารแห่งประเทศไทยและกองทุนพัฒนาฯ	-	396	396	-	1,103	1,103
ธนาคารพาณิชย์	19	320	339	41	-	41
ธนาคารอื่น	3	-	3	2	-	2
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์						
บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทเครดิตฟองซิเออร์	197	480	677	264	300	564
สถาบันการเงินอื่น	427	6,580	7,007	572	3,865	4,437
รายการระหว่างธนาคารในประเทศ	646	7,776	8,422	879	5,268	6,147
<b>ต่างประเทศ :</b>						
เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ	89	-	89	235	-	235
เงินสกุลอื่น	773	965	1,738	393	924	1,317
รายการระหว่างธนาคารต่างประเทศ	862	965	1,827	628	924	1,552
รวมในประเทศและต่างประเทศ	1,508	8,741	10,249	1,507	6,192	7,699

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
2551			2550		
เมื่อท่วงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อท่วงถาม	มีระยะเวลา	รวม
<b>ในประเทศไทย:</b>					
ธนาคารแห่งประเทศไทยและกองทุนพื้นฟูฯ	-	396	396	-	1,103
ธนาคารพาณิชย์	16	-	16	40	-
ธนาคารอื่น	3	-	3	2	-
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์	248	480	728	295	300
บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์	435	6,580	7,015	580	3,865
สถาบันการเงินอื่น	702	7,456	8,158	917	5,268
รายการระหว่างธนาคารในประเทศไทย					
<b>ต่างประเทศ :</b>					
เงินสกุลดอลาร์สหรัฐฯ	89	-	89	235	-
เงินสกุลอื่น	773	965	1,738	393	924
รายการระหว่างธนาคารต่างประเทศ	862	965	1,827	628	924
รวมในประเทศไทยและต่างประเทศ	1,564	8,421	9,985	1,545	6,192
					7,737

## 19. เงินกู้ยืม

(หน่วย: ล้านบาท)

### หุ้นกู้ด้อยสิทธิ

หุ้นกู้ต้องเดินที่ มูลค่าตราไว้จำนวน 50 ล้านบาท  
สหราชอาณาจักร ครบกำหนดชำระปี 2559  
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้จำนวน 40 ล้านบาท  
สหราชอาณาจักร ครบกำหนดชำระปี 2560  
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิครบกำหนดปี 2546  
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้จำนวน 2,760  
ล้านบาท ครบกำหนดปี 2552 ไม่มีดอกเบี้ย

งบการเงินรวม					
2551			2550		
ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
-	1,747	1,747	-	1,687	1,687
-	1,398	1,398	-	1,350	1,350
544	-	544	544	-	544
2,760	-	2,760	2,760	-	2,760
3,304	3,145	6,449	3,304	3,037	6,341
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน					
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน ครบกำหนด ปี 2551 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.80 ต่อปี					
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน ครบกำหนด ปี 2552 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.85 ต่อปี					
ตัวเงินอัตราดอกเบี้ยคงที่					
ตัวแอลเเกนครบกำหนดปี 2551 อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 2.80 - 5.00 ต่อปี					
ตัวแอลเเกนครบกำหนดปี 2552 อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 3.00 - 4.00 ต่อปี					
ตัวสัญญาใช้เงินครบกำหนดชำระปี 2551					
อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.40 - 5.00 ต่อปี					
ตัวสัญญาใช้เงินครบกำหนดชำระปี 2552					
อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.80 - 5.25 ต่อปี					
การกู้ยืมโดยการขายลดลูกหนี้					
การกู้ยืมโดยการขายลดลูกหนี้					
ครบกำหนดปี 2551					
รวม					
หัก: ส่วนของเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือ					
3,924	3,145	7,069	6,678	3,037	9,715
(3,924)	-	(3,924)	(3,918)	-	(3,918)
-	3,145	3,145	2,760	3,037	5,797

งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
2551			2550		
ในประเทศไทย	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศไทย	ต่างประเทศ	รวม
<b>หุ้นกู้ด้อยสิทธิ</b>					
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้จำนวน 50 ล้านบาท สหรัฐฯ ครบกำหนดชำระปี 2559	-	1,747	1,747	-	1,687 1,687
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้จำนวน 40 ล้านบาท สหรัฐฯ ครบกำหนดชำระปี 2560	-	1,398	1,398	-	1,350 1,350
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิครบกำหนดปี 2546	544	-	544	544	- 544
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้จำนวน 2,760 ล้านบาท ครบกำหนดปี 2552 ไม่มีดอกเบี้ย	2,760	-	2,760	2,760	- 2,760
	3,304	3,145	6,449	3,304	3,037 6,341
<b>ตัวเงินอัตราดอกเบี้ยคงที่</b>					
ตัวแลกเงินครบกำหนดปี 2551 อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 2.85 - 4.05 ต่อปี	-	-	-	1,450	- 1,450
ตัวแลกเงินครบกำหนดปี 2552 อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 3.00 - 4.00 ต่อปี	149	-	149	-	- -
	149	-	149	1,450	- 1,450
<b>การกู้ยืมโดยการขายลดลูกหนี้</b>					
การกู้ยืมโดยการขายลดลูกหนี้ ครบกำหนดปี 2551	-	-	-	298	- 298
	-	-	-	298	- 298
<b>รวม</b>	3,453	3,145	6,598	5,052	3,037 8,089
หัก: ตัวของเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี เงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือ	(3,453)	-	(3,453)	(2,292)	- (2,292)
	-	3,145	3,145	2,760	3,037 5,797

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ธนาราฯ มีหุ้นกู้ด้อยสิทธิคงเหลือจำนวน 3,304 ล้านบาท ที่ได้รับโอน ณ วันครบรวมกิจการ
- ข) ในวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2550 ธนาราฯ ได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิไม่มีประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เพื่อขายให้กับผู้ลงทุน ในต่างประเทศ จำนวน 400 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 100,000 เหรียญสหรัฐฯ ราคาเสนอขายหน่วยละ 100,000 เหรียญสหรัฐฯ รวมเป็นหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่เสนอขาย 40 ล้านเหรียญสหรัฐฯ อายุหุ้นกู้ 10 ปี วันครบกำหนด 20 กุมภาพันธ์ 2560 สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ในปี 2555 อัตราดอกเบี้ย ในปีที่ 1-5 ชำระดอกเบี้ยในอัตรา 6 MONTH LIBOR US DOLLAR DEPOSITS + 350 BASIS POINT และในปีที่ 6 เป็นต้นไป ชำระดอกเบี้ยในอัตรา 6 MONTH LIBOR US DOLLAR DEPOSITS + 525 BASIS POINT ชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 20 กุมภาพันธ์ และวันที่ 20 สิงหาคม ของทุกปี (หันนี้ภายในได้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิ)
- หุ้นกู้ด้อยสิทธิซึ่งก้าวเข้ามามี Call Option ใน 3 กรณี
- กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายภาษีทำให้ผู้ออกหุ้นกู้ต้องรับภาระทางภาษีเพิ่มขึ้น
  - กรณีที่ผู้ออกหุ้นกู้ประسังค์จะไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด ภายหลังครบอายุ 5 ปี
  - กรณีที่หุ้นกู้ไม่สามารถนับเป็น Lower Tier II Subordinated Debt ของผู้ออกหุ้นกู้ได้ หันนี้หัง 3 กรณีผู้ออกหุ้นกู้จะต้องได้รับอนุญาตให้ไถ่ถอนจากธนาคารแห่งประเทศไทยก่อน
- หุ้นกู้ด้อยสิทธิมีข้อกำหนดบางประการตามที่ระบุไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้องรวมทั้งการห้ามกู้ยืม คำประกันหรือก่อภาระผูกพันใดๆ ที่ด้อยสิทธิเช่นเดียวกับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่ออกจำนำภายใต้ใน 120 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้จำนวน 23 ล้านบาท ได้ถูกตั้งพักไว้และทยอยตัดจำหน่ายตลอดอายุของหุ้นกู้
- ค) ในวันที่ 17 กรกฎาคม 2549 ธนาราฯ ได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิและไม่มีประกันเพื่อขายให้กับผู้ลงทุนในต่างประเทศจำนวน 50 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ราคาเสนอขายหน่วยละ 1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ รวมเป็นหุ้นกู้

ด้วยสิทธิที่เสนอขาย 50 ล้านเหรียญสหรัฐฯ อายุหุ้นกู้ 10 ปี วันครบกำหนด 17 กรกฎาคม 2559 สามารถไถ่ถอน ก่อนกำหนดได้ในปี 2554 อัตราดอกเบี้ย 6 MONTH LIBOR US DOLLAR DEPOSITS + 350 BASIS POINT สำหรับ 5 ปีแรก และหลังจากวันไถ่ถอนก่อนกำหนดในปี 2554 อัตราดอกเบี้ย 6 MONTH LIBOR US DOLLAR DEPOSITS + 525 BASIS POINT ชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 17 กรกฎาคม และวันที่ 17 มกราคม (ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิ)

หุ้นกู้ด้วยสิทธิที่ดังกล่าวมี Call Option ใน 3 กรณี

1. กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายภายในประเทศที่ให้ผู้ออกหุ้นกู้ต้องรับภาระทางภาษีเพิ่มขึ้น
2. กรณีที่ผู้ออกหุ้นกู้ประسังค์จะไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดได้ ณ วันครบอายุ 5 ปี
3. กรณีที่หุ้นกู้ไม่สามารถนับเป็น Lower Tier II Subordinated Debt ของผู้ออกหุ้นกู้ได้

ทั้งนี้ทั้ง 3 กรณีผู้ออกหุ้นกู้จะต้องได้รับอนุญาตให้ไถ่ถอนจากธนาคารแห่งประเทศไทย ก่อนหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีข้อกำหนดตามประกาศตามที่ระบุไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการห้ามกู้ยืม คำประกันหรือก่อภาระผูกพันใดๆ ที่ด้อยสิทธิเช่นเดียวกับหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่ออกจำหน่าย ยกเว้นจะมีสิทธิที่ด้อยกว่าหรือเท่ากัน

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้จำนวน 38 ล้านบาท ได้ถูกตั้งพักไว้และทยอยตัดจำหน่ายโดยตลอดอายุของหุ้นกู้

## 20. หนี้สินอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2551	2550	2551	2550
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของตราสารอนุพันธ์ สัญญาปรับลดภาระกันของตราสารอนุพันธ์	1,006	1,052	1,006	1,052
เจ้าหนี้กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	517	1,572	517	1,572
สำรองเงินบำเหน็จบัณეช	484	435	484	435
หนี้ลินอื่นระหว่างรอการโอนบัญชี	5	5	-	-
อื่นๆ	1,040	358	1,038	352
รวม	1,427	1,548	673	696
	4,479	4,970	3,718	4,107

## 21. หุ้นเรือนหุ้น

### การเพิ่มทุน

ในเดือนมกราคม 2551 ธนาคารฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ตามผลของการขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Rights Offering) ตามจำนวนที่มีผู้ถือหุ้นเดิมของซื้อจำนวน 3,048,039,603 หุ้น รวมเป็นเงินที่ธนาคารฯ ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 4,145 ล้านบาท

ภายหลังการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นดังกล่าวทั้งหมดแล้วมีหุ้นสามัญเพิ่มทุนคงเหลือจำนวน 1,401,760,785 หุ้น ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2551 จึงได้มีมติให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจำนวนดังกล่าว แบบเฉพาะเจาะจงให้แก่กองทุนฟื้นฟูฯ และกลุ่ม TPG Newbridge จำนวน 617,511,977 หุ้น และ 784,248,808 หุ้น ตามลำดับ ในราคาหุ้นละ 1.38 บาท ซึ่งกองทุนฟื้นฟูฯ และกลุ่ม TPG Newbridge ได้ชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงดังกล่าวรวม 1,934 ล้านบาทแล้ว เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2551

เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2551 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2551 ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 25,030,127,182.50 บาท เป็น 50,060,254,365 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 6,674,700,582 หุ้น muc ค่าหุ้นละ 3.75 บาท และกำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน ดังนี้

- 1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมด จำนวน 6,674,700,582 หุ้น เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ตามรายชื่อที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ คณะกรรมการธนาคารจะได้มีการกำหนดต่อไปในอัตรา 1 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่
- 2) ให้สามารถขายหุ้นเพิ่มทุนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ (3.75 บาท) และราคเสนอขายดังกล่าวจะไม่ต่ำกว่าหุ้นละ 0.66 บาท (ราคดังกล่าวสะท้อนมูลค่าทางบัญชี (Book Value) ของหุ้นธนาคารฯ ที่ปรากฏตามงบการเงินก่อน

สอบทานของธนาคารฯ งวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2551) โดยราคา 0.66 บาทดังกล่าวเป็นการกำหนดราคาขั้นต่ำตามกฎหมายเท่านั้น

- 3) หากมีหุ้นเหลือจากการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมแบบ Rights Offering ให้นำหุ้นที่เหลือไปจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายที่จองเกินสิทธิตามสัดส่วนการถือหุ้นก่อนกว่าหุ้นดังกล่าวจะหมด
- 4) 在การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (ก) ให้การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดำเนินการภายหลังจากการซื้อหุ้นของธนาคารโดย CIMB Bank Berhad (“CIMB Bank”) จากกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (“กองทุนฟื้นฟูฯ”) และการทำ�单ขอซื้อหุ้นทั้งหมดของธนาคาร (Tender Offer) โดย CIMB Bank อันสืบเนื่องมาจาก การซื้อขายหุ้นดังกล่าวดำเนินการแล้วเสร็จ (ข) ให้คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจพิจารณากำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายหุ้นต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นซึ่งผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) และ (ค) ให้คณะกรรมการธนาคาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายมีอำนาจการดำเนินการใดๆ ลงนามในเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการต่างๆ อันจำเป็นและสมควรอันเกี่ยวเนื่องกับการออกและเสนอขายหุ้นต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นซึ่งผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) รวมถึงการให้ข้อมูลยื่นเอกสารหลักฐานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กระทรวงพาณิชย์และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 1/2552 ได้มีมติให้นำเสนอที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2552 ในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เพื่อพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลงมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2551 วาระที่ 2 และวาระที่ 4 จากเดิมที่กำหนดตราสารเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนไม่ต่ำกว่าหุ้นละ 0.66 บาท เป็นตราสารเสนอขายหุ้นละ 0.38 บาท

### การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2551 การซื้อขายหุ้นจากกองทุนฟื้นฟูฯ ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว เนื่องจากเงื่อนไขบางคันก่อนตามสัญญาซื้อขายหุ้นได้มีการดำเนินการครบถ้วนหรือได้รับการผ่อนผันแล้ว จึงเป็นผลให้ CIMB Bank เป็นผู้ถือหุ้นของธนาคารฯ เท่ากันร้อยละ 42.1271 นับตั้งแต่วันที่ 5 พฤศจิกายน 2551 ซึ่งภายหลังการซื้อหุ้นจำนวนดังกล่าว CIMB Bank มีหน้าที่ต้องทำ�单ขอซื้อหุ้นทั้งหมดของธนาคารฯ (Tender Offer) ตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

วันที่ 6 พฤศจิกายน 2551 ธนาคารฯ ได้แจ้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า ธนาคารฯ ได้รับแจ้งจาก CIMB Bank ประสงค์จะทำ�单ขอหักทรัพย์ของกิจการ และได้ยื่นแบบประกาศเจตนาในการเข้าถือหักทรัพย์เพื่อครอบจำกัดการ (แบบ 247-3) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เรียบร้อยแล้ว

วันที่ 17 พฤศจิกายน 2551 ธนาคารฯ ได้แจ้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า CIMB Bank ได้ทำการซื้อหักทรัพย์ทั้งหมดของธนาคารฯ โดยมีกำหนดระยะเวลาซื้อเป็นเวลา 30 วันทำการ ตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2551 ถึงวันที่ 6 มกราคม 2552

วันที่ 1 ธันวาคม 2551 ธนาคารฯ ได้แจ้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า CIMB Bank มีความประสงค์ที่จะขอแก้ไขเพิ่มข้อมูลคำเสนอซื้อหักทรัพย์ทั้งหมดของธนาคารฯ ในส่วนของรายละเอียดของผู้ที่ทำการซื้อ และรายละเอียดของธนาคารฯ

วันที่ 22 ธันวาคม 2551 ธนาคารฯ ได้แจ้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า CIMB Bank ได้ยื่นแบบรายงานผลการเสนอซื้อหักทรัพย์เบื้องต้นตามแบบ 247-6 ข เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2551 โดยมีผู้ถือหุ้นแสดงเจตนาขายหุ้นตามคำเสนอซื้อ ณ สิ้นวันที่ 19 ธันวาคม 2551 จำนวน 2,596,618,837 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 38.90 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคารฯทำให้ CIMB Bank ถือหุ้นรวมกันเป็น 5,408,481,396 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 81.03 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคารฯ

วันที่ 13 มกราคม 2552 ธนาคารฯ ได้แจ้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า CIMB Bank ได้ยื่นแบบรายงานผลการเสนอซื้อหักทรัพย์เบื้องต้นตามแบบ 256-2 โดยมีระยะเวลาการรับซื้อหักทรัพย์ของธนาคารฯ ตามคำเสนอซื้อได้ครบกำหนดแล้วเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2552 มีผู้ถือหุ้นแสดงเจตนาขายหุ้นรวมทั้งสิ้น จำนวน 3,331,681,973 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 49.91 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคารฯ ทำให้ CIMB Bank ถือหุ้นรวมกันเป็น 6,143,544,532 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 92.04 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคารฯ

## การลดทุน

เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 1/2552 มีมติเห็นชอบให้นำเสนอที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2552 ในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เพื่อพิจารณาอนุมัติให้ธนาคารฯ ลดทุนจดทะเบียน โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 3.75 บาท ลดลงเหลือมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท โดยเงินส่วนเกินจากการลดทุนจดทะเบียนจะนำไปล้างส่วนต่างมูลค่าหุ้นและขาดทุนสะสมตามลำดับ การดำเนินการลดทุนดังกล่าวจะเกิดขึ้นภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของธนาคารฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Rights Offering) และเมื่อได้รับอนุมัติจากธนาคารแห่งประเทศไทย ผลจากการลดทุนดังกล่าวจะทำให้ทุนจดทะเบียนของธนาคารฯ ลดลงจาก 50,060,254,365 บาท เป็น 6,674,700,582 บาท

## 22. หันສ่ายซื้อคืน - หันສ่ายของธนาคารฯ ถือโ地道บธิปัทช่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทหลักทรัพย์ บีที จำกัด และบริษัทเงินทุน กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน)(บริษัทย่อยของธนาคารฯ) มีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของธนาคารฯ รวม 124,589,637 หุ้น เงินลงทุนในหุ้นสามัญของธนาคารฯ ถือเป็นรายการหุ้นสามัญซื้อคืนในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 460 ล้านบาท ซึ่งจำนวนดังกล่าวแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นตามวิธีราคานุน

ในเดือนมกราคม 2552 บริษัทหลักทรัพย์ บีที จำกัด และบริษัทเงินทุน กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อยของธนาคารฯ) ได้จำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าวให้แก่ CIMB Bank Berhad ตามคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ในราคาหุ้นละ 2.10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 262 ล้านบาท ขาดทุนจากการจำหน่ายหุ้นดังกล่าวจำนวน 199 ล้านบาท จะบันทึกไปยังขาดทุนสะสมในวันจำหน่าย

## 23. ส่วนเกินทุนจากการเติร์ราคาลินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการเติร์ราคาลินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการเติร์ราคาที่ดิน และอาคาร ส่วนเกินทุนจากการเติร์ราคาลินทรัพย์ ดังกล่าว จะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2551
ยอดคงเหลือต้นปี	768
หัก: ตัดจำหน่าย	(19)
ยอดคงเหลือปลายปี	749
	768

ส่วนเกินทุนจากการเติร์ราคาลินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินบันดาลใจ

## 24. ส่วนเกิน(ต่ำ)กว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน

		(หน่วย: ล้านบาท)
		งบการเงินเฉพาะธนาคาร
	2551	2550
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
ตราสารหนี้	221	6
ตราสารทุน	11	27
รวม	232	33
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
ตราสารหนี้	(1)	(134)
ตราสารทุน	(175)	(172)
รวม	(176)	(306)
ส่วนเกิน (ต่ำ) กว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน - สุทธิ	56	(273)

## 25. สำรองทุนตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ. 2535 ธนาคารฯ จะต้องจัดสรรเงินสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

## 26. เงินกองทุนตามกฎหมาย

วัตถุประสงค์ของธนาคารในการบริหารทุนคือการดำเนินไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำเนินกองทุนตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 ประกอบด้วย

		(หน่วย: ล้านบาท)
	2551	2550
เงินกองทุนชั้นที่ 1		
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว	25,030	8,343
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(10,607)	-
เงินสำรองตามกฎหมาย	6	6
ขาดทุนสุทธิคงเหลือจากการจัดสรร	(10,310)	(7,430)
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	4,119	919
เงินกองทุนชั้นที่ 2		
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	468	478
เงินสำรองสำหรับลูกหนี้จัดชั้นปกติ	226	383
หุ้นกู้ด้อยสิทธิระยะยา	2,060	58
รวม	2,754	919
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 และ 2	6,873	1,838
หัก: ส่วนขาดทุนจากการตีราคตราสารทุนประเภทเพื่อขาย	(174)	(168)
รวมเงินกองทุนตามกฎหมาย	6,699	1,670

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้นต่อสินทรัพย์สุทธิและอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์สุทธิของธนาคารฯ ที่คำนวณตามหลักเกณฑ์การกำหนดคูดเลเงินกองทุนสำหรับธนาคารพาณิชย์ที่ประกาศโดย ธปท. ลงวันที่ 27 พฤษภาคม 2551 เท่ากับร้อยละ 5.80 และร้อยละ 3.57 ตามลำดับ

## 27. ขาดทุนจากการเงินลงทุน

ขาดทุนจากการเงินลงทุนที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ได้รวมรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2551	2550	2551	2550
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	(2,962)	(5,828)	(2,950)	(5,826)
สำรองเพื่อการตัดยอดค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	(10)	42	(304)
สำรองเพื่อการตัดยอดค่าของเงินลงทุน (เพิ่มขึ้น) ลดลง กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	(522)	13	(521)	4
โอนกลับสำรองเพื่อการตัดยอดค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ด้อยคุณภาพ	-	114	-	115
กำไร (ขาดทุน) ที่เกิดขึ้นจริงจากการซื้อขายหลักทรัพย์ เงินลงทุนเพื่อค้า	66	-	63	-
เงินลงทุนเพื่อขาย	1,028	239	1,034	194
เงินลงทุนที่จะถือเงินลงทุน	14	33	16	35
เงินลงทุนทั่วไป	8	(923)	8	(923)
กำไรที่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในลูกหนี้ด้อยคุณภาพ	137	26	137	26
ขาดทุนจากการเงินลงทุน	1,230	838	71	19
	(1,001)	(5,498)	(2,100)	(6,660)

## 28 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ธนาคารฯ ไม่มีภาระภาษีเงินได้สำหรับปีหลังจากคำนวนbalance sheet ด้วยค่าใช้จ่ายและสำรองด่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้อือเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวนภาษีและหักด้วยรายได้ที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำร่วมคำนวนเป็นรายได้ในทางภาษี ทั้งนี้เนื่องจากธนาคารฯ มีผลขาดทุนทางภาษียกมาหากกว่ากำไรสุทธิสำหรับปีภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อย

## 29. กองทุนบำเหน็จบำนาค

ธนาคารฯ มีระเบียบในการจ่ายเงินบำเหน็จให้กับพนักงานที่มีอายุงานครบ 10 ปีขึ้นไปและออกจากรางานธนาคารฯ ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด ธนาคารฯ บันทึกเงินบำเหน็จพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลา หักน้ำทักษะพนักงานคนใดลาออกโดยไม่มีสิทธิได้รับเงินบำเหน็จพนักงาน ธนาคารฯ จะบันทึกจำนวนยอดสะสมที่ได้ตั้งค่าง่ายไว้ไปลดค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในปีที่พนักงานดังกล่าวลาออก เงินบำเหน็จดังกล่าวให้เฉพาะพนักงานที่เป็นพนักงานสหธนาคารเดิมที่ปฏิบัติงานอยู่กับธนาคารฯ เท่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีพนักงานจำนวน 707 คนที่ธนาคารฯ มีภาระผูกพันตามระเบียบเงินบำเหน็จ และมียอดหนี้สินเงินบำเหน็จพนักงานที่บันทึกไว้แล้ว 493 ล้านบาท

## 30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ธนาคารฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้รวมกันจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานสมทบทุนในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือนพนักงาน และเงินที่ธนาคารฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบทุนให้ในอัตราร้อยละ 5 และจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และจะถูกจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบทุนเป็นจำนวนประมาณ 78 ล้านบาท และ 72 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะธนาคารฯ : 66 ล้านบาท และ 59 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 31. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเฉพาะธนาการเป็นกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานซึ่งคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยต่อหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่อยู่ในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนรวมเป็นกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานซึ่งคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยต่อหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี (สุทธิจากหุ้นสามัญซึ่อคืนที่ถือโดยบริษัทย่อยในงบการเงินรวม)

### 32. ทรัพย์สินที่ติดการผูกพัน

#### 32.1 ทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกัน

ธนาการฯ และบริษัทย่อยได้นำทรัพย์สินของธนาการฯ และบริษัทย่อย เช่น เงินฝากธนาการ พันธบัตรรัฐบาล พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น ไปวางเป็นหลักประกันในเรื่องดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาการ	
	2551	2550	2551	2550
สำหรับหลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	312	-	-	-
สำหรับการใชไฟฟ้า	9	9	9	9
สำหรับค้ำประกันเงินกู้	45	45	-	-
สำหรับการเปิดสาขา	-	33	-	33
อื่นๆ	14	14	-	-
รวม	380	101	9	42

#### 32.2 ทรัพย์สินที่ติดการผูกพัน

ธนาการฯ มีเงินลงทุนประเภทหุ้นทุนซึ่งแสดงไว้เป็นเงินลงทุนระยะยาวที่ได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ได้กำหนดให้ธนาการฯ จำหน่ายเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาตามข้อตกลงภายใน 1 ปี ถึง 20 ปี นับจากวันที่กำหนดในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 เงินลงทุนที่ติดการผูกพันดังกล่าวมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ปีที่พ้นกำหนด	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาการ			
	2551		2550	
	จำนวนบริษัท	มูลค่าราคานุ	จำนวนบริษัท	มูลค่าราคานุ
ไม่มีกำหนด	-	-	1	-
2551	-	-	1	-
2553	1	8	1	8
2554 เป็นต้นไป	2	-	2	-
รวม	3	8	5	8

นอกจากนี้ ธนาการฯ มีทรัพย์สินของการขายที่มีการผูกพันตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้ที่ให้ลิขิแก่ลูกหนี้ในการซื้อคืนหรือซื้อก่อนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 13

### 33. การพูดพันและหนี้สินที่ต่อจากเกิดขึ้น

#### 33.1 การพูดพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ธนาคารฯ มีการพูดพันที่มีสาระสำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	2551			2550		
	เงินบาท	เงินตราต่างประเทศ	รวม	เงินบาท	เงินตราต่างประเทศ	รวม
การรับอาвлัตัวเงิน <sup>(1)</sup>	496	-	496	924	-	924
การค้าประภันการซื้อขายเงิน	455	16	471	535	75	610
การระดมตัวแลกเงินค่าสินค้าเข้า ที่ซึ่งไม่ครบกำหนด	-	438	438	-	335	335
เด็ตเตอร์อฟเครดิต	23	1,313	1,336	105	2,122	2,227
การพูดพันอื่น:						
การค้าประภันอื่น <sup>(1)</sup>	5,643	219	5,862	6,061	368	6,429
สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ทันทีและล่วงหน้า						
- สัญญาซื้อ	-	16,050	16,050	-	37,521	37,521
- สัญญาขาย	-	22,019	22,019	-	51,017	51,017
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย						
- สัญญาซื้อ	8,265	2,892	11,157	26,794	2,521	29,315
- สัญญาขาย	1,205	9,353	10,558	2,705	24,715	27,420
สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ						
- ขายสิทธิที่จะซื้อ	-	-	-	-	212	212
สัญญา Interest Rate Cap						
- สัญญาซื้อ	-	-	-	960	-	960
- สัญญาขาย	-	-	-	960	-	960
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย						
- จ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่	23,351	11,022	34,373	38,163	13,540	51,703
- จ่ายอัตราดอกเบี้ยโดยตัว	26,020	11,022	37,042	35,463	13,276	48,739
- รับอัตราดอกเบี้ยคงที่	23,180	11,022	34,202	33,523	13,276	46,799
- รับอัตราดอกเบี้ยโดยตัว	26,191	11,022	37,213	40,103	13,540	53,643
สัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านเครดิต						
- สัญญาขาย	382	-	382	382	-	382
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	7,555	-	7,555	8,122	-	8,122
รวม	122,766	96,388	219,154	194,800	172,518	367,318

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารฯ มีภาระจากการออกหนังสือค้าประภันให้แก่บริษัทร่วม จำนวน 4 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2550 : 4 ล้านบาท) และภาระจากการรับอาвлัตัวเงินแก่บริษัทอยู่จำนวน 310 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2550: 442 ล้านบาท) ซึ่งภาระการค้าประภันแก่บริษัทอยู่ดังกล่าวได้ตัดออกจากการเงินรวมแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 การพูดพันตามภาระค้าประภันมีรายการที่ถูกเรียกให้ชำระเงินที่ยังคงค้างเป็นประเด็นที่องค์กรคลังสินค้า (อคส.) มีหนังสือลงวันที่ 4 กันยายน 2550 ขอให้ธนาคารฯ ชำระหนี้ตามภาระการค้าประภันสัญญาซื้อขายข้าวจำนวน 111.5 ล้านบาท เนื่องจากลูกหนี้ผิดสัญญาซื้อขายข้าว ซึ่งต่อมากลุ่มนี้ได้มีหนังสือถึงธนาคารฯ ให้ระงับการชำระเงินตามภาระหนังสือค้าประภันไว้ทั้งหมด จนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาถึงที่สุด โดยให้เหตุผลว่ามิได้ปฏิบัติผิดเงื่อนไขในสัญญา แต่เพราคุณภาพข้าวสารในคลังสินค้าไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้และได้ฟ้องดำเนินคดี

กับ อคส. ปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนการพิจารณาของศาล ธนาคราฯ ในฐานะผู้ค้าประกันได้พิจารณาสำเนาสัญญา สำเนาหนังสือขอขยายระยะเวลารับมอบข้าวสารของลูกหนี้ และสำเนาหนังสือพิจารณาให้ขยายระยะเวลาการรับมอบข้าวสารโดยได้รับยกเว้นค่าปรับและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมดของ อคส. ซึ่ง อคส. ส่งมาให้ธนาคราฯ พร้อมกับหนังสือขอให้ชำระหนี้ ตามภาระการค้าประกันแล้วเชื่อว่าคุณภาพข้าวสารไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้จริง อคส. จึงพิจารณาให้ขยายระยะเวลารับมอบข้าวโดยได้รับยกเว้นค่าปรับและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมด ดังนั้นจึงเชื่อมั่นว่าธนาคราฯ ไม่น่าจะเกิดความเสียหายจากการค้าประกันดังกล่าว อย่างไรก็ตาม เพื่อความระมัดระวัง ธนาคราฯ จึงได้ตั้งสำรองภาระค้าประกันสัญญาซื้อขายข้าวจำนวนห้อละ 50 ของภาระค้าประกันสัญญาซื้อขายข้าว ที่ได้รับการเรียกร้องจาก อคส. เป็นจำนวนเงิน 55 ล้านบาท โดยบันทึกเป็นหนี้สินในบัญชีหนี้สินอื่น

นอกจากภาระการค้าประกันข้างต้น ธนาคราฯ มีภาระการค้าประกันสัญญาฝากเก็บรักษาข้าวสารจำนวน 237.5 ล้านบาท เนื่องจากเป็นภาระการค้าประกันการรับฝากข้าวตั้งแต่ปี 2547 ต่อปี 2548 ซึ่งเป็นเวลาที่ผ่านมานานแล้ว ประกอบกับทั้งลูกหนี้และ อคส. ต่างเป็นผู้ร่วมรับผิดชอบถือกุญแจเปิด-ปิดคลังสินค้า และห้ามจัดทำกุญแจสำรอง อีกทั้งไม่มีหนังสือเรียกร้องให้ชำระหนี้ตามภาระการค้าประกันแต่ประการใด ธนาคราฯ จึงไม่เชื่อว่าจะเกิดความเสียหายแก่ธนาคราฯ จากการค้าประกันสัญญาฝากเก็บรักษาข้าวสารดังกล่าวข้างต้น

### 33.2 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

(ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ธนาคราฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดีในศาลในฐานะจำเลย ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นคดีละเมิดฟ้องเรียกร้องค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่าเมื่อคดีสิ้นสุดจะไม่มีผลกระหนຍอย่างเป็นสาระสำคัญต่อธนาคราฯ และบริษัทย่อย สรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคราฯ		
	2551	2550
ทุนทรัพย์ในคดีที่ถูกฟ้องในฐานะจำเลยโดยตรง	311	309
ทุนทรัพย์ในคดีที่ถูกฟ้องในฐานะจำเลยร่วม	10	5
- ทุนทรัพย์เฉพาะส่วนในคดีที่สามารถระบุได้ว่าเป็นส่วนของธนาคราฯ		
- ทุนทรัพย์ในคดีที่ไม่สามารถระบุได้ว่าเป็นส่วนของธนาคราฯ		
ดังนั้นแสดงยอดทุนทรัพย์รวม	24,620	24,630
รวม	24,941	24,944

ในส่วนของคดีฟ้องร้องดังกล่าว ส่วนหนึ่งจำนวน 24,500 ล้านบาทเป็นคดีที่ธนาคราฯ ถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วมกับบสท. และธนาคราฯ อื่น ซึ่งลูกหนี้ได้ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายกรณีถูกโอนหนี้จากธนาคราฯ ต่าง ๆ ไปยังบสท. แต่การโอนลูกหนี้ดังกล่าวเป็นการโอนตามพระราชกำหนดบรรทบทบเรียกร้องค่าเสียหาย พ.ศ. 2544 ดังนั้นธนาคราฯ เชื่อว่า เมื่อคดีสิ้นสุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อธนาคราฯ ทั้งนี้หนี้ในส่วนของธนาคราฯ ที่โอนไปยังบสท. นี้จำนวนประมาณ 959 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนี้ที่เกิดก่อนธนาคราฯ ควบรวมกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ในจำนวนดังกล่าวข้างต้น มีคดีความที่ศาลชั้นต้นพิพากษาให้ธนาคราฯ แพ้คดีต่อโจทก์ในคดีที่ธนาคราฯ ถูกฟ้องในฐานะจำเลยโดยตรงและในคดีที่ธนาคราฯ ถูกฟ้องในฐานะจำเลยร่วมเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 5 ล้านบาท และ 36 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตามธนาคราฯ อยู่ระหว่างการยื่นอุทธรณ์

นอกเหนือจากคดีความที่กล่าวข้างต้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 15 ในระหว่างปี 2551 ธนาคราฯ ได้ยื่นข้อเรียกร้องต่อศาลอนุญาโตตุลาการระหว่างประเทศของ ICC เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2551 เรียกค่าเสียหายจากผู้พัฒนาระบบที่ไม่สามารถส่งมอบระบบไปที่ตามสัญญาได้ เป็นเงินจำนวน 128 ล้านบาท โดยผู้พัฒนาระบบที่ได้ยื่นคำให้การและดำเนียกร้องแจ้งให้ธนาคราฯ ชำระเงินให้ครบตามสัญญา เป็นจำนวน 9 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งธนาคราฯ เชื่อว่า เมื่อคดีสิ้นสุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อธนาคราฯ

(ข) ธนาคราฯ มีภาระที่จะต้องรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุน (ถ้ามี) จาก บสท. ตามที่กล่าวไว้ในสัญญาอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพให้กับ บสท. ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 37

### 33.3 การพูนเตมลัญญาแห่งราชบัณฑิ化

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ธนาคราฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และรถยกต์ โดยสัญญาเช่ามีอายุตั้งแต่ 6 เดือนขึ้นไป ทั้งนี้ธนาคราฯ และบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตโดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

จ่ายภายใน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาครา	
	2551	2550	2551	2550
1 - 3 ปี	469	516	393	464
4 - 5 ปี	27	32	27	31
6 - 10 ปี	26	34	26	34
11 - 30 ปี	14	17	14	17

### 33.4 การพูนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคราฯ มีการพูนดังต่อไปนี้

- ธนาคราฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อที่ปรึกษาเพื่อการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์และสัญญาติดตั้งและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์กับบริษัทหลายแห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คงเหลือมูลค่าที่ทางธนาคราฯ จะต้องจ่ายภายใต้สัญญานี้ดังกล่าวอีกจำนวนเงินประมาณ 291 ล้านบาท และ 0.2 ล้านเหรียญสหราชอาณาจักร
- ธนาคราฯ มีการพูนตามสัญญาซื้อและติดตั้งอุปกรณ์เป็นจำนวนเงินประมาณ 15 ล้านบาท

## 34. รายการธุรกิจกับกิจการ/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี ธนาคราฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเง้นท์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างธนาคราฯ และบริษัทเหล่านั้น และเป็นไปตามปกติธุรกิจ ซึ่งรายการที่มีสาระสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาครา	
	2551	2550	2551	2550
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้:				
ดอกเบี้ยรับ	-	-	158	308
เงินปันผลรับ	-	-	175	-
ค่าธรรมเนียมรับและบริการ	-	-	143	826
รายได้อื่น	-	-	12	14
ค่าใช้จ่าย:				
ดอกเบี้ยจ่าย	3	1	9	8
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	-	-	18	19
ค่าธรรมเนียมจ่าย	-	-	3	9
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	2	7
<b>บริษัทร่วม</b>				
รายได้:				
ดอกเบี้ยรับ	-	1	-	1
ค่าธรรมเนียมรับ	-	8	-	8
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้:				
ดอกเบี้ยรับ	8	19	8	19
เงินปันผลรับ	1	-	1	-
ค่าธรรมเนียมรับ	30	1	30	1
ค่าใช้จ่าย:				
ดอกเบี้ยจ่าย	3	75	3	75

ในระหว่างปีปัจจุบัน ธนาคารฯ ได้เรียกเก็บค่าธรรมเนียมการบริหารสินทรัพย์จากบริษัทบริหารสินทรัพย์สาทร จำกัด (บริษัทที่อยู่) ตามสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาแต่งตั้งตัวแทนเรียกเก็บรับชำระหนี้และว่าจ้างบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพลงวันที่ 29 สิงหาคม 2550 โดยคิดค่าธรรมเนียมจำนวนร้อยละ 30 ของจำนวนเงินที่ได้รับชำระจากลูกหนี้และจากเงินที่ได้รับจากทรัพย์สินจากการขายก่อนหักต้นทุนและค่าใช้จ่ายใด ๆ ค่าธรรมเนียมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 คิดเป็นจำนวนเงิน 97 ล้านบาท (2550: 790 ล้านบาท) แสดงรวมอยู่ในค่าธรรมเนียมและบริการอื่นในงบกำไรขาดทุน ส่วนยอดคงค้างแสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์อื่นในงบดุล ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารฯ มียอดลูกหนี้ค่าธรรมเนียมค้างรับจากบริษัทอยู่ดังกล่าวจำนวน 4 ล้านบาท

ในระหว่างปี ธนาคารฯ ได้ดำเนินการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ด้วยคุณภาพของธนาคารฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารรวมทั้งสิ้น 110 ราย ให้กับบริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด ในมูลค่ารวม 112 ล้านบาท การหันสู่สุทธิ (หลังหักค่าเพื่อหนี้สั้นจะสูญ) มีจำนวน 110 ล้านบาท

นอกจากนี้ ธนาคารฯ และบริษัทอย่างแห่งหนึ่งมีการซื้อขายหลักทรัพย์ผ่านบริษัทอย่างอื่นแห่งหนึ่ง โดยมีปริมาณการซื้อขายสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 เท่ากัน 36 ล้านบาท และ 1,648 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้โดยมีค่าธรรมเนียมการซื้อขายหลักทรัพย์สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันประมาณ 0.09 ล้านบาท และ 4 ล้านบาท ตามลำดับ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของธนาคารฯ และบริษัทอยู่ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด โดยไม่วรวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของธนาคารฯ และบริษัทอยู่ด้วย

ธนาคารฯ และบริษัทอย่างจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปหรือที่มีตำแหน่งเทียบเท่าในรูปของค่าตอบแทนที่ผูกพันตามสัญญาจ้างและสิทธิประโยชน์อื่นจำนวน 198 ล้านบาท (เฉพาะธนาคารฯ 143 ล้านบาท)

ยอดคงค้างของรายการธุรกิจที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีดังนี้:-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม								
2551				2550				นิยามการกำหนดราคา เงินให้สินเชื่อ
เงินให้สินเชื่อคงค้างตัวเดลี่	เงินให้สินเชื่อคงค้าง/เงินลงทุนในลูกหนี้	ภาระผูกพัน	เงินฝาก	เงินให้สินเชื่อคงค้างตัวเดลี่	เงินให้สินเชื่อคงค้าง/เงินลงทุนในลูกหนี้	ภาระผูกพัน	เงินฝาก	
<b>บริษัทอย</b>								(ร้อยละต่อปี)
บริษัทเงินทุน กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	147	-	-	-	143
	-	-	-	147	-	-	-	143
<b>บริษัทร่วม</b>								
บริษัท มิลเลี่ยโลฟิลอนชาร์วันส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	-	-	68
บริษัท เวิลด์คลาสเรเน็องอะคาร์ จำกัด	1	-	4	-	3	3	4	-
			4	-		3	4	68
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>								
บริษัท มิลเลี่ยโลฟิลอนชาร์วันส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	-	-	-	59	-	-	-	-
บริษัท สามซัย จำกัด (มหาชน)	610	-	-	-	724	745	-	-
บริษัท ซื่อตรงคอนสตรัคชั่น จำกัด	461	-	-	-	471	473	34	1
บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด	131	128	-	-	138	134	-	-
บริษัท ไทยนาโรได อินดัสตรีส์ จำกัด	237	-	-	-	268	262	70	-
บริษัท ยูเนียน ปิโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน)	36	10	2	3	39	40	2	4
บริษัท เช็นจุเนทล (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	12	-	-	-	53
บริษัท บริหารสินทรัพย์ สุขุมวิท จำกัด	-	-	-	-	-	-	2	50
บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	-	-	-	-	-	-	-	1,669
บริษัท วงศ์พิพูลย์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	89	89	-	-	89	89	-	-
บริษัท เอนเนอร์จี คอมเพล็กซ์ จำกัด	-	-	-	6	-	-	-	41
บริษัท โกลเบลส ลิสซิ่ง จำกัด	24	25	-	-	22	23	-	-
	252	2	80					15%
	1	1	-	120				
	1	1	-	120				
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>								
	1	1	-	120				
	1	1	-	120				
	1	1	-	40				
	1	1	-	40				

งบการเงินเฉพาะธุรกิจ								
2551				2550				นโยบายการกำหนดราคา เงินให้สินเชื่อ
เงินให้สินเชื่อคงค้างตัวเฉลี่ย	เงินให้สินเชื่อคงค้าง/เงินลงทุนในลูกหนี้	ภาระผูกพัน	เงินฝาก	เงินให้สินเชื่อคงค้างตัวเฉลี่ย	เงินให้สินเชื่อคงค้าง/เงินลงทุนในลูกหนี้	ภาระผูกพัน	เงินฝาก	
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยธนาคารโดยตรง</b>								(ร้อยละต่อปี)
บริษัทหลักทรัพย์ บีที จำกัด	86	86	-	51	138	86	-	31 MLR-1.5%, 9%
บริษัท บีที ลิซซิ่ง จำกัด	2,258	2,259	-	11	2,201	2,258	-	28 MOR - 2%, 3.6%, 4.2%
บริษัทหลักทรัพย์ด้วยการกองทุนบีที จำกัด	-	-	-	7	-	-	-	8
บริษัท บีทีปรีกษาธุรกิจ จำกัด	6	6	-	2	5	6	-	2 MOR - 2%
บริษัท บีที ประกันภัย จำกัด	-	-	-	51	-	-	-	39
บริษัท บริหารสินทรัพย์สาทร จำกัด	1,224	-	-	153	3,725	2,969	-	61 3.5%, 3.53%, 3.55%
บริษัทเงินทุน กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	147	-	-	-	143
บริษัท บีที เวิลด์ลีส จำกัด	189	488	310	46	174	-	442	18 MLR, 2% ของภาระค้าประจำ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบุริษัทย่อยของธนาคาร (บริษัท บีที เวิลด์ลีส จำกัด)	-	-	-	1	-	-	-	1
บริษัท แอสเซ็ค โลจิสติกส์ เมเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	-	2,839	310	469	5,319	442 331
<b>บริษัทร่วม</b>								
บริษัท มิลเลี่ยโนฟินชาร์นส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	-	-	68
บริษัท เวิลด์คลาสเร้นองค์การ จำกัด	1	-	4	-	3	3	4	- MLR, 2% ของภาระค้าประจำ
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>								
บริษัท มิลเลี่ยโนฟินชาร์นส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	-	-	-	59	-	-	-	-
บริษัท ชื่อตรงคอนสตรัคชั่น จำกัด	461	-	-	-	471	473	34	1 MLR - 3.075%, 2.5% ของภาระค้าประจำ
บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด	131	128	-	-	138	134	-	- ไม่คิดดอกเบี้ย, 6.75%
บริษัท ไทยนาโนได้ อินดัสตรีส์ จำกัด	237	-	-	-	268	262	70	- ไม่คิดดอกเบี้ย, 6.3%, 0.5% และ 2% ของภาระค้าประจำ
บริษัท ยูเนี่ยน ปิโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน)	36	10	2	3	39	40	2	4 5%, 5.05%, 1.5% ของภาระค้าประจำ
บริษัท เช็นจุเมทัล (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	12	-	-	-	53 ไม่คิดดอกเบี้ย, 6.3%, 0.5% และ 2% ของภาระค้าประจำ
บริษัท บริหารสินทรัพย์ สุขุมวิท จำกัด	-	-	-	-	-	-	2	50 1.25% ของภาระค้าประจำ
บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	-	-	-	-	-	-	-	1,669 0.1%
บริษัท วงศ์พิพูลรัตน์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	89	89	-	-	89	89	-	-
บริษัท เอนเนอร์จี คอมเพล็กซ์ จำกัด	-	-	6	-	-	-	-	41
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1	227	2	80	1	998	108	1,818
	1	1	-	120	1	1	-	40
	1	1	-	120	1	1	-	40

ธนาคารฯ คิดดอกเบี้ยสำหรับเงินรับฝากจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในอัตราปกติที่คิดกับผู้ฝากทั่วไป

### 35. การแสดงข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ธนาคารฯ ดำเนินธุรกิจการเงินและการธนาคาร บริษัทฯ อย่างดำเนินธุรกิจหลักทรัพย์ ธุรกิจจัดการกองทุน ธุรกิจประกันภัย ธุรกิจประกันชีวภาพและภัยธรรมด้า บริหารสินทรัพย์ ธุรกิจให้เช่าชั่วคราว และธุรกิจให้เช่าสินทรัพย์แบบลีสซิ่ง ซึ่งไม่ถือเป็นส่วนงานทางธุรกิจเดียวกับธนาคารฯ

ข้อมูลทางการเงินในงบการเงินรวมจำแนกตามส่วนงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551					
ธุรกิจธนาคาร	ธุรกิจให้เช่าชั่วคราว	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์	ธุรกิจอื่น	รายการตัดบัญชี	งบการเงินรวม
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิหลังหักหนี้สุญ และหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการปรับ โครงสร้างหนี้	3,354	446	4	42	(279) 3,567
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามมูลค่าส่วนได้เสีย	-	-	-	(31)	(31)
รายได้ที่มิใช้ดอกเบี้ย	(1,011)	103	1,290	508	(240) 650
ค่าใช้จ่ายที่มิใช้ดอกเบี้ย	(5,130)	(481)	(147)	(562)	210 (6,110)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	(2)	(48)	(10)	- (60)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(2,787)	66	1,099	(22)	(340) (1,984)

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550					
ธุรกิจธนาคาร	ธุรกิจให้เช่าชั่วคราว	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์	ธุรกิจอื่น	รายการตัดบัญชี	งบการเงินรวม
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิหลังหักหนี้สุญ และหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการปรับ โครงสร้างหนี้	2,721	437	96	43	(11) 3,286
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามมูลค่าส่วนได้เสีย	-	-	-	-	(16) (16)
รายได้ที่มิใช้ดอกเบี้ย	(5,050)	(65)	975	591	(570) (4,119)
ค่าใช้จ่ายที่มิใช้ดอกเบี้ย	(5,098)	(339)	(912)	(607)	887 (6,069)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	-	-	(9)	- (9)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(7,427)	33	159	18	290 (6,927)

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม											
ธุรกิจธนาคาร		ธุรกิจให้เช่าชั่วคราว		ธุรกิจบริหารสินทรัพย์		ธุรกิจอื่น		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
เงินลงทุน - สุทธิ	46,228	75,527	-	150	6	1,788	800	1,423	(1,514)	(1,931)	45,520 76,957
เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยทึบตันรับ - สุทธิ (รวมรายการระหว่าง ธนาคารและตลาดเงิน) ที่ clin อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	125,611	96,846	3,645	3,683	259	1,125	683	619	(3,174)	(5,435)	127,024 96,838
อุปกรณ์ที่ค้ำประกันลงทุน สินทรัพย์อื่น	3,788	3,988	26	29	-	-	49	62	-	-	3,863 4,079
อุปกรณ์ที่ค้ำประกันลงทุน สินทรัพย์อื่น	24,145	11,072	-	-	-	-	-	-	-	-	24,145 11,072
สินทรัพย์อื่น	11,273	16,721	65	162	183	212	334	363	(30)	(651)	11,825 16,807
สินทรัพย์รวม	211,045	204,154	3,736	4,024	448	3,125	1,866	2,467	(4,718)	(8,017)	212,377 205,753

### 36. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของธนาคารฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 “การแสดงรายการและการเบิกเพย์ข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน เงินให้สินเชื่อ เงินลงทุน เงินฝาก หนี้สินจ่ายคืนเมื่อเวลาตาม และเงินกู้ยืม ธนาคารฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### 36.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงที่ธนาคารฯ จะได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาของธนาคารฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อตกลงที่ระบุไว้ตามสัญญาได้

ธนาคารฯ ได้จัดให้มีการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตมาใช้ ภายใต้นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk Management Policy) ธนาคารฯ มีการจัดองค์กรให้มีการถ่วงดุลและตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการแบ่งแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจนระหว่างผู้ทำหน้าที่ด้านตลาด ผู้อนุมัติสินเชื่อ ผู้ตรวจสอบและผู้ที่ดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารฯ มีการบริหารทั้งในระดับรายลูกค้า (Standalone Risk) และระดับ Portfolio โดยธนาคารฯ ได้พัฒนาเครื่องมือในการประเมินความเสี่ยงที่ต่างกันให้เหมาะสมกับประเภทของลูกค้า สำหรับลูกค้านิติบุคคล ธนาคารฯ ได้พัฒนา Risk Grading Tools และสำหรับลูกค้าธุรกิจขนาดกลาง - ขนาดย่อม ได้พัฒนา SME Filter เพื่อใช้สำหรับจัดอันดับความเสี่ยงลูกค้าสินเชื่อธุรกิจ สำหรับลูกค้ารายย่อยบุคคลธรรมดา ทั้งสินเชื่ออเนกประสงค์ที่ไม่มีหลักประกัน(Personal Cash) และที่มีหลักประกัน (Mortgage Power) รวมทั้งสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย (Home Loan) ธนาคารฯ ก็ได้พัฒนาระบบ Credit Scoring ใช้ในการประเมินความเสี่ยงของผู้กู้

ส่วนการพิจารณาการให้สินเชื่อนั้น ธนาคารฯ มีคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อรอบด้านต่างๆ ซึ่งแต่กด้านไปตามขนาดของวงเงินสินเชื่อ โดยจะเน้นพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประเภทของวงเงินลินเชื่อ สถานะทางการเงินของลูกหนี้ สภาพเศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมเป็นหลัก นอกจากนี้ธนาคารฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานสอบทานการให้สินเชื่อ ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระเพื่อให้กระบวนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อมีความโปร่งใส และก่อให้เกิดประวัติผลสูงสุด

มูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงด้านสินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินหักด้วยสำรองเพื่อผลขาดทุนตามที่แสดงไว้ในงบดุล และความเสี่ยงของภัยพันโน Kongnud เช่น การค้ำประกันการกู้ยืมการค้ำประกันอื่นๆ และสัญญาตราสารอนุพันธ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ธนาคารฯ มีภาระผูกพันนอกระบบทดลองที่วิเคราะห์ตามระยะเวลาครบกำหนดของสัญญานับจากวันที่ในงบดุลได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
นับจาก 31 ธันวาคม 2551			นับจาก 31 ธันวาคม 2550		
ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
การรับอัวลตัวเงิน	496	-	496	924	-
การค้ำประกันเงินกู้ยืม	471	-	471	610	-
การระดมทุนแลกเงินค้ำสินค้า					
เข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	438	-	438	335	-
เลือตเดอร์อฟเครดิต	1,336	-	1,336	2,166	61
การค้ำประกันอื่น	5,781	81	5,862	6,156	273
					6,429

### 36.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำดื่ม

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำดื่ม หมายถึงความเสี่ยงที่ธนาคารฯ อาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนและราคาของหลักทรัพย์ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะเงินตราต่างประเทศ และฐานะการลงทุนของธนาคารฯ ดังนั้นความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำดื่ม จึงประกอบไปด้วยความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาของตราสารทุน

ธนาคารฯ มีทีมงานบริหารความเสี่ยงตลาดและสินทรัพย์/หนี้สินซึ่งมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจาก การผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย โดยจัดให้มีการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง ของราคาน้ำดื่มมาใช้ ทั้งในด้านการวัด (Value at Risk) และควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว ธนาคารฯ ใช้ Value at Risk ควบคู่กับ factor sensitivity อื่น เช่น DVOI เป็นต้น เพื่อกำหนดและรายงานระดับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง ราคาน้ำดื่มที่ยอมรับได้และระดับความเสี่ยงเดือนภัยล่วงหน้าสำหรับการลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อค้า ทั้งนี้เพื่อให้ ธนาคารฯ สามารถดำเนินมาตรการป้องระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมได้ทันท่วงที

#### ก) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Structured Interest Risk)

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจ จะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าตราสารทางการเงิน ความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สิน ทางการเงิน ทั้งนี้ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นผลมาจากการจัดโครงสร้างอัตราดอกเบี้ย ลักษณะและโครงสร้าง สินทรัพย์ หนี้สิน และทุนของธนาคารฯ ซึ่งธนาคารฯ มีการกำหนดระดับเพดานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชี เพื่อการธนาคาร (Net Interest Income Charge) ที่ยอมรับได้โดยได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร สินทรัพย์และหนี้สิน เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ส่วนการกำหนดระดับเพดานความเสี่ยงด้าน อัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการค้า (Interest Rate VaR) ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 จำแนกได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	31 ธันวาคม 2551			
มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงอ้างอิง ตามอัตราตลาด	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสด	-	-	4,630	4,630
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	86	33,252	9,652	42,990
เงินลงทุน <sup>(1)</sup>	17,695 <sup>(1)</sup>	19,736	11,499	48,930
เงินให้สินเชื่อ	59,566	27,777	210	87,553
หนี้สินทางการเงิน				
เงินรับฝาก	21,115	137,532	1,359	160,006
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,475	8,421	89	9,985
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	188	188
เงินกู้ยืม	3,145	149	3,304	6,598

<sup>(1)</sup> ส่วนหนึ่งเป็นเงินลงทุนในลูกหนี้จำนวน 1,260 ล้านบาท ซึ่งอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเดิม และรับรู้ดอกเบี้ยรับตามเกณฑ์เงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงอ้างอิง ตามอัตราตลาด	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสด	-	-	3,873	3,873
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	541	3,670	4,262	8,473
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	-	2,250	-	2,250
เงินลงทุน <sup>(1)</sup>	44,570 <sup>(1)</sup>	16,129	23,327	84,026
เงินให้สินเชื่อ	77,551	17,269	495	95,315
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินรับฝาก	25,406	139,213	1,564	166,183
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,824	5,812	101	7,737
หนี้สินจำคืนเมื่อทวงถาม	-	-	276	276
เงินกู้ยืม	3,038	1,747	3,304	8,089

(1) ส่วนหนึ่งเป็นเงินลงทุนในลูกหนี้จำนวน 1,629 ล้านบาท ซึ่งอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเดิม และรับรู้ดอกเบี้ยรับตามเกณฑ์เงินสด

ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ได้รวมเงินให้สินเชื่อที่หักดูแลรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง (ก่อนหักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)

นอกจากนี้ ธนาคารฯ มีสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้และค่าใช้จ่ายยอดคงเหลือถ้วนเฉลี่ยที่คำนวณโดยถ้วนเฉลี่ยจากยอดคงเหลือในระหว่างปีของสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน อัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยและเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 เป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	2551			2550		
	ยอด คงเหลือ ถ้วนเฉลี่ย	ดอกเบี้ย และ เงินปันผล	อัตรา เฉลี่ย (ร้อยละ)	ยอด คงเหลือ ถ้วนเฉลี่ย	ดอกเบี้ย และ เงินปันผล	อัตรา เฉลี่ย (ร้อยละ)
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้</b>						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	22,223	767	3.45	17,769	752	4.23
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	1,847	7	3.32	2,697	111	4.12
เงินลงทุน	62,429	3,210	5.14	91,523	5,253	5.75
เงินให้สินเชื่อ	91,468	6,991	7.64	99,177	7,819	7.88
<b>หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย</b>						
เงินรับฝาก	156,829	4,888	3.12	179,797	6,632	3.69
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	6,640	141	2.13	11,262	278	2.47
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	-	-	-	942	33	3.46
เงินกู้ยืม	5,078	379	7.45	9,935	568	5.72

#### ข) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Structured FX risk)

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งอาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าตราสารทางการเงิน ความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ด้านบริหารเงินและค้าผลิตภัณฑ์การเงินของธนาคารฯ เป็นผู้รับผิดชอบการบริหารฐานะเงินตราต่างประเทศของธนาคารฯ ภายใต้เพดานความเสี่ยงที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของธนาคารฯ ได้แก่ FX VaR limit, FX exposure limit เป็นต้น

นอกเหนือจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ได้เปิดเผยแล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เขียนขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ธนาคารฯ มีฐานะสุทธิที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่สำคัญโดยจำแนกเป็นสกุลเงินได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: เทียบเท่าล้านเหรียญสหรัฐฯ)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	2551				2550		
	เหรียญ สหรัฐฯ	โโคเรียน วอน*	ยูโร*	สกุลอื่นๆ*	เหรียญ สหรัฐฯ	ยูโร*	สกุลอื่นๆ*
ฐานะทันที	312.98	39.23	3.12	5.23	1,028.36	0.52	3.26
ฐานะล่วงหน้า							
- สัญญาล่วงหน้า	(310.80)	(38.81)	(2.60)	(6.14)	(1,043.93)	(0.69)	(4.13)
ฐานะสุทธิ	2.18	0.42	0.52	(0.91)	(15.57)	(0.17)	(0.87)

\* สำหรับสกุลยูโร, สกุลโโคเรียนวอนและสกุลอื่นๆ แสดงฐานะสุทธิเป็นเงินตราต่างประเทศเทียบเท่าสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ

#### ค) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของตราสารทุนหรือหุ้นทุน ซึ่งอาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าของสินทรัพย์ประเภทเงินลงทุน ความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### 36.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่ธนาคารฯ อาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการที่ธนาคารฯ ไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดและ/หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอตามความต้องการ และทันต่อเวลาที่ธนาคารฯ จะต้องนำไปใช้ภาวะผูกพันได้เมื่อครบกำหนด

ด้านบริหารเงินและค้าผลิตภัณฑ์การเงินของธนาคารฯ เป็นผู้รับผิดชอบการบริหารสภาพคล่องของธนาคารฯ ใน การจัดหากำลังเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงการบริหารการลงทุนในตราสารหนี้ ทั้งนี้การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องในภาพรวมจะอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน โดยมีการกำหนดเพดานความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ได้แก่ Liquid Asset Ratio, Liquidity Cumulative Gap เป็นต้น

วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	นับจาก 31 ธันวาคม 2551				
	เมื่อ ท่วงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มี กำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสด	4,630	-	-	-	4,630
รายการระหว่างธนาคารและคลาดเงิน	6,419	36,571	-	-	42,990
เงินลงทุน <sup>(1)</sup>	11 <sup>(1)</sup>	4,625	38,030	6,264	48,930
เงินให้สินเชื่อ <sup>(2)</sup>	10,650 <sup>(2)</sup>	32,330	44,573	-	87,553
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินรับฝาก	22,474	132,353	5,179	-	160,006
รายการระหว่างธนาคารและคลาดเงิน	1,564	8,414	7	-	9,985
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อท่วงถาม	188	-	-	-	188
เงินกู้ยืม	544	2,909	3,145	-	6,598

(1) เงินลงทุนที่ครบกำหนดเมื่อท่วงถามจำนวน 11 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ผิดนัดชำระ

(2) ส่วนหนึ่งของเงินให้สินเชื่อที่ครบกำหนดเมื่อท่วงถามจำนวน 9,888 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของรายที่ผิดนัดชำระและจัดซื้อต่ำกว่ามาตรฐานขั้นไป ทั้งนี้ ระยะเวลาการชำระคืนขึ้นอยู่กับการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	นับจาก 31 ธันวาคม 2550				
	เมื่อ ท่วงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มี กำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสด	3,873	-	-	-	3,873
รายการระหว่างธนาคารและคลาดเงิน	1,578	3,536	3,359	-	8,473
หลักทรัพย์ซื้อด้วยมีสัญญาขายคืน	-	2,250	-	-	2,250
เงินลงทุน <sup>(1)</sup>	11 <sup>(1)</sup>	26,326	50,699	6,990	84,026
เงินให้สินเชื่อ <sup>(2)</sup>	10,550 <sup>(2)</sup>	34,601	50,164	-	95,315
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินรับฝาก	26,950	137,892	1,341	-	166,183
รายการระหว่างธนาคารและคลาดเงิน	1,545	5,588	604	-	7,737
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อท่วงถาม	276	-	-	-	276
เงินกู้ยืม	545	1,747	5,797	-	8,089

(1) เงินลงทุนที่ครบกำหนดเมื่อท่วงถามจำนวน 11 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ผิดนัดชำระ

(2) ส่วนหนึ่งของเงินให้สินเชื่อที่ครบกำหนดเมื่อท่วงถามจำนวน 9,568 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของรายที่ผิดนัดชำระและจัดซื้อต่ำกว่ามาตรฐานขั้นไป ทั้งนี้ ระยะเวลาการชำระคืนขึ้นอยู่กับการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่

### 36.4 มูลค่าขุติธรรม

มูลค่าขุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่หั่งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ธนาคารฯ ได้มีการประมาณการมูลค่าขุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

#### (ก) สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการกำหนดราคายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของตราสารทางการเงิน ราคายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ส่วนใหญ่ถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบดุล รวมถึง เงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน หลักทรัพย์ซึ่งโดยมีสัญญาขายคืน และเงินให้สินเชื่อ ซึ่งมีราคาใกล้เคียงกับราคามาบัญชีเนื่องจากมูลค่าตราสารทางการเงิน ส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ส่วนตราสารทางการเงินที่มีเงื่อนไขและระยะเวลาที่เป็นมาตรฐาน ซึ่งซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องจะใช้ราคากลางเป็นราคายุติธรรม เช่น เงินลงทุน เป็นต้น

#### (ข) หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินรวมถึงเงินกู้ยืมและเงินรับฝาก รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน หนี้สินจ่ายคืนเมื่อ ทางสาม และหันกู้ ซึ่งมีราคายุติธรรมใกล้เคียงกับราคามาบัญชี เนื่องจากเหตุผลเดียวกับที่ระบุไว้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินข้างต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ราคามาบัญชีและมูลค่าขุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของธนาคารฯ ประมาณว่าไม่แตกต่างกันอย่างเป็นสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม เงินลงทุนในตราสารหนี้ดังประเภทที่จะถือจนครบกำหนด ประเภท Structured Notes ซึ่งมีราคาที่เสนอโดยผู้จัดหาตราสาร (Arranger) ต่ำกว่ามาบัญชี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 9.1 (ก)

### 36.5 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

ธนาคารฯ ประกอบธุกรรมเกี่ยวกับตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเป็นไปตามปกติธุรกิจของธนาคารฯ เพื่อตอบสนอง ต่อความต้องการของลูกค้า และเพื่อการบริหารความเสี่ยงของธนาคารฯ อันเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ธนาคารฯ มีตราสารอนุพันธ์ทางการเงินซึ่งจำแนกตามระยะเวลาครบกำหนดของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	2551			2550		
	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<b>สัญญาอัตราดอกเบี้ยนทันทีและล่วงหน้า</b>						
- สัญญาซื้อ	15,695	355	16,050	32,700	4,821	37,521
- สัญญาขาย	21,775	244	22,019	45,917	5,100	51,017
<b>สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย</b>						
- สัญญาซื้อ	3,642	7,515	11,157	18,449	10,866	29,315
- สัญญาขาย	3,358	7,200	10,558	17,153	10,267	27,420
<b>สัญญาอิเล็กทรอนิกซ์ขายเงินตราต่างประเทศ</b>						
- ขายอิเล็กทรอนิกซ์	-	-	-	212	-	212
<b>สัญญา Interest Rate Cap</b>						
- สัญญาซื้อ	-	-	-	960	-	960
- สัญญาขาย	-	-	-	960	-	960
<b>สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย</b>						
- จ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่	13,561	20,812	34,373	14,770	36,933	51,703
- จ่ายอัตราดอกเบี้ยลดลงด้วยตัว	13,759	23,283	37,042	11,966	36,773	48,739
- รับอัตราดอกเบี้ยคงที่	13,759	20,443	34,202	11,446	35,353	46,799
- รับอัตราดอกเบี้ยลดลงด้วยตัว	13,561	23,652	37,213	15,290	38,353	53,643
<b>ภาระผูกพันเพื่อป้องกันความเสี่ยง</b>						
- สัญญาขาย	382	-	382	-	382	382

ธนาคารฯ กำหนดนโยบายและวางแผนที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง โดยมีขั้นตอนการรายงานและความคุมความเสี่ยง ต่างๆ เพื่อควบคุมธุกรรมด้านอนุพันธ์ทางการเงิน ธนาคารฯ ควบคุมความเสี่ยงด้านการ ผิดนัดชำระที่เกี่ยวข้องกับ อนุพันธ์ทางการเงิน โดยพิจารณาวางแผนสินเชื่อที่ให้กับลูกค้าโดยรวม ซึ่งการพิจารณาดังกล่าวเป็นไปเพื่อเดียวกับ กระบวนการการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ อันทำให้ธนาคารฯ ควบคุมระดับความเสี่ยงที่ธนาคารฯ สามารถรับได้ อย่างไร ก็ตาม อนุพันธ์ทางการเงินอาจทำให้เกิดกำไรหรือขาดทุนกับธนาคารฯ ได้ ซึ่งขึ้นอยู่กับการขึ้นลงของอัตราดอกเบี้ยหรือ อัตราแลกเปลี่ยนและสามารถเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีสาระสำคัญตามสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป

### 37. สัญญาอนุญาตด้อยคุณภาพให้บรรเบ替หารสินทรัพย์ไทย

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2544 ธนาคารฯ ได้ลงนามในสัญญาอนุสินทรัพย์เพื่อโอนขายสินเชื่อด้อยคุณภาพให้แก่บรรษัท บริหารสินทรัพย์ไทย ("บสท.") ตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย ("พรก.")

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ธนาคารฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้ที่โอนไป บสท. ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ลูกหนี้ที่โอนขายไป บสท.	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	2551		2550	
	ราคาตามบัญชี	ราคาก้อน	ราคาตามบัญชี	ราคาก้อน
ลูกหนี้ที่ได้รับการชดเชยภายใต้สัญญา CAP (CAP)	82,345	21,934	82,348	21,934
ลูกหนี้ที่ไม่ได้รับการชดเชยภายใต้สัญญา				
CAP (NON CAP)	15,774	3,465	15,774	3,465
รวม	98,119	25,399	98,122	25,399
หัก : ตัวสัญญาใช้เงินที่ได้รับการไถ่ถอนบางส่วน		(22,694)		(18,810)
ตัวสัญญาใช้เงินคงเหลือ (แสดงรวมอยู่ในเงินลงทุน ระยะยาวประจำตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด) (หมายเหตุ 9.1)				
		2,705		
				6,589

ธนาคารฯ ได้รับชำระเงินจากการโอนขายลูกหนี้เป็นตัวสัญญาใช้เงินที่ออกโดยบสท. ประเภทเปลี่ยนมือไม่ได้อายุ 10 ปี โดยมีกองทุนฟื้นฟูฯ เป็นผู้อว托ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าว มีดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 5 แห่ง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ธนาคารฯ มีดอกเบี้ยจากตัวสัญญาใช้เงินของ บสท. ค้างรับจำนวน 282 ล้านบาท และ 293 ล้านบาท ตามลำดับ

#### ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการบริหารลิฟท์ด้อยคุณภาพ

ทั้งสัญญาได้สัญญาโอนขายลูกหนี้ด้อยคุณภาพให้บสท. ธนาคารฯ มีภาระที่จะต้องร่วมรับรู้ส่วนแบ่งผลกำไรหรือขาดทุนจากการบริหารลิฟท์ด้อยคุณภาพของ บสท. เมื่อลิฟท์สุดสัญญาณบันดังต่อไปนี้ 1 กรกฎาคม 2544 โดยในกรณีที่มีผลขาดทุน ผลขาดทุนส่วนแรกจำนวนไม่เกินร้อยละ 20 ของราคาก้อน ธนาคารฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบ ผลขาดทุนส่วนที่สองจำนวนไม่เกินร้อยละ 20 ของราคาก้อน บสท. และธนาคารฯ จะแบ่งกันคนละครึ่ง ผลขาดทุนส่วนที่เหลือ บสท. จะรับไปทั้งหมด โดยทั้งนี้ค่าใช้จ่ายของบสท. และดอกเบี้ยจ่ายของตัวสัญญาใช้เงินที่ออกโดยบสท. จะรวมอยู่ในการคำนวณผลกำไรขาดทุนดังกล่าวด้วย และหากกรณีที่การบริหารมีกำไร กำไรส่วนแรกจำนวนไม่เกินร้อยละ 20 ของราคาก้อนจะแบ่งกันคนละครึ่งระหว่าง บสท. และธนาคารฯ ผลกำไรส่วนที่สอง (ซึ่งเมื่อร่วมกับผลกำไรส่วนแรกแล้วต้องไม่เกินส่วนต่างระหว่างมูลค่าลิฟท์ด้อยคุณภาพตามบัญชีกับราคาก้อน) ธนาคารฯ จะรับไปทั้งหมด ส่วนกำไรที่เกินกว่านั้น จะเป็นของบสท. ส่วนลูกหนี้ที่ไม่มีต้นทุนการรับโอน เงินที่เรียกเก็บได้หลังหักค่าใช้จ่ายในการบริหารหนี้จะเป็นของธนาคารฯ ทั้งหมด

อย่างไรก็ตาม ในวันที่ 17 พฤษภาคม 2549 ธนาคารฯ ได้โอนสิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรจาก บสท. ในอนาคต ในส่วนของลูกหนี้ภายใต้สัญญาการบริหารและชดเชยลิฟท์ด้อยคุณภาพ ("ลูกหนี้ที่ได้รับการชดเชยภายใต้สัญญา CAP") ที่ได้โอนไป บสท. ดังกล่าวข้างต้นให้กับกองทุนฟื้นฟูฯ แต่ภาระในการร่วมรับผลขาดทุนกับ บสท. ยังคงไว้ที่ธนาคารฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารฯ ยังไม่ได้มั่นทึกผลกำไรขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจากภาระผูกพันข้างต้นเนื่องจากยังไม่สามารถประมาณผลกำไรขาดทุนที่จะเกิดขึ้นที่แน่นอนได้ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของธนาคารฯ เชื่อว่าจะไม่เกิดผลขาดทุนที่มีสาระสำคัญในอนาคต

#### ประเด็นคงค้างกับ บสท.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารฯ และ บสท. ยังมีประเด็นคงค้างเรื่องดิติดตามการเบิกต้นฉบับเอกสารสิทธิ์หลักประกันและรายงานประเมินราคาหลักประกัน และประเด็นคงค้างเกี่ยวกับการให้มาลค่าหลักประกันที่เป็นสิทธิการเข้าของลูกหนี้จำนวน 127 ราย ซึ่งมีราคารับโอนรวม 1,061 ล้านบาท ซึ่งธนาคารฯ เชื่อมั่นว่าประเด็นดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อการปรับปรุงราคารับโอนลูกหนี้และดอกเบี้ยของตัวเงิน บสท. อย่างเป็นสาระสำคัญ เนื่องจากธนาคารฯ ได้ส่งมอบเอกสารสิทธิ์หลักประกันและรายงานประเมินราคาหลักประกันสำหรับลูกหนี้บางรายแล้ว สำหรับหลักประกันที่เป็นของลูกหนี้ที่มีเจ้าหนี้หลายราย บสท. จะต้องดิดต่อกับสถาบันเจ้าหนี้หลักเพื่อดำเนินการต่อไป สำหรับประเด็นคงค้างเรื่องการให้มาลค่าสิทธิการเข้าธนาคารฯ มีความเห็นว่า หลักประกันที่เป็นสิทธิการเข้า ซึ่งมีสัญญาโอนสิทธิการเข้าเป็นประกันที่สามารถเปลี่ยนมือได้และสามารถเปลี่ยนราคาก็ได้

ประเด็นคงค้างดังกล่าวข้างต้นยังอยู่ระหว่างตรวจสอบและหาข้อสรุปโดยธนาคารฯ และ บสท. ฝ่ายบริหารของธนาคารฯ เชื่อว่าจะไม่เกิดผลกระทบต่อการปรับลดราคาโอนและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม เพื่อความระมัดระวังธนาคารฯ ได้บันทึกสำรองเพื่อการปรับลดมูลค่าของตัวสัญญาใช้เงินของ บสท. จำนวน 54 ล้านบาท ในงบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

### 38. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

ธนาคารฯ ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อขาดทุนสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
สินทรัพย์อื่น	7,077	7,021	7,246	7,190
ประมาณการหนี้สิน - ผลประโยชน์				
บำเหน็จบำนาญ	436	-	436	-
หนี้สินอื่น	4,970	5,350	4,107	4,487

### 39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการธนาคารฯ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552

#### ค่าตอบแทนที่จำเป็นให้กับผู้สอบบัญชี

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

##### (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ธนาคารและบริษัทที่อยู่ภายใต้ค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของธนาคารและบริษัทที่อยู่ในรอบบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนรวม 13,700,000 บาท และมีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงระหว่างการตรวจสอบบัญชีทั้งปี เช่น ค่าเดินทาง ค่าถ่ายเอกสาร เป็นต้น รวมกันไม่เกิน 10 % ของค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี

##### (2) ธนาคารและบริษัทที่อยู่ภายใต้ค่าตอบแทนของงานบริการอื่นๆ ซึ่งได้แก่ การเป็นที่ปรึกษาธุรกิจในด้านต่างๆ ที่ไม่เกี่ยวกับงานสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชี ดังนี้

- ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นและค่าบริการให้แก่ผู้สอบบัญชีของธนาคารในปี 2551 อันเกิดจาก การทดลองที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

ชื่อบริษัท	:	บมจ. ธนาคาร ไทยธนาคาร
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537002338 (เดิมเลขที่ บมจ.480)
ประเภทธุรกิจ	:	ธนาคารพาณิชย์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 44 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์	:	0-2633-9000-3, 0-2638-8000
BANKTHAI Care Center	:	0-2626-7777 กด 0
โทรสาร	:	0-2633-9026
Website	:	<a href="http://www.bankthai.co.th">http://www.bankthai.co.th</a>

## โครงสร้างเงินทุน

จดทะเบียนและชำระแล้วของธนาคาร ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2552

ทุนจดทะเบียน

จำนวน 50,060,254,365 บาท (ห้าหมื่นหกสิบล้านสองแสนห้าหมื่นสี่พันสามร้อยหกสิบห้าบาทถ้วน) แบ่งออกเป็น 13,349,401,164 หุ้น (หนึ่งหมื่นสามพันสามร้อยสี่สิบเก้าล้านสี่แสนหนึ่งพันห้าร้อยหกสิบห้าร้อยหุ้น) โดยแบ่งออกเป็น

: หุ้นสามัญ 13,349,401,164 หุ้น (หนึ่งหมื่นสามพันสามร้อยสี่สิบเก้าล้านสี่แสนหนึ่งพันห้าร้อยหกสิบห้าร้อยหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.75 บาท (สามบาทเจ็ดสิบห้าสตางค์)  
: หุ้นบุริมสิทธิ์ -ไม่มี-

ทุนชำระแล้ว

25,030,127,182.50 บาท (สองหมื่นห้าพันสามสิบล้านหนึ่งแสนสองหมื่นเจ็ดพันหนึ่งร้อยแปดสิบสองบาทห้าสิบสตางค์) ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 6,674,700,582 หุ้น (หกพันหกร้อยเจ็ดสิบห้าล้านเจ็ดแสนห้าร้อยแปดสิบสองหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.75 บาท (สามบาทเจ็ดสิบห้าสตางค์)

## การออกตราสารหนี้

ประเภท หลักทรัพย์	อัตราดอกเบี้ย	วันครบกำหนด ไอลอน	หลัก ประกัน	เงื่อนไข ข้อกำหนดสิทธิ	จำนวนและมูลค่า ที่ยังไม่ได้ไอลอน ณ 31 ธันวาคม 2551	การจัดอันดับ ความน่าเชื่อถือ <sup>1</sup> ของหุ้นกู้ (Moody / TRIS)	ผู้แทน ผู้ถือ <sup>2</sup> หุ้นกู้
1. หุ้นกู้ไม่มีประกัน และด้อยสิทธิ (US\$ 50,000,000 Subordinated Floating Rate Notes due 2016 Callable with Step up in 2011) (วันที่ออกหุ้นกู้ 17 กรกฎาคม 2549)	350 basis point ต่อปี บวกด้วย LIBOR for 6- month US dollar deposit สำหรับ 5 ปีแรก และ หลัง จาก step-up 525 basis point ต่อปี บวกด้วย LIBOR for 6-month US dollar deposit.	17 กรกฎาคม 2559	ไม่มี	มี call option ใน 3 กรณี (1) กรณีที่มีการเปลี่ยน แปลงทางกฎหมาย ทำให้ผู้ออกหุ้นกู้ต้องรับ ภาระทางภาษีเพิ่มขึ้น (2) กรณีที่ผู้ออกหุ้นกู้ ประสงค์จะไอลอนหุ้นกู้ ก่อนกำหนด ภายใน อายุ 5 ปี (3) กรณีที่หุ้นกู้ไม่ สามารถเป็น lower Tier II subordinated debts ของผู้ถือหุ้นกู้ ได้ ทั้งนี้ ทั้ง 3 กรณีผู้ ออกหุ้นกู้จะต้องได้รับ อนุญาตให้ไอลอนจาก ธปท.ก่อน	1,747,187,500 (US\$ 50,000,000)	ไม่มี	ไม่มี

ประเภท หลักทรัพย์	อัตราดอกเบี้ย	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	หลัก ประกัน	เงื่อนไข ข้อกำหนดสิทธิ	จำนวนและมูลค่า ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ 31 ธันวาคม 2551	การจัดอันดับ ความน่าเชื่อถือ ของหุ้นกู้ (Moody's / TRIS)	ผู้แทน ผู้ถือ หุ้นกู้
2. หุ้นกู้ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (US\$40,000,000) Subordinated Floating Rate Notes due 2017 Callable with Step up in 2012 (วันที่ออกหุ้นกู้ 16 กุมภาพันธ์ 2550)	350 basis point ต่อปี に基づิกวาย LIBOR for 6- month US dollar deposit สำหรับ 5 ปีแรก และหลัง จาก step-up 525 basis point ต่อปี に基づิกวาย LIBOR for 6-month US dollar deposit.	20 กุมภาพันธ์ 2560	ไม่มี	มี call option ใน 3 กรณี (1) กรณีที่มีการเปลี่ยน แปลงทางกฎหมายภาษี ทำให้ผู้ออกหุ้นกู้ต้อง <sup>รับภาระทางภาษีเพิ่มขึ้น</sup> (2) กรณีที่ผู้ออกหุ้นกู้ ประสงค์จะไถ่ถอนหุ้นกู้ ก่อนกำหนด ภายใน ครบอายุ 5 ปี (3) กรณีที่หุ้นกู้ไม่ สามารถเป็น lower Tier II subordinated debts ของผู้ออกหุ้นกู้ ได้ ทั้งนี้ ทั้ง 3 กรณี ผู้ออกหุ้นกู้จะต้องได้รับ <sup>อนุญาตให้ไถ่ถอนจาก ชป.ก่อน</sup>	1,397,750,000 (US\$ 40,000,000)	ไม่มี	ไม่มี
3. ตราสารหนี้ด้อย สิทธิครบกำหนด ปี 2546 *1	ไม่มี	22 ธันวาคม 2546	ไม่มี	ไม่มี	544,502,520	ไม่มี	ไม่มี
4. ตราสารหนี้ด้อย สิทธิระยะยาว อายุ 10 ปี *2	ไม่มี	1 กุมภาพันธ์ 2552	ไม่มี	ไม่มี	2,759,660,000	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ \*1. เป็นตราสารหนี้ด้อยสิทธิที่ได้รับโอนมาจากสถาบันการเงินที่ถูกทางการเข้าแทรกแซง ของ บง. ร่วมเสริมกิจ 544.50 ล้านบาท

\*2. จำนวน 2,759.66 ล้านบาท เป็นตราสารหนี้ด้อยสิทธิที่ได้รับโอนมาจากสถาบันการเงินที่ถูกทางการเข้าแทรกแซง ได้แก่

(ก) บง. ธนสยาม 1,509.66 ล้านบาท

(ข) บง.ไอเอฟซีทีไฟแนนซ์ 500 ล้านบาท และ (ค) บง.เฟิสท์ชิตี้ อินเวสต์เม้นท์ (มหาชน) 750 ล้านบาท

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- นโยบายการจ่ายเงินปันผลของธนาคาร

ธนาคารมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ (หลังหักภาษีเงินได้  
นิดบุคคล) จากผลการดำเนินงานในแต่ละรอบปี ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามข้อบังคับของธนาคาร ข้อ 43 ซึ่งระบุว่า<sup>“ห้ามจ่ายเงินปันผลจากเงินประจำอยู่ในกองจากเงินกำไร ในกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล  
เงินกำไรส่วนที่เหลือจากการจ่ายเงินปันผล ให้จัดสรรเป็นเงินสำรองต่างๆ ได้ ตามแต่คณะกรรมการจะเห็นสมควร คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และเมื่อ<sup>ได้จ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป การจ่ายเงินปันผลให้กระทำการในระยะเวลา  
ที่กฎหมายกำหนด โดยให้แจ้งเป็นหนังสือไปยังผู้ถือหุ้นและให้โฆษณาคำบอกรับการจ่ายเงินปันผลในหนังสือพิมพ์ด้วย”</sup></sup>

เนื่องจากผลการดำเนินงานในรอบปี 2551 ที่ผ่านมาธนาคารมีผลประกอบการขาดทุน ซึ่งตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน  
จำกัด พ.ศ. 2535 การจ่ายเงินปันผลจะต้องมีธนาคารสามารถดึงขาดทุนสะสมได้ทั้งหมด คณะกรรมการธนาคารจึง  
พิจารณาเห็นสมควรลดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี 2551

- นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯอย่างรับน้ำด้วยเงินปันผลของบริษัทฯอยู่นั้น จึงอนุญาตคณะกรรมการของบริษัทฯอยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของบริษัทฯอยู่นั้น ๆ เป็นกรณีไป

### ผิตบุคคลที่ธนาคารถือหุ้นตัวตัวอ้อย: 10 ปีนไป

(สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551)

	บริษัท / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นทั้งหมด ที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
1	บริษัทหลักทรัพย์ บีที จำกัด 44 อาคารไทยธนาคาร ชั้น 25-26 ถ.หลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทร. 0-2657-9000	หลักทรัพย์	หุ้นสามัญ	120,000,000	119,999,993	99.99
2	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด 44 อาคารไทยธนาคาร ชั้น 16 ถ.หลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทร. 0-2686-9500	จัดการกองทุน	หุ้นสามัญ	22,000,000	21,999,993	99.99
3	บริษัท บีที ประกันภัย จำกัด 44 อาคารไทยธนาคาร ชั้น 23-24 ถ.หลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทร. 0-2657-1700	ประกันภัย	หุ้นสามัญ	30,000,000	29,999,910	99.99
4	บริษัท บีที ลีสซิ่ง จำกัด 889 อาคารไทยซีซีทาวเวอร์ ชั้น 25, 32 ถ.สาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ โทร. 0-2673-9111	ลีสซิ่ง	หุ้นสามัญ	20,000,000	19,999,994	99.99
5	บริษัท บีที ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด 44 อาคารไทยธนาคาร ชั้น 24 ถ.หลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทร. 0-2626-7123	ที่ปรึกษา	หุ้นสามัญ	330,000	329,993	99.99
6	บริษัท บริหารสินทรัพย์สาทร จำกัด 44 อาคารไทยธนาคาร ชั้น 17 ถ.สาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ โทร. 0-2638-8000	บริหารสินทรัพย์	หุ้นสามัญ	2,500,000	2,499,993	99.99
7	บริษัท บีทีเวิล์ดลีส จำกัด 889 อาคารไทยซีซีทาวเวอร์ ห้อง 346-9 ชั้น 34 ถ.สาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. 0-2675-6300 โทรสาร. 0-2675-6299	ลีสซิ่ง	หุ้นสามัญ	24,000,000	18,010,000	75.04

(สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551)

บริษัท / สถานที่ตั้ง		ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นทั้งหมด ที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
8	บริษัท มิลเลี่ยมไฟ อินชัวร์รันส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) 195 อาคารเอ็นไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 26 ถ.สาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. 0-2670-1400 โทรสาร. 0-2670-1401-11	ประกันชีวิต	หุ้นสามัญ	176,956,522	27,000,000	15.26
9	บริษัท ศรีเทพไทยพลาสเคม จำกัด 109 หมู่ 8 ถ.บางนา-ตราด กม.2.5 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทร. 0-2398-0027 โทรสาร. 0-2383-0201	ผลิตภัณฑ์ พลาสติก	หุ้นสามัญ	83,332	31,410	37.69
10	บริษัท เวิลด์คลาส เรนท์ ออ คาร์ จำกัด 19/23 รอยัลชิตี้ ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10320 โทร.0-2203-0225 โทรสาร. 0-2203-0250	รถเช่า	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ	3,800,000	760,000	20.00
11	บริษัท วงศ์พิพูลย์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 70/19 หมู่ที่ 6 ถ.เอกชัย แขวงบางบอน เขตบางบอน กรุงเทพฯ 10150 โทร.0-2416-4647-9, 0-2415-6992	ผลิตรองเท้า	หุ้นสามัญ	868,268,161	98,364,146	11.33
12	บริษัท ศรีอุ่ทอง จำกัด 388 อาคารເອສີ່ພື້ ชั้น 12 ถ.ພທລໂຍຈິນ ເບຕພາຍໃໄກ ກຽງທະເປ່າ ໂທຣ. 0-2273-0032 ໂທຣສາຣ. 0-2273-0517	ก่อสร้าง	หุ้นสามัญ	106,494,231	16,623,720	15.61
13	บริษัท เอ็ม ໂອສີ່ວີ 3 จำกัด 1006/420 ชั้น 1 อาคารชุดมาสເຕອຮົວວິເອັກເຊື້ອກຄົວທີ່ພີ ເພລສ ດັນນເຈີຢູ່ນຄຣ ນາງຄຳພູ ເບຕຄລອງສານ ກຽງທະເປ່າ 10600	บริษัทเฉพาะกิจ	หุ้นสามัญ	10,000	1,282	12.82
14	บริษัท ดวงนา ໂອເຕີລ จำกัด 80 ถ.สุรุวงศ์ แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ โทร. 0-2236-0361 ໂທຣສາຣ. 0-2236-2738	โรงแรม	หุ้นสามัญ	33,909	3,390	10.00
15	บริษัท เช็นจูเมทัล (ประเทศไทย) จำกัด 87 อาคารเอ็นไทยทาวเวอร์ อโอลชีชั้นส์ເພລສ ชั้น 22 ถ.วิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทร. 0-2654-3223-5	ผลิตควบเชื่อม	หุ้นสามัญ	200,000	20,000	10.00
16	บริษัท บีເອສແອລ ລືສັ່ງ จำกัด 175 สาทรชีชั้นทาวเวอร์ ชั้น 19 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ โทร. 0-2670-4700 ໂທຣສາຣ. 0-2679-6160	ລືສັ່ງ	หุ้นสามัญ	1,000,000	100,000	10.00

(สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551)

บริษัท / สถานที่ตั้ง		ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นทั้งหมด ที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
17	บริษัท ชั้นนานาอินเดอร์ฟู้ด จำกัด 255 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กนินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-2543-6730-3	ผลิตอาหาร กึ่งสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	10,000,000	1,000,000	10.00
18	บริษัท บางกอก เอสเอ็มบีซี คอนซัลติ้ง จำกัด 138 อาคารบุญมิตร ชั้น 7 ถ.สีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ โทร. 0-2237-6295-8	ที่ปรึกษา	หุ้นสามัญ	20,000	2,000	10.00
*19	บริษัท สามชัย จำกัด (มหาชน) (พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด) 522 รัชดาคอมเพล็กซ์ ถ.รัชดาภิเษก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทร. 0-2541-4006 โทรสาร. 0-2541-4014	จำนำย เครื่องใช้ไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	40,000,000	4,000,000	10.00
*20	บริษัท พี.ซี. พัฒนาทรัพย์ จำกัด 44 อาคารไทยธนารักษ์ ถ.หลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทร. 0-2626-7000	การพาณิชย์	หุ้นสามัญ	10,000	9,993	99.93
*21	บริษัท กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน) อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์ ชั้น 15-16 159 สุขุมวิท 21 ถ.อโศก กรุงเทพฯ	การพาณิชย์	หุ้นสามัญ	1,076,976,000	1,067,229,773	99.10
*22	บริษัท Nava SC Securities จำกัด C/O 22/F., Prince Building, Central Hong Kong	หลักทรัพย์	หุ้นสามัญ	95,000,000	76,155,817	80.16
*23	บริษัท จัดทำงานเอกสารเสคิวทิฟ แมเนจเม้นท์ เซอร์วิสเซส จำกัด 295 ถนนพระราม 3 แขวงบางกอกแหลม เขตบางกอกแหลม กรุงเทพฯ 10120 โทร. 0-2689-2626 โทรสาร. 0-2689-2636	ให้เช่าสำนักงาน อุปกรณ์ และเฟอร์นิเจอร์	หุ้นสามัญ	2,000	340	17.00
*24	บริษัท โกลเบลด ลีสซิ่ง จำกัด 518/5 อาคารมณฑียเข็นเดอร์ ถ.เพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทร. 0-2652-0730	ลีสซิ่ง	หุ้นสามัญ	2,000,000	200,000	10.00
*25	บริษัท ที.พี.เอฟ. ลีสซิ่ง จำกัด อาคารแสงทองธานี ชั้น 25 ถ.สาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ	ลีสซิ่ง	หุ้นสามัญ	6,000,000	600,000	10.00

(สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551)

บริษัท / สถานที่ตั้ง		ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นทั้งหมด ที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
*26	บริษัท ยู ที เอ็ม แอดไวเซอร์ แอนด์ แคปปิตอล เมเนจเม้นท์ จำกัด (เลิกกิจกรรม) 44 อาคารไทยธนาคาร ชั้น 18 ถ.หลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	ที่ปรึกษา	หุ้นสามัญ	100,000	10,000	10.00
27	บริษัท เอส.พี.แอล.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทร้าง) 149 อาคารโนเมเดอร์นไฮม์ทาวเวอร์ ถนนนนทบุรี แขวงช่องนนท์ เขตดอนนารา กรุงเทพฯ	อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	499,999	99.99
28	บริษัท ไทย - อัลตร้าอโต้พาร์ท จำกัด (บริษัทร้าง) 59/1 หมู่ 4 ถ.ทางหลวง 36 ต.นิคมพัฒนา อ.บ้านค่าย จ.ระยอง	จำหน่าย อะไหล่รถ	หุ้นสามัญ	6,500,000	650,000	10.00
29	บริษัท แอดวานซ์ แมกนูแฟคเจอริ่ง ลีสซิ่ง จำกัด (บริษัทร้าง) 246 อาคารไทร์มสแควร์ ชั้น 11 ถ.สุขุมวิท 12-14 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	ลีสซิ่ง	หุ้นสามัญ	20,000,000	2,000,000	10.00
30	บริษัท สีซิกมา (ประเทศไทย) จำกัด 36 หมู่ 14 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ โทร. 0-2517-0166-7	อุตสาหกรรมเคมี	หุ้นสามัญ	60,600,000	8,400,000	13.86

หมายเหตุ \* อายุระหว่างดำเนินการชำระบัญชี

- บจก.ชื่อตรงกับสต็อกชั้น - ภายหลังการลดทุนและการเพิ่มทุนจะเปลี่ยนเป็น 102,020,000 บาท (1,020,200 หุ้น) ธนาคารถือหุ้นจำนวน 10,092 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน 0.99% ของทุนชำระแล้ว
- บจก.ฟินิกซ์ ประกันภัย (ประเทศไทย) - ภายหลังจากที่บิรษัทเพิ่มทุนจะเปลี่ยนเป็น 600 ล้านบาท (60.0 ล้านหุ้น) ธนาคารถือหุ้นจำนวน 3.0 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วน 5% ของทุนชำระแล้ว

## บุคคลอ้างอิง

- นายทะเบียนหลักทรัพย์  
(หุ้นสามัญ) : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6 และ 7  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ : 0-2229-2800, 0-2654-5599  
โทรสาร : 0-2359-1263
- ผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงานเอ็นสีท แอนด์ ยัง จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์  
เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ (เยื่องศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์)  
กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : 0-2264-0777  
โทรสาร : 0-2264-0790  
โดย -  
- นางสาวรัตนา ชาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3734  
- นายณรงค์ พันดาวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3315  
- นางสายฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4434
- ผู้ทรงคุณวุฒิทางกฎหมาย : อาจารย์ดำรง แจ่มสุธี (อดีตรองประธานศาลฎีกา)  
เลขที่ 272 เทศบาลรังรักษ์เหนือ ซอย 8 ประชานิเวศน์ 1 จตุจักร  
กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์ : 0-2589-3023
- อาจารย์นาม ยิมແຍ້ມ ประธาน คดส. (อดีตอธิบดีผู้พิพากษาศาลอุทธรณ์ ภาค 1)  
เลขที่ 47 ซอยยาสูบ 1 ถนนวิภาวดีรังสิต จตุจักร  
กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์ : 0-2272-1687
- อาจารย์สวรรค์ ศักดิรักษ์ (อดีตผู้พิพากษาหัวหน้าคณะในศาลฎีกา)  
เลขที่ 112/80 หมู่บ้านชินเขต ซอย 1/11 ถนนงามวงศ์วาน หลักสี่  
กรุงเทพฯ 10210  
โทรศัพท์ : 0-2589-1447



# ทำเนียบผู้บริหารธนาคารสัมนาคนาไทย / คุณยธุรกิจ / เบต

## นายบรรพชัยธุรกิจ 1

ด้านบรรษัทธุรกิจ 1  
นายจิต จิตติวนานนท์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

## ด้านบรรษัทธุรกิจ 2

นายวิวัฒน์ เวทayanุกูล  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

## ด้านบรรษัทธุรกิจ 3

นางวิร่อง ลักษยิ่ง<sup>1</sup>  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

## ด้านบรรษัทธุรกิจ 4

นายราชา รัตนพิพิพ  
ผู้อำนวยการอาวุโส

## ด้านบรรษัทธุรกิจ 5

นายวรารา เทพเฉิน  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

## ด้านบรรษัทธุรกิจ 6

นายสามชัย เบญจปัญชรังษ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

## ทีมพัฒนาธุรกิจญี่ปุ่น

Mr.Takashi Kusumoto  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

## ทีมการตลาดธุรกิจระหว่างประเทศ

นางรุจิพร พรมหงษ์  
หัวหน้าทีมอาวุโส

## ทีมบริการและสนับสนุนบรรษัทธุรกิจ

นายฉัตรชัย จันทร์นวล  
หัวหน้าทีม

## นายธุรกิจขนาดกลาง-ขนาดย่อม 1

นายมุนินทร์ ธรรมพรพิพัฒน์  
รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส

## ด้านธุรกิจขนาดกลาง-ขนาดย่อม 2

นายสมเกียรติ เศรษฐสมภพ  
ผู้อำนวยการอาวุโส

## ด้านธุรกิจขนาดกลาง-ขนาดย่อม 3

นายสุวัฒน์ สัมมาชีพวิศวคุล  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

## ด้านธุรกิจขนาดกลาง-ขนาดย่อม 4

นายบริพัฒน์ กุลชาติชัย  
ผู้อำนวยการอาวุโส

## ด้านธุรกิจขนาดกลาง-ขนาดย่อม 5

นายวงศ์เกี้ยน การันด  
ผู้อำนวยการอาวุโส

## ทีมธุรกิจขนาดกลาง-ขนาดย่อม 1/3

นายปกรณ์ บริชากรณ  
หัวหน้าทีม

## ทีมธุรกิจขนาดกลาง-ขนาดย่อม 2/3

นายวิเชียร จงพาณิชย์กุลธร

หัวหน้าทีม

## ทีมธุรกิจขนาดกลาง-ขนาดย่อม 3/3

นายอันเดช กนกบุราพันธ์

หัวหน้าทีม

## ทีมธุรกิจขนาดกลาง-ขนาดย่อม 1/4

นางสาวสืบวรรณ ลิริสวัสดิ์

หัวหน้าทีม

## ทีมธุรกิจขนาดกลาง-ขนาดย่อม 2/4

นายไกรวุฒิ คลรดา

หัวหน้าทีม

## ทีมธุรกิจขนาดกลาง-ขนาดย่อม 3/4

นายทัศติน โปรดีรย์

หัวหน้าทีม

## ทีมธุรกิจขนาดกลาง-ขนาดย่อม 1/5

นายชลอ แต่รุ่งเรือง

หัวหน้าทีม

## ทีมธุรกิจขนาดกลาง-ขนาดย่อม 2/5

นายศักดิ์ชาย วงศ์ชัยสุริยะ

หัวหน้าทีม

## ทีมธุรกิจขนาดกลาง-ขนาดย่อม 3/5

นางทัยกร วิชัยรัตน์

หัวหน้าทีม

## ทีมบริการและสนับสนุนธุรกิจขนาดกลาง - ขนาดย่อม

นายธนิต อ่อนนุช

หัวหน้าทีม

## นายธุรกิจสถาบัน

ด้านบริหารเงินและค้ำ貸ดิบัณฑ์การเงิน

นายสุธีร์ โยวาสกุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

## ด้านการตลาดผลิตภัณฑ์การเงิน

นายเพ็ชร พิรุฬห์สิทธิ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

## ด้านตลาดทุนและบริหารธุกรรมเครดิต

นายชัยวัฒน์ เมธีรังสรรค์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

## ด้านธุนดีธนกิจ

นางจันทร์ฉาย อังศามพร  
ผู้อำนวยการอาวุโส

## ทีมบริหารเงิน

นางกัญญาพัชร บุญบันดาล  
หัวหน้าทีม

## ทีมค้าเงินตราต่างประเทศ

นางสาววีรวรรณ ตันติประสุต  
หัวหน้าทีมอาวุโส

## ทีมค้าอนุพันธ์การเงิน

-

## ทีมค้าผลิตภัณฑ์โครงสร้าง

นายพอพล แป่งเพ็ญชา  
หัวหน้าทีม

## ทีมธุรกิจสถาบันการเงิน

นายประวัติ รักปลพีสุวรรณ  
หัวหน้าทีม

## ทีมเงินฝากสถาบัน

นางสายสมร ดวงมณี  
หัวหน้าทีมอาวุโส

## ทีมการตลาดปริวรรตเงินตรา

นางฉลัยรัชฎ์ สรสุขชาติ  
หัวหน้าทีม

## ทีมการตลาดตราสารเพื่อการลงทุน

นางสาวศรีนทร์ ศรีว  
หัวหน้าทีม

## ทีมการตลาดอนุพันธ์การเงิน

นายวิเชียร ปั้ชญาณิรัตน์  
หัวหน้าทีมอาวุโส

## ทีมตลาดทุน

นางสาวสุมาลี บุญอนันต์  
หัวหน้าทีม

## ทีมบริหารธุกรรมเครดิตและอนุพันธ์

ทางการเงิน  
นายชัยวัฒน์ เมธีรังสรรค์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (รักษาการ)

## ทีมธุนดีธนกิจ 1

นางสาวลิตตดา สมจิตร  
หัวหน้าทีม

ทีมธนบดีธนกิจ 2  
นางอรวรรณ ปฏิมาประกร  
หัวหน้าทีม

ทีมธนบดีธนกิจ 3  
นางสาววิภาดา วัฒน์แย้ม<sup>1</sup>  
หัวหน้าทีม

ทีมธนบดีธนกิจ 4  
นางสาวสกุลพัฒ์ ศิริรักษ์  
หัวหน้าทีม

ทีมพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการธนบดีธนกิจ  
นางอันท์ฉา วงศ์มาพร  
ผู้อำนวยการอาวุโส (รักษาการ)

**ฝ่ายธุรกิจรายย่อย**  
ด้านธุรกิจรายย่อย  
นายราดา จากรุกิจไฟศาล  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ด้าน E-Banking  
นายทิว วีรังกร  
ผู้อำนวยการอาวุโส (รักษาการ)

ด้านบริการและสนับสนุนธุกรรมสาขา  
-

ฝ่ายบริการธนาคารอิเล็กทรอนิกส์  
นายทิว วีรังกร  
ผู้อำนวยการอาวุโส

ฝ่ายบริการธุกรรมสาขา  
นายอุดมศักดิ์ เดิร์ทีลีกภัย  
ผู้อำนวยการอาวุโส

ทีมวางแผนและวิเคราะห์ข้อมูลธุรกิจ  
นายสุทธิ ตันธนะ  
หัวหน้าทีมอาวุโส

ทีมบริหารผลิตภัณฑ์สินเชื่อรายย่อย  
-

ทีมบริหารผลิตภัณฑ์เงินฝากและผลิตภัณฑ์  
การลงทุนเพื่อรายย่อย  
-

ทีมบริหารความสัมพันธ์ลูกค้าและสนับสนุน  
การตลาด  
นางสาวอมรรัตน์ หอวัฒนพนูลย์  
หัวหน้าทีม

ทีมบริหารการขายตรง  
นายคอมวิช มารอมย์  
หัวหน้าทีมอาวุโส

ทีมบริหารสาขากรุงเทพ  
-

ทีมบริหารสาขาภูมิภาค  
นางหาษทิพย์ เอ็จพระภูด  
ผู้จัดการทีมอาวุโส

ทีมติดตามหนี้รายย่อย  
นายสุรินทร์ กวคลีธ  
หัวหน้าทีมอาวุโส

ทีมบริการขายเคลื่อนที่  
นายสุรัช ชนะบูรณ์  
หัวหน้าทีม

ทีมควบคุมคุณภาพข้อมูลลูกค้า  
นายภาคภูมิ บัญชาศักดิ์  
หัวหน้าทีม

ทีมพิจารณาสินเชื่อรายย่อย  
นางกันยิกา สุขวันน์  
หัวหน้าทีม

ทีมกำกับธุกรรมรายย่อย  
นายวิโรจน์ มงคลมาลาภ  
หัวหน้าทีม

**ฝ่ายสนับสนุนธุรกิจ**  
ด้านกฎหมาย  
นายกราคร ภาคพัฒน์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ด้านบริหารสินทรัพย์  
-

ฝ่ายบริหารท่ามกลางและสำนักงาน  
นายสมเกียรติ คงสุวรรณ  
ผู้อำนวยการอาวุโส

ฝ่ายพิธีการสินเชื่อ  
นายเอกชัย ติวนานท์  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (รักษาการ)

ทีมคืนครุหลวง  
นางสาวสุวินด พู่พลวัฒนากร  
หัวหน้าทีม

ทีมคดีภูมิภาค  
นายสาปันท อังศุสิงห์  
หัวหน้าทีม

ทีมบังคับคดี  
นายพงศ์เดช วงศ์ภูมิ  
หัวหน้าทีม

ทีมที่ปรึกษากฎหมาย  
-

ทีมบริหารสินทรัพย์ 1  
-

ทีมบริหารสินทรัพย์ 2  
นายสนทิช ชูเกย  
หัวหน้าทีมอาวุโส

ทีมบริหารสินทรัพย์ 3  
นายเฉลิมพล เดชาฤทธิ์  
หัวหน้าทีมอาวุโส

ทีมบริหารสินทรัพย์ 4  
-

ทีมบริหารสินทรัพย์ร่อการขาย  
-

**ฝ่ายบริหารความเสี่ยง**  
รองสายบริหารความเสี่ยง  
นางปนุท ณ เชียงใหม่  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ด้านบริหารความเสี่ยง  
นายสมศักดิ์ ไชยเดช  
ผู้อำนวยการอาวุโส

ด้านวิเคราะห์สินเชื่อ  
นางธิดาวดัน โพранันท์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

สำนักวิจัย  
ดร.บันลือศักดิ์ ปละรังษี  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ 1  
นางสาวสุวรรณ ลีวะพันธุ์  
ผู้อำนวยการอาวุโส

ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ 2  
นางสาวศรีสุดา มหาลีกุล  
ผู้อำนวยการ

ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ 3  
-

ทีมบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต  
นายวิทวัส จาเร็จันทร  
หัวหน้าทีมอาวุโส

<p><b>ทีมบริหารความเสี่ยงด้านตลาด</b> นายอวัชช์ พรมภารณ์ หัวหน้าทีม</p> <p><b>ทีมบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ</b> นายอวัชช์ จิตรไกรสร หัวหน้าทีม</p> <p><b>ทีมนโยบายและพัฒนาคุณภาพเครื่องติด</b> นางสาวกู๊ด วิสุทธิผล หัวหน้าทีมอาวุโส</p> <p><b>ทีมเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ</b> นางสาวสุภาพร อสีประดิษฐ์ หัวหน้าทีม</p> <p><b>ทีมอนุมัติสินเชื่อ</b> -</p> <p><b>ต้นการเงินและควบคุม</b> <b>ฝ่ายบัญชีการเงิน</b> นายธีรากรณ์ รตโนภาส ผู้อำนวยการ</p> <p><b>ฝ่ายบัญชีบริหารและสารสนเทศ</b> นายกนก เรืองมนวงศ์ ผู้อำนวยการอาวุโส</p> <p><b>ฝ่ายบริหารงานประมาณการเงินต้นทุนและ</b> <b>ควบคุมบัญชีบริการเงินตราต่างประเทศ</b> นางสาวเพ็ญศรี ปากพจน์ ผู้อำนวยการอาวุโส</p> <p><b>ทีมบริหารภายนอก</b> -</p> <p><b>ทีม Finance Core Banking</b> -</p> <p><b>ต้นกำกับการองค์กร</b> <b>สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่</b> นายธีราภ คลีสุวรรณ ผู้อำนวยการอาวุโส</p> <p><b>สำนักประชาสัมพันธ์</b> นางทับทิม สิงหาเสนี ผู้อำนวยการอาวุโส</p> <p><b>สำนักวางแผน</b> นางสาวอุทัยวรรณ อนุชิตานุกูล ผู้อำนวยการ</p> <p><b>ต้นบริหารทรัพยากรบุคคล</b> <b>ทีมบริหารทรัพยากรบุคคล สายงานธุรกิจ</b> นายเพชร ศุภเลสกี้รพงศ์ หัวหน้าทีม</p>	<p><b>ทีมบริหารทรัพยากรบุคคล</b> สายงานปฏิบัติการและสนับสนุน นางนันทawan สุดสัตย์ หัวหน้าทีม</p> <p><b>ทีมบริหารค่าตอบแทน</b> นายพงศ์ษา บุญชัยวัฒน์โชติ หัวหน้าทีม</p> <p><b>ทีมพัฒนาบุคลากร</b> นางสาวเมตตา อั้งคระภูล หัวหน้าทีม</p> <p><b>ทีมพนักงานสัมพันธ์</b> นายสาระจัน กิจจานันท์ หัวหน้าทีม</p> <p><b>ต้นเทคโนโลยี</b> นายพิพัฒน์ เอี่ยมเรืองกร ผู้อำนวยการผู้จัดการใหญ่</p> <p><b>ฝ่ายพัฒนาบริการสารสนเทศ</b> -</p> <p><b>ฝ่ายอำนวยการระบบเทคโนโลยี</b> นายไพบูลย์ สิริชัชนินทร์ ผู้อำนวยการ</p> <p><b>ทีมบริหารความสัมพันธ์และโครงการ</b> <b>สารสนเทศ</b> นายสุรชัย อนุรักษ์รัชดา หัวหน้าทีม</p> <p><b>ทีมบริหารความปลอดภัยและความเสี่ยง</b> <b>ข้อมูล</b> นายกฤษดา ศรีบุญนาค หัวหน้าทีม</p> <p><b>ทีมสนับสนุนการให้บริการสารสนเทศ</b> นายวีระตัน รัตน์มุ่งเมฆ หัวหน้าทีม</p> <p><b>ทีมปรับปรุงบริการสารสนเทศ</b> -</p> <p><b>สำนักเฉพาะกิจ Core Banking</b> น.ต.หญิงลดารัตน์ ผ่องอุไร Assistant Project Director นางสาวยุพา พิพัฒน์กรกุล Project Manager Technical</p> <p><b>โครงการ Commercial Loan Approval Process System</b> -</p>	<p><b>ต้นปฏิบัติการ</b> นายนีกรัก ใบเงิน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่</p> <p><b>ฝ่ายปฏิบัติการ-ธุกรรมธนาคารในประเทศ</b> นายชนินทร์ วีระวรรณ ผู้อำนวยการอาวุโส</p> <p><b>ฝ่ายปฏิบัติการบริการธนาคารอิเล็กทรอนิกส์</b> -</p> <p><b>ฝ่ายปฏิบัติการธุกรรมสินเชื่อ</b> นายธีติ ศุภณณี ผู้อำนวยการอาวุโส</p> <p><b>ฝ่ายบริการธุรกิจระหว่างประเทศ</b> และหลักทรัพย์บริการ นางนุสุยภัทร์ วัฒพันธุ์ ผู้อำนวยการอาวุโส</p> <p><b>ฝ่ายปฏิบัติการเงิน</b> นายวันชัย เลิศเทเวศร์ ผู้อำนวยการ</p> <p><b>ทีมควบคุมภายใน</b> -</p> <p><b>ต้นตรวจสอบภายใน</b> <b>ฝ่ายตรวจสอบภายใน</b> นางมาลินี อภิวัฒนานนท์ ผู้อำนวยการ</p> <p><b>ฝ่ายตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ</b> และความเสี่ยง นายบุญเกียรติ เอกวนิช ผู้อำนวยการ</p> <p><b>ทีมกำกับการปฏิบัติงานและสอนพานิชสินเชื่อ</b> นายพัฒนาศักดิ์ เจริญจันทร์โสกณ หัวหน้าทีม</p> <p><b>ศูนย์ธุรกิจเบตันครหลว</b> ศูนย์ธุรกิจจรลสนธิวงศ์ นายวิทยา นันทนากม ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ</p> <p><b>ศูนย์ธุรกิจรัตน้าธิเบนทร์</b> นายสุกฤษณ์ ดังคงนุช ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ</p> <p><b>ศูนย์ธุรกิจสายลวดสมุทรปราการ</b> นายสุธน ศุภลานนท์ ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ</p> <p><b>ศูนย์ธุรกิจวนนคร</b> นายพิษณุ ฉันวัฒนาชัย ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ</p>
--	--	--

ศูนย์ธุรกิจงานนา  
นายมนต์ชัย แก้วแสงธรรม  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจงานนา-ตราด  
นายเกย์มคิมชี้ ศิริกุลปี  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจงานนาบอน  
นายณรงค์ชัย อินทรศุภศรี  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจงานลำปู  
นายสุรียนันต์ มาลาวพัฒนา<sup>\*</sup>  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจงานใหญ่  
นายอนันต์ สุทธิวงศ์เชี่ยว  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจเพชรบุรีตัดใหม่  
นางสาวศิริลักษณ์ วงศ์ไทย  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจเมืองน้ำรี  
นายเชาวาเดช ปัญญาเวสราช  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจจيانนาวา  
นายสังข์ ทรัพย์พันแส่น  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจเยาวราช  
นายอภิชัย ติรนาควิทย์  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจรังสิต  
นายชัยลี โนกขาวรรณ  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจลาดพร้าว  
นายวิทยา นาทีนันทสวัสดิ์  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจสaph.  
นายสมภพ พ่วงพงษ์  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจสุขสวัสดิ์  
นายสรรสิริ สารัตน์  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ (รักษาการ)

ศูนย์ธุรกิจหนองแขม  
นายสำราญ อมาแสงทองกุล  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจหัวขวาง  
นายสกลพรหม วงศ์ชาติเหลือง  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจเปตกรภิภาค  
ศูนย์ธุรกิจขอนแก่น  
นายวรवิชญ์ จิตสันติวงศ์  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจชลบุรี  
นายปริชา การุณวราหณ  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจชุมพร  
นายมนตรี ชุศิลป์ทอง  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจเชียงใหม่  
นายพิพพ ขัดศรี  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจนครปฐม  
นายชวัชชัย ยลประสาท  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจนครราชสีมา  
นายอนุกูล พินิจันย์  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจนครสวรรค์  
นายณัฐพัชร์ ทวยหาญศักดิ์ทวี  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ (รักษาการ)

ศูนย์ธุรกิจพระนครศรีอยุธยา  
นายประดิษฐ์ ถิมสวัสดิ์  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจพัท야  
นายกฤษพงศ์ สุนทรเสถียรกุล  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจภูเก็ต  
นายทรงวุฒิ เทพบุตร  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจราชบุรี  
นายณัฐภัทร เลิศเจริญรุ่ง  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ (รักษาการ)

ศูนย์ธุรกิจสมุทรสาคร  
นางอุรุวรรณ ศิริรัตน์  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจสุราษฎร์ธานี  
นายประกอบ วงศ์ไชยลิทธิ  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจหาดใหญ่

-  
ศูนย์ธุรกิจอ้อมน้อย  
นายสุทธิศักดิ์ จตุรพิเศษ  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจอุดรธานี  
นายวุฒิชัย จิระพรกุล  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจอุบลราชธานี  
นายสมหวัง โควินลําชัย  
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ (รักษาการ)

## เขตกรุงเทพ

เขตกรุงเทพ 1  
นายเอนก คงแสงพร  
ผู้จัดการเขต

เขตกรุงเทพ 2  
นางนันทนิคย์ อนันต์นาวีนุสรณ์  
ผู้จัดการเขต

เขตกรุงเทพ 3  
นายเจตนา เนตรพรวงศ์  
ผู้จัดการเขต

เขตกรุงเทพ 4  
นายณัฐวุฒิ ถนนพันธ์  
ผู้จัดการเขต

เขตกรุงเทพ 5  
นายกษายาป់ omasayakul  
ผู้จัดการเขต

เขตกรุงเทพ 6  
นายศราวุฒิ อบสุวรรณ  
ผู้จัดการเขต

เขตภูมิภาค  
เขตภูมิภาค 1  
นางอัญชลี ใจลักษิต  
ผู้จัดการเขต

เขตภูมิภาค 2  
นายทanhสิทธิ์ จาเรสจานันท์  
ผู้จัดการเขต

เขตภูมิภาค 3  
นายเว่องสิทธิ์ ยงประพัฒน์  
ผู้จัดการเขต

เขตภูมิภาค 4  
นายประسنก์ เอื้อสกิตวงศ์  
ผู้จัดการเขต

เขตภูมิภาค 5  
นายโกวิท นวลรอด  
ผู้จัดการเขต (รักษาการ)

เขตภูมิภาค 6  
นายโกวิท นวลรอด  
ผู้จัดการเขต



## គ្មានធនធាន

គ្មានធនធាន	ទេរសភា	ទេរសារ
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍សាធារណៈ	0-2418-0776	0-2418-0775
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍នាគិច្ចបេក្ខជន	0-2527-8728, 0-2527-8745, 0-2527-8748	0-2527-8759
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍សាយគាត់ សមុទ្ធប្រាការ	0-2703-8593-5	0-2703-8596
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍គ្រប់គ្រង	0-2520-4539-40, 0-2520-4799	0-2520-4085
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍បង់បាន	0-2747-5389-90	0-2747-5391
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍បង់បាន - ព្រាណ	0-2312-6630-2, 0-2312-6752-4	0-2312-6755
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍បង់បាននំន័យ	0-2416-8277-9, 0-2894-4075-6, 0-2894-4077	0-2894-4051
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍លាមដ្ឋាស	0-2629-2903-5	0-2629-2906
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍បង់បានខ្លួន	0-2926-3471, 0-2926-3480-1	0-2926-3470
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍បង់បានប្រើប្រាស់ថ្មី	0-2718-0613-5	0-2718-0612
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍បង់បានប្រើប្រាស់ថ្មី	0-2540-4908, 0-2540-4910	0-2540-4909
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍បង់បាននាយក	0-2291-2650, 0-2291-2874	0-2688-3321
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍បង់បានរាជរដ្ឋបាល	0-2233-8696, 0-2234-2551-2, 0-2234-4002, 0-2234-4527, 0-2234-4941	0-2234-4525
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍សិទ្ធិ	0-2959-2212-4	0-2959-0910
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍គ្រប់គ្រងព្រោះ	0-2936-9116, 0-2538-2493-4	0-2936-9117
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍ការអនុវត្តន៍	0-2638-8141-5	0-2633-9274
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍ការអនុវត្តន៍សិទ្ធិ	0-2817-2705-7	0-2817-2704
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍បង់បាននៃផែន	0-2421-1122, 0-2421-1460, 0-2421-1991, 0-2421-3787	0-2808-9549
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍បង់បានខ្លួន	0-2277-0554, 0-2277-2863, 0-2277-9955	0-2691-7820
គ្មានធនធាន	ទេរសភា	ទេរសារ
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍សិទ្ធិ	0-4322-0812, 0-4322-0925, 0-4322-1457, 0-4322-1731, 0-4322-4827, 0-4332-2677-8	0-4322-2654, 0-4322-4631
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍លាមដ្ឋាស	0-3878-1093, 0-3878-1189, 0-3878-1365, 0-3878-1366	0-3878-2165
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍បង់បាន	0-7757-0112, 0-7757-0131, 0-7757-0342	0-7757-0164
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍បង់បានខ្លួន	0-5321-1633, 0-5321-4035, 0-5341-8222	0-5321-1637, 0-5341-8451
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍សិទ្ធិ	0-3428-0170, 0-3428-0173, 0-3428-0177	0-3428-0176
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍សិទ្ធិ	0-4425-8162, 0-4426-2447	0-4424-3785, 0-4426-2127
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍សិទ្ធិ	0-5622-1137, 0-5622-2939, 0-5622-7473, 0-5631-1611	0-5622-4182
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍សិទ្ធិ	0-3523-2993-6	0-3523-2932
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍សិទ្ធិ	0-3841-6256-8, 0-3848-8140-1	0-3841-6228
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍សិទ្ធិ	0-7621-4651-2	0-7625-8251
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍សិទ្ធិ	0-3231-8908-10	0-3231-8911
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍សិទ្ធិ	0-3442-8812-4	0-3442-8815
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍សិទ្ធិ	0-7721-3640, 0-7721-3643	0-7721-2735
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍សិទ្ធិ	0-7423-0973, 0-7423-3037, 0-7424-5011	0-7424-5022
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍សិទ្ធិ	0-2810-4916-7, 0-2810-5211-2	0-2810-4918
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍សិទ្ធិ	0-4222-3248-9, 0-4234-3846, 0-4234-3856-7	0-4234-3847
គ្មានធនធានការអនុវត្តន៍សិទ្ធិ	0-4528-4224-5, 0-4531-3395, 0-4528-3136	0-4531-3467, 0-4528-3137



## เบตกรุงเทพ

เบตกรุงเทพ 1	โทรศัพท์	โทรสาร
44 ถนนหลังสวน แขวงคลุมพินี เขตปทุมวัน กทม. 10330	0-2626-7105, 0-2626-7261-2	0-2626-7107
สาขาคลุวียน้ำไท	0-2392-7824, 0-2392-9208, 0-2391-9113	0-2391-9112
สาขาเช็นต์หลุยส์	0-2286-0335, 0-2286-0374, 0-2286-2438	0-2286-0318
สาขาถนนจันทน์	0-2678-5670-1	0-2678-5672
สาขาถนนหลังสวน	0-2626-7101-3	0-2626-7104
สาขาประตูน้ำ	0-2251-5510, 0-2251-5569, 0-2253-5542-3	0-2251-5415
สาขายานนาวา	0-2289-3872-3	0-2289-0560
สาขาลุมพินี	0-2286-0149, 0-2286-5388, 0-2286-5761	0-2286-0223
สาขาสาครุ่ประดิษฐ์	0-2210-2724-6	0-2210-2723
สาขาสำนักส่าหร	0-2638-8970, 0-2638-8973-6, 0-2638-8978-9	0-2633-9034
สาขาเยอรม.เօສ.แءລ.ทາວເວອ໌ ถนนศรີຍຸຮຍາ	0-2642-6762-3	0-2642-6764
สาขาเยอຍເຫັນທະລ ພລາຊາ ພຣະວາມ 3	0-2673-7035-6	0-2673-7037
สาขาเย່ອຍມານຸງຄອງເຫັນເຕອ້ວ	0-2686-3964-6	0-2686-3967
สาขาเย່ອຍສຍາມສແກວ່	0-2250-1735-6	0-2250-1737
สาขาเย່ອຍສේລົມ	0-2234-3010, 0-2236-4747-8	0-2236-4749
สาขาเย່ອຍສේລົມເຫັນເຕອ້ວ	0-2632-7621-2	0-2632-7623
สาขาเย່ອຍເອັມໄພວິ່ງ ຖາວເວອ໌	0-2670-1621-2	0-2670-1623

เบตกรุงเทพ 2	โทรศัพท์	โทรสาร
632-636 ถนนเยาวราช แขวงสัมพันธวงศ์ เขตสัมพันธวงศ์ กทม. 10100	0-2266-4308, 0-2639-6637	0-2639-6635
สาขาท่าเตียน	0-2222-4323, 0-2224-8164-5, 0-2622-2448-9	0-2224-8164
สาขาเทเวศร	0-2280-0481-2, 0-2281-5453, 0-2282-3568	0-2282-4085
สาขาบางโภ	0-2585-0192, 0-2585-8180, 0-2587-3454, 0-2912-3871	0-2585-0260
สาขาบางรัก	0-2234-6209, 0-2234-6435, 0-2234-9884	0-2233-5020
สาขาปากคลองตลาด	0-2224-7207-8, 0-2224-7210	0-2224-7209
สาขามหานາค	0-2223-2650, 0-2223-6624, 0-2224-7021	0-2224-7022
สาขาymราช	0-2215-7126-7, 0-2215-7382-3	0-2215-7383
สาขาเยาวราช	0-2233-8696, 0-2234-2552, 0-2234-4002, 0-2234-4527, 0-2234-6713	0-2266-4309
สาขาราชดำเนิน (ถนนดินสอ)	0-2221-7679, 0-2221-7395, 0-2224-8053	0-2224-8052
สาขาราชวงศ์	0-2221-1333, 0-2224-8162-3	0-2222-3190
สาขาสำเพ็ง	0-2224-2313, 0-2226-0367	0-2224-2333
สาขาเย່ອຍຈັກວຽດ	0-2622-5660-1, 0-2622-9049	0-2622-5662
สาขาเย່ອຍนางคำพູ	0-2629-1573-5	0-2629-1576
สาขาเย່ອຍຈັກ	0-2223-5058, 0-2223-4988	0-2224-9011
สาขาเย່ອຍຄົງຢ່ານ	0-2636-9517-9	0-2636-9520

เขตกรุงเทพ 3	โทรศัพท์	โทรสาร
624 ถนนเจริญนคร แขวงบุคคล เขตธนบุรี กทม.10600	0-2877-5598-9	0-2877-5598
สาขาจัลสันทวงศ์	0-2411-0339, 0-2411-3603-4, 0-2864-6134	0-2411-2245
สาขานนบุรี	0-2465-0442, 0-2472-1058, 0-2890-3103-4	0-2465-8758
สาขางانบอน	0-2416-8277-8, 0-2894-4075-6	0-2416-8279
สาขางงพลัด	0-2424-3361-2, 0-2433-8188, 0-2880-4305-6	0-2424-3361
สาขางงยี่ขัน	0-2433-5920-3	0-2433-5921
สาขาบุคคล	0-2468-7141-2, 0-2468-8202	0-2468-8203
สาขาพรานนก	0-2412-3098, 0-2418-1572-4	0-2412-3098
สาขาภายีเจริญ	0-2467-5453-4, 0-2868-8338, 0-2868-8836, 0-2868-8839	0-2467-3106
สาขาราษฎร์บูรณะ	0-2427-4403, 0-2427-4405	0-2427-4404
สาขาวัดไทร	0-2415-0909, 0-2415-1235, 0-2415-1378	0-2415-2712
สาขาสุขสวัสดิ์	0-2463-2130, 0-2463-5345-6	0-2463-5344
สาขาหนองแวง	0-2421-1122, 0-2421-1460, 0-2421-3787, 0-2421-1991	0-2421-3788, 0-2808-9549
สาขาเยอຍเซ็นทรัล ปั่นเกล้า	0-2884-6725-7	0-2884-6728
สาขาเยอຍเซ็นทรัล พลาชา พระราม 2	0-2872-4307-8	0-2872-4309
สาขาเยอຍเดอะมอลล์ ท่าพระ	0-2477-4287-8	0-2477-7289
สาขาเยอຍเดอะมอลล์ บางแค	0-2413-0739, 0-2455-3515, 0-2803-8608-9	0-2455-3515
สาขาเยอຍพระประแดง	0-2818-4517-9	0-2818-4520

เขตกรุงเทพ 4	โทรศัพท์	โทรสาร
4099 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนา เขตบางนา กทม. 10260	0-2747-4084-5	0-2747-4084
สาขาทองหล่อ	0-2391-4789-91, 0-2392-1584	0-2391-4790
สาขาบางนา	0-2393-0789, 0-2747-5322	0-2393-0788
สาขาบางนา-ตราด	0-2312-6752-4, 0-2312-6630-2, 0-2740-6661	0-2312-6755, 0-2740-6660
สาขาบีกซี บางพลี	0-2312-9695-6	0-2312-9596
สาขาปูเจ้าสมิงพราย	0-2384-3670, 0-2384-7604-6, 0-2754-3324	0-2384-7605
สาขาเพชรบุรีตัดใหม่	0-2718-0613-8	0-2718-0620
สาขาแยกอโศก-สุขุมวิท	0-2258-1913, 0-2258-1916, 0-2259-0601	0-2258-1939
สาขาสุทธิปราการ	0-2387-1806, 0-2387-1849, 0-2702-8618-9	0-2389-1349
สาขาเสรีเซ็นเตอร์ ศรีนกรินทร์	0-2746-0330-1	0-2746-0332
สาขาเยอຍจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เพลส	0-2665-8181, 0-2665-9906-7	0-2665-9908
สาขาเยอຍเซ็นทรัล ชิดี บางนา	0-2745-7314-5	0-2745-7316
สาขาเยอຍถนนเทพรักษ์	0-2713-4594-6	0-2713-4597
สาขาเยอຍถนนสายลวด สมุทรปราการ	0-2703-8520-2	0-2703-8523
สาขาเยอຍลาดกระบัง	0-2739-1705, 0-2739-1895-6	0-2739-1897

สาขาปอยอ่อนนุช	0-2730-3066-8	0-2730-3069
สาขาปอยออมพิเรย์ล เวิลด์ สำโรง	0-2380-6883-4	0-2380-6894
สาขาปอยเอกมัยพาวเวอร์ เช็นเตอร์	0-2714-7370-2	0-2714-7347

เขตกรุงเทพ 5	โทรศัพท์	โทรสาร
2314/15-17 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปี กทม. 10240	0-2374-2993, 0-2375-2307	0-2374-2858
สาขาบางเขน	0-2511-4353, 0-2512-1716, 0-2511-1719	0-2511-4320
สาขาพหลโยธิน	0-2278-1079, 0-2279-5088, 0-2279-8662, 0-2616-8474	0-2279-0737
สาขารามอินทรา	0-2509-5713, 0-2510-4448, 0-2519-2203	0-2509-5712
สาขาลาดพร้าว	0-2530-1372, 0-2538-2493-4, 0-2936-9115-6	0-2530-1371
สาขาห้วยขวาง	0-2277-0554, 0-2277-2863, 0-2277-9955	0-2277-0903
สาขาหัวหมาก	0-2377-1362-3, 0-2377-2555	0-2377-1365
สาขาปอยชันทาวเวอร์ส ถนนวิภาวดีรังสิต	0-2617-7617-8	0-2617-7619
สาขาปอยเดอะมอลล์ บางกะปี	0-2704-9156-8	0-2704-9159
สาขาปอยดลาดยิ่งเจริญ	0-2972-3363-5	0-2972-3366
สาขาปอยดลาดวงศ์สร	0-2994-3087, 0-2994-3394	0-2994-3943
สาขาปอยฟอร์จุนทาวน์	0-2642-0891-3	0-2642-0891-3
สาขาปอยแฟชั่น ไอส์แลนด์	0-2947-5188-9	0-2947-5190
สาขาปอยเมืองบูรี	0-2906-3672-4	0-2906-3675
สาขาปอยรามคำแหง	0-2319-8567, 0-2319-8575, 0-2319-8617	0-2319-8575
สาขาปอยวังหิน	0-2942-6206-8	0-2942-6218
สาขาปอยออมพิเรย์ล เวิลด์ ลาดพร้าว	0-2934-8530-2	0-2934-8533

เขตกรุงเทพ 6	โทรศัพท์	โทรสาร
1/124 หมู่ 5 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี ต.ตลาดขัวัญ อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000	0-2968-4064-5	0-2968-4063
สาขางามวงศ์วาน	0-2580-1601, 0-2580-1920, 0-2951-9018-9	0-2580-2451
สาขาแจ้งวัฒนา	0-2573-8121, 0-2574-1502-3	0-2573-8785
สาขาดอนเมือง	0-2566-1588, 0-2566-1610, 0-2929-9947	0-2566-1593
สาขาติwanท์	0-2525-0586, 0-2525-2561, 0-2968-4066-7	0-2527-0264
สาขารังสิต	0-2531-5893, 0-2567-2232, 0-2959-1990, 0-2959-2212	0-2531-3020
สาขาปอยเชียร์ รังสิต	0-2992-5739-40	0-2992-5741
สาขาปอยดลาดไทร	0-2529-2277, 0-2529-2971	0-2529-4852
สาขาปอยถนนรัตนนาธิเบศร์	0-2527-8643-4, 0-2527-8722	0-2527-8723
สาขาปอยนิคมอุตสาหกรรมนวนคร	0-2520-4831-3	0-2520-4834
สาขาปอยบางใหญ่	0-2903-3120, 0-2903-3125	0-2903-3127
สาขาปอยปากเกร็ด	0-2960-6544-6	0-2960-6547
สาขาปอยฟิวเจอร์ พาร์ค รังสิต	0-2958-5310-2	0-2958-5313
สาขาปอยเมืองทองธานี	0-2981-4135, 0-2981-4172	0-2981-4446

สาขาปอย่างศรีสว่าง ทาวน์ เซ็นเตอร์	0-2913-9783-5	0-2913-9786
สาขาปอยไธ์ สแควร์	0-2576-0476-7, 0-2576-0374	0-2576-0428

### ເບຕກູມີກາກ

ເບຕກູມີກາກ 1	ໂທຮັສພໍທີ	ໂທຮາສາດ
153 ດັນນາຮາວໜີ້ ຕ.ພະປຸງມາຈົດຍີ ອ.ເມືອງ ຈ.ນະຄອນປະເມີນ 73000	0-3428-0197, 0-3428-0387-90, 0-3428-0396-8	0-3428-0196
ສາທາກາງຈຸນບູນ	0-3451-7554-7	0-3451-7558
ສາທານາຄຣປະເມີນ	0-3425-4233-4, 0-3428-0198-9	0-3425-1028
ສາທາພະນະຄຣືອຢູ່ຍາ	0-3523-2993-6	0-3523-2932
ສາທາເພື່ອບູນ	0-3242-5148, 0-3242-8227	0-3242-8227
ສາທາຮາຈບູນ	0-3231-5988-9, 0-3231-4962-3	0-3231-5588
ສາທາສມຸທຽນສົກລວມ	0-3471-1142, 0-3471-2429, 0-3472-3568	0-3472-4046
ສາທາສມຸທຽນສາຄົມ	0-3481-0955-6	0-3481-0957
ສາທາສະບູນ	0-3631-5304, 0-3631-5307	0-3631-5303
ສາທາສຸພຣະນະບູນ	0-3550-2660-3	0-3550-2664
ສາທາຫຼວກ	0-3253-1461-2	0-3253-1463
ສາທາຢ່ອຍອ້ອມນ້ອຍ	0-2810-5211-2	0-2810-5213

ເບຕກູມີກາກ 2	ໂທຮັສພໍທີ	ໂທຮາສາດ
64 ດັນນາຊ້າງເຜືອກ ຕ.ຄຣືກູມ ອ.ເມືອງ ຈ.ເຊິ່ງໄໝ 50200	0-5341-8400, 0-5341-8402, 0-5341-8338-41 ຕ່ອ 401,403	0-5341-8401
ສາທາເຊື່ຍງຮາຍ	0-5371-4029-30, 0-5371-9377-8	0-5371-5905
ສາທາເຊື່ຍງໄໝ	0-5328-7070, 0-5341-8338-9	0-5328-7078
ສາທານາຄຣສວຣົກ	0-5621-1137, 0-5622-2939, 0-5622-7473	0-5622-7474
ສາທາພິພັນຖຸໂຄກ	0-5525-2179, 0-5525-2199, 0-5524-4060	0-5524-4061
ສາທາໂນຣມຍ	0-5649-1006, 0-5649-1223	0-5649-1224
ສາທາລຳປາງ	0-5432-3883-4, 0-5432-3902-3	0-5432-3907
ສາທາຢ່ອຍເຊື່ນທັລ ແອຣົວຣົດ ເຊິ່ງໄໝ	0-5328-4447-8	0-5328-4449
ສາທາຢ່ອຍຄົນໜ້າງຄລານ	0-5382-0913-6	0-5382-0917
ສາທາຢ່ອຍຄົນສຸເທພ	0-5380-8848-9, 0-5380-8912	0-5380-8913
ສາທາຢ່ອຍແມ່ສາຍ	0-5364-2495-7	0-5364-2498

ເບຕກູມີກາກ 3	ໂທຮັສພໍທີ	ໂທຮາສາດ
142-148 ດ.ຄຣືຈັນທີ ຕ.ໃນເມືອງ ອ.ເມືອງ ຈ.ຂອນແກ່ນ 40000	0-4332-1463, 0-4338-9250-4, 0-4338-9337-8	0-4332-1476
ສາທາຂອນແກ່ນ	0-4322-0812, 0-4322-0925, 0-4322-2677-8, 0-4322-4631, 0-4322-4827	0-4322-1731
ສາທານາຄຣຮື່ມາ	0-4424-3714, 0-4424-3785, 0-4424-4153	0-4425-8161
ສາທາບຸຮົມຍ	0-4462-5124, 0-4462-5183, 0-4462-5705, 0-4462-5715	0-4462-5698

สาขาสกลนคร	0-4271-1190, 0-4273-0557, 0-4273-0919	0-4271-1701
สาขาสุรินทร์	0-4452-1464-7	0-4452-1468
สาขาหนองคาย	0-4241-1728, 0-4241-1738, 0-4241-2791	0-4241-2624
สาขาอุดรธานี	0-4222-3248-9, 0-4234-4097	0-4224-7184
สาขาอุบลราชธานี	0-4528-4224-5, 0-4531-3395 ,0-4528-3136	0-4531-3467

เขตภูมิภาค 4	โทรศัพท์	โทรสาร
144/53-55 ถนนสุขุมวิท ต.ท่าประดู่ อ.เมือง จ.ระยอง 21000	0-3886-4109-10	0-3886-4110
สาขาจันทบุรี	0-3934-0212-5	0-3934-0216
สาขาฉะเชิงเทรา	0-3881-3041-3	0-3881-3044
สาขาชลบุรี	0-3878-2161-5	0-3878-2166
สาขาระยอง	0-3861-1220, 0-3861-1588-9	0-3861-4870
สาขาเยือยถนนพทายาสาย 3	0-3848-8140-1	0-3848-8142
สาขาเยือนนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร	0-3845-7037-8	0-3845-7039
สาขาเย้อยเปซิฟิก พาร์ค ศรีราชา	0-3877-1480-1	0-3877-1482
สาขาเย้อยสวนอุตสาหกรรมสหพัฒน์ ศรีราชา	0-3876-2561-2, 0-3876-2570	0-3876-2588
สาขาเย้อยหนองมน	0-3874-6135-6, 0-3874-5210	0-3874-5766

เขตภูมิภาค 5	โทรศัพท์	โทรสาร
129/8 ถนนนิพัทธ์อุทิศ 3 ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110	0-7435-4624-5	0-7435-4625
สาขาตลาดกิมหยง หาดใหญ่	0-7435-1133-5	0-7435-1136
สาขานครศรีธรรมราช	0-7531-3201-4	0-7531-3707
สาขานามมื่อม	0-7438-3006	0-7438-3005
สาขาสังขลา	0-7431-1906, 0-7432-4050-1, 0-7443-5002	0-7431-4391
สาขาหาดใหญ่	0-7423-0973, 0-7423-3037, 0-7423-5777	0-7424-5022
สาขาเย้อยด่านอก สะเดา	0-7443-4192-3	0-7443-4194
สาขาเย้อยตลาดพลาซ่า หาดใหญ่	0-7434-9242-4	0-7434-9245

เขตภูมิภาค 6	โทรศัพท์	โทรสาร
323/1 ถนนหน้าเมือง ต.ตลาด อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000	0-7721-2390, 0-7721-4922-31	0-7721-2391
สาขากระนี่	0-7563-0572-5	0-7563-0576
สาขาชุมพร	0-7750-4825, 07751-1698, 0-7757-0259	0-7751-1661
สาขาภูเก็ต	0-7621-1501, 0-7621-7153, 0-7625-8411	0-7621-1502
สาขาสุราษฎร์ธานี	0-7721-3177, 0-7727-3574-5	0-7727-3575
สาขาเยอຍเซ็นทรัล เพสติวัล ภูเก็ต	0-7636-7008-9	0-7636-7010
สาขาเยอยถนนติลกอุทิศ 1	0-7625-6606-7	0-7625-6608



ສາທາລະນະລັດ ປະຊາທິປະໄຕ ປະຊາຊົນລາວ ປະຊາຊົນລາວ

## ສາບີໃນກຽດວິທພນທານຄ

ເບຕກຣູງເທິພ 1

- สาขาກalgoรานน้ำไทย
  - สาขาเชื้นต์หลุยส์
  - สาขาถนนจันทน์
  - สาขาประตูน้ำ
  - สาขา yanนาวา
  - สาขาลุมพินี
  - สาขาสาธีประดิษฐ์
  - สาขาสำนักสาทร
  - สาขาเยอรม.เօส.แอล.ทาวเวอร์ ถนนศรีอยุธยา
  - สาขาเยอรมเช็นทรัล พลาซา พระราม 3
  - สาขาเยอรมถนนหลังสวน
  - สาขาเยอรมมานุกرومเช็นเตอร์
  - สาขาเยอรมสยามสแควร์
  - สาขาเยอรมสีลม
  - สาขาเยอรมสีลมชั้นเตอร์
  - สาขาเยอรมไพร์ ทาวเวอร์

ເບຕກຣູງເທິພ 2

- สาขาท่าเตียน
  - สาขาเทเวศร์
  - สาขาบางโภ
  - สาขาบางรัก
  - สาขาปากคลองตลาด
  - สาขามหานค
  - สาขาymราช
  - สาขาเยาวราช
  - สาขาราชดำเนิน (ถนนดินสอ)
  - สาขาราชวงศ์
  - สาขาสำเพ็ง
  - สาขา่ย่องจักรวรดิ
  - สาขา่ย่องนางลำพู
  - สาขา่ย่องวังจักร
  - สาขา่ย่องศรีก่น

ເບຕກຣູງເທພ 3

- สาขาวิชารัลสันทิวงศ์
  - สาขาวิชานบุรี

- สาขาบางบอน
  - สาขาบางพลัด
  - สาขาบางเขี้ยวน
  - สาขาบุคคลิ
  - สาขาพราณก
  - สาขาภาษีเจริญ
  - สาขารายภูรรณ์
  - สาขาวัดไทย
  - สาขาสุขสวัสดิ์
  - สาขาหนองแวง
  - สาขาย่อyle เชื่นทรัล ปั่นเกล้า
  - สาขาย่อyle เชื่นทรัล พลาชา พระราม 2
  - สาขาย่อyle เดอะมอลล์ ท่าพระ
  - สาขาย่อyle เดอะมอลล์ บางแค
  - สาขาย่อyle พระประแดง

ເບຕກຣູງເທິພ 4

- สาขาทองหล่อ
  - สาขาบางนา
  - สาขาบางนา-ตราด
  - สาขาบึงกี่ซี บางพลี
  - สาขาปูเจ้าสมิงพระยา
  - สาขาเพชรบุรีตัดใหม่
  - สาขาแยกอโศก-สุขุมวิท
  - สาขาสมุทรปราการ
  - สาขาเสรีเช็นเตอร์ ศรีนคrinทร์
  - สาขาบ่อယี อัมม อัมม แกรนด์มี่ เพลส
  - สาขาบ่อเช็นทรัล ชิตี้ บางนา
  - สาขาบ่อยกนนเทพารักษ์
  - สาขาบ่อยกนนถายลวด สมุทรปราการ
  - สาขาบ่อยกลาดกระบัง
  - สาขาบ่อยกอ่อนนุช
  - สาขาบ่อยกมีเรียล เวิลด์ สำโรง
  - สาขาบ่อยกเคนมัยพากเวอร์ ชีนເຕຣວິ

ເບດກຣູງເທິພ 5

- สาขาวางเขน
  - สาขาวพลโยธิน
  - สาขาวรำอินทรา

- สาขาคณิตพร้าว
  - สาขาหัวหมาก
  - สาขาหัวยิ่งหวง
  - สาขาย่อยชั้นทาวเวอร์ ถนนวิภาวดีรังสิต
  - สาขาย่อยเดอะมอลล์ บางกะปิ
  - สาขาย่อยตลาดยิ่งเจริญ
  - สาขาย่อยตลาดดวงศกร
  - สาขาย่อยฟอร์จูนทาวน์
  - สาขาย่อยแฟชั่นไอส์แลนด์
  - สาขาย่อยมีนบุรี
  - สาขาย่อยรามคำแหง
  - สาขาย่อยวังหิน
  - สาขาย่อยอ米เพรียล เวิลด์ ลาดพร้าว

ເບຕກຣູງເທພ 6

- สาขางามวงศ์วาน
  - สาขาเจี้งวัฒนะ
  - สาขาดอนเมือง
  - สาขาดิวนานท์
  - สาขาวังสิต
  - สาขาย่ออยเชียร์ รังสิต
  - สาขาย่ออยคลาดใหญ่
  - สาขาย่ออยตันนรัตนธเนศวร
  - สาขาย่ออยนิคมอุตสาหกรรมนวนคร
  - สาขาย่ออยบางใหญ่
  - สาขาย่อปากเกร็ด
  - สาขาย่อพิวเจอร์ พาร์ค รังสิต
  - สาขาย่อเมืองทองธานี
  - สาขาย่ออยวงศ์สิริวัง ทาวน์ เซ็นเตอร์
  - สาขาย่ออยไทรี สแควร์



# ສາທາລະນະລັດ ປະຊາທິປະໄຕ ປະຊາຊົນລາວ ສັນຕະພາບ ພັດທະນາຖາວອນ

## ສາທາລະນະລັດ ປະຊາທິປະໄຕ ປະຊາຊົນລາວ

### ເບີໂທກົມືກາຄ

<b>ເບີໂທກົມືກາຄ 1</b>	<b>ເບີໂທກົມືກາຄ 3</b>	<b>ເບີໂທກົມືກາຄ 5</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ສາທາລະນະລັດ</li> <li>ສາທາລະນະລັດ</li> <li>ສາທາລະນະລັດ</li> <li>ສາທາລະນະລັດ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ສາທາລະນະລັດ</li> <li>ສາທາລະນະລັດ</li> <li>ສາທາລະນະລັດ</li> <li>ສາທາລະນະລັດ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ສາທາລະນະລັດ</li> <li>ສາທາລະນະລັດ</li> </ul>
<b>ເບີໂທກົມືກາຄ 2</b>	<b>ເບີໂທກົມືກາຄ 4</b>	<b>ເບີໂທກົມືກາຄ 6</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ສາທາລະນະລັດ</li> <li>ສາທາລະນະລັດ</li> <li>ສາທາລະນະລັດ</li> <li>ສາທາລະນະລັດ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ສາທາລະນະລັດ</li> <li>ສາທາລະນະລັດ</li> <li>ສາທາລະນະລັດ</li> <li>ສາທາລະນະລັດ</li> <li>ສາທາລະນະລັດ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ສາທາລະນະລັດ</li> <li>ສາທາລະນະລັດ</li> <li>ສາທາລະນະລັດ</li> <li>ສາທາລະນະລັດ</li> <li>ສາທາລະນະລັດ</li> </ul>

### ສໍານັກທານແລກແປລືຢັນເຈັນຕຣາຕ່າງປະເທດທີ່ຕ້ອງຢູ່ໃນທີ່ກໍາກະສາທາ

<b>ສາທາລະນະລັດ</b> 879/14 ດນນພທລໂຍຮືນ ຕຳນັກເວີ່ງ ຄຳເກົອມເມືອງ ຈັງຫວັດເຊີ່ງຮຽນ	<b>ສາທາລະນະລັດ</b> 390/4-5 ດນນສຸມວິທ ຂອຍ 16-18 ແຂວງຄລອງເຕຍ ເບີໂທຄລອງເຕຍ ກຣຸງເທິພາ	<b>ສາທາລະນະລັດ</b> 67 ດນນເພເຮຣເກມ ຕຳນັກເວີ່ງ ຄຳເກົອມເມືອງ ຈັງຫວັດປະຈາວຄື່ງ
<b>ສາທາລະນະລັດ</b> 2074/7 ດນນເຈຣີມກຽງ ແຂວງວັດພະຍາໄກ ເບີໂທບາງຄອແແລມ ກຣຸງເທິພາ	<b>ສາທາລະນະລັດ</b> 1032/10-12 ດນນພະຮະນາ 4 ແຂວງທຸ່ງມາເມົມ ເບີໂທສາທາລະນະລັດ	<b>ສາທາລະນະລັດ</b> 269 ດນນສຶກສົມ ແຂວງສຶກສົມ ເບີໂທບາງຮັກ ກຣຸງເທິພາ

### ສໍານັກທານແລກແປລືຢັນເຈັນຕຣາຕ່າງປະເທດທີ່ຕ້ອງຢູ່ອຸທິປະກາດທີ່ກໍາກະສາທາ

ຕົກລົງໂລດັບສະນຸມ ເຍວວະຈຸ  
663-665 ດນນມັງກອນ  
ແຂວງສຶກສົມ  
ເບີໂທສຶກສົມ ກຣຸງເທິພາ





### ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)

44 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ 0-2633-9000-3, 0-2638-8000

โทรสาร 0-2633-9026

<http://www.bankthai.co.th>