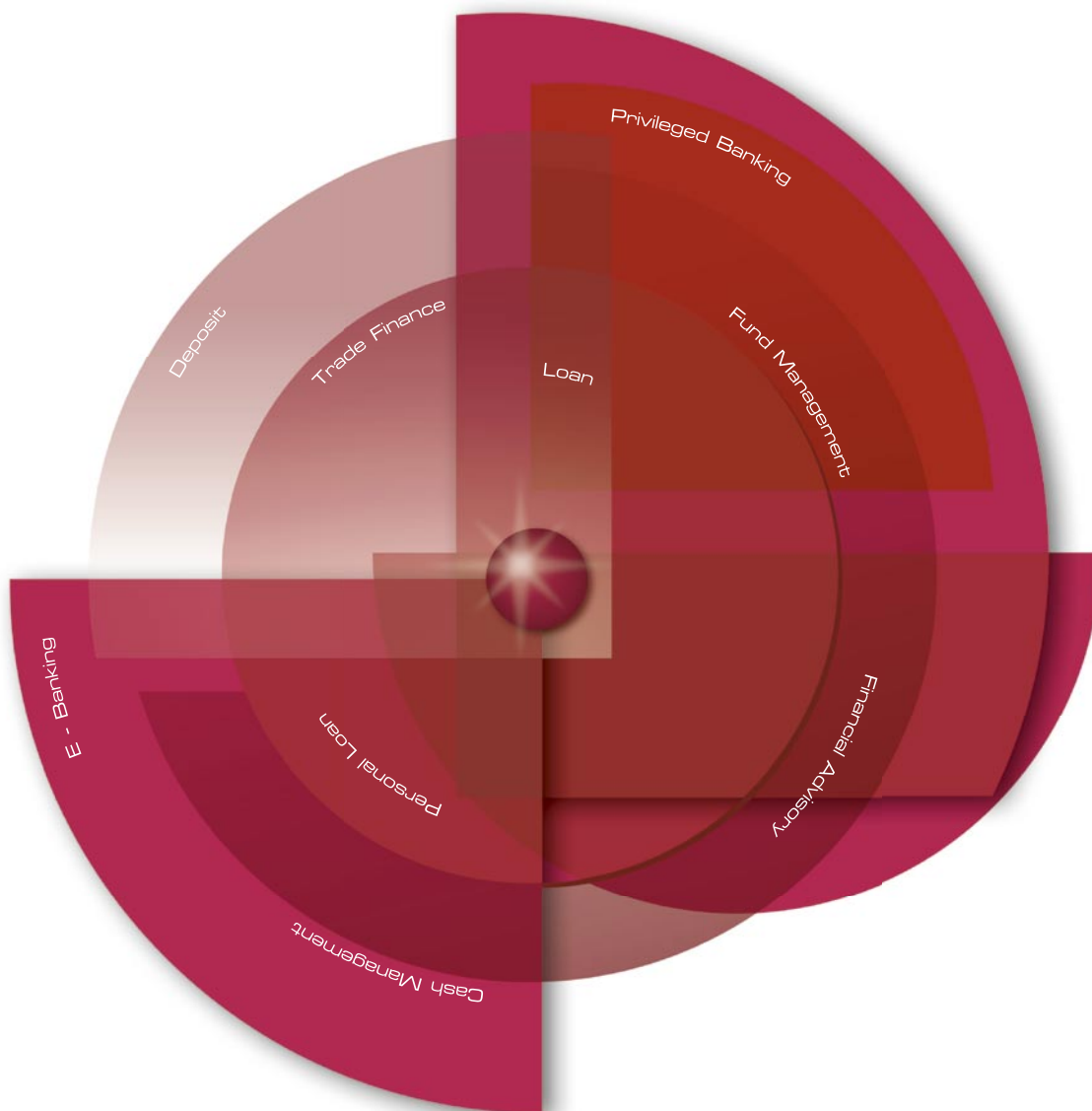


1,256,461,540
 5,387,421,857
 1,664,876,099
 38,125,154
 13,326,584,135
 1,587,459,457
 77,458,615,295
 153,533,901
 79,404,524,207
 102,980,240,836
 791,119,101
 103,771,359,937
 (7,564,606,679)
 (133,880,126)
 96,072,873,132
 2,719,448,981
 468,205,004
 4,212,439,304
 11,156,145,876
 703,605,122
 5,636,495,732
 217,596,092,708

102,980,240,836
 791,119,101
 103,771,359,937
 (7,564,606,679)
 (133,880,126)
 96,072,873,132
 2,719,448,981
 468,205,004
 4,212,439,304
 11,156,145,876
 703,605,122
 5,636,495,732
 217,596,092,708

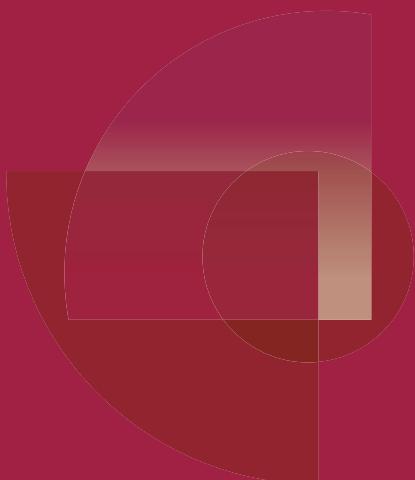


ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)
 รายงานประจำปี
 2550

ไทยธนาคาร
 BANKTHAI

สารบัญ

- 1 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป
- 2 สารจากประธานกรรมการ
- 4 คณะกรรมการธนาคาร
- 6 คณะกรรมการบริหาร
- 7 คณะกรรมการจัดการ
- 8 ภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2550
และแนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2551



- 10 เหตุการณ์สำคัญในรอบปี 2550
- 12 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 26 โครงสร้างองค์กร
- 28 โครงสร้างการถือหุ้นและโครงสร้างการจัดการ
- 58 คำอธิบาย และการวิเคราะห์ฐานะการเงิน
และผลการดำเนินงาน
- 63 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป
- 68 ปัจจัยความเสี่ยง

- 73 การกำกับดูแลกิจการ
- 89 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 90 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
- 91 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 93 งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- 162 ข้อมูลธนาคาร
- 169 ทำเนียบผู้บริหารธนาคารสำนักงานใหญ่ / ศูนย์ธุรกิจ / เขต
- 173 ศูนย์ธุรกิจ
- 174 ทำเนียบสาขา
- 179 สาขาที่มีบริการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันสิ้นปี (ล้านบาท)	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะ		
	2550	2549 ปรับปรุงใหม่	2548	2550	2549 ปรับปรุงใหม่	2548
ข้อมูลทางการเงิน						
สินทรัพย์รวม	205,697	219,470	269,838	204,098	219,917	269,175
เงินให้สินเชื่อ (หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว)	88,097	96,073	119,657	88,372	99,292	119,219
หนี้สินรวม	204,981	215,186	261,273	202,684	214,426	260,690
เงินฝาก	166,029	181,219	194,447	166,183	181,319	194,573
ส่วนของผู้ถือหุ้น	716	4,284	8,565	1,414	5,491	8,485
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	14,469	13,796	8,839	13,936	13,472	8,725
รายได้รวม	10,351	15,810	10,420	8,886	14,249	9,925
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(6,929)	(4,423)	611	(7,427)	(4,479)	608
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(3.70)	(3.32)	0.48	(3.72)	(3.07)	0.48
มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.31	3.09	6.96	0.64	4.01	6.96
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ						
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) (ร้อยละ)	(3.26)	(1.81)	0.24	(3.50)	(1.83)	0.24
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (ROE) (ร้อยละ)	(277.20)	(68.85)	7.53	(215.13)	(64.09)	7.53
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ร้อยละ)	(66.94)	(27.98)	5.87	(83.58)	(31.43)	6.12
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (ร้อยละ)	1.48	5.95	8.56	1.48	5.95	8.56

หมายเหตุ แสดงตามงบการเงิน

สารจากประธานกรรมการ

ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)



ปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองที่เกิดขึ้นในรอบปี 2550 ต่อเนื่องจากปี 2549 ได้ส่งผลกระทบต่อการบริหารและการลงทุนภาคเอกชนอย่างรุนแรง โดยที่ภาคครัวเรือนมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้น ทำให้การบริหารภาคเอกชนขยายตัวเพียงร้อยละ 1.4 เทียบกับร้อยละ 3.2 ในปี 2549 ส่วนการลงทุนภาคเอกชนตลอดปี 2550 ก็อยู่ในภาวะอ่อนแอ โดยขยายตัวเพียงร้อยละ 0.5 แม้ว่าการลงทุนภาคเอกชนในไตรมาสที่ 4 จะปรับตัวดีขึ้นบ้างก็ตาม อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจไทยยังได้แรงหนุนจากการส่งออกที่ขยายตัวสูงถึงร้อยละ 18.1 ตามความต้องการสินค้าในตลาดโลกที่เพิ่มสูงขึ้นมาก รวมทั้งการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐบาลส่งผลให้เศรษฐกิจไทยในปี 2550 ขยายตัวร้อยละ 4.8 ชะลอตัวลงเล็กน้อยจากที่ขยายตัวร้อยละ 5.1 ในปี 2549

จากการส่งออกของไทยที่ขยายตัวสูงดังกล่าว ขณะที่การนำเข้าขยายตัวในระดับต่ำตามการชะลอตัวของอุปสงค์ภาคเอกชนทำให้ดุลการค้าเกินดุลสูงถึง 11,973 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ สูงกว่าที่เกินดุล 994 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในปี 2549 และเมื่อรวมกับดุลบริการและบริจาคที่เกินดุลทำให้ดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุลในระดับสูงถึง 14,923 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือคิดเป็นร้อยละ 6.1 ของ GDP ซึ่งการเกินดุลบัญชีเดินสะพัดในระดับสูงเป็นส่วนสำคัญทำให้ดุลการชำระเงินเกินดุลสูงขึ้นเป็น 17,102 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และเป็นแรงกดดันให้ค่าเงินบาทแข็งขึ้นตามลำดับ สำหรับทางด้านอัตราเงินเฟ้ออยู่ในระดับปานกลางที่ร้อยละ 2.3 เนื่องจากราคาน้ำมัน (NYMEX) โดยเฉลี่ยปรับตัวขึ้นไม่มากนัก รวมทั้งความอ่อนแอของอุปสงค์ในประเทศ ส่วนทางด้านการเงิน เงินให้สินเชื่อของธนาคารพาณิชย์ชะลอตัวลงตามภาวะเศรษฐกิจไทยที่ชะลอตัวลง ขณะที่การขยายตัวของเงินฝากชะลอตัวลงมาก เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากลดลงและผู้ฝากเงินหันไปเลือกการออมรูปแบบอื่นๆ เช่น กองทุนรวม เป็นต้น

คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2551 จะขยายตัวประมาณร้อยละ 3.5-4.5 เพราะมีปัจจัยลบหลายด้านที่ส่งผลกระทบต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย โดยเฉพาะปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองและปัญหาความเชื่อมั่นทั้งของผู้บริโภคและภาคธุรกิจในประเทศจะยังคงมีอยู่ ปัญหาการแตกของฟองสบู่ที่อยู่อาศัยของสหรัฐฯ ที่มีแนวโน้มทำให้เศรษฐกิจสหรัฐฯ จะเข้าสู่ภาวะถดถอยในปี 2551 รวมทั้งปัญหาราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นมาก ขณะที่เศรษฐกิจไทยในปี 2551 จะมีแรงผลักดันจากการใช้จ่ายภาครัฐ โดยคาดว่าจะการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐจะขยายตัวเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 4.0-5.0 และร้อยละ 6.0-8.0 ตามลำดับ สำหรับทางด้านการเงินอัตราดอกเบี้ยนโยบายของไทยมีแนวโน้มลดลงตามทิศทางอัตราดอกเบี้ยของโลก ส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อและอัตราดอกเบี้ยเงินฝากปรับลดลงจากปี 2550 เล็กน้อย ในขณะที่เงินบาทจะแข็งค่ามากขึ้นเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ เพราะการขาดดุลบัญชีเดินสะพัดของสหรัฐฯ ที่ค่อนข้างสูง การปรับลด Fed Funds Rate ลงมาก และการที่ธนาคารแห่งประเทศไทยยกเลิกมาตรการกันเงินสำรองร้อยละ 30 ประกอบกับเงินบาทจะแข็งค่าตามค่าเงินหยวน

ในรอบปี 2550 ธนาคารพาณิชย์ไทยทั้งระบบต้องดำเนินธุรกิจภายใต้สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและการเมืองที่ไม่เอื้ออำนวย รวมทั้งการแข่งขันของธนาคารพาณิชย์ที่รุนแรงขึ้นเป็นลำดับ สำหรับในส่วนของธนาคาร ไทยธนาคาร ได้ดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวัง และปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยผลการดำเนินงานของธนาคารในปี 2550 ธนาคารมีกำไรก่อนรายการพิเศษ 2,683 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 133 จากงวดเดียวกันของปีก่อน ที่มีกำไรก่อนรายการพิเศษจำนวน 1,150 ล้านบาท เนื่องจาก รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลเพิ่มขึ้น 464 ล้านบาท ในขณะที่ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยลดลงจำนวน 440 ล้านบาท ตามการลดลงของอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก สำหรับรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย (ไม่รวมรายการพิเศษเรื่องการขาดทุนจากการตีราคาเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น) เพิ่มขึ้น 664 ล้านบาท ประกอบกับรายจ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ยปรับลดลง

แม้ว่าธนาคารจะมีกำไรก่อนรายการพิเศษสูงกว่าในปี 2549 แต่เนื่องจากถูกผลกระทบจากรายการพิเศษซึ่งประกอบด้วย สำรองเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ สำรองลูกหนี้กลุ่มเพริชเดนท์ อะกรี เทรดดิง กรู๊ป และเงินลงทุนในตราสารหนี้ต่างประเทศประเภท Collateralised Debt Obligation (CDO) ทำให้ต้องตั้งสำรองจำนวน 10,110 ล้านบาท มีผลทำให้ธนาคารขาดทุนสุทธิจำนวน 7,427 ล้านบาท เทียบกับในปี 2549 ที่ขาดทุนสุทธิ 4,479 ล้านบาท

ในส่วนของฐานะการเงินของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารมีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 204,098 ล้านบาท ลดลงจากปี 2549 ร้อยละ 7.1 ส่วนเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ มีจำนวน 88,372 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.9 และเงินฝากของธนาคาร (ไม่รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน) มีจำนวน 166,183 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.3

ในปี 2550 ธนาคารได้เน้นและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงตลอดจนความเพียงพอของเงินกองทุน เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย รวมทั้งเพื่อให้ธนาคารเติบโตอย่างยั่งยืนในสถานการณ์ที่การแข่งขันของภาคการเงินมีความรุนแรงมากขึ้นเป็นลำดับ พร้อมทั้งได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ตลอดจนนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินใหม่ๆ ที่สอดคล้องกับความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า โดยเฉพาะการเปิดตัวการให้บริการสินเชื่อวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises: SMEs) เพื่อเพิ่มสัดส่วนสินเชื่อ SMEs ของธนาคาร เนื่องจากมีธุรกิจ SMEs เป็นจำนวนมากและยังมีโอกาสเติบโตอีกมาก ในขณะที่ทางด้านเงินฝาก ธนาคารได้นำเสนอผลิตภัณฑ์เงินฝากหลากหลายประเภทเพื่อขยายฐานลูกค้าเงินฝาก รายย่อยของธนาคาร เช่น กลุ่มลูกค้าเด็กและเยาวชน และกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในวัยทำงาน เป็นต้น ในปี 2550 ธนาคารยังคงให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมและการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพราะเป็นปัจจัยหลักสำคัญที่ทำให้ธนาคารสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

ธนาคารประสบความสำเร็จในการเพิ่มทุนตามแผนที่ได้กำหนดไว้ ทำให้ธนาคารมีความแข็งแกร่งและมีความพร้อมในการขยายธุรกิจในปี 2551 ในขณะเดียวกันได้ทำการปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อให้สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ และนำเสนอผลิตภัณฑ์หรือบริการต่างๆ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด โดยเฉพาะได้จัดตั้งสายธุรกิจขนาดกลาง - ขนาดย่อม (SME Banking Group) รองรับการขยายฐานลูกค้ากลุ่มธุรกิจ SMEs ที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น ตามเป้าหมายการขยายสินเชื่อ SMEs ของธนาคารในปี 2551 ที่คาดว่าจะประสบความสำเร็จสูง พร้อมทั้งนำเสนอบริการต่างๆ ที่ครบวงจรมากขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการสำหรับลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ของธนาคาร ทางด้านการบริหารความเสี่ยง ธนาคารได้พัฒนาระบบงานต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการพัฒนาเครื่องมือประเมินความเสี่ยงสำหรับลูกค้า SMEs เพื่อสนับสนุนการขยายฐานกลุ่มลูกค้า SMEs ของธนาคาร

ในนามของคณะกรรมการธนาคาร กระผมขอขอบคุณลูกค้า ผู้ถือหุ้น สถาบันการเงินต่างๆ และหน่วยงานราชการที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของธนาคารมาโดยตลอด และขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานของธนาคารทุกท่านที่ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถเพื่อความก้าวหน้าของธนาคาร สำหรับในปี 2551 กระผมเชื่อมั่นว่าธนาคารจะเติบโตอย่างมีคุณภาพในทุกด้านตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ทริ เดลินทร์

(นายทวี บุตรสุนทร)
ประธานกรรมการ

คณะกรรมการธนาคาร

ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)



นายทวี บุตรสุนทร
ประธานกรรมการ



นายริชาร์ด ซี บลัม
ที่ปรึกษาอาวุโสคณะกรรมการธนาคาร



นายธาริน ทิวารี
กรรมการอิสระ



นางสาวเสวณี สุวรรณชีพ
กรรมการ



นางวาทนันท์ พิธีอรัล
กรรมการ



นายชิน หยวน หยิน
กรรมการ



ศาสตราจารย์พิเศษ ประสิทธิ์ โฉวีไผ่กุล
ที่ปรึกษาอาวุโสคณะกรรมการธนาคาร



นายปรีชา อุ่นจิตติ
กรรมการ



นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว
กรรมการอิสระ



นายพงษ์ภาณุ เสวตรุนทร์
กรรมการ



นายดาเนียล แอชตัน คาร์โรล
กรรมการ



นายรันเวียร์ เดวัน
กรรมการ



นายชัชวาล เอี่ยมศิริ
กรรมการอิสระ



นายพีรศิลป์ สุขผลศิริ
กรรมการผู้จัดการใหญ่



นายฐาภพ คลี่สุวรรณ
เลขานุการคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการบริหาร

ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)



นายปรีชา อุ่นจิตติ
ประธาน



นางสาวฉวี สุวรรณชีพ
กรรมการ



นายรันเวียร์ เดวัน
กรรมการ



นายชิน หยวน หยิน
กรรมการ



นายพีรศิลป์ สุขผลศิริ
กรรมการ



นายฐาภ คีสูวรรณ
เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการจัดการ

ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)



นายพิชิตป์ สุขผลศิริ
กรรมการผู้จัดการใหญ่



นายมานิต เจียรดิฐ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายบริหารความเสี่ยง



นายสุรชัย จิตตรัตน์เสนีย์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายธุรกิจรายย่อย



นางดวงพร สุจริตานุวัต
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายบรรษัทธุรกิจ 1



นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายบรรษัทธุรกิจ 2



นายชำนาญ วังตาล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายธุรกิจสถาบัน



นายเอกชัย ดิวัตานนท์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายสนับสนุนธุรกิจ



นายพงษ์สุรีย์ บุนนาค
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล



นายประเสริฐ หวังรัตนปราณี
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
ด้านการเงินและควบคุม



นายพิพัฒน์ เอี่ยมชีรางกูร
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านเทคโนโลยี



นายธำภพ คลีสุวรรณ
เลขานุการคณะกรรมการจัดการ

เศรษฐกิจไทยปี 2550

ปัญหาความขัดแย้งทางการเมือง ส่งผลกระทบต่อการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนอย่างรุนแรง โดยในปี 2550 อุปสงค์ภาคเอกชนขยายตัวเพียงร้อยละ 1.2 ซึ่งเป็นการขยายตัวที่ต่ำที่สุดตั้งแต่มีแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติครั้งที่ 1 หรือประมาณ 45 ปีมาแล้ว ยกเว้นเพียงปีเดียวคือปี 2541 ที่ประเทศไทยเข้าสู่ภาวะวิกฤตเศรษฐกิจอย่างรุนแรง

สำหรับการส่งออกยังเป็นแรงผลักดันเศรษฐกิจไทยที่สำคัญในปี 2550 เนื่องจากความต้องการสินค้าในตลาดโลกที่เพิ่มสูงขึ้นมาก ส่งผลให้การส่งออกของไทยขยายตัวสูงถึงร้อยละ 18.1 (ในรูปดอลลาร์สหรัฐฯ) ในขณะที่มาตรการทางการคลังของรัฐบาล ทั้งในส่วนการใช้จ่ายในการบริโภคที่คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 10.8 และการลงทุนที่ขยายตัวประมาณร้อยละ 4.0 ส่งผลให้เศรษฐกิจไทยขยายตัวประมาณร้อยละ 4.8

จากการขยายตัวของการส่งออกที่อยู่ในระดับสูง ขณะที่การนำเข้าขยายตัวเพียงเล็กน้อยที่ร้อยละ 9.6 (ในรูปดอลลาร์สหรัฐฯ) ส่งผลให้ดุลบัญชีเดินสะพัดอยู่ในระดับสูงที่ประมาณร้อยละ 6.1 ของ GDP

ทางด้านอัตราเงินเฟ้อในปี 2550 อยู่ในระดับปานกลาง โดยดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปปรับตัวเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 2.3 และดัชนีราคาผู้บริโภคพื้นฐานปรับตัวเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 1.1 การที่ดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปเพิ่มขึ้นไม่มาก เพราะราคาน้ำมัน (NYMEX) โดยเฉลี่ยปรับตัวขึ้นไม่มากนักจากประมาณ 66.0 ดอลลาร์ต่อบาร์เรลในปีก่อนมาเฉลี่ยอยู่ที่ 72.3 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล แม้ว่าในไตรมาสที่ 4 ราคาน้ำมันจะเพิ่มขึ้นมากก็ตาม ประกอบกับการที่ดัชนีราคาผู้บริโภคพื้นฐานเพิ่มขึ้นค่อนข้างต่ำ เนื่องจากความอ่อนแอของอุปสงค์ในประเทศ

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2551

คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2551 โดยรวมจะไม่แตกต่างจากปี 2550 มากนัก แม้ว่าจะมีรัฐบาลที่มาจากการเลือกตั้งก็ตาม แต่เนื่องจากยังมีความขัดแย้งทางการเมืองรวมทั้งมีปัจจัยลบทั้งภายในและภายนอกประเทศ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย โดยคาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2551 จะขยายตัวประมาณร้อยละ 3.5 - 4.5

การแตกของฟองสบู่ที่อยู่อาศัยของสหรัฐฯ ที่มีแนวโน้มจะบานปลายออกไปจนทำให้เศรษฐกิจสหรัฐฯ มีทิศทางที่จะเข้าสู่ภาวะถดถอยในปี 2551 กดดันให้ Fed ต้องปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายหรือ Fed Funds Rate ลง คาดว่า ณ สิ้นปี 2551 Fed Funds Rate จะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 1.0 - 2.0 จากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวประกอบกับสหรัฐฯ ขาดดุลบัญชีเดินสะพัดมูลค่ามหาศาล จะส่งผลให้ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับค่าเงินสกุลอื่นรวมทั้งค่าเงินบาท ขณะที่เศรษฐกิจหลักของโลกอื่นๆ ได้แก่ สหภาพยุโรปและญี่ปุ่นก็มีแนวโน้มที่จะชะลอตัวลงอย่างมาก โดยเฉพาะเศรษฐกิจประเทศญี่ปุ่นมีแนวโน้มจะเข้าสู่ภาวะถดถอยเช่นเดียวกับสหรัฐฯ การชะลอตัวทางเศรษฐกิจดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อการส่งออกของไทย โดยคาดว่าจะการส่งออกจะขยายตัวเพียงประมาณร้อยละ 5.0 - 10.0 (ในรูปดอลลาร์สหรัฐฯ) จากร้อยละ 18.1 ในปี 2550 ขณะที่ค่าการนำเข้าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของอุปสงค์ในประเทศ โดยจะขยายตัวประมาณร้อยละ 8.0 - 12.0 (ในรูปดอลลาร์สหรัฐฯ) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 9.6 ในปี 2550 ส่งผลให้ดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 2.5 - 3.5 ของ GDP ลดจากร้อยละ 6.1 ของ GDP ในปี 2550

ปัญหาเสถียรภาพของรัฐบาลใหม่ภายหลังการเลือกตั้งและปัญหาความขัดแย้งทางการเมือง จะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นทั้งของผู้บริโภคและภาคธุรกิจ คาดว่าการบริโภคภาคเอกชนจะขยายตัวประมาณร้อยละ 3.0 - 4.0 ส่วนการลงทุนภาคเอกชนจะขยายตัวประมาณร้อยละ 4.0 - 5.0 ขณะที่การใช้จ่ายภาครัฐจะเป็นแรงผลักดันสำคัญในการกระตุ้นเศรษฐกิจไทยในปี 2551 โดยคาดว่าจะการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐจะขยายตัวเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 4.5 - 5.0 และร้อยละ 6.0 - 8.0 ตามลำดับ

ส่วนทางด้านอัตราเงินเฟ้อ จากปัญหาราคาน้ำมันที่ยังมีแนวโน้มอยู่ในระดับค่อนข้างสูง โดยคาดว่าราคาน้ำมัน (NYMEX) ประมาณ 75 - 85 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล ซึ่งจะทำให้อัตราเงินเฟ้อทั่วไปอยู่ที่ประมาณร้อยละ 2.5 - 3.5 ขณะที่อัตราเงินเฟ้อพื้นฐานประมาณร้อยละ 1.0 - 2.0

ด้านการเงิน การฟื้นตัวของการลงทุนภาคเอกชนจะส่งผลให้ธนาคารพาณิชย์สามารถปล่อยสินเชื่อได้มากกว่าในปี 2550 โดยคาดว่าจะเงินให้สินเชื่อจะขยายตัวร้อยละ 3.0 - 4.0 ขณะที่เงินฝากจะขยายตัวประมาณร้อยละ 2.0 - 3.0 ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจโดยรวม

ส่วนอัตราดอกเบี้ยนโยบาย คือ R/P 1 วัน มีแนวโน้มลดลงตามทิศทางอัตราดอกเบี้ยของโลก และจะส่งผลให้อัตราดอกเบี้ย MLR และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 ปี ปรับลดลงจากปี 2550 เล็กน้อย โดยคาดว่าสิ้นปี 2551 อัตราดอกเบี้ย R/P 1 วัน จะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 2.0

สำหรับค่าเงินบาท คาดว่าจะแข็งค่าขึ้นไปอีกเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ เพราะว่าการขาดดุลบัญชีเดินสะพัดของสหรัฐฯ ที่ค่อนข้างสูง และการปรับลด Fed Funds Rate ทำให้ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ อ่อนค่าลงไปอีก ประกอบกับเงินบาทจะแข็งค่าตามค่าเงินหยวน โดยในปี 2551 ค่าเงินบาทโดยเฉลี่ยจะอยู่ที่ประมาณ 30 - 33 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ เทียบกับประมาณ 34.6 ในปี 2550

3 ตุลาคม 2549 และ 21 พฤศจิกายน 2549 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 และ 2/2549 ตามลำดับมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของธนาคารจำนวน 940,000,000 หุ้น โดยออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มทุนเสนอขายแก่ Newbridge Asia IV,L.P. (TPG Newbridge) และ/หรือ กลุ่มบริษัทในเครือ TPG Newbridge และผู้ลงทุนรายอื่น ๆ

29 ธันวาคม 2549 ธนาคารและ TPG Newbridge ลงนามสัญญาจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่

3 มีนาคม 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 5/2550 มีมติเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่แก่ TPG Newbridge และ/หรือ กลุ่มบริษัทในเครือ TPG Newbridge จำนวน 556,225,048 หุ้น (หรือเท่ากับร้อยละ 24.99 ของทุนชำระแล้วของธนาคารภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่) ในราคาหุ้นละ 4.17 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,319,458,448 บาท และให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ของธนาคารแก่ผู้ลงทุนรายอื่น ๆ ซึ่งได้แก่ Blum Strategic III BT Hong Kong Limited, MSOF Hong Kong BT Limited รวมจำนวน 175,225,147 หุ้น (หรือเท่ากับร้อยละ 7.9 ของทุนชำระแล้วของธนาคารภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่) ในราคาหุ้นละ 4.17 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 730,688,861 บาท

24 เมษายน 2550 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 13 ประจำปี 2550 มีมติอนุมัติการผ่อนผันการทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของธนาคาร (Whitewash) ให้แก่ Centerpoint Media Investments Netherlands B.V. (ซึ่งภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็น “Newbridge Sukhothai Netherlands B.V.” เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2550) และผู้ลงทุนรายอื่น ๆ คือ Alnery No.114 Limited (ซึ่งเปลี่ยนชื่อเป็น “Blum Strategic III BT Hong Kong Limited”) และ Alnery No.113 Limited (ซึ่งเปลี่ยนชื่อเป็น “MSOF Hong Kong BT Limited”) ที่จะเข้าซื้อหุ้นของธนาคารพร้อมกัน และมีมติให้ลดทุนจดทะเบียนโดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จากมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 3.75 บาท

25 เมษายน 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 10/2550 มีมติให้นำเสนอที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ยังจำหน่ายไม่ได้จำนวน 208,549,806 หุ้น และให้นำเสนอที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,224,900,194 หุ้น โดยเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมซึ่งมีชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของธนาคาร ณ วันที่ 9 พฤษภาคม 2550 ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นซึ่งผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตรา 1 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ ในราคา 3.46 บาทต่อหุ้น

30 พฤษภาคม 2550 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นบุริมสิทธิที่ออกเพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิและตัดหุ้นสามัญที่ยังจำหน่ายไม่ได้หรือยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 208,549,806 หุ้น ภายหลังจากการขายหุ้นแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่ Newbridge Sukhothai Netherlands B.V., Blum Strategic III BT Hong Kong Limited และ MSOF Hong Kong BT Limited และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของธนาคารจำนวน 8,343,375,727.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 2,224,900,194 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.75 บาท โดยการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมซึ่งมีชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของธนาคาร ณ วันที่ 9 พฤษภาคม 2550 ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นซึ่งผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตรา 1 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ ในราคา 3.46 บาทต่อหุ้น และอนุมัติขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ นอกจากนี้ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นยังมีมติอนุมัติแก้ไขข้อบังคับของธนาคารให้ผู้ลงทุนต่างสามารถถือหุ้นในธนาคารได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคาร

10 กรกฎาคม 2550 ธนาคารจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนจากจำนวน 61,402,500,000 บาท เป็นจำนวน 23,025,937,500 บาท โดยลดมูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้จากมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 3.75 บาท

12 กรกฎาคม 2550 ธนาคารจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนจากจำนวน 23,025,937,500 บาท เป็นจำนวน 8,343,375,727.50 บาท โดยตัดหุ้นบุริมสิทธิ และหุ้นสามัญที่ยังจำหน่ายไม่ได้หรือยังไม่ได้จำหน่าย

13 กรกฎาคม 2550 ธนาคารจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 8,343,375,727.50 บาท เป็นจำนวน 16,686,751,455 บาท

16 พฤศจิกายน 2550 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2550 มีมติอนุมัติยกเลิกมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2550 ในวาระที่ 7-11 เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนและหลักเกณฑ์การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน และอนุมัติลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 2,224,900,194 หุ้น พร้อมทั้งมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของธนาคารจำนวน 16,686,751,455 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 4,449,800,388 หุ้น มูลค่าหุ้นละ

3.75 บาท โดยเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมซึ่งมีชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของธนาคาร ณ วันที่ 26 ตุลาคม 2550 ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นซึ่งผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตรา 1 หุ้นเดิม ต่อ 2 หุ้นใหม่ ในราคา 1.73 บาทต่อหุ้น และให้สามารถขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ (3.75 บาท) ทั้งนี้ ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวจะไม่ต่ำกว่าราคา 1 บาทต่อหุ้น หากมีหุ้นเหลือจากการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นซึ่งผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ให้เสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมของธนาคาร และ/หรือ ผู้ลงทุนรายอื่นแบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement) ในราคา 1.75 บาทต่อหุ้น และให้ขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นจดทะเบียนไว้ ทั้งนี้ ราคาเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจะไม่ต่ำกว่าราคา 1 บาทต่อหุ้น

ต่อมา ภายหลังการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2550 สภาวะตลาดได้มีการเปลี่ยนแปลงไปในทางลบ กล่าวคือ

- ราคาหุ้นของธนาคารโดยเฉลี่ยในช่วงระหว่างวันที่ 16 พฤศจิกายน 2550 ถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2550 อยู่ที่ราคา 1.690 บาทต่อหุ้น ซึ่งต่ำกว่าราคาเสนอขายที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
- ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 16 พฤศจิกายน 2550 อยู่ที่ 849.07 และในวันที่ 3 ธันวาคม 2550 อยู่ที่ 831.12

- นอกจากนี้ ในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2550 ธนาคารได้รับหนังสือจากธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ที่ ฝนส. (21)ว 178/2550 เรื่อง การอนุญาตให้ธนาคารพาณิชย์ทำธุรกรรมเงินฝากที่มีอนุพันธ์แฝง และที่ ฝนส.(21)ว.179/2550 เรื่องการอนุญาตให้ธนาคารพาณิชย์ลงทุนในตราสาร Collateralised Debt Obligation (CDO) ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2550 โดยตามประกาศของ ธปท. ทั้งสองฉบับดังกล่าว กำหนดให้ธนาคารพาณิชย์ Mark to Market ตราสาร CDO ประเภทที่ถือจนครบกำหนด และ Structured Notes (ประเภทที่ถือจนครบกำหนด) กรณีถ้าอนุพันธ์แฝงไม่มีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับตราสารหลัก ซึ่งต้องมีการ Marked to Market ให้เป็นไปตามแนวทางของ International Accounting Standard No.39 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป อนึ่ง สภาวะตลาด CDO และ Structured Notes ในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงไปในทางลบบ้างด้วยอันเป็นผลจากราคาเสนอซื้อของผู้จัดจำหน่าย (Arranger's price) ซึ่งตามเกณฑ์อนุรักษนิยม ถึงแม้ว่ายังไม่มีกรณีผิดนัดชำระหนี้ (default) ก็ตาม ธนาคารอาจจะต้องมีการสำรองเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน CDO จำนวนประมาณ 3,100 ล้านบาท และ Structured Notes ประมาณ 150 ล้านบาท เพิ่มเติมเพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ใหม่ของ ธปท. ดังกล่าว

ด้วยเหตุผลของสภาวะที่เปลี่ยนแปลงไปในทางลบข้างต้น ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 25/2550 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2550 จึงมีมติเปลี่ยนแปลงราคาเสนอขายเพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งหมดดังนี้

- เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นซึ่งผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) จากราคา 1.73 บาทต่อหุ้น เป็นราคา 1.36 บาทต่อหุ้น
- เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของธนาคาร และ/หรือ ผู้ลงทุนรายอื่นแบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement) จากราคา 1.75 บาทต่อหุ้น เป็นราคา 1.38 บาทต่อหุ้น

6 ธันวาคม 2550 ธนาคารจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนจากจำนวน 16,686,751,455 บาท เป็นจำนวน 8,343,375,727.50 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่าย

7 ธันวาคม 2550 ธนาคารจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 8,343,375,727.50 บาท เป็นจำนวน 25,030,127,182.50 บาท

27 ธันวาคม 2550 ถึง 4 มกราคม 2551 ธนาคารขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (Rights Offering) ผลการขายปรากฏว่ามีผู้ถือหุ้นเดิมจองซื้อจำนวน 3,048,039,603 หุ้น

10 มกราคม 2551 ธนาคารจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจากจำนวน 8,343,375,727.50 บาท เป็นจำนวน 19,773,524,238.75 บาท

23 มกราคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 3/2551 มีมติอนุมัติให้ขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจากการจัดสรรขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวน 1,401,760,785 หุ้น แก่ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนากระบวนสถาบันการเงิน และ Newbridge Sukhothai Netherlands B.V. แบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement) ในราคา 1.38 บาทต่อหุ้น

29 มกราคม 2551 กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนากระบวนสถาบันการเงิน และ Newbridge Sukhothai Netherlands B.V. ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจากการจัดสรรขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวน 1,401,760,785 หุ้นแบบเฉพาะเจาะจง

30 มกราคม 2551 ธนาคารจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจากจำนวน 19,773,524,238.75 บาท เป็นจำนวน 25,030,127,182.50 บาท



ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) (“ธนาคาร”) ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลัง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้ประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ โดยธุรกิจหลักคือ การรับฝากและการให้กู้ยืมเงิน นอกจากนี้ ธนาคารยังให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มคุณค่าให้แก่ลูกค้า (Value-added product) โดยเฉพาะธุรกิจที่ก่อให้เกิดรายได้ค่าธรรมเนียม เช่น บริการ Cash Management ซึ่งเป็นบริการที่อำนวยความสะดวกในการบริหารเงินสดให้กับลูกค้า การบริการให้คำปรึกษาทางการเงิน และการค้าผลิตภัณฑ์ทางการเงิน เป็นต้น โดยมีลักษณะการประกอบธุรกิจโดยสรุปดังนี้

1. ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ให้บริการด้านการธนาคารพาณิชย์ทุกประเภท ได้แก่ บริการรับฝากเงิน บริการให้กู้ยืมเงิน บริการรับซื้อลด บริการรับรอง บริการอาวัล บริการค้ำประกัน บริการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ การออก Letter of Credit บริการธนาคารทางโทรศัพท์ (Tele-banking) บริการบัตรเงินด่วน (ATM) เป็นต้น
2. ธุรกิจประกันภัย ได้รับใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันชีวิตและนายหน้าประกันวินาศภัย จากกรมการประกันภัย กระทรวงพาณิชย์
3. ธุรกิจด้านหลักทรัพย์และอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักทรัพย์ ได้แก่
 - 3.1 กิจกรรมที่ปรึกษาทางการเงิน ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในการให้บริการการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินประเภทหนึ่ง ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2543 นอกจากนี้ ธนาคารเป็นที่ปรึกษาประเภท A ให้บริการในฐานะที่ปรึกษาสาขาการเงิน โดยจดทะเบียนต่อศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาของกระทรวงการคลัง
 - 3.2 การเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ ธนาคารได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้บริการการเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ได้ตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2543
 - 3.3 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการค้าหลักทรัพย์และการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์อันเป็นตราสารแห่งหนี้ ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลัง ตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2545
 - 3.4 การเป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ โดยให้บริการ ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2547
 - 3.5 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภท การเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ การค้าหลักทรัพย์ และการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่เป็นหน่วยลงทุน ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลัง ตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2548
 - 3.6 การเป็นผู้รับฝากทรัพย์สินและผู้ดูแลผลประโยชน์ ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ โดยให้บริการมาตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2548

นอกจากนี้ ธนาคารได้ลงทุนในบริษัทอื่นๆ รวมทั้งที่ได้รับโอนมาจาก 13 สถาบันการเงินตามโครงการควบรวมกิจการ โดยได้ลงทุนในสัดส่วนต่างๆ ตามความเหมาะสม ทำให้ธนาคารมีบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องที่มีลักษณะความสัมพันธ์โดยธนาคารเป็นผู้ถือหุ้น และ/หรือผู้บริหารของธนาคารเข้าเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ซึ่งแบ่งตามประเภทธุรกิจได้ 7 ประเภท ดังนี้

1. ธุรกิจหลักทรัพย์
2. ธุรกิจสินเชื่อ
3. ธุรกิจที่ปรึกษาทางธุรกิจ
4. ธุรกิจประกันภัยและประกันชีวิต
5. ธุรกิจหลักทรัพย์จัดการกองทุน
6. ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
7. การพาณิชย์และอื่นๆ

ทั้งนี้ ในภาพรวมของกลุ่มบริษัทที่ธนาคารเข้าร่วมลงทุน เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่ส่งเสริมธุรกิจของธนาคารทั้งทางตรงและทางอ้อม แต่มีเงินลงทุนส่วนหนึ่งที่ธนาคารรับโอนมาจากการควบรวมกิจการธนาคารจึงมีนโยบายที่จะสร้างมูลค่าให้กับเงินลงทุนนั้น โดยจะคงกิจการที่สอดคล้องกันในเชิงกลยุทธ์ มีความแข็งแกร่งมั่นคง และสามารถพัฒนาต่อไปได้ในอนาคต และจะลดสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจที่ไม่มีความสำคัญลง รวมทั้งลดบทบาทการลงทุนให้เหลือแต่ในบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการสร้างผลตอบแทนให้แก่ธนาคารต่อไป

สายผลิตภัณฑ์ และลักษณะบริการ

สายบัตรเครดิตธุรกิจ

• ภาพรวม

- บริการสินเชื่อธุรกิจในประเทศ ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชี เงินให้กู้ยืม ช้อลดตัวเงิน เลดเตอร์ออฟเครดิตในประเทศ ขายลดเช็ค อาวัลตั๋วสัญญาใช้เงิน การรับรองตัวแลกเงิน ขายช่วงตั๋วสัญญาใช้เงินกับธนาคารแห่งประเทศไทย วงเงินออกหนังสือค้ำประกัน สินเชื่อเพื่อการอุตสาหกรรม สินเชื่อเพื่อการนำเข้าและส่งออก สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ สินเชื่อธุรกิจบริการ สินเชื่อเพื่อการอุตสาหกรรม สินเชื่อเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน
- บริการสินเชื่อธุรกิจเพื่อการค้าต่างประเทศ ได้แก่ รับฝากเงินตราต่างประเทศ สัญญาทรัสต์รีซีทแพ็คเกจเครดิต เปิดและแก้ไข Letter of Credit หนังสือค้ำประกันเพื่อการออกสินค้า โอนเงินตราต่างประเทศเข้า โอนเงินตราต่างประเทศออก ขายเช็คเดินทางต่างประเทศ และอื่นๆ

ในปี 2550 ธนาคารมีนโยบายและแผนธุรกิจที่จะขยายบริการสินเชื่อให้แก่ วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ให้มากขึ้น ด้วยเล็งเห็นว่าวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) มีส่วนสำคัญในการเพิ่มอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการลงทุนของประเทศไทย ด้วยเหตุนี้สายบริษัทธุรกิจจึงได้เสนอบริการสินเชื่อ SMEs x-tra Solutions เพื่อส่งเสริมและกระตุ้นการขยายตัวของธุรกิจ SMEs ลักษณะของสินเชื่อดังกล่าว พอสรุปได้ดังนี้

- บริการสินเชื่อ SMEs x-tra Solutions วงเงิน 500 ล้านบาท โดยมีวงเงินรวมต่อรายได้ไม่เกิน 50 ล้านบาท มีวงเงินทั้งเงินกู้ระยะยาวและเงินกู้เพื่อหมุนเวียนในกิจการ ทั้งประเภทบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลโดยธนาคารพิจารณาคุณสมบัติของผู้ขอสินเชื่อตามหลักเกณฑ์เบื้องต้นในการพิจารณาสินเชื่อ SMEs ทั้งนี้ผู้ขอสินเชื่อจะได้รับการยกเว้นค่าธรรมเนียมสินเชื่อและค่าประเมินราคาหลักประกันอีกด้วย

การดำเนินงานในรอบปี 2550 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ภายใต้โลกของการแข่งขันยุคโลกาภิวัตน์ สภาพแวดล้อมภายนอกมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาและรวดเร็ว ดังนั้นธนาคารจึงมีนโยบายปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้ทันต่อสถานการณ์และการแข่งขันในตลาด ในปี 2550 สายบริษัทธุรกิจมีเป้าหมายที่จะขยายส่วนการให้บริการสินเชื่อแก่วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) มากขึ้น เนื่องจากธุรกิจ SMEs เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ และเป็นธุรกิจที่มีโอกาสจะขยายตัวได้อีกมาก รวมทั้งเป็นพื้นฐานที่จะสร้างความเจริญเติบโตของภาคอุตสาหกรรม ด้วยเหตุนี้ธนาคารได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรของสายบริษัทธุรกิจ โดยแยกงานด้านบริษัทธุรกิจที่รับผิดชอบดูแลธุรกิจ SMEs ออกเป็น 5 ด้าน เพื่อให้บริการด้านสินเชื่อแก่ธุรกิจ SMEs โดยเฉพาะ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว นอกจากหน่วยงานในสำนักงานใหญ่แล้วธนาคารมีศูนย์ธุรกิจจำนวน 36 ศูนย์ทั่วประเทศเป็นเครือข่ายสำคัญในการเข้าถึงลูกค้าเป้าหมาย

นอกจากนี้ธนาคารได้เข้าร่วมงานส่งเสริมธุรกิจ SMEs กับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการสินเชื่อเพื่อขยายฐานลูกค้าที่มีศักยภาพ อาทิเช่น ธนาคารได้เข้าร่วมมือกับสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย - ญี่ปุ่น) หรือ สสท. ในการให้ความรู้แก่ลูกค้าและผู้ประกอบการธุรกิจ SMEs ในการเพิ่มผลผลิตและการจัดการทางการเงิน ธนาคารยังได้ร่วมมือกับสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม หรือ สสว.ในโครงการต่างๆ เช่น โครงการ Consultancy Fund ซึ่งกลุ่มธุรกิจ SMEs เป้าหมายได้แก่ ธุรกิจที่ประสบปัญหาในการดำเนินธุรกิจ เช่น ด้านการบริหารจัดการ การตลาด การบัญชี การเงิน การลงทุน งานบุคคล ออกแบบผลิตภัณฑ์ โลจิสติกส์ หรือปัญหาด้านอื่นๆ และผู้ประกอบการ SMEs ที่ต้องการต่อยอดธุรกิจ เช่น การขยายตลาด การพัฒนาสินค้าหรือบริการ เป็นต้น

ดังนั้น ด้วยกลยุทธ์และเครือข่ายของธนาคารที่ได้ดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา ทำให้ธนาคารสามารถขยายฐานลูกค้าสินเชื่อธุรกิจ SMEs ได้ในระดับหนึ่ง และคาดว่าจะประสบผลสำเร็จมากขึ้นในปีต่อไป ขณะเดียวกันสำหรับลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ธนาคารได้พยายามรักษาลูกค้าที่ดีที่มีศักยภาพให้คงอยู่กับธนาคารต่อไป ด้วยการเข้าไปดูแลอย่างใกล้ชิด และเสนอบริการในด้านต่างๆ ที่ครบวงจรมากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

ฝ่ายธุรกิจรายย่อย

ด้านสินเชื่อรายย่อย

• ภาพรวม

- บริการด้านสินเชื่อรายย่อย ได้แก่ สินเชื่อส่วนบุคคล เช่น สินเชื่อเพอร์ซันนัลแคช, ผลิตภัณฑ์สินเชื่อบุคคลโปรเฟสชันนัล โอดี, สินเชื่อเนกประสงค์เมอร์เกจเพาเวอร์, สินเชื่อ บีที คอนวินีเียนส์ เป็นต้น สินเชื่อเพื่อธุรกิจขนาดย่อม สินเชื่อเพื่อการศึกษา สินเชื่อที่อยู่อาศัย สินเชื่อเพื่อการซื้ออุปโภคและบริโภคส่วนบุคคล โดยปี 2550 ธนาคารมีแผนธุรกิจที่จะขยายการทำธุรกิจ โดยได้พัฒนาผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้นได้แก่
- ผลิตภัณฑ์สินเชื่อพรีอเพอร์ดีโลน เป็นสินเชื่อเนกประสงค์ 3 รูปแบบ มอบอิสระทางการเงินให้ลูกค้าเลือกสรรทุกสิ่งได้ตามความต้องการ มอบวงเงินสินเชื่อสูงสุดถึง 100% ของราคาประเมิน โดยมีวงเงินกู้ขั้นต่ำ 300,000 บาท สูงสุด 5,000,000 บาท โดยไม่จำกัดประเภทของหลักประกันไม่ว่าเป็นที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง หรือ ห้องชุดให้เช่า ห้องชุดตากอากาศ ห้องพักให้เช่า อาคารสำนักงาน โรงงาน หรือ ที่ดินว่างเปล่า

ช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และการรับชำระเงิน

1. นำเสนอผลิตภัณฑ์ผ่านสาขาธนาคารรวม 146 สาขา
2. นำเสนอผลิตภัณฑ์ผ่านทีมขายตรงและทีมขายทางโทรศัพท์ โดย ณ สิ้นปี 2550 ธนาคารมีตัวแทนขายผลิตภัณฑ์รวม 2,500 คน โดยแบ่งเป็น ทีมขายตรง (Direct Sales) จำนวน 2,300 คน และ ทีมขายทางโทรศัพท์ (Tele Sales) ประมาณ 200 คน
3. นำเสนอผลิตภัณฑ์ผ่านตัวแทนจำหน่าย ได้แก่ บจก. SilkSpan และ บจก. LiveSmart

ในปี 2550 เพิ่มการนำเสนอผลิตภัณฑ์ทาง Direct Marketing โดยนำส่งจดหมายเชิญชวนให้ใช้บริการแก่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย (Personalized mail) พร้อมติดตามผลโดยทีม Telemarketing

ช่องทางการรับชำระ

1. การรับชำระผ่านสาขาธนาคารรวม 146 สาขา
2. การรับชำระผ่านที่ทำการไปรษณีย์รวม 1,200 แห่งทั่วประเทศ
3. การรับชำระผ่านตัวแทน Counter Service รวม 5,000 สาขาทั่วประเทศ

ด้านเงินฝาก

• ภาพรวม

- บริการด้านเงินฝากได้แก่ เงินฝากกระแสรายวัน เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากออมทรัพย์ธุรกิจ เงินฝากประจำ เงินฝากปลอดภาษี บัตรเงินฝากและใบรับเงินฝากประจำ โดยในปี 2550 ธนาคารออกผลิตภัณฑ์และบริการอีกมากมาย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มอย่างครบวงจร เช่น เงินฝากออมทรัพย์ของหนู, เงินฝากออมทรัพย์ Teen Plus, เงินฝากออมทรัพย์ Working Professional, เงินฝากออมทรัพย์เพื่อชีวิตพอเพียง ตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว, เงินฝากออมทรัพย์เพื่อธุรกิจ (Business Savings)

การดำเนินงานในรอบปี 2550

- มุ่งขยายฐานลูกค้าเงินฝากรายย่อย โดยได้ขยายฐานลูกค้าเงินฝากรายย่อยจากสิ้นปี 2549(CIF 561,394 ราย) ถึงสิ้นปี 2550 (CIF 1,051,928 ราย) เพิ่มขึ้น 490,534 ราย หรือเท่ากับ 87.37%
- เพิ่มผลิตภัณฑ์เงินฝากให้หลากหลาย มุ่งเจาะกลุ่มลูกค้าตาม Life Style เพื่อขยายฐานลูกค้า และใช้เป็นฐานข้อมูลในการ Cross Selling ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ในอนาคต

• BT Junior	:	สำหรับกลุ่มลูกค้าที่เป็นเด็กและเยาวชน อายุไม่เกิน 15 ปี
• Teen Plus	:	สำหรับกลุ่มลูกค้าที่เป็นวัยรุ่น อายุระหว่าง 15-22 ปี
• Working Professional	:	สำหรับกลุ่มลูกค้าวัยทำงาน อายุระหว่าง 20 - 60 ปี
• Business Savings	:	สำหรับกลุ่มลูกค้าที่ประกอบธุรกิจ ประเภทนิติบุคคล
• Mother's Day	:	สำหรับกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้หญิง หรือเป็นแม่ หรือญาติผู้ใหญ่ที่เป็นผู้หญิง

ฝ่ายธุรกิจสถาบัน

ผลิตภัณฑ์ด้านตลาดทุน

• ภาพรวม

- การเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน โดยธนาคารให้บริการให้คำปรึกษาในด้านต่าง ๆ ดังนี้ บริการให้ปรึกษาในการออกและเสนอขายหลักทรัพย์แก่ประชาชนทั่วไป บริการให้คำปรึกษาในการปรับโครงสร้างทางการเงินของบริษัททั่วไป บริการให้คำปรึกษาในการจัดหาแหล่งเงินทุนในรูปแบบเงินกู้ร่วมจากสถาบันการเงิน บริการให้คำปรึกษาทางการเงินและเป็นตัวกลางในการจัดหาผู้ร่วมทุนหรือควบกิจการและการเข้าซื้อกิจการ (Merger and Acquisition) การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน บริการการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระในการเข้าทำรายการประเภทต่าง ๆ ของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

การดำเนินงานในรอบปี 2550 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ธนาคารไม่มีลูกค้าใหม่ที่ใช้บริการการเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน แต่ธนาคารยังคงให้บริการการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินในการเสนอขายตราสารหนี้ระยะสั้นแก่ บริษัท วิทยุการบิน จำกัด ซึ่งเป็นลูกค้าเดิมของธนาคาร โดยธนาคารช่วยบริษัทในการจัดเตรียมแบบคำขอ และเอกสารต่าง ๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด เพื่อยื่นขอเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่และช่วยในการติดต่อประสานงาน และชี้แจงข้อมูลต่าง ๆ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้ลงทุนทั่วไป

ธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินและการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์มีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรงจากจำนวนผู้ประกอบการในธุรกิจที่มีจำนวนมาก ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีบริษัทที่ได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต. ให้ประกอบธุรกิจเป็นที่ปรึกษาทางการเงินตามขอบเขตที่สำนักงานกำหนด รวมทั้งสิ้น 74 บริษัท ในจำนวนที่ปรึกษาดังกล่าวเป็นบริษัทหลักทรัพย์ที่ได้รับใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจด้านการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์จำนวน 40 บริษัท โดยการแข่งขันในธุรกิจจะเป็นการแข่งขันด้านคุณภาพ ความเชี่ยวชาญในการให้บริการ ทั้งด้านการให้คำแนะนำและการแก้ปัญหาให้กับลูกค้า ตลอดจนการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและประโยชน์ให้กับลูกค้าได้

- การจัดจำหน่ายและประกันการจำหน่ายตราสารหนี้ โดยธนาคารให้บริการตั้งแต่การให้คำปรึกษา และแนะนำในการกำหนดลักษณะของตราสารหนี้ให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ออกและผู้ลงทุน โดยคำนึงถึงภาวะตลาดตราสารหนี้ และร่วมกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด รวมถึงรับประกันการจำหน่าย เพื่อให้ผู้เสนอขายตราสารหนี้มีความมั่นใจว่าการจำหน่ายตราสารหนี้ประสบความสำเร็จตามประสงค์

การดำเนินงานในรอบปี 2550 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ในปี 2550 ที่ผ่านมา ธนาคารได้เป็นผู้จัดจำหน่ายและประกันการจำหน่ายตราสารหนี้ ดังนี้

- เป็นผู้จัดการการจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายพันธบัตรการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงิน 1,550 ล้านบาท
- ร่วมกับสถาบันการเงินอื่นจัดจำหน่ายและประกันการจำหน่ายหุ้นกู้ของ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) วงเงินรวม 8,500 ล้านบาท
- ผู้จัดจำหน่ายพันธบัตรออมทรัพย์ ของกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนา ระบบสถาบันการเงิน วงเงินรวม 2,865 ล้านบาท

นอกจากนี้ธนาคารยังมีการจัดจำหน่ายตั๋วแลกเงินระยะสั้นของบริษัทเอกชนต่าง ๆ วงเงินรวมประมาณ 1,000 ล้านบาท

ธุรกิจการจัดจำหน่ายตราสารหนี้เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงเนื่องจากธนาคารแต่ละแห่งให้ความสำคัญกับธุรกิจนี้เพื่อเพิ่มรายได้ที่มีผลตอบแทนให้แก่ธนาคาร ประกอบกับนักลงทุนสถาบันซึ่งเป็นนักลงทุนรายใหญ่ต้องการตราสารหนี้ที่มีคุณภาพดี ทำให้บริษัทที่สามารถออกตราสารหนี้ได้มีจำนวนไม่มากนัก แต่อย่างไรก็ตามจากการลดลงของอัตราดอกเบี้ยในปี 2550 ทำให้หลายบริษัทรีบเร่งออกตราสารหนี้ในปีนี้ โดยมูลค่าตราสารหนี้ที่ออกและเสนอขายในปี 2550 มีมูลค่ารวม 194,240 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 ร้อยละ 36

ผลิตภัณฑ์ด้านธนบดีธนกิจ

• ภาพรวม

- บริการด้าน Privileged Banking ซึ่งเป็นการให้บริการเกี่ยวกับการดูแลจัดการสินทรัพย์ส่วนบุคคล พร้อมทั้งมอบสิทธิพิเศษสำหรับลูกค้าชั้นดีของธนาคารให้มีโอกาสได้รับบริการและผลิตภัณฑ์ทางการเงินของธนาคารระดับมีอาชีพรูปแบบใหม่ๆ ไม่ว่าจะเป็นด้านการลงทุนหรือเงินฝากอย่างต่อเนื่อง

บริการธนบดีธนกิจ เป็นบริการที่จัดตั้งขึ้นมาในปี 2549 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษฐานและขยายฐานลูกค้าเงินฝากและการลงทุน ซึ่งลูกค้าดังกล่าวเป็นลูกค้าประเภทบุคคลธรรมดา รายใหญ่ของธนาคารที่มีเงินฝากและการลงทุนมากกว่า 30 ล้านบาท ขึ้นไป

และเป็นกลุ่มลูกค้าที่ธนาคารถือว่ามีความสำคัญ และสามารถช่วยเพิ่มรายได้ให้กับธนาคารโดยผ่านการลงทุนที่มีความหลากหลาย และซับซ้อนมากขึ้น โดยก่อนหน้านี้ ลูกค้าดังกล่าวมีผลิตภัณฑ์การลงทุนส่วนใหญ่ เป็นเพียงเงินฝากกับธนาคารเท่านั้น

การดำเนินงานในรอบปี 2550

ในปี 2550 ที่ผ่านมา บริการธนบัตรธนกิจประสบความสำเร็จในการแนะนำผลิตภัณฑ์การเงินการลงทุนอื่นๆ นอกเหนือจากเงินฝากแก่กลุ่มลูกค้าธนบัตรธนกิจ ถือเป็นการเพิ่มทางเลือกในการลงทุนและเพิ่มผลตอบแทนแก่ลูกค้า ตลอดจนทำให้ธนาคารสามารถแข่งขันกับสถาบันการเงินอื่นๆ ได้ ดังเห็นได้จากการประสานงานกับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบีที จำกัด ออกผลิตภัณฑ์การลงทุนที่เสมือนออมทรัพย์สำหรับลูกค้าธนบัตรธนกิจ คือกองทุนไทยเดลีตราสารหนี้ และกองทุนรวมที่ลงทุนในต่างประเทศ หรือ FIF ถึงสามกองทุนด้วยกันในปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ยังมีตราสารหนี้ เช่น ตัวเงินคลัง พันธบัตรรัฐบาล ตัวแลกเงินของเอกชนและธนาคาร นำเสนอแก่ลูกค้ามาตลอด

นอกเหนือจากนั้น บริการธนบัตรธนกิจ ยังรวมถึงการมอบสิทธิประโยชน์พิเศษในการร่วมกิจกรรมต่างๆ แก่ลูกค้า โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการเสนอบริการพิเศษที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า และเหนือความคาดหมาย ผ่านการดูแลอย่างใกล้ชิดของเจ้าหน้าที่ลูกค้าสัมพันธ์ ที่มีความรู้ความสามารถเป็นอย่างดี สิทธิประโยชน์ดังกล่าวได้แก่การเข้าร่วมกิจกรรม ทัวร์ภูมิไทย งานไทยธนาคารภูมิไทยเสวนา โครงการของขวัญวันเกิด งานสัมมนาต่างๆ และหลักสูตรต่างๆ เกี่ยวกับสุขภาพ จิตวิทยา อาหาร และโหราศาสตร์ ซึ่งล้วนแต่เป็นที่สนใจของลูกค้าและได้รับการตอบรับอย่างน่าพึงพอใจ

ในปี 2551 ทีมธนบัตรธนกิจมีเป้าหมายในการสร้างฐานลูกค้ารายใหม่และรักษาลูกค้า พร้อมทั้งสร้างรายได้ส่วนเพิ่มให้กับธนาคาร โดยการขายผลิตภัณฑ์การลงทุนเพิ่ม อาทิ หุ้นกู้, กองทุนรวมต่างประเทศ, กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์, ตราสารอนุพันธ์ (Structured Note), ตัวแลกเงินของบริษัทชั้นนำ ฯลฯ ในส่วนของทีมงานขายธนบัตรธนกิจและงานบริการลูกค้า ทีมมีแผนพัฒนาบุคลากรทั้งในด้านการส่งเสริมหลักสูตรการเงินและการลงทุนรวมถึงมีการทำ Market Brief จากทีม Treasury ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการนำเสนอผลิตภัณฑ์การลงทุนที่หลากหลาย ปัจจุบันทีมงานของธนบัตร มีเจ้าหน้าที่ทั้งสิ้น 22 คน มีเจ้าหน้าที่บริการลูกค้า 6 คนและมีทีมพัฒนาบริการธนบัตรธนกิจ 5 คน เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้ารายใหม่ที่มีความหลากหลายในการลงทุนและเพื่อให้แข่งขันกับตลาดธนาคารพาณิชย์ที่นับวันจะให้ความสำคัญเรื่องการค้าลูกค้ารายใหญ่มากขึ้น

บริการด้านธุรกิจหลักทรัพย์

• ภาพรวม

- บริการผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้และบริการตัวแทน (Bond Representative & Agencies) ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ทำหน้าที่ การกระทำการใดๆ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นกู้ทั้งปวงตามเงื่อนไขหรือข้อตกลงที่ระบุไว้ในข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ และตามประกาศของ ก.ล.ต., ติดตามดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นกู้, เป็นผู้รับจำนำ, จำนองและทำสัญญาค้ำประกันในนามของผู้ถือหุ้นกู้, รายงานต่อผู้ถือหุ้นกู้หากผู้ถือหุ้นกู้มีการละเมิดในเรื่องต่างๆ ที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิ, แจ้งและเรียกประชุมผู้ถือหุ้นกู้, รับและเก็บรักษาทรัพย์สินแทนผู้ถือหุ้นกู้, ใช้สิทธิบังคับหลักประกันในนามของผู้ถือหุ้นกู้ และแจกจ่ายทรัพย์สินให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ตามข้อกำหนดสิทธิ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นกู้ไม่สามารถชำระหนี้ได้บริการตัวแทน ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของคู่สัญญาซื้อขายทรัพย์สิน (Escrow Agent), ตัวแทนการกู้ยืมเงินระหว่างผู้กู้และผู้ให้กู้ ((Facility Agent) และตัวแทนหลักทรัพย์ (Securities Agent)

การดำเนินงานในรอบปี 2550 การตลาดและการแข่งขัน

มูลค่าหุ้นกู้ที่ธนาคารบริการเป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ สิ้นสุด ณ เดือนธันวาคม 2550 เท่ากับ 48,800 ล้านบาท

จำนวนผู้ประกอบการ ตามใบอนุญาตที่ได้รับ จาก ก.ล.ต.	ภาวะ การแข่งขัน	ปริมาณธุรกิจ
13 ราย	ค่อนข้างสูง	จะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับภาวะอัตราดอกเบี้ยของตราสารหนี้และดอกเบี้ยเงินกู้ในตลาดประกอบกับความต้องการออกหุ้นกู้เพื่อเพิ่มเงินทุนของนิติบุคคลในการประกอบธุรกิจ ส่วนบริการตัวแทน เป็นลูกค้าประเภทนิติบุคคลต่างๆ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ได้รับการแนะนำจากด้านสินเชื่อของธนาคาร

- บริการผู้ดูแลผลประโยชน์และผู้รักษาทรัพย์สิน (Fund Supervisory & Custodian) ทำหน้าที่รักษาผลประโยชน์ทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนของกองทุนรวมต่างๆ และรักษาทรัพย์สินของกองทุนส่วนบุคคลและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กล่าวคือ ดูแลให้บริษัทจัดการจัดการกองทุนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และนโยบายลงทุนของโครงการลงทุนที่ได้รับอนุมัติจาก ก.ล.ด. และที่ได้จัดแจ้งไว้ในหนังสือชี้ชวน และตามที่แจ้งต่อคณะกรรมการกองทุนส่วนบุคคลและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, ชำระราคาซื้อขายและขายทรัพย์สินของกองทุน, เก็บรักษาทรัพย์สินทั้งหมดของกองทุน, สอบทานความถูกต้องของมูลค่าทรัพย์สินสุทธิของกองทุน, ดำเนินคดีฟ้องร้องแทนผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนของกองทุนรวม หากบริษัทจัดการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ

นอกจากนี้ยังให้บริการเก็บรักษาทรัพย์สินประเภทเอกสารสำคัญต่างๆ (Safekeeping) เช่น สัญญาต่างๆ, หนังสือทะเบียนรถยนต์, โฉนดที่ดิน เป็นต้น

การดำเนินงานในรอบปี 2550 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

มูลค่าทรัพย์สินสุทธิของกองทุนที่ธนาคารเป็นผู้ดูแลผลประโยชน์และผู้รักษาทรัพย์สิน สิ้นสุด ณ เดือน ธันวาคม 2550 ทั้งสิ้นเท่ากับ 29,251 ล้านบาท และทรัพย์สินที่ธนาคารเก็บรักษาเป็นสัญญาจำนวน 203 สัญญา

จำนวนผู้ประกอบการที่ ได้รับจาก ก.ล.ด.	ภาวะการแข่งขัน
13 ราย	ค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตามการนำเสนอบริการเสริมทางการเงินอื่นๆ, การมีระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้ลูกค้าได้รับความคล่องตัวในการบริหารกองทุนหรือทรัพย์สินในแต่ละวัน และมีระบบการจัดเก็บรักษาเอกสารสำคัญที่มั่นคงและปลอดภัย ทำให้ลูกค้าสนใจใช้บริการมากขึ้น

- บริการนายทะเบียนหลักทรัพย์และตัวแทนชำระเงิน (Registrar & Paying Agent) ทำหน้าที่จัดทำ แก้ไข เปลี่ยนแปลง และเก็บรักษาสัญทะเบียนผู้ถือหลักทรัพย์, จัดทำและส่งใบหลักทรัพย์ให้แก่ผู้ถือหลักทรัพย์, ดำเนินการโอน, จัดทะเบียน จำน่า/อายัด และไถ่ถอนหลักทรัพย์, จัดทำ และส่งดอกเบี้ย เงินต้นและผลประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหลักทรัพย์ ตลอดอายุของหลักทรัพย์, จัดทำและส่งหนังสือรับรองหักภาษี ณ ที่จ่ายสำหรับดอกเบี้ย, เว้นคืนใบหลักทรัพย์ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหลักทรัพย์

การดำเนินงานในรอบปี 2550 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

มูลค่าหลักทรัพย์ที่ธนาคารเป็นนายทะเบียน สิ้นสุด ณ เดือนธันวาคม 2550 แบ่งตามประเภทหลักทรัพย์ ดังนี้

- หุ้นสามัญ 2,072 ล้านบาท
- หุ้นกู้ 26,650 ล้านบาท

ธนาคารจัดเป็นนายทะเบียนหุ้นกู้ในอันดับที่ 4 และจัดเป็นนายทะเบียนตราสารหนี้ภาครัฐในอันดับ 5

(ข้อมูลจากการจัดอันดับของสมาคมค้าตราสารหนี้แห่งประเทศไทย ประจำปี 2550)

จำนวนผู้ประกอบการ ตามใบอนุญาต จาก ก.ล.ด.	ภาวะ การแข่งขัน	ปริมาณการธุรกิจ
16 ราย	ค่อนข้างสูง	จะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับสภาวะอัตราดอกเบี้ยของตราสารหนี้และดอกเบี้ยเงินกู้ในตลาดประกอบกับความต้องการออกหุ้นกู้เพื่อเพิ่มเงินทุนของนิติบุคคลในการประกอบธุรกิจ สำหรับลูกค้าประเภททะเบียนหุ้นสามัญซึ่งเป็นนิติบุคคลทั่วไปที่ยังมิได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นลูกค้าจากผลิตภัณฑ์ด้านสินเชื่อของธนาคาร โดยลูกค้าใช้หุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน และกำหนดให้ธนาคารเป็นนายทะเบียนหุ้นสามัญดังกล่าว

บริการอื่น ๆ ของธนาคาร

• บริการด้าน Cash Management

- เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในการดำเนินธุรกิจยุคดิจิทัล ซึ่งมีการนำเอาเทคโนโลยีสื่อสารเข้ามาอำนวยความสะดวกด้านการเงินให้กับลูกค้ามากยิ่งขึ้น ธนาคารจึงได้พัฒนาบริการด้าน Cash Management เพิ่มช่องทางบริการ รวมถึงพัฒนาบริการใหม่เพิ่มเติมในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์

ตอบสนองความต้องการครบวงจรสำหรับลูกค้าบุคคล

- Bill Payment บริการชำระค่าสินค้าและบริการต่างๆ เช่น ค่าบัตรเครดิต ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ ค่าโทรศัพท์ ค่าวดฟ่อนชำระสินเชื่อ ค่าเบี้ยประกัน จอมบัตรเข้าชมงาน ค่าสมัครสอบ A-Net, CU-TEP ค่าสมัครเรียน Enconcept ฯลฯ ผ่านสาขานาคาร ตู้ ATM หรือระบบ Internet Banking (BTiBank)
- Money Top-up บริการเติมเงินโทรศัพท์มือถือแบบออนไลน์ ผ่านเครื่อง ATM ตลอด 24 ชั่วโมง
- บริการโอนโสด ครบถ้วนทุกความต้องการโอนเงินภายในประเทศ ทรานซัคชันที่เมื่อใช้บริการผ่านสาขานาคาร และตู้ ATM สะดวกยิ่งขึ้นเมื่อชำระผ่าน www.btibank.com ด้วยระบบ Internet Banking นอกจากนี้ สะดวกยิ่งขึ้นสำหรับผู้ที่ไม่มีบัญชีธนาคารก็สามารถรับเงินโอนเป็นเงินสดได้ที่สาขาของไทยธนาคารทั่วประเทศ
- Direct Debit บริการหักบัญชีเงินฝากอัตโนมัติ เพื่อชำระค่าสาธารณูปโภค ค่าโทรศัพท์มือถือ ค่าวดฟ่อนชำระ ค่าเบี้ยประกันภัย / ประกันชีวิต เงินบริจาคต่างๆ เป็นต้น
- My Portfolio บริการชำระราคาซื้อขายหลักทรัพย์ผ่านบัญชีเงินฝากของธนาคารโดยอัตโนมัติ
- e-Dividend บริการรับเงินปันผลและสิทธิประโยชน์ต่างๆ จากหลักทรัพย์ที่เป็นตัวเงินเข้าบัญชีเงินฝาก
- รับเงินประกันสังคม บริการรับเงินสิทธิประโยชน์ต่างๆ ของผู้ประกันตน จากสำนักประกันสังคมเข้าบัญชีเงินฝาก
- รับเงินเดือน ให้บริการทั้งข้าราชการและพนักงานบริษัทเอกชน ผ่านบัญชีเงินฝากของธนาคาร
- BTiBank บริการไทยธนาคารทางอินเทอร์เน็ต ให้บริการเรียกดู Statement แบบ Real-Time ได้ทั่วโลกผ่าน Internet สามารถทำธุรกรรมต่างๆ เช่น การโอนเงินข้ามธนาคาร การชำระค่าสินค้าและบริการ ได้เช่นเดียวกับใช้บริการที่สาขา
- ATM ธนาคารให้บริการเครื่อง ATM กว่า 1,200 ทั่วประเทศ เพื่อรองรับความต้องการทำธุรกรรมต่างๆ ได้ตลอด 24 ชั่วโมง และครบวงจรได้มากกว่าการถอนเงิน เช่น บริการโอนเงินข้ามธนาคาร โอนเงินเข้าบัญชีบุคคลอื่นภายในธนาคาร บริการชำระค่าสินค้าและบริการ บริการชำระภาษีสรรพากร บริการต่อทะเบียนชำระภาษีรถยนต์ / จักรยานยนต์ การจองโรงแรม การสั่งซื้อสินค้า เป็นต้น
- โครงการ BT Get Points ส่งเสริมการให้บริการตลอดปี 2550 โดยมอบแต้มสะสม เมื่อใช้บริการด้าน Cash Management ของธนาคาร เพื่อแลกของที่ระลึกจากธนาคาร บัตรกำนัลห้างสรรพสินค้า คุปทองด่วน บัตรโดยสารรถไฟฟ้า ร้านหนังสือชั้นนำ และอื่นๆ อีกมากมาย
- Pay in Pack บริการโอนเงินรายย่อยระหว่างธนาคาร ที่รองรับการให้บริการจ่ายเงินเดือน หรือการจ่ายคู่ค้า (Supplier) ด้วยการส่งข้อมูลผ่านระบบ BT SpeedLink ของไทยธนาคาร ที่มีความปลอดภัยสูง พร้อมระบบรองรับการอนุมัติการจ่ายเงินของทุกองค์กรอย่างเต็มรูปแบบ ให้บริการโอนเงินเข้าบัญชีผู้รับเงินทั้งที่เป็นบัญชีไทยธนาคารหรือบัญชีธนาคารอื่นในประเทศไทย
- Smart Cheque / Smart Cheque Plus บริการออกเช็คธนาคารแทนลูกค้า ด้วย Cashier Cheque หรือเช็คของบริษัท (Corporate Cheque) ผ่านระบบการส่งข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่มีความปลอดภัยสูง โดยธนาคารจะทำการพิมพ์เช็คและหนังสือรับรองการหักภาษี ณ ที่จ่าย พร้อมบริการนำส่งเช็คให้กับผู้รับเงินอย่างครบวงจร
- Power Collect บริการเรียกเก็บเงินแทนลูกค้า พร้อมส่งข้อมูลการเรียกเก็บเงินเพื่อการระบยอดบัญชี ไม่ว่าจะเป็นการเรียกเก็บเงินสด หรือเรียกเก็บด้วยเช็คแบบ Clearing หรือ B/C (เช็คข้ามเขต) หรือการนำฝากเพื่อเรียกเก็บเช็คล่วงหน้า รวมถึงการเรียกเก็บเงินสดค่าสินค้าหรือบริการ โดยธนาคารมีช่องทางการรับชำระดังนี้
 - Counter Payment รับชำระผ่านสาขาของธนาคารได้ทั่วประเทศ
 - BT Phone Banking รับชำระผ่านระบบโทรศัพท์อัตโนมัติ 24 ชั่วโมง โทร. 0-2626-7777
 - ATM รับชำระผ่านเครื่องถอนเงินสดอัตโนมัติ (ATM) ตลอด 24 ชั่วโมง
 - BTiBank รับชำระผ่านธนาคารทางอินเทอร์เน็ต www.btibank.com
- BTiBank บริการไทยธนาคารทางอินเทอร์เน็ต มั่นใจด้วยระบบรักษาความปลอดภัยด้วยเทคโนโลยี PKI รองรับเงื่อนไข

การอนุมัติของทุกองค์การที่ซับซ้อนได้ พร้อมให้บริการธุรกรรม เช่น เรียกดู Statement แบบ Real-Time บริการโอนเงินข้ามธนาคาร การเรียกดูสถานะการเรียกเก็บเช็ค การชำระภาษีธุรกิจ ภาษีศุลกากร ฯลฯ สามารถสร้างธุรกรรมล่วงหน้าได้ และแจ้งผลการทำรายการผ่าน e-mail

- บริการอื่นๆ ได้แก่ รับชำระค่าสินค้า-บริการ และอื่นๆ ผ่านเคาน์เตอร์ธนาคาร การเป็นตัวแทนสนับสนุนการขายและรับซื้อหน่วยลงทุนของกองทุนเปิดอื่นๆ

ปัจจุบันธนาคารให้บริการผ่านเครือข่ายสาขาในประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ทั้งสาขาเต็มรูปแบบและสาขาย่อยจำนวน 146 สาขา มีศูนย์ธุรกิจรวมทั้งสิ้น 35 แห่ง นอกจากนี้ สาขาและสาขาย่อยของธนาคารมีบริการรับแลกเปลี่ยนเงินต่างประเทศในสำนักงานทุกแห่ง และมีเครื่องถอนเงินสดอัตโนมัติ (ATM) จำนวนกว่า 1,156 เครื่อง นอกจากนี้ได้ติดตั้งเครื่องฝากเงินอัตโนมัติที่สาขาของธนาคารจำนวน 19 เครื่อง และเครื่องปรับสมุดเงินฝาก (Passbook) จำนวน 26 เครื่อง

โครงสร้างองค์กร และการพัฒนาระบบบริหารบุคลากร

ธนาคารกำหนดโครงสร้างองค์กร โดยแบ่งตามประเภทของงาน เป็นงานธุรกิจ และงานสนับสนุนทั่วไป ทั้งนี้สำหรับงานธุรกิจ ได้จัดแบ่งโครงสร้างองค์กรตามประเภทของลูกค้า (บริษัทธุรกิจ / ธุรกิจสถาบัน / ธุรกิจรายย่อย) และตามประเภทของงาน (บริหารผลิตภัณฑ์การขาย / ช่องทางการให้บริการ / ปฏิบัติการและสนับสนุน) เพื่อให้ธนาคารสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ และนำเสนอผลิตภัณฑ์ / การบริการ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น และคล่องตัวยิ่งขึ้น

ในปี 2550 ธนาคารได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเข้ามาช่วยดำเนินการศึกษา เพื่อปรับเปลี่ยนระบบการวัดผลงานของธนาคาร จากระบบเดิม MBO มาเป็นระบบ KPI รวมถึงการปรับปรุง กระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานที่จะนำมาใช้ประเมินทั้งผลงานที่ทำได้ (KPI) และประเมินความสามารถที่ก่อให้เกิดความสำเร็จในงาน (Competencies) และให้จัดระบบวางแผนสายอาชีพ (Career Management Process) พร้อมทั้งพัฒนาระบบบริหารข้อมูลทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management) ไปด้วย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในโครงการพัฒนาระบบของโครงการ ERP (Enterprise Resource Planning System) โดยคาดว่าจะนำมาใช้ได้ในปี 2551

ณ สิ้นสุดไตรมาสที่ 4 ของปี 2550 ธนาคารมีบุคลากรรวมทั้งสิ้น 3,125 คน โดยแบ่งเป็นบุคลากรประจำสำนักงานใหญ่ จำนวน 1,908 คน บุคลากรประจำอยู่ใน สำนักงานเขต ศูนย์ธุรกิจ และสาขาในกรุงเทพฯ-ปริมณฑล และในภูมิภาค จำนวน 1,217 คน

งานด้านการวิจัย

จากปัจจัยทางเศรษฐกิจและธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงไปค่อนข้างมาก สำนักวิจัยจึงได้ปรับแผนงานใหม่พร้อมกับได้ปรับโครงสร้างองค์กรของสำนักวิจัยให้สอดคล้องกับสถานการณ์ต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจและลดความเสี่ยงของธนาคารและบริษัทในเครือ ซึ่งทางด้านการสนับสนุนการขายสินค้าของกลุ่มลูกค้า SMEs ของธนาคาร สำนักวิจัยได้เริ่มศึกษาธุรกิจต่างๆ ในเชิงลึกด้วยวิธีการสัมภาษณ์และ Field Survey พร้อมทั้งพัฒนาการบริหารจัดการฐานข้อมูลผู้ประกอบการในธุรกิจต่างๆ ให้มีข้อมูลเพียงพอและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อให้ธนาคารสามารถกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในการขยายฐานลูกค้า SMEs ส่วนการวิเคราะห์เศรษฐกิจมหภาค ได้ทำการวิเคราะห์เศรษฐกิจมหภาคและตัวแปรทางเศรษฐกิจสำคัญทั้งในและต่างประเทศเชิงลึก ทำให้สามารถคาดการณ์สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและการเงินได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว พร้อมทั้งได้นำเสนอต่อหน่วยงานภายในธนาคาร และบริษัทในเครือเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกันยังได้ติดตามและศึกษานโยบายของรัฐบาลและปัจจัยสำคัญต่างๆ ทางธุรกิจอย่างจริงจัง เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของธนาคารและบริษัทในเครือให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลและสถานการณ์ต่างๆ

ด้านภาพลักษณ์

ในปี 2550 ธนาคารยังคงเน้นการส่งเสริมภาพลักษณ์ โดยมุ่งการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายในระดับต่างๆ เพื่อสนับสนุนต่อแผนธุรกิจทั้งในด้านการขยายฐานลูกค้า และตอกย้ำจุดยืนของการสร้าง Brand Awareness ในฐานะธนาคารพาณิชย์ที่มีบทบาทในการร่วมรณรงค์ให้คนไทยรู้สึกภาคภูมิใจในความเป็นไทยร่วมกันทวงแทน และอนุรักษ์มรดกไทยให้คงอยู่กับผืนแผ่นดินต่อไป โดยผ่านโครงการและกิจกรรมต่างๆ ภายใต้นโยบาย “ภูมิใจไทย” ซึ่งถือเป็นการดำเนินการทั้งในด้าน Corporate Advertising, Corporate Social Responsibility (CSR) และ Customer Relationship Management (CRM) ควบคู่ไปพร้อมกัน ทั้งนี้ การดำเนินกิจกรรมภายในแนวคิด “ภูมิใจไทย” ดังกล่าว ได้ริเริ่มจัดขึ้นครั้งแรกเมื่อปี 2544 โดยผ่านการจัดคอนเสิร์ตการกุศล “ไทยธนาคาร...ภูมิใจไทย” และได้พัฒนามาสู่กิจกรรมอื่นๆ ในหลากหลายรูปแบบ

ทั้งนี้ กิจกรรมหลักภายใต้แนวคิด “ภูมิใจไทย” ของธนาคาร ซึ่งจัดขึ้นในปี 2550 ประกอบด้วย

1. การจัดแสดงดนตรีการกุศล “ไทยธนาคาร...ภูมิใจไทย”

ด้วยจุดเด่นของคอนเสิร์ตที่มีเอกลักษณ์เฉพาะ ไม่ว่าจะเป็นการริเริ่มนำวงดุริยางค์ซิมโฟนีกรุงเทพ (BSO) ซึ่งเป็นวงดนตรีสากลตะวันตก มาบรรเลงเพลงไทยเดิมและไทยร่วมสมัยหลายยุคที่หาฟังได้ยาก โดยสามารถผสมผสานความไพเราะอ่อนหวานตามแบบฉบับของบทเพลงไทยเข้ากับดนตรีตะวันตกได้อย่างทันสมัย ยิ่งใหญ่ และลงตัว ประกอบกับการขับร้องโดยศิลปินคุณภาพหลายรุ่น ซึ่งเป็นที่ชื่นชอบ และอยู่ในความทรงจำของผู้ฟัง พร้อมด้วยการแสดงต่างๆ ที่หาชมได้ยาก และสะท้อนถึงวัฒนธรรมประเพณีอันงดงาม เช่น รำโขนภาค การแห่ ฯลฯ จึงทำให้คอนเสิร์ต “ไทยธนาคาร...ภูมิใจไทย” ซึ่งธนาคารได้จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี ตั้งแต่ปี 2544 ณ ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย ได้มีกลุ่มผู้ชมเป็นแฟนติดตามประจำอย่างเหนียวแน่น จนต้องขยายรอบจัดจาก 1 รอบ/ปี เป็น 2 รอบ/ปี มาตั้งแต่ปี 2549

ปี 2550 นี้ ถือเป็นครั้งแรกที่ธนาคารได้เริ่มขยายการจัดคอนเสิร์ตออกไปยังภูมิภาคที่สำคัญของประเทศ เพื่อเปิดโอกาสให้เยาวชนและประชาชนในท้องถิ่นได้ชมคอนเสิร์ตที่ยิ่งใหญ่ และหาชมได้ยากโดยเริ่มจัดครั้งแรกที่ จ.เชียงใหม่ เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2550 ณ โรงละครภาคเหนือ อูทยานการค้ากาดสวนแก้ว เพื่อนำรายได้ทั้งหมด จำนวน 719,520.- บาท มอบให้แก่มูลนิธิพัฒนามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ โดยปรากฏว่าประสบผลสำเร็จเกินความคาดหมาย สร้างปรากฏการณ์ที่สามารถขายบัตร (1,480 ที่นั่ง) หมดก่อนหน้าวันจัดแสดงดนตรีถึง 2 สัปดาห์ ซึ่งไม่เกิดขึ้นบ่อยครั้งนักที่ จ.เชียงใหม่

สำหรับในกรุงเทพมหานครนั้น ธนาคารได้จัดคอนเสิร์ต “ไทยธนาคาร...ภูมิใจไทย” ครั้งที่ 7 ขึ้น เมื่อวันที่ 17 และ วันที่ 18 สิงหาคม 2550 ณ หอประชุมใหญ่ ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย โดยมีรายได้จากการจำหน่ายบัตร และเงินบริจาคสมทบ รวมประมาณ 3.3 ล้านบาท ซึ่งธนาคารได้นำรายได้แบ่งออกเป็น 3 ส่วนเท่าๆ กัน จัดสรรให้กับองค์กรการกุศลและกิจกรรมสาธารณประโยชน์ (โดยไม่หักค่าใช้จ่าย) คือ มูลนิธิป้องกันและปราบปรามยาเสพติด (มอบต่อเนื่องเป็นปีที่ 6), กองทุน 100 ปี ปรีดี พอยยกุลสภามหาวิทยาลัยและสมทบ “กองทุนภูมิใจไทย” ซึ่งธนาคารได้จัดตั้งขึ้นเพื่อใช้ในการอนุรักษ์โบราณสถานของประเทศไทย ซึ่งแม้จะเป็นส่วนหนึ่งเล็กๆ ของสังคม แต่ก็นับเป็นการส่งเสริมเจตนารมณ์ของไทยธนาคาร ที่มีความตั้งใจในการช่วยทำนุบำรุงโบราณสถาน ให้คงอยู่เป็นมรดกไทยที่ถูกหลานไทยในรุ่นต่อๆ ไป ได้ภาคภูมิใจสืบไป

2. ทวิภูมิใจไทยกับไทยธนาคาร ครั้งที่ 4

นับเป็นทวิศิลป์วัฒนธรรมแบบ Exclusive ซึ่งมีเอกลักษณ์และแตกต่างจากทวิอื่นๆ คือ เน้นมาตรฐานในการให้บริการที่ ดีเลิศ ควบคู่ไปกับความรอบรู้ และความสามารถในการถ่ายทอดเรื่องราวได้อย่างมีสีสัน และน่าสนใจของตัววิทยากร คือ อ.เผ่าทอง ทองเจือ พร้อมกับไฮไลท์ในการนำชมสถานที่สำคัญทางประวัติศาสตร์ ที่บางแห่งหาโอกาสเข้าชมได้ยากยิ่ง และด้วยรูปแบบ ตลอดจนมาตรฐานของการให้บริการดังกล่าว ธนาคารจึงมุ่งเน้นการจัดขึ้นในลักษณะจำกัดให้แก่ กลุ่มเป้าหมายเฉพาะ คือ ลูกค้ายักษ์ใหญ่ของธนาคาร ซึ่งในปี 2550 นี้ ธนาคารได้ดำเนินการจัดทวิภูมิใจไทยกับไทยธนาคาร ขึ้น 2 แบบ จำนวน 6 รอบ คือ ทวิ ณ จ.น่าน ซึ่งถือเป็นจังหวัดที่มีอารยธรรมความเป็นมาอันยาวนาน และมีเอกลักษณ์เฉพาะอย่างยิ่ง โดยจัดให้แก่กลุ่มลูกค้าระดับ Diamond ของธนาคาร จำนวน 2 รอบ คือ วันที่ 14 - 16 ธันวาคม 2550 และ วันที่ 4 - 6 มกราคม 2551 และทวิ ณ จ.พระนครศรีอยุธยา : ย้อนรอยเกร็ดประวัติศาสตร์การต่อสู้เพื่ออิสรภาพอันยิ่งใหญ่ ภายใต้การนำทัพของสมเด็จพระนเรศวรมหาราช รวม 4 รอบ เมื่อวันที่ 19, 20, 21 และ 22 ธันวาคม 2550 โดยมีลูกค้ายักษ์ใหญ่ของธนาคารเข้าร่วมทวิดังกล่าวรวมเกือบ 400 คน

สำหรับในด้านของการโฆษณาและส่งเสริมการตลาด เนื่องจากธนาคารได้มุ่งขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มลูกค้ารายย่อย-ราย กลางมากยิ่งขึ้น พร้อมกับพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ ประเภทต่างๆ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในกลุ่มดังกล่าวให้ มากขึ้น ธนาคารจึงได้จัดทำแคมเปญเพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจในด้านต่างๆ ได้แก่

- บริการสินเชื่อ SMEs โดยได้เปิดตัวบริการดังกล่าวต่อสาธารณชนเป็นครั้งแรก ในงานมหกรรมการเงิน ครั้งที่ 7 “MONEY EXPO 2007” ซึ่งจัดขึ้น ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ โดยการนำทีมงานด้าน SMEs ไปแนะนำบริการ ต่อผู้สนใจใช้บริการ รวมถึงเผยแพร่ต่อผู้เข้าเยี่ยมชมบูธธนาคาร เป็นการสร้างให้เกิดการรู้จักบริการของธนาคารได้ยิ่งขึ้น พร้อมทั้งจัดให้มีทีมที่ปรึกษาธุรกิจโดยผู้ชำนาญการของธนาคาร และผู้ชำนาญการชาวญี่ปุ่น ให้คำแนะนำด้านการเพิ่ม ผลผลิตต่อลูกค้า เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการประกอบธุรกิจ SMEs ได้ต่อไป ทั้งนี้ ในการเปิดตัวครั้งนี้ ธนาคารได้ผลิตสื่อโปสเตอร์ และสื่อแผ่นพับ เพื่อเป็นช่องทางในการเผยแพร่บริการ ณ จุดบริการของธนาคาร โดยใช้เผยแพร่ในงาน และที่สาขาของธนาคาร
- บริการด้านสินเชื่อรายย่อย เช่น สินเชื่อบุคคล (Personal Loan) โดยธนาคารได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อรองรับต่อความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย ซึ่งออกบริการภายใต้ชื่อ “PersonalCashXtra Long” โดยบริการดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา

ในการชำระหนี้ถึง 84 เดือน ดังนั้น ธนาคารจึงได้ใช้โอกาสในช่วงต้นปี 2550 สำหรับการเปิดตัวบริการ ในวันที่ 8 มกราคม 2550 โดยในช่วงแรก ได้ออกโฆษณาในลักษณะเป็น Teaser Ad. แล้วตามด้วย Thematic Campaign ในวันที่ 16 มกราคม 2550 ซึ่งถือได้ว่าเป็นผู้นำในการให้บริการดังกล่าวก่อนที่สถาบันอื่นๆ จะออกบริการในลักษณะเดียวกัน โดยดำเนินการวางสื่อเพื่อเผยแพร่ต่อลูกค้าและผู้สนใจใช้บริการ ประกอบด้วย สื่อหนังสือพิมพ์ / สื่อป้ายโฆษณากลางแจ้ง (Billboard) / สื่อ Banner / สื่อป้ายธงญี่ปุ่น / สื่อโปสเตอร์ และแผ่นพับ นอกจากนี้ ยังมีบริการสินเชื่อบุคคลประเภทอื่นที่ธนาคารยังคงให้บริการ และเผยแพร่บริการทางหนังสือพิมพ์อย่างต่อเนื่อง เช่น Personal Cash / Personal Cash 10K / Small Business Loan / Education Loan / Mortgage Power / Home Loan 1- 2 - 3

- **บริการด้านเงินฝาก** ธนาคารได้ออกบริการด้านเงินฝากหลายประเภท ซึ่งประกอบด้วย Business Saving, Working Professional, Teen Plus, BT Junior, เงินฝากรักแม่ ฯลฯ โดยดำเนินการเผยแพร่บริการด้านเงินฝากประเภทต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ และนิตยสาร
- **บริการธนาคารอิเล็กทรอนิกส์** ธนาคารได้ให้บริการ “Paperless Customs Payment” ซึ่งเป็นบริการชำระค่าภาษีศุลกากรแบบออนไลน์แก่ผู้ประกอบการและบริษัทตัวแทนออกสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ ทั้งทางบก ทางเรือและทางอากาศ ซึ่งผู้ให้บริการดังกล่าวกับธนาคารเป็นกลุ่มบริษัทชั้นนำจากในและต่างประเทศ ในภาคอุตสาหกรรมการค้าและการขนส่งสินค้า (Trade and Logistics) อาทิเช่น DHL Global Forwarding (Thailand) Limited และ Yusen Air & Sea Service Co., LTD ด้วยเทคโนโลยีที่ได้มาตรฐานสากล eb-XML ทำให้ผู้ใช้บริการสามารถติดตามสถานะการชำระได้ทุกขั้นตอน อีกทั้งสร้างความมั่นใจด้วยฟังก์ชันยืนยันการชำระภาษีก่อนธนาคารตัดบัญชีของลูกค้า สิ่งเหล่านี้จึงช่วยลดความเสี่ยงในเรื่องข้อมูลสูญหายและความผิดพลาดในการชำระเงินค่าภาษี ซึ่งธนาคารได้ทำการเปิดตัวบริการต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เพื่อส่งเสริม / กระตุ้นให้ลูกค้าเกิดความสนใจสมัครใช้บริการ ผ่านสื่อ นิตยสารที่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ Logistics Time, Customs Import - Export และ Logistics Manager ด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพและการสื่อสารทางการตลาดที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ไทยธนาคารเป็นผู้นำในการให้บริการชำระภาษีศุลกากรแบบไร้เอกสาร เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนรายการที่มีการชำระผ่านบริการของธนาคาร

ทิศทางของธุรกิจในปี พ.ศ. 2551

ธนาคารมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น และเน้นการให้บริการทางการเงินโดยมุ่งให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นหลัก ด้วยบริการอย่างมีน้ำใจแบบไทย โดยบุคลากรที่มีคุณภาพซึ่งผ่านการอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2551 ธนาคารได้กำหนดทิศทางการดำเนินงาน ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

1. เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินโดยเน้นคุณภาพ

ธนาคารมีแผนเพิ่มทุนให้ได้เงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงไม่ต่ำกว่า 15 % ภายใน 3 ปี โดยมีกลุ่ม TPG Newbridge ซึ่งเป็นบริษัทบริหารจัดการเงินลงทุนชั้นนำของโลกเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และเป็นพันธมิตร ได้ให้การสนับสนุนในด้าน know how ต่างๆ รวมถึงผู้เชี่ยวชาญทางธุรกิจรายย่อย และผู้เชี่ยวชาญด้านบริหารความเสี่ยง ได้เข้ามาแนะนำและให้นโยบายบริหารงานกับธนาคาร โดยธนาคารมีแผนที่จะบริหารสินทรัพย์ให้มีสัดส่วนแบบผสมผสานเพื่อได้ผลตอบแทน ROA และ ROE ที่สูงขึ้น และลดสัดส่วนธุรกรรมที่ไม่ใช่ธุรกิจหลักของธนาคาร อย่างไรก็ตามธนาคารยังจะขยายผลิตภัณฑ์การเงิน และบริการเพื่อความหลากหลายให้ลูกค้ามีทางเลือกได้มากขึ้น และเน้นความสำคัญที่ลูกค้าเป็นหลัก ทั้งนี้เพื่อสร้างรายได้ดอกเบี้ย และเพิ่มสัดส่วนรายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ยต่อรายได้รวมให้สูงขึ้น โดย

ทางด้านกลุ่มลูกค้า ธนาคารมุ่งเน้นรักษากลุ่มลูกค้าในปัจจุบัน พร้อมขยายลูกค้าในกลุ่มต่างๆ คือ กลุ่มธุรกิจ SME ด้วยการให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการ SME ทั้งในด้านเงินทุนและการให้คำปรึกษาทางด้านธุรกิจ โดยการร่วมกับสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) (ส.ส.ท.) ในการจัดสัมมนาและอบรมต่างๆ นอกจากนี้ธนาคารวางแผนที่จะขยายธุรกิจในด้าน Equipment Leasing เพื่อตอบสนองความต้องการบริการทางการเงินของ SME

สำหรับในด้านธุรกิจรายย่อย ธนาคารจะปรับปรุงการจัดกลุ่มลูกค้าให้มีความชัดเจน เพื่อสามารถให้บริการได้ตรงตามความต้องการของลูกค้ามากขึ้น ขณะเดียวกันก็จะมุ่งเน้นเสถียรภาพทางด้านคุณภาพของสินเชื่อ ด้วยการบริหารจัดการเก็บการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับกลุ่มบริษัทกับธุรกิจด้านตลาดทุน ธนาคารมุ่งเน้นการให้คำปรึกษาทางการเงินกับลูกค้า ช่วยเหลือลูกค้าในการระดมเงินทุนในการออกหุ้นกู้ และพัฒนาเครื่องมือและผลิตภัณฑ์ป้องกันความเสี่ยงทางการเงินใหม่ๆ ให้กับลูกค้าสถาบันและลูกค้าขนาดใหญ่

2. ปรับโครงสร้างองค์กรและพัฒนาระบบบริหารบุคลากร

ปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความชัดเจนและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยการจัดสายงานด้านปฏิบัติการแบบรวมศูนย์ ซึ่งจะมีการโอนย้ายงานปฏิบัติการจากสายงานต่าง ๆ มารวมศูนย์อยู่สายงานเดียวกัน เพื่อความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน สนับสนุนการทำธุรกรรมและให้บริการต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว อีกทั้งสามารถควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการได้อย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ยังมีการจัดตั้งด้านพัฒนาองค์กรขึ้น เพื่อรองรับการบริหารความเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นจากการวางรากฐานของระบบเทคโนโลยีใหม่ ระบบการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับการเดินทางของธุรกิจ ตลอดจนพัฒนาโครงสร้างองค์กร กำหนดหน้าที่ลักษณะงานของฝ่ายต่างๆ เพื่อลดการทำงานซ้ำซ้อนและสามารถวัดผลงานได้อย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงการปรับปรุงระเบียบงานให้ได้มาตรฐานเพื่อการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนทางด้านธุรกิจได้มีแผนจัดตั้งสายธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแยกออกจากสายบรรษัทธุรกิจ เพื่อมุ่งเน้นการขยายฐานกลุ่มลูกค้ากลุ่ม SME

ด้านการพัฒนาระบบบริหารบุคลากร ธนาคารจะทำการปรับปรุงระบบการประเมินผลงานพนักงานให้สอดคล้องกับ KPI และ Balance Scorecard ของแผนธุรกิจประจำปี เพื่อเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนธุรกิจให้สามารถบรรลุตามเป้าหมายของทุกหน่วยงาน Front Office, Back Office และ Support Function ทั้งนี้ธนาคารได้เห็นคุณค่าของพนักงานทุกคนที่เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความแข็งแกร่งขององค์กร ธนาคารจึงมีโครงการพัฒนาพนักงานในทุกระดับ รวม 172 หลักสูตร ส่วนบริษัทในเครือ 43 หลักสูตรในปี 2551 อีกทั้งยังคงสานต่อโครงการ 9 ส. (สุจริต, สติปัญญา, สร้างสรรค์, สู้เต็มร้อย, สามัคคี, สุภาพ, สะอาด, สะอาด, สะดวก) เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี สร้างความร่วมมือในการปฏิบัติงานระหว่าง Front และ Back Office เสริมสร้างการทำงานเป็นทีม และเพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสารภายในองค์กร ให้พนักงานทุกคนรวมถึงชั้นปฏิบัติการทุกคนได้รับรู้ข่าวสารอย่างเท่าเทียมกัน พร้อมการสื่อสารตอบกลับแบบสองทาง ระหว่างผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนเสริมสร้างจริยธรรมในการทำงาน

3. การจัดการระบบภายในเพื่อสนับสนุนธุรกิจ

ธนาคารจะปรับระบบกระบวนการทำงานภายในและเทคโนโลยี เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น และลูกค้าได้รับความพึงพอใจด้วยการพัฒนาระบบเทคโนโลยีและระบบข้อมูล โดยธนาคารจะพัฒนาระบบ Core Banking ใหม่ และระบบ Infrastructure หลักให้สามารถเชื่อมต่อถึงกันทุกระบบและพัฒนาระบบข้อมูลแบบรวมศูนย์ เพื่อสามารถได้ข้อมูลที่รวดเร็วถูกต้อง ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินงานธุรกิจมีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้จะดำเนินการปรับปรุงเครือข่ายและระบบการสื่อสาร เพื่อสนับสนุนผลิตภัณฑ์การเงิน cash management และระบบการชำระเงินผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ ตลอดจนพัฒนาระบบความปลอดภัยของข้อมูลบนระบบ Internet Banking

ทั้งนี้ ธนาคารจะมีการพัฒนาระบบต่างๆ ที่รองรับการป้องกันความเสี่ยงให้เป็นมาตรฐานตามเกณฑ์ BASEL II รวมทั้งการซักซ้อม ตาม BCP ในจุดต่างๆ ของธนาคาร โดยในปีนี้เป็นปีที่ธนาคารจะเน้นสร้างระบบภายในให้แข็งแกร่ง เพื่อสามารถรองรับธุรกิจที่จะเติบโตในอนาคต

นโยบายการพัฒนานักบริหารและการจัดทำแผนบริหารบุคคล

ธนาคารมีแผนในการขยายธุรกิจ ทั้งทางด้านธุรกิจรายย่อย และธุรกิจ SME อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ธนาคารต้องสรรหาและพัฒนาบุคลากรไปควบคู่กัน เพื่อให้ได้มาซึ่งบุคลากรที่มีคุณภาพ ซึ่งการบรรจุบุคลากรในตำแหน่งต่างๆ นั้น ธนาคารคำนึงถึงพื้นฐานความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถที่พึงมีในตำแหน่งงาน ตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่ธนาคารกำหนดไว้เป็นสำคัญ

ธนาคารได้ตระหนักถึงความสำคัญในการให้การฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องเสมอมา ซึ่งเป็นปัจจัยหลักประการหนึ่งที่ส่งเสริมให้ธนาคารสามารถดำเนินงานตามเป้าหมายธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

ในปี 2550 ธนาคารได้จัดฝึกอบรมให้แก่พนักงาน 197 หลักสูตร โดยแบ่งเป็นการฝึกอบรมภายในธนาคารจำนวน 75 หลักสูตร และเป็นหลักสูตรที่ส่งพนักงานออกไปรับการอบรมภายนอกจำนวน 122 หลักสูตร มีจำนวนพนักงานเข้ารับการอบรมทั้งหมด 11,458 คน ซึ่งในจำนวนนี้อาจมีพนักงานที่ได้รับการส่งอบรมมากกว่าหนึ่งหลักสูตรรวมอยู่ด้วย คิดเป็นจำนวนวันอบรมต่อพนักงาน/ต่อปี ได้เท่ากับ 7.181 วัน และคิดเป็นค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น จำนวน 25.64 ล้านบาท

นโยบายการบริหารบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทที่ธนาคารมีอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทนั้น โดยธนาคารลงทุนในบริษัทดังกล่าวไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทนั้น

บริษัทร่วม หมายถึง บริษัทที่ธนาคารมีอำนาจในการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน โดยธนาคารลงทุนในบริษัทดังกล่าวไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทนั้น

ธนาคารยังคงยึดหลักนโยบายเดิมคือการกำหนดนโยบายและควบคุมการบริหารกระทำโดยมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ระดับบริหารของธนาคารเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และให้มีการรายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในการประชุมคณะกรรมการจัดการของธนาคารเป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารทำหน้าที่ตรวจสอบบริษัทในเครือทั้งหมดด้วย นอกจากนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทย ได้อนุญาตให้ธนาคารจัดตั้งกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ตามหลักการกำกับแบบรวมกลุ่ม ประกอบด้วย ธนาคาร บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด, บริษัท บีที ลีสซิง จำกัด, บริษัท บีทีประกันภัย จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์ บีที จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด, บริษัท บีที ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด, บริษัท บีที เวิลด์วิส จำกัด, บริษัท สยามวอลส์ เอ็น.อี จำกัด และ บริษัท แอสเซ็ท ไลอะบิลิตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งบริษัทในกลุ่มจะประกอบธุรกิจทางการเงิน และธุรกิจสนับสนุนทางการเงิน ซึ่งจะช่วยส่งเสริมและสนับสนุนการประกอบธุรกิจของธนาคาร

ในภาพรวมของกลุ่มบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจส่งเสริมธุรกิจของธนาคารโดยตรงหรือทางอ้อม ธนาคารมีนโยบายดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับบริษัทในเครือ ซึ่งนอกจากจะเป็นการส่งเสริมการดำเนินธุรกิจของธนาคารเองแล้ว ยังเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทในเครือด้วย โดยเฉพาะอย่างยิ่งการทำ Cross Selling ระหว่างธนาคารและบริษัทในกลุ่มซึ่งสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างครบวงจร (One Stop Service) เป็นการอำนวยความสะดวกควบคู่ไปกับการให้บริการทางการเงินต่าง ๆ ของบริษัทในเครือ

		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
		2550		2549 (ปรับปรุงใหม่)		2548	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล							
1. เงินให้สินเชื่อ		7,819.41	88.00	7,760.96	54.47	6,232.53	62.79
1.1 เงินให้กู้ยืม		6,870.20	77.32	6,670.00	46.81	3,973.95	40.04
1.2 เงินเบิกเกินบัญชี		427.59	4.81	429.78	3.02	304.95	3.07
1.3 ตัวเงิน **		521.62	5.87	661.18	4.64	1,953.63	19.68
2. รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน		863.59	9.72	665.34	4.67	286.02	2.89
2.1 เงินฝาก		625.04	7.03	509.82	3.58	134.73	1.36
2.2 เงินให้สินเชื่อ		127.43	1.44	92.55	0.65	71.12	0.72
2.3 หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน		111.12	1.25	62.97	0.44	80.17	0.81
3. หลักทรัพย์		5,252.92	59.11	5,046.03	35.41	2,206.04	22.22
รวมรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล		13,935.92	156.83	13,472.33	94.55	8,724.59	87.90
รายได้ที่มีโชดอกเบี้ย							
1. รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		1,455.53	16.38	691.05	4.85	581.90	5.87
1.1 การรับอ่าวัด รับรอง และค่าประกัน		124.26	1.40	133.86	0.94	120.78	1.22
1.2 อื่นๆ		1,331.27	14.98	557.19	3.91	461.12	4.65
2. กำไร (ขาดทุน) จากการปริวรรต		(317.27)	(3.57)	20.77	0.15	(28.35)	(0.29)
3. รายได้อื่น		(6,188.09)	(69.64)	64.91	0.45	647.21	6.52
3.1 อื่น ๆ		(6,188.09)	(69.64)	64.91	0.45	647.21	6.52
รวมรายได้ที่มีโชดอกเบี้ย		(5,049.83)	(56.83)	776.73	5.45	1,200.76	12.10
รายได้รวมทั้งสิ้น		8,886.09	100.00	14,249.06	100.00	9,925.35	100.00

รายได้ทั้งสิ้นของธนาคารในปี 2550 มีจำนวน 8,886 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปี 2549 ที่มีจำนวน 14,201 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 37.64 โดยสัดส่วนโครงสร้างรายได้รวมของธนาคาร ณ สิ้นปี 2550 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันในปี 2549 มีสัดส่วนของรายได้ที่มีโชคอกเบี้ย ปี 2550 ร้อยละ (56.83) และปี 2549 ร้อยละ 5.13 สัดส่วนรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล ปี 2550 ร้อยละ 156.83 และปี 2549 ร้อยละ 94.87

ชื่อบริษัท / โครงสร้างรายได้	2550		2549		2548	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. บริษัทหลักทรัพย์ บิที จำกัด รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย รวม	22.49 256.37 278.86	8.06 91.94 100.00	17.02 208.22 225.24	7.56 92.44 100.00	17.06 238.75 255.81	6.67 93.33 100.00
2. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บิที จำกัด รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย รวม	1.50 74.82 76.32	1.97 98.03 100.00	1.18 44.78 45.96	2.57 97.43 100.00	1.49 14.17 15.66	9.51 90.49 100.00
3. บริษัท บิที ประกันภัย จำกัด รายได้จากการรับประกันภัย รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย รวม	93.56 15.69 1.71 110.96	84.00 14.00 2.00 100.00	81.40 17.17 1.89 100.46	81.00 17.00 2.00 100.00	82.86 5.38 2.13 90.37	92.00 6.00 2.00 100.00
4. บริษัท บิที ลีสซิง จำกัด รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย รวม	301.59 25.24 326.83	92.28 7.72 100.00	174.50 30.04 204.54	85.31 14.69 100.00	14.40 7.43 21.83	65.96 34.04 100.00
5. บริษัท บิที ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย รวม	- 10.61 10.61	- 100.00 100.00	0.03 21.73 21.76	0.14 99.86 100.00	0.06 18.59 18.65	0.32 99.68 100.00
6. บริษัท บริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย รวม	207.00 1,032.00 1,239.00	16.71 83.29 100.00	38.00 20.00 58.00	65.52 34.48 100.00	0.20 - 0.20	100.00 - 100.00
7. บริษัท บิทีเวลด์ลีส จำกัด รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย รวม	327.42 59.52 386.94	84.62 15.38 100.00	318.05 47.25 365.31	87.06 12.94 100.00	126.46 42.87 169.33	74.68 25.32 100.00
8. บริษัท มิลเลียมไลฟ์ อินชัวร์รันส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) รายได้จากเบี้ยประกันชีวิตรับสุทธิ รายได้อื่น รวม	657.82 61.32 719.14	91.47 8.53 100.00	644.64 27.13 671.77	95.96 4.04 100.00	497.28 4.76 502.04	99.05 0.95 100.00
9. บริษัท เวลด์คลาส เรนท์ อะคาร์ จำกัด รายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ รายได้อื่น รวม	355.31 67.42 422.73	84.05 15.95 100.00	393.40 84.50 477.90	82.32 17.68 100.00	383.12 76.61 459.73	83.34 16.66 100.00

โครงสร้างองค์กร

ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)



คณะกรรมการตรวจสอบ

- ฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ทีมกำกับการณ์ปฏิบัติงานและสอบทานสินเชื่อ

ด้านกิจการองค์กร

- สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
- สำนักประชาสัมพันธ์
- สำนักวางแผน

ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล

- ทีมบริหารทรัพยากรบุคคล สายงานธุรกิจ
- ทีมบริหารทรัพยากรบุคคล สายงานปฏิบัติการและสนับสนุน
- ทีมบริหารค่าตอบแทน
- ทีมพัฒนาบุคลากร
- ทีมพนักงานสัมพันธ์
- ทีมพัฒนาเครื่องมือบริหารงานบุคคล

สายธุรกิจรายย่อย

- ด้านธุรกิจรายย่อย
- ด้านปฏิบัติการและสนับสนุนธุรกิจรายย่อย
- ด้าน E-Banking

สายสนับสนุนธุรกิจ

- ด้านกฎหมาย
- ด้านบริหารสินทรัพย์
- ฝ่ายปฏิบัติการธุรกรรมสินเชื่อ
- ฝ่ายบริหารขายงานและสำนักงาน
- ฝ่ายพิธีการสินเชื่อ

สายบริหารความเสี่ยง

- รองสายบริหารความเสี่ยง
 - ด้านบริหารความเสี่ยง
 - ด้านวิเคราะห์สินเชื่อ
- สำนักวิจัย



1. โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ก. กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

ณ วันที่ 26 ตุลาคม 2550 วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2550 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นครั้งสุดท้าย ปรากฏรายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนของหุ้น ที่จำหน่ายได้ทั้งหมด (%)
1. กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนากระบวนการเงิน	ไทย	731,450,194	32.88
2. Newbridge Sukhothai Netherlands B.V.	เนเธอร์แลนด์	556,002,558	24.99
3. Blum Strategic III BT Hong Kong Limited	จีน	87,835,063	3.95
4. Citigroup Global Markets Inc.- for MSOF Hong Kong BT Limited	จีน	87,612,573	3.94
5. บริษัท ปันทรัพย์ จำกัด	ไทย	74,672,500	3.36
6. MISS LEE OOI KIM	มาเลเซีย	74,523,100	3.35
7. บริษัทหลักทรัพย์ บีที จำกัด เพื่อการลงทุน และบริษัทหลักทรัพย์ บีที จำกัด	ไทย	73,817,638	3.32
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	ไทย	70,596,383	3.17
9. สำนักงานประกันสังคม	ไทย	63,159,300	2.84
10. บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ผู้ถือหุ้นอื่น	ไทย อื่นๆ	54,616,100 350,614,785	2.45 15.75
รวม		2,224,900,194	100.00
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย		1,387,723,375	62.37
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว		837,176,819	37.63

ข. การกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของธนาคารโดยกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีนัยสำคัญ

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีนัยสำคัญของธนาคารได้แก่ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนากระบวนการเงิน (“กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ”) และ กลุ่ม TPG Newbridge โดย Newbridge Sukhothai Netherlands B.V. (“Newbridge”) ซึ่ง ณ วันที่ 29 มกราคม 2551 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของธนาคารโดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ ได้เข้าถือหุ้นจำนวน 2,811.86 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42.13 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคาร และ Newbridge ได้เข้าถือหุ้นจำนวน 2,425.25 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 36.74 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคาร

กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนากระบวนการเงิน (“กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ”)

กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ จัดตั้งขึ้นตามพระราชกำหนดแก้ไขพระราชบัญญัติธนาคารแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2528 โดยมีเจตนารมณ์เพื่อดำเนินมาตรการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อฟื้นฟูและพัฒนากระบวนการเงินให้มีความมั่นคงและเสถียรภาพ โดยเฉพาะเมื่อมีวิกฤตการณ์ร้ายแรงเกิดขึ้นในระบบสถาบันการเงิน ภายใต้กรอบนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย (“ธปท.”) และรัฐบาล รวมถึงการให้ประกันความเสียหายและการให้ความช่วยเหลือทางการเงินตามสมควรแก่กรณีสำหรับผู้ฝากเงินของสถาบันการเงินอื่นเนื่องจากสถาบันการเงินประสบวิกฤตการณ์ทางการเงินอย่างร้ายแรง การบริหารจัดการทรัพย์สิน หนี้สินและพันธบัตรกองทุน การกำกับดูแลการจัดการด้านนโยบายบริหารสินทรัพย์และสถาบันการเงินที่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ เข้าถือหุ้น ตลอดจนดำเนินการเพื่อเรียกเก็บหนี้ บังคับชำระหนี้และหลักประกันในส่วนที่บุคคลภายนอกเป็นหนี้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ ศึกษาและเตรียมการจัดตั้งสถาบันประกันเงินฝาก

กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ มีฐานะทั้งเป็นส่วนหนึ่งและเป็นนิติบุคคลแยกต่างหากจากธนาคารแห่งประเทศไทย ในส่วนของการบริหารงานกองทุนเป็นฝ่ายงานหนึ่งของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยสายจัดการกองทุนทำหน้าที่บริหารภายใต้กรอบของคณะกรรมการ

จัดการกองทุน มีการจัดทำบัญชีและงบประมาณเป็นของกองทุนเอง และมีสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้ตรวจสอบบัญชี โดยต้องรายงานผลการสอบบัญชีนั้นต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังและแจ้งธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อทราบ

กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ บริหารงานโดยคณะกรรมการจัดการกองทุน ซึ่งประกอบด้วยผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นประธาน ปลัดกระทรวงการคลังเป็นรองประธานโดยตำแหน่ง และมีกรรมการอื่นที่แต่งตั้งโดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังอีกไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ทั้งหมดต้องไม่เกิน 9 คน ปัจจุบันคณะกรรมการจัดการกองทุนมีกรรมการทั้งสิ้น 9 คน ประกอบด้วย ผู้แทนจากธนาคารแห่งประเทศไทย 4 คน กระทรวงการคลัง 3 คน สำนักงานอัยการสูงสุดและสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา แห่งละ 1 คน โดยมี ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายจัดการกองทุนและหนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการและดำรงตำแหน่งเป็นผู้จัดการกองทุนด้วย

Newbridge Sukhothai Netherlands B.V. [“Newbridge”]

Newbridge เป็นบริษัทซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์ เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับ (1) การเงิน การบริหารจัดการ และให้คำปรึกษา รวมทั้งให้บริการอื่นๆ แก่บริษัทและนิติบุคคลอื่น (2) การลงทุนในรูปแบบต่างๆ (3) จัดให้ได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและสิทธิในทรัพย์สินทางพาณิชย์ (4) ให้การค้ำประกันสำหรับภาระหนี้สินของบริษัทหรือนิติบุคคลอื่น ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือเป็นบริษัทหรือนิติบุคคลของบุคคลภายนอก และ (5) ธุรกิจอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจดังกล่าวข้างต้น

Newbridge มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 18,000 ยูโร แบ่งเป็น 180 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 ยูโร และถือหุ้นร้อยละ 100 โดย Cooperatieve Newbridge Sukhothai U.A. อันเป็นบริษัทลูกที่ Newbridge Asia IV, L.P. ถือหุ้นทั้งหมดทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งนี้ Newbridge Asia IV, L.P. และ TPG Sukhothai, Ltd. (ซึ่งถือหุ้นทั้งสิ้นโดย Newbridge Asia IV, L.P.) ถือหุ้นใน Cooperatieve Newbridge Sukhothai U.A. ร้อยละ 99 และร้อยละ 1 ตามลำดับ TPG Sukhothai, Ltd. เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในหมู่เกาะเคย์แมน และ Newbridge Asia IV, L.P. มีทุนอันอาจเรียกได้ทั้งหมด (Total Commitment) เป็นจำนวน 1,560 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

Newbridge Asia IV, L.P. หรือที่รู้จักกันในชื่อทางการค้าสำหรับการลงทุนในภูมิภาคเอเชียว่า TPG Newbridge เป็นบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำระดับโลก มีสำนักงานใหญ่อยู่ในสหรัฐอเมริกา และมีเงินกองทุนภายใต้การบริหารรวมกว่า 30,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อนำไปใช้ในการลงทุนผ่าน Vehicle ต่างๆ ทั่วโลก TPG Newbridge มีปรัชญาการลงทุนเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ธุรกิจ โดยอาศัยกลุ่มผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์อย่างลึกซึ้งในการบริหารธุรกิจอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่ง TPG Newbridge มีเครือข่ายอยู่ทั่วโลกที่จะทำงานร่วมกับคณะผู้บริหารในกิจการนั้นๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อช่วยเสริมสร้างขีดความสามารถในการตัดสินใจของกิจการในโครงการลงทุนต่างๆ ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ การลงทุนของ TPG Newbridge จะช่วยถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีจากผู้เชี่ยวชาญของ TPG Newbridge ไปสู่ธุรกิจนั้นๆ ในการเข้าร่วมลงทุนในธนาคารโดย TPG Newbridge ในครั้งนี้ TPG Newbridge จะส่งผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้และประสบการณ์ในการบริหารจัดการธนาคารในระดับโลกมาเข้าร่วมเป็นตัวแทนในการบริหารด้วย โดยบุคลากรเหล่านี้ เป็นผู้ที่อยู่ในแวดวงการเงินการธนาคารมาเป็นเวลานาน อีกทั้งยังเคยเป็นผู้บริหารระดับสูงในธนาคาร / สถาบันการเงินชั้นนำต่างๆ มาก่อน ทั้งนี้ ตัวอย่างการลงทุนของ TPG Newbridge ในธุรกิจด้านการเงินการธนาคารในแถบภูมิภาคเอเชีย ได้แก่

- Korea First Bank เป็นธนาคารที่มีขนาดใหญ่เป็นอันดับ 8 ของประเทศเกาหลีใต้ โดยกลุ่มบริษัท TPG Newbridge เข้าลงทุนในธนาคารดังกล่าวในปี 2542 ในฐานะผู้ถือหุ้นร้อยละ 51 ส่วนหุ้นร้อยละ 49 ที่เหลือถือโดยรัฐบาลเกาหลีใต้
- Shenzhen Development Bank เป็นหนึ่งในธนาคารที่มีเครือข่ายทั่วประเทศจีน
- Taishin Financial Holdings ในประเทศไต้หวัน โดยกลุ่มบริษัท TPG Newbridge เข้าลงทุนในธนาคารดังกล่าวในปี 2549 โดยมีมูลค่าการลงทุนประมาณ 844 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และมีตัวแทนของกลุ่มบริษัท TPG Newbridge เข้าร่วมเป็นหนึ่งในคณะกรรมการธนาคารดังกล่าวด้วย

นอกเหนือจากธุรกิจด้านการเงินการธนาคารแล้ว ตัวอย่างการลงทุนของกลุ่มบริษัท TPG Newbridge ในอุตสาหกรรมประเภทอื่น อาทิ

- Lenovo ซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศจีน และใหญ่เป็นอันดับ 3 ของโลก
- Raffles ซึ่งเป็นผู้จัดการจัดการธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทในเครือ Raffles และ Swissôtel กว่า 40 แห่งทั่วโลก
- Burger King ซึ่งเป็นแฟรนไชส์แฮมเบอร์เกอร์ที่ใหญ่เป็นอันดับ 2 ของโลก
- Beringer Wine Estates ซึ่งเป็นผู้ผลิตไวน์พรีเมียมหลักในมลรัฐแคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา
- Seagate Technology ซึ่งเป็นผู้ผลิต Disk Drive ชั้นนำของโลกซึ่งมีสำนักงานใหญ่ในสหรัฐอเมริกา

การเข้าถือหุ้นในธนาคารบอบกอบทุนเพื่อการฟื้นฟู

การเข้าถือหุ้นในธนาคารของกองทุนเพื่อการฟื้นฟู ในตอนเริ่มแรกนั้น เป็นการปฏิบัติตามนโยบายของทางการเพื่อช่วยเหลือสถาบันการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) (“ธนาคาร”) เกิดจากการควบรวมกิจการของธนาคาร สหธนาคาร จำกัด(มหาชน) และบริษัทเงินทุน 12 บริษัทที่ทางการเข้าแทรกแซง และบริษัทเงินทุน กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน) ตามคำสั่งของทางการเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2541 มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2541 และประกาศของกระทรวงการคลัง ลงวันที่ 22 ธันวาคม 2541

จากการควบรวมกิจการระหว่าง 14 สถาบันการเงินดังกล่าวเกิดเป็นธนาคารพาณิชย์แห่งใหม่และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อจาก ธนาคาร สหธนาคาร จำกัด (มหาชน) เป็น “ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)” ชื่อภาษาอังกฤษ “BANKTHAI PUBLIC COMPANY LIMITED” เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2541

ในปี 2542 ธนาคารได้เปลี่ยนมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 0.01 บาท เป็นหุ้นละ 10 บาท และเพิ่มทุนอีก 40,000 ล้านบาท โดยการออกหุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่สะสมเงินปันผล มีสิทธิในการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ และมีสิทธิได้รับการลดทุนภายหลังจากหุ้นสามัญ จำนวน 4,000 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จัดสรรโดยจำหน่ายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ ทั้งจำนวนในราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้คือหุ้นละ 10 บาท โดยได้จำหน่ายให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ จำนวน 3,706.80 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 37,068 ล้านบาท ทำให้ธนาคารมีทุนจดทะเบียน 52,334 ล้านบาท และทุนชำระแล้ว 49,402 ล้านบาท โดยมีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ ถือหุ้นร้อยละ 100

ต่อมาในปี 2543 ธนาคารได้ลดทุนจดทะเบียนลงจำนวน 2,932 ล้านบาท โดยยกเลิกหุ้นบุริมสิทธิที่ยังมิได้จำหน่าย และเพิ่มทุนจดทะเบียนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 260.05 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จัดสรรโดยเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทเงินทุน กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน) ในราคาหุ้นละ 5.6184 บาท การชำระราคาให้ชำระด้วยหุ้นสามัญของบริษัทเงินทุน กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน) ซึ่งธนาคารตีราคาหุ้นสามัญของบริษัทในราคาหุ้นละ 1.3566 บาท คิดเป็นอัตราส่วนแลกหุ้นเท่ากับ 0.2414478 หุ้นธนาคาร ต่อ 1 หุ้นบริษัท ภายหลังจากการแลกหุ้นดังกล่าว ทำให้ธนาคารมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 52,002.5 ล้านบาท โดยมีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 5,145.3 ล้านหุ้น (หุ้นสามัญจำนวน 1,438.5 ล้านหุ้น หุ้นบุริมสิทธิจำนวน 3,706.8 ล้านหุ้น) คิดเป็นร้อยละ 98.94 ของทุนชำระแล้ว

ในช่วงปลายปี 2543 ธนาคารปฏิบัติตามแนวทางการชดเชยสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของธนาคารที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2543 โดยการลดทุน โดยยกเลิกหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดและคืนทุนหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 37,068 ล้านบาทให้แก่ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ เพื่อเป็นการลดภาระของกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ และปรับให้ธนาคารมีจำนวนเงินทุนที่พอเหมาะ โดยธนาคารตั้งกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ ไว้เป็นเจ้าหนี้ และได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ มีกำหนดชำระคืนภายในวันที่ 1 มกราคม 2549 ซึ่งธนาคารได้ทยอยชำระคืนตัวเงินบางส่วนเป็นเงินสด จำนวน 15,068 ล้านบาท สำหรับส่วนที่เหลืออีกประมาณ 22,000 ล้านบาทนั้น กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯและธนาคารได้ตกลงกันที่จะนำมาหักลบกับรายการค่าชดเชยความเสียหายของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ซึ่งธนาคารได้บันทึกกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ เป็นลูกหนี้ภายใต้สัญญาบริหารและชดเชยสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ โดยธนาคารได้ดำเนินการหักกลบลบหนี้ทั้งหมดเรียบร้อยแล้วเมื่อสิ้นปี 2548

นอกจากนี้ เนื่องจากในช่วงระยะที่ผ่านมากองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ เป็นผู้รับภาระในการแก้ไขปัญหาทางการเงินและการเพิ่มทุนของธนาคารเพียงผู้เดียวตลอดมา เพื่อให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ มีโอกาสได้รับประโยชน์ชดเชยจากการแก้ไขปรับปรุงฐานะและการบริหารกิจการที่ดีขึ้นของธนาคาร เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2544 ธนาคารจึงได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นบุริมสิทธิของธนาคาร (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ”) ให้แก่ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ จำนวน 3,706.80 ล้านหน่วยโดยไม่คิดมูลค่า มีอายุการใช้สิทธิ 10 ปี ครบกำหนดวันที่ 8 พฤษภาคม 2554 มีข้อจำกัดการโอน คือ ไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นบุริมสิทธิของธนาคารได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท ซึ่งธนาคารได้เพิ่มทุนจดทะเบียนในส่วนของหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 3,706.80 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เพื่รองรับใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวไว้เต็มจำนวน และจดทะเบียนต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัดเรียบร้อยแล้ว ทำให้ธนาคารมีทุนจดทะเบียนจำนวน 52,002.50 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,493.45 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 3,706.80 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 14,934.50 ล้านบาท โดยมีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งถือหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 1,438.45 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96.32 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของธนาคาร

ในปี 2545 กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ ได้ปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นในธนาคารลงตามนโยบายของรัฐบาลในการแปรรูปรัฐวิสาหกิจโดยการจำหน่ายหุ้นสามัญของธนาคารที่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ ถืออยู่จำนวน 707 ล้านหุ้น แก่ประชาชนทั่วไป ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น

ธนาคารของกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ ลดจากร้อยละ 96.32 เป็นร้อยละ 48.98 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของธนาคาร สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิของธนาคารที่ได้ออกให้ไว้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ นั้น เพื่อมิให้มีผลกระทบต่อราคาหุ้นของธนาคาร และเพื่อให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของธนาคารในสัดส่วนไม่เกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 13/2545 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2545 จึงมีมติเห็นชอบกับการดำเนินการซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิ เพื่อทำการยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว โดยธนาคารและกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ ได้ลงนามในสัญญาให้สิทธิในการซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นบุริมสิทธิ (“สัญญา”) เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2545 พร้อมกับได้ชำระค่าตอบแทนการได้รับสิทธิซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ จำนวน 300 ล้านบาท เงื่อนไขที่สำคัญในสัญญา ดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

- กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ ตกลงให้สิทธิในการซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิ ในราคาหน่วยละ 0.27907 บาท บวกดอกเบี้ย ซึ่งคำนวณจากต้นทุนดอกเบี้ยเงินฝากทุกประเภทถัวเฉลี่ยของธนาคาร นับตั้งแต่วันที่ 23 กันยายน 2545 จนถึงวันที่มีการใช้สิทธิซื้อคืน
- ระยะเวลาการใช้สิทธิ ตั้งแต่วันที่ 23 กันยายน 2545 จนถึงวันที่ 8 พฤษภาคม 2553
- กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ ตกลงที่จะไม่ใช้สิทธิแปลงสภาพตลอดระยะเวลาการใช้สิทธิของธนาคาร หากเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิซื้อคืนแล้ว ธนาคารไม่ใช้สิทธิซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิ หรือใช้สิทธิไม่ครบจำนวน 3,706.80 ล้านหน่วย กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นบุริมสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่ตามเงื่อนไขการใช้สิทธิได้

ทั้งนี้ ในวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2550 คณะกรรมการธนาคารได้มีมติให้สัดยาบันอนุมัติตั้งรายการค้างจ่ายสำหรับการซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิในราคาซื้อคืนจำนวน 1,034.46 ล้านบาท บวกดอกเบี้ยตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา โดยดอกเบี้ยที่คำนวณจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีจำนวน 111.18 ล้านบาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 1,145.64 ล้านบาท และธนาคารได้บันทึกเงินค่าซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิโดยตรงไปยังบัญชีขาดทุนสะสมในงบการเงินประจำปี 2549 แล้ว

ต่อมา ภายหลังจากที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2550 ธนาคารจึงได้ดำเนินการซื้อคืนและยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว โดยชำระเงินให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ จำนวน 1,162 ล้านบาท (รวมดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 ถึงวันที่ 30 พฤษภาคม จำนวน 16.0 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกตรงไปยังบัญชีขาดทุนสะสม และดำเนินการจดทะเบียนลดทุนโดยการตัดหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 3,706.80 ล้านหุ้น เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2550 เรียบร้อยแล้ว (ปรากฏหมายเหตุประกอบงบการเงิน)

พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต

- ไม่มี -

2. โครงสร้างการบริหารของธนาคารประกอบด้วย

2.1 คณะกรรมการธนาคาร

2.2 คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ระดับ 2-6 คณะกรรมการธุรกิจรายย่อย คณะกรรมการพิจารณาธุรกรรมด้านตลาดทุน คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์การขาย คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน คณะกรรมการ Steering Committee คณะกรรมการ IT Strategic Planning Committee คณะกรรมการการเงินและควบคุม

2.3 คณะผู้บริหาร

มีรายละเอียดดังนี้

2.1 คณะกรรมการธนาคาร

คำนิยาม

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

หมายความว่า กรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

- เป็นกรรมการเพียงอย่างเดียว มิได้เป็นผู้บริหารของธนาคาร
- อาจเป็นหรือไม่เป็นกรรมการอิสระก็ได้

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

หมายความว่า กรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	• มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารของธนาคาร • มีเงินเดือนประจำในธนาคาร หมายความว่า กรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้ • กรรมการรายหนึ่งหรือหลายรายได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการผู้ที่สามารถลงนามเพื่อผูกพันธนาคารกับบุคคลภายนอกได้ • มีการกำหนดเงื่อนไขการลงนามผูกพันธนาคารไว้ในหนังสือรับรองเพื่อให้บุคคลภายนอกสามารถตรวจสอบได้
กรรมการผู้ไม่มีอำนาจลงนาม กรรมการอิสระ	หมายความว่า กรรมการที่ไม่สามารถลงนามเพื่อผูกพันธนาคารกับบุคคลภายนอกได้ หมายความว่า กรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้ • เป็นบุคคลภายนอก และได้รับการเลือกตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคาร • หากถือหุ้นในธนาคาร หุ้นที่ถืออยู่ต้องต่ำกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในธนาคาร บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ด้วย • ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในธนาคาร บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากธนาคาร บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร ไม่เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตลอดจนไม่มีความสัมพันธ์กับบุคคลที่ให้บริการด้านวิชาชีพแก่ธนาคารหรือบริษัทในเครือ เช่น ผู้สอบบัญชี ทนายความ เป็นต้น โดยต้องไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้ส่วนเสียในลักษณะดังกล่าวหรือพ้นจากตำแหน่งมาแล้วเป็นเวลามากกว่า 1 ปี • ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ อาทิเช่น ไม่เป็นลูกค้า ไม่เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบ ไม่เป็นเจ้าของหรือลูกหนี้การค้า ไม่เป็นเจ้าของหรือลูกหนี้เงินให้กู้ยืม เป็นต้น ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของธนาคาร บริษัทในเครือ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ • ไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือเป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง • ไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการธนาคาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร หรือผู้ถือหุ้นของธนาคารซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร • สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

อำนาจของคณะกรรมการธนาคาร

1. คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจแต่งตั้งและถอดถอนพนักงานและลูกจ้างของธนาคาร กำหนดจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลและเงินชดเชยแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของธนาคารหรือบุคคลใดที่ทำการให้ธนาคาร และกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการอื่น เพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างโดยจะกำหนดเงื่อนไขอย่างใดก็ได้ กรรมการบริหารหรือกรรมการอื่น มีสิทธิได้รับค่าตอบแทน และหรือบำเหน็จตามที่ประชุมคณะกรรมการกำหนด

3. คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจแต่งตั้งบุคคลใดมาเป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการ เพื่อช่วยเหลือให้ความคิดเห็นในกิจการงานของธนาคารและกำหนดค่าจ้างและหรือบำเหน็จรางวัลได้ตามที่คณะกรรมการจะเห็นสมควร
4. คณะกรรมการธนาคารอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการธนาคารก็ได้ และมีอำนาจกำหนดการเปลี่ยนแปลงแก้ไขชื่อและจำนวนกรรมการที่มีอำนาจกระทำการแทนธนาคารได้
5. ในการประชุมคณะกรรมการธนาคาร กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน แต่กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของธนาคาร และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของธนาคารและผู้ถือหุ้น มีอิสระในการออกความคิดเห็น และพร้อมที่จะคัดค้านในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้ง ตลอดจนอนุมัติรายการต่างๆ หรือเสนอความเห็นต่อผู้ถือหุ้นให้อนุมัติการทำรายการดังกล่าว โดยยึดหลักการดังนี้
 - หลักความเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ ต้องครอบคลุมครบถ้วนดังนี้
 - 1) กระทำการที่เห็นโดยสุจริตว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคาร
 - 2) การตัดสินใจนั้นได้กระทำอย่างระมัดระวัง และ
 - 3) การตัดสินใจนั้นได้กระทำอย่างซื่อสัตย์สุจริต ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตน
 - หลักความระมัดระวัง ต้องครอบคลุมครบถ้วนดังนี้
 - 1) ทำโดยสมเหตุสมผลเยี่ยงกรรมการที่อยู่ภายใต้สถานการณ์เช่นนั้นจะพึงกระทำ
 - 2) ทำโดยมีข้อมูลอย่างเพียงพอ และ
 - 3) ไม่มีเหตุที่น่าสงสัยว่าข้อมูลนั้นไม่น่าเชื่อถือ หรือไม่ถูกต้อง
 - หลักความซื่อสัตย์สุจริต ต้องครอบคลุมครบถ้วนดังนี้
 - 1) การกระทำนั้นมีจุดมุ่งหมายโดยชอบ
 - 2) การตัดสินใจโดยไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่การกระทำนั้นจะผ่านการตัดสินใจจากผู้ไม่มีส่วนได้เสียซึ่งเห็นว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคารแล้ว
 - 3) การไม่นำข้อมูลหรือโอกาสของธนาคารไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น
- กำหนดทิศทาง วิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบาย กลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน การติดตามการดำเนินงานของธนาคาร และกำกับติดตามดูแลการดำเนินงานของธนาคารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ ตลอดจนสนับสนุนการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลอื่นเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ
- สรรหาผู้มีความรู้ความสามารถที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- อนุมัติงบประมาณในการดำเนินงานโดยพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการ
- มอบหมายอำนาจให้ผู้บริหารสามารถดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย แต่หากเป็นกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ มีผลกระทบสูง และเป็นเรื่องที่มีใช้ธุรกิจปกติของธนาคาร เช่น การลงทุนในธุรกิจอื่น การทำรายการขนาดใหญ่ เป็นต้น หรือเรื่องที่ผู้บริหารมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาเพื่อลดความเสี่ยงด้านการจัดการ และหากจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว
- กำหนดเรื่องที่ฝ่ายจัดการจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร
- กำหนดมาตรการเพื่อให้ผู้บริหารดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย แผนงานที่กำหนด และดูแลให้ผู้บริหารมีการถ่ายทอดนโยบายเป้าหมายต่างๆ ไปยังพนักงานทุกระดับขององค์กร
- กำกับ ติดตาม ดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้ธนาคารดำเนินกิจการเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้อง
- กำกับดูแลให้ธนาคารมีการกำหนดปัจจัยความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง หามาตรการจัดการความเสี่ยง ติดตามและตรวจสอบ

ความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาบทบาทของระบบบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

- ดำเนินการให้ธนาคารมีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล เพื่อประโยชน์ของธนาคาร กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนเพื่อป้องกันและจำกัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กำหนดนโยบายและวิธีการควบคุมดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของธนาคารไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน พร้อมทั้งมีการประเมินผลและทบทวนความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกสิ้นปี
- ประสานคุณภาพที่ดีระหว่างความแตกต่างของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มกับธนาคารด้วยการให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย
- เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของธนาคารและบริษัทในเครือให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และดูแลให้มีการจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และมีระบบจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง เพื่อให้คณะกรรมการสามารถติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการได้ และให้ผู้ถือหุ้นติดตามผลการดำเนินงานของธนาคารได้อีกทอดหนึ่งด้วย
- จัดให้มีระบบการรายงานผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงว่า เป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ รวมทั้งปัญหาอุปสรรคต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารสามารถติดตามและปรับปรุงแก้ไขแผนงานและกลยุทธ์ต่างๆ ได้ตามความเหมาะสม
- กำหนดแนวทางการประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหารเพื่อพิจารณาปรับค่าจ้างและบำเหน็จประจำปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเพิ่มมูลค่าของส่วนผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผล
- พิจารณาโครงสร้างและหลักเกณฑ์ของการจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลและเงินชดเชยแก่พนักงาน ลูกจ้าง หรือบุคคลใดที่ทำการให้กับธนาคาร โดยจะเป็นผู้ทำการประจำหรือไม่ประจำก็ได้ ตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ
- แต่งตั้งบุคคลใดมาเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคาร หรือขอรับความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอก เพื่อช่วยเหลือให้ความคิดเห็นในกิจการงานของธนาคารด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคาร พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จให้ตามที่เห็นสมควร
- แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการอื่นหรือคณะอนุกรรมการเพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งหรือหลายอย่าง พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จให้ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ โดยให้การสนับสนุน ดูแล มอบอำนาจให้สามารถทำงานได้อย่างเต็มที่ และสามารถจัดจ้างที่ปรึกษาที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาให้ความเห็นเพิ่มเติมด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคารได้ ตลอดจนจัดให้มีพนักงานประจำที่มีหน้าที่ติดตาม หาข้อมูล ประสานงาน เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะอนุกรรมการ
- ดูแลให้ธนาคารมีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา
- จัดให้มีเลขานุการของคณะกรรมการธนาคารเพื่อช่วยดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการธนาคาร และช่วยให้คณะกรรมการธนาคารและธนาคารปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายหรือคู่มือเกี่ยวกับกรรมการ นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลและจรรยาบรรณสำหรับพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร พร้อมทั้งทำการทบทวนเป็นประจำภายในระยะเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้ทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์
- คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเป็นประจำทุกปี

การสรรหา การแต่งตั้ง และการถอดถอนกรรมการ

- เป็นอำนาจหน้าที่ของผู้ถือหุ้นในการเลือกตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคาร
 - ธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือก และสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับการดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคาร โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามในการเป็นกรรมการธนาคารพาณิชย์หรือบริษัทหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอคณะกรรมการธนาคารพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งกรรมการ กรณีเลือกตั้งกรรมการพ้นตำแหน่งตามวาระ หรือ แต่งตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติม โดยมีหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งกรรมการดังนี้
1. โดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดให้มีจำนวนกรรมการของธนาคารไม่น้อยกว่าห้าคน และไม่เกิน 12 คน โดยจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
 2. การออกคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการของธนาคารให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์ และวิธีการตามข้อบังคับของธนาคาร ข้อ 16. คือ
- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่คูณด้วยจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง

- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีให้เลือกโดยวิธีจับสลาก เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้เลือกตั้งคณะกรรมการทั้งชุดพร้อมกันในคราวเดียว แต่ให้คณะกรรมการชุดเดิมรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปพลางก่อนเท่าที่จำเป็น จนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่
4. การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้กรรมการที่คงเหลืออยู่เป็นผู้สรรหาบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ทั้งนี้ มติคณะกรรมการธนาคารจะต้องมีคะแนนไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเป็นกรรมการแทนนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้าแทน ทั้งนี้เป็นไปตามข้อบังคับของธนาคารที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการตามข้อบังคับและหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารดังกล่าวแล้ว พระราชบัญญัติการธนาคารพาณิชย์ได้ให้อำนาจธนาคารแห่งประเทศไทยสั่งให้ธนาคารพาณิชย์ถอดถอนกรรมการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของธนาคารซึ่งเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่ประโยชน์ของประชาชนหรือไม่ปฏิบัติตามคำสั่งของธนาคารแห่งประเทศไทยออกจากตำแหน่งได้ และให้ธนาคารแต่งตั้งบุคคลอื่นโดยความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าวแทน และให้ถือว่าคำสั่งของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ให้ถอดถอนหรือแต่งตั้งกรรมการนี้เป็นมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

รายชื่อคณะกรรมการธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายทวี บุตรสุนทร	ประธานกรรมการ
2	นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3	นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
4	นายธาริน ทิวารี	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
5	นายชัชวาล เอี่ยมศิริ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
6	นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	กรรมการ
7	นายปรีชา อุ่นจิตติ	กรรมการ
8	นางสาวฉวี สุวรรณชีพ	กรรมการ
9	นายรันเวียร์ เดวัน	กรรมการ
10	นางวาทนันท์ พิเทอร์ลิค	กรรมการ
11	นายดาเนียล แอชตัน คาร์โรล	กรรมการ
12	นายชิน หยวน หยีน	กรรมการ
	นายฐาภพ คลี่สุวรรณ	เลขานุการคณะกรรมการธนาคาร

โดยมี ศาสตราจารย์พิเศษ ประสิทธิ์ โง้วไกลูล และ Mr.Richard C. Blum ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคาร

รายชื่อกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- กระทรวงการคลังได้มอบหมายให้บุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคารในฐานะเป็นผู้แทนจากกระทรวงการคลัง จำนวน 1 ท่าน คือ นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์
- กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ ได้มอบหมายให้บุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคารในฐานะเป็นผู้แทนจากกองทุนเพื่อการฟื้นฟู จำนวน 1 ท่าน คือ นางสาวฉวี สุวรรณชีพ

- Newbridge ได้มอบหมายให้บุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคารในฐานะเป็นผู้แทนจาก Newbridge จำนวน 4 ท่าน คือ นายรันเวียร์ เดวัน นางวาทนันท์ พิเทอร์ลิก นายดาเนียล แอชตัน คาร์โรล และ นายชิน หยวน หยิน

ทั้งนี้ นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ และนางสาวณิ สุวรรณชีพ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจร่วมกันลงนามแทนธนาคาร สำหรับ นายรันเวียร์ เดวัน นางวาทนันท์ พิเทอร์ลิก นายดาเนียล แอชตัน คาร์โรล และ นายชิน หยวน หยิน เป็นกรรมการผู้ไม่มีอำนาจลงนามแทนธนาคาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนธนาคาร ณ 31 ธันวาคม 2550

- | | |
|---------------------------|----------------------|
| 1. นายทวี บุตรสุนทร | ประธานกรรมการ |
| 2. นายพิรศิลป์ ศุภผลศิริ | กรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 3. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ | กรรมการ |
| 4. นายปรีชา อุ่นจิตติ | กรรมการ |
| 5. นางสาวณิ สุวรรณชีพ | กรรมการ |

กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของธนาคาร

อย่างไรก็ดี แม้ว่าตามหนังสือรับรองที่ธนาคารจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์จะระบุให้นายทวี บุตรสุนทร กรรมการ (ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการ) มีอำนาจลงนามร่วมกันผูกพันธนาคารก็ตาม แต่มิได้เป็นกรรมการที่ลงนามผูกพันธนาคารในทางปฏิบัติโดยทั่วไป จึงนับว่าเป็นกรรมการที่มีความเป็นอิสระในการเป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบถ่วงดุลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

2.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร เพื่อให้การบริหารงานของธนาคารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และรัดกุม ประกอบด้วยคณะกรรมการต่าง ๆ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร
2. คณะกรรมการจัดการ
3. คณะกรรมการตรวจสอบ
4. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ระดับ 2-6
7. คณะกรรมการธุรกิจรายย่อย
8. คณะกรรมการพิจารณาธุรกรรมด้านตลาดทุน
9. คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์รอการขาย
10. คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน
11. คณะกรรมการ Steering Committee
12. คณะกรรมการ IT Strategic Planning Committee
13. คณะกรรมการการเงินและควบคุม

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

- | | | |
|--------------------------|--|----------------|
| 1. นายปรีชา อุ่นจิตติ | กรรมการ | เป็น ประธาน |
| 2. นางสาวณิ สุวรรณชีพ | กรรมการ | เป็น กรรมการ |
| 3. นายรันเวียร์ เดวัน | กรรมการ | เป็น กรรมการ |
| 4. นายชิน หยวน หยิน | กรรมการ | เป็น กรรมการ |
| 5. นายพิรศิลป์ ศุภผลศิริ | กรรมการผู้จัดการใหญ่ | เป็น กรรมการ |
| 6. นายฐาภ คสิสุวรรณ | ผู้อำนวยการอาวุโสสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ | เป็น เลขานุการ |

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ทบทวน ตรวจสอบ ดูแลให้มีการดำเนินการตามมติคณะกรรมการธนาคาร
2. ทบทวน ตรวจสอบ รายงานการบริหารงานของคณะกรรมการจัดการอย่างสม่ำเสมอในส่วนที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการและการดำเนินงานของธนาคาร
3. ดูแล ตรวจสอบ เรื่องสำคัญต่างๆ ของธนาคาร ทบทวนการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารอาวุโส การเปลี่ยนแปลงองค์กรส่วนต่างๆ ของหน่วยงานธุรกิจและเรื่องการลงทุนที่สำคัญๆ
4. นำข้อเสนอและแผนงานเกี่ยวกับเรื่องที่สำคัญทั้งหลายเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการธนาคารร่วมหารือและตัดสินใจ
5. ทบทวนและนำเสนองบประมาณการปฏิบัติงาน งบประมาณทางการเงินประจำปีและงบประมาณที่นอกเหนือจากงบประมาณประจำปี เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
6. วิเคราะห์ พัฒนาปรับปรุงกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว และตัดสินใจลงทุนที่สำคัญของธนาคารตลอดจนให้คำแนะนำต่างๆ
7. ทบทวนการไถ่ถอน การสิ้นสุด การเปลี่ยนแปลง หรือการแก้ไขเงื่อนไขของตราสารหนี้ใด ๆ หุ้นทุน หรือหลักทรัพย์ที่มีอนุพันธ์แฝงของธนาคารหรือของบริษัทในเครือของธนาคาร นอกเหนือจากข้อกำหนดที่ได้กำหนดไว้แล้วของหลักทรัพย์นั้น ๆ หรือตามข้อตกลงที่มีผลใช้บังคับในวันที่ตั้งในคำสั่ง
8. ทบทวนการออกหุ้นทุนใด ๆ ของธนาคารหรือของบริษัทในเครือ สิทธิในการแปลงหุ้นทุนในรูปแบบใดหรือเปลี่ยนตราสารใดเป็นหุ้นทุนหรือ option หรือใบสำคัญแสดงสิทธิหรือการจองซื้ออื่น ๆ หรือสิทธิในการซื้อหุ้นที่เกี่ยวข้องกับหุ้นทุนซึ่งรวมถึงหลักทรัพย์ที่มีอนุพันธ์แฝงด้วย (นอกเหนือจากหุ้นทุนหรือตราสารอนุพันธ์ที่ออกให้แก่ธนาคาร)
9. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล
10. ทบทวน ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการควบคุม การขายกิจการบางส่วน หรือดำเนินการใด ๆ ที่คล้ายคลึง
11. ทบทวน การออกตราสารหนี้โดยธนาคาร
12. อนุมัติแผนการดำเนินงานสำหรับตราสารอนุพันธ์ / การลงทุนที่มีอันดับเครดิตต่ำกว่าอันดับการลงทุน(sub-investment)
13. พิจารณาอำนาจอนุมัติเฉพาะในการดำเนินการภายในของสายงานต่างๆ เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร
14. พิจารณาการปรับเงินเดือนและการจ่ายเงินรางวัลตามผลงานประจำปีของธนาคาร เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร
15. พิจารณาค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือจากเงินเดือนและเงินรางวัล เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร
16. พิจารณานโยบายการลงทุนเกี่ยวกับตราสารทุน ตราสารหนี้ และตราสารกึ่งหนี้กึ่งทุนเพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร
17. พิจารณาแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติงานสำหรับการลงทุนเพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร
18. พิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานของโครงการ IT ทุกโครงการ
19. อนุมัติค่าใช้จ่ายและการทำธุรกรรมต่างๆ ที่ระบุในอำนาจอนุมัติเฉพาะของฝ่ายบริหารขายงานและสำนักงาน และด้านเทคโนโลยี ที่มีวงเงินตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป
20. พิจารณาแนวทางแก้ไขความเสียหายที่เกิดจากการลงทุนที่เกิดขึ้นนอกเหนือจากแผนธุรกิจของธนาคาร
21. ดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

คณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการจัดการ ประกอบด้วย

1. นายพีรศิลป์ สุขผลศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่	ประธาน
2. นางดวงพร สุจริตานุกิต	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารธุรกิจ 1	กรรมการ
3. นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารธุรกิจ 2	กรรมการ
4. นายมานิต เจียรดิฐ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง	กรรมการ
5. นายเอกชัย ดิวตานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	กรรมการ
6. นายสุรัช จิตรัตน์เสนีย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย	กรรมการ
7. นายชำนาญ วังตาล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจสถาบัน	กรรมการ

8. นายประเสริฐ หวังรัตนปราณี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านการเงินและควบคุม	กรรมการ
9. นายพงษ์สุรีย์ บุญนาค	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล	กรรมการ
10. นายพิพัฒน์ เอี่ยมศรีราษฎร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านเทคโนโลยี	กรรมการ
11. นายฐาภพ คลี่สุวรรณ	ผู้อำนวยการอาวุโสสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	เลขานุการ

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณาวางนโยบาย แนวทางแก้ไขปัญหาในเรื่องต่างๆ ที่ไม่สามารถแก้ไขได้ในระดับฝ่ายงาน ติดตามการปฏิบัติงานตามนโยบายที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด
2. พิจารณางบประมาณของธนาคารให้สอดคล้องตามแผนธุรกิจของธนาคาร
3. ทบทวนและนำเสนอองประมาณการปฏิบัติงาน งบประมาณทางการเงินประจำปี และงบประมาณที่นอกเหนือจากงบประมาณประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณาทบทวนต่อไป
4. พิจารณาอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างตามวิธีพิเศษที่มีมูลค่าตั้งแต่ 1 ล้านบาท

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารเริ่มมีขึ้นโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 8/2542 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2542 และครั้งที่ 9/2542 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2542 และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2543 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2543 คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นรายคณะ กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

คณะกรรมการตรวจสอบมีรายนามดังต่อไปนี้

- | | |
|----------------------------|---------------|
| 1. นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว | ประธานกรรมการ |
| 2. นายธริน ทิวารี | กรรมการ |
| 3. นายชัชวาล เอี่ยมศิริ | กรรมการ |

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นายสุทธัย ประเสริฐสรรพ /1 ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน
นายพัฒนศักดิ์ เจริญจันทร์โสภณ หัวหน้าทีมกำกับกำกับการปฏิบัติงานและสอบทานสินเชื่อ

/1 นายสุทธัย ประเสริฐสรรพ ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ลาออกเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2550

ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะรายงานตรงต่อคณะกรรมการธนาคาร มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่กำหนดไว้ในเรื่องกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ดังนี้

1. ดูแลให้ธนาคารมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องตามนโยบายของคณะกรรมการธนาคาร
2. ดูแลให้มีกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของธนาคารให้มีความถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน
3. ดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของธนาคาร รวมทั้งระเบียบ วิธีปฏิบัติของธนาคาร
4. กำกับดูแลให้ธนาคารมีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและพิจารณางานตรวจสอบภายใน โดยมุ่งเน้นการตรวจสอบเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธนาคาร
5. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีและสอบทานสินเชื่อตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย

6. พิจารณาและอนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน และทีมกำกับการปฏิบัติงานและสอบทานสินเชื่อ พร้อมทั้งทบทวนแผนงานเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
7. พิจารณารายงานทางการเงิน รวมทั้งเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของธนาคารต่อคณะกรรมการธนาคารและผู้ถือหุ้น
8. พิจารณารายงานผลการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจการธนาคารพาณิชย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และหน่วยงานอื่นๆ ของทางการ รวมทั้งติดตามให้มีการแก้ไขตามข้อเสนอแนะดังกล่าวอย่างจริงจัง
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปิดเผยในรายงานประจำปีของธนาคาร ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
10. ปฏิบัติภารกิจอื่นใด ตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา ประกอบด้วย

1. นายธาริน ทิวารี	กรรมการ	เป็น ประธาน
2. นายรันเวย์ร์ เดวัน	กรรมการ	เป็น กรรมการ
3. นายดาเนี่ยล แอชตัน คาร์โรล	กรรมการ	เป็น กรรมการ
4. นายพงษ์สุรีย์ บุนนาค	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล	เป็น เลขานุการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณา กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการของธนาคารให้สามารถแข่งขันได้กับตลาดธนาคารพาณิชย์ที่ธนาคารกำหนด
2. พิจารณาและอนุมัติ :
 - 2.1 การปรับปรุงนโยบายและ / หรือระเบียบการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการของธนาคารให้สอดคล้องกับสถานะของตลาดแรงงานในขณะนั้น
 - 2.2 นโยบายและแผนการปรับเงินเดือนและการจ่ายเงินรางวัลตามผลงานประจำปีของธนาคาร
 - 2.3 โครงการเกษียณอายุตามความสมัครใจ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง
3. พิจารณาหลักเกณฑ์ / แนวทางการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการสำหรับบริษัทในเครือ
4. การสรรหาและคัดเลือกผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปของธนาคาร และนำเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. นายพีรศิลป์ สุขผลศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่	เป็น ประธาน
2. นายรันเวย์ร์ เดวัน	กรรมการ	เป็น กรรมการ
3. นายมานิต เจียรดิฐ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง	เป็น กรรมการ
4. นายชำนาญ วังตาล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจสถาบัน	เป็น กรรมการ
5. นางดวงพร สุจิตานุกิต	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบรรษัทธุรกิจ 1	เป็น กรรมการ
6. นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบรรษัทธุรกิจ 2	เป็น กรรมการ
7. นายเอกชัย ดิวิตานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	เป็น กรรมการ
8. นายสุรัชย์ จิตรัตน์เสนีย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย	เป็น กรรมการ
9. นายประเสริฐ หวังรัตนปราชญ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านการเงินและควบคุม	เป็น กรรมการ

10. นางปฐ ญ เชียงใหม่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองสายบริหารความเสี่ยง	เป็น กรรมการ
11. นายพิพัฒน์ เอี่ยมชีรางกูร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านเทคโนโลยี	เป็น กรรมการ
12. นายสมศักดิ์ ไชยเดช	ผู้อำนวยการอาวุโส ด้านบริหารความเสี่ยง	เป็น กรรมการ และเลขานุการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

- กำหนดและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของธนาคารและของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านเครดิต ด้านตลาด ด้านสภาพคล่อง ด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียง และความเสี่ยงอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญต่อธนาคาร และต่อกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
- วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของธนาคารและของกลุ่มธุรกิจทางการเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของธนาคารและสถานะตลาด โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- ทบทวนและอนุมัติปรับปรุงเปลี่ยนแปลงคู่มือนโยบายสินเชื่อและข้อกำหนดการปฏิบัติตามนโยบายสินเชื่อ ตลอดจนอนุมัติวิธีการและเครื่องมือวัดความเสี่ยงด้านเครดิต และวิธีการในการตั้งราคา (Loan Pricing Methodology)
- ดูแลให้แต่ละธุรกิจของธนาคารมีระดับผลตอบแทนคุ้มค่ากับความเสี่ยงของเงินกองทุนที่ใช้ รวมถึงกำหนด RAROC target, และการอนุมัติซื้อหรือขายสินทรัพย์เพื่อปรับปรุง Risk / Return เพื่อให้ได้ RAROC ตามเป้าหมายที่กำหนด
- กำหนดและทบทวนหลักเกณฑ์การบริหารสินทรัพย์เสี่ยง (Portfolio Management) และอนุมัติการกำหนดเพดานการกระจุกตัวของสินเชื่อ (Concentration Limits)
- อนุมัติและทบทวนเพดานความเสี่ยง (Limits) ต่างๆ เพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) อันเกิดจากการทำธุรกรรมในบัญชีเพื่อการค้า (Trading Book) รวมทั้งกำหนดเครื่องมือในการวัดระดับความเสี่ยงผลิตภัณฑ์ใหม่ของด้านบริหารเงินและค่าผลิตภัณฑ์การเงินที่ธนาคารพึงรับได้ เช่น Value at Risk และ DVO1 เป็นต้น
- กำหนดและทบทวนหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk Management) ซึ่งรวมถึงการอนุมัติเครื่องมือในการวัดความเสี่ยง และการควบคุมความเสี่ยงแผนงาน มาตรการ ตลอดจนความเพียงพอของทรัพยากรเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ
- ให้ความเห็นชอบแผนฉุกเฉิน (Contingency Plan) หรือการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) รวมถึงแผนรองรับการดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) ของหน่วยงานต่างๆ ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ให้สามารถนำไปปฏิบัติเมื่อมีความจำเป็น และขออนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร พร้อมทั้งให้มีการทบทวนและรายงานให้ ธปท.ทราบเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงองค์ประกอบหรือการดำเนินงานของกลุ่มฯ ที่สำคัญ
- อนุมัติผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ และการเปลี่ยนแปลงกระบวนการทางธุรกิจทั้งในกรณีของผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ และผลิตภัณฑ์และบริการที่มีอยู่เดิมของธนาคารและของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน (ยกเว้นของสายธุรกิจรายย่อยและบริษัทในเครือที่ทำธุรกิจสินเชื่อบุคคลรายย่อย)
- มีอำนาจและการตัดสินใจในการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในตราสารหนี้และตราสารหนี้แฝงอนุพันธ์ ภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบ ดังนี้
 - พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายการลงทุนและแผนธุรกิจประจำปี ในตราสารหนี้และตราสารหนี้แฝงอนุพันธ์และให้ความเห็นก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการธนาคาร
 - พิจารณาอนุมัติสัดส่วนการลงทุน และเพดานความเสี่ยง (Risk Limits)
 - พิจารณาอนุมัติหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการลงทุนในตราสารหนี้และตราสารหนี้แฝงอนุพันธ์ประเภทต่างๆ ตลอดจนหลักเกณฑ์ในการติดตามและควบคุมการลงทุน
 - พิจารณาอนุมัติการทำธุรกรรมการลงทุนแต่ละครั้งสำหรับตราสารหนี้ที่ออกในประเทศ (ตราสารประเภทที่ 2) และ

ตราสารหนี้ที่ออกในต่างประเทศ (ตราสารประเภทที่ 3) โดยเป็นการลงทุนที่เป็นไปตามนโยบายการลงทุนและแผนธุรกิจประจำปี รวมถึงการทำ Substitution ของ Credit Default Swap (CDS) names สำหรับการลงทุนในตราสาร CDOs และการขาย (Liquidation) การลงทุน

- 11.5 พิจารณาให้ความเห็นชอบการลงทุนในตราสารหนี้และตราสารหนี้แฝงอนุพันธ์ และให้ข้อเสนอแนะในกรณีการลงทุนในตราสารหนี้และตราสารหนี้แฝงอนุพันธ์ไม่เป็นไปตามแผนธุรกิจประจำปีและนโยบายการลงทุนก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการธนาคาร
- 11.6 พิจารณาและให้ความเห็นในกรณีอันดับความน่าเชื่อถือของตราสารหนี้ที่ถือครองลดลงต่ำกว่าระดับนำลงทุน (BBB - หรือเทียบเท่า) หรือมูลค่าตลาดลดลงต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาทุนก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการธนาคาร เพื่อขออนุมัติการถือครองและแนวทางการจัดการกับตราสาร
- 11.7 ติดตามผลของการลงทุนในตราสารหนี้และควบคุมการดำเนินการกับตราสารหนี้ตามที่ได้รับอนุมัติ
12. กำหนดและทบทวนหลักเกณฑ์การบริหารจัดการจัดสรรเงินกองทุนของธนาคารให้หน่วยงานต่างๆ (Capital Allocation) และความเพียงพอของเงินกองทุน (Capital Adequacy) ของธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
13. กำหนดและทบทวนหลักเกณฑ์การตั้งสำรองเพื่อหนี้สูญ และความเพียงพอของการตั้งสำรอง (Adequacy of reserve)
14. ติดตาม ควบคุม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของธนาคารและของกลุ่มธุรกิจทางการเงินให้เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด และรายงานสถานะความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่มีต่อการยอมรับความเสี่ยง (Risk Appetite) ผลกระทบในภาพรวมที่มีนัยสำคัญต่อสถานะความเสี่ยงของธนาคาร ตลอดจนรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการธนาคารทุกไตรมาส และในกรณีที่มีเหตุการณ์ที่อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อความมั่นคงของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารในทันที

คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ระดับ 2

คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 ประกอบด้วย

1. นายปรีชา อุ่นจิตติ	กรรมการ	เป็น ประธาน
2. นายชิน หยวน หยิน ^{/1}	กรรมการ	เป็น กรรมการ
3. นายมานิต เจียรดิฐ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง	เป็น กรรมการ
4. นายเอกชัย ติวตานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	เป็น กรรมการ
5. นางปัทม ฅ เชียงใหม่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองสายบริหารความเสี่ยง	เป็น กรรมการ
6. นางสาวสุภาพร อีสี่ประดิษฐ์	ทีมเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ	เป็น เลขานุการ

^{/1} ลาออกจากตำแหน่งกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2551

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณาอนุมัติการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับวงเงินสินเชื่อให้แก่ลูกค้าและ / หรือกลุ่มลูกค้า (ตามหลักเกณฑ์การจัดกลุ่มลูกค้าของธนาคาร) ที่มีวงเงินสินเชื่อรวมหรือภาระหนี้เงินต้นรวมดอกเบี้ยค้างรับทั้งสิ้นแล้วแต่จำนวนใดสูงกว่าไม่เกิน 2,000 ล้านบาท
2. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้แก่บริษัทในเครือสำหรับลูกค้าและ / หรือกลุ่มลูกค้า (ตามหลักเกณฑ์การจัดกลุ่มลูกค้าของธนาคาร) ที่มีวงเงินสินเชื่อรวมหรือภาระหนี้เงินต้นรวมดอกเบี้ยค้างรับทั้งสิ้นแล้วแต่จำนวนใดสูงกว่าไม่เกิน 2,000 ล้านบาท
3. ให้ความเห็นกับการพิจารณาดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับวงเงินสินเชื่อให้แก่ลูกค้าและ / หรือกลุ่มลูกค้า (ตามหลักเกณฑ์การจัดกลุ่มลูกค้าของธนาคาร) ที่มีวงเงินสินเชื่อรวมหรือภาระหนี้เงินต้นรวมดอกเบี้ยค้างรับทั้งสิ้นแล้วเกินกว่า 2,000 ล้านบาท ก่อนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารพิจารณา
4. พิจารณาอนุมัติปรับลดอัตราดอกเบี้ย / ค่าธรรมเนียมการออกหนังสือค้ำประกันต่ำกว่าเงื่อนไขที่ได้รับอนุมัติ ดังนี้
 - 4.1 อัตราดอกเบี้ย ลดลงต่ำกว่าเงื่อนไขที่ได้รับอนุมัติไม่เกินร้อยละ 0.25
 - 4.2 อัตราค่าธรรมเนียมการออกหนังสือค้ำประกัน ลดลงต่ำกว่าเงื่อนไขที่ได้รับอนุมัติไม่เกินร้อยละ 0.25

5. พิจารณานุมัติ เปลี่ยนแปลง และ / หรือ เพิ่ม ลดเงื่อนไขต่างๆ โดยการเบิกใช้สินเชื่อดังกล่าวยังอยู่ภายในวงเงินรวมทั้งหมดของลูกค้ารายนั้นที่ได้รับอนุมัติไว้ ดังนี้
 - 5.1 พิจารณานุมัติเบิกใช้วงเงินที่ทำให้เกินวงเงิน Sub-limit ของประเภทสินเชื่อที่กำหนดไว้ไม่เกินร้อยละ 10 ของวงเงิน Sub-limit นั้นๆ
 - 5.2 พิจารณานุมัติออกหนังสือค้ำประกันโดยวัตถุประสงค์ของหนังสือค้ำประกันฉบับดังกล่าวไม่อยู่ในเงื่อนไขของวัตถุประสงค์ที่ได้รับอนุมัติไว้
 - 5.3 พิจารณานุมัติให้เห็นการผ่อนผันเงื่อนไขต่างๆ ในกรณี Syndicated Loan ของกลุ่มสื่อสาร ที่ไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์การชำระเงิน / อัตราดอกเบี้ย ซึ่งมีเงื่อนไขของระยะเวลาที่ต้องให้เห็นตามสัญญาเงินกู้ไม่เกิน 30 วัน
6. พิจารณานุมัติขยายระยะเวลาทบทวนวงเงินออกไปไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ครบกำหนดทบทวน
7. พิจารณานุมัติเกินวงเงิน Trade Finance ชั่วคราวในจำนวนไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของวงเงินสินเชื่ออื่นๆ โดยไม่นับรวมวงเงินสินเชื่ออื่นเป็นเวลาไม่เกิน 6 เดือน เนื่องจากไม่สามารถแบ่งการเปิด LC เป็นฉบับย่อยได้

คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ระดับ 3

คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3 ประกอบด้วย

- | | | |
|---|--|-----------|
| 1. นายมานิต เจียรดิฐ | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง | ประธาน |
| 2. นางปัทม ฌ เชียงใหม่ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
รองสายบริหาร ความความเสี่ยง | รองประธาน |
| 3. นายภราดร ภคพัฒน์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกฎหมาย | กรรมการ |
| หรือหัวหน้าทีมสังกัดด้านกฎหมาย หรือผู้อำนวยการสังกัดด้านกฎหมาย | | |
| 4. บุคคลตามรายชื่อต่อไปนี้จำนวนไม่เกิน 2 คน ทำหน้าที่เป็นกรรมการในการประชุมแต่ละครั้ง | | |
| นางคำภีร์ วิสุทธริพล | ทีมนโยบายสินเชื่อและพัฒนาคุณภาพเครดิต | กรรมการ |
| นายสมชาย วงศ์ปิยะสถิตย์ | ทีมอนุมัติสินเชื่อ | |
| นางสาวอภิญา ปัญจจิตติ | ทีมอนุมัติสินเชื่อ | |
| นางสาวสิริพร สิริสิงห์ | ทีมอนุมัติสินเชื่อ | |
| นายสุรพล ทิพย์วิไล | ทีมอนุมัติสินเชื่อ | |
| 5. นางสาวสุภาพร อีสี่ประดิษฐ์ | ทีมเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ | เลขานุการ |

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณานุมัติการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับวงเงินสินเชื่อให้แก่ลูกค้าและ / หรือกลุ่มลูกค้า (ตามหลักเกณฑ์การจัดกลุ่มลูกค้าของธนาคาร) ที่มีวงเงินสินเชื่อรวมหรือภาระหนี้เงินต้นรวมดอกเบี้ยค้างรับทั้งสิ้นแล้วแต่จำนวนใดสูงกว่าไม่เกิน 400 ล้านบาท
2. พิจารณาให้เห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้แก่บริษัทในเครือสำหรับลูกค้าและ / หรือกลุ่มลูกค้า (ตามหลักเกณฑ์การจัดกลุ่มลูกค้าของธนาคาร) ที่มีวงเงินสินเชื่อรวมหรือภาระหนี้เงินต้นรวมดอกเบี้ยค้างรับทั้งสิ้นแล้วแต่จำนวนใดสูงกว่าไม่เกิน 400 ล้านบาท
3. รับทราบการรายงานความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขหนี้กับลูกหนี้มีปัญหา และความคืบหน้าในการดำเนินการของลูกหนี้ที่จัดอยู่ในกลุ่ม Watch List ทุกระดับวงเงิน รวมถึงพิจารณาให้แนวทางในการแก้ไขหนี้กับลูกหนี้มีปัญหาดังกล่าว
4. พิจารณากำหนดระยะเวลาที่เหมาะสมในการรายงานความคืบหน้าของลูกหนี้มีปัญหาให้คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3 ทราบ
5. พิจารณานุมัติการโอนย้ายบัญชีลูกหนี้ทุกระดับวงเงิน ไปอยู่ในความดูแลของด้านบริหารสินทรัพย์ หรือส่งเรื่องให้ด้านกฎหมายดำเนินคดี
6. พิจารณานุมัติยกเลิกสถานะ Watch List ของลูกหนี้ทุกระดับวงเงิน

คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 4

คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 4 ประกอบด้วย

- | | | |
|---|--|-----------|
| 1. นายมานิต เจริญดิฐ | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง | ประธาน |
| หรือ นางปัทม ฌ เชียงใหม่ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองสายบริหารความเสี่ยง | |
| 2. บุคคลตามรายชื่อต่อไปนี้ไม่เกิน 2 คน | ทำหน้าที่เป็นกรรมการในการประชุมแต่ละครั้ง | |
| นายสมชาย วงศ์ปิยะสถิตย์ | ทีมอนุมัติสินเชื่อ | กรรมการ |
| นางสาวอภิญญา ปัญจจิตติ | ทีมอนุมัติสินเชื่อ | |
| นางสาวสิริพร สิริสิงห์ | ทีมอนุมัติสินเชื่อ | |
| นายสุรพล ทิพย์วิไล | ทีมอนุมัติสินเชื่อ | |
| นางกัญญา วิสุทธีผล | ทีมนโยบายสินเชื่อและพัฒนาคุณภาพเครดิต | |
| นางสาวมารยาท เสวตกิติธรรม | ทีมนโยบายสินเชื่อและพัฒนาคุณภาพเครดิต | |
| นางสาวสุกัลลักษณ์ ศสลักษณ์านนท์ | ทีมนโยบายสินเชื่อและพัฒนาคุณภาพเครดิต | |
| 3. บุคคลใดบุคคลหนึ่งตามรายชื่อต่อไปนี้ทำหน้าที่เป็นกรรมการในการประชุมแต่ละครั้ง | | |
| นายสายัณห์ อังศุสิงห์ | ด้านกฎหมาย | กรรมการ |
| นายพงศ์เดช วงษ์ภูมิ | ด้านกฎหมาย | |
| นางสาวสุวิมล ผู้ผลัดนามกร | ด้านกฎหมาย | |
| 4. เจ้าหน้าที่ทีมเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ (ระดับ 6 ขึ้นไป) | | เลขานุการ |

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

- พิจารณาอนุมัติการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับวงเงินสินเชื่อให้แก่ลูกค้าและ / หรือกลุ่มลูกค้า (ตามหลักเกณฑ์การจัดกลุ่มลูกค้าของธนาคาร) ที่มีวงเงินสินเชื่อรวมหรือภาระหนี้เงินต้นรวมดอกเบี้ยค้างรับทั้งสิ้นแล้วแต่จำนวนใดสูงกว่าไม่เกิน 200 ล้านบาท ยกเว้นการอนุมัติตัดสินให้ผู้พิจารณาโดยคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3
- พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้แก่บริษัทในเครือสำหรับลูกค้าและ / หรือกลุ่มลูกค้า (ตามหลักเกณฑ์การจัดกลุ่มลูกค้าของธนาคาร) ที่มีวงเงินสินเชื่อรวมหรือภาระหนี้เงินต้นรวมดอกเบี้ยค้างรับทั้งสิ้นแล้วแต่จำนวนใดสูงกว่าไม่เกิน 200 ล้านบาท

คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 5

คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 5 ประกอบด้วย

- | | | |
|--|---------------------------------------|---------------------|
| 1. นางปัทม ฌ เชียงใหม่ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ | ประธาน |
| | รองสายบริหารความเสี่ยง | |
| 2. นางกัญญา วิสุทธีผล | ทีมนโยบายสินเชื่อและพัฒนาคุณภาพเครดิต | ประธาน หรือ กรรมการ |
| นายสมชาย วงศ์ปิยะสถิตย์ | ทีมอนุมัติสินเชื่อ | |
| นางสาวอภิญญา ปัญจจิตติ | ทีมอนุมัติสินเชื่อ | |
| 3. นางสาวสิริพร สิริสิงห์ | ทีมอนุมัติสินเชื่อ | กรรมการ |
| นายสุรพล ทิพย์วิไล | ทีมอนุมัติสินเชื่อ | |
| นางสาวมารยาท เสวตกิติธรรม | ทีมนโยบายสินเชื่อและพัฒนาคุณภาพเครดิต | |
| นางสาวสุกัลลักษณ์ ศสลักษณ์านนท์ | ทีมนโยบายสินเชื่อและพัฒนาคุณภาพเครดิต | |
| นายฉลอง วิเศษหอม | ด้านกฎหมาย | |
| นางวิมลรัตน์ ภัตติชาติ | ด้านกฎหมาย | |
| นางสาวรพีพร วนาสันต์ | ด้านกฎหมาย | |
| 4. เจ้าหน้าที่ทีมเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ (ระดับ 5 ขึ้นไป) | | เลขานุการ |

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณานุมัติการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับวงเงินสินเชื่อให้แก่ลูกค้าและ / หรือกลุ่มลูกค้า (ตามหลักเกณฑ์การจัดกลุ่มลูกค้าของธนาคาร) ที่มีวงเงินสินเชื่อรวมหรือภาระหนี้เงินต้นรวมดอกเบี้ยค้างรับทั้งสิ้นแล้วแต่จำนวนใดสูงกว่าไม่เกิน 50 ล้านบาท ยกเว้นการอนุมัติตัดสินให้พิจารณาโดยคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3
2. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้แก่บริษัทในเครือสำหรับลูกค้าและ / หรือกลุ่มลูกค้า (ตามหลักเกณฑ์การจัดกลุ่มลูกค้าของธนาคาร) ที่มีวงเงินสินเชื่อรวมหรือภาระหนี้เงินต้นรวมดอกเบี้ยค้างรับทั้งสิ้นแล้วแต่จำนวนใดสูงกว่าไม่เกิน 50 ล้านบาท

คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 6

คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 6 ประกอบด้วย

- | | | |
|--|---------------------------------------|---------------------|
| 1. นายสมชาย วงศ์ปิยะสถิตย์ | ทีมอนุมัติสินเชื่อ | ประธาน |
| หรือ นางสาวอภิญา ปัญจจิตติ | ทีมอนุมัติสินเชื่อ | |
| หรือ นางกัญญา วิสุทธิผล | ทีมนโยบายสินเชื่อและพัฒนาคุณภาพเครดิต | |
| 2. นางสาวสิริพร สิริสิงห์ | ทีมอนุมัติสินเชื่อ | ประธาน หรือ กรรมการ |
| 3. นายสุรพล ทิพย์วิไล | ทีมอนุมัติสินเชื่อ | กรรมการ |
| นางสาวมารยาท เสวตกิจธรรม | ทีมนโยบายสินเชื่อและพัฒนาคุณภาพเครดิต | |
| นางสาวศุภลักษณ์ ศสลักษณ์นันท์ | ทีมนโยบายสินเชื่อและพัฒนาคุณภาพเครดิต | |
| นายชัยชนะ สักการะ | ด้านกฎหมาย | |
| นายสทรรัตน์ สุขกุล | ด้านกฎหมาย | |
| นางวิภาวี บุรณสมภพ | ด้านกฎหมาย | |
| นายสกันธ์ ศรีกฤษณรักษ์ | ด้านกฎหมาย | |
| 4. เจ้าหน้าที่ทีมเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ (ระดับ 5 ขึ้นไป) | | เลขานุการ |

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณานุมัติการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับวงเงินสินเชื่อให้แก่ลูกค้าและ / หรือกลุ่มลูกค้า (ตามหลักเกณฑ์การจัดกลุ่มลูกค้าของธนาคาร) ที่มีวงเงินสินเชื่อรวมหรือภาระหนี้เงินต้นรวมดอกเบี้ยค้างรับทั้งสิ้นแล้วแต่จำนวนใดสูงกว่าไม่เกิน 10 ล้านบาท ยกเว้นการอนุมัติตัดสินให้พิจารณาโดยคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 3
2. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้แก่บริษัทในเครือสำหรับลูกค้าและ / หรือกลุ่มลูกค้า (ตามหลักเกณฑ์การจัดกลุ่มลูกค้าของธนาคาร) ที่มีวงเงินสินเชื่อรวมหรือภาระหนี้เงินต้นรวมดอกเบี้ยค้างรับทั้งสิ้นแล้วแต่จำนวนใดสูงกว่าไม่เกิน 10 ล้านบาท

คณะกรรมการธุรกิจรายย่อย

คณะกรรมการธุรกิจรายย่อย ประกอบด้วย

- | | | |
|----------------------------|--|---------------------|
| 1. นายชิน หยวน หยีน | กรรมการ | ประธาน |
| 2. นายสุรัช จิตรัตน์เสนีย์ | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย | กรรมการ |
| 3. นางปทุม ฌ เขียงใหม่ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองสายบริหารความเสี่ยง | กรรมการ |
| 4. นายธาดา จารุกิจไพศาล | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านธุรกิจรายย่อย | กรรมการ |
| 5. นายนิกรัก ใบเงิน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านพัฒนาองค์กร | กรรมการ |
| 6. นายทวิช วีรังกูร | ผู้อำนวยการอาวุโส ด้าน E-Banking | กรรมการและเลขานุการ |

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. วิเคราะห์กลยุทธ์ พัฒนาปรับปรุงกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว และตัดสินใจลงทุนที่สำคัญของสายธุรกิจรายย่อย (รวมทั้งการให้สินเชื่อ การติดตาม เรียกเก็บหนี้ การรับฝากเงิน การบริการของสาขา และโครงสร้างพื้นฐานของส่วนสนับสนุน)

เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร

2. พัฒนาแผนงานและงบประมาณประจำปีทางการเงินและด้านการปฏิบัติงานของสายธุรกิจรายย่อย
3. ประสานงานและควบคุมดูแลทรัพยากรในการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาวของสายธุรกิจรายย่อย
4. ทบทวน และตรวจสอบ รายงานการบริหารงานของด้านธุรกิจรายย่อยอย่างสม่ำเสมอในส่วนที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของธุรกิจรายย่อยของธนาคาร
5. ทบทวนผลการปฏิบัติงาน การให้คำตอบแทน และการว่าจ้าง / เลิกจ้าง (หรือเสนอให้คณะกรรมการบริหารอนุมัติ แล้วแต่กรณี) บุคคลในตำแหน่งผู้อำนวยการหรือสูงกว่านั้นของสายธุรกิจรายย่อย
6. อนุมัติ Product Program และแผนการออกผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ของธนาคารและบริษัทในเครือในกลุ่มธุรกิจสินเชื่อรายย่อย รวมถึงอนุมัติการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของผลิตภัณฑ์และบริการที่มีอยู่เดิมของธนาคารและบริษัทในเครือในกลุ่มธุรกิจสินเชื่อรายย่อย
7. อนุมัติแผนและงบประมาณประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการขายสำหรับผลิตภัณฑ์และบริการธุรกิจรายย่อยภายใต้แผนงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร
8. อนุมัติงบประมาณสำหรับการจัด event marketing ภายใต้แผนงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร
9. อนุมัติหลักเกณฑ์โครงการผ่อนปรนดอกเบี้ยและเบี้ยปรับ (Forbearance Program) สำหรับลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย
10. อนุมัติอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมพิเศษสำหรับโครงการส่งเสริมการขาย (Marketing / Sale Campaigns) ดูแลงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการพิจารณาธุรกรรมด้านตลาดทุน

คณะกรรมการพิจารณาธุรกรรมด้านตลาดทุน ประกอบด้วย

- | | | |
|-------------------------------------|---|-----------|
| 1. นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ | กรรมการผู้จัดการใหญ่ | ประธาน |
| 2. นายรันเวย์ร์ เดวัน ^{/1} | กรรมการ | กรรมการ |
| 3. นายชำนาญ วังตาล | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจสถาบัน | กรรมการ |
| 4. นายเอกชัย ดิวิตานนท์ | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ | กรรมการ |
| 5. นายมานิต เจียรดิฐ | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง | กรรมการ |
| 6. นายชัยวัฒน์ เมธีวิรังสรรค์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านตลาดทุน
และบริหารธุรกรรมเครดิต | กรรมการ |
| 7. นายอานนท์ ลิ้มมงคล | หัวหน้าทีมบริหารธุรกรรมเครดิตและ
อนุพันธ์ทางการเงิน | เลขานุการ |

^{/1} ลาออกจากตำแหน่งกรรมการพิจารณาธุรกรรมด้านตลาดทุน เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2551

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ

พิจารณาอนุมัติการให้บริการธุรกรรมด้านตลาดทุน การลงทุนในตราสารหนี้และกึ่งหนี้กึ่งทุนที่ไม่มีอนุพันธ์แฝงและมีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือเป็น Investment Grade และการบริหารหลักทรัพย์คงเหลือ

คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์รอการขาย

คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์รอการขาย ประกอบด้วย

- | | | |
|--------------------------|---|---------|
| 1. นายพงษ์ภาณุ เสวตรนทร์ | กรรมการ | ประธาน |
| 2. นายมานิต เจียรดิฐ | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง | กรรมการ |
| หรือ นางปัทม ฅ เชียงใหม่ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
รองสายบริหารความเสี่ยง | กรรมการ |
| 3. นายเอกชัย ดิวิตานนท์ | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ | กรรมการ |
| 4. นายทรงวุฒิ บัวเข็ม | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านบริหารสินทรัพย์ | กรรมการ |
| 5. นายภราดร ภคพัฒน์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกฎหมาย | กรรมการ |

6. นายสมเกียรติ ศรีสุวรรณ	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบริหารขายงานและสำนักงาน	กรรมการ
7. นางกาญจนา ไพบูลย์	ที่ปรึกษาด้านการเงินและควบคุม	กรรมการ
8. นางเสาวนีย์ ศรีเวชวราวุธ	รองผู้อำนวยการที่บริหารสินทรัพย์รอการขาย	เลขานุการ

สินทรัพย์รอการขาย หมายถึง สินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์อื่น เช่น อุปกรณ์สำนักงาน สิทธิการเช่า และทรัพย์สินอื่นๆ ที่เกิดจากการตีราคาหลักประกันชำระหนี้ การบังคับตามสัญญา การบังคับคดี การควบรวมกิจการ สินทรัพย์ถาวรและเครื่องใช้สำนักงานของธนาคารที่ไม่มีความประสงค์จะใช้งานต่อไป

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ตัดสินใจเกี่ยวกับสินทรัพย์รอการขาย
2. มีอำนาจในการกำหนดราคาทรัพย์สิน กำหนดวิธีการขายทรัพย์สิน และอนุมัติขายทรัพย์สิน
3. มีอำนาจในการอนุมัติและกำหนดวิธีการอื่นๆ เพื่อประโยชน์ของธนาคาร เช่น การให้เช่าหรือการใช้สินทรัพย์รอการขาย ตลอดจนการขออนุมัติจากทางการในเรื่องที่เกี่ยวข้อง
4. พิจารณาอนุมัติให้จดทะเบียนการจำนอง กรณีการจำนองนั้นๆ เป็นประโยชน์แก่ธนาคาร

มูลค่าทรัพย์สิน วงเงินที่อยู่ในอำนาจ

สำหรับทรัพย์สินที่มีมูลค่าทางบัญชีไม่เกิน 300 ล้านบาท

คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน

คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน ประกอบด้วย

1. นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่	ประธาน
2. นายรันเวย์ร์ เดวัน	กรรมการ	รองประธาน
3. นายชำนาญ วังดาล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจสถาบัน	กรรมการ
4. นางดวงพร สุจิตานุกูล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบรรษัทธุรกิจ 1	กรรมการ
5. นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบรรษัทธุรกิจ 2	กรรมการ
6. นายสุรัช จิตรัตน์เสนีย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย	กรรมการ
7. นายประเสริฐ หวังรัตนปราณี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านการเงินและควบคุม	กรรมการ
8. นางปัทม ฌ เชียงใหม่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองสายบริหารความเสี่ยง	กรรมการ
9. นายสุธีร์ โสวโธสถกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านบริหารเงิน และค้าผลิตภัณฑ์การเงิน	กรรมการ
10. นายเผด็จ พิรุฬหสิทธิ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านตลาดผลิตภัณฑ์การเงิน	กรรมการ
11. ดร.บันลือศักดิ์ ปุสสะรังษี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักวิจัย	กรรมการ
12. นางสาวอุทัยวรรณ อนุชิตานุกูล	ผู้อำนวยการสำนักวางแผน	กรรมการ
13. นายเอกชัย โลกเจริญผล	หัวหน้าทีมบริหารความเสี่ยงด้านตลาด	กรรมการและเลขานุการ

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำหนดและทบทวนนโยบายการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร
2. กำหนดและทบทวนโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินทั้งที่เป็นเงินบาทและสกุลเงินตราต่างประเทศ ได้แก่สินเชื่อ การลงทุน ทรัพย์สินรอการขาย เงินฝาก เงินกู้ยืม เป็นต้น ตลอดจนแนวทางดำเนินการเพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และเพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับระดับความเสี่ยง

3. ดูแลให้มีระบบวัดความเสี่ยงที่สะท้อนความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของฐานะในบัญชีเพื่อการธนาคารที่มีอยู่อย่างแท้จริง
4. พิจารณานุมัติเพดานความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk Limit) และเพดานความเสี่ยง ด้านอัตราดอกเบี้ยของฐานะในบัญชีเพื่อการธนาคาร (Interest Rate Risk Limit) และมีการทบทวนเป็นระยะเวลาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สอดคล้องกับนโยบายและเงินกองทุนของธนาคาร
5. พิจารณานุมัติอัตราดอกเบี้ยประกาศของธนาคารสำหรับสินเชื่อ ตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเสนอ
6. พิจารณาทบทวนนโยบายอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ
7. กำกับ ติดตาม และประเมินผลการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

คณะกรรมการ Steering Committee

คณะกรรมการ Steering Committee ประกอบด้วย

1. นางสาวณิ สุวรรณชีพ	กรรมการ	ประธานที่ปรึกษา
2. นายพีรศิลป์ สุขผลศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่	ประธาน
3. นายสุรัช จิตตรัตน์เสนีย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย	กรรมการ
4. นายเอกชัย ติวตานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	กรรมการ
5. นายประเสริฐ หวังรัตนปราณี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านการเงินและควบคุม	กรรมการ
6. นายพิพัฒน์ เอี่ยมศรีราษฎร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านเทคโนโลยี	กรรมการ
7. น.ต.หญิงลดารัตน์ ผ่องอุไร	สำนักเฉพาะกิจ Core Banking	กรรมการ

หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบายและแผนงานในการพัฒนาระบบงาน BT Core Banking System ให้เกิดประโยชน์และประสิทธิภาพสูงสุด
2. พิจารณาและตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดขอบเขตของการทำงานของระบบอย่างมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณาและตัดสินใจการจัดลำดับความสำคัญก่อนหลังของการพัฒนาระบบงาน
4. ดำเนินการเพื่อให้เกิดความร่วมมือในการปฏิบัติงานระหว่างหน่วยงานต่างๆ อันจะช่วยให้การพัฒนาระบบงานของธนาคารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. พิจารณาข้อกำหนด / เกณฑ์ในการตรวจรับมอบระบบงานที่คณะทำงาน กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ Steering Committee ได้จัดทำขึ้นมาเพื่อใช้ในการตรวจรับมอบระบบงาน
6. พิจารณาและลงนามรับมอบระบบงานตามที่คณะทำงาน กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ Steering Committee เสนอ
7. ควบคุมดูแลให้การพัฒนาระบบงานในโครงการ BT Core Banking System บรรลุเป้าหมายตามที่ธนาคารกำหนด

อำนาจของคณะกรรมการ Steering Committee

1. แต่งตั้งคณะทำงาน กลุ่มบุคคล หรือบุคคล รวมถึงการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะทำงาน กลุ่มบุคคลหรือบุคคลใดๆ เพื่อดำเนินงานให้บรรลุตามหน้าที่และจุดประสงค์ของโครงการ
2. สั่งการคณะทำงาน กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ Steering Committee ให้ดำเนินการใดๆ รวมถึงการกำหนดระเบียบวิธีการปฏิบัติงานเพื่อดำเนินงานให้บรรลุตามหน้าที่และวัตถุประสงค์ของโครงการ
3. พิจารณาและตัดสินใจในงานที่เกินอำนาจหน้าที่ของคณะทำงาน กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ Steering Committee

คณะกรรมการ IT Strategic Planning Committee

คณะกรรมการ IT Strategic Planning Committee ประกอบด้วย

1. นางสาวณิ สุวรรณชีพ	กรรมการ	ประธาน
-----------------------	---------	--------

2. นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่	รองประธาน
3. นางดวงพร สุจริตานูวัต	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารธุรกิจ 1	กรรมการ
4. นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารธุรกิจ 2	กรรมการ
5. นายมานิต เจียรดิฐ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง	กรรมการ
6. นายชำนาญ วังตาล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจสถาบัน	กรรมการ
7. นายสุรัชย์ จิตตรัตน์เสนีย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย	กรรมการ
8. นายเอกชัย ดิวิดานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	กรรมการ
9. นายประเสริฐ หวังรัตนปราณี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านการเงินและควบคุม	กรรมการ
10. นายพงษ์สุรีย์ บุณนาค	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล	กรรมการ
11. นายพิพัฒน์ เอี่ยมชีรางกูร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านเทคโนโลยี และเลขานุการ	กรรมการ

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. กำหนดแผนกลยุทธ์ และวางแผนการบริหารโครงการ IT ทุกโครงการ ให้สอดคล้องตามนโยบายและยุทธศาสตร์ของธนาคาร
2. จัดลำดับความสำคัญของโครงการ และจัดสรรทรัพยากร เช่น งบประมาณ อัตรากำลัง และอุปกรณ์สำนักงาน เป็นต้น
3. พิจารณาและตัดสินใจเกี่ยวกับโครงการที่ใช้เทคโนโลยี การจัดหา และการเพิ่มประสิทธิภาพระบบเทคโนโลยีรวมทั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง
4. พิจารณาเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานของโครงการ IT ทุกโครงการเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร
5. ติดตามผลความคืบหน้าของแต่ละโครงการ IT เพื่อให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ที่กำหนด
6. ประเมินผลการใช้ระบบเทคโนโลยี รวมทั้งฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นข้อมูลในการกำหนดนโยบายและวางแผนการใช้ระบบเทคโนโลยีของธนาคารในอนาคตต่อไป
7. แต่งตั้งคณะกรรมการ หรือคณะทำงาน ตามที่เห็นสมควร เพื่อดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมาย
8. อนุมัติโครงการ IT ที่มีมูลค่าเกินกว่า 10 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 300 ล้านบาท

คณะกรรมการการเงินและควบคุม

คณะกรรมการการเงินและควบคุม ประกอบด้วย

1. นายรันเวย์ร์ เดวัน	กรรมการ	ประธาน
2. นายประเสริฐ หวังรัตนปราณี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านการเงินและควบคุม	กรรมการ
3. นายกมล เรืองมานะมงคล	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีบริหารและสารสนเทศ	กรรมการ
4. นางสาวเพ็ญศรี ปภากาญจน์	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบริหารงบประมาณการเงิน และควบคุมภายใน	กรรมการ
5. นางสาวสุนันทา จรรย์วรกรชัย	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีการเงิน	กรรมการ
6. นางสาวอุทัยวรรณ อนุชิตานุกูล	ผู้อำนวยการสำนักวางแผน	กรรมการ

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. กำหนดกรอบนโยบาย หลักเกณฑ์ และแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับงานด้านการเงินและควบคุม
2. พัฒนาและปรับปรุงการรายงานผลการดำเนินงานของธนาคารให้มีประสิทธิภาพและเป็นมาตรฐานสากล
3. พิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของธนาคารก่อนการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการธนาคาร

การสรรหาผู้บริหาร

ในรอบปี 2550 ที่ผ่านมา นโยบายการสรรหาผู้บริหารของธนาคารจะสรรหาผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความชำนาญ และทักษะเฉพาะด้าน เพื่อมาปฏิบัติงานในหน่วยงานที่สร้างรายได้แก่ธนาคาร ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับการทำธุรกรรมของธนาคาร ซึ่งการสรรหาดังกล่าว ได้รับการพิจารณาก่อนการบรรจุของคณะกรรมการสัมภาษณ์ อันประกอบด้วย ผู้บริหารจากสายหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และด้านบริหารทรัพยากรบุคคล

2.3 คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของธนาคารระดับตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

1. นายพีรศิลป์ สุขผลศิริ กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นางดวงพร สุจริตานุกิต รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบรรษัทธุรกิจ 1
3. นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบรรษัทธุรกิจ 2
4. นายมานิต เจียรดิฐ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง
5. นายชำนาญ วัชตาล รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจสถาบัน
6. นายเอกชัย ติวุตตันท์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ
7. นายสุรัช จิตตรัตน์เสนีย์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย

ผู้บริหารระดับสูงซึ่งดูแลรับผิดชอบงานด้านการเงินและบัญชี ได้แก่

8. นายประเสริฐ หวังรัตนปราชญ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านการเงินและควบคุม
9. นางสาวสุนันทา จริญญากรชัย ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีการเงิน

3. คุณวุฒิการศึกษาและประสบการณ์ทำงานของกรรมการและผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	การถือหุ้นในธนาคาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นายทวี บุตรสุนทร ประธานกรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน)	68	- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง - วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยบูรพา - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกัน ราชอาณาจักรภาคีร่วมเอกชน รุ่นที่ 3 (ปรอ. รุ่นที่ 3) ประวัติการอบรม - Director Certification Program (DCP) โดยสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตรวิชาการจัดการ (The Dynamic Management for International Executives)	ไม่มี (0.00%)	ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน) ประธานกรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน) กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการและ ประธานกรรมการ บริหาร ที่ปรึกษา รองผู้จัดการใหญ่	บริษัท คาเธ่ย์สเปซเพลน จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูเนี่ยน ปีโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไดอิจิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ปู๊ เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออีซี บีซิเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด บริษัทไทยศรีประกันภัย จำกัด บริษัท สหวิริยาสติลอนด์สตรี จำกัด (มหาชน) บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์พญาไท จำกัด ธนาคาร ทหารไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	การถือหุ้น ในธนาคาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		มหาวิทยาลัย Syracuse, สหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตรวิชาการจัดการ เกี่ยวกับการถ่ายทอดเทคโนโลยี สถาบัน INSEAD ประเทศฝรั่งเศส - ประกาศนียบัตรชั้นสูงวิชาการ จัดการ (The Chief Executive Program) Irish Management Institute ประเทศไอร์แลนด์ - ประกาศนียบัตรวิชาการจัดการ ด้านการผลิต (The Manufacturing in Corporate Strategy) Haward University, Graduate School of Business Administration สหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตรชั้นสูงวิชาการ จัดการ (AMP-The Advanced Management Program) Haward University, Graduate School of Business Administration สหรัฐอเมริกา				
2. นายพีรศิลป์ สุขผลศิริ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร ประธานกรรมการจัดการ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ประธานกรรมการบริหาร สินทรัพย์และหนี้สิน ประธานกรรมการ พิจารณาธุรกรรม ด้านตลาดทุน ประธานกรรมการ Steering Committee รองประธานกรรมการ IT Strategic Planning Committee (มีอำนาจลงนามผูกพัน)	53	- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ Yokohama National University ประเทศญี่ปุ่น (โดยทุนรัฐบาลญี่ปุ่น) ประวัติการอบรม - Director Accreditation Program (DAP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - Foreign Exchange Dealing By Standard Chartered Bank - Capital Market in Asia / The Asia Pacific Issuers & Investors Forum By Euro Money	10,045 หุ้น (0.00%)	ปัจจุบัน 2548 - ส.ค. 2549 2536 - พ.ค. 2543 2534 - 2536	กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้อำนวยการบริหาร	บริษัท บีที ประกันภัย จำกัด บริษัท มิลเลียไลฟ์ อินชัวร์นส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน) บริษัทเงินทุน เอกธนกิจ จำกัด (มหาชน)
3. นายเดชพิทย์ แสงสิงแก้ว กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	63	- M.A. (Economics) Keio University ประเทศญี่ปุ่น (ทุนธนาคารแห่งประเทศไทย) - B.A. (Economics) Hitotsubashi University ประเทศญี่ปุ่น ประวัติการอบรม Director Accreditation Program (DAP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี (0.00%)	ปัจจุบัน 2548 - ก.ย. 2550 2545 - 2547	ประธานกรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน) ประธานกรรมการ ตรวจสอบ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ กรรมการบริหาร ประธานกรรมการ ตรวจสอบ รองผู้ว่าการ	บริษัทบริหารสินทรัพย์ สุขุมวิท จำกัด บริษัท สตาร์ ซาบาทีรี แวร์ จำกัด บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ จำกัด ธนาคารแห่งประเทศไทย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	การถือหุ้น ในธนาคาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
4. นายธาริน ทิวารี กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน และสรรหา	65	- ประกาศนียบัตร SASIN - Senior Executive Program - ประกาศนียบัตรวิชาการธนาคาร State School of Trade and Economy, (Hamburg) สหพันธ์รัฐเยอรมัน ประวัติดการอบรม Director Certification Program (DCP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี (0.00%)	2547 2536 - มี.ค. 2543	กรรมการและ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ	บริษัท เอเซียไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน) ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
5. นายชัชวาล เอี่ยมศิริ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	48	- M.Sc. in Operation Research London School of Economics and Political Science, University of London - B.Sc. in Mathematics Imperial College of Science and Technology, University of London ประวัติดการอบรม Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School	ไม่มี (0.00%)	ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2533 - 1 เม.ย. 44 2530 - 2533	กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน) รองผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน และบัญชี ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการเงิน ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
6. นายพงษ์ภาณุ เสวตรนทร์ กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร สินทรัพย์รอการขาย (มีอำนาจลงนามผูกพัน)	48	- M.A. (Economics), Northwestern University, Evanston, Illinois สหรัฐอเมริกา - B.C. (Economics), University of Auckland, ประเทศนิวซีแลนด์ ประวัติดการอบรม Director Certification Program (DCP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี (0.00%)	ปัจจุบัน 2548 - 2549 2545 - 2548 2535 2524 - 2543	ผู้อำนวยการ ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจ การค้า รองผู้อำนวยการ นักวิชาการคลัง เศรษฐกิจ	สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง กรมบัญชีกลาง สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
7. นายปรีชา อุ่นจิตติ กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ พิจารณาสินเชื่อระดับ 2 (มีอำนาจลงนามผูกพัน)	61	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประวัติดการอบรม - Director Certification Program (DCP) - Finance for Non-Finance Director (FN) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี (0.00%)	ปัจจุบัน 2547 - ก.ย. 2550 2541 - 2544 2537 - 2541	ประธานกรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน) ประธานกรรมการ ตรวจสอบ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ	บริษัท บีที ประกันภัย จำกัด บริษัท อีสเทอร์นสตาร์ เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน) บริษัท อีสเทอร์น สตาร์ รีเสิร์ช จำกัด บริษัท คอน-พลัส แอนด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
8. นางสาวณี สุวรรณชีพ กรรมการ กรรมการบริหาร	64	- M.S. (Economic Statistics) University of Kentucky, สหรัฐอเมริกา	ไม่มี (0.00%)	ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา กรรมการ	คณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ คณะกรรมการสายออกบัตร ธนาคารแห่งประเทศไทย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	การถือหุ้น ในธนาคาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ประธานกรรมการ IT Strategic Planning ประธานที่ปรึกษา Steering Committee (มีอำนาจลงนามผูกพัน)		- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ (สถิติ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Advanced Management Program, Harvard Business School สหรัฐอเมริกา - ประวัติการอบรม Director Certification Program (DCP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)		2546 - 2550 2546 - 2550 2543 - 2548 2546 - 2548 2545 - 2546	กรรมการ ประธาน กรรมการ กรรมการ ที่ปรึกษาผู้ว่าการ ผู้ช่วยผู้ว่าการ ด้านระบบสารสนเทศ	กรรมการบริหารมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์ สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานธนาคารแห่งประเทศไทย คณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ คณะกรรมการระบบการชำระเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย
9. นายรันเวียร์ เดวัน กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานกรรมการการเงินและควบคุม รองประธานกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	54	- B.C. (B.Com (Hons)), Delhi University ประเทศอินเดีย - Member of the Canadian Institute of Chartered Accountants (CA) - Fellow of the Institute of Chartered Accountants in England & Wales (FCA) - ประวัติการอบรม - Strategic Lost Management (Insead Program) - Risk Management Products (Citibank) - Marketing Strategy (Wharton) - People Management (Wharton) - Business Ethic (Wharton) - Asset Liability Management (Citibank) - Balance Sheet Management Strategy - Various other Citibank Training Courses - Various KPMG Technical Program	ไม่มี (0.00%)	ปัจจุบัน ก.ค. 49 - ปัจจุบัน เม.ย. 43 - ก.ค. 49 ก.ค. 41 - เม.ย. 43	Non-Executive Director Non-Executive Director Head of Financial Institutions Group Operations Executive Vice president and Chief Financial Officer Vice president and Regional Financial Controller	Shriram Transport Finance Company Limited, Mumbai, India Parkway Group Healthcare, Singapore TPG Capital (S) Pte. Ltd. Standard Chartered First Bank (Formerly Korea First Bank) Citibank, Global Consumer Bank Singapore
10. นางวาทันนัทธ์ พิเทอร์ลิค กรรมการ	46	- AB Bryn Mawr College, PA USA. - ประวัติการอบรม - Change Management (Goldman Sachs) - Executive Training Program, INSEAD Institute, France - Aspen Institute, Moderator Global Leadership Network, Colorado, USA	ไม่มี (0.00%)	2550 - ปัจจุบัน 2545 - 2546 2534 - 2539	Senior Advisor Managing Director Chief of staff Asia ex Japan Investment Banking Division Equity Capital Markets Director Head of Thailand Head of Equity Capital Markets Asia ex Japan	TPG Capital Asia Goldman Sachs Sg Warburg

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	การถือหุ้น ในธนาคาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
11. นายดาเนี่ยล แอชตัน คาร์โรล กรรมการ กรรมการกำหนดค่า ตอบแทนและสรรหา	47	- Master of Business Administration, Stanford University - Bachelor of Arts in Economics, Harvard University ประวัติการอบรม - ไม่มี	ไม่มี (0.00%)	ม.ค. 50 - ปัจจุบัน ก.ย. 38 - ธ.ค. 49 ก.พ. 38 - ก.ย. 38	Managing Partner Managing Partner Managing Director	TPG Capital LP Newbridge Capital LLC H&Q Asia Pacific Ltd.
12. นายชิน หยวน หยีน กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานกรรมการธุรกิจ รายย่อย	60	- Master of Business Administration, University of Hull - Bachelor of Economics (Honours), University of Malaysia - Fellow of the Chartered Institute of Marketing ประวัติการอบรม - International Banking Program, Manchester Business School - Program in Leading Charge & Organizational Transformation, Harvard University	ไม่มี (0.00%)	2542 - 2548 2537 - 2542 2535 - 2537	Executive Vice President and Head, Group Consumer Financial Services Division Senior General Manager, Personal Banking Division Advisor to the President Director	OCBC Bank, Singapore Hong Leong Bank, Malaysia Bank SBU, Indonesia
13. นายริชาร์ด ซี บลัม ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ธนาคาร	72	- M.B.A. University of California, Berkeley - B.A. University of California, Berkeley	ไม่มี (0.00%)	ปัจจุบัน	Chairman Co-Chairman Director Director	Blum Capital Partners, LP Newbridge Capital LLC. Emeritus of Northwest Airlines Corporation Glenborough Realty Trust
14. ศ.พิเศษประสิทธิ์ โง้วไถกุล ที่ปรึกษาอาวุโส ด้านกฎหมายและอื่นๆ	65	- Honorary Ph.D. in Law, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - LL.M. Columbia University, New York - LL.B. (S+econd Class Hon.), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี (0.00%)	ปัจจุบัน 2543 - 2549 2543 - 2549 2546 - 2549	รัฐมนตรี Chairman of Public Document Tribunal, Economic and Financial Division กรรมการอิสระ กรรมการ	สำนักงานกฤษฎีกา บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ธนาคารแห่งประเทศไทย
15. นางดวงพร สุจริตานุวัต รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ สายบริหารธุรกิจ 1	55	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บัญชี เกียรตินิยมอันดับ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประวัติการอบรม - Director Certification Program (DCP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี (0.00%)	ปัจจุบัน 2544 - 2545 2539 - พ.ค. 2542	ประธานกรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน) กรรมการอำนวยการ คณะกรรมการที่ปรึกษา กรรมการ คณะกรรมการ พลังงาน กรรมการ กรรมการ รองผู้จัดการใหญ่	บริษัทหลักทรัพย์ บิที จำกัด สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย สมาคมผู้ปกครองและครู โรงเรียนเตรียมอุดมศึกษา มูลนิธิยุทธศาสตร์ ณ นคร หอการค้าไทย บริษัท บิที ประกันภัย จำกัด บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	การถือหุ้น ในธนาคาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		- The Financial and Macro Economic Effects of the new Basel accord - Customer Centricity and Enterprise Agility in Financial Service-Today's Global Industry Trends - Managing The Recovery: Challenges Ahead				
16. นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารธุรกิจ 2	59	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ สาขาการเงินและการคลัง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี (0.00%)	ปัจจุบัน 2548 2538 - 2542	กรรมการ กรรมการ กรรมการ ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	บริษัทหลักทรัพย์ บีที จำกัด บริษัท บีที ประกันภัย จำกัด บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ กรุงเทพธนกิจ จำกัด (มหาชน)
17. นายมานิต เจียรดิฐ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเสี่ยง	59	- MBA (Finance), Washington State University, U.S.A - B.A. (Economics/Accounting) Claremont McKenna College, California, U.S.A.	ไม่มี (0.00%)	ปัจจุบัน 2541 - 2542 2538 - 2541	ประธานกรรมการ ที่ปรึกษากรรมการ ผู้จัดการใหญ่ รองประธาน กรรมการบริหาร	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ กรุงเทพธนกิจ จำกัด (มหาชน) บริษัท พรอนันต์ พร็อพเพอร์ตี้ กรุ๊ป จำกัด
18. นายชำนาญ วัฒนา รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจสถาบัน	54	- MBA. (Finance), Marshall University, Huntington, West Virginia, U.S.A. - Bachelor of Art (Biology), Saint Vincent Clooeege, Latrobe, Pennsylvania, U.S.A.	ไม่มี (0.00%)	ปัจจุบัน 2541 - 2547	กรรมการ ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ ด้านบริหารความเสี่ยง	บริษัท มิลเลียมไลฟ์ อินชัวร์นซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)
19. นายเอกชัย ติวตานนท์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	55	- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LLM) มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย นิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา - เนติบัณฑิตไทย - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี (0.00%)	ปัจจุบัน 2538 - 2542	กรรมการ กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่าย ทรัพยากรบุคคลและ ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย	บริษัท บีที ประกันภัย จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด
20. นายสุรัช จิตรัตน์เสนีย์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจรายย่อย	57	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ State University of New York at Binghamton, สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Central Missouri State University, สหรัฐอเมริกา	ไม่มี (0.00%)	ปัจจุบัน ประสบการณ์	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท บีที ลีสซิ่ง จำกัด บริษัท บีทีเวลด์ลีส จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด บริษัท บีที ประกันภัย จำกัด ธนาคาร เอเชีย จำกัด (มหาชน) บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ พรีเมียร์ จำกัด บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ A.G.C. (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทในเครือธนาคาร Westpac ประเทศออสเตรเลีย)
21. นายประเสริฐ หวังรัตนปาริณ ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านการเงินและควบคุม	57	- บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี (0.00%)	2545 - ปัจจุบัน	รักษาการกรรมการ ผู้จัดการและกรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บีที ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์สาทร จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	การถือหุ้น ในธนาคาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
				2516 - ม.ย. 2543	ประธานชมรมนักบัญชี คณะกรรมการ กลั่นกรองมาตรฐาน บัญชี ที่ปรึกษาเพื่อศึกษา มาตรฐานบัญชีสากล และมาตรฐานการสอบ บัญชีสากล คณะกรรมการ ความร่วมมือเพื่อการ ชำระเงินแห่งชาติ คณะกรรมการ New Basel Capital Accord รองประธาน คณะกรรมการพัฒนา ระบบโลจิสติกส์ กกร. คณะกรรมการ คณะกรรมการ มาตรฐานบัญชีในคณะ กรรมการบริษัทภิบาล แห่งชาติ เหรียญ รองประธานอนุกรรมมา ธิการคมนาคม ในคณะกรรมการ แปรรูปรัฐวิสาหกิจ โฆษกคณะกรรมการ ธิการปราบปรามผู้มี อิทธิพลแห่งชาติ รองประธานคณะ คณะกรรมการสรรหา สมาชิกสภาผู้ ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้จัดการฝ่ายการบัญชี	สมาคมธนาคารไทย สภาวิชาชีพบัญชี คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย คณะกรรมการร่วม 3 สถาบันภาคเอกชน (กกร.) สมาพันธ์โลจิสติกส์ไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ โครงการสานใจไทย สู่ใจใต้ วุฒิสภา วุฒิสภา สภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
22. นางสาวสุนันทา จรรย์วรกรชัย ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน	51	- ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี (0.00%)	2542 - 2549 2536 - 2542	Financial Controller Assistant Finance Director	Diethelm & Company Limited Pacific Assets Public Company Limited

หมายเหตุ : ไม่มีผู้บริหารรายใดมีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารด้วยกัน

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นธนาคารของคณะกรรมการธนาคารและผู้บริหาร

ณ วันสิ้นปี 2550 เปรียบเทียบกับ ณ วันสิ้นปี 2549

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 50 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 49 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)
นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่	10,045	10,045	-
นายทรงวุฒิ บัวเข็ม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	4	4	-

เปรียบเทียบการถือหุ้นบริษัทในเครือของคณะกรรมการธนาคารและผู้บริหาร

ณ วันสิ้นปี 2550 เปรียบเทียบกับ ณ วันสิ้นปี 2549

รายละเอียด	ณ วันสิ้นปี 2550 (หุ้น)	ณ วันสิ้นปี 2549 (หุ้น)	ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง)
นายเอกชัย ติวุตถนันทน์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริษัท บีที ทีปริกษาธุรกิจ จำกัด	1	1	-
นายประเสริฐ หวังรัตนปราณี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริษัท บีที ทีปริกษาธุรกิจ จำกัด	1	1	-
นายพงษ์สุรีย์ บุญนาค ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริษัท บีที ทีปริกษาธุรกิจ จำกัด	1	1	-
นายฐาภพ คลี่สุวรรณ ผู้อำนวยการอาวุโสสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่			
1. บริษัทหลักทรัพย์ บีที จำกัด	1	1	-
2. บริษัท บีที ประกันภัย จำกัด	10	10	-
3. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด	1	-	1
4. บริษัท บริหารสินทรัพย์สาทร จำกัด	1	-	1
นายพัฒนศักดิ์ เจิมจันทร์โสภณ หัวหน้าทีมกำกับการปฏิบัติงานและสอบทานสินเชื่อ			
1. บริษัท บีที ลีสซิ่ง จำกัด	1	1	-
2. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด	1	1	-
นายอานนท์ ลิ้มมงคล หัวหน้าทีมบริหารธุรกรรมเครดิตและอนุพันธ์ทางการเงิน			
1. บริษัทหลักทรัพย์ บีที จำกัด	1	1	-
2. บริษัท บีที ประกันภัย จำกัด	10	10	-

4. รายละเอียดการดำรงตำแหน่งบนบอร์ดผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่น และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

รายชื่อ	ธนาคาร	บริษัทย่อย							บริษัทร่วม		บริษัทอื่นหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง																		
		1	2	3	4	5	6	7	1	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1. นายทวี บุตรสุนทร	V										V	V	V	V	V	V	/	/											
2. นายพีรศิลป์ สุขผลศิริ	/ X			/																									
3. นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว	/ A																	V	M	A	A								
4. นายธริน ทิวารี	/																												
5. นายชัชวาล เอี่ยมศิริ	/																					/							
6. นายพงษ์ภาณุ เสวทรุนทร์	/																												
7. นายปรีชา อุ่นจิตติ	/			V																			A	/					
8. นางเสาวณี สุวรรณชีพ	/																												
9. นายรันเวียร์ เดวัน	/																								N	N			
10. นางวาทนันทน์ พิเทอร์สิค	/																												
11. นายดาเนี่ยล แอชตัน คาร์โรล	/																										P	P	
12. นายชิน หยวน หยิน	/																												
13. นางดวงพร สุจิตานาวัด	//	/V																											
14. นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ	//	/																											
15. นายมานิต เจียรดิฐ	//	/F																											
16. นายชำนาญ วัชกาล	//								/																				
17. นายเอกชัย คิวคานนท์	//			/			/																						
18. นายสุรัช จิตต์รัตน์เสนีย์	//		/	/V		/V	/V																						
19. นายประเสริฐ หวังรัตนปราณี	E	/			/F																								
20. นางสาวสุนันทา จรรย์วรากรชัย	S																												

หมายเหตุ

V ประธานกรรมการ

A ประธานกรรมการตรวจสอบ

E ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

N Non-Executive Director

D รองประธานกรรมการ

X กรรมการผู้จัดการใหญ่

F กรรมการผู้จัดการ

P Managing Partner

/ กรรมการ

// รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

M กรรมการบริหาร

S ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่าย

บริษัทย่อย

1. บริษัทหลักทรัพย์ บีที จำกัด

2. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด

3. บริษัท บีที ประกันภัย จำกัด

4. บริษัท บีที ลีสซิ่ง จำกัด

5. บริษัท บีที ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

6. บริษัท บริหารสินทรัพย์ สาทรร จำกัด

7. บริษัท บีทีเวิลด์คลับ จำกัด

บริษัทร่วม

1. บริษัท มิลเลียดไลฟ์ อินชัวร์นซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2. บริษัท เวิลด์ คลาส เร็นท์ อะเคอร์ จำกัด

บริษัทอื่นหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

1. บริษัท คาเธ่ย์แปซิฟิค จำกัด (มหาชน)

2. บริษัท ยูเนียน ปีโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน)

3. บริษัท ไดอิจิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

4. บริษัท ฟูจิเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

5. บริษัท ไออีซี บีซีเนส พาร์ทเนอร์ส จำกัด

6. บริษัท ไทยศรีประกันภัย จำกัด

7. บริษัท สหวิทยาสตีดอนัดส์ จำกัด (มหาชน)

8. บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

9. บริษัท บริหารสินทรัพย์ สุขุมวิท จำกัด

10. บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย

11. บริษัท สดาร์ ซาบาห์รี แวร์ จำกัด

12. บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด

13. บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด

14. บริษัท อีสเทอร์นสตาร์ รีเทลเอสเตท จำกัด (มหาชน)

15. บริษัท อีสเทอร์น สตาร์ รีสอร์ท จำกัด

16. Shriram Transport Finance Company Limited, Mumbai, India

17. Parkway Group Healthcare, Singapore

18. Shenzhen Development Bank

19. Lenovo Group

1. ผลการดำเนินงานโดยรวม

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสุทธิ 6,929 ล้านบาท หรือขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 3.70 บาทต่อหุ้น เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานในงวดเดียวกันของปี 2549 ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิ 4,423 ล้านบาท หรือขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 3.32 บาทต่อหุ้น มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 2,506 ล้านบาทหรือร้อยละ 56.65 เนื่องจากธนาคารต้องตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของสินเชื่อและเงินลงทุนในลูกหนี้ตามเกณฑ์คุณภาพของธนาคารแห่งประเทศไทย จำนวน 1,376 ล้านบาท สำรองลูกหนี้กลุ่มเพรซิเดนซ์ อะกรี เทรดคิง กรู๊ป จำนวน 1,419 ล้านบาท และผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ต่างประเทศ ประเภท Collateralised Debt Obligation(CDO) จำนวน 7,315 ล้านบาท ประกอบด้วย ผลขาดทุนจากการตีราคาที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จำนวน 5,806 ล้านบาท และผลขาดทุนที่เกิดขึ้นแล้ว จำนวน 1,509 ล้านบาท

(ก) รายได้ของธนาคารและบริษัทย่อย

รายได้รวมของธนาคารตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีจำนวนทั้งสิ้น 10,351 ล้านบาท ลดลงจากปี 2549 จำนวน 5,459 ล้านบาท หรือร้อยละ 34.53 โดยมีรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลจำนวน 14,469 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 จำนวน 674 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.88 ซึ่งประกอบด้วยดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อลดลง 124 ล้านบาท รายได้จากรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน เพิ่มขึ้น 279 ล้านบาท รายได้จากสัญญาเช่าซื้อสัญญาเช่าทางการเงินเพิ่มขึ้น 117 ล้านบาท รายได้จากเงินลงทุนเพิ่มขึ้น 401 ล้านบาท ทั้งนี้โครงสร้างรายได้ของธนาคารมาจากรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล เป็นรายได้หลักคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 139.79 ของยอดรายได้รวม

รายได้ที่ไม่มีดอกเบี้ย ของธนาคารในปี 2550 มีจำนวน (4,119) ล้านบาท ลดลงจากปี 2549 จำนวน 6,133 ล้านบาท หรือร้อยละ 304.52 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ (39.79) ของยอดรายได้รวม เนื่องจากผลขาดทุนจากเงินลงทุน CDO จำนวน 7,315 ล้านบาท ตามที่กล่าวในวรรคแรก

(ข) ต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (รวมหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ภาษีเงินได้นิติบุคคล และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) ตามงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีจำนวนทั้งสิ้น 17,279 ล้านบาท ลดลงจากปี 2549 จำนวน 2,953 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.60 โดยธนาคารมีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเป็นต้นทุนหลัก จำนวน 7,705 ล้านบาท ลดลงจากปี 2549 จำนวน 387 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.79 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44.59 ของยอดค่าใช้จ่ายรวม

ค่าใช้จ่ายที่ไม่มีดอกเบี้ยของธนาคาร (รวมหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ภาษีเงินได้นิติบุคคล และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) มีจำนวน 9,574 ล้านบาท ลดลงจากปี 2549 จำนวน 2,566 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.13 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55.41 ของยอดค่าใช้จ่ายรวม เนื่องจากในปี 2549 มีขาดทุนจากการปิดสัญญาการบริหารและชดเชยสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ จำนวน 2,196 ล้านบาท และขาดทุนจากรายได้จากการชดเชยสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่เรียกเก็บไม่ได้ จำนวน 1,691 ล้านบาท

(ค) กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

ผลประกอบการที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ธนาคารและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสุทธิในปี 2550 จำนวน 6,929 ล้านบาท และปี 2549 จำนวน 4,423 ล้านบาท ตามลำดับ ขาดทุนสุทธิที่เพิ่มขึ้นเนื่องมาจาก ในปี 2550 ธนาคารต้องตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของสินเชื่อและเงินลงทุนในลูกหนี้ตามเกณฑ์คุณภาพของธนาคารแห่งประเทศไทย จำนวน 1,376 ล้านบาท สำรองลูกหนี้กลุ่มเพรซิเดนซ์ อะกรี เทรดคิง กรู๊ป จำนวน 1,419 ล้านบาท และผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ต่างประเทศ ประเภท Collateralised Debt Obligation(CDO) จำนวน 7,315 ล้านบาท และในปี 2549 มีขาดทุนจากการปิดสัญญาการบริหารและชดเชยสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ จำนวน 2,196 ล้านบาท และขาดทุนจากรายได้จากการชดเชยสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่เรียกเก็บไม่ได้ จำนวน 1,691 ล้านบาท

(ง) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2550 ธนาคารงดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น เนื่องจากธนาคารยังคงมียอดขาดทุนสะสมอยู่ โดยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 และข้อบังคับของธนาคารกำหนดว่า ธนาคารจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ต่อเมื่อธนาคารมีกำไร และไม่มีผลขาดทุนสะสมในบัญชี และตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทยที่กำหนดให้ต้องตัดทรัพย์สินที่ไม่มีราคาหรือเรียกคืนไม่ได้ ออกจากบัญชีเสียก่อน ซึ่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารมีขาดทุนสะสมจำนวน 7,431 ล้านบาท

2. ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์ที่เป็นองค์ประกอบหลักในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อ เงินลงทุน หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน และรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 205,697 ล้านบาทเปรียบเทียบกับปี 2549 ลดลง 13,773 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.28 โดยมีเงินให้สินเชื่อสุทธิ 88,097 ล้านบาท ลดลง 7,976 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.30 เงินลงทุนสุทธิ 76,957 ล้านบาท ลดลง 2,450 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.09 หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน 2,250 ล้านบาท เพิ่มขึ้นด้วยจำนวนเงินเดียวกัน และรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน 8,741 ล้านบาท ลดลง 4,585 ล้านบาท หรือร้อยละ 34.41

คุณภาพของสินทรัพย์

(ก) เงินให้กู้ยืม

การกระจายตัวของเงินให้กู้ยืม

เงินให้กู้ยืมของธนาคาร ณ 31 ธันวาคม 2550 เป็นการให้กู้ยืมแก่กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตเป็นส่วนใหญ่ รองลงมาเป็นการให้กู้ยืมแก่การอุปโภคบริโภค และธุรกิจการพาณิชย์ โดยมีสัดส่วนร้อยละ 26.11, 20.55 และ 15.16 ของเงินให้กู้ยืมรวมของธนาคารตามลำดับ ธนาคารมีเงินให้กู้ยืมแก่กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต จำนวน 25,869 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 3,794 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.79 เงินให้กู้ยืมแก่การอุปโภคบริโภค จำนวน 20,359 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 3,574 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.29 และเงินให้กู้ยืมแก่กลุ่มธุรกิจการพาณิชย์ จำนวน 15,023 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 144 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.95

ธนาคารยังคงปรับสัดส่วนการปล่อยกู้ให้มีการกระจายในภาคธุรกิจต่างๆ ไม่ให้กระจุกตัวในภาคธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการให้กู้ยืม ที่จะให้กู้ยืมแก่ลูกค้าในภาคเศรษฐกิจสำคัญที่มีการเจริญเติบโตและมีศักยภาพดี รวมทั้งมีการกระจายให้แก่ลูกค้าทั้งขนาดใหญ่, ขนาดกลาง, ขนาดเล็กและรายย่อย โดยยังให้ความสำคัญกับลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตที่อยู่ในภาคเศรษฐกิจสำคัญและปรับเพิ่มสัดส่วนเงินให้กู้ยืมแก่ลูกค้ารายย่อยที่มีศักยภาพดี

เงินให้กู้ยืมของธนาคารส่วนใหญ่เป็นเงินให้กู้ยืมระยะเวลากว่า 1 ปี จำนวน 71,567 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 72.23 ของยอดเงินให้กู้ยืมรวม

ธนาคารมียอดเงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้เกินกว่า 10 ล้านบาท จำนวน 75,430 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76.13 ของเงินให้กู้ยืมรวมของธนาคาร

(ข) เงินให้กู้ยืมคงค้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารมีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมคงค้าง (ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับแต่รวมเงินให้กู้ยืมแก่สถาบันการเงิน) ทั้งสิ้นจำนวน 99,076 ล้านบาท จำแนกประเภทเป็นนิติบุคคลจำนวน 75,781 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 76.49 ของยอดเงินให้กู้ยืมคงค้างรวม และบุคคลธรรมดาจำนวน 23,295 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.51 ของยอดเงินให้กู้ยืมคงค้างรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารมีเงินให้กู้ยืมคงค้างแก่กลุ่มลูกหนี้สูงสุด 10 อันดับแรก เป็นจำนวน 15,757 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.90 ของเงินให้กู้ยืมคงค้างทั้งหมดของธนาคาร ซึ่งไม่มีลูกหนี้รายใดมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 10 ของเงินให้กู้ยืมคงค้างทั้งหมด ส่งผลให้ธนาคารไม่มีความเสี่ยงจากการที่มีลูกหนี้รายใดเป็นลูกหนี้รายใหญ่อ่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของลูกหนี้จะไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของธนาคาร

(ค) การจัดชั้นสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารมีสินทรัพย์จัดชั้น (รวมดอกเบี้ยค้างรับแต่ไม่รวมสินเชื่อที่ให้แก่ลูกค้าที่เป็นสถาบันการเงิน) เป็นจำนวน 95,756 ล้านบาท โดยธนาคารตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 7,333 ล้านบาท ส่งผลให้งบการเงินเฉพาะของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารมีอัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อทั้งหมด (รวมดอกเบี้ยค้างรับแต่ไม่รวมสินเชื่อที่ให้แก่ลูกค้าที่เป็นสถาบันการเงิน) ร้อยละ 7.65 เมื่อเทียบกับปี 2549 ซึ่งมีอัตราร้อยละ 3.57 สำหรับงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารมีอัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อทั้งหมด (รวมดอกเบี้ยค้างรับแต่ไม่รวมสินเชื่อที่ให้แก่ลูกค้าที่เป็นสถาบันการเงิน) ร้อยละ 11.15 เมื่อเทียบกับปี 2549 ซึ่งมีอัตราร้อยละ 7.29

	เงินให้สินเชื่อ และดอกเบี้ยค้างรับ	มูลหนี้หลักหัก หลักประกัน	อัตราที่ใช้ ในการตั้งค่า เพื่อตามเกณฑ์ธปท.	มูลค่า ตามที่ตั้งไว้
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท
สินเชื่อ				
จัดชั้นปกติ	84,152	33,577	1	475
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	1,957	795	2	16
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	2,962	1,280	100	1,509
จัดชั้นสงสัย	730	286	100	309
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	5,955	4,469	100	4,694
รวม	95,756	40,407		7,003
สำรองทั่วไปเพื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้				330
รวมค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	95,756	40,407		7,333

ธนาคารได้ควบคุมติดตาม และดูแลการให้เงินกู้ยืมอย่างใกล้ชิด โดยการจัดทำข้อมูลของเงินให้กู้ยืมแยกตามระยะเวลาดังชำระทุกสิ้นเดือน โดยแบ่งเงินให้กู้ยืมค้างชำระออกเป็น 4 กลุ่มได้แก่ (1) เงินให้กู้ยืมค้างชำระ 1 เดือนถึง 3 เดือน (2) เงินให้กู้ยืมค้างชำระมากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน (3) เงินให้กู้ยืมค้างชำระมากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน (4) เงินให้กู้ยืมค้างชำระเกิน 12 เดือน ซึ่งธนาคารจะทบทวนการชำระหนี้เพื่อพิจารณาประวัติและจัดชั้นหนี้ สำหรับใช้เป็นข้อมูลในการติดตามและคาดการณ์แนวโน้มของหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

(ง) สินเชื่อที่ระงับรับรู้รายได้ (สินเชื่อด้วยคุณภาพ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ จำนวน 9,568 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.66 ของเงินให้สินเชื่อ (เฉพาะเงินต้นรวมสินเชื่อที่ให้แกลูกค้าที่เป็นสถาบันการเงิน) โดยคำนวณตามเกณฑ์ในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2549 ซึ่งกำหนดให้หมายถึงสินเชื่อที่จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัยและสงสัยจะสูญ และรวมถึงลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญที่เคยตัดสูญและได้ออนกลับเข้ามาในบัญชี

(จ) การรับรู้รายได้

ดอกเบี้ยและส่วนลดรับจากเงินให้สินเชื่อ

รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างจากยอดเงินต้นที่ค้างชำระ โดยจะหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้างสำหรับเงินให้สินเชื่อที่ผิดนัดชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยเกินกำหนดสามเดือนนับจากวันครบกำหนดชำระ โดยจะรับรู้รายได้ตามเกณฑ์เงินสด และจะยกเลิกรายการดอกเบี้ยค้างรับจากสินเชื่อที่ผิดนัดชำระดังกล่าวที่ได้บันทึกบัญชีเป็นรายได้แล้วนั้นออกจากบัญชี เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย

สำหรับลูกหนี้ภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างเช่นเดียวกับเงินให้สินเชื่อที่กล่าวข้างต้น ยกเว้นหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่อยู่ระหว่างการติดตามผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ ซึ่งจะรับรู้รายได้ตามเกณฑ์เงินสดจนกว่าลูกหนี้จะปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ติดต่อกันไม่น้อยกว่าสามเดือน หรือสามงวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม จำนวน 204,986 ล้านบาท ลดลงจากปี 2549 จำนวน 10,200 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.74 โดยมีเงินฝากจำนวน 166,029 ล้านบาท ลดลง 15,190 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.38 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินจำนวน 7,699 ล้านบาท ลดลง 3,082 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.59 เงินกู้ยืมจำนวน 9,715 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,416 ล้านบาท หรือร้อยละ 33.11 และเจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนจำนวน 14,519 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,474 ล้านบาท หรือร้อยละ 140.20

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีจำนวน 711 ล้านบาท ลดลงจากปี 2549 จำนวน 3,573 ล้านบาท หรือร้อยละ 83.40 ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ลดลง เนื่องจากมีผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 6,929 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากผลกระทบจากรายการตั้งสำรองค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ และผลขาดทุนจากเงินลงทุน CDO จำนวนเงินรวม 10,110 ล้านบาท ดังกล่าวในวรรคแรก

3. สภาพคล่อง

ตามงบการเงินรวมและเฉพาะของธนาคารสำหรับปี 2550 สรุปรายการเกี่ยวกับกระแสเงินสดได้ ดังนี้

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 10,175 ล้านบาท และ 12,864 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 5,339 ล้านบาท และ 7,068 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากการลดลงของหลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน และรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน จำนวน (15,743) ล้านบาท และ (17,086) ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 7,957 ล้านบาท และ 8,794 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากการลงทุนเพิ่มขึ้นในปี 2550

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 5,662 ล้านบาท และ 4,316 ล้านบาท โดยงบการเงินรวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 838 ล้านบาท และงบการเงินเฉพาะธนาคารลดลง 55 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน เปรียบเทียบกับเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงินและ กิจกรรมลงทุน ผลต่างของจำนวนเงินไม่กระทบกับเงินสดและสินทรัพย์สภาพคล่องของธนาคาร ณ วันสิ้นงวด ซึ่งมีเพียงพอตามเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

ความสัมพันธ์ของแหล่งที่มาของเงินทุนกับแหล่งใช้ไป

ธนาคารมีแหล่งที่มาของเงินลงทุนหลักจากเงินฝากและเงินกู้ยืม ในขณะที่แหล่งใช้ไปของเงินทุนมาจากเงินให้สินเชื่อ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารมียอดเงินฝาก เงินกู้ยืม และเงินให้สินเชื่อ แบ่งตามระยะเวลาได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ระยะเวลา	เงินให้สินเชื่อ	%	เงินฝาก	%	เงินกู้ยืม	%
ทวงถาม	6,149	6.21	28,462	16.56	578	5.71
ไม่เกิน 1 ปี	21,360	21.56	142,077	82.66	3,150	31.11
เกิน 1 ปี	71,567	72.23	1,345	0.78	6,397	63.18
รวม	99,076	100.00	171,884	100.00	10,125	100.00

* รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

หากเปรียบเทียบระยะเวลาของเงินให้สินเชื่อและเงินฝากแล้ว จะเห็นได้ว่าจำนวนเงินจากแหล่งได้มากับแหล่งใช้ไปในแต่ละระยะเวลายังไม่สอดคล้องกัน สาเหตุหลักจากการโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของธนาคารไปยัง บสท. ในปลายปี 2544 ถึงสิ้นปี 2549 จำนวน 98,126 ล้านบาท ภายใต้พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ.2544 สถาบันการเงินจะต้องทำการโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของตนรวมถึงสิทธิอื่นใดเหนือทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันการชำระหนี้ให้แก่ บสท. ตามเงื่อนไขและเวลาที่ บสท. กำหนด แต่ธนาคารได้มีการขยายธุรกรรมสินเชื่อด้านต่างๆ พร้อมการให้บริการประเภทต่างๆ เพิ่มขึ้น รวมทั้งการลงทุนในตราสารหนี้เพื่อเพิ่มรายได้และให้สอดคล้องกับจำนวนเงินจากแหล่งที่ได้มา

ธนาคารมีแหล่งที่มาของเงินทุนในรูปของเงินฝาก โดยแบ่งตามประเภทตามระยะเวลา ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทเงินฝาก	2550		2549		2548	
	จำนวนเงิน	สัดส่วน %	จำนวนเงิน	สัดส่วน %	จำนวนเงิน	สัดส่วน %
กระแสรายวันและออมทรัพย์	28,462	16.56	31,245	16.65	51,501	24.85
ประจำ	143,422	83.44	156,408	83.35	155,736	75.15
รวม	171,884	100.00	187,653	100.00	207,237	100.00

การดำรงอัตราส่วนต่าง ๆ

การดำรงเงินกองทุนต่ำกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารมีสินทรัพย์สูงกว่าหนี้สินอยู่เป็นจำนวนประมาณ 1,414 ล้านบาท (ส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นบวก) อย่างไรก็ตาม ธนาคารดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด อันเนื่องมาจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของสินเชื่อและเงินลงทุนในลูกหนี้ตามเกณฑ์คุณภาพของธนาคารแห่งประเทศไทย จำนวน 1,376 ล้านบาท สำรองลูกหนี้กลุ่มเพรชชีเด็นท์ อะกริ เทรดิง กรุป จำนวน 1,419 ล้านบาท และผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ต่างประเทศ ประเภท Collateralised Debt Obligation(CDO) จำนวน 7,315 ล้านบาทประกอบด้วย ผลขาดทุนจากการตีราคาที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จำนวน 5,806 ล้านบาท และผลขาดทุนที่เกิดขึ้นแล้ว จำนวน 1,509 ล้านบาท ทั้งนี้ธนาคารได้ดำเนินการเพิ่มทุนเพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว และได้รับชำระเงินเพิ่มทุนในเดือน มกราคม 2551 รวม 6,080 ล้านบาทแล้ว ทำให้ธนาคารมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ณ วันที่ 31 มกราคม 2551 สูงกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

การดำรงอัตราสินทรัพย์สภาพคล่องต่าง ๆ

ธนาคารแห่งประเทศไทยได้กำหนดเกณฑ์ในการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของธนาคารพาณิชย์ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 6 ของยอดเงินฝากและเงินกู้ยืมต่างประเทศต่ำกว่า 1 ปี ณ สิ้นปี 2550 ธนาคารมีสินทรัพย์สภาพคล่อง จำนวน 37,831 ล้านบาท อัตราเงินให้สินเชื่อต่อเงินฝากร้อยละ 53.10 อัตราสินทรัพย์สภาพคล่องต่อสินทรัพย์รวม ร้อยละ 5.39 อัตราสินทรัพย์สภาพคล่องต่อเงินฝากรวม ร้อยละ 20.88 ซึ่งเพียงพอตามเกณฑ์ที่กำหนด

รายจ่ายการลงทุน

ระหว่างปี 2550 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บิที จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งธนาคารถือหุ้นร้อยละ 100 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเพิ่มอีก 30 ล้านบาท จากทุนรับชำระแล้ว 160 ล้านบาท รวมเป็นทุนรับชำระแล้ว 190 ล้านบาท และรับโอนหุ้นในบริษัท เวิลด์คลาส เร็นท์ อะคาร์ จำกัด(บริษัทร่วม) จากกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน จำนวน 20% ของทุนจดทะเบียนและรับชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 61 ล้านบาท

แหล่งที่มาของเงินทุน

โครงสร้างเงินทุน

เงินทุนของธนาคารประกอบด้วย เงินฝากร้อยละ 94.44 เงินกู้ยืมและการออกตราสารหนี้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ร้อยละ 5.56

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของธนาคาร

ตารางแสดงรายการงบดุลและอัตราร้อยละต่อยอดรวม
ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: ล้านบาท

	ตรวจสอบแล้ว					
	2550		2549 (ปรับปรุงใหม่)		2548	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์						
เงินสด	3,872.92	1.90	3,779.66	1.72	1,905.50	0.71
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	8,474.01	4.15	13,176.85	5.99	12,726.36	4.73
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	2,250.00	1.10	-	-	2,200.00	0.82
เงินลงทุนสุทธิ	75,527.07	37.01	77,614.99	35.30	65,178.93	24.21
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	88,372.44	43.30	99,292.42	45.15	119,219.03	44.29
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	2,372.42	1.16	2,353.38	1.07	5,778.84	2.15
ภาระของลูกค้าจากการรับรอง	367.73	0.18	468.21	0.21	402.86	0.15
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	3,988.41	1.95	4,117.21	1.87	2,959.21	1.10
ลูกหนี้ค่าขายเงินลงทุน	11,071.75	5.43	813.00	0.37	-	-
ลูกหนี้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูภายใต้สัญญาบริหาร และชดเชยสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	-	-	11,156.15	5.07	47,824.74	17.77
รายได้ชดเชยสินทรัพย์ด้วยคุณภาพค้างรับสุทธิ	-	-	-	-	8,386.89	3.11
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	610.80	0.30	682.84	0.31	660.00	0.25
สินทรัพย์อื่น	7,190.21	3.52	6,462.30	2.94	1,933.07	0.71
รวมสินทรัพย์	204,097.76	100.00	219,917.01	100.00	269,175.43	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สิน						
เงินฝาก	166,183.23	81.42	181,318.66	82.45	194,573.32	72.28
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	7,736.62	3.79	10,857.15	4.94	50,824.83	18.88
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	276.25	0.14	274.97	0.13	514.60	0.19
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	-	-	-	-	7,000.00	2.60
เงินกู้ยืม	8,088.75	3.96	7,018.50	3.19	3,414.16	1.27
ภาระของธนาคารจากการรับรอง	367.73	0.18	468.21	0.21	402.85	0.15
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,024.68	0.50	1,326.76	0.60	731.60	0.27
เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุน	14,518.93	7.11	6,044.50	2.75	-	-
เจ้าหนี้กองทุนฟื้นฟูเพื่อการซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	1,145.65	0.52	-	-
หนี้สินอื่น	4,487.53	2.20	5,972.06	2.72	3,228.81	1.20
รวมหนี้สิน	202,683.72	99.30	214,426.46	97.51	260,690.17	96.84
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	8,343.38	4.09	14,934.50	6.79	14,934.50	5.55
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	(1,123.61)	(0.51)	(1,123.61)	(0.42)
ขาดทุนสะสม และสำรองอื่น	(6,929.34)	(3.39)	(8,320.34)	(3.79)	(3,274.50)	(1.21)
หุ้นสามัญซื้อคืน	-	-	-	-	(2,051.13)	(0.76)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,414.04	0.70	5,490.55	2.49	8,485.26	3.16
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	204,097.76	100.00	219,917.01	100.00	269,175.43	100.00

ตารางแสดงรายการงบดุลและอัตราร้อยละต่อยอดรวม

ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: ล้านบาท

	ตรวจสอบแล้ว					
	2550		2549 (ปรับปรุงใหม่)		2548	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์						
เงินสด	3,875.06	1.88	3,781.21	1.73	1,907.20	0.71
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	8,741.49	4.25	13,326.86	6.07	12,829.50	4.75
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	2,250.00	1.09	-	-	2,200.00	0.82
เงินลงทุนสุทธิ	76,957.44	37.41	79,407.25	36.18	64,328.89	23.84
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	88,096.75	42.83	96,072.87	43.78	119,657.04	44.34
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	2,600.84	1.27	2,719.45	1.24	6,063.48	2.25
ภาระของลูกค้าจากการรับรอง	367.73	0.18	468.21	0.21	402.86	0.15
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	4,078.77	1.98	4,212.44	1.92	3,055.31	1.13
ลูกหนี้ค่าขายเงินลงทุน	11,072.42	5.38	813.00	0.37	-	-
ลูกหนี้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูภายใต้สัญญาบริหาร และชดเชยสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	-	11,156.15	5.08	47,860.80	17.74
รายได้ชดเชยสินทรัพย์ด้อยคุณภาพค้างรับสุทธิ	-	-	-	-	8,385.50	3.11
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	635.06	0.31	708.10	0.32	677.18	0.25
สินทรัพย์อื่น	7,021.21	3.42	6,804.08	3.10	2,470.02	0.91
รวมสินทรัพย์	205,696.98	100.00	219,469.62	100.00	269,837.77	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สิน						
เงินฝาก	166,028.94	80.72	181,219.39	82.57	194,466.90	77.06
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	7,698.81	3.74	10,781.28	4.92	50,762.70	18.81
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	276.25	0.13	274.97	0.13	514.60	0.19
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	-	-	-	-	7,000.00	2.59
เงินกู้ยืม	9,715.09	4.72	7,298.64	3.33	3,414.16	1.27
ภาระของธนาคารจากการรับรอง	367.73	0.18	468.21	0.21	402.85	0.15
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,030.39	0.50	1,326.54	0.60	730.83	0.27
เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุน	14,518.93	7.06	6,044.50	2.75	-	-
เจ้าหนี้กองทุนฟื้นฟูฯ เพื่อการซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	1,145.65	0.52	-	-
หนี้สินอื่น	5,345.46	2.60	6,626.90	3.02	4,000.71	1.48
รวมหนี้สิน	202,981.46	99.65	215,186.08	98.05	261,272.75	96.82
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	8,343.38	4.06	14,934.50	6.80	14,934.50	5.53
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	(1,123.61)	(0.51)	(1,123.61)	(0.41)
ขาดทุนสะสม และสำรองอื่น	(7,160.65)	(3.48)	(8,265.88)	(3.76)	(3,194.74)	(1.18)
หุ้นสามัญซื้อคืน	(467.21)	(0.23)	(1,261.47)	(0.58)	(2,051.13)	(0.76)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	715.52	0.35	4,283.54	1.95	8,565.02	3.18
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	205,696.98	100.00	219,469.62	100.00	269,837.77	100.00

ตารางแสดงรายการงบกำไรขาดทุนและอัตราร้อยละต่อยอดรวม
ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: ล้านบาท

สรุปงบกำไรขาดทุน	ตรวจสอบแล้ว					
	2550		2549 (ปรับปรุงใหม่)		2548	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	13,935.92	156.83	13,472.33	94.55	8,724.59	87.90
รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย	(5,049.83)	(56.83)	776.73	5.45	1,200.76	12.10
รายได้รวม	8,886.09	100.00	14,249.06	100.00	9,925.35	100.00
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	7,651.84	46.91	8,092.14	43.21	5,025.47	53.93
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	3,563.00	21.84	1,622.00	8.66	215.00	2.31
ค่าใช้จ่ายที่มีโชดดอกเบี้ย	5,098.12	31.25	9,013.63	48.13	4,077.37	43.76
ค่าใช้จ่ายรวม	16,312.96	100.00	18,727.77	100.00	9,317.84	100.00
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(7,426.87)		(4,478.71)		607.51	
ภาษีเงินได้						
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(7,426.87)		(4,478.71)		607.51	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน	(3.72)		(3.07)		0.48	

ตารางแสดงรายการงบกำไรขาดทุนและอัตราร้อยละต่อยอดรวม
ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: ล้านบาท

สรุปงบกำไรขาดทุน	ตรวจสอบแล้ว					
	2550		2549 (ปรับปรุงใหม่)		2548	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	14,469.38	139.79	13,795.77	87.26	8,839.33	84.83
รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย	(4,118.78)	(39.79)	2,013.86	12.74	1,581.07	15.17
รายได้รวม	10,350.60	100.00	15,809.63	100.00	10,420.40	100.00
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	3,478.26	20.13	2,115.53	10.45	238.01	2.43
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	7,704.80	44.59	8,092.29	40.00	5,022.11	51.20
ค่าใช้จ่ายที่มีโชดดอกเบี้ย	6,084.62	35.21	10,028.75	49.57	4,528.31	46.16
ภาษีเงินได้	9.88	0.06	16.48	0.08	24.20	0.25
ส่วนผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	1.77	0.01	(20.39)	(0.10)	(3.48)	(0.04)
ค่าใช้จ่ายรวม	17,279.33	100.00	20,232.66	100.00	9,809.15	100.00
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(6,928.73)		(4,423.03)		611.25	
ภาษีเงินได้นิติบุคคล						
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(6,928.73)		(4,423.03)		611.25	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน	(3.70)		(3.32)		0.48	

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงิน

ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ		2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)	2548
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFIT ABILITY RATIO)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	18.39	1.46	20.78
อัตรากำไรสุทธิ	%	(83.58)	(31.43)	6.12
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(215.13)	(64.09)	7.53
อัตราดอกเบี้ยรับ	%	8.27	6.60	4.60
อัตราดอกเบี้ยจ่าย	%	3.86	3.59	2.14
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	%	4.41	3.02	2.46
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน	%	(1.84)	6.45	4.78
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
อัตรารายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์	%	0.62	0.16	0.60
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(3.50)	(1.83)	0.24
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.04	0.06	0.04
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL RATIO)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	143.34	39.05	30.72
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ยืม	%	54.61	54.43	69.24
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินฝาก	%	57.36	56.62	70.64
อัตราส่วนเงินฝากต่อหนี้สินรวม	%	81.99	84.56	74.64
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	-	-	-
อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ (ASSET QUALITY RATIO)				
อัตราส่วนค่าเผื่อนี่สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อบริการ	%	7.66	3.57	15.81
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อบริการ	%	0.02	0.26	1.15
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรายได้ต่อสินเชื่อบริการ	%	9.99	3.80	4.94
อัตราส่วนดอกเบี้ยค้างรับต่อสินเชื่อบริการ	%	0.46	0.42	3.09
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CAPITAL ADEQUACY RATIO)				
เงินกองทุนทั้งสิ้นต่อสินทรัพย์ถ่วงน้ำหนักตามความเสี่ยง	%	1.48	5.95	8.56
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์ถ่วงน้ำหนักตามความเสี่ยง	%	0.81	4.12	8.45

หมายเหตุ : เงินให้สินเชื่อไม่รวมสถาบันการเงิน

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงิน

ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ		2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)	2548
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFIT ABILITY RATIO)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	14.71	6.55	24.18
อัตรากำไรสุทธิ	%	(66.94)	(27.98)	5.87
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(277.20)	(68.85)	7.54
อัตราดอกเบี้ยรับ	%	8.43	6.76	4.58
อัตราดอกเบี้ยจ่าย	%	3.86	3.59	2.14
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	%	4.57	3.18	2.44
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน	%	(0.05)	7.47	4.89
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
อัตรารายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์	%	0.76	0.29	0.64
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(3.26)	(1.81)	0.24
อัตราค่าธรรมเนียมของสินทรัพย์	เท่า	0.05	0.06	0.04
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL RATIO)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	286.48	50.24	30.50
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ยืม	%	55.94	54.55	70.66
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินฝาก	%	59.31	56.83	72.08
อัตราส่วนเงินฝากต่อหนี้สินรวม	%	81.00	84.22	74.42
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	-	-	-
อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ (ASSET QUALITY RATIO)				
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่รวม	%	11.15	7.29	17.14
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่รวม	%	0.09	0.62	1.18
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่รวม	%	13.96	7.88	4.97
อัตราส่วนดอกเบี้ยค้างรับต่อสินเชื่รวม	%	0.74	0.76	3.09
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CAPITAL ADEQUACY RATIO)				
เงินกองทุนทั้งสิ้นต่อสินทรัพย์ถ่วงน้ำหนักตามความเสี่ยง	%	1.48	5.95	8.56
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์ถ่วงน้ำหนักตามความเสี่ยง	%	0.81	4.12	8.45

หมายเหตุ : เงินให้สินเชื่อไม่รวมสถาบันการเงิน

ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาอาจไม่ปฏิบัติตามภาระหรือพันธะที่มีต่อกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา หรือการที่คุณภาพของลูกหนี้ อาจมีการเสื่อมถอยลง และทำให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร

ภายใต้นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Policy) ธนาคารมีการจัดองค์กรให้มีการถ่วงดุลและตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการแบ่งแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจนระหว่างผู้ทำหน้าที่ด้านตลาด ผู้ทำหน้าที่วิเคราะห์คุณภาพด้านเครดิต ผู้อนุมัติสินเชื่อ ผู้ตรวจสอบและผู้ดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารมีการบริหารทั้งในระดับรายลูกค้า (Standalone Risk) และระดับ Portfolio โดยธนาคารได้พัฒนาเครื่องมือในการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสมแตกต่างกันไปตามประเภทของลูกค้า สำหรับลูกค้านิติบุคคลธนาคารได้พัฒนา Risk Grading Tools สำหรับลูกค้าสินเชื่อธุรกิจใช้มาตั้งแต่ปีพ.ศ. 2545 โดยได้มีการ validate และ recalibrate มาอย่างสม่ำเสมอ ตามหลักการและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่ดีสำหรับการใช้แบบจำลองภายใน (Internal Model) ในการวัดและประเมินความเสี่ยง เพื่อให้เครื่องมือดังกล่าวสามารถประเมินความเสี่ยงได้ถูกต้องแม่นยำและสนับสนุนการพิจารณาสินเชื่ออย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2551 นี้ ธนาคารมีแผนงานปรับปรุงเครื่องมือในการประเมินความเสี่ยงใหม่ให้สอดคล้องกับคุณลักษณะของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ในส่วนของลูกค้าขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ธนาคารได้มีการพัฒนาเครื่องมือประเมินความเสี่ยง (SMEs Filter) สำหรับลูกค้ากลุ่มนี้เช่นเดียวกัน เพื่อรองรับการขยายตัวของลูกค้ากลุ่มนี้ที่มีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สำหรับรายย่อยบุคคลธรรมดา ทั้งสินเชื่อเอนกประสงค์ที่ไม่มีหลักประกัน และที่มีหลักประกัน ธนาคารก็ได้พัฒนาระบบ Credit Scoring ใช้ในการประเมินความเสี่ยงผู้กู้ และมีการทดสอบความแม่นยำอย่างสม่ำเสมอเช่นกัน ซึ่งในปี 2551 นี้ ธนาคารมีแผนที่จะปรับปรุงเครื่องมือประเมินความเสี่ยงของลูกค้ากลุ่มนี้ใหม่ และในขณะเดียวกัน ธนาคารได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม จึงได้ให้คำปรึกษาในการพัฒนาเครื่องมือประเมินความเสี่ยงแก่บริษัทในเครือของธนาคารซึ่งได้เริ่มมาตั้งแต่ปี 2550 และต่อเนื่องในปี 2551 เช่นเดียวกัน เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับหลักการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร

ส่วนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตระดับ Portfolio นั้น ธนาคารคำนึงถึงหลักความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพของลูกหนี้แยกตามประเภทธุรกิจต่างๆ และสัดส่วนการกระจุกตัวของสินเชื่อตามประเภทของธุรกิจต่างๆที่อยู่ใน Portfolio ของธนาคาร รวมถึงการวิเคราะห์ผลตอบแทนที่ได้รับจากลูกหนี้ทั้งในมิติของคุณภาพลูกหนี้และประเภทธุรกิจ นอกจากนี้ได้มีการกำหนดเพดานความเสี่ยงต่างๆ (Risk Limits) ในการควบคุมระดับความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายของธนาคาร ซึ่ง ณ สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2550 ธนาคารมีส่วนการให้สินเชื่อแยกตามประเภทธุรกิจดังนี้

ประเภทธุรกิจ	เงินให้สินเชื่อ (ล้านบาท)	สัดส่วนเงิน ให้สินเชื่อตาม ประเภท ธุรกิจ (%)	สินเชื่อด้วยคุณภาพ (ล้านบาท)	สัดส่วนสินเชื่อ ด้วยคุณภาพต่อเงิน ให้สินเชื่อ ตามประเภทธุรกิจ (%)	การกระจุกตัว ของสินเชื่อ ด้วยคุณภาพ (%)
1 เกษตรกรรม การล่าสัตว์ และการป่าไม้	286.54	0.29	77.97	27.21	0.81
2 การประมง	130.11	0.13	33.07	25.42	0.35
3 การทำเหมืองแร่ และเหมืองหิน	76.15	0.08	48.42	63.59	0.51
4 การผลิต	25,869.21	26.11	3,922.08	15.16	40.99
5 การไฟฟ้า แก๊ส และการประปา	1,579.02	1.59	-	-	-
6 การก่อสร้าง	2,461.44	2.48	29.72	1.21	0.31
7 การขายส่ง การขายปลีก และซ่อมแซมยานยนต์ จักรยานยนต์ ของใช้ ส่วนบุคคลและของใช้ ในครัวเรือน	15,023.28	15.16	1,547.66	10.30	16.18

ประเภทธุรกิจ	เงินให้สินเชื่อ (ล้านบาท)	สัดส่วนเงิน ให้สินเชื่อตาม ประเภท ธุรกิจ (%)	สินเชื่อด้วยคุณภาพ (ล้านบาท)	สัดส่วนสินเชื่อ ด้วยคุณภาพต่อเงิน ให้สินเชื่อ ตามประเภทธุรกิจ (%)	การกระจุกตัว ของสินเชื่อ ด้วยคุณภาพ (%)
8 โรงแรม และภัตตาคาร	4,000.55	4.04	180.55	4.51	1.89
9 การขนส่ง สถานที่เก็บ สินค้า และการคมนาคม	4,848.99	4.90	482.46	9.95	5.04
10 ตัวกลางทางการเงิน	9,870.86	9.96	0.26	-	-
11 บริการด้านอสังหาริมทรัพย์ การให้เช่า และบริการ ทางธุรกิจ	11,595.52	11.70	1,186.58	10.23	12.40
12 การบริหารราชการ และการ ป้องกันประเทศ รวมทั้งการ ประกันสังคมภาคบังคับ	-	-	-	-	-
13 การศึกษา	661.54	0.67	44.46	6.72	0.46
14 การบริการด้านสุขภาพ และงานสังคมสงเคราะห์	1,804.39	1.82	-	-	-
15 การให้บริการชุมชน สังคม และบริการส่วนบุคคลอื่นๆ	510.85	0.52	58.10	11.37	0.61
16 ลูกจ้างในครัวเรือนส่วนบุคคล	-	-	-	-	-
17 องค์การระหว่างประเทศ และองค์การต่างประเทศ อื่นๆ และสมาชิก	-	-	-	-	-
18 อุปโภคบริโภคส่วนบุคคล	20,357.73	20.55	1,956.63	9.61	20.45
รวม	99,076.18	100.00	9,567.96	195.29	100.00

ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงด้านตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารอาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และราคาของตราสารในตลาดทุนและตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ธนาคารได้ควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยมีคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (Assets and Liabilities Management Committee: ALCO) เป็นผู้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และเพดานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร (Banking Book) อันเนื่องมาจากความไม่สอดคล้องกัน (Mismatch) ระหว่างโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินของธนาคาร ซึ่งธนาคารใช้การวิเคราะห์ความแตกต่างในการปรับตัวของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินในแต่ละช่วงเวลา (Gap Analysis) เป็นเครื่องมือหนึ่งในการประเมินความเสี่ยง นอกจากนั้น ธนาคารยังใช้วิธีการวิเคราะห์แบบจำลองผลกระทบที่มีต่อดอกเบี้ยรับสุทธิของธนาคาร (Net Interest Income Simulation) โดยมีหน่วยงานด้านบริหารความเสี่ยงที่เป็นอิสระจากฝ่ายงานที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงเป็นผู้ประเมิน และติดตามความเสี่ยง และเสนอต่อคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินเพื่อพิจารณาเป็นประจำทุกเดือน โดยคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน จะพิจารณาโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมตามนโยบายของธนาคาร

สำหรับการควบคุมความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของธุรกรรมที่อยู่ในบัญชีเพื่อการค้า (Trading Book) อยู่ภายใต้การควบคุมโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) โดยธนาคารมีการคำนวณรายชดเชยความเสี่ยง เพื่อชดเชยกำไร/ขาดทุนเป็นประจำทุกวัน และธนาคารได้มีการควบคุมและจัดทำรายงานสถานะความเสี่ยงเป็นรายวันโดยหน่วยงานที่เป็นอิสระจากหน่วยงานที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง (Risk Taker) โดยการกำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) ที่เหมาะสมแยกตามผลิตภัณฑ์และแยกตาม

ประเภทความเสี่ยง (Risk Type) ต่างๆ เช่น Value-at-Risk (VaR) Limit, One Basis Point Shift (PV01) Limit เป็นต้น เพื่อประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ และเงินกองทุนของธนาคาร

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

การให้สินเชื่อหรือการลงทุนในสินทรัพย์ประเภทอื่นที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ธนาคารได้พยายามจัดหาแหล่งเงินทุนที่เป็นสกุลเดียวกัน และ/หรือทำการซื้อ/ขายตราสารอนุพันธ์ เพื่อใช้ในการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อลดความเสี่ยงจากความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนให้อยู่ในกรอบตามนโยบายที่ธนาคารได้กำหนดไว้ นอกเหนือจากนั้น ธนาคารยังทำการควบคุมการประกอบธุรกรรมด้านการซื้อขายแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทั้งที่เป็นการซื้อขายทันที และซื้อขายล่วงหน้าโดยธุรกรรมที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นธุรกรรมที่รองรับธุรกิจของลูกค้าเป็นหลัก ในขณะที่การควบคุมปริมาณการทำการธุรกรรมเพื่อค้า (Trading) ธนาคารได้ทำการควบคุมทั้งในระดับผู้ค้า (Dealer) และระดับรวมของธนาคาร (Portfolio) มีการกำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) ที่เหมาะสมแยกตามรายสกุลเงิน แยกตามผลิตภัณฑ์ และแยกตามประเภทความเสี่ยง (Risk Type) ต่างๆ เช่น Value-at-Risk (VaR) Limit, FX Net Open Position Limit, Loss Limit เป็นต้น และได้ทำการวัดมูลค่า (Mark to Market) ธุรกรรมเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเป็นการวัดและติดตามรายงานความเสี่ยงเป็นรายวัน นอกจากนี้ยังมีการทำการวิเคราะห์ผลกระทบจากเหตุการณ์วิกฤต (Stress Testing) อย่างสม่ำเสมออีกด้วย

ทั้งนี้ ธนาคารได้ดำเนินการจัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบาย รวมถึงการทดสอบความแม่นยำและความถูกต้อง (Back Test) แบบจำลองต่างๆ ที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยงด้านตลาดอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งให้มีการรายงานการประเมินเงินกองทุนที่ต้องดำรง เพื่อรองรับความเสี่ยงด้านตลาดเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

สำหรับความเสี่ยงด้านตลาดของตราสารในตลาดทุน ธนาคารไม่มีการทำธุรกรรมลงทุนในตราสารที่อยู่ในตลาดทุนนอกเหนือจากการเงินลงทุนทั่วไปในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของธนาคาร รวมถึงหุ้นสามัญที่ได้รับมาจากการปรับโครงสร้างหนี้จากสินเชื่อที่มีปัญหา และธนาคารไม่มีการทำธุรกรรมเกี่ยวกับตราสารที่เกี่ยวข้องกับสินค้าโภคภัณฑ์ จึงไม่มีความเสี่ยงด้านตลาดของตราสารในตลาดสินค้าน้ำมันแต่อย่างใด

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง โอกาสที่ธนาคารจะไม่สามารถชำระเงินตามภาระผูกพันที่ครบกำหนดได้ อันเนื่องมาจากการที่ธนาคารไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์ให้เป็นเงินสดหรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนที่เพียงพอได้ทันกำหนด

ทั้งนี้ธนาคารมีการบริหารสภาพคล่องให้เหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจของธนาคารและสถานการณ์ทางเศรษฐกิจในแต่ละช่วงเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย รวมทั้งได้จัดทำแผนฉุกเฉิน (Contingency Plan) รองรับกรณีเกิดวิกฤตสภาพคล่องไว้ล่วงหน้าเพื่อเป็นแนวทางในการแก้ไขสถานการณ์หากต้องเผชิญกับปัญหานี้ในอนาคต ทั้งนี้การบริหารสภาพคล่องในภาพรวมของธนาคารจะอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (ALCO)

ในปี 2550 ที่ผ่านมา ธนาคารได้มีการปรับโครงสร้างเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยมีการเพิ่มทุนจากผู้ร่วมทุนรายใหม่ในช่วงเดือนเมษายน 2550 และธนาคารได้มีการกระจายแหล่งเงินทุนไม่ให้เกิดการกระจุกตัวในแหล่งใดแหล่งหนึ่งหรือช่วงระยะเวลาใดเวลาหนึ่งมากเกินไป มีการกำหนดวงเงินที่รับฝากเงินในแต่ละราย เพื่อลดความเสี่ยงจากการหาแหล่งเงินทุนมาทดแทนในระยะเวลาอันสั้น นอกเหนือจากนั้น ธนาคารยังมีสินทรัพย์สภาพคล่องประเภทตราสารพันธบัตรรัฐบาลที่สามารถแปลงเป็นเงินสดได้ในระยะเวลาอันสั้น ในกรณีฉุกเฉินหรือเกิดเหตุการณ์วิกฤตทางการเงินที่ไม่คาดคิดขึ้น ซึ่งจะช่วยให้ธนาคารทนต่อภาวะวิกฤตด้านสภาพคล่องได้ดีขึ้น

อนึ่ง ธนาคารจะมีการเพิ่มทุนจำนวนเงินประมาณ 7,000 ล้านบาทซึ่งตามแผนงานคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือนมกราคมปี 2551 ซึ่งจะทำให้ธนาคารมีสภาพคล่องเพิ่มสูงขึ้นและลดความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคารลงได้อีก

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ คือความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือขาดธรรมาภิบาล ในองค์กร และการขาดการควบคุมที่ดี โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร ซึ่งธนาคารได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยกำหนดให้ทุกๆ หน่วยงานภายในของธนาคารและบริษัทในเครือต้องปฏิบัติตามนโยบายที่ธนาคารกำหนด เพื่อให้มีมาตรฐานเดียวกัน และเป็นการป้องกันความเสี่ยงก่อนที่จะเกิดความเสียหาย และสอดคล้องตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย และมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง

ธนาคารได้ตระหนักถึงความสำคัญ จึงได้มีการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยจัดให้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ แนวทางการปฏิบัติงานและควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้มีประสิทธิภาพเป็นมาตรฐานสากล โปร่งใส และสอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ทั้งนี้ในการจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ คณะกรรมการธนาคารได้มอบหมายให้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงปฏิบัติการให้สอดคล้องกับแนวทาง Standardised Approach ของ BIS และธนาคารยังมีจุดมุ่งหมายอย่างชัดเจนที่จะพัฒนาไปสู่การใช้แนวทาง Advanced Measurement Approaches ของ BIS ในอนาคต

ธนาคารกำหนดให้ผู้บริหารหน่วยธุรกิจต่างๆ เป็นผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในการจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ การควบคุม การปฏิบัติงาน เสริมสร้างและปลูกฝังจิตสำนึกในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการขึ้นภายในหน่วยงานนั้นๆ โดยที่ด้านบริหารความเสี่ยงจะเป็นผู้พัฒนาเครื่องมือ ระบบและกระบวนการที่ใช้ในการระบุ ประเมิน รายงาน และติดตามความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร และมาตรฐานสากล โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานภายในจะต้องบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ดังนี้

1. การประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง (Operational Risk Management Self Assessment) โดยจะต้องประเมินความเสี่ยง ทบทวน และรายงานผลอย่างสม่ำเสมอให้แก่ด้านบริหารความเสี่ยง เพื่อสรุปผลการประเมิน มาตรการการควบคุม และวิเคราะห์ถึง ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ตลอดจนนำเสนอผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจแก้ไขปัญหา รวมถึง การติดตามผลหลังการแก้ไข ซึ่งวิธีการดังกล่าวนี้ทำให้ทุกหน่วยงานของธนาคารต้องดำเนินการทบทวน และตรวจสอบการปฏิบัติงาน อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคาร และเพิ่มความมั่นใจในการแก้ปัญหาให้ได้อย่างเหมาะสม ควบคู่ไปกับการพัฒนาระบบการควบคุมภายในของทุกหน่วยงานภายในธนาคาร อาทิ การอนุมัติ และอำนาจอนุมัติ การสอบทานความ ถูกต้องของธุรกรรมต่างๆ การแบ่งแยกหน้าที่ การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงการมีแผนการรองรับการดำเนิน ธุรกิจต่อเนื่องให้เป็นไปอย่างเหมาะสมตามมาตรฐานสากล และนำไปสู่การมีบรรษัทภิบาล

2. การรายงานข้อมูลความเสียหายด้านปฏิบัติการ (Loss Investigation Reports) ธนาคารกำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่ รายงานข้อมูลความเสียหายและสาเหตุที่ความเสียหายขึ้น ผ่านระบบงานที่ธนาคารกำหนด ทั้งนี้ ข้อมูลความเสียหายจะเป็นข้อมูล ประกอบที่สำคัญในกระบวนการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมด้วยตนเอง นอกจากนี้ ยังนำไปใช้ในการวิเคราะห์ เพื่อป้องกันมิให้ เกิดเหตุการณ์ความเสียหายซ้ำ และยังเป็นประโยชน์ในการพัฒนาแบบจำลองเพื่อทำการคำนวณเงินกองทุนความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ต่อไป

3. เครื่องชี้ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Key Risk Indicators) ธนาคารได้กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่ในการรายงานข้อมูลที่เป็น เครื่องชี้ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการตามระบบงานตามรูปแบบที่กำหนด นอกจากนี้ทีมบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการยังได้ร่วมกับ หน่วยงานที่เป็นเจ้าของความเสี่ยงทำการสร้างตัวชี้วัดความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Specific KRIs) เพื่อใช้ในการติดตามระดับความเสี่ยง โดยเฉพาะของหน่วยงาน และยังใช้เป็นเครื่องชี้ล่วงหน้าถึงความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น

4. กระบวนการการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ (New Product Approval Process) ธนาคารได้ให้ความสำคัญกับการออกผลิตภัณฑ์ ใหม่ หรือการปรับปรุงกระบวนการใหม่ จึงได้กำหนดให้มีคณะทำงานสอบทานการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ทำหน้าที่สอบทานการออก ผลิตภัณฑ์ใหม่หรือการปรับปรุงกระบวนการ โดยได้กำหนดกระบวนการพิจารณาอนุมัติผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เข้มงวด และยังสามารถปรับปรุง กระบวนการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ให้ครอบคลุม อาทิ การระบุ การประเมินความเสี่ยง และการกำหนดแนวทางการควบคุมที่เหมาะสม ทั้งนี้เพื่อสร้างความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ ที่จะออกให้บริการได้มีการประเมินและควบคุมความเสี่ยงที่ครอบคลุมด้านสินเชื่อ ด้านตลาดและ ด้านปฏิบัติการเป็นอย่างดี โดยจะต้องได้ผ่านการพิจารณาและ sign off ร่วมกันของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5. การจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) ธนาคารได้ให้ความสำคัญในการจัดทำแผน รองรับการดำเนินธุรกิจต่อเนื่องให้ครอบคลุมในทุกกิจกรรมที่สำคัญ ทั้งนี้เพื่อรองรับความเสี่ยงและลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น ไม่ว่า

จะเป็นภัยธรรมชาติ หรือเหตุการณ์รุนแรงที่เกิดขึ้น อันอาจส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักของธุรกิจ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง และความเชื่อมั่นต่อลูกค้าของธนาคาร ซึ่งธนาคารได้นำร่องของการจัดทำแผนใน 3 ธุรกิจหลักของธนาคาร และจะทยอยจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจต่อเนื่องให้ครอบคลุมในธุรกิจอื่นๆ ต่อไป

นอกจากที่กล่าวข้างต้นธนาคารยังมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ควบคุม และกำกับการปฏิบัติงานซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระที่ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบคือ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และทีมกำกับการปฏิบัติและสอบทานสินเชื่อซึ่งจะทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานภายในธนาคาร รวมถึงการตรวจสอบด้านบริหารความเสี่ยงด้วย

ความเสี่ยงด้านการให้บริการคอมพิวเตอร์

ตามที่ธนาคารมีระบบให้บริการคอมพิวเตอร์ 2 ศูนย์ โดยมีศูนย์หลักที่อาคารหลังสวน และศูนย์คอมพิวเตอร์สำรองที่อาคารสาทร เพื่อรองรับการให้บริการกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน รวมทั้งธนาคารได้ตระหนักถึงความสำคัญของการให้บริการผ่านสื่อในระบบ Internet จึงได้ทำการจัดหาศูนย์สำรองสำหรับการให้บริการที่ต่อเนื่องและปลอดภัย กรณีเกิดเหตุฉุกเฉินกับศูนย์คอมพิวเตอร์หลักของธนาคารเช่นกัน โดยเพื่อให้ระบบงานหลักสำคัญดังกล่าวสามารถใช้งานได้จริงและลดความเสี่ยงเมื่อเกิดปัญหาจากศูนย์คอมพิวเตอร์หลัก จึงได้ทำการทดสอบความพร้อมของศูนย์คอมพิวเตอร์สำรองเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เกิดความมั่นใจและทั้งจากระบบและบุคลากรในการดูแลและดำเนินการ

สำหรับระบบงานหลักและระบบงาน ATM ของธนาคารนั้น ได้ทำการปรับปรุงสถาปัตยกรรมให้ทันสมัย เพื่อรองรับการขยายปริมาณลูกค้าและจำนวนรายการที่เพิ่มขึ้น เพื่อให้สามารถให้บริการแก่ลูกค้าของธนาคารได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ธนาคารให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการดำเนินการภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นการเสริมสร้างองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพบนพื้นฐานของการเติบโตที่ยั่งยืน สร้างความสามารถในการแข่งขันเพื่อรักษาเงินลงทุนและเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ลงทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศ คณะกรรมการธนาคารจึงมีนโยบายที่จะส่งเสริมและผลักดันให้เกิดระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีกับหน่วยงานและบุคลากรของธนาคารอย่างต่อเนื่อง มีการควบคุมตนเองของกิจการ โดยเน้นการบริหารงานที่น่าเชื่อถือ โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของธนาคารและผู้ถือหุ้น ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ในการดำเนินงานของธนาคารจะต้องบรรลุเป้าหมายที่กำหนดภายใต้กรอบของจริยธรรมที่ดีโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นและสังคมโดยรวม จัดให้มีระบบการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน การรักษาความลับของลูกค้า ตลอดจนจัดให้มีระบบการรับและแก้ไขเรื่องร้องเรียนของลูกค้าที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการธนาคารยังให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน โดยมุ่งเน้นให้มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีระบบการประเมินความเสี่ยงเพื่อเป็นเครื่องมือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ตลอดจนกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน และทีมกำกับกับการปฏิบัติงานและสอบทานสินเชื่อทำหน้าที่ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ของธนาคารให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้การให้ความรู้ความเข้าใจกับผู้บริหารและพนักงานของธนาคารเกี่ยวกับการมีจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ และมีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตามที่ธนาคารและทางการกำหนด รวมถึงการได้กำหนดบทลงโทษเมื่อมีการกระทำความผิดเกิดขึ้น ถือเป็นนโยบายอย่างหนึ่งในการก้าวไปสู่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคาร

ธนาคารได้จัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้อ้างอิงและเป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติงานของธนาคาร โดยผู้ถือปฏิบัติคือ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และพนักงานของผู้รับจ้างของธนาคารทุกคน เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความมั่นใจในการประกอบกิจการของธนาคาร และสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 2/2548 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2548 มีมติอนุมัติหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารดังกล่าว และมีนโยบายให้ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำภายในระยะเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้หลักการกำกับดูแลกิจการมีความทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์ และให้ถือเป็นภาระหน้าที่ที่บุคลากรของธนาคารทุกคนต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารเป็นประจำโดยใช้ดุลยพินิจที่ถูกต้อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารได้เห็นชอบให้ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ปรับปรุงเพิ่มเติมให้เทียบเคียงตามหลักการของ Organization for Economic Co-Operation and Development (OECD Principles of Corporate Governance 2004) และข้อเสนอแนะจากธนาคารโลกจากการเข้าร่วมโครงการ Corporate Governance Report on the Observance of Standards and Codes (CG ROSC) ซึ่งแบ่งเนื้อหาออกเป็น 5 หมวดได้แก่

- หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น
- หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

ในปี 2550 ธนาคารได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยกเว้นเรื่องต่อไปนี้

1. ธนาคารไม่ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมล่วงหน้า เนื่องจากอยู่ระหว่างนำเสนอให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณารับทราบแนวทางในการปฏิบัติ
2. ไม่ได้เปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการที่เป็นผู้บริหารในส่วนที่ได้รับจากการเป็นกรรมการบริษัทอื่น เพราะไม่ใช่ข้อมูลของธนาคาร

สรุปการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2550 ดังนี้

(หมวด 1 และ 2) สิทธิของผู้ออกหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ออกหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ธนาคารได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อผู้ออกหุ้นทุกราย โดยคำนึงถึงสิทธิและความเท่าเทียมกัน จึงมีนโยบายที่จะให้ผู้ออกหุ้นทุกกลุ่มได้รับข้อมูลข่าวสารของธนาคารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส รวมทั้งให้ความสำคัญในการจัดประชุมผู้ออกหุ้นและเคารพสิทธิของผู้ออกหุ้น โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีการประชุมผู้ออกหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของธนาคาร สำหรับการประชุมผู้ออกหุ้นคราวอื่นนอกจากการประชุมสามัญ เรียกว่า การประชุมวิสามัญ คณะกรรมการจะเรียกประชุมผู้ออกหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้แต่จะเห็นสมควร โดยในปี 2550 คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ออกหุ้นครั้งที่ 13 ในวันที่ 24 เมษายน 2550 และมีการจัดประชุมวิสามัญผู้ออกหุ้น 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2550 และ เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2550 โดยการประชุมผู้ออกหุ้นทั้งสามครั้งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมร้อยละ 90 ของกรรมการทั้งหมด

การประชุมสามัญผู้ออกหุ้นประจำปี 2550 ธนาคารได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมข้อมูลประกอบการประชุมโดยมอบให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะเป็นนายทะเบียนหุ้นของธนาคาร เป็นผู้จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้แก่ผู้ออกหุ้นพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุม 14 วัน และเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ออกหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลสำหรับการตัดสินใจลงมติก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสาร ธนาคารได้เผยแพร่เอกสารประกอบการประชุมสามัญผู้ออกหุ้นในเว็บไซต์ www.bankthai.co.th ก่อนวันประชุมเป็นเวลา 30 วัน นอกจากนี้ ได้โฆษณาคำบอกกล่าวหนังสือนัดประชุมทางหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันเป็นเวลา 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน ตามที่กฎหมายได้กำหนดไว้ สำหรับวาระการประชุมมีการระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ หรือ เพื่อพิจารณา รวมทั้งข้อเท็จจริงและเหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าวด้วย เพื่อเอื้ออำนวยผู้ออกหุ้นใช้สิทธิในการตัดสินใจลงคะแนนในแต่ละวาระ

ในวันประชุมผู้ออกหุ้นธนาคารได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ออกหุ้นและได้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุม โดยจัดเจ้าหน้าที่ลงทะเบียนและตรวจสอบเอกสารหรือหลักฐานแสดงความเป็นผู้ออกหุ้นและได้รับมอบฉันทะเพื่อรักษาสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ออกหุ้น และได้นำระบบ Barcode มาใช้ในการลงทะเบียนเพื่อจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม นอกจากนี้ได้เปิดโอกาสให้ผู้ออกหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 2 ชั่วโมง

ในกรณีที่ผู้ออกหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ธนาคารได้จัดทำแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะตลอดจนรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะ และแนบแบบฟอร์มดังกล่าวจัดส่งให้ผู้ออกหุ้นทุกรายพร้อมหนังสือนัดประชุม ธนาคารได้เพิ่มทางเลือกให้ผู้ออกหุ้น โดยเสนอให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ออกหุ้น ระบุรายชื่อและประวัติกรรมการในหนังสือมอบฉันทะ ในการประชุมสามัญผู้ออกหุ้นปี 2550 มีผู้ออกหุ้นจำนวน 22 รายมอบอำนาจฉันทะให้ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่ธนาคารเสนอเป็นผู้รับมอบอำนาจฉันทะให้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน

ก่อนเริ่มประชุมประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม ชี้แจงให้ผู้ออกหุ้นทราบถึงสิทธิในการลงคะแนน และวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม มีการพิจารณาและลงคะแนนเสียงเรียงลำดับตามวาระที่กำหนด โดยในระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ออกหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม และแสดงความคิดเห็น โดยกรรมการที่เกี่ยวข้องได้ตอบคำถาม รวมทั้งข้อมูลต่างๆ อย่างชัดเจน ครบถ้วน ซึ่งมีการบันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม สำหรับการนับคะแนนเสียงระหว่างการประชุมเป็นไปอย่างเปิดเผยและโปร่งใส โดยการลงคะแนนเสียงในแต่ละระเบียบวาระเป็นไปตามลำดับในหนังสือนัดประชุม โดยไม่มีการรวมหรือสลับวาระการพิจารณา

ธนาคารได้จัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา มีสาระสำคัญครบถ้วน อาทิเช่น สรุปสาระสำคัญของคำถาม คำชี้แจง ตลอดจนข้อคิดเห็นต่างๆ คะแนนเสียงของผู้ออกหุ้นที่ออกเสียงลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง เท่าไร เป็นต้น โดยจัดส่งรายงานการประชุมผู้ออกหุ้นประจำปี 2550 ต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลตามที่กฎหมายและข้อบังคับของทางการกำหนดภายใน 14 วันนับแต่วันประชุมผู้ออกหุ้น และเผยแพร่ในเว็บไซต์ www.bankthai.co.th เพื่อให้ผู้ออกหุ้นได้รับทราบ

ธนาคารมีมาตรการป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน โดยมีข้อกำหนดห้ามไม่ให้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือ พนักงาน ใช้โอกาสหาผลประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ หรือ แสวงหาข้อมูลอย่างไม่สุจริตทำธุรกิจเพื่อแข่งขัน รวมทั้งการล่วงรู้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของธนาคาร จึงได้มีนโยบายดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน”

(หมวด 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ธนาคารให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็น คณะกรรมการ พนักงาน ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ และภาครัฐ โดยเฉพาะความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มนั้นมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี ดังนั้นธนาคารจึงได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติดังนี้

- **ลูกค้า**

ธนาคารมุ่งมั่นด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ บริการที่มีมาตรฐานและประสิทธิภาพ ปกป้องผลประโยชน์ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน

- **ผู้ถือหุ้น**

ธนาคารมุ่งมั่นให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล โปร่งใส เกิดผลการดำเนินงานที่ต่อเนื่องและมั่นคง สร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น ตลอดจนพยายามอย่างเต็มที่ในการเก็บรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีของธนาคาร หากเรื่องใดที่มีผลกระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ธนาคารได้ดำเนินการตามแนวนโยบายการรักษาสิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายด้วยความเสมอภาคอย่างเท่าเทียมกัน ในการออกเสียงลงคะแนน ผู้ถือหุ้นใดมีส่วนได้ส่วนเสียเป็นพิเศษในเรื่องใดซึ่งที่ประชุมได้ลงมติ ผู้ถือหุ้นนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนด้วยในเรื่องนั้น นอกจากออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ

- **พนักงาน**

ธนาคารได้ปฏิบัติกับพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ถือว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่า ดังนั้นจึงมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้มีโครงการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ภายในธนาคารอย่างสม่ำเสมอ โดยให้พนักงานเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพ ความรู้ ความสามารถรองรับการแข่งขันทางธุรกิจ

- **เจ้าหนี้และคู่ค้า**

ธนาคารยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ อยู่บนพื้นฐานของการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขทางธุรกิจที่เป็นธรรมต่อเจ้าหนี้และคู่ค้า โดยอยู่ภายใต้กฎหมายที่กำหนด

- **คู่แข่ง**

ธนาคารมีนโยบายส่งเสริมการแข่งขันภายใต้กรอบกติกาที่เป็นธรรม โปร่งใส ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงหรือกระทำการใดๆ ที่ปราศจากความจริงหรือไม่เป็นธรรม

- **ชุมชนและสังคม**

ธนาคารได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายส่งเสริมตอบแทนความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วยการช่วยเหลือและสนับสนุนให้มีกิจกรรมต่างๆ เป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี เช่น การจัดแสดงดนตรีเพื่อนำรายได้มอบให้องค์การกุศล จัดทอดกฐิน การบริจาคเงินและสิ่งของต่างๆ แก่เยาวชนผู้ยากไร้เพื่ออำนวยความสะดวกและช่วยเหลือสังคมตามสมควร เป็นต้น

ธนาคารมี BT Care Center หรือ BT SME Call Center เป็นหน่วยงานรับเรื่องร้องเรียนของลูกค้า ซึ่งอยู่ในความดูแลของทีมนักบริการลูกค้า โดยรับเรื่องร้องเรียนการทำธุรกรรมและบริการต่างๆ ของธนาคาร จัดทำเป็นระบบฐานข้อมูลและจัดหมวดหมู่ตามประเภทคำร้องเรียน ก่อนจัดส่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวไปยังสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายในและทีมกำกับกับการปฏิบัติงานและสอบทานสินเชื่อและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อประสานงานและร่วมกันหาวิธีการดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียนให้มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม ไม่เปิดเผยข้อมูลหรือความลับของลูกค้า เว้นเป็นการเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด หรือได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากลูกค้าเท่านั้น โดยลูกค้าสามารถร้องเรียนผ่านทางระบบ BANKTHAI CARE CENTER ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) ในทุกวันทำการ เวลา 8.30-17.00 น. หมายเลขโทรศัพท์ 0-2626-7777 หมายเลขโทรสาร 0-2626-7770 หรือร้องเรียนผ่าน www.bankthai.co.th (ติดต่อธนาคาร) หรือ e-mail address : www.president@bankthai.co.th

(หมวด 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบโดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและทางเว็บไซต์ของธนาคารทั้งข้อมูลภาษาไทย และภาษาอังกฤษ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในรูปแบบรายงานประจำปีตามหลักเกณฑ์ของทางการ

อาทิ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ตลอดจนสื่ออื่นๆ ตามความจำเป็นและเหมาะสม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุนต่อตลาดทุนไทย ธนาคารได้จัดให้มีหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของธนาคารกับหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป โดยผู้บริหารได้จัดให้มีหน่วยงานเผยแพร่ข้อมูลให้แก่กลุ่มทุน ดังนี้

- หน่วยทะเบียนหุ้นและผู้ลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ลงทุนและหน่วยงานที่กำกับดูแล ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลทางการเงินและสารสนเทศที่สำคัญของธนาคาร เช่น โครงสร้างการจัดการ โครงสร้างการถือหุ้น รายการเกี่ยวโยงต่างๆ ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามประกาศและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ นักลงทุนสามารถติดต่อส่วนงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ของธนาคารได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2638-8283, 0-2638-8287 หรือ e-mail address : shareholder.services1@bankthai.co.th

สำหรับปี 2550 ผู้บริหารระดับสูงของธนาคารและเจ้าหน้าที่ผู้ลงทุนสัมพันธ์ ได้ให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์ และผู้ถือหุ้นในโอกาสต่างๆ ดังนี้ การประชุมนักวิเคราะห์ การเข้าพบสัมภาษณ์ตัวต่อตัว การจัดพบนักวิเคราะห์หลักทรัพย์กลุ่มย่อยประจำไตรมาส

- สำนักประชาสัมพันธ์ เพื่อเป็นสื่อกลางในการสื่อสารและเผยแพร่บริการของธนาคารกับประชาชนทั่วไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารจัดทำรายงานการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับการดำเนินงานในรอบปีเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยคำนึงถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและสมเหตุสมผล ตลอดจนเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของธนาคารและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปในประเทศไทย และตามมาตรฐานการบัญชีสากลโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยเปิดเผยรายงานดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2550 ของธนาคาร ในหัวข้อ “รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน” ซึ่งได้จัดทำควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งบทบาหน้าที่ หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ จำนวนครั้งในการประชุมคณะกรรมการ และคำตอบแทนที่ฝ่ายกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

(หมวด 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

- ตามแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร ได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่เกิน 1 ใน 3 และกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน หรือ 1 ใน 4 (แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารให้เป็นไปตามสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมอย่างยุติธรรมและเหมาะสม ในจำนวนเพียงพอที่จะสามารถสร้างกลไกเพื่อถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของธนาคาร ไม่ให้บุคคลใดหรือกลุ่มบุคคลมีอำนาจเหนือการตัดสินใจของคณะกรรมการ และทำให้กรรมการทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

- จำนวนคณะกรรมการของธนาคารเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และการเลือกตั้งตามข้อบังคับธนาคารว่าด้วยคณะกรรมการธนาคารและการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการของธนาคารมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 คณะกรรมการธนาคารมีจำนวน 12 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 8 ท่าน ซึ่งเป็นตัวแทนผู้ทรงคุณวุฒิมาจากหน่วยงานของทางการและผู้ถือหุ้นใหญ่ และจากการแต่งตั้งโดยธนาคารแห่งประเทศไทยโดยอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติการธนาคารพาณิชย์ที่ให้ถือว่าคำสั่งของธนาคารแห่งประเทศไทย ดังกล่าวเป็นมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งทั้ง 3 ท่าน ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบของธนาคารคิดเป็นร้อยละ 25 ของกรรมการทั้งคณะ และต้องมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของทางการสามารถดูรายละเอียดได้ที่หน้า 32

- นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการโดยไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันอย่างชัดเจน เพื่อแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจากกัน ไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด เพื่อความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

- คณะกรรมการธนาคารมีวาระดำรงตำแหน่งอย่างชัดเจนตามข้อบังคับของธนาคาร คือ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้เลือกตั้งคณะกรรมการทั้งชุดพร้อมกันในคราวเดียว แต่ให้คณะกรรมการชุดเดิมรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของ

บริษัทต่อไปล่วงหน้าก่อนเท่าที่จำเป็น จนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่ สำหรับกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้กำหนดจำนวนผู้แทนตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละราย

สำหรับรายชื่อคณะกรรมการธนาคาร บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ

2. โครงสร้างการจัดการของธนาคาร อยู่ที่หน้า 31-35

- ธนาคารจัดให้มีเลขานุการคณะกรรมการดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ และทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมได้อย่างถูกต้อง

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการธนาคารมีการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบตลอดจนศึกษาและกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญให้เป็นไปอย่างรัดกุมและมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ประธานคณะกรรมการชุดย่อย และอนุกรรมการส่วนใหญ่ไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารของธนาคาร เพื่อคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ สามารถปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบได้อย่างเต็มที่ตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดในระเบียบวิธีปฏิบัติของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ดังปรากฏรายละเอียดในหน้า 36-48

3. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

3.1 วิสัยทัศน์ และภารกิจ

กรรมการธนาคารเป็นผู้มีความรู้ มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความหลากหลายของอายุ ทักษะ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับธนาคาร เต็มใจที่จะอุทิศเวลา ทั้งนี้ ธนาคารกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนการสรรหา การแต่งตั้ง และการถอดถอนกรรมการของธนาคารไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการและข้อบังคับของธนาคาร ปัจจุบันคณะกรรมการธนาคารมีอำนาจและปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร มีความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจของธนาคาร สามารถควบคุมดูแล และให้คำแนะนำต่อฝ่ายบริหารให้นโยบายของธนาคารไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3.2 จริยธรรม และความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ธนาคารกำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของธนาคารไว้ในส่วนที่ 3 ในหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 2/2548 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2548 ทั้งนี้ ธนาคารมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อม และสังคมโดยรวม ธนาคารจึงได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจขึ้น เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกคน ได้ถือปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของธนาคารที่มีต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน ความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมและสังคม ความรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางธุรกิจ การรักษาความลับของลูกค้า ความซื่อสัตย์ ยุติธรรม มีคุณธรรมในวิชาชีพ ความรู้ ความสามารถในการประกอบธุรกิจ ความเอาใจใส่ และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ยึดถือและปฏิบัติตามกฎข้อบังคับอย่างเคร่งครัด อีกทั้งให้ความร่วมมือต่อองค์กรที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัด โดยให้ถือเป็นภาระหน้าที่ที่บุคลากรของธนาคารทุกคนต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารเป็นประจำโดยใช้ดุลยพินิจอย่างถูกต้อง หากพบว่าการฝ่าฝืนละเมิดหลักการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารจะพิจารณาดำเนินการลงโทษผู้ละเมิดนั้นทางวินัย และ / หรือทางกฎหมาย ตามความเหมาะสมและเป็นธรรมแล้วแต่กรณี (สามารถดูรายละเอียดจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่เว็บไซต์ www.bankthai.co.th หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” ส่วนที่ 3 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

ธนาคารได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการทำธุรกรรมสำคัญไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร ในกรณีการทำธุรกรรมสำคัญ ได้แก่ การตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ / หรือการตกลงเข้าทำรายการเพื่อก่อให้เกิดการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญและ / หรือสิทธิในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของธนาคาร ทั้งนี้ การตกลงเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นกรณีที่ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของธนาคาร โดยต้องมีเสียงเห็นชอบไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

อย่างไรก็ตาม ในการทำธุรกรรมสำคัญ ที่มีผลกระทบต่อความเสี่ยง และการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นเรื่องที่สำคัญมีผลกระทบกับผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ เป็นเรื่องที่ผู้ถือหุ้นสมควรจะเป็นผู้ตัดสินใจ แม้ว่ารายการดังกล่าวจะไม่ถึงระดับที่ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ธนาคารก็จะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว

1. การซื้อขายสินทรัพย์สำคัญ

การซื้อขายสินทรัพย์สำคัญ หรือการซื้อขายกิจการ ที่มีผลกระทบต่อความเสี่ยง และการดำเนินธุรกิจของธนาคาร คณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังอย่างยิ่ง โดย

- 1) คำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ให้ครบถ้วน
- 2) ตัดสินใจหรือเสนอความเห็นต่อผู้ถือหุ้นโดยมีข้อมูลที่เพียงพอ และ
- 3) บันทึกข้อมูล และเหตุผลประกอบการตัดสินใจหรือการเสนอความเห็นต่อผู้ถือหุ้นให้ชัดเจนในรายงานการประชุม คณะกรรมการ และหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

2. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

หลีกเลี่ยงการทำรายการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หากมีความจำเป็นต้องทำรายการดังกล่าว

- 1) สารของรายการเป็นธรรม หมายถึง รายการนั้นสมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของธนาคาร และเงื่อนไขของรายการไม่แตกต่าง หรือเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- 2) กระบวนการทำรายการเป็นธรรม หมายถึง การทำรายการดังกล่าวควรผ่านการอนุมัติจากบุคคลที่ไม่มีส่วนได้เสีย กระบวนการตัดสินใจโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลให้ผู้ลงทุนทราบอย่างเพียงพอ

3. การออกหลักทรัพย์เพิ่มทุน

ธนาคารมีนโยบายในการจัดหาเงินทุนโดยการเพิ่มทุน เมื่อ

- 1) มีวัตถุประสงค์การใช้เงินชัดเจน และจะทำให้กำไรในอนาคตเพิ่มขึ้นคุ้มค่ากับการมีจำนวนหุ้นเพิ่มขึ้น
- 2) มีราคาเสนอขายไม่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม เพื่อไม่ให้มูลค่าต่อหุ้นในส่วนที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่นั้นต่ำลงโดยไม่จำเป็น
- 3) มีการจัดสรรอย่างเหมาะสม และไม่ใช้เป็นช่องทางให้บุคคลใดได้อำนาจควบคุมในธนาคารเว้นแต่การเข้ามามีอำนาจควบคุมของบุคคลนั้น จะนำไปเพื่อประโยชน์ของธนาคาร และได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นโดยได้เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียออกเสียง

รายการระหว่างกัน

1. ในปี 2550 ธนาคารมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้น และ / หรือมีกรรมการบางส่วนร่วมกัน) และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการและพนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป) รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไข และเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างธนาคารและกิจการหรือบุคคลเหล่านั้น ซึ่งสรุปรายการที่มีสาระสำคัญได้ดังนี้:- (ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 35)

1) สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อและจำนวนเงินที่ก่อภาระผูกพันแก่พนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป จำนวน 1 ราย รวมเงินทั้งสิ้นจำนวน 1 ล้านบาท

2) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อและจำนวนเงินที่ก่อภาระผูกพันและเงินฝากของกิจการที่ธนาคารและบริษัทย่อย กรรมการหรือพนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป ถือหุ้นรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนที่ชำระแล้วของกิจการนั้น ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายชื่อบริษัท	ภาระผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ คงค้าง / เงินลงทุน ในลูกหนี้	อัตรา ดอกเบี้ย	เงินฝาก	ลักษณะความสัมพันธ์	
					ธนาคาร ถือหุ้นอยู่ (%)	ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัทย่อย บล.บีที จำกัด	-	86	MLR-1.5%, MOR-2%, 1%	31	99.99	นางดวงพร สุจริตานุกิต นางปทุม ณ เชียงใหม่

(หน่วย : ล้านบาท)

รายชื่อบริษัท	การผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ คงค้าง / เงินลงทุน ในลูกหนี้	อัตรา ดอกเบี้ย	เงินฝาก	ลักษณะความสัมพันธ์	
					ธนาคาร ถือหุ้นอยู่ (%)	ผู้บริหารร่วมกัน
บจ.บีที ลีสซิ่ง	-	2,258	MOR-2%, 4.07%	28	99.99	นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ เป็นกรรมการมีอำนาจลงนาม นายสุรัช จิตตรัตน์เสนีย์ นายธาดา จารุกิจไพศาล นายปฐม อมรเดชาวัฒน์ เป็นกรรมการมีอำนาจลงนาม
บลจ.บีที จำกัด	-	-	-	8	99.99	นายมานิต เจียรดิฐ นายประเสริฐ หวังรัตนปราณี เป็นกรรมการมีอำนาจลงนาม
บจ.บีที ที่ปรึกษาธุรกิจ	-	6	MOR-2%	2	99.99	นายพงษ์สุรีย์ บุณนาค นายประเสริฐ หวังรัตนปราณี เป็นกรรมการมีอำนาจลงนาม
บจ. บีที ประกันภัย	-	-	-	39	99.99	นายปรีชา อุ่นจิตติ นายพีรศิลป์ สุขผลศิริ นายเอกชัย คิวตานนท์ นายสุรัช จิตตรัตน์เสนีย์ เป็นกรรมการมีอำนาจลงนาม
บจ.บริหารสินทรัพย์ สาทร	-	2,969	MOR-2%, 4.05%	61	99.99	นายเอกชัย คิวตานนท์ นายสุรัช จิตตรัตน์เสนีย์ นายทรงวุฒิ บัวเข็ม นายฐานภพ คลี่สุวรรณ เป็นกรรมการมีอำนาจลงนาม
บง. กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน)*	-	-	-	143	99.10	-
บจ.บีที เวลด์ลีส	442	-	MLR+2%, MOR+2%, 2% ของภาระค่าประกัน		75.04	นายสุรัช จิตตรัตน์เสนีย์ นายธาดา จารุกิจไพศาล นายปฐม อมรเดชาวัฒน์ เป็นกรรมการมีอำนาจลงนาม
บริษัทย่อยที่ถือหุ้น โดยบริษัทย่อยของธนาคาร (บจ.บีที เวลด์ลีส) บจ. แอสเซท ไลอะบิลิตี้ แมนเนจเม้นท์	-	-	-	1	-	-
บริษัทร่วม บมจ. มิลเลียมไลฟ์ อินชัวร์รันส์ (ประเทศไทย)	-	-	-	68	30.00	นายชำนาญ วังตาล นายธาดา จารุกิจไพศาล เป็นกรรมการ
บจ.เวลด์คลาส เรนท อะ คาร์	4	3	MLR, 2% ของภาระค่าประกัน	-	20.00	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บจ. ซ็อดรงคอนสตรัคชั่น	34	473	MLR 2.5% ของภาระค่าประกัน	1	50.00	นายทรงวุฒิ บัวเข็ม เป็นกรรมการ
บจ.ศรีเทพไทย พลาสเคมี	-	-	15%	-	37.48	-
บมจ. วงศ์ไพฑูรย์ กรุ๊ป	-	89	0.1%	-	16.26	-
บมจ.สามชัย *	-	-	15%	10.00	-	-
บจ.เซ็นจูเมทล (ประเทศไทย)	-	-	-	53	10.00	-

(หน่วย : ล้านบาท)

รายชื่อบริษัท	ภาระผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ คงค้าง / เงินลงทุน ในลูกหนี้	อัตรา ดอกเบี้ย	เงินฝาก	ลักษณะความสัมพันธ์	
					ธนาคาร ถือหุ้นอยู่ (%)	ผู้บริหารร่วมกัน
บจ.ไทยบาโรต้า อินดัสตรี้ส์	70	262	ไม่คิดดอกเบี้ย, 9.15%, 0.5% และ 2% ของ ภาระค่าประกัน	-	9.51	นายทรงวุฒิ บัวเข็ม เป็นกรรมการ
บจ.เหล็กบุรพา อุตสาหกรรม	-	-	15%, 0.1%	-	-	-
บจ.เอส แคปปิตอล	-	-	15%	-	-	-
บจ. พี.ที.เค.เมททัล	-	-	15%	-	-	-
บจ.แมกซ์วินบิลเดอร์	-	134	5%, ไม่คิดดอกเบี้ย	-	-	-
บมจ. ยูเนี่ยน ปีโตรเคมีคอล	2	40	MOR, 5.05%, 0.4%, 1.5% ของภาระ ค่าประกัน	4	-	-
บจ.บริหารสินทรัพย์ สุขุมวิท	2	-	1.25% ของภาระ ค่าประกัน	50	-	-
บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	-	-	-	1,669	-	-
บจ.โกลเบลด์ ลิสซิ่ง	-	-	15%	-	-	-

* อยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อชำระบัญชี

ธนาคาร คิดดอกเบี้ยสำหรับเงินรับฝากจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในอัตราปกติที่คิดกับผู้ฝากทั่วไป

ธนาคาร มีรายการกับกองทุนฟื้นฟูฯ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของธนาคารอันเกี่ยวเนื่องกับสัญญาการบริหารและชดเชยสินทรัพย์
ด้วยคุณภาพ และรายการซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิตามรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ยอด
คงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้แยกแสดงในงบดุลและงบกำไรขาดทุน

3) ธนาคารไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของธนาคารรวมกันเกินกว่าร้อยละ 5 ของ
จำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมของธนาคาร

2. ความเป็นมาของรายการระหว่างกันและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันซึ่งธนาคารมีเงินให้สินเชื่อและจำนวนเงินการก่อภาระผูกพันแก่พนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปนั้น
เป็นการให้กู้ยืมซึ่งเป็นสวัสดิการของธนาคาร อัตราดอกเบี้ยที่ใช้เป็นอัตราดอกเบี้ยสวัสดิการสำหรับพนักงานของธนาคาร นอกจากนี้
เงินกู้บางส่วนเป็นเงินกู้ที่โอนมาจากการควบรวมกิจการ ซึ่งอัตราดอกเบี้ยที่ใช้เป็นอัตราตลาดทั่วไป

รายการระหว่างกันซึ่งธนาคารมีเงินให้สินเชื่อ จำนวนเงินการก่อภาระผูกพัน และเงินฝากแก่กิจการที่ธนาคารและบริษัทย่อย
กรรมการหรือพนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป ถือหุ้นรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนที่ชำระแล้วของกิจการ บางส่วนเป็น
เงินกู้ที่โอนมาจากการควบรวมกิจการกับธนาคาร บางส่วนเป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้และบางส่วนเป็นเงินให้สินเชื่อใหม่
อัตราดอกเบี้ยที่ใช้เป็นอัตราตลาดทั่วไปโดยเป็นเงื่อนไขปกติของการทำธุรกิจ

3. ขั้นตอนการอนุมัติและมาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

ในการอนุมัติรายการระหว่างกันของธนาคารจะต้องผ่านขั้นตอนในการพิจารณาสินเชื่อตามระเบียบปฏิบัติของธนาคาร และต้อง
ผ่านคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับต่างๆ เพื่ออนุมัติในขั้นสุดท้าย โดยผู้บริหารหรือกรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นจะไม่
เข้าร่วมพิจารณาอนุมัติในเรื่องนั้น

4. แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันของธนาคาร เป็นรายการซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจทั่วไป โดยทุกรายการได้ดำเนินการตามมาตรการ

และขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด สำหรับการทำการระหว่างกันในอนาคตของธนาคาร มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจทั่วไป ซึ่งธนาคารได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติที่ชัดเจนอยู่แล้ว

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการธนาคารได้ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการนำข้อมูลภายในของธนาคารไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนเป็น อย่างยิ่ง จึงมีนโยบายให้มีการเก็บรักษาข้อมูลซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชนไว้เป็นความลับโดยกำหนดให้รับรู้เฉพาะผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เท่านั้น และได้กำหนดเป็นระเบียบของธนาคารโดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ที่ออกโดยธนาคาร โดยใช้ข้อมูลภายในซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชน

ในการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ที่ออกโดยธนาคาร กรรมการ และผู้บริหาร ต้องแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 3 วันนับแต่วันที่เกิดรายการขึ้น พร้อมทั้งส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้กับสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อเก็บเป็นหลักฐานทุกครั้ง ทั้งนี้หากตรวจพบว่าบุคคลข้างต้นได้นำข้อมูลภายในของธนาคารไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ธนาคารจะถือว่าบุคคลดังกล่าวมีความผิดทางวินัย และจะถูกลงโทษตามระเบียบของธนาคารต่อไป

นอกจากนี้คณะกรรมการธนาคารได้กำหนดให้ทีมกำกับการปฏิบัติงานและสอบทานสินเชื่อ ทำหน้าที่ติดตาม ดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ของธนาคารให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

3.3 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

การควบคุมภายใน

ธนาคารมีคณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติภารกิจตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน เพื่อพิจารณาทบทวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม การรายงานทางการเงินที่เพียงพอ ครบถ้วน การทบทวนงานและพัฒนาระบบงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน และทีมกำกับการปฏิบัติงาน และสอบทานสินเชื่อ ตลอดจนการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเพื่อปรับปรุงแก้ไขอย่างจริงจัง โดยสามารถสรุประบบการควบคุมภายในของธนาคารในด้านต่าง ๆ ได้ดังนี้

• องค์กรและสภาพแวดล้อม

ธนาคารมีการจัดทำแผนงานประจำปี รวมทั้งมีการทบทวนแผนงานระหว่างปี มีการปรับโครงสร้างองค์กร พร้อมทั้งกำหนด ระเบียบปฏิบัติให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรใหม่ ตลอดจนฝ่ายงานดูแลเรื่องจริยธรรมของพนักงานและเรื่องการดูแลความเป็นธรรม ต่อลูกค้า ซึ่งการจัดตั้งองค์กรและสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมและเอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงาน มีส่วนช่วยสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในของธนาคารเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ และส่งผลต่อระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมอย่างเพียงพอ

• การบริหารความเสี่ยง

ธนาคารให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกเป็นอย่างยิ่ง โดยธนาคารได้ออกระเบียบงานเกี่ยวกับการจัดโครงสร้างองค์กรสายบริหารความเสี่ยงและพิจารณาสินเชื่อ พร้อมทั้งมีการจัดตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งจะกำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ตลอดจนการ ประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงานการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

• การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

ธนาคารมีการกำหนดและทบทวน ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และอำนาจการอนุมัติวงเงินของผู้บริหารแต่ละระดับเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อการตรวจสอบซึ่งกันและกันได้อย่างเหมาะสม

สำหรับการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ฝ่ายบริหารจะนำเสนอ คณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาทุกครั้ง รวมทั้งมีการกำหนดระเบียบปฏิบัติ เรื่อง นโยบายการให้สินเชื่อแก่ หรือลงทุนในกิจการที่ ธนาคาร หรือผู้บริหารระดับสูงของธนาคารมีประโยชน์เกี่ยวข้อง หรือให้สินเชื่อแก่ผู้ถือหุ้น หรือผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร

นอกจากนี้ ธนาคารมีทีมกำกับการปฏิบัติงานและสอบทานสินเชื่อ ทำหน้าที่ติดตามการดำเนินงานของธนาคารให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของธนาคาร

• ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ธนาคารใช้นโยบายทางการบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสมกับธุรกิจของธนาคาร ธนาคารมีการจัดการฐานข้อมูลเพื่อ

การพัฒนาแบบข้อมูลสารสนเทศ และระบบฐานข้อมูลอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถเรียกใช้ข้อมูลที่สำคัญๆ ได้อย่างเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งธนาคารได้ออกระเบียบเกี่ยวกับเรื่องระบบการควบคุมเอกสารสำคัญด้วยระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ในการควบคุมเอกสารสำคัญได้อย่างเหมาะสมและรัดกุม

สำหรับรายงานการประชุมคณะกรรมการธนาคารนั้น หากกรรมการท่านใดไม่เห็นด้วยกับข้อเสนอแนะในการประชุม กรรมการท่านนั้นสามารถขอให้บันทึกความเห็นที่ไม่เห็นด้วยในรายงานการประชุมได้

• ระบบการติดตาม

ธนาคารมีการตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย เป้าหมาย และระบบการควบคุมภายในที่ธนาคารกำหนดไว้ โดยดำเนินการดังนี้

ธนาคารมีการกำหนดแผนงานประจำปี มีการนำเสนอผลงานเพื่อเปรียบเทียบผลงานกับเป้าหมาย พร้อมทั้ง ทบทวนแผนงานให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

ธนาคารมีฝ่ายตรวจสอบภายใน และทีมกำกับกำกับการปฏิบัติงานและสอบทานสินเชื่อ เป็นหน่วยงานอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายใน และทีมกำกับกำกับการปฏิบัติงานและสอบทานสินเชื่อ ทำหน้าที่ตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่ธนาคารกำหนดไว้ และคณะกรรมการตรวจสอบจะสั่งการให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างจริงจัง พร้อมทั้งดำเนินการติดตามผลการปรับปรุง แก้ไขตามข้อเสนอแนะเป็นระยะๆ

4. การประชุมคณะกรรมการ

ธนาคารมีการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยหนึ่งครั้งในทุกๆ ไตรมาส มีการกำหนดวาระการประชุมเพื่อทราบและเพื่อพิจารณาอย่างชัดเจน และอาจจัดให้มีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยเลขานุการคณะกรรมการธนาคารจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบต่างๆ ไปยังคณะกรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาศึกษาวาระการประชุมอย่างเพียงพอและจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม เลขานุการคณะกรรมการธนาคารเป็นผู้จัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพร้อมสำหรับให้คณะกรรมการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในปี 2550 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละคณะ มีกรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

หน่วย : ครั้ง

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการ													
	ธนาคาร	บริหาร*	จัดการ	ตรวจสอบ	กำหนด ค่าตอบแทนและ สรรหา	บริหาร ความเสี่ยง	บริหาร สินทรัพย์ และการขาย	พิจารณา สินเชื่อ ระดับ 2	บริหาร สินทรัพย์ และหนี้สิน	พิจารณา ธุรกรรม ด้าน ตลาดทุน	IT Strategic Planning	ธุรกิจ รายย่อย**	การเงิน และ ควบคุม*	
1. นายทวี บุตรสุนทร	26/26	-	-	-	1/2	-	4/11	-	-	4/14	-	-	-	
2. นายพีรศิลป์ สุขผลศิริ	26/26	2/2	37/37	-	-	32/33	-	2/25	10/10	-	10/12	-	-	
3. นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว ^{/1}	24/26	-	-	14/29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4. นายธาริน ทิวารี	25/26	-	-	29/29	1/2	-	-	-	-	-	-	-	-	
5. นายชัชวาล เอี่ยมศิริ ^{/2}	8/26	-	-	8/29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
6. นายปรีชา อุ่นจิตติ	26/26	2/2	-	-	1/2	-	-	50/50	-	-	-	-	-	
7. นายพงษ์ภาณุ เสวตรนทร์	19/26	-	-	-	-	-	7/11	5/25	-	-	-	-	-	
8. นางสาวณี สุวรรณชีพ	24/26	2/2	-	-	-	-	-	-	-	-	12/12	-	-	
9. นายรินทร์เวทย์ เดวัน ^{/3}	13/26	2/2	-	-	1/2	13/18	-	-	3/6	-	-	-	2/2	
10. นางวาหนันท์ พิธีธรรมา ^{/4}	12/26	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
11. นายคณิน แอชตัน คาร์โรล ^{/5}	3/26	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
12. นายชิน หยวน หยิน ^{/6}	4/26	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2/2	-	
13. ดร.พิบูลย์ ลิ้มประภัทร ^{/7}	8/26	-	-	15/29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
14. ดร.สารสิน วีระผล ^{/8}	8/26	-	-	14/29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
15. นายเลื้อน กฤษณกร ^{/9}	9/26	-	-	-	1/2	-	-	-	-	-	-	-	-	
16. นายไมเคิล จอห์น โอแฮนลอน ^{/10}	0/26	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
17. นายเวเจียน แซน ^{/11}	1/26	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
18. นายแคเน็ล แด็ค บอง พูน ^{/12}	3/26	2/2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

- หมายเหตุ : * คณะกรรมการบริหาร แต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 10/2550 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2550
** คณะกรรมการธุรกิจรายย่อย แต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 12/2550 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2550
*** คณะกรรมการการเงินและควบคุม แต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 12/2550 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2550

- /1 นายเดชพิทย์ แสงสิงแก้ว เดิมถือเป็นกรรมการธนาคารที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร เนื่องจากนายเดชพิทย์ แสงสิงแก้ว เดิมดำรงตำแหน่ง กรรมการในฐานะตัวแทนของกองทุนฟื้นฟูฯ แต่ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการในฐานะตัวแทนของกองทุนฟื้นฟูฯ พร้อมขอลาออกจากการเป็นกรรมการของธนาคาร เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2550 ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 10/2550 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2550 ได้มีมติแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบของธนาคาร
- /2 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 15/2550 เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2550 ได้มีมติแต่งตั้ง นายชัชวาล เอี่ยมศิริ เข้าดำรงตำแหน่งแทน นายไมเคิล จอห์น โอแฮนลอน ที่ลาออกไป โดยให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
- /3 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 10/2550 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2550 และได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการและรองประธาน ในการประชุมคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินครั้งที่ 5/2550 เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2550
- /4 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 10/2550 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2550
- /5 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 17/2550 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2550 ได้มีมติแต่งตั้ง นายดาเนียล แอชตัน คาร์โรล เข้าดำรงตำแหน่งแทน นายเวย์เจียน แชน ที่ลาออกไป โดยให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- /6 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 22/2550 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2550 ได้มีมติแต่งตั้ง นายชิน หยวน หยิ่น เข้าดำรงตำแหน่งแทน นายแดเนียล แด็ค บองพูน ที่ลาออกไป โดยให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- /7 ดร.พิบูลย์ ลิมปประภัทร ได้ลาออกจากการเป็น กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2550
- /8 ดร.สารสิน วีระผล ได้ลาออกจากการเป็น กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2550
- /9 นายเลือน ฤกษ์ณกร ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2550
- /10 นายไมเคิล จอห์น โอแฮนลอน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการธนาคารในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2550 และได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2550
- /11 นายเวย์เจียน แชน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการธนาคารในการประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 10/2550 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2550 และได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2550
- /12 นายแดเนียล แด็ค บองพูน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการธนาคารในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2550 และได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2550

5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการธนาคาร ในการประชุมการประชุมครั้งที่ 19/2549 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2549 เห็นชอบให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารเป็นประจำทุกปี โดยไม่ได้มุ่งที่กรรมการผู้ใดผู้หนึ่งเป็นรายตัว สำหรับการประเมินตนเองของคณะกรรมการประจำปี 2550 เลขานุการธนาคารได้ส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะให้แก่กรรมการแต่ละคน และรวบรวมเสนอผลการประเมินและข้อเสนอแนะต่อประธานกรรมการ เพื่อกำหนดบรรทัดฐานใช้เปรียบเทียบกับผลการปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์กฎบัตรของคณะกรรมการ และนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการตามความเหมาะสมต่อไป

6. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการธนาคารมีนโยบายให้เปิดเผยจำนวนคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงตามหลักเกณฑ์ที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนและกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานที่กำกับดูแล ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของธนาคารมีอัตราที่เหมาะสม เปรียบเทียบได้กับระดับคำตอบแทนของนิติบุคคลอื่นที่เป็นประเภทและมีขนาดใกล้เคียงกับธนาคาร โดยมีหลักเกณฑ์ดังนี้

คำตอบแทนคณะกรรมการ

- ธนาคารกำหนดเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการไว้ในข้อบังคับของธนาคารในลักษณะกว้างๆ เพื่อให้มีความยืดหยุ่นเพียงพอที่จะปรับเปลี่ยนได้ตามผลการดำเนินงานและเหมาะสมตามสถานการณ์ โดยกำหนดให้กรรมการของธนาคารมีสิทธิได้รับคำตอบแทนจากธนาคารในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาอนุมัติ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์ และจะกำหนดไว้เป็นคราวๆ ไป หรือจะให้มีผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ ทั้งนี้ ไม่กระทบกระเทือนสิทธิของพนักงานหรือลูกจ้างของธนาคารซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการในอันที่จะได้รับคำตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของธนาคาร

- คณะกรรมการธนาคารเป็นผู้เสนอข้อมูลต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยเสนอคำตอบแทนให้สอดคล้องกับการสร้างผลตอบแทนระยะยาวให้กับธนาคารและผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ดังนี้

- ความสอดคล้องกับคำตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน
- ขอบเขตความรับผิดชอบ
- สถานะความเข้มแข็งทางการเงินของธนาคาร
- ความสอดคล้องระหว่างวิธีการวัดผลการปฏิบัติงานกับการบรรลุเป้าหมายของธนาคาร

ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการธนาคารในปี 2550 มีหลักเกณฑ์ในการจ่ายดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุมและค่ารับรอง

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 6 (ประจำปี 2543) มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการในรูปค่าเบี้ยประชุมและค่ารับรอง โดยใช้วิธีแบบเหมาจ่ายเป็นรายเดือน ดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุม

ประธานกรรมการ	130,000	บาทต่อเดือน
กรรมการ	44,000	บาทต่อเดือน
- ค่ารับรอง

ประธานกรรมการ	70,000	บาทต่อเดือน
---------------	--------	-------------

(ค่าเบี้ยประชุมและค่ารับรองดังกล่าวข้างต้น ให้ประธานและกรรมการเป็นผู้เสียภาษีเงินได้เอง และให้จ่ายตั้งแต่เดือน พฤษภาคม 2543 เป็นต้นไป)

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 9 (ประจำปี 2546) และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 12 (ประจำปี 2549) ได้พิจารณา ทบทวนค่าเบี้ยประชุมกรรมการ และมีมติให้ค่าเบี้ยประชุมและค่ารับรองคงจำนวนเท่าเดิมไม่มีการเปลี่ยนแปลง คือ ให้เป็นไปตามที่ได้ รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 6 (ประจำปี 2543) และให้คงอัตรานี้ไว้จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะอนุมัติเปลี่ยนแปลง เป็นอย่างอื่น

2. ธนาคาร (บริษัทในเครือ) มีการจ่ายคำตอบแทนอื่น ๆ ให้แก่กรรมการดังนี้

1) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ (มติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 12/2543 วันที่ 25 พฤษภาคม 2543)

- | | | |
|------------------|--------|-------------|
| ประธานคณะกรรมการ | 52,000 | บาทต่อเดือน |
| กรรมการ | 40,000 | บาทต่อเดือน |

2) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหาร (มติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 11/2550 วันที่ 12 พฤษภาคม 2550)

- | | | |
|------------------|---------|-------------|
| ประธานคณะกรรมการ | 104,000 | บาทต่อเดือน |
| กรรมการ | 40,000 | บาทต่อเดือน |

3) ค่าเบี้ยประชุมที่จ่ายในฐานะที่คณะกรรมการตรวจสอบเข้าตรวจสอบบริษัทในเครือ ธนาคารจ่ายให้แก่คณะกรรมการ ตรวจสอบที่เข้าตรวจสอบ บริษัท บีที ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด เท่านั้น ส่วนบริษัทในเครือแห่งอื่น แต่ละแห่งทำการ จ่ายเอง (มติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 21/2545 วันที่ 18 ธันวาคม 2545)

- | | | |
|-------------------------|--------|-------------|
| ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | 12,000 | บาทต่อเดือน |
| กรรมการตรวจสอบ | 8,000 | บาทต่อเดือน |

4) ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัทในเครือ (บริษัทในเครือเป็นผู้จ่าย) (มติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 4/2544 วันที่ 21 มีนาคม 2544)

- | | | |
|---------------|--------|-------------|
| ประธานกรรมการ | 33,000 | บาทต่อเดือน |
| กรรมการ | 22,000 | บาทต่อเดือน |

(ค่าเบี้ยประชุมดังกล่าวข้างต้น ให้ประธานและกรรมการเป็นผู้เสียภาษีเงินได้เอง)

• ในกรณีที่คณะกรรมการตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการอื่นเพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใด หรือหลายอย่างโดย จะกำหนดเงื่อนไขอย่างใดก็ได้ กรรมการอื่นมีสิทธิได้รับคำตอบแทนและบำเหน็จเพิ่มจากการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบ เพิ่มขึ้นตามที่ประชุมคณะกรรมการกำหนด

- ในกรณีที่คณะกรรมการแต่งตั้งบุคคลใดมาเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการเพื่อช่วยเหลือให้ความคิดเห็นในกิจการงานของธนาคาร คณะกรรมการจะกำหนดค่าจ้างและบำเหน็จรางวัลได้ตามที่คณะกรรมการจะเห็นสมควร
- เปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงตามหลักเกณฑ์ที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและกฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานที่กำกับดูแล

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2550 ธนาคารจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการและอนุกรรมการ ค่าเบี้ยประชุม ค่าปฏิบัติการตรวจสอบบริษัทในเครือ รวมทั้งสิ้น 14,908,000 บาท (ปี 2549:13,488,000 บาท) มีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการธนาคาร รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 7,680,000 บาท (ปี 2549 : 7,152,000 บาท)
2. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารจำนวน 1,952,000 บาท (ปี 2549 : - บาท)
3. ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 1,464,000 บาท (ปี 2549 : 1,920,000 บาท) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาจำนวน 944,000 บาท (ปี 2549 : 1,584,000 บาท) คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์หรือการขายจำนวน 784,000 บาท (ปี 2549 : 1,104,000 บาท) คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อระดับ 2 จำนวน 784,000 บาท (ปี 2549 : 1,104,000 บาท) คณะกรรมการ IT Strategic Planning จำนวน 624,000 บาท (ปี 2549 : 624,000 บาท) คณะกรรมการการเงินและควบคุม จำนวน 364,000 บาท

รายชื่อ		ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน								
		คณะกรรมการ								
		ตำแหน่ง	ธนาคาร	บริหาร	ตรวจสอบ	กำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	บริหารสินทรัพย์หรือการขาย	พิจารณาสินเชื่อระดับ 2	IT Strategic planning	การเงินและควบคุม
1.	นายทวี บุตรสุนทร	ประธานกรรมการ	2,400,000			208,000	208,000			
2.	นายพีรศิลป์ สุขผลศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่	528,000	320,000						
3.	นายเดชพิทย์ แสงสิงแก้ว	กรรมการอิสระ	528,000		416,000		160,000			
4.	นายธาริน ทิวารี	กรรมการอิสระ	528,000		480,000	416,000				
5.	นายชัชวาล เอี่ยมศิริ	กรรมการอิสระ	220,000		200,000					
6.	นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	กรรมการ	528,000				416,000	160,000		
7.	นายปรีชา อุ่นจิตติ	กรรมการ	528,000	832,000		160,000		624,000		
8.	นางสาวฉวี สุวรรณชีพ	กรรมการ	528,000	320,000					624,000	
9.	นายวันเวียร์ เดวัน	กรรมการ	352,000	280,000						364,000
10.	นางวาทนันท์ พิเทอร์สิล	กรรมการ	308,000							
11.	นายดาเนี่ยล แอชตัน คาร์โรล	กรรมการ	132,000							
12.	นายชิน หยวน หยีน	กรรมการ	88,000							
13.	ดร.พิบูลย์ ลิ้มประภัทร	กรรมการอิสระ	176,000		208,000					
14.	ดร.สารสิน วีระผล	กรรมการอิสระ	176,000		160,000					
15.	นายเลือน กฤษณกร	กรรมการ	176,000			160,000				
16.	นายไมเคิล จอห์น โอแฮนลอน	กรรมการ	44,000							
17.	นายเวทย์เงิน แซน	กรรมการ	220,000							
18.	นายแดเนียล แด็ค บอง พูน	กรรมการ	220,000	200,000						
รวมค่าตอบแทน			7,680,000	1,952,000	1,464,000	944,000	784,000	784,000	624,000	364,000

(2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดแนวทางการประเมินผลงานของคณะกรรมการจัดการเพื่อพิจารณาปรับค่าจ้างและบำเหน็จประจำปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเพิ่มมูลค่าของส่วนผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลเงินบำเหน็จรางวัลและเงินชดเชยแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของธนาคาร หรือบุคคลใดที่ทำการให้กับธนาคาร โดยคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาโครงสร้าง และหลักเกณฑ์ของการจ่ายโดยจะจ่ายให้แก่ผู้ทำการประจำหรือไม่ประจำก็ได้ ตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปในปี 2550 จำนวน 7 ท่าน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 43,378,920 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน

2. ค่าตอบแทนอื่น

เงินที่ธนาคารสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารระดับตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปในปี 2550 จำนวน 7 คน เป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 2,168,946 บาท

7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ธนาคารมีนโยบายในการส่งเสริมให้กรรมการได้เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการและศึกษาดูงานที่เกี่ยวข้องต่างๆ สม่าเสมอ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาวิสัยทัศน์ให้กว้างไกล โดยกรรมการธนาคารส่วนใหญ่จำนวน 8 คน ได้ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรการเป็นกรรมการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

สำหรับกรรมการใหม่ ธนาคารจัดให้มีการปฐมนิเทศโดยมีการแนะนำภาพรวมการดำเนินงานของธนาคาร แผนธุรกิจ แผนงานประจำปี พร้อมทั้งได้ส่งมอบคู่มือกรรมการเพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ซึ่งมีหัวข้อต่างๆ ได้แก่ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของ “กรรมการ” และ “คณะกรรมการ” รวมทั้งรวบรวมกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่กรรมการควรทราบในฐานะการเป็นกรรมการ

ในปี 2550 มีกรรมการใหม่จำนวน 7 ท่าน ซึ่งเลขานุการคณะกรรมการธนาคาร ได้สรุปบรรยายการดำเนินธุรกิจและการดำเนินการที่สำคัญ รวมทั้งส่งมอบคู่มือกรรมการและข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่างๆ ให้แก่กรรมการใหม่

ปัจจัยอื่นที่กระทบต่อการตัดสินใจในการลงทุน

• ข้อพิพาททางกฎหมาย

ธนาคารมีข้อพิพาททางกฎหมายที่ถูกฟ้องคดีและอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของธนาคารเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้นของรายงานประจำปี 2550 สองคดีคือ

1. บริษัทไทยแมลงโพลีเอสเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นฟ้อง บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย จำกัด เลขที่ 1, นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ จำกัด เลขที่ 2, บมจ.ธนาคารไทยธนาคา จำกัด เลขที่ 3, บมจ.ธนาคารกรุงเทพ จำกัด เลขที่ 4 และ บมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด เลขที่ 5 ต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2550 ฐานความผิด เพิกถอนสัญญาการโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ, ละเมิด, เรียกค่าเสียหาย ตามคดีหมายเลขคดีที่ 1215/2550 โดยมีทุนทรัพย์ขณะฟ้องจำนวน 24,500,000,000 บาท ซึ่งแยกเป็นค่าเสียหายแก่ชื่อเสียงจำนวน 12,250,000,000 บาท และค่าเสียหายจากการที่ไม่สามารถประกอบกิจการได้จำนวน 12,250,000,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นจำนวนดังกล่าวนับแต่วันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จ โดยให้จำเลยทั้งห้าร่วมกันรับผิดชอบในจำนวนเงินดังกล่าว ซึ่งตามฟ้องโจทก์อ้างว่า โจทก์ได้ถูกศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์ชั่วคราวแล้วตามคดีหมายเลขแดงที่ ล.391/2543 ไปแล้ว ดังนั้น สินทรัพย์ด้วยคุณภาพของโจทก์จึงไม่เข้าหลักเกณฑ์ตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 ที่จะโอนให้กับบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (“บสท.”) เป็นผลทำให้โจทก์ได้รับความเสียหาย ซึ่งในส่วน of ธนาคาร (จำเลยที่ 3) ได้ยื่นคำให้การแก้ต่างคดีเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2550 และศาลได้กำหนดให้นัดสืบพยานจำเลยที่ 3 ในวันที่ 22 มกราคม 2551 เวลา 09.00 น.

จากประเด็นดังกล่าวด้านกฎหมายได้ตรวจสอบเอกสารต่างๆ เกี่ยวกับการที่โจทก์ถูกพิทักษ์ทรัพย์ชั่วคราวและการโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของโจทก์ให้กับบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทยในเบื้องต้นแล้ว สามารถสรุปได้ดังนี้

- วันที่ 28/03/44 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์ชั่วคราว ตามคดีหมายเลขแดงที่ ล.391/2543
- วันที่ 14/08/44 ศาลมีคำสั่งให้ถอนฟ้องคดีดังกล่าวและจำหน่ายคดีออกจากสารบบความในวันเดียวกัน
- วันที่ 12/10/44 ธนาคารได้ทำสัญญาโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของโจทก์ให้แก่บสท. โดย บสท.ได้ออกหลักฐานการรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของโจทก์โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31/10/44 เป็นต้นไป

ดังนั้น ในช่วงเวลาที่ธนาคารได้ออนสิทธิด้วยคุณภาพของโจทก์ให้กับบสท.นั้น โจทก์มิได้มีสถานะที่ถูกศาลมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์ชั่วคราวแล้ว จึงถือได้ว่าธนาคารได้ออนสิทธิด้วยคุณภาพของโจทก์ให้กับ บสท.ตามหลักเกณฑ์ฯ และชอบด้วยกฎหมาย

สำหรับฟ้องของโจทก์เรื่องละเมิดซึ่งโจทก์จะต้องยื่นฟ้องภายใน 1 ปี นับแต่วันที่รู้เนื้อที่ฟ้องของโจทก์ขาดอายุความแล้ว เนื่องจากคดีนี้โจทก์ฟ้องวันที่ 21 มีนาคม 2550 แต่โจทก์ได้ทราบถึงการโอนสิทธิอันเป็นเหตุแห่งละเมิดตั้งแต่ช่วงกลางปี 2544 แล้ว หรืออย่างช้าที่สุดก็ตามหนังสือของโจทก์ฉบับ ลว.15 มิถุนายน 2548 เรื่องขอโอนทรัพย์สินของบริษัทฯชำระหนี้ให้กับบสท. ซึ่งเมื่อนับจากเวลาดังกล่าวถึงวันฟ้องเกินกว่า 1 ปีแล้ว ดังนั้น ธนาคารจึงมีต้องขอใช้ค่าเสียหายให้แก่โจทก์ตามฟ้องแต่อย่างใด ซึ่งโดยรวมแล้วแนวโน้มของคดีคาดว่าศาลจะพิพากษายกฟ้องโจทก์ แต่อย่างไรก็ตามหากธนาคารต้องแพ้คดีก็คงรับผิดชอบตามคำขอท้ายฟ้องเฉพาะในส่วนของการธนาคารตามภาระหนี้ของโจทก์ที่มีอยู่กับธนาคารก่อนโอนให้กับ บสท.มีเงินต้นเพียงประมาณ 857.87 ล้านบาทเท่านั้น

2. เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของ บริษัท กริไทย จำกัด โดยนางสาวจิตติมาศ เกตุรววิทย์ ผู้รับมอบอำนาจ ได้ยื่นฟ้องธนาคาร ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2547 ฐานความผิด ละเมิด, เรียกค่าเสียหาย ตามคดีหมายเลขคำที่ 5843/2547 โดยมีทุนทรัพย์ขณะฟ้องจำนวน 152,912,663.34 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินจำนวน 141,729,614.38 บาท นับถัดจากวันฟ้อง เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ ซึ่งตามฟ้องโจทก์อ้างว่า โจทก์เป็นเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของบริษัท กริไทย จำกัด ตามคำสั่งศาลล้มละลายกลาง ในคดีหมายเลขแดงที่ 320/2544 ในการฟ้องคดีนี้โจทก์มอบอำนาจให้นางสาวจิตติมาศ เกตุรววิทย์ เป็นผู้ยื่นฟ้องและดำเนินคดีแทน บริษัท กริไทย จำกัด เป็นผู้เคยค้ากับจำเลย โดยขอใช้เงินสินเชื่อบริษัทประเภท เช่น กู้เบิกเงินเกินบัญชี ขอให้รับรองตัวแลกเงิน ขายลดตัวเงิน ขอให้ออกหนังสือค้ำประกัน เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2540 บริษัท กริไทย จำกัด ได้ทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องที่จะได้รับเงินจากบริษัท คลาส-วี จำกัด จำนวน 770,000,000.- บาท ให้แก่จำเลยเป็นผู้มีสิทธิรับเงินเพียงผู้เดียว หลังจากทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องแล้ว บริษัท คลาส-วี จำกัด ชำระเงินไม่ตรงตามสัญญา จำเลยจึงฟ้องบริษัท คลาส-วี จำกัด ต่อศาลแพ่งเป็นคดีหมายเลขคำที่ ฐ.13860/2542 ศาลแพ่งพิพากษาให้บริษัท คลาส-วี จำกัด ชำระเงินแก่จำเลยจำนวน 114,436,010.43 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จากต้นเงินจำนวน 100,558,101.73 บาท นับแต่วันที่ 19 กรกฎาคม 2542 จนกว่าจะชำระเสร็จแก่จำเลย หลังจากศาลแพ่งมีคำพิพากษาแล้ว จำเลยมิได้ดำเนินการบังคับคดี จนกระทั่งวันที่ 4 มีนาคม 2546 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์เด็ดขาดบริษัท คลาส-วี จำกัด และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ลงประกาศโฆษณาในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2546 จำเลยก็ได้ดำเนินการยื่นคำขอรับชำระหนี้จากกองทรัพย์สินของบริษัท คลาส-วี จำกัด แต่อย่างไร โจทก์ทราบว่าจำเลยมิได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2546 จากการตรวจคำขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้บริษัท คลาส-วี จำกัด การกระทำของจำเลยถือเป็นการทำละเมิดต่อกองทรัพย์สินของบริษัท กริไทย จำกัด เพราะหากจำเลยดำเนินการบังคับคดีหรือยื่นคำขอรับชำระหนี้จากกองทรัพย์สินของบริษัท คลาส-วี จำกัด ก็จะทำให้หนี้ที่บริษัท กริไทย จำกัด มีต่อจำเลยลดน้อยลง โจทก์ได้มอบหมายให้นางสาวจิตติมาศ เกตุรววิทย์ มีหนังสือทวงถามไปยังจำเลยเพื่อให้ชดใช้ค่าเสียหายแล้ว แต่จำเลยเพิกเฉย จึงขอให้ศาลพิจารณาคำพิพากษาให้จำเลยชำระเงินจำนวน 152,912,663.34 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จากต้นเงินจำนวน 141,729,614.38 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์

ธนาคารได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดี เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2547 ว่า ผู้ลงลายมือชื่อมอบอำนาจให้นางสาวจิตติมาศ เกตุรววิทย์ ดำเนินคดีแทนโจทก์ไม่มีอำนาจ ภายหลังที่จำเลยรับโอนสิทธิเรียกร้องจากบริษัท กริไทย จำกัด แล้วจำเลยไม่เคยได้รับเงินจากบริษัท คลาส-วี จำกัด เพราะบริษัท กริไทย จำกัด รับเงินไปจากบริษัท คลาส-วี จำกัด หลังจากศาลแพ่งพิพากษาให้บริษัท คลาส-วี จำกัด ชำระเงินแก่จำเลย บริษัท คลาส-วี จำกัด ไม่ชำระและจำเลยไม่สามารถบังคับเอาจาก บริษัท คลาส-วี จำกัด ได้ ดังนั้น บริษัท กริไทย จำกัด ยังต้องรับผิดชอบชำระหนี้ทั้งหมดให้จำเลยและเป็นหน้าที่ของบริษัท กริไทย จำกัด ต้องไปยื่นขอรับชำระหนี้เอาจากกองทรัพย์สินของบริษัท คลาส-วี จำกัด เอง การที่จำเลยไม่ยื่นขอรับชำระหนี้เอาจากกองทรัพย์สินของบริษัท คลาส-วี จำกัด จึงไม่เป็นการทำละเมิดต่อโจทก์ โจทก์ในฐานะเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ทราบแล้วว่าจำเลยมิได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ภายในวันที่ 13 กรกฎาคม 2546 ซึ่งเป็นวันสุดท้ายที่กฎหมายกำหนดฟ้องโจทก์จึงขาดอายุความ

ต่อมาเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2548 ศาลได้มีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ โดยวินิจฉัยว่า สัญญาโอนสิทธิเรียกร้องตามเอกสารหมายเลข 28 ทำขึ้นเพื่อเป็นประกันการชำระหนี้ทั้งหลายทั้งปวงที่บริษัท กริไทย จำกัด มีต่อจำเลย ซึ่งสัญญาดังกล่าวทำให้จำเลยมีฐานะเป็นเจ้าหนี้บริษัท คลาส-วี จำกัด ก่อให้เกิดสิทธิแก่จำเลยที่จะเรียกร้องให้บริษัท คลาส-วี จำกัด ชำระหนี้ได้ ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 194 แม้ตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องดังกล่าวจะทำให้บริษัท กริไทย จำกัด แยกหนี้ทำให้บริษัท กริไทย จำกัด หลุดพ้นจากหนี้ที่บริษัท กริไทย จำกัด มีอยู่ต่อจำเลยไม่ ซึ่งหากบริษัท คลาส-วี จำกัด ไม่ชำระหนี้ให้แก่จำเลย บริษัท กริไทย จำกัด ก็ยังต้องรับผิดชอบหนี้ที่มีอยู่ต่อจำเลย และถ้าบริษัท กริไทย จำกัด ชำระหนี้ให้แก่จำเลยแล้ว บริษัท กริไทย จำกัด ก็ต้องกลับไปไต่เบี่ยเอาจาก

บริษัท คลาส-วี จำกัด ในหนี้ค่าก่อสร้างที่บริษัท กรัไทย จำกัด โอนสิทธิเรียกร้องให้แก่จำเลย ดังนั้น บริษัท กรัไทย จำกัด และบริษัท คลาส-วี จำกัด จึงต่างตกอยู่ในฐานะลูกหนี้ที่ต้องรับผิดชอบจำเลย เมื่อบริษัท คลาส-วี จำกัด ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด จึงเป็นสิทธิของจำเลยที่จะเรียกร้องให้ลูกหนี้ชำระหนี้ มิใช่หน้าที่ของจำเลยที่จะต้องยื่นคำขอรับชำระหนี้จากกองทรัพย์สินของบริษัท คลาส-วี จำกัด อีกทั้งในขณะที่บริษัท คลาส-วี จำกัด ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด บริษัท กรัไทย จำกัด ก็มีสิทธิที่จะยื่นคำขอรับชำระหนี้จากกองทรัพย์สินของบริษัท คลาส-วี จำกัด สำหรับจำนวนหนี้ค่าก่อสร้างที่บริษัท กรัไทย จำกัด อาจใช้สิทธิไต่เบี่ยจากบริษัท คลาส-วี จำกัด ได้ ตามพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ.2483 มาตรา 101 การกระทำของจำเลยตามฟ้องจึงไม่เป็นการกระทำละเมิดต่อบริษัท กรัไทย จำกัด หรือกองทรัพย์สินของบริษัท กรัไทย จำกัด แต่อย่างใด เมื่อจำเลยไม่ได้ทำละเมิดต่อโจทก์แล้ว ประเด็นว่าโจทก์ได้รับความเสียหายหรือไม่เพียงใดจึงไม่จำต้องวินิจฉัย

ส่วนประเด็นว่า โจทก์มอบอำนาจให้ฟ้องคดีโดยชอบหรือไม่ ศาลวินิจฉัยว่าเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของบริษัท กรัไทย จำกัด มอบอำนาจให้นางสาวจิตติมาศ เกตุวรวิทย์ เป็นผู้มีอำนาจฟ้องและดำเนินคดีนี้แทน เป็นการมอบอำนาจให้ฟ้องคดีชอบแล้ว

ส่วนประเด็นว่า ฟ้องโจทก์ขาดอายุความหรือไม่ ศาลวินิจฉัยว่า ฟ้องโจทก์ไม่ขาดอายุความ

ต่อมาเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2548 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลชั้นต้นในประเด็นที่แพ้คดีข้างต้น จำเลยได้ยื่นแก้อุทธรณ์เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2548 และเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2548 จำเลยก็ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลชั้นต้นในประเด็นที่ศาลวินิจฉัยว่า การมอบอำนาจให้ฟ้องคดีชอบแล้ว และประเด็นว่าฟ้องโจทก์ขาดอายุความหรือไม่

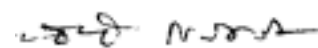
ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างพิจารณาของศาลอุทธรณ์

ประเด็นเรื่องละเมิดหรือไม่ และค่าเสียหายนั้นธนาคารเห็นว่าคำพิพากษาของศาลชั้นต้นชอบแล้ว ซึ่งโอกาสที่ศาลอุทธรณ์จะพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นค่อนข้างมาก ซึ่งเท่ากับว่าธนาคารไม่ต้องรับผิดชอบตามฟ้องของโจทก์

สำหรับปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายภารกิจจากคณะกรรมการธนาคารในการปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร โดยมุ่งเน้นการตรวจสอบ การสอบทาน ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ระบบการบริหารการจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน สำหรับปี 2550 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 29 ครั้ง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว) เริ่มเข้าประชุมเดือนพฤษภาคม-ธันวาคม 2550 รวม 14 ครั้ง กรรมการตรวจสอบ (นายธรินทร์ ทิวารี) เข้าประชุมตลอดปี 2550 รวม 29 ครั้ง กรรมการตรวจสอบ (นายชัชวาล เอี่ยมศิริ) เริ่มเข้าประชุมเดือนสิงหาคม-ธันวาคม 2550 รวม 8 ครั้ง อดีตประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (ดร.พิบูลย์ ลิ้มประภัทร) เข้าประชุมเดือนมกราคม-พฤษภาคม 2550 รวม 15 ครั้ง อดีตกรรมการตรวจสอบ (ดร.สารสิน วีระผล) เข้าประชุมเดือนมกราคม-พฤษภาคม 2550 รวม 14 ครั้ง ซึ่งสาระสำคัญในการประชุมครอบคลุมเนื้อหาดังนี้

1. พิจารณาและอนุมัติแผนงานตรวจสอบและงบประมาณประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน และทีมกำกับ การปฏิบัติงานและสอบทานสินเชื่อ พร้อมทั้งทบทวนแนวทางปฏิบัติงาน และการพัฒนาบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน และทีมกำกับ การปฏิบัติงานและสอบทานสินเชื่อให้ทันสมัย สอดคล้องตามแนวทางปฏิบัติสากลและที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด
2. พิจารณารายงานทางการเงินให้ถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งการคัดเลือกเสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของธนาคารต่อคณะกรรมการของธนาคารและผู้ถือหุ้น
3. พิจารณาและให้ความเห็นเพิ่มเติมรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน ทั้งงานตรวจสอบสำนัก/สาขา และสำนักงานใหญ่ รวมทั้งงานตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความเสี่ยงของธนาคาร
4. พิจารณารายงานการสอบทานเงินให้สินเชื่อและภาระผูกพัน ตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทยและระเบียบงานของธนาคาร
5. พิจารณารายงานการตรวจสอบคุณภาพสินเชื่อ กระบวนการอำนวยการสินเชื่อ รวมทั้งการปฏิบัติงานภายหลังการอนุมัติสินเชื่อของลูกค้าธนาคาร
6. พิจารณารายงานการกำกับ การปฏิบัติงานธุรกรรมหลักทรัพย์ในประเภทที่ธนาคารได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
7. พิจารณารายงานการกำกับ การนำส่งแบบรายงานการทำธุรกรรมให้สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ตามพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินตลอดจนรายงานการให้ข้อมูลแก่หน่วยงานทางการที่สอบถามธนาคาร
8. พิจารณาข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้ตรวจการธนาคารพาณิชย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อสั่งการและติดตามให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
9. ร่วมหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับฝ่ายจัดการของธนาคารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเป็นครั้งคราว เพื่อรับทราบข้อสังเกต และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างต่อเนื่อง

จากการปฏิบัติการกิจของคณะกรรมการตรวจสอบที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของธนาคารมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของธนาคาร การรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน และทีมกำกับ การปฏิบัติงานและสอบทานสินเชื่อจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสั่งการให้มีการปรับปรุงแก้ไขอย่างจริงจัง พร้อมทั้งติดตามการแก้ไขตามข้อเสนอนี้เป็นระยะๆ



(นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร ต่อรายงานทางการเงิน



คณะกรรมการธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตาม มาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตาม มาตรฐานการบัญชีสากลโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและใช้ประมาณ การที่ดีที่สุดในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมทั้งการปฏิบัติตามประกาศของ ธนาคารแห่งประเทศไทย ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการ บันทึกรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิด การทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบ เกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏใน รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของธนาคารโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความ เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ในงบการเงินของธนาคารและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

(นายทวี บุตรสุนทร)
ประธานกรรมการ

(นายพิรศิลป์ สุขผลศิริ)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผล ว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินข้างต้น ข้าพเจ้าขอให้สังเกตในเรื่องดังต่อไปนี้ :-

ก) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8.1 (ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารฯ มีเงินลงทุนในตราสารหนี้ต่างประเทศประเภท CDO (Collateralised Debt Obligation) เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 310 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (10,462 ล้านบาท) ซึ่ง ณ วันสิ้นปี 2550 ธนาคารฯ ได้เปลี่ยนการจัดประเภทของเงินลงทุนจากประเภทเงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดที่แสดงตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เป็นเงินลงทุนเพื่อค่าที่แสดงตามมูลค่ายุติธรรมโดยรับรู้กำไรขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมเข้าบัญชีกำไรขาดทุนตามหลักเกณฑ์ใหม่ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2550 เงินลงทุนใน CDO ณ วันสิ้นปี ประกอบด้วย CDO จำนวน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (1,688 ล้านบาท) ที่มีสินทรัพย์อ้างอิงเป็นการซื้อขายข้อตกลงรับประกันความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารที่หนุนโดยสินเชื่อที่อยู่อาศัยและอีกจำนวน 260 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (8,774 ล้านบาท) ที่มีสินทรัพย์อ้างอิงเป็นการซื้อขายข้อตกลงรับประกันความเสี่ยงด้านเครดิตของแต่ละรายนิติบุคคล

ก.1) ตราสาร CDO จำนวน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นตราสารที่มีสินทรัพย์อ้างอิงเป็นการซื้อขายข้อตกลงรับประกันความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารที่หนุนโดยสินเชื่อที่อยู่อาศัยประเภทลูกค้าย่อย Subprime ในรูปแบบสังเคราะห์จำนวน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (1,688 ล้านบาท) ธนาคารฯ มีความตั้งใจที่จะถือเงินลงทุนดังกล่าวจนครบกำหนดตามที่ตั้งใจไว้ตั้งแต่ลงทุนเมื่อแรกเริ่ม อย่างไรก็ตาม เงินลงทุนดังกล่าวได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากปัญหาสินเชื่อ Subprime ในประเทศสหรัฐอเมริกาในไตรมาสที่สามและไตรมาสที่สี่นี้ ซึ่งเป็นสาระสำคัญ โดยจะเห็นได้ว่าในเดือนตุลาคมและธันวาคม 2550 สถาบันจัดอันดับเครดิตสากลในต่างประเทศได้ปรับลดอันดับเครดิตของตราสาร CDO จากอันดับเครดิต BBB+ ณ วันเริ่มลงทุน (ระดับลงทุนหรือระดับ Investment Grade) เป็น BB+ และ BB- ตามลำดับ (ระดับต่ำกว่าระดับลงทุน) ฝ่ายบริหารของธนาคารฯ จึงตัดสินใจที่จะไม่ถือเงินลงทุนดังกล่าวต่อไปจนครบกำหนด และได้จำหน่ายเงินลงทุนออกไปในเดือนมกราคม 2551 ในราคาประมาณ 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ดังนั้น ธนาคารฯ จึงถือราคาจำหน่ายดังกล่าวเป็นมูลค่ายุติธรรมและบันทึกขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน ณ วันสิ้นปี โดยอ้างอิงจากราคาดังกล่าว

ก.2) ตราสาร CDO จำนวน 260 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สำหรับเงินลงทุนในตราสาร CDO อีกส่วนหนึ่งจำนวน 260 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (8,774 ล้านบาท) เป็นเงินลงทุนใน CDO ที่มีสินทรัพย์อ้างอิงเป็นการซื้อขายข้อตกลงรับประกันความเสี่ยงด้านเครดิตของแต่ละรายนิติบุคคลในรูปแบบสังเคราะห์ ซึ่ง ณ วันสิ้นปี ธนาคารฯ ได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากเทคนิคการประเมินมูลค่าและรับรู้ขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เป็นจำนวน 122 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในงบกำไรขาดทุนของปีปัจจุบัน ทั้งนี้ภายหลังจากวันที่งบดุล สภาพตลาดของ CDO ยังมีการปรับตัวลดลงทำให้ราคาของ CDO ที่ประเมินโดยผู้จัดทำตราสาร

(Arranger) ณ วันสิ้นเดือนมกราคม 2551 ปรับลดลงจากเดิมลงไปอีกประมาณ 23 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และคาดว่า ณ วันสิ้นเดือนกุมภาพันธ์ 2551 อาจปรับลดลงไปอีก ซึ่งขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมในปี 2551 จะบันทึกเป็นผลขาดทุนในปี 2551 เนื่องจากเป็นผลของเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในปีดังกล่าว

ผลกระทบจากปัญหาวิกฤติในสหรัฐอเมริกายังไม่สิ้นสุดและยังไม่สามารถสรุปความเสียหายได้ทั้งหมด ณ ขณะนี้ และอาจจะต้องใช้เวลาอีกระยะหนึ่ง เพื่อรอดูสภาพสินเชื่อของสหรัฐฯในอนาคตเพื่อประเมินผลกระทบของปัญหาได้อย่างถ่องแท้ว่าจะรุนแรงเพิ่มเติมมากน้อยเพียงใด และภาครัฐของอเมริกาจะมีมาตรการมารองรับเพิ่มเติมอย่างไรต่อปัญหาดังกล่าว มูลค่าของเงินลงทุนใน CDO ตามที่กล่าวไว้ใน ก.2) จึงอาจถูกกระทบในอนาคต จากความไม่แน่นอนของสภาวะการณดังกล่าว

ข) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง

ข.1) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารฯ ดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงต่ำกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ ธนาคารฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทุนเพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว และได้รับชำระเงินเพิ่มทุนในเดือนมกราคม 2551 รวม 6,080 ล้านบาทแล้ว ทำให้ธนาคารฯมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ณ วันที่ 31 มกราคม 2551 สูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่กฎหมายกำหนดแล้ว อย่างไรก็ตาม ราคาตลาดของเงินลงทุนใน CDO ยังคงปรับตัวลดลงต่อเนื่องในเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ 2551 ซึ่งหากราคาตลาดของเงินลงทุนใน CDO ยังคงปรับตัวลดลงต่อเนื่องต่อไปในปี 2551 อาจส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการดำรงเงินกองทุนของธนาคารฯ ในอนาคตได้

ข.2) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารฯ ดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงต่ำกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด และอยู่ระหว่างการรอการพิจารณาแผนเพิ่มทุน อย่างไรก็ตาม ภายหลังวันออกงบการเงินในวันที่ 25 เมษายน 2550 ธนาคารฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทุนและได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้ร่วมลงทุนเป็นจำนวน 3,050 ล้านบาท และธนาคารฯ ได้มีหนังสือลงวันที่ 8 พฤษภาคม 2550 แจ้งอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงไปยังธนาคารแห่งประเทศไทยโดยมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ณ วันที่ 25 เมษายน 2550 สูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่กฎหมายกำหนด ดังนั้นความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินปี 2549 ที่แสดงเปรียบเทียบไว้จึงแตกต่างจากความเห็นเดิม

ค) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38 ธนาคารฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาการโอนขายลูกหนี้ด้วยคุณภาพกับบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (“บสท.”) เกี่ยวกับส่วนแบ่งผลกำไรขาดทุนอันอาจเกิดขึ้นในอนาคตจากลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่โอนขายไปให้แก่ บสท.

ง) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2550 ธนาคารฯ ได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน โดยธนาคารฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน เพื่อสะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว

รัตนา จาละ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3734

ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
	(ปรับปรุงใหม่)			
สินทรัพย์				
เงินสด	3,875,056,754	3,781,206,526	3,872,919,168	3,779,660,329
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	6			
ในประเทศ				
มีดอกเบี้ย	3,926,789,521	1,256,461,540	3,727,169,233	1,128,611,474
ไม่มีดอกเบี้ย	4,262,845,019	5,387,407,857	4,194,990,019	5,365,246,060
ต่างประเทศ				
มีดอกเบี้ย	484,999,226	6,644,876,099	484,999,226	6,644,876,099
ไม่มีดอกเบี้ย	66,853,154	38,117,638	66,853,154	38,117,638
รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน - สุทธิ	8,741,486,920	13,326,863,134	8,474,011,632	13,176,851,271
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	7	2,250,000,000	2,250,000,000	-
เงินลงทุน	8			
เงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ	20,844,233,318	1,861,102,011	20,509,847,707	1,562,541,854
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ	55,924,127,034	77,392,615,295	53,644,252,097	74,467,019,324
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม - สุทธิ	189,081,648	153,538,901	1,372,973,902	1,585,432,609
รวมเงินลงทุน - สุทธิ	76,957,442,000	79,407,256,207	75,527,073,706	77,614,993,787
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	9			
เงินให้สินเชื่อ	98,473,068,101	102,980,240,836	95,315,114,454	102,663,919,360
ดอกเบี้ยค้างรับ	735,201,024	791,119,101	440,963,010	428,565,375
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	99,208,269,125	103,771,359,937	95,756,077,464	103,092,484,735
หัก : ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	10	(11,060,809,020)	(7,332,924,511)	(3,680,611,521)
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	11	(50,712,838)	(133,880,126)	(50,712,838)
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ	88,096,747,267	96,072,873,132	88,372,440,115	99,292,421,095
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	12	2,600,841,468	2,372,414,642	2,353,381,302
ภาระของลูกค้านำจากการรับรอง		367,730,888	367,730,888	468,205,004
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	13	4,078,771,082	3,988,413,830	4,117,206,166
ลูกหนี้ค่าขายเงินลงทุน	8.1 (ด)	11,072,417,488	11,071,751,394	813,002,370
ลูกหนี้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน				
ภายใต้สัญญาบริหารและชดเชยสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	14	-	11,156,145,876	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	635,058,182	610,799,567	682,842,511
สินทรัพย์อื่น	16	7,021,428,104	7,190,206,961	6,462,300,840
รวมสินทรัพย์		205,696,980,153	204,097,761,903	219,917,010,551

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล (ต่อ)

ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2550	2549	2550	2549
		(ปรับปรุงใหม่)			
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
เงินฝาก	17				
เงินฝากที่เป็นเงินบาท		165,849,070,971	180,757,196,275	166,003,363,506	180,856,469,014
เงินฝากที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		179,872,995	462,190,112	179,872,995	462,190,112
รวมเงินฝาก		166,028,943,966	181,219,386,387	166,183,236,501	181,318,659,126
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	18				
ในประเทศ					
มีดอกเบี้ย		6,052,472,690	9,533,495,232	6,085,387,793	9,601,314,795
ไม่มีดอกเบี้ย		93,975,068	85,920,792	98,866,905	93,969,274
ต่างประเทศ					
มีดอกเบี้ย		1,550,780,562	1,132,536,828	1,550,780,562	1,132,536,828
ไม่มีดอกเบี้ย		1,582,825	29,331,497	1,582,825	29,331,497
รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน		7,698,811,145	10,781,284,349	7,736,618,085	10,857,152,394
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม		276,245,310	274,973,221	276,245,310	274,973,221
เงินกู้ยืม	19				
เงินกู้ยืมระยะสั้น		3,918,201,835	2,736,779,881	2,291,857,946	2,456,643,450
เงินกู้ยืมระยะยาว		5,796,890,000	4,561,860,000	5,796,890,000	4,561,860,000
รวมเงินกู้ยืม		9,715,091,835	7,298,639,881	8,088,747,946	7,018,503,450
ภาระของธนาคารจากการรับรอง		367,730,888	468,205,004	367,730,888	468,205,004
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		1,030,387,834	1,326,538,813	1,024,685,366	1,326,762,439
เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุน	8.1 (ด)	14,518,929,475	6,044,503,860	14,518,929,475	6,044,503,860
เจ้าหนี้กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเพื่อการซื้อคืน					
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	23	-	1,145,644,363	-	1,145,644,363
หนี้สินอื่น	20	5,349,822,985	6,626,907,034	4,487,531,205	5,972,055,626
รวมหนี้สิน		204,985,963,438	215,186,082,912	202,683,724,776	214,426,459,483

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

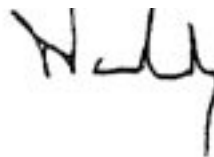
งบดุล (ต่อ)

ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

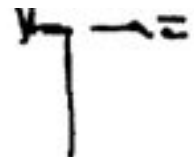
(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
(ปรับปรุงใหม่)				
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	21, 23			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นบุริมสิทธิ 3,706,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		37,068,000,000		37,068,000,000
หุ้นสามัญ 2,433,450,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		24,334,500,000		24,334,500,000
หุ้นสามัญ 4,449,800,388 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.75 บาท		16,686,751,455		16,686,751,455
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 2,224,900,194 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.75 บาท (31 ธันวาคม 2549 : 1,493,450,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)		8,343,375,728	8,343,375,728	14,934,500,000
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ		-	-	(1,123,608,592)
ส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้	24	767,698,441	767,698,441	786,530,462
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	25	(273,497,403)	(272,436,765)	(588,915,165)
กำไรสะสม (ขาดทุน)				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	26	6,053,484	6,053,484	6,053,484
ขาดทุนสะสม		(7,726,983,112)	(7,430,653,761)	(8,524,009,121)
หุ้นสามัญซื้อคืน	22			
ส่วนที่ถือโดยบริษัทย่อย จำนวน 124,589,637 หุ้น		(467,211,139)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของธนาคารฯ		649,435,999	4,223,736,187	1,414,037,127
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		61,580,716	59,807,383	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		711,016,715	4,283,543,570	5,490,551,068
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		205,696,980,153	204,097,761,903	219,917,010,551
รายการนอกงบดุล - ภาระผูกพันทั้งสิ้น	34			
การรับอาวัลตัวเงินและค้ำประกันการกู้ยืมเงิน		1,534,049,885	1,534,049,885	877,367,808
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด		335,157,489	335,157,489	705,642,292
เลืตเตอร์ออฟเครดิต		2,226,680,177	2,226,680,177	2,324,734,556
ภาระผูกพันอื่น		363,221,819,315	363,221,819,315	363,571,598,201

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



นายพิชิต สุกผลศิริ
กรรมการผู้จัดการใหญ่



นายปรีชา อุ่นจิตติ
กรรมการ

แบบคำอธิบาย

ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2550	2549	2550	2549
		(ปรับปรุงใหม่)			
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล					
เงินให้สินเชื่อ		7,526,251,362	7,649,888,032	7,819,410,650	7,760,961,482
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน		877,024,412	598,356,352	863,590,464	665,342,632
การให้เข้าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน		609,968,872	492,498,194	-	-
เงินลงทุน		5,456,134,276	5,055,034,152	5,252,923,008	5,046,023,727
รวมรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล		14,469,378,922	13,795,776,730	13,935,924,122	13,472,327,841
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย					
เงินฝาก		6,626,956,539	7,380,977,819	6,632,474,497	7,382,019,941
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน		481,272,525	579,298,477	451,199,753	578,103,260
เงินกู้ยืมระยะสั้น		309,414,602	50,976,737	281,009,705	50,976,737
เงินกู้ยืมระยะยาว		287,158,877	81,041,677	287,158,877	81,041,677
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		7,704,802,543	8,092,294,710	7,651,842,832	8,092,141,615
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล - สุทธิ		6,764,576,379	5,703,482,020	6,284,081,290	5,380,186,226
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		(3,478,259,984)	(2,115,532,409)	(3,563,000,000)	(1,622,000,000)
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิหลังหักหนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ		3,286,316,395	3,587,949,611	2,721,081,290	3,758,186,226
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย					
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน	28	(5,497,923,259)	313,764,274	(6,659,658,800)	(441,974,704)
ค่าธรรมเนียมและบริการ					
การรับรอง รับอาวัล และค้ำประกัน		124,258,781	133,861,876	124,258,781	133,861,876
อื่นๆ	35	830,538,331	817,874,469	1,331,273,290	557,191,544
กำไร (ขาดทุน) จากการปริวรรต / ตราสารอนุพันธ์		(260,212,120)	89,764,149	(260,208,820)	89,765,649
กำไรจากทรัพย์สินรอการขาย / รายการโอนกลับสำรอง		198,949,556	-	185,806,089	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินและอาคาร		-	344,212,575	-	344,212,575
รายได้อื่น / รายการโอนกลับสำรอง		485,613,581	314,388,432	228,702,964	93,668,606
รวมรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย (ขาดทุน)		(4,118,775,130)	2,013,865,775	(5,049,826,496)	776,725,546

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

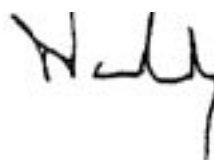
งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

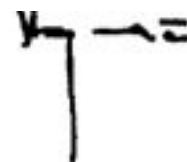
(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
	(ปรับปรุงใหม่)			
ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	2,131,516,647	2,014,793,711	1,702,867,118	1,614,951,586
เงินนำส่งเข้ากองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	713,123,608	785,932,231	713,123,608	785,932,231
ขาดทุนจากทรัพย์สินรอการขาย	-	459,838,466	-	291,607,054
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	1,329,561,189	1,152,551,416	1,229,571,394	1,046,637,975
ค่าภาษีอากร	520,939,879	458,094,089	466,049,151	456,727,360
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15,998,546	50,517,100	-	-
ค่าธรรมเนียมและบริการ	585,516,557	557,974,422	437,140,842	486,440,368
ค่าตอบแทนกรรมการ	20,421,000	19,803,710	15,216,000	13,488,000
ค่าใช้จ่ายอื่น	767,539,297	641,936,869	534,154,785	413,595,164
รวมค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย	6,084,616,723	6,141,442,014	5,098,122,898	5,109,379,738
ขาดทุนจากรายได้จากภาษีเงินได้	(6,917,075,458)	(539,626,628)	(7,426,868,104)	(574,467,966)
ขาดทุนจากการปิดสัญญาการบริหารและขาดหนี้สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	-	(1,690,803,277)	-	(1,690,803,277)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	-	(2,196,513,861)	-	(2,213,440,615)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(6,917,075,458)	(4,426,943,766)	(7,426,868,104)	(4,478,711,858)
29	(9,877,149)	(16,474,863)	-	-
ขาดทุนก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(6,926,952,607)	(4,443,418,629)	(7,426,868,104)	(4,478,711,858)
(กำไร) ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	(1,773,333)	20,391,794	-	-
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	(6,928,725,940)	(4,423,026,835)	(7,426,868,104)	(4,478,711,858)
ขาดทุนต่อหุ้น				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(3.70)	(3.32)	(3.72)	(3.07)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,871,857,620	1,333,613,952	1,996,447,257	1,458,097,605

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



นายพิชิต สุกผลศิริ
กรรมการผู้จัดการใหญ่



นายปรีชา อุ่นจิตติ
กรรมการ

แบบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม										
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	ส่วนต่ำกว่าทุน		สำรองตามกฎหมาย	ขาดทุนสะสม	หุ้นสามัญซื้อคืนโดยธนาคารฯ	หุ้นสามัญซื้อคืนโดยบริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย
				จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	สำรอง					
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2548	14,934,500,000	(1,123,608,592)	-	(431,832,477)	6,053,484	(2,848,719,218)	(791,693,246)	(1,259,442,197)	79,759,956	8,565,017,710
การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเกี่ยวกับ										
การตีราคาที่ดินและอาคาร	-	-	805,362,483	-	-	-	-	-	-	805,362,483
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	(18,832,021)	-	-	18,832,021	-	-	-	-
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนลดลง	-	-	-	(162,214,915)	-	-	-	-	-	(162,214,915)
ซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกโดยธนาคารฯ	23	-	-	-	-	(1,145,644,363)	-	-	-	(1,145,644,363)
ขายหุ้นสามัญซื้อคืนที่ถือโดยธนาคารฯ	-	-	-	-	-	(125,662,964)	791,693,246	-	-	666,030,282
หุ้นสามัญซื้อคืนที่ถือโดยบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	(2,028,219)	-	(2,028,219)
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	(4,423,026,835)	-	-	-	(4,423,026,835)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-	(19,952,573)	(19,952,573)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2549	14,934,500,000	(1,123,608,592)	786,530,462	(594,047,392)	6,053,484	(8,524,221,359)	-	(1,261,470,416)	59,807,383	4,283,543,570
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2549	14,934,500,000	(1,123,608,592)	786,530,462	(594,047,392)	6,053,484	(8,524,221,359)	-	(1,261,470,416)	59,807,383	4,283,543,570
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	7,314,501,940	(4,264,354,631)	-	-	-	-	-	-	-	3,050,147,309
ลดทุนหุ้นสามัญ	(13,905,626,212)	5,387,963,223	-	-	-	8,517,662,989	-	-	-	-
ผลกระทบจากการลดทุนหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	(794,259,277)	-	794,259,277	-	-
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	(18,832,021)	-	-	18,832,021	-	-	-	-
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น	-	-	-	320,549,989	-	-	-	-	-	320,549,989
ซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกโดยธนาคารฯ	23	-	-	-	-	(16,271,546)	-	-	-	(16,271,546)
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	(6,928,725,940)	-	-	-	(6,928,725,940)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	1,773,333	1,773,333
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2550	8,343,375,728	-	767,698,441	(273,497,403)	6,053,484	(7,726,983,112)	-	(467,211,139)	61,580,716	711,016,715

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนค่าเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์	ส่วนค่าเกินทุน จากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	สำรอง ตามกฎหมาย	ขาดทุน สะสม	หุ้นสามัญซื้อคืน โดยธนาคารฯ	หุ้นสามัญซื้อคืน โดยบริษัทย่อย	รวม
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2548 - ตามที่รายงานไว้เดิม	14,934,500,000	(1,123,608,592)	-	(431,832,477)	6,053,484	(2,848,719,218)	(791,693,246)	(1,259,442,197)	8,485,257,754
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ การบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	-	24,969,113	-	55,870,211	-	1,259,442,197	1,340,281,521
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2548 - หลังการปรับปรุง	14,934,500,000	(1,123,608,592)	-	(406,863,364)	6,053,484	(2,792,849,007)	(791,693,246)	-	9,825,539,275
การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเกี่ยวกับการตีราคาที่ดินและอาคาร	-	-	805,362,483	-	-	-	-	-	805,362,483
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	(18,832,021)	-	-	18,832,021	-	-	-
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนลดลง	-	-	-	(182,051,801)	-	-	-	-	(182,051,801)
ซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกโดยธนาคารฯ	-	-	-	-	-	(1,145,644,363)	-	-	(1,145,644,363)
ขายหุ้นสามัญซื้อคืนที่ถือโดยธนาคารฯ	-	-	-	-	-	(125,635,914)	791,693,246	-	666,057,332
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	(4,478,711,858)	-	-	(4,478,711,858)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2549	14,934,500,000	(1,123,608,592)	786,530,462	(588,915,165)	6,053,484	(8,524,009,121)	-	-	5,490,551,068
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2549 - ตามที่รายงานไว้เดิม	14,934,500,000	(1,123,608,592)	786,530,462	(594,047,392)	6,053,484	(8,524,221,359)	-	(1,261,470,416)	4,223,736,187
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ การบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	-	5,132,227	-	212,238	-	1,261,470,416	1,266,814,881
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2549 - หลังการปรับปรุง	14,934,500,000	(1,123,608,592)	786,530,462	(588,915,165)	6,053,484	(8,524,009,121)	-	-	5,490,551,068
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	7,314,501,940	(4,264,354,631)	-	-	-	-	-	-	3,050,147,309
ลดทุนหุ้นสามัญ	(13,905,626,212)	5,387,963,223	-	-	-	8,517,662,989	-	-	-
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	(18,832,021)	-	-	18,832,021	-	-	-
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น	-	-	-	316,478,400	-	-	-	-	316,478,400
ตัดจำหน่ายซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกโดยธนาคารฯ	-	-	-	-	-	(16,271,546)	-	-	(16,271,546)
มูลค่าขาดทุนสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	(7,426,868,104)	-	-	(7,426,868,104)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2550	8,343,375,728	-	767,698,441	(272,436,765)	6,053,484	(7,430,653,761)	-	-	1,414,037,127

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

แบบกระแสเงินสด

ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
	(ปรับปรุงใหม่)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	(6,928,725,940)	(4,423,026,835)	(7,426,868,104)	(4,478,711,858)
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน :-				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	1,773,333	(20,391,794)	-	-
ขาดทุนจากรายได้จากการชดเชยสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่เรียกเก็บไม่ได้	-	1,690,803,277	-	1,690,803,277
ขาดทุนจากการปิดสัญญาการบริหารและชดเชยสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (โอนกลับ)	(77,705,812)	2,196,513,861	(77,705,812)	2,213,440,615
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15,998,546	50,517,100	-	-
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	467,724,156	438,578,287	435,758,799	404,518,312
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	3,478,259,984	2,115,532,409	3,563,000,000	1,622,000,000
สำรองสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์อื่น	40,000,000	19,171,096	40,000,000	3,753,579
สำรองภาระผูกพัน	55,000,000	54,500,000	55,000,000	54,500,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	10,000,000	-	304,000,000	1,041,299,930
โอนกลับการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(151,932,863)	-	(130,000,000)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน (โอนกลับ)	(12,657,944)	578,207,611	(4,271,910)	286,834,895
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,687,011,098	351,937,640	1,687,011,098	351,937,640
(กำไร) ขาดทุนจากทรัพย์สินรอการขาย	(47,035,894)	444,420,949	(55,806,089)	291,607,055
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	5,827,943,590	(3,152,982)	5,825,837,588	553,085
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุน	624,761,611	(333,077,715)	668,553,895	(331,344,689)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในลูกหนี้ด้อยคุณภาพ	(838,358,101)	(562,881,487)	(19,223,611)	(562,881,487)
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	(113,765,898)	7,512,972	(115,237,162)	7,512,972
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(13,979,929)	(27,062,864)	(13,405,487)	(25,557,541)
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน และอาคาร	-	(344,212,575)	-	(344,212,575)
รายได้ดอกเบี้ยรับลดลง (เพิ่มขึ้น)	50,104,145	239,230,390	(12,397,635)	528,795,653
รายได้จากการชดเชยสินทรัพย์ด้อยคุณภาพค้างรับลดลง	-	6,729,642,388	-	6,731,033,662
ดอกเบี้ยค้างจ่าย (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(296,150,979)	384,782,750	(302,077,073)	384,230,851
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	411,293,584	168,647,998	(206,915,543)	160,192,369
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	4,189,556,687	9,756,192,476	4,215,252,954	10,030,305,745
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4,606,893,145	(517,632,145)	4,718,542,639	(470,768,448)
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	(2,250,000,000)	2,200,000,000	(2,250,000,000)	2,200,000,000
เงินลงทุนเพื่อค้า	8,432,487,575	(21,152,088)	8,388,509,266	(31,922,323)
บัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ระหว่างบริษัทหลักทรัพย์	20,677,986	191,590,896	-	-
เงินให้สินเชื่อ	3,839,005,769	(6,765,118,791)	7,311,830,916	(6,774,000,624)
ทรัพย์สินรอการขาย	966,710,783	2,317,765,956	171,084,749	2,108,105,276
ลูกหนี้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนากระบวนสถาบันการเงิน				
ภายใต้สัญญาบริหารและชดเชยสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	11,156,145,876	58,900,012,114	11,156,145,876	58,900,012,114
สินทรัพย์อื่น	(403,863,325)	(2,589,482,082)	(893,081,922)	(2,606,680,237)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
	(ปรับปรุงใหม่)			
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เงินฝาก	(15,190,442,420)	(13,227,512,139)	(15,135,422,625)	(13,254,662,810)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(3,082,473,205)	(40,249,393,126)	(3,120,534,309)	(39,967,671,663)
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	1,272,089	(239,630,612)	1,272,089	(239,630,612)
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	-	(6,905,000,000)	-	(7,000,000,000)
หนี้สินอื่นระหว่างรอโอนบัญชี	(173,629,445)	429,914,977	(173,629,445)	429,914,977
หนี้สินอื่น	(1,937,028,932)	1,555,198,790	(1,526,220,608)	2,472,570,183
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	10,175,312,583	4,835,754,226	12,863,749,580	5,795,571,578
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	(15,250,761,422)	(7,202,969,849)	(16,589,058,054)	(7,691,502,012)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(61,541,293)	(60,000,000)	(91,541,293)	(120,000,000)
เงินสดจ่ายจากการซื้ออาคารและอุปกรณ์	(323,223,122)	(405,827,814)	(301,447,349)	(374,182,073)
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	34,349,806	54,526,716	31,681,306	48,338,870
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(142,255,587)	(171,262,825)	(135,887,156)	(154,740,971)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(15,743,431,618)	(7,785,533,772)	(17,086,252,546)	(8,292,086,186)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,181,421,954	2,255,251,361	(164,785,504)	1,802,140,930
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น	1,430,400,000	1,902,500,000	1,430,400,000	1,902,500,000
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	3,050,147,309	-	3,050,147,309	-
เงินสดรับจากการขายหุ้นทุนซื้อคืน	-	666,030,281	-	666,030,281
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	5,661,969,263	4,823,781,642	4,315,761,805	4,370,671,211
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	93,850,228	1,874,002,096	93,258,839	1,874,156,603
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	3,781,206,526	1,907,204,430	3,779,660,329	1,905,503,726
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	3,875,056,754	3,781,206,526	3,872,919,168	3,779,660,329
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด :-				
เงินสดจ่ายระหว่างปีสำหรับ				
ดอกเบี้ยจ่าย	8,000,953,521	7,707,511,960	7,953,919,905	7,707,910,763
รายการที่มีใช้เงินสด				
รับโอนทรัพย์สินรอการขายจากลูกหนี้เพื่อชำระหนี้	644,822,514	668,130,850	-	668,130,850
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	805,362,483	-	805,362,483

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไป

ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “ธนาคารฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชน จำกัด ตามกฎหมายไทย และประกอบกิจการในประเทศไทย โดยเริ่มประกอบกิจการธนาคารพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม 2492 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 44 ถนนสาทรเหนือ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร ธนาคารฯ ประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ โดยมีสาขาอยู่ทั่วทุกภูมิภาคในประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ธนาคารฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานรวมลูกจ้างชั่วคราวทั้งสิ้นจำนวน 4,085 คน และ 3,732 คน ตามลำดับ (เฉพาะธนาคารฯ : 3,168 คน และ 2,815 คน ตามลำดับ)

บริษัทย่อยทั้งหมดจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายไทยและประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักทางด้านธุรกิจหลักทรัพย์ ธุรกิจจัดการกองทุน ธุรกิจประกันภัย ธุรกิจปริกษาการลงทุน ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ธุรกิจให้เช่าซื้อและธุรกิจให้เช่าสินทรัพย์แบบลีสซิง

1.2 การดำรงเงินกองทุนต่ำกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารฯ ดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด อันเนื่องมาจากการรับรู้ผลขาดทุนของเงินลงทุนในตราสารหนี้ต่างประเทศประเภท Collateralised Debt Obligation (CDO) และการตั้งสำรองเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเกณฑ์คุณภาพ ทั้งนี้ ธนาคารฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทุนเพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว และได้รับชำระเงินเพิ่มทุนในเดือนมกราคม 2551 รวม 6,080 ล้านบาท ทำให้ธนาคารฯ มีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ณ วันที่ 31 มกราคม 2551 สูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่กฎหมายกำหนดแล้ว อย่างไรก็ตาม สภาพตลาดของเงินลงทุนในตราสารประเภท CDO ที่ธนาคารฯ ลงทุนอยู่ยังมีความผันผวนอยู่มาก การปรับตัวลดลงของราคาตลาดของเงินลงทุนประเภทดังกล่าวในปี 2551 อาจมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการดำรงเงินกองทุนของธนาคารฯ ซึ่งธนาคารฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาเตรียมการแผนการเพิ่มทุนรอบใหม่ในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารฯ ดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด และอยู่ระหว่างการรอการพิจารณาแผนเพิ่มทุน อย่างไรก็ตาม ในวันที่ 25 เมษายน 2550 ธนาคารฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทุนและได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้ร่วมทุนจำนวนเงิน 3,050 ล้านบาท และธนาคารฯ ได้มีหนังสือแจ้งลงวันที่ 8 พฤษภาคม 2550 แจ้งอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงไปยังธนาคารแห่งประเทศไทย โดยมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ณ วันที่ 25 เมษายน 2550 สูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่กฎหมายกำหนด

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามแบบในประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย (“รปท.”) เรื่อง “แบบงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนของธนาคารพาณิชย์” ลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2544 และยังได้จัดทำขึ้นตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การจัดทำและส่งงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมยกเว้นที่ได้เปิดเผยไว้แล้วในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ประกอบด้วยงบการเงินของธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) และของบริษัทย่อยดังต่อไปนี้: -

ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยธนาคารฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราร้อยละของสินทรัพย์ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราร้อยละของรายได้ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549
บริษัทที่ถือหุ้นโดยธนาคารฯโดยตรง						
บริษัท บีที ประกันภัย จำกัด	100	100	0.16	0.26	2.23	1.38
บริษัท บีที ลีสซิ่ง จำกัด	100	100	1.39	1.13	2.69	1.30
บริษัท บีที ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด	100	100	-	-	0.02	0.02
บริษัทหลักทรัพย์ บีที จำกัด	100	100	0.33	0.59	2.78	0.98
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด	100	100	0.02	0.03	0.74	0.29
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด	100	100	1.49	1.98	11.27	-
บริษัท บีที เวลด์ลิส จำกัด	75	75	0.37	0.50	2.40	2.28
บริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย (บริษัท บีที เวลด์ลิส จำกัด)						
บริษัท สยามวอลล์ เอ็น อี ลีสซิ่ง จำกัด	100	100	-	-	0.02	0.01
บริษัท แอสเซท โลอะบิลิตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	100	100	0.01	0.03	0.11	0.02

ยอดคงค้างและรายการที่มีสาระสำคัญระหว่างกันของธนาคารฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

นอกจากนั้นแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 งบการเงินรวมไม่ได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งธนาคารฯ ถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 99 คือ บริษัทเงินทุน กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน) เนื่องจากจำนวนเงินไม่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินโดยรวมและบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2546 และได้คืนใบอนุญาตการประกอบธุรกิจเงินทุนแล้วและอยู่ระหว่างการชำระบัญชี งบดุลแบบย่อของบริษัทย่อยดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 (ยังไม่ได้ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชี) แสดงดังต่อไปนี้ :-

(หน่วย : ล้านบาท)

	2550	2549
สินทรัพย์		
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	145	103
เงินลงทุนในหลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	8	8
เงินลงทุนในหุ้นสามัญของธนาคารฯ - ราคาทุน	515	515
หัก : ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าเงินลงทุน	(446)	(256)
เงินลงทุนในหุ้นสามัญของธนาคารฯ - สุทธิ	69	259
เงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับ - สุทธิ	14	37
อื่นๆ	3	28
รวมสินทรัพย์	239	435
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
หนี้สิน — เจ้าหนี้และหนี้สินอื่น	2	10
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนหุ้นสามัญ	388	388
กำไร (ขาดทุน) สะสม	(151)	37
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	237	425
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	239	435

2.3 ธนาคารฯ ได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ / การประกาศหลักเกณฑ์ใหม่

บอบธนาคารแห่งประเทศไทยที่กระทบต่อการบันทึกบัญชี

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 9/2550 ฉบับที่ 38/2550 และฉบับที่ 62/2550 เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี โดยให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

ก) มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ฉบับที่ 44 (ปรับปรุง 2550)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 45 (ปรับปรุง 2550)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 46 (ปรับปรุง 2550)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2550 เป็นต้นไป ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปีปัจจุบัน ธนาคารฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 และ 45 ฉบับปรับปรุงใหม่ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4

ข) มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 51	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของธนาคารฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

นอกจากนี้ในวันที่ 16 พฤศจิกายน 2550 ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ออกประกาศที่ สนส.7/2550 เรื่อง การอนุญาตให้ธนาคารพาณิชย์ทำธุรกรรมเงินฝากหรือเงินกู้ยืมที่มีอนุพันธ์แฝง และประกาศที่ สนส. 8/2550 เรื่อง การอนุญาตให้ธนาคารพาณิชย์ลงทุนในตราสาร Collateralised Debt Obligation ซึ่งครอบคลุมถึงการจัดประเภทเงินลงทุน การบันทึกบัญชี และการประเมินมูลค่ายุติธรรมของรายการ โดยให้ถือปฏิบัติตั้งแต่งวดการบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม ธนาคารฯ ได้จัดประเภทเงินลงทุนและบันทึกบัญชีเกี่ยวกับเงินลงทุนใน Collateralised Debt Obligation (CDO) และ Structured Note ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของประกาศดังกล่าว สำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 แล้วตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4.ข)

4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ก) การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปีปัจจุบัน ธนาคารฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ จากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 44 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งกำหนดให้เงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในกิจการที่มีการควบคุมร่วมกันและเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการต้องแสดงตามวิธีราคาทุน

ในการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว ธนาคารฯ ได้รับย้อนหลังการเงินเฉพาะกิจการงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบเสมือนว่าธนาคารฯ ได้ถือปฏิบัติเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนมาโดยตลอด การเปลี่ยนแปลงนี้ทำให้ธนาคารฯ มีขาดทุนสุทธิในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 498 ล้านบาท (0.25 บาทต่อหุ้น) และ 56 ล้านบาท (0.04 บาทต่อหุ้น) ตามลำดับ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวได้แสดงไว้ในหัวข้อ “ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการแล้ว

ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว มีผลกระทบเฉพาะต่อรายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการเท่านั้น ไม่ได้มีผลกระทบต่องบการเงินรวมแต่อย่างใด

ข) การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนใน CDO และ Structured Note

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารฯ เปลี่ยนการจัดประเภทและ/หรือการบันทึกบัญชีเงินลงทุนใน Collateralised Debt Obligation และ Structured Note ซึ่งมีอนุพันธ์ทางการเงินแฝงตามประกาศฉบับใหม่ของธนาคารแห่งประเทศไทย ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2550 โดยมีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการจัดประเภทและการแสดงมูลค่าเงินลงทุนใน CDO ของธนาคารฯ ทำให้ต้องเปลี่ยนการจัดประเภทจากเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดที่แสดงตามวิธีราคาทุนเป็นเงินลงทุนเพื่อค่าที่แสดงตามมูลค่ายุติธรรมโดยรับรู้กำไรขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุนตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เป็นต้นไป

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

(ก) ดอกเบี้ยและส่วนลดรับจากเงินให้สินเชื่อ

ธนาคารฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยและส่วนลดรับจากเงินให้สินเชื่อตามเกณฑ์คงค้างจากยอดเงินต้นที่ค้างชำระ โดยจะหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้างสำหรับเงินให้สินเชื่อที่ผิดนัดชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยเกินกำหนดสามเดือนนับจากวันครบกำหนดชำระ โดยจะรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์เงินสด และจะยกเลิกรายการดอกเบี้ยค้างรับจากสินเชื่อที่ผิดนัดชำระดังกล่าวที่ได้บันทึกบัญชีเป็นรายได้แล้วนั้นออกจากบัญชี เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย

ธนาคารฯ รับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ตามเกณฑ์คงค้างเช่นเดียวกับเงินให้สินเชื่อที่กล่าวข้างต้น ยกเว้นหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่อยู่ระหว่างการติดตามผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ ซึ่งจะรับรู้รายได้ตามเกณฑ์เงินสดจนกว่าลูกหนี้จะปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ติดต่อกันไม่น้อยกว่าสามเดือนหรือสามงวดการชำระหนี้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า

(ข) ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามระยะเวลาของเงินให้กู้ยืมโดยคำนวณจากยอดเงินต้นที่คงค้าง บริษัทย่อยหยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์สิทธิสำหรับเงินให้กู้ยืมรายที่ผิดนัดชำระดอกเบี้ยเกินสามเดือนขึ้นไป และจะรับรู้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมดังกล่าวตามเกณฑ์เงินสด

(ค) ดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุน

ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง เงินปันผลจากเงินลงทุนจะถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนในลูกหนี้รับรู้โดยการคำนวณหาอัตราผลตอบแทนที่ใช้กำหนดราคาทุนของลูกหนี้ (Yield) คูณด้วยราคาตามบัญชีใหม่ (ราคาทุนที่ซื้อ) ของลูกหนี้คงเหลือสำหรับลูกหนี้ที่มีการจ่ายชำระในช่วงปี

(ง) กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน

กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่ที่เกิดรายการ

(จ) กำไร (ขาดทุน) จากการขายทรัพย์สินรอการขาย

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของในทรัพย์สินรอการขายให้กับผู้ซื้อแล้ว

- (ฉ) ค่าธรรมเนียมและบริการ
ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง
- (ช) ค่านายหน้า
ค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์ถือเป็นรายได้ ณ วันที่ที่เกิดรายการ
- (ซ) เบี้ยประกันภัย
เบี้ยประกันภัยถือเป็นรายได้ตามวันที่มีผลบังคับใช้ในกรมธรรม์ประกันภัยหลังจากหักเบี้ยประกันภัยต่อและ
ส่งคืนแล้วสำหรับกรมธรรม์ที่มีอายุไม่เกิน 1 ปี ในกรณีที่กรมธรรม์มีอายุเกิน 1 ปี จะบันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายที่
เกี่ยวข้องเป็นรายการรับหรือจ่ายล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายตามอายุการให้ความคุ้มครองเป็น
รายปี
- (ฌ) เบี้ยประกันภัยต่อ
เบี้ยประกันภัยต่อถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทย่อยได้รับใบค่าขอเอาประกันภัยต่อหรือใบแจ้งการประกันภัยต่อจาก
บริษัทผู้เอาประกันภัยต่อ
- (ญ) รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ
รายได้จากสัญญาเช่าซื้อรับรู้โดยการปันส่วนดอกผลเช่าซื้อไปตลอดระยะเวลาการผ่อนชำระตามวิธีอัตราดอกเบี้ย
ที่แท้จริง โดยจะรับรู้ในวันที่ถึงกำหนดชำระค่างวด
อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยจะหยุดรับรู้รายได้เมื่อมีการค้างชำระค่างวดค้างงวดที่สามเป็นต้นไป บริษัทย่อยจะรับรู้
ดอกผลเป็นรายได้ตามเกณฑ์สิทธิอีกเมื่อได้รับชำระหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระดังกล่าวแล้ว

5.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- (ก) ดอกเบี้ยจ่าย
ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง ในกรณีที่ดอกเบี้ยได้คิดรวมอยู่ในตัวเงินจ่ายแล้ว ดอกเบี้ยนั้น
จะบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชีและจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายเฉลี่ยเท่าๆ กันตลอดอายุของตัวเงินนั้น
- (ข) เงินสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้
บริษัทย่อยตั้งเงินสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ตามกฎหมายเกณฑ์ในประกาศกระทรวงพาณิชย์เรื่องการ
จัดสรรเงินสำรองเพื่อการเสี่ยงภัย ดังนี้ :-
- | | | |
|---|---|--|
| การประกันอัคคีภัยรถยนต์และภัยเบ็ดเตล็ด | - | วิธีเฉลี่ยรายเดือน
(วิธีเศษหนึ่งส่วนยี่สิบสี่) |
| การประกันภัยทางทะเลและขนส่ง (เฉพาะเที่ยว) | - | เต็มจำนวนเบี้ยประกันภัยรับสุทธิ
ในรอบเก้าสิบวันย้อนหลัง |
| การประกันภัยอุบัติเหตุการเดินทาง | - | เต็มจำนวนเบี้ยประกันภัยรับสุทธิ
ในรอบสามสิบวันย้อนหลัง |
- (ค) สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมค้างจ่าย
บริษัทย่อยบันทึกค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายเมื่อได้รับการแจ้งคำเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้เอาประกันภัยตาม
จำนวนที่ได้รับแจ้งจากผู้เอาประกันภัย ส่วนสำรองค่าสินไหมทดแทนบันทึกตามจำนวนที่ได้ประมาณการ โดย
ฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้ตั้งสำรองเพิ่มเติมสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่อาจเกิดขึ้นแต่ยังมิได้รับแจ้งจาก
ผู้เอาประกันภัย (IBNR) ในอัตราร้อยละ 2.5 ของเบี้ยประกันภัยรับสุทธีย้อนหลังสิบสองเดือน เพื่อให้เป็นไปตาม
ประกาศกระทรวงพาณิชย์เรื่องการจัดสรรเงินสำรองสำหรับเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ตกเป็นรายได้ของบริษัทย่อย
- (ง) ค่านายหน้าเพื่อก่อให้เกิดสัญญาเช่าซื้อ
ค่านายหน้าจ่ายเพื่อก่อให้เกิดสัญญาเช่าซื้อรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะรับรู้ในวันที่ถึง
กำหนดชำระค่างวด

5.3 เงินลงทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม กำไร / ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าดังกล่าวบันทึกรับรู้
เข้างบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายทั้งที่ถือไว้เป็นเงินลงทุนชั่วคราวและระยะยาว แสดงตามมูลค่ายุติธรรม ธนาคารฯ และบริษัทย่อยบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ดังกล่าวเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยเมื่อมีการจำหน่ายหลักทรัพย์ จึงบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่านั้นในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ธนาคารฯ และบริษัทย่อยตัดบัญชีส่วนเกิน / ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของตราสารหนี้ที่เหลืออยู่ ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้จะแสดงเป็นรายการปรับเพิ่ม / ลดกับรายได้ดอกเบี้ย

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ซึ่งถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักสำรอง เพื่อการด้อยค่าในเงินลงทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด คำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจและของตราสารหนี้ภาคเอกชน คำนวณโดยใช้สูตรที่กำหนดโดย ธปท. โดยใช้อัตราผลตอบแทนของศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทยหรือของสถาบันการเงินอื่นปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสม มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกองทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ต่างประเทศประเภท CDO (Collateralised Debt Obligation) ที่จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อค้า คำนวณจากเทคนิคการประเมินมูลค่าด้วยแบบจำลอง (Mark-to-Model) เนื่องจากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องให้อ้างอิง ทั้งนี้ การคำนวณราคาดังกล่าวจะอาศัยปัจจัยที่รวบรวมจากข้อมูลตลาดที่เปิดเผย (Observable market data) ประกอบกับดุลยพินิจของผู้บริหารในบางปัจจัยที่ต้องอาศัยดุลยพินิจประกอบ

ธนาคารฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุน

ธนาคารฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ธนาคารฯ และบริษัทย่อยจะปรับเปลี่ยนราคาของเงินลงทุนใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนได้บันทึกเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) ในงบกำไรขาดทุนหรือแสดงเป็นส่วนเกินทุนหรือส่วนต่ำกว่าทุนซึ่งแสดงแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นและทยอยตัดจำหน่ายตลอดอายุที่เหลือของตราสารหนี้แล้วแต่กรณี

5.4 เงินลงทุนในลูกหนี้

เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อมาจากสถาบันการเงินแสดงตามราคาทุนที่จ่ายซื้อสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ (ถ้ามี) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ในกรณีที่เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ธนาคารฯ และบริษัทย่อยจะโอนเงินลงทุนในลูกหนี้ดังกล่าวไปเป็นเงินให้สินเชื่อและแสดงตามมูลค่ายุติธรรมสุทธิจากค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยอ้างอิงมูลค่ายุติธรรมจากยอดคงเหลือตามบัญชีของเงินลงทุนในลูกหนี้ ณ วันโอนหรือ ณ วันทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้

ธนาคารฯ และบริษัทย่อยพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อโดยใช้วิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรม ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกันหรือจากลูกหนี้ตามหลักเกณฑ์การกันสำรองของ ธปท.

5.5 เงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินที่ได้รับจากการโอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพให้ บสท.

เงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินที่ได้รับจากการโอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพให้บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (“บสท.”) โดยมีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (“กองทุนฟื้นฟู”) เป็นผู้อวัล ธนาคารฯ ถือเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด ซึ่งแสดงด้วยราคาทุน ธนาคารฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตั๋วสัญญาใช้เงินตามเกณฑ์คงค้าง โดยใช้อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของ 5 ธนาคารพาณิชย์สำหรับไตรมาสก่อน สำหรับการแบ่งปันผลกำไรขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเมื่อสิ้นสุดสัญญา ธนาคารฯ จะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายเมื่อธนาคารฯ ได้รับการปันส่วนจาก บสท. หรือเมื่อประมาณการได้เป็นที่แน่นอน

5.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ถ้ามี) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งการบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียนี้ เงินลงทุนจะถูกบันทึกครั้งแรกในราคาทุนที่ซื้อ และจะถูกปรับด้วยส่วนได้เสียที่เกิดจากผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม ตามอัตราส่วนการลงทุน ส่วนของเงินลงทุนที่ต่ำกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชี ณ วันซื้อจะตัดจำหน่ายภายในระยะเวลา 10 ปี

ในกรณีที่ธนาคารฯ ได้หุ้นมาจากการปรับโครงสร้างหนี้ถึงแม้ว่าการได้มาดังกล่าวจะทำให้ธนาคารฯ ถือหุ้นเกินกว่าอัตรา ร้อยละ 50 หรือร้อยละ 20 ธนาคารฯ จะไม่ถือเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ตามลำดับ เนื่องจากธนาคารฯ มีความตั้งใจที่จะถือเงินลงทุนดังกล่าวเป็นการชั่วคราว และต้องจำหน่ายออกไปตามหลักเกณฑ์ของ ธปท.

ธนาคารฯ รับรู้ผลขาดทุนในเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ไม่มีภาระผูกพันหรือภาระค้ำประกัน เฉพาะส่วน ที่ไม่เกินยอดคงเหลือของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทเหล่านั้น

5.7 เงินให้สินเชื่อ / ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ / ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ธนาคารฯ และบริษัทย่อยแสดงเงินให้สินเชื่อเฉพาะยอดเงินต้นไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ ยกเว้น เงินเบิกเกินบัญชีแสดงด้วย ยอดเงินต้นรวมดอกเบี้ย รายได้รอการตัดบัญชีและส่วนลดรับล่วงหน้าของเงินให้สินเชื่อที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ แสดงเป็นรายการ หักจากเงินให้สินเชื่อ

ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ หมายถึง ยอดดุลสุทธิลูกหนี้ที่ซื้อขายหลักทรัพย์ด้วยเงินสด ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์ โดยใช้หลักทรัพย์ที่ซื้อนั้นมาวางเป็นประกันและลูกหนี้อื่น เช่น ลูกหนี้ซื้อหลักทรัพย์ด้วยเงินสดที่ไม่สามารถชำระเงินได้ภายใน ระยะเวลาที่กำหนด ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดีประณอมหนี้หรือผ่อนชำระ เป็นต้น

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ รายได้จากสัญญาเช่าซื้อที่ยังไม่ถือเป็นรายได้แสดงเป็นรายการ หักจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

5.8 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

(ก) สำหรับเงินให้สินเชื่อของธุรกิจธนาคารพาณิชย์

ธนาคารฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย และ ปรับปรุงเพิ่มเติมด้วยจำนวนเงินเพิ่มเติมที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยการวิเคราะห์และประเมินฐานะของลูกหนี้ จากประสบการณ์ในการพิจารณาความเสี่ยงและมูลค่าหลักประกันประกอบ

ในปี 2549 ธนาคารฯ ได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและการนำมูลค่าหลักประกันมาหักออกจาก ราคาตามบัญชีของลูกหนี้ในการกันเงินสำรองสำหรับลูกหนี้ด้วยคุณภาพเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ใหม่ของ ธปท. ตาม ประกาศที่ 1974/2549 และ 1979/2549 ที่ออกไว้เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2549 โดยธนาคารฯ จะกันเงินสำรองในอัตรา ร้อยละ 100 สำหรับส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ตามบัญชีกับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้หรือ มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยคิดลด และระยะเวลาที่ คาดว่าจะจำหน่ายหลักประกันได้ตามเกณฑ์ของ ธปท. โดยมีกำหนดระยะเวลาการกันสำรองดังนี้ :-

- 1) ลูกหนี้ที่ศาลมีคำพิพากษาแล้วหรืออยู่ระหว่างบังคับคดี และลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดี ให้กันเงินสำรองตั้งแต่ งวดการบัญชีหลังของปี 2549 เป็นต้นไป
- 2) ลูกหนี้ที่ถูกจัดชั้นเป็นสินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ และชั้นสงสัย ให้กันเงินสำรองตั้งแต่งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2550
- 3) ลูกหนี้ที่ถูกจัดชั้นเป็นสินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน ให้กันเงินสำรองตั้งแต่งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550

สำหรับลูกหนี้ที่จัดชั้นปกติ (รวมลูกหนี้ที่ผ่านการปรับปรุงโครงสร้างหนี้) และลูกหนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ ธนาคารฯ กันสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 1 และ 2 ตามลำดับ ของยอดหนี้เงินต้นคงค้าง (ไม่รวมดอกเบี้ย) หลังหัก หลักประกัน ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดย ธปท.

ทั้งนี้ ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารฯ ได้ตั้งสำรองสำหรับลูกหนี้ด้วยคุณภาพตาม ข้อกำหนดใน 1) 2) และ 3) ดังกล่าวข้างต้นแล้ว

การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญและหนี้สูญที่ได้รับคืนจะนำไปลดหรือเพิ่มยอดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

(ข) สำหรับลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์

บริษัทยอยตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยการประเมินฐานะของลูกหนี้แต่ละรายโดยพิจารณาความเสี่ยงในการเรียกชำระ และมูลค่าของหลักทรัพย์ที่ใช้ค้ำประกัน และตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเมื่อหนี้นั้นมีหลักประกันไม่เพียงพอ และ / หรือมีโอกาสที่จะได้รับชำระคืนไม่ครบ ทั้งนี้บริษัทยอยถือพื้นฐานการจัดชั้นหนี้และการตั้งสำรองตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(ค) สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

บริษัทยอยที่ประกอบธุรกิจให้เช่าซื้อตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยตั้งขึ้นเป็นอัตราร้อยละของยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระ (สุทธิจากรายได้จากสัญญาเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) แต่ละอายุหนี้ และบริษัทยอยจะพิจารณาข้อมูลสถิติต่างๆ ในอดีต ประกอบกับการประเมินความเสี่ยงของลูกหนี้ และลักษณะของหลักประกัน หนี้สูญจะตัดจำหน่ายเมื่อไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้

5.9 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาและส่วนสูญเสียจากการปรับโครงสร้างหนี้

ธนาคารฯ และบริษัทยอยบันทึกรายการและส่วนสูญเสียที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา โดยอ้างอิงตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

(ก) สำหรับเงินให้สินเชื่อของธุรกิจธนาคารพาณิชย์

ในกรณีที่เป็นการปรับโครงสร้างหนี้ที่ธนาคารฯยินยอมผ่อนปรนเงื่อนไขในการชำระหนี้ ธนาคารฯ คำนวณมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้หลังปรับโครงสร้างหนี้โดยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของเงินให้สินเชื่อขั้นต่ำสำหรับลูกค้ายรายใหญ่ (MLR) ของธนาคารฯ ณ วันปรับโครงสร้างหนี้ ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของหนี้ที่คำนวณกับยอดหนี้คงค้างตามบัญชีเดบิตบันทึกเป็นค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้และถือเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุน ธนาคารฯ ปรับปรุงค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ทุกวันสิ้นงวด โดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ย เงินให้สินเชื่อขั้นต่ำสำหรับลูกค้ายรายใหญ่ (MLR) ของธนาคารฯ ณ วันสิ้นงวด

ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้โดยการยินยอมลดเงินต้นหรือดอกเบี้ยที่บันทึกในบัญชีหลังหักเงินสำรองที่กันไว้แล้ว (ถ้ามี) จะรับรู้เป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการปรับโครงสร้างหนี้

(ข) สำหรับลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์

บริษัทยอยถือปฏิบัตินโยบายการบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา โดยในกรณีที่รับชำระหนี้โดยการรับโอนสินทรัพย์ ตราสารทางการเงิน หรือรับหุ้นทุนของลูกหนี้ที่เกิดจากการแปลงหนี้เป็นทุน บริษัทยอยจะบันทึกสินทรัพย์ที่ได้รับโอนมาด้วยราคายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของหนี้ที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ค่าใช้จ่ายเพื่อติดตามหนี้จะบันทึกเป็นขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้และถือเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุน

ในกรณีของการปรับโครงสร้างหนี้โดยการผ่อนปรนเงื่อนไขการชำระหนี้ให้แก่ลูกหนี้ บริษัทยอยจะบันทึกส่วนสูญเสียที่เกิดขึ้นจากการคำนวณราคาตามบัญชีใหม่ของลูกหนี้โดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับตามเงื่อนไขใหม่โดยใช้อัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินกู้ (MLR) ในการคิดลดหรือใช้ราคายุติธรรมของหลักทรัพย์ที่เป็นประกัน ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีใหม่ที่คำนวณได้ต่ำกว่าราคาตามบัญชีเดบิตรวมดอกเบี้ยค้างรับของลูกหนี้ บริษัทยอยจะตั้งสำรองค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้โดยนำโพลัดสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเว้นแต่สำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่มีอยู่ไม่เพียงพอบริษัทยอยจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีนั้น

5.10 ทรัพย์สินรอการขาย

ธนาคารฯ และบริษัทยอยที่เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์แสดงทรัพย์สินรอการขายตามราคาทุนหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับซึ่งถือตามราคาประเมินล่าสุดตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย หักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขายแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

บริษัทยอยอื่นแสดงทรัพย์สินรอการขายตามราคาทุนหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขายแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

5.11 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงตามราคาทุนหรือราคาตีเพิ่ม และอาคารแสดงตามราคาทุน / ราคาตีใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) อุปกรณ์แสดงตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ธนาคารฯ จัดให้มีการประเมินราคาของที่ดินและอาคารใหม่ในแต่ละคราวไม่เกิน 5 ปี ตามหลักเกณฑ์ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ส่วนเงินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารเพิ่มจะแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น ธนาคารฯ ได้ประเมินราคาที่ดินและอาคารล่าสุดในเดือนธันวาคม 2548 และมกราคม 2549 และใช้ราคาประเมินดังกล่าว (ราคาตลาดสำหรับที่ดิน และราคาเปลี่ยนแปลงหักค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับอาคาร) เป็นมูลค่ายุติธรรมตามวิธีราคาที่ตีใหม่

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือราคาที่ตีใหม่ กรณีสินทรัพย์นั้นมีการตีราคาเพิ่มโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้

อาคาร	-	20 - 40 ปี
อุปกรณ์	-	5 ปี และ 20 ปี
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ถาวรได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน		
ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้าง		

5.12 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงในราคาทุนสุทธิหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสม โดยตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

5.13 ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหรือแก้ไขปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์

ธนาคารฯ บันทึกค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหรือแก้ไขปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์เป็นสินทรัพย์ หากการพัฒนาหรือปรับปรุงดังกล่าวทำให้เพิ่มกำลังความสามารถหรือประสิทธิภาพอย่างเป็นสาระสำคัญ และจะตัดจ่ายเป็นรายจ่ายโดยวิธีเส้นตรงในระยะเวลา 5-10 ปี

5.14 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับธนาคารฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมธนาคารฯ หรือถูกควบคุมโดยธนาคารฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับธนาคารฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับธนาคารฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของธนาคารฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของธนาคารฯ

5.15 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงของ ธปท. ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.16 มาตรการอนุพันธ์ทางการเงิน

ธนาคารฯ บันทึกภาระจากสัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเป็นรายการนอกงบดุล วิธีการบัญชีสำหรับตราสารอนุพันธ์แตกต่างกันขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการทำรายการดังนี้ :-

(ก) ตราสารอนุพันธ์ที่มีไว้เพื่อค้า

ธนาคารฯ บันทึกภาระจากตราสารอนุพันธ์ที่มีไว้เพื่อค้าตามมูลค่ายุติธรรมโดยจะรับรู้ กำไร / ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน

(ข) ตราสารอนุพันธ์ที่มีได้มีไว้เพื่อค้า

ธนาคารฯ วัดมูลค่าของตราสารอนุพันธ์ด้วยวิธีเดียวกับวิธีที่ใช้วัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงดังนี้ :-

- (1) สำหรับองค์ประกอบที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ธนาคารฯ วัดมูลค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงของ ธปท. ณ วันที่ในงบดุล
- (2) สำหรับองค์ประกอบที่เป็นอัตราดอกเบี้ย ธนาคารฯ บันทึกตามวิธีคงค้าง

5.17 มาตรการอนุพันธ์ทางการเงินแบบ

ธนาคารฯ บันทึกมูลค่าตราสารอนุพันธ์แฝงในเงินลงทุนใน Collateralised Debt Obligation และ Structured Note ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2550 ดังนี้

- (ก) หากอนุพันธ์แฝงไม่มีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับตราสารหลัก (Not closely related) ธนาคารฯ จะแยกส่วนของอนุพันธ์แฝงออกจากตราสารหลัก และประเมินมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์แฝงดังกล่าวรวมทั้งรับรู้กำไร / ขาดทุนในงบกำไรขาดทุน ส่วนตราสารหลักจะถือปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่ธนาคารฯ ไม่สามารถแยกส่วนของอนุพันธ์แฝงออกจากตราสารหลักได้ ธนาคารฯ จะประเมินมูลค่ายุติธรรมของตราสารดังกล่าวทั้งจำนวนและรับรู้กำไร / ขาดทุนในงบกำไรขาดทุน
- (ข) หากอนุพันธ์แฝงมีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับตราสารหลัก (Closely related) ธนาคารฯ จะไม่แยกส่วนของอนุพันธ์แฝงออกจากตราสารหลัก โดยจะจัดประเภทตราสารตามมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องกับตราสารหลักดังกล่าว

5.18 เงินบำเหน็จพนักงาน

ธนาคารฯ มีระเบียบในการจ่ายเงินบำเหน็จให้กับพนักงานที่มีอายุงานครบ 10 ปีขึ้นไป และออกจากการตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด ธนาคารฯ บันทึกรายการจ่ายเงินบำเหน็จพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลา ทั้งนี้หากพนักงานคนใดลาออกโดยไม่มีสิทธิได้รับเงินบำเหน็จพนักงาน ธนาคารฯ จะบันทึกกลับรายการจำนวนยอดสะสมที่ได้ตั้งค้างจ่ายไว้เป็นส่วนลดค่าใช้จ่ายเงินบำเหน็จพนักงานในงบกำไรขาดทุนในปีที่พนักงานดังกล่าวลาออก

เงินบำเหน็จดังกล่าวให้กับพนักงานที่เป็นพนักงานของ ธนาคาร สหธนาคาร เดิมที่ปฏิบัติงานอยู่กับธนาคารฯ เท่านั้น

5.19 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ธนาคารฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนโดยได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2542 พนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือนพนักงานและธนาคารฯ จะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 โดยมีเงื่อนไขดังต่อไปนี้ :-

1. พนักงานที่ได้รับการบรรจุและสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2542 จะมีสิทธิได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์ทุกยอดของเงินสมทบร้อยละ 100 เมื่อสิ้นสุดสมาชิกภาพ
2. สำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุและสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2543 เป็นต้นไป ธนาคารฯ จะจ่ายเงินสมทบและผลประโยชน์ทุกยอดของเงินสมทบให้แก่สมาชิกตามส่วนที่มีสิทธิได้รับตามจำนวนปีเมื่อสิ้นสุดสมาชิกภาพดังนี้ :-

จำนวนปีที่ทำงาน	สิทธิเงินสมทบพร้อมผลประโยชน์ (ร้อยละ)
น้อยกว่า 5 ปี	0
ครบ 5 ปีขึ้นไป	100

บริษัทย่อยบางบริษัท ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 พนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือนพนักงานและบริษัทย่อยจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพฯ

5.20 หุ่นสามัญซื้อคืน

หุ้นสามัญซื้อคืนซึ่งได้แก่หุ้นสามัญของธนาคารฯ ซึ่งบริษัทย่อยได้ซื้อคืนกลับมา แสดงในงบดุลรวมด้วยราคาทุนและแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนจะบันทึกเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน หรือไปหักจากกำไรสะสมแล้วแต่กรณี

5.21 ประมาณการหนี้สิน

ธนาคารฯ รับรู้ประมาณการหนี้สินเมื่อมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทฯ จะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว และสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.22 ภาษีเงินได้

ธนาคารฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่เกี่ยวข้อง

5.23 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในบางสถานการณ์ ฝ่ายบริหารของธนาคารฯ และบริษัทย่อยอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริง จึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

6. รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2550			2549		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ :-						
ธนาคารแห่งประเทศไทยและกองทุนฟื้นฟู	538	3,000	3,538	1,717	-	1,717
ธนาคารพาณิชย์	438	201	639	399	74	473
ธนาคารอื่น	6	58	64	1,004	55	1,059
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์						
บริษัทหลักทรัพย์และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์	-	3,304	3,304	-	3,396	3,396
สถาบันการเงินอื่น	140	502	642	-	13	13
รวมในประเทศ	1,122	7,065	8,187	3,120	3,538	6,658
บวก : ดอกเบี้ยค้างรับ	-	4	4	-	6	6
หัก : ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	(2)	(2)	-	(20)	(20)
รายการระหว่างธนาคารในประเทศ - สุทธิ	1,122	7,067	8,189	3,120	3,524	6,644
ต่างประเทศ :-						
เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ	426	34	460	133	6,470	6,603
เงินเยน	20	-	20	21	-	21
เงินยูโร	34	-	34	38	-	38
เงินสกุลอื่น	37	-	37	15	-	15
รวมต่างประเทศ	517	34	551	207	6,470	6,677
บวก : ดอกเบี้ยค้างรับ	-	1	1	-	5	5
รายการระหว่างธนาคารต่างประเทศ - สุทธิ	517	35	552	207	6,475	6,682
รวมในประเทศและต่างประเทศ - สุทธิ	1,639	7,102	8,741	3,327	9,999	13,326

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2550			2549		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ :-						
ธนาคารแห่งประเทศไทยและกองทุนฟื้นฟู	537	3,000	3,537	1,717	-	1,717
ธนาคารพาณิชย์	351	-	351	342	-	342
ธนาคารอื่น	3	-	3	1,003	-	1,003
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์						
บริษัทหลักทรัพย์และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์	30	3,359	3,389	-	3,439	3,439
สถาบันการเงินอื่น	140	502	642	-	13	13
รวมในประเทศ	1,061	6,861	7,922	3,062	3,452	6,514
บวก : ดอกเบี้ยค้างรับ	-	2	2	-	-	-
หัก : ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	(2)	(2)	-	(20)	(20)
รายการระหว่างธนาคารในประเทศ - สุทธิ	1,061	6,861	7,922	3,062	3,432	6,494
ต่างประเทศ :-						
เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ	426	34	460	133	6,470	6,603
เงินเยน	20	-	20	21	-	21
เงินยูโร	34	-	34	38	-	38
เงินสกุลอื่น	37	-	37	15	-	15
รวมต่างประเทศ	517	34	551	207	6,470	6,677
บวก : ดอกเบี้ยค้างรับ	-	1	1	-	5	5
รายการระหว่างธนาคารต่างประเทศ - สุทธิ	517	35	552	207	6,475	6,682
รวมในประเทศและต่างประเทศ - สุทธิ	1,578	6,896	8,474	3,269	9,907	13,176

7. หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน

(หน่วย : ล้านบาท)

พันธบัตรรัฐบาลและพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย
รวมหลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2550	2549	2550	2549
2,250	-	2,250	-
2,250	-	2,250	-

8. เป็นลงทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

มูลค่าตามวิธีราคาทุน/วิธีส่วนได้เสีย
หัก : ค่าเพื่อการปรับมูลค่า
ค่าเพื่อการด้อยค่า
มูลค่าสุทธิตามบัญชี

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2550	2549	2550	2549
83,983	80,974	84,026	(ปรับปรุงใหม่) 80,355
(6,099)	(606)	(6,097)	(605)
(927)	(961)	(2,402)	(2,135)
76,957	79,407	75,527	77,615

8.1 จำแนกตามประเภทของเป็นลงทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

เงินลงทุนชั่วคราว :

เงินลงทุนเพื่อค้า

หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ
ตราสารหนี้ภาคเอกชน
ตราสารหนี้ต่างประเทศ
ตราสารทุนในความต้องการของ
ตลาดในประเทศ

รวม

บวก (หัก) : ค่าเพื่อการปรับมูลค่า
เงินลงทุนเพื่อค้า - สุทธิ

เงินลงทุนเพื่อขาย

หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ
ตราสารหนี้ภาคเอกชน
ตราสารทุนในความต้องการของ
ตลาดในประเทศ

รวม

หัก : ค่าเพื่อการปรับมูลค่า

ค่าเพื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิ

ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด

หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ
ตราสารหนี้ภาคเอกชน

รวม

เงินลงทุนทั่วไป

ตราสารหนี้ภาคเอกชน

เงินลงทุนทั่วไปสุทธิ

เงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ

งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
2550		2549		2550		2549	
ราคาทุน/ ราคาทุน/ ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน/ ราคาทุน/ ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน/ ราคาทุน/ ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน/ ราคาทุน/ ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม
3,973	3,974	69	70	3,926	3,928	27	28
106	109	259	261	101	104	196	198
10,462	4,656	361	355	10,462	4,656	361	355
76	76	22	26	-	-	-	-
14,617	8,815	711	712	14,489	8,688	584	581
(5,802)	-	1	-	(5,801)	-	(3)	-
8,815	8,815	712	712	8,688	8,688	581	581
10,753	10,741	200	198	10,744	10,732	200	198
1,090	1,088	637	636	1,090	1,088	637	636
27	3	27	8	-	-	-	-
11,870	11,832	864	842	11,834	11,820	837	834
(14)	-	(3)	-	(14)	-	(3)	-
(24)	-	(19)	-	-	-	-	-
11,832	11,832	842	842	11,820	11,820	834	834
195		159		-		-	
-		148		-		148	
195		307		-		148	
2				2			
2				2			
20,844		1,861		20,510		1,563	

(หน่วย : ล้านบาท)

เงินลงทุนระยะยาว :**เงินลงทุนเพื่อขาย**

หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ

ตราสารหนี้ภาคเอกชน

ตราสารหนี้ต่างประเทศ

ตราสารทุนในความต้องการของ

ตลาดในประเทศ

รวม

หัก: ค่าเพื่อการปรับมูลค่า

ค่าเพื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิ

ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด

ตัวสัญญาใช้เงินที่ออกโดยสพ.

หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ

ตราสารหนี้ภาคเอกชน

ตราสารหนี้ต่างประเทศ

ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบ

กำหนด - สุทธิ

เงินลงทุนทั่วไป

ตราสารหนี้ภาคเอกชน

ตราสารทุนในความต้องการ

ของตลาดในประเทศ - ดัดการะ

ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการ

ของตลาดในประเทศ

ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการ

ของตลาดต่างประเทศ

เงินลงทุนในลูกหนี้ (หมายเหตุ 8.6)

รวม

หัก : ค่าเพื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ

เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ

งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
2550		2549		2550		2549	
ราคาทุน/ ราคาทุน/ ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน/ ราคาทุน/ ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน/ ราคาทุน/ ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน/ ราคาทุน/ ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม
9,232	9,114	6,276	6,226	9,200	9,081	6,276	6,226
987	983	1,700	1,651	615	620	1,700	1,651
-	-	1,790	1,807	-	-	1,790	1,807
3,330	3,170	3,214	2,678	3,259	3,091	3,109	2,577
13,549	13,267	12,980	12,362	13,074	12,792	12,875	12,261
(282)	-	(603)	-	(282)	-	(599)	-
-	-	(15)	-	-	-	(15)	-
13,267	13,267	12,362	12,362	12,792	12,792	12,261	12,261
6,589		11,261		6,589		11,261	
156		8,984		156		8,984	
-		3,057		-		3,057	
31,639		34,513		31,639		34,513	
38,384		57,815		38,384		57,815	
11		67		11		67	
-		1,371		-		1,371	
1,449		1,615		1,448		1,614	
14		14		14		14	
3,692		5,076		1,629		1,980	
5,166		8,143		3,102		5,046	
(893)		(927)		(634)		(655)	
4,273		7,216		2,468		4,391	
55,924		77,393		53,644		74,467	

(ก.) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารฯ มีเงินลงทุนในตราสารหนี้ต่างประเทศประเภท CDO (Collateralised Debt Obligation) เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 310 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (10,462 ล้านบาท) ประกอบด้วย CDO จำนวน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (1,688 ล้านบาท) ที่มีสินทรัพย์อ้างอิงเป็นการซื้อขายข้อตกลงรับประกันความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารที่หนุนโดยสินเชื่อที่อยู่อาศัย และอีกจำนวน 260 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (8,774 ล้านบาท) ที่มีสินทรัพย์อ้างอิงเป็นการซื้อขายข้อตกลงรับประกันความเสี่ยงของแต่ละรายนิติบุคคล ในวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารฯ เปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนใน CDO ดังกล่าวจากประเภทที่จะถือจนครบกำหนดที่แสดงตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เป็นประเภทเพื่อค่าที่แสดงตามมูลค่ายุติธรรม โดยบันทึกกำไรขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมเข้าบัญชีกำไรขาดทุน ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2550

ก.1) ตราสาร CDO จำนวน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (1,688 ล้านบาท) เป็นตราสาร CDO ประเภทสังเคราะห์ที่มีสินทรัพย์อ้างอิงเป็นการซื้อขายข้อตกลงรับประกันความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารที่หนุนโดยสินเชื่อที่อยู่อาศัยประเภทลูกค้า Subprime ธนาคารฯ มีความตั้งใจที่จะถือเงินลงทุนดังกล่าวจนครบกำหนดตามที่ตั้งใจไว้ตั้งแต่ลงทุนเมื่อแรกเริ่ม อย่างไรก็ตาม เงินลงทุนดังกล่าวได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากปัญหาสินเชื่อ Subprime ในประเทศสหรัฐอเมริกา ในไตรมาสที่สามและไตรมาสที่สี่ของปี 2550 โดยจะเห็นได้ว่าในเดือนตุลาคมและธันวาคม 2550 สถาบันจัดอันดับเครดิตสากลในต่างประเทศได้ปรับลดอันดับเครดิตของตราสาร CDO จากอันดับเครดิต BBB+ ณ วันที่เริ่มลงทุน (ระดับลงทุนหรือระดับ Investment Grade) เป็น BB+ และ BB- ตามลำดับ (ระดับต่ำกว่าระดับลงทุน) ฝ่ายบริหารของธนาคารฯ เห็นว่าปัญหาของสินเชื่อ Subprime ยังไม่หยุดนิ่งและมีแนวโน้มที่จะสร้างความเสียหายมากขึ้นไปกว่าเดิม ฝ่ายบริหารของธนาคารฯ จึงตัดสินใจที่จะไม่ถือเงินลงทุนดังกล่าวต่อไปจนครบกำหนด และได้จำหน่ายเงินลงทุนออกไปในเดือนมกราคม 2551 ในราคาประมาณ 1 ดอลลาร์สหรัฐ ดังนั้นธนาคารฯ จึงถือราคาจำหน่ายดังกล่าวเป็นมูลค่ายุติธรรมและบันทึกขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน ณ วันสิ้นปี โดยอ้างอิงจากราคาดังกล่าว

ก.2) ตราสาร CDO ประเภทสังเคราะห์ (Synthetic CDO) ที่มีสินทรัพย์อ้างอิงเป็นการซื้อขายข้อตกลงรับประกันความเสี่ยงด้านเครดิตของแต่ละรายนิติบุคคลจำนวน 260 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (8,774 ล้านบาท) ธนาคารฯ ประเมินมูลค่ายุติธรรมของ CDO โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าด้วยแบบจำลอง (Mark-to-Model) ตามวิธี Base Correlation Approach เทคนิค Guassian Copula ซึ่งเป็นวิธีที่ใช้กันอย่างแพร่หลายในตลาด ขณะที่ตัวแปรที่ใช้ในการประเมินมูลค่าด้วยแบบจำลอง (Input Parameters) ได้แก่ ราคา CDS (CDS Spread) และค่าสหสัมพันธ์พื้นฐาน (Base Correlation) อ้างอิงจาก Fitch RAP CD ซึ่งถือเป็นหนึ่งในแหล่งข้อมูลอิสระที่เชื่อถือได้ โดยการประเมินมูลค่าด้วยแบบจำลองดังกล่าวแสดงผลการขาดทุนจากการปรับมูลค่าจำนวน 104 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งได้บันทึกในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2550 ทั้งนี้การที่ธนาคารฯ เลือกใช้ราคาที่คำนวณจากเทคนิคการประเมินมูลค่าด้วยแบบจำลอง (Mark-to-Model) เป็นมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากตราสารมีโครงสร้างและสินทรัพย์อ้างอิงที่เป็นลักษณะเฉพาะ (Bespoke-CDO) ดังนั้นจึงไม่สามารถหาราคาอ้างอิงจากราคาที่เสนอซื้อขายในตลาดที่ซื้อขายคล่องได้ (No quoted price in an active market) อย่างไรก็ตามหากใช้ราคาของธนาคารฯ ผู้จัดทำตราสาร (Arranger) เป็นเกณฑ์จะนำมาซึ่งผลการขาดทุนจากการปรับมูลค่าจำนวน 122 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ดังนั้นเพื่อความระมัดระวัง ธนาคารฯ จึงบันทึกขาดทุนจากการปรับมูลค่าส่วนเพิ่มอีกประมาณ 18 ล้านดอลลาร์สหรัฐ รวมเป็นจำนวน 122 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (4,118 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนของปี 2550

ทั้งนี้ภายหลังวันที่ในงบดุล สภาพตลาดของ CDO ยังมีการปรับตัวลดลงทำให้ราคาของ CDO ที่ประเมินโดยผู้จัดทำตราสาร (Arranger) ณ วันสิ้นเดือนมกราคม 2551 ปรับลดลงจากเดิมลงไปอีกประมาณ 23 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และคาดว่า ณ วันสิ้นเดือนกุมภาพันธ์ 2551 อาจปรับลดลงไปอีก ซึ่งขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมในปี 2551 จะบันทึกเป็นผลขาดทุนในปี 2551 เนื่องจากเป็นผลของเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในปีดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 อันดับเครดิตของตราสาร CDO ทุกตราสารอยู่ที่ระดับ BBB หรือ BBB+ ซึ่งเป็นระดับลงทุน (Investment Grade) และยังไม่เคยถูกปรับลดอันดับเครดิตตั้งแต่วันที่ลงทุน

นอกจากนี้ตราสารดังกล่าวมีการชำระดอกเบี้ยตรงตามกำหนดเวลา อนึ่ง สินทรัพย์นิติบุคคลอ้างอิงในพอร์ตตราสาร CDO ทั้งหมด ได้กระจายอยู่ใน 30 ประเทศทั่วโลก คิดเป็น อเมริกาเหนือร้อยละ 55 ยุโรปร้อยละ 33 และทวีปอื่นๆ ร้อยละ 12 โดยพอร์ตดังกล่าว ณ ปัจจุบัน มีการกระจายตัวตามประเภทอุตสาหกรรมด้วยกันประมาณ 40 ประเภท โดยกระจายตัวสูงสุดใน 3 ประเภทแรก คือ สถาบันการเงิน (Financial Intermediaries) ร้อยละ 12 โทรคมนาคม (Telecommunication) ร้อยละ 8 และประกันภัย (Insurance) ร้อยละ 9 ส่วนธุรกิจก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (Building & Development) มีอยู่ร้อยละ 5 โดยมีอายุที่เหลือประมาณ 6-7 ปี

ก.3) ในระหว่างปี 2550 ธนาคารฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนใน CDO อื่น เช่น CDO ที่จัดประเภทเป็นประเภทเพื่อขายและรายการอื่นรวมทั้งสิ้น 109 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (3,697 ล้านบาท) โดยมีผลขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายรวมประมาณ 33 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (1,137 ล้านบาท) ซึ่งได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

ผลกระทบจากปัญหาวิกฤติในสหรัฐอเมริกายังไม่สิ้นสุดและยังไม่สามารถสรุปความเสียหายได้ทั้งหมด ณ ขณะนี้ และอาจจะต้องใช้เวลาอีกระยะหนึ่ง เพื่อรอดูสภาพสินเชื่อของสหรัฐฯ ในอนาคตเพื่อประเมินผลกระทบของปัญหาได้อย่างถ่องแท้ว่าจะรุนแรงเพิ่มเติมมากน้อยเพียงใด และภาครัฐของอเมริกาจะมีมาตรการมารองรับเพิ่มเติมอย่างไรต่อปัญหาดังกล่าว มูลค่าของเงินลงทุนใน CDO ตามที่กล่าวไว้ใน ก.2) ข้างต้นจึงอาจถูกกระทบในอนาคต จากความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญของสภาวะการณ์ดังกล่าว

ภายหลังวันที่ในงบดุล เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 5/2551 มีมติอนุมัติให้จำหน่ายตราสาร CDO ตามที่กล่าวไว้ใน ก.2) ทั้งหมด ให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์สาทร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคารฯ ที่ธนาคารฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ในราคาของ Arranger ณ สิ้นเดือนกุมภาพันธ์ 2551 แต่เนื่องจากในวันที่มีมติอนุมัติยังไม่มีราคาของ Arranger จึงให้ใช้ราคาของ Arranger ล่าสุด (ราคารวันที่ 31 มกราคม 2551) เมื่อมีราคาของ Arranger ณ สิ้นเดือนกุมภาพันธ์ 2551 ออกมาแล้ว ก็ให้มีการปรับปรุงราคาขายดังกล่าวต่อไป

(จ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารฯ มีเงินลงทุนในตราสารหนี้ต่างประเทศประเภท Structured Notes ซึ่งจัดประเภทเป็นตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดซึ่งแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนจำนวน 938 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (31,640 ล้านบาท) (2549 : 858 ล้านเหรียญสหรัฐฯหรือเทียบเท่า 30,909 ล้านบาท) เงินลงทุนใน Structured Notes ดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในตั๋วเงินซึ่งออกโดยสถาบันการเงิน และธนาคารต่างประเทศที่ได้รับการจัดอันดับเครดิตเป็น A หรือดีกว่า มีอายุที่เหลือประมาณ 4-10 ปี และมีเงื่อนไขของดอกเบี้ยที่จะได้รับและ / หรือสิทธิในการชำระคืนก่อนกำหนดโดยผู้ออกตราสาร ณ วันสิ้นปี 2550 ราคาของ Structured Notes ที่เสนอโดยผู้จัดทำตราสาร (Arranger) มีมูลค่ารวมเท่ากับร้อยละ 97 ของราคาทุน เงินลงทุนใน Structured Notes ดังกล่าวมีองค์ประกอบของอนุพันธ์แฝงซึ่งมีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับตราสารหลัก ยกเว้น Structure Note 1 ตราสารที่มีราคาทุน 7.6 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (255 ล้านบาท) และมีมูลค่ายุติธรรม 7.4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (251 ล้านบาท) ซึ่งธนาคารฯ ได้บันทึกการปรับมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์แฝงของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 4 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2550 ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2550

(ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เงินลงทุนระยะยาวประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดได้รวมยอด ตัวสัญญาใช้เงินจากบสท. เพื่อชำระราคาโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 38) จำนวนเงินประมาณ 6,589 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2549 : 11,261 ล้านบาท) ตัวสัญญาใช้เงินเป็นตั๋วประเภทเปลี่ยนมือไม่ได้และอาจล้มเหลวโดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน

(ง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารฯ มีเงินลงทุนในกองทุนรวมอายุถาวร 1 ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน เงินลงทุนดังกล่าวมีราคาทุนจำนวน 2,500 ล้านบาท ราคาตามบัญชีแสดงตามมูลค่ายุติธรรมจำนวน 2,412 ล้านบาท ขาดทุนจากค่าเพื่อการปรับมูลค่าจำนวน 88 ล้านบาท แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น การแสดงมูลค่ายุติธรรมเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีไทยฉบับที่ 40 เรื่องเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน กองทุนดังกล่าวจัดตั้งตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2546 มูลค่าโครงการ 100,000 ล้านบาท อายุโครงการ 10 ปี โดยมีนโยบายคุ้มครองเงินต้นและอัตราผลตอบแทนขั้นต่ำและไม่รับซื้อคืนหน่วยลงทุนก่อนสิ้นอายุโครงการ ซึ่งธนาคารฯ จัดเป็นเงินลงทุนระยะยาวประเภทหลักทรัพย์เพื่อขาย

- (จ) ในระหว่างปี 2550 ธนาคารฯ ได้ออนย้ายเงินลงทุนในตราสารหนี้ภาครัฐทั้งหมด (ยกเว้น ตัวสัญญาใช้เงินจาก บสท.) ซึ่งเป็นตราสารที่มีความต้องการในตลาดสูง จากเงินลงทุนประเภทที่ถือจนครบกำหนดชำระ (Held-to-Maturity) มาเป็นประเภทเพื่อค้า (Trading) จำนวน 10,086 ล้านบาท เพื่อความคล่องตัวในการบริหารเงินลงทุนในตราสารหนี้ภาครัฐ และจากการดำเนินการดังกล่าวทำให้เกิดกำไรจากการโอนย้าย เงินลงทุน (คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมที่สูงกว่าราคาทุน ณ วันโอน) จำนวน 115 ล้านบาท ทั้งนี้การโอนย้ายดังกล่าวได้รับการให้สัตยาบันจากคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 15/2550 วันที่ 19 กรกฎาคม 2550 เรียบร้อยแล้ว ในระหว่างไตรมาสที่สาม ธนาคารฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวไปแล้วทั้งจำนวน เงินลงทุนใหม่ในตราสารหนี้ภาครัฐที่ซื้อเพิ่มภายหลังจากวันโอนย้ายประเภทดังกล่าว ได้จัดประเภทเป็นเพื่อค้าหรือเพื่อขายทั้งหมด ยกเว้นเงินลงทุนจำนวน 150 ล้านบาท ที่จัดประเภทเป็นตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดชำระ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 16/2550 วันที่ 29 สิงหาคม 2550 เนื่องจากมีไว้ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า และการค้ำประกันอื่น
- (ฉ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารฯ มีลูกหนี้ค่าขายเงินลงทุนจำนวน 11,072 ล้านบาท และเจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนจำนวน 14,519 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากรายการซื้อขายเงินลงทุนในช่วง 3 วันทำการก่อนวันปิดงวดบัญชี ซึ่งภายหลังวันสิ้นงวด ธนาคารฯ ได้รับชำระ / จ่ายชำระรายการซื้อขายดังกล่าวแล้ว
- (ช) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารฯ มีเงินลงทุนที่ไปวางเป็นหลักประกันตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33.1

8.2 จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของตราสารหนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	2550				2549			
	ครบกำหนด				ครบกำหนด			
	1 ปี*	1 ปี - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	1 ปี*	1 ปี - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
เงินลงทุนเพื่อขาย								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	10,753	6,612	2,620	19,985	200	711	5,565	6,476
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	1,090	969	18	2,077	637	1,700	-	2,337
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	1,790	1,790
รวม	11,843	7,581	2,638	22,062	837	2,411	7,355	10,603
หัก : ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(14)	(43)	(79)	(136)	(3)	(70)	(12)	(85)
: ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(1)	(1)	-	-	-	-
รวม	11,829	7,538	2,558	21,925	834	2,341	7,343	10,518
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด								
ตัวสัญญาใช้เงินที่ออกโดยบสท.	-	5,221	1,368	6,589	-	7,935	3,326	11,261
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	195	-	156	351	159	8,584	400	9,143
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	-	-	-	148	3,056	1	3,205
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	-	1,687	29,952	31,639	-	1,802	32,711	34,513
รวม	195	6,908	31,476	38,579	307	21,377	36,438	58,122
เงินลงทุนทั่วไป								
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	13	-	-	13	67	-	-	67
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า	(11)	-	-	(11)	(11)	-	-	(11)
รวม	2	-	-	2	56	-	-	56
รวมตราสารหนี้	12,026	14,446	34,034	60,506	1,197	23,718	43,781	68,696
* รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชีของตราสารหนี้ที่ผิดนัดชำระ	-	-	-	-	56	-	-	56

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2550				2549			
	ครบกำหนด				ครบกำหนด			
	1 ปี*	1 ปี — 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	1 ปี*	1 ปี — 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
เงินลงทุนเพื่อขาย								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	10,744	6,606	2,594	19,944	200	711	5,565	6,476
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	1,090	615	-	1,705	637	1,700	-	2,337
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	1,790	1,790
รวม	11,834	7,221	2,594	21,649	837	2,411	7,355	10,603
หัก : ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(14)	(35)	(79)	(128)	(3)	(70)	(12)	(85)
รวม	11,820	7,186	2,515	21,521	834	2,341	7,343	10,518
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด								
คำสั่งสัญญาใช้เงินที่ออกโดยบสท.	-	5,221	1,368	6,589	-	7,935	3,326	11,261
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	-	-	156	156	-	8,584	400	8,984
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	-	-	-	148	3,056	1	3,205
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	-	1,687	29,952	31,639	-	1,802	32,711	34,513
รวม	-	6,908	31,476	38,384	148	21,377	36,438	57,963
เงินลงทุนทั่วไป								
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	13	-	-	13	67	-	-	67
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า	(11)	-	-	(11)	(11)	-	-	(11)
รวม	2	-	-	2	56	-	-	56
รวมตราสารหนี้	11,822	14,094	33,991	59,907	1,038	23,718	43,781	68,537
* รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชี ของตราสารหนี้ที่ผิดนัดชำระ	-	-	-	-	56	-	-	56

8.3 เงินลงทุนในกิจการที่ธนาคารฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ธนาคารฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนชำระแล้วแต่ไม่เข้าข่ายเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสามารถจำแนกตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังต่อไปนี้ :-

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549
อุตสาหกรรมการผลิต	-	50
ธุรกิจการพาณิชย์	2	2
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	167	167
ธุรกิจสาธารณูปโภคและบริการ	17	17
ธุรกิจการธนาคารและการเงิน	40	34
รวม	226	270
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า	(183)	(229)
สุทธิ	43	41

8.4 เงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่ธนาคารฯ และบริษัทย่อยถือหน่วยลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่ธนาคารฯ และบริษัทย่อยถือหน่วยลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 10 ของทุนที่ชำระแล้วและไม่เข้าข่ายเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจำแนกตามประเภทหน่วยลงทุนสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

เงินลงทุนทั่วไป

หน่วยลงทุนประเภทลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

รวม

หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชี

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
2550		2549	
ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
551	545	625	629
551	545	625	629
(3)		(3)	
548		622	

8.5 เงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ธนาคารฯ และบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานโดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้ :-

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน บริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับการดำรงอยู่ของกิจการและ/หรือมีปัญหากับฐานะการเงินและผลดำเนินงานตามสารหนี้ที่ผิดนัดชำระ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
2550				2549			
จำนวนบริษัท	มูลค่าราคาทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่า	ปรับมูลค่า/ราคาตามบัญชี	จำนวนบริษัท	มูลค่าราคาทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่า	ปรับมูลค่า/ราคาตามบัญชี
4	-	-	-	8	192	(35)	157
66	283	(272)	11	76	378	(360)	18
18	11	(11)	-	27	68	(12)	56

8.6 เงินลงทุนในลูกหนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

เงินลงทุนในลูกหนี้

หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนในลูกหนี้ - สุทธิ

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2550	2549	2550	2549
3,692	5,076	1,629	1,980
(530)	(479)	(271)	(207)
3,162	4,597	1,358	1,773

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ยอดคงเหลือจากการรับโอนสิทธิในลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสามารถสรุปได้ดังนี้ :-

	2550				2549			
	จำนวน ราย	เงินต้น คงค้าง	ราคาทุน ที่รับซื้อ	ประมาณการ	จำนวน ราย	เงินต้น คงค้าง	ราคาทุน ที่รับซื้อ	ประมาณการ
				อัตราผลตอบแทน				อัตราผลตอบแทน
				(Yield) * ร้อยละ				(Yield) * ร้อยละ
งบการเงินรวม								
ยอดรวมเงินลงทุนในลูกหนี้ที่ซื้อมาสะสม	6,050	24,908	7,065	19	6,042	24,874	7,042	19
ยอดคงเหลือเงินลงทุนในลูกหนี้ ที่ซื้อมา ณ วันที่ในงบดุล	5,235	19,378	3,692		5,692	21,619	5,076	
งบการเงินเฉพาะกิจการ								
ยอดคงเหลือเงินลงทุนในลูกหนี้ ที่ซื้อมา ณ วันที่ในงบดุล	383	3,685	1,629		464	4,019	1,980	

* ประมาณการอัตราผลตอบแทน (Yield) ดังกล่าว ไม่ได้รวมเงินลงทุนในลูกหนี้ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งมียอดคงเหลือเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 จำนวน 57 ล้านบาท และ 31 ธันวาคม 2549 จำนวน 72 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2549 ธนาคารฯ และบริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับโอนลูกหนี้ที่อยู่ภายใต้สัญญา CAP จำนวน 5,799 ราย คิดเป็นจำนวนเงิน 6,567 ล้านบาท ไว้ในบัญชีเงินลงทุนในลูกหนี้ซึ่งราคาโอนอ้างอิงจากราคาที่ตกลงกันระหว่างกองทุนฟื้นฟูฯ และธนาคารฯ ตามการคำนวณส่วนแบ่งกำไร / ขาดทุนตามสัญญาบริหารและชดเชยสินทรัพย์ต่อคุณภาพ

8.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินรวม									
		มูลค่าเงินลงทุน								เงินปันผลรับ	
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		สำหรับปีสิ้นสุด	
		2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549	วันที่ 31 ธันวาคม	
		ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทย่อย - ที่ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม											
บง. กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน)	อยู่ระหว่างชำระบัญชี	388	388	99	99	562	562	237	562	-	-
บริษัทร่วม											
บจ. เวิลด์คลาส เรนท อะคาร์	เช่ารถ	380	-	20	-	62	-	62	-	-	-
บมจ. มิลเลียมไฟแนนซ์ (ประเทศไทย)	ประกันชีวิต	900	900	30	30	234	234	90	106	-	-
รวม						858	796	389	668	-	-
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า						(497)	(347)	(10)	-		
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม						361	449	379	668		
หัก : หุ้นสามัญของธนาคารฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อยที่ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม (วิธีราคาทุน)								(190)	(515)		
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม - สุทธิ								189	153		

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		งบกำไรขาดทุนสุทธิ				งบปันผล			
		งบกำไรขาดทุนสุทธิ		งบปันผล		งบกำไรขาดทุนสุทธิ		งบปันผล	
		ทุนชำระแล้ว	ส่วนการถือหุ้น	มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	ส่วนการถือหุ้น	มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	ส่วนการถือหุ้น	มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	ส่วนการถือหุ้น
		2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549
		ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
(ปรับปรุงใหม่)									
บริษัทย่อย - ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม									
บจ. บีที ประกันภัย	ประกันภัย	300	300	100	100	236	236	-	-
บล. บีที จำกัด	หลักทรัพย์	1,200	1,200	100	100	1,175	1,175	-	-
บจ. บีทีที่ปรึกษาธุรกิจ	ให้คำปรึกษา	33	33	100	100	32	32	-	-
บจ. บีที ลีสซิ่ง	เช่า/เช่าซื้อ	200	200	100	100	378	378	-	-
บลจ. บีที จำกัด	จัดการกองทุน	190	160	100	100	190	160	-	-
บบส. สาทร	บริหารสินทรัพย์	25	25	100	100	25	25	-	-
บจ. บีที เวลด์ลิส	ให้เช่าซื้อ	240	240	75	75	248	248	-	-
(รวม บจ. สยาม วอลล์ เอ็น อี ลีสซิ่ง และ บจ. แอสเซท โลอะบิลิตี้ แมเนจเม้นท์)	และจำหน่ายรถจักรยานยนต์								
บริษัทย่อย - ที่ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม									
บง. กรุงเทพธนกิจ จำกัด (มหาชน)	อยู่ระหว่างชำระบัญชี	388	388	99	99	562	562	-	-
บริษัทร่วม									
บจ. เวลด์คลาสเรนท อะคาร์	เช่ารถ	380	-	20	-	61	-	-	-
บมจ. มิลเลียไลฟ์ฟิโนชัวรันส์ (ประเทศไทย)	ประกันชีวิต	900	900	30	30	234	234	-	-
รวม						3,141	3,050	-	-
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า						(1,768)	(1,465)		
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม - สุทธิ						1,373	1,585		

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม (ยังไม่ได้สอบทาน/ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี)

บริษัท	สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บจ. เวลด์คลาสเรนท อะคาร์	839	-	520	-	423	-	31	-
บมจ. มิลเลียไลฟ์ฟิโนชัวรันส์ (ประเทศไทย)	1,190	972	978	725	719	673	(33)	(168)

ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 จำนวน 16 ล้านบาท และ 51 ล้านบาท ตามลำดับ คำนวณจากงบการเงินของบริษัทร่วมที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหาร และยังไม่ได้ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของกิจการนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (Net Asset Value) ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมบางบริษัทฯ มีจำนวนต่ำกว่าราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าอยู่จำนวน 499 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนดังกล่าวเป็นส่วนต่างของเงินลงทุนในบริษัทบริหารสินทรัพย์สาทร จำกัด จำนวน 473 ล้านบาท ซึ่งธนาคารฯ เชื่อว่าจะไม่มีการด้อยค่าสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยดังกล่าวอีก เนื่องจากผู้บริหารคาดการณ์ไว้ว่าบริษัทย่อยดังกล่าวจะมีกำไรในจำนวนที่เป็นสาระสำคัญในอนาคต

9. เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
เงินต้น	98,473	102,980	95,315	102,664
ดอกเบี้ยค้างรับ	735	791	441	428
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	99,208	103,771	95,756	103,092
หัก : ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(11,061)	(7,564)	(7,333)	(3,681)
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	(51)	(134)	(51)	(119)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	88,096	96,073	88,372	99,292

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารฯ มีเงินให้กู้ยืมแก่ ลูกหนี้กลุ่มเพรซิเดนท อะกรี เทรดิง กรุป ประกอบด้วย บริษัท เพรซิเดนท อะกรี เทรดิง จำกัด และบริษัท เพรซิเดนท เกรน โซโล จำกัด ซึ่งเป็นผู้ส่งออกข้าวรายใหญ่ของประเทศและมีวงเงินกับธนาคารในประเทศและต่างประเทศอยู่ 9 แห่ง รวมทั้งสิ้นประมาณ 12,000 ล้านบาท ลูกหนี้กลุ่มนี้มีภาระหนี้กับธนาคารฯ ณ 31 ธันวาคม 2550 รวม 1,729 ล้านบาท แบ่งเป็นสินเชื่อเงินให้กู้ยืม 1,360 ล้านบาท และสินเชื่อภาระค้ำประกัน 369 ล้านบาท โดยมีหลักประกันเป็นโรงสีข้าวและเครื่องจักรที่มีราคาประเมิน 77 ล้านบาท ลูกหนี้เริ่มค้างชำระเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2550 (ซึ่งเป็นกำหนดระยะเวลาชำระหลังการปรับขยายระยะเวลาชำระหนี้เมื่อเดือนเมษายน 2550)

ภายหลังการค้างชำระ ธนาคารฯ ได้ดำเนินการในหลายๆ ด้าน เพื่อเร่งรัดให้ลูกหนี้กลุ่มนี้นำเงินมาชำระหนี้คืนและ / หรือปรับโครงสร้างหนี้กับธนาคารฯ และได้ทำการยื่นหนังสือร้องทุกข์กล่าวโทษต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI) เรียบร้อยแล้ว อีกทั้งธนาคารฯ ได้ยื่นฟ้องคดีเช็คต่อศาลและดำเนินการเพื่อฟ้องร้องในทางแพ่งประกอบกันไปด้วย เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนของลูกหนี้ กลุ่มเพรซิเดนท อะกรี เทรดิง กรุป และเพื่อความระมัดระวังรอบคอบ ธนาคารฯ จึงได้พิจารณาถ่วงน้ำหนักสำหรับเงินให้กู้ยืมลูกหนี้กลุ่มนี้ไว้ร้อยละ 100 ของมูลหนี้เงินให้กู้ยืมหลังหักกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากหลักประกัน ทั้งนี้รายการสำรองดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ในวันที่ 29 สิงหาคม 2550 เรียบร้อยแล้ว

9.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
เงินเบิกเกินบัญชี	6,302	6,614	6,147	6,464
เงินให้กู้ยืม	68,825	70,754	65,763	67,485
ตัวเงิน *	19,062	21,579	23,360	28,668
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ *	3,640	3,339	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน *	266	269	-	-
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	333	378	-	-
อื่นๆ	45	47	45	47
รวมเงินให้สินเชื่อ	98,473	102,980	95,315	102,664
บวก : ดอกเบี้ยค้างรับ	735	791	441	428
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	99,208	103,771	95,756	103,092
หัก : ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(11,061)	(7,564)	(7,333)	(3,681)
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	(51)	(134)	(51)	(119)
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ — สุทธิ	88,096	96,073	88,372	99,292

* สุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 รวมจำนวน 1,171 ล้านบาท และ 1,315 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 35 ล้านบาท และ 67 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารฯ มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมประเภทตัวแลกเงินที่ออกโดยบริษัทย่อยซึ่งธนาคารฯ ได้นำตัวเงินไปขายลดให้กับบุคคลภายนอกจำนวน 298 ล้านบาท (2549 : 887 ล้านบาท)

9.2 จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือบอับสัญญาการให้สินเชื่อ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ไม่เกิน 1 ปี *	44,933	50,135	40,215	45,361
เกิน 1 ปี *	54,275	53,636	55,541	57,731
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	99,208	103,771	95,756	103,092

* จำนวนดังกล่าวรวมเงินให้กู้ยืมที่ลูกหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา โดยธนาคารฯ มีสิทธิเรียกคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวได้ทันที

9.3 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกหนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2550			2549		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	97,166	-	97,166	101,911	-	101,911
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	1,960	-	1,960	1,698	-	1,698
เงินสกุลอื่น	82	-	82	162	-	162
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	99,208	-	99,208	103,771	-	103,771

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2550			2549		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	93,714	-	93,714	101,232	-	101,232
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	1,960	-	1,960	1,698	-	1,698
เงินสกุลอื่น	82	-	82	162	-	162
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	95,756	-	95,756	103,092	-	103,092

9.4 จำแนกตามประเภทธุรกิจและการจัดหนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2550						
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และเช่าซื้อ	รวม
การเกษตรและเหมืองแร่	330	4	58	10	145	-	547
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	34,592	1,005	1,486	327	5,307	-	42,717
ธุรกิจสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	10,685	142	464	208	2,114	-	13,613
การสาธารณูปโภคและบริการ	14,623	90	502	118	714	-	16,047
สินเชื่อส่วนบุคคล	11,598	545	403	-	1,328	-	13,874
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	4,956	144	33	62	244	-	5,439
ลูกหนี้ธุรกิจเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	-	-	-	3,933	3,933
อื่นๆ	2,194	27	16	5	364	432	3,038
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	78,978	1,957	2,962	730	10,216	4,365	99,208

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2549						
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	ลูกหนี้ธุรกิจ หลักทรัพย์ และเข้าซื้อ	รวม
การเกษตรและเหมืองแร่	491	98	2	49	87	-	727
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	41,980	803	303	617	3,054	-	46,757
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	13,346	297	576	10	1,807	-	16,036
การสาธาณูปโภคและบริการ	16,852	104	47	76	539	-	17,618
สินเชื่อส่วนบุคคล	10,867	316	236	-	333	-	11,752
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	3,950	39	13	23	226	-	4,251
ลูกหนี้ธุรกิจเข้าซื้อและลูกหนี้ ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	-	-	-	3,635	3,635
อื่น ๆ	2,154	7	10	1	346	477	2,995
รวมเงินให้สินเชื่อและคอกเบี้ยค้างรับ	89,640	1,664	1,187	776	6,392	4,112	103,771

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2550						
ปกติ	กล่าวถึง เป็นพิเศษ	ต่ำกว่า มาตรฐาน	สงสัย	สงสัย จะสูญ	รวม	
การเกษตรและเหมืองแร่	330	4	58	10	91	493
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	34,518	1,005	1,486	327	3,694	41,030
ธุรกิจสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	10,685	142	464	208	427	11,926
การสาธาณูปโภคและบริการ	14,629	90	502	118	305	15,644
สินเชื่อส่วนบุคคล	11,598	545	403	-	1,328	13,874
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	4,954	144	33	62	67	5,260
อื่น ๆ	7,438	27	16	5	43	7,529
รวมเงินให้สินเชื่อและคอกเบี้ยค้างรับ	84,152	1,957	2,962	730	5,955	95,756

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2549						
ปกติ	กล่าวถึง เป็นพิเศษ	ต่ำกว่า มาตรฐาน	สงสัย	สงสัย จะสูญ	รวม	
การเกษตรและเหมืองแร่	491	98	2	49	34	674
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	41,870	803	303	617	1,396	44,989
ธุรกิจสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	13,346	297	576	10	81	14,310
การสาธาณูปโภคและบริการ	16,820	104	47	76	118	17,165
สินเชื่อส่วนบุคคล	10,867	316	236	-	333	11,752
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	3,950	39	13	23	15	4,040
อื่น ๆ	10,140	7	10	1	4	10,162
รวมเงินให้สินเชื่อและคอกเบี้ยค้างรับ	97,484	1,664	1,187	776	1,981	103,092

9.5 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

ธนาคารฯ และบริษัทย่อยสามารถจำแนกสินเชื่อ ตามประเภทการจัดชั้นและ / หรือตามงวดค้างชำระได้ดังต่อไปนี้ :-

9.5.1 ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อของธนาคารฯ และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม							
	2550				2549			
	เงินให้ สินเชื่อและ ดอกเบี้ย ค้างรับ	มูลหนี้ หลังหัก หลัก ประกัน ⁽¹⁾	อัตราขั้นต่ำ ที่ใช้ ในการตั้ง ค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ	ค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ	เงินให้ สินเชื่อและ ดอกเบี้ย ค้างรับ	มูลหนี้ หลังหัก หลัก ประกัน ⁽¹⁾	อัตราขั้นต่ำ ที่ใช้ ในการตั้ง ค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ	ค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท
จัดชั้นปกติ	78,977	28,399	1	476	89,640	35,649	1	819
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	1,957	796	2	16	1,664	696	2	79
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	2,962	1,280	100	1,509	1,187	961	100	776
จัดชั้นสงสัย	730	286	100	309	776	490	100	601
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	10,216	7,546	100	7,772	6,392	4,263	100	4,606
รวม	94,842	38,307		10,082	99,659	42,059		6,881
สำรองเพิ่มเติมเพื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้				428				65
รวม				10,510				6,946

- (1) ในกรณีที่กันสำรองสำหรับลูกหนี้ที่จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัย และสงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ใหม่ของ ธปท. มูลหนี้หลังหักหลักประกัน หมายถึง มูลหนี้หลังหักมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกันแล้วแต่กรณี

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2550				2549			
	เงินให้ สินเชื่อและ ดอกเบี้ย ค้างรับ	มูลหนี้ หลังหัก หลัก ประกัน ⁽¹⁾	อัตราขั้นต่ำ ที่ใช้ ในการตั้ง ค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ	ค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ	เงินให้ สินเชื่อและ ดอกเบี้ย ค้างรับ	มูลหนี้ หลังหัก หลัก ประกัน ⁽¹⁾	อัตราขั้นต่ำ ที่ใช้ ในการตั้ง ค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ	ค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท
จัดชั้นปกติ	84,152	33,577	1	475	97,484	43,519	1	685
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	1,957	796	2	16	1,664	696	2	79
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	2,962	1,280	100	1,509	1,187	961	100	776
จัดชั้นสงสัย	730	286	100	309	776	490	100	601
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	5,955	4,468	100	4,694	1,981	1,166	100	1,380
รวม	95,756	40,407		7,003	103,092	46,832		3,521
สำรองเพิ่มเติมเพื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้				330				160
รวม				7,333				3,681

- (1) ในกรณีที่กันสำรองสำหรับลูกหนี้ที่จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัย และสงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ใหม่ของ ธปท. มูลหนี้หลังหักหลักประกัน หมายถึง มูลหนี้หลังหักมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกันแล้วแต่กรณี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารฯ มีเงินให้สินเชื่อจำนวน 7,673 ล้านบาท ที่ธนาคารฯ ระบุการรับรู้รายได้ (2549 : 2,971 ล้านบาท)

9.5.2 ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์แบบบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ		ค่าเผื่อนี้สงสัย จะสูญเสียที่ต้องตั้งตาม กตด.		ค่าเผื่อนี้สงสัย จะสูญเสียในบัญชี	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549
มูลหนี้ปกติ	274	225	-	-	-	-
มูลหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	21	37	-	-	-	-
มูลหนี้จัดชั้นสงสัย	137	215	137	215	168	234
รวม	432	477	137	215	168	234

9.5.3 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/สัญญาเช่าทางการเงินของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินของบริษัทย่อยแยกตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ โดยนับจากวันที่ที่ครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้ :-

(หน่วย : ล้านบาท)

	ยอดลูกหนี้หลังหักดอกเบี้ยเช่าซื้อ		ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสีย	
	2550	2549	2550	2549
ไม่ค้างชำระหรือค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	3,071	2,808	31	29
ค้างชำระ 2 - 3 งวด	484	429	10	9
ค้างชำระ 4 - 6 งวด	85	95	37	50
ค้างชำระ 7 - 12 งวด	27	18	26	15
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	257	272	270	272
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา	9	9	9	9
รวม	3,933	3,631	383	384

9.6 สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ธนาคารฯ และบริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ซึ่งคำนวณตามเกณฑ์ของ ธปท. และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ดังนี้ :-

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
เงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (เงินต้น)	13,854	8,178	9,568	3,913

เงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ตามเกณฑ์ ธปท. ดังกล่าวข้างต้นได้ถือปฏิบัติตามประกาศ ธปท. ซึ่งกำหนดให้เงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ หมายถึงสินเชื่อที่จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัย และสงสัยจะสูญเสีย และไม่รวมสินเชื่อที่ค้างชำระที่ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และเข้าเงื่อนไขการจัดชั้นเป็นลูกหนี้ปกติหรือกล่าวถึงเป็นพิเศษตามเกณฑ์ ธปท.แล้ว

9.7 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ธนาคารฯ ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ โดยมีจำนวนรายและภาระหนี้คงค้าง (รวมดอกเบี้ยค้างรับตามบัญชี) ก่อนการปรับโครงสร้างหนี้ดังต่อไปนี้ :-

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
จำนวนราย	2,665	58	2,643	52
ภาระหนี้คงค้าง	1,519	1,388	1,320	947

ลูกหนี้ที่ได้รับการปรับโครงสร้างหนี้ตามที่กล่าวข้างต้นสามารถจำแนกตามวิธีการปรับโครงสร้างหนี้โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ :-

	(หน่วย : ล้านบาท)					
	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550					
	จำนวน ราย	ภาระหนี้		ชนิดของ สินทรัพย์ ที่รับโอน	มูลค่า ยุติธรรม	ขาดทุนจาก การปรับ โครงสร้างหนี้
		ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้	หลังปรับ โครงสร้างหนี้			
การโอนสินทรัพย์ชำระหนี้	-	-	-	- ที่ดินและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง - หุ่นสามัญ - อื่น ๆ	- - -	-
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	2,665	1,519	1,419			100
การปรับหนี้ในหลายลักษณะ	-	-	-	- ที่ดินและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง - หุ่นสามัญ - อื่น ๆ	- - -	-
รวม	2,665	1,519	1,419		-	100
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ย ค้างรับ ณ 31 ธันวาคม 2550	289,064		99,208			

	(หน่วย : ล้านบาท)					
	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550					
	จำนวน ราย	ภาระหนี้		ชนิดของ สินทรัพย์ ที่รับโอน	มูลค่า ยุติธรรม	ขาดทุนจาก การปรับ โครงสร้างหนี้
		ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้	หลังปรับ โครงสร้างหนี้			
การโอนสินทรัพย์ชำระหนี้	3	361	-	- ที่ดินและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง - หุ่นสามัญ - อื่น ๆ	77 - -	284
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	55	1,027	969			58
การปรับหนี้ในหลายลักษณะ	-	-	-	- ที่ดินและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง - หุ่นสามัญ - อื่น ๆ	- - -	-
รวม	58	1,388	969		77	342
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ย ค้างรับ ณ 31 ธันวาคม 2549	215,444		103,771			

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550						
จำนวน ราย	ภาระหนี้		ชนิดของ สินทรัพย์ ที่รับโอน	มูลค่า ยุติธรรม	ขาดทุนจาก การปรับ โครงสร้างหนี้	
	ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้	หลังปรับ โครงสร้างหนี้				
การโอนสินทรัพย์ชำระหนี้	-	-	- ที่ดินและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	-	-	-
			- หุ่นสามัญ	-		
			- อื่น ๆ	-		
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	2,643	1,320				-
การปรับหนี้ในหลายลักษณะ	-	-	- ที่ดินและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	-	-	-
			- หุ่นสามัญ	-		
			- อื่น ๆ	-		
รวม	2,643	1,320		-		-
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ย						
ค้างรับ ณ 31 ธันวาคม 2550	235,380	95,756				

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549						
จำนวน ราย	ภาระหนี้		ชนิดของ สินทรัพย์ ที่รับโอน	มูลค่า ยุติธรรม	ขาดทุนจาก การปรับ โครงสร้างหนี้	
	ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้	หลังปรับ โครงสร้างหนี้				
การโอนสินทรัพย์ชำระหนี้	2	77	- ที่ดินและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	77	-	-
			- หุ่นสามัญ	-		
			- อื่น ๆ	-		
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	50	870				-
การปรับหนี้ในหลายลักษณะ	-	-	- ที่ดินและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	-	-	-
			- หุ่นสามัญ	-		
			- อื่น ๆ	-		
รวม	52	947		77		-
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ย						
ค้างรับ ณ 31 ธันวาคม 2549	164,096	103,092				

ลูกหนี้ที่ได้รับการปรับโครงสร้างหนี้โดยวิธีเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้และการปรับหนี้ในหลายลักษณะในระหว่างงวดตามที่กล่าวข้างต้นสามารถจำแนกระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ได้ดังต่อไปนี้ :-

(หน่วย : ล้านบาท)

ช่วงระยะเวลาการผ่อนชำระ ตามสัญญาการปรับโดยสร้างหนี้	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2550			2549		
	ภาระหนี้			ภาระหนี้		
	จำนวน ราย	ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้	หลังปรับ โครงสร้างหนี้	จำนวน ราย	ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้	หลังปรับ โครงสร้างหนี้
ไม่เกิน 5 ปี	719	976	917	30	520	520
5 - 10 ปี	1,938	532	491	16	199	168
10 - 15 ปี	6	6	6	6	45	18
เกินกว่า 15 ปี	2	5	5	3	263	263
รวม	2,665	1,519	1,419	55	1,027	969

(หน่วย : ล้านบาท)

ช่วงระยะเวลาการผ่อนชำระ ตามสัญญาการปรับโดยสร้างหนี้	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2550			2549		
	ภาระหนี้			ภาระหนี้		
	จำนวน ราย	ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้	หลังปรับ โครงสร้างหนี้	จำนวน ราย	ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้	หลังปรับ โครงสร้างหนี้
ไม่เกิน 5 ปี	704	867	867	28	473	473
5 - 10 ปี	1,932	443	443	14	129	129
10 - 15 ปี	5	5	5	5	5	5
เกินกว่า 15 ปี	2	5	5	3	263	263
รวม	2,643	1,320	1,320	50	870	870

ข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ที่ผ่านการปรับโครงสร้างหนี้แล้วมีดังนี้ :-

(หน่วย : ล้านบาท)

ส่วนสูญเสียจากการปรับโครงสร้าง หนี้ที่เกิดจากการที่ลูกหนี้ปฏิบัติ ตามเงื่อนไขได้สำเร็จในระหว่างงวด เงินสดที่รับชำระจากลูกหนี้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2550	2549	2550	2549
	84	552	25	268
เงินต้น	1,088	2,143	1,008	2,131
ดอกเบี้ย	297	396	286	393

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ธนาคารฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้แล้วทั้งสิ้นสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้ :-

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
จำนวนราย	2,970	381	2,955	370
ภาระหนี้หลังปรับโครงสร้างคงค้าง	4,732	4,755	4,623	4,598

กรณีปรับโครงสร้างหนี้โดยการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้ ธนาคารฯ และบริษัทย่อยได้คำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยการหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับคืนคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ธนาคารฯ และบริษัทย่อยมีส่วนสูญเสียจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่เกิดจากการปรับมูลค่าหนี้ (PV Loss) คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 51 ล้านบาท และ 134 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการ : 51 ล้านบาท และ 119 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งธนาคารฯ และบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ไว้แล้ว

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารฯ อาจมีส่วนสูญเสียจากการปรับโครงสร้างหนี้จากการลดหนี้เงินต้นหรือดอกเบี้ยค้างรับหากลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของการปรับโครงสร้างหนี้ได้จำนวนประมาณ 100 ล้านบาท (2549 : 204 ล้านบาท) ซึ่งธนาคารฯ ได้จัดให้มีสำรองไว้แล้ว โดยแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในงบดุล

10. ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

	(หน่วย : ล้านบาท)								
	งบการเงินรวม								
	31 ธันวาคม 2550								
	ชั้นปกติ	ชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	ชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	ชั้นสงสัย	ชั้นสงสัยจะสูญ	สำรองทั่วไป	รวม	ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และเช่าซื้อ	รวมทั้งหมด
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	819	79	776	601	4,606	65	6,946	618	7,564
บวก : เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-	-	3,563	3,563	25	3,588
โอนกลับสำรองสำหรับลูกหนี้ปิดบัญชีแล้วหนี้สูญรับคืน	(26)	-	-	-	(62)	-	(88)	(21)	(109)
โอนมาจากค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	27	27	-	27
โอนมาจากสำรองจากสินเชื่อในรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	-	-	63	63	5	68
หัก : หนี้สูญตัดบัญชี	(17)	(1)	-	(3)	-	18	(16)	-	18
โอนไปค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	5	(16)	(76)	(92)
สำรองเพิ่ม (ลด) ที่เกิดจากการเปลี่ยนชั้นหรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักประกันหรือการโอนสำรองทั่วไป ไปเป็นสำรองเฉพาะรายลูกหนี้	(300)	(62)	733	(289)	3,228	(3,310)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	476	16	1,509	309	7,772	428	10,510	551	11,061

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม												
31 ธันวาคม 2549												
	CAP		NON CAP							รวม	ลูกหนี้ธุรกิจ หลักทรัพย์ และเช่าซื้อ	รวม ทั้งหมด
	ลูกหนี้ของ ธนาคารฯ	ลูกหนี้ธุรกิจ หลักทรัพย์ และเช่าซื้อ	ชั้นปกติ	ชั้นกล่าวถึง เป็นพิเศษ	ชั้นต่ำ กว่ามาตรฐาน	ชั้นสงสัย	จะสูญเสีย	สำรอง ทั่วไป				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	17,724	1,834	357	7	240	592	3,112	393	4,701	530	24,789	
บวก : เพิ่มระหว่างปี	-	-	134	-	-	-	352	1,577	2,063	102	2,165	
หนี้สูญรับคืน	-	-	-	-	-	-	-	4	4	-	4	
โอนจาก CAP เป็น NON CAP	(739)	-	-	-	-	-	-	739	739	-	-	
โอนมาจากค่าเผื่อการปรับมูลค่า จากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	-	-	78	78	-	78	
หัก : หนี้สูญตัดบัญชี	-	(80)	(122)	-	-	-	(316)	(115)	(553)	(14)	(647)	
ตัดบัญชีจากการปรับปรุงลูกหนี้ ที่ขายให้สห.	-	-	-	-	-	-	-	(56)	(56)	-	(56)	
โอนไปค่าเผื่อการปรับมูลค่าจาก การปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	-	-	(30)	(30)	-	(30)	
โอนปิดสำรอง CAP	(16,985)	(1,754)	-	-	-	-	-	-	-	-	(18,739)	
สำรองเพิ่ม (ลด) ที่เกิดจากการเปลี่ยนชั้น หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักประกัน หรือการโอนสำรองทั่วไปไปเป็นสำรอง เฉพาะรายลูกหนี้	-	-	450	72	536	9	1,458	(2,525)	-	-	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	-	-	819	79	776	601	4,606	65	6,946	618	7,564	

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
31 ธันวาคม 2550							
	ชั้นปกติ	ชั้นกล่าวถึง เป็นพิเศษ	ชั้นต่ำกว่า มาตรฐาน	ชั้นสงสัย	ชั้นสงสัย จะสูญเสีย	สำรอง ทั่วไป	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 (ปรับปรุงใหม่)	685	79	776	601	1,380	160	3,681
บวก : เพิ่มระหว่างงวด	-	-	-	-	-	3,563	3,563
หนี้สูญรับคืน	-	-	-	-	-	27	27
โอนมาจากค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	63	63
โอนมาจากสำรองจากสินเชื่อในรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	-	-	18	18
หัก : หนี้สูญตัดบัญชี	(17)	(1)	-	(3)	-	5	(16)
โอนไปค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	(3)	(3)
สำรองเพิ่ม(ลด)ที่เกิดจากการเปลี่ยนชั้นหรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่า							
หลักประกัน หรือการโอนสำรองทั่วไปไปเป็นสำรองเฉพาะรายลูกหนี้	(193)	(62)	733	(289)	3,314	(3,503)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	475	16	1,509	309	4,694	330	7,333

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
31 ธันวาคม 2549									
CAP	NON CAP								
	ชั้นปกติ	ชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	ชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	ชั้นสงสัย	ชั้นสงสัยจะสูญเสีย	สำรองทั่วไป	รวม	รวม	ทั้งหมด
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	17,724	357	7	240	592	3,112	393	4,701	22,425
บวก : เพิ่มระหว่างปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	-	-	-	1,672	1,672	1,672
หนี้สูญรับคืน	-	-	-	-	-	-	4	4	4
โอนจาก CAP เป็น NON CAP	(739)	-	-	-	-	-	739	739	-
โอนมาจากค่าเพื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	-	78	78	78
หัก : หนี้สูญตัดบัญชี	-	(122)	-	-	-	(30)	(115)	(267)	(267)
ตัดบัญชีจากการปรับปรุงลูกหนี้ที่ขายให้ บสท.	-	-	-	-	-	(56)	(56)	(56)	(56)
ตัดบัญชีจากการขายลูกหนี้ให้ บริษัทย่อย	-	-	-	-	(3,160)	-	(3,160)	(3,160)	(3,160)
โอนไปค่าเพื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	(30)	(30)	(30)	(30)
โอนปิดสำรอง CAP	(16,985)	-	-	-	-	-	-	-	(16,985)
สำรองเพิ่ม(ลด)ที่เกิดจากการเปลี่ยนชั้นหรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักประกัน หรือการโอนสำรองทั่วไปไปเป็นสำรองเฉพาะรายลูกหนี้	-	450	72	536	9	1,458	(2,525)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 (หลังการปรับปรุง)	-	685	79	776	601	1,380	160	3,681	3,681

11. ค่าเพื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ยอดต้นปี	134	196	119	181
บวก : ค่าเพื่อการปรับมูลค่าของลูกหนี้ที่โอนมาจากบัญชีค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเสีย	3	30	3	30
หัก : จำนวนที่ตัดจำหน่ายในระหว่างงวด	(18)	(14)	(8)	(14)
ค่าเพื่อการปรับมูลค่าของลูกหนี้ที่โอนไปบัญชีค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเสีย	(68)	(78)	(63)	(78)
ยอดปลายปี	51	134	51	119

รายการตัดจำหน่ายและ / หรือการปรับบัญชีค่าเพื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้จะปรับปรุงโอนผ่านบัญชีค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเสีย

12. ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายได้แก่ ทรัพย์สินที่ได้มาจากลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้หรือจากการประมูลซื้อจากการขายทอดตลาดของสินทรัพย์ที่ถูกหนี้ได้จำนองไว้ หรือทรัพย์สินที่ได้รับจากการควบรวมกิจการที่ไม่ได้ใช้งานและรอการขาย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
มูลค่าตามราคาทุน	3,280	3,545	3,033	3,150
หัก : ค่าเพื่อการด้อยค่า	(679)	(826)	(661)	(797)
มูลค่าตามบัญชี	2,601	2,719	2,372	2,353

ภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ในบางกรณีที่ลูกหนี้ได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้โดยวิธีโอนทรัพย์สินชำระหนี้ ธนาคารฯ ได้ให้สิทธิแก่ลูกหนี้ในการซื้อคืนทรัพย์สินดังกล่าว (Buyback rights) หรือให้สิทธิแก่ลูกหนี้ในการซื้อคืนทรัพย์สินก่อนผู้อื่น (First refusal rights) ภายในระยะเวลาและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ทั้งนี้ราคาซื้อคืนที่กำหนดไว้ส่วนใหญ่เป็นราคาที่ตีโอนหรือบวกดอกเบี้ย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2550		2549	
	ยอดคงเหลือ	ส่วนที่มีภาระผูกพันในการให้สิทธิแก่ลูกหนี้ในการซื้อคืนหรือซื้อก่อน	ยอดคงเหลือ	ส่วนที่มีภาระผูกพันในการให้สิทธิแก่ลูกหนี้ในการซื้อคืนหรือซื้อก่อน
อสังหาริมทรัพย์	3,232	22	3,467	26
สิทธิ	48	-	78	-
รวม	3,280	22	3,545	26
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า	(679)		(826)	
สุทธิ	2,601		2,719	
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	2,601		2,719	

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2550		2549	
	ยอดคงเหลือ	ส่วนที่มีภาระผูกพันในการให้สิทธิแก่ลูกหนี้ในการซื้อคืนหรือซื้อก่อน	ยอดคงเหลือ	ส่วนที่มีภาระผูกพันในการให้สิทธิแก่ลูกหนี้ในการซื้อคืนหรือซื้อก่อน
อสังหาริมทรัพย์	3,033	22	3,150	26
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า	(661)		(797)	
สุทธิ	2,372		2,353	
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	2,372		2,353	

จากการทบทวนสำรองเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย ณ วันสิ้นงวด 30 มิถุนายน 2550 ธนาคารฯ เห็นว่าธนาคารฯ มีสำรองเพื่อการด้อยค่า ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่ธนาคารฯ จะต้องดำรงไว้ (คำนวณโดยอ้างอิงจากราคาประเมินของทรัพย์สิน) เนื่องจากที่ผ่านมา ธนาคารฯ ขายทรัพย์สินรอการขายได้ในราคาที่สูงกว่าราคาตามบัญชี และ / หรือมีการปรับปรุงราคาประเมินใหม่โดยผู้ประเมินราคา ธนาคารฯ จึงโอนสำรองเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายส่วนเกินจำนวน 130 ล้านบาท ไปเป็นรายได้จากการโอนกลับสำรองของทรัพย์สินรอการขายในงบกำไรขาดทุนของงวดบัญชีสิ้นสุด 30 มิถุนายน 2550 เนื่องจากฝ่ายจัดการของธนาคารฯ เชื่อมั่นว่ามูลค่าตามบัญชีที่เหลือได้สะท้อนถึงราคาที่จะขายได้ของทรัพย์สินแล้ว ทั้งนี้รายการโอนกลับสำรองเพื่อการด้อยค่าดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 15/2550 วันที่ 19 กรกฎาคม 2550 เรียบร้อยแล้ว

13. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม					
สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาตีใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุน			
ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม	
ราคาทุน / ราคาที่ตีใหม่ :					
31 ธันวาคม 2549	1,274	3,584	2,030	21	6,909
ซื้อเพิ่ม	-	24	226	73	323
จำหน่าย	-	-	(54)	-	(54)
โอน	-	6	10	(78)	(62)
ตัดจำหน่าย	-	(6)	(2)	-	(8)
31 ธันวาคม 2550	1,274	3,608	2,210	16	7,108
ค่าเสื่อมราคาสะสม :					
31 ธันวาคม 2549	-	(1,027)	(1,286)	-	(2,313)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(132)	(242)	-	(374)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย /					
ตัดจำหน่าย	-	4	34	-	38
31 ธันวาคม 2550	-	(1,155)	(1,494)	-	(2,649)
ค่าเผื่อการด้อยค่า :					
31 ธันวาคม 2549	(88)	(264)	(32)	-	(384)
ลดลงระหว่างปี	-	-	3	-	3
31 ธันวาคม 2550	(88)	(264)	(29)	-	(381)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :					
31 ธันวาคม 2549	1,186	2,293	712	21	4,212
31 ธันวาคม 2550	1,186	2,189	687	16	4,078
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม :					
2549					351
2550					374

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาตีใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุน			
ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม	
ราคาทุน / ราคาที่ตีใหม่ :					
31 ธันวาคม 2549	1,274	3,522	1,793	21	6,610
ซื้อเพิ่ม	-	24	205	73	302
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(49)	-	(49)
โอน	-	6	10	(78)	(62)
31 ธันวาคม 2550	1,274	3,552	1,959	16	6,801
ค่าเสื่อมราคาสะสม :					
31 ธันวาคม 2549	-	(993)	(1,116)	-	(2,109)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(128)	(222)	-	(350)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/					
ตัดจำหน่าย	-	-	27	-	27
31 ธันวาคม 2550	-	(1,121)	(1,311)	-	(2,432)
ค่าเผื่อการด้อยค่า :					
31 ธันวาคม 2549	(88)	(264)	(32)	-	(384)
ลดลงระหว่างปี	-	-	3	-	3
31 ธันวาคม 2550	(88)	(264)	(29)	-	(381)

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาตีใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุน	
		ที่ดิน	อาคาร	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :					
31 ธันวาคม 2549		1,186	2,265	645	4,117
31 ธันวาคม 2550		1,186	2,167	619	3,988
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม :					
2549					322
2550					350

ธนาคารฯ และบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 มีจำนวนเงินประมาณ 955 ล้านบาท และ 858 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 795 ล้านบาท และ 710 ล้านบาท ตามลำดับ)

14. ลูกหนี้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินภายใต้สัญญาการบริการและเขตเชยสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

ภายใต้สัญญาการบริหารและเขตเชยสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ กองทุนฟื้นฟูฯ จะเขตเชยผลขาดทุนจากสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ภายใต้สัญญาดังกล่าวให้กับธนาคารฯ และบริษัทย่อยตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญา ดังนั้นธนาคารฯ และบริษัทย่อยจึงบันทึกผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากสินทรัพย์ด้วยคุณภาพภายใต้สัญญาดังกล่าวและผลขาดทุนจากการโอนลูกหนี้ภายใต้สัญญาดังกล่าวไปบสท. เป็นสินทรัพย์ภายใต้บัญชี “ลูกหนี้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินภายใต้สัญญาการบริหารและเขตเชยสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ” เพื่อบริการเขตเชยซึ่งจะมีการคำนวณ ณ วันสิ้นสุดสัญญา ยอดคงค้างของบัญชีดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีดังนี้ :-

		(หน่วย : ล้านบาท)
		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
		31 ธันวาคม 2549
เงินเขตเชยผลขาดทุนที่เกิดจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ		11,156
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		1,121
รวม		12,277
หัก : สำรองเพื่อผลขาดทุนอันเกิดจากการไม่ได้รับเขตเชยค่าเพื่อ		
ผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		(1,121)
		11,156

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2550 ที่ประชุมกรรมการธนาคารฯ ได้มีมติให้ยุติการเรียกเขตเชยค่าเพื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 1,121 ล้านบาท จากกองทุนฟื้นฟูฯ แล้วและในวันเดียวกัน กองทุนฟื้นฟูฯ ได้ชำระเงินส่วนที่คงค้างจำนวน 11,156 ล้านบาท ให้ธนาคารฯ แล้ว

เนื่องจากธนาคารฯ ได้มีการตั้งสำรองเพื่อหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของสัญญาการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (CAP) จำนวน 77.7 ล้านบาท ไว้ในบัญชีตั้งแต่ปี 2549 สำหรับรองรับความไม่แน่นอนของจำนวนเงินที่จะได้รับชำระจากกองทุนฟื้นฟูฯ ในการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ต่อมาเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2550 กองทุนฟื้นฟูฯ ได้ชำระเงินให้กับธนาคารฯ ครบถ้วนแล้ว จึงไม่มีความจำเป็นที่จะต้องดำรงสำรองดังกล่าวต่อไป ธนาคารฯ จึงโอนกลับสำรองดังกล่าวไปเป็นรายได้อื่น ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 15/2550 วันที่ 19 กรกฎาคม 2550 เรียบร้อยแล้ว

15. สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	อายุการตัด จำหน่าย	ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม 2549	เพิ่มขึ้น	โอนเข้า/ (โอนออก) ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม 2550
รายจ่ายในการพัฒนาปรับปรุงระบบ					
คอมพิวเตอร์ - อยู่ระหว่างพัฒนา	-	521	54	(173)	402
ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี	212	47	173	371
ค่าสิทธิ	5, 10 ปี	5	9	(2)	12
รวม		738	110	(63)	785
ค่าเผื่อการด้อยค่า		(30)	(120)		(150)
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน - สุทธิ		708			635

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อายุการตัด จำหน่าย	ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม 2549	เพิ่มขึ้น	โอนเข้า/ (โอนออก) ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม 2550
รายจ่ายในการพัฒนาปรับปรุงระบบ					
คอมพิวเตอร์ - อยู่ระหว่างพัฒนา	-	521	54	(173)	402
ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี	192	41	173	351
ค่าสิทธิ	10 ปี	-	9	(1)	8
รวม		713	104	(56)	761
ค่าเผื่อการด้อยค่า		(30)	(120)		(150)
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน - สุทธิ		683			611

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 รายจ่ายในการพัฒนาปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์ดังกล่าวรวมรายจ่ายในการพัฒนาระบบ Core Banking จำนวนประมาณ 390 ล้านบาท ซึ่งการพัฒนาระบบอยู่ระหว่างการทบทวนความต้องการและหาระบบที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม รายจ่ายดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นรายจ่ายในการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ในส่วนที่เป็น Conceptual Design ซึ่งสามารถใช้ในการ Implement ต่อไปได้ เนื่องจากการรวบรวมความต้องการในการปฏิบัติงานจริง ซึ่งฝ่ายจัดการได้ทบทวนและเชื่อว่าจะใช้ประโยชน์ต่อไปได้ในอนาคต และได้ตั้งสำรองเผื่อการด้อยค่าในส่วนที่มีความไม่แน่นอนในการใช้ประโยชน์จำนวนรวม 150 ล้านบาท ไว้แล้วในบัญชี ณ วันสิ้นปี อย่างไรก็ตาม ธนาคารฯ อยู่ในระหว่างดำเนินการฟ้องร้องเรียกค่าชดเชยจากผู้พัฒนาระบบในมูลค่าประมาณ 128 ล้านบาท

16. สินทรัพย์อื่น

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าตราสารอนุพันธ์	3,361	3,737	3,361	3,737
ดอกเบี้ยค้างรับ	905	1,157	902	1,157
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอเรียกคืน	1,112	988	1,097	980
สัญญาจ่ายหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	702	216	702	216
สิทธิการเช่า	262	198	253	189
เงินยืมทศรอง	105	87	98	85
ลูกหนี้บริษัทย่อย - ค่าบริการบริหารสินทรัพย์ (หมายเหตุ 35)	-	-	590	-
อื่นๆ	785	712	398	389
รวม	7,232	7,095	7,401	6,753
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า	(211)	(291)	(211)	(291)
สินทรัพย์อื่น - สุทธิ	7,021	6,804	7,190	6,462

17. เบินฝาก

17.1 จำแนกตามประเภทเงินฝาก

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
จ่ายเงินเมื่อทวงถาม	1,561	1,960	1,564	1,970
ออมทรัพย์	25,250	27,909	25,386	27,979
จ่ายเงินเมื่อสิ้นระยะเวลา				
- ไม่ถึง 6 เดือน	43,925	55,589	43,927	55,589
- 6 เดือนไม่ถึง 1 ปี	42,378	62,516	42,378	62,535
- 1 ปีขึ้นไป	52,781	33,073	52,794	33,074
บัตรเงินฝาก	134	172	134	172
รวมเงินฝาก	166,029	181,219	166,183	181,319

17.2 จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือนับถึงวันรับฝากเงิน

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ไม่เกิน 1 ปี*	164,688	176,187	164,842	176,286
เกิน 1 ปี	1,341	5,032	1,341	5,033
รวม	166,029	181,219	166,183	81,319
* รวมสัญญาที่ครบกำหนดแล้ว				

17.3 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของผู้ฝาก

	(หน่วย : ล้านบาท)					
	งบการเงินรวม					
	2550			2549		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	165,052	797	165,849	180,138	619	180,757
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	96	-	96	372	-	372
เงินสกุลอื่น	84	-	84	90	-	90
รวม	165,232	797	166,029	180,600	619	181,219

	(หน่วย : ล้านบาท)					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2550			2549		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	165,206	797	166,003	180,238	619	180,857
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	96	-	96	372	-	372
เงินสกุลอื่น	84	-	84	90	-	90
รวม	165,386	797	166,183	180,700	619	181,319

18. รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2550			2549		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ :-						
ธนาคารแห่งประเทศไทยและกองทุนฟื้นฟู	-	1,103	1,103	-	1,533	1,533
ธนาคารพาณิชย์	41	-	41	33	300	333
ธนาคารอื่น	2	-	2	39	-	39
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์	264	300	564	164	1,000	1,164
สถาบันการเงินอื่น	572	3,865	4,437	584	5,966	6,550
รายการระหว่างธนาคารในประเทศ	879	5,268	6,147	820	8,799	9,619
ต่างประเทศ :-						
เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ	235	-	235	432	-	432
เงินสกุลอื่น	393	924	1,317	-	730	730
รายการระหว่างธนาคารต่างประเทศ	628	924	1,552	432	730	1,162
รวมในประเทศและต่างประเทศ	1,507	6,192	7,699	1,252	9,529	10,781

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2550			2549		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ :-						
ธนาคารแห่งประเทศไทยและกองทุนฟื้นฟู	-	1,103	1,103	-	1,533	1,533
ธนาคารพาณิชย์	40	-	40	32	300	332
ธนาคารอื่น	2	-	2	39	-	39
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์	295	300	595	236	1,000	1,236
สถาบันการเงินอื่น	580	3,865	4,445	589	5,966	6,555
รายการระหว่างธนาคารในประเทศ	917	5,268	6,185	896	8,799	9,695
ต่างประเทศ :-						
เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ	235	-	235	432	-	432
เงินสกุลอื่น	393	924	1,317	-	730	730
รายการระหว่างธนาคารต่างประเทศ	628	924	1,552	432	730	1,162
รวมในประเทศและต่างประเทศ	1,545	6,192	7,737	1,328	9,529	10,857

19. เงินกู้ยืม

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2550			2549		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ						
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้จำนวน 50 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ครบกำหนดชำระปี 2559	-	1,687	1,687	-	1,802	1,802
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้จำนวน 40 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ครบกำหนดชำระปี 2560	-	1,350	1,350	-	-	-
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิครบกำหนดปี 2546	544	-	544	544	-	544
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้จำนวน 2,760 ล้านบาท ครบกำหนดปี 2552 ไม่มีดอกเบี้ย	2,760	-	2,760	2,760	-	2,760
	3,304	3,037	6,341	3,304	1,802	5,106
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน						
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน ครบกำหนดปี 2550 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.625 ต่อปี	-	-	-	95	-	95
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน ครบกำหนดปี 2551 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.80 ต่อปี	312	-	312	-	-	-
	312	-	312	95	-	95
ตั๋วเงินอัตราดอกเบี้ยคงที่						
ตั๋วแลกเงินครบกำหนดปี 2550 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.95 - 6.10 ต่อปี	-	-	-	1,100	-	1,100
ตั๋วแลกเงินครบกำหนดปี 2551 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.80 - 5.00 ต่อปี	2,052	-	2,052	-	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงินครบกำหนดชำระปี 2551 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.40 - 5.00 ต่อปี	712	-	712	-	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงินครบกำหนดชำระปี 2550 อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 3.40 ต่อปี	-	-	-	110	-	110
	2,764	-	2,764	1,210	-	1,210
การกู้ยืมโดยการขายลดลูกหนี้						
การกู้ยืมโดยการขายลดลูกหนี้ ครบกำหนดปี 2550	-	-	-	887	-	887
การกู้ยืมโดยการขายลดลูกหนี้ ครบกำหนดปี 2551	298	-	298	-	-	-
	298	-	298	887	-	887
รวม	6,678	3,037	9,715	5,496	1,802	7,298
หัก : ส่วนของเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	(3,918)	-	(3,918)	(2,736)	-	(2,736)
เงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือ	2,760	3,037	5,797	2,760	1,802	4,562

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2550			2549		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ						
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้จำนวน 50 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ครบกำหนดชำระปี 2559	-	1,687	1,687	-	1,802	1,802
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้จำนวน 40 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ครบกำหนดชำระปี 2560	-	1,350	1,350	-	-	-
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิครบกำหนดปี 2546	544	-	544	544	-	544
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้จำนวน 2,760 ล้านบาท ครบกำหนดปี 2552 ไม่มีดอกเบี้ย	2,760	-	2,760	2,760	-	2,760
	3,304	3,037	6,341	3,304	1,802	5,106
ตั๋วเงินอัตราดอกเบี้ยคงที่						
ตั๋วแลกเงินครบกำหนดปี 2550 อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 4.95 - 5.05 ต่อปี	-	-	-	915	-	915
ตั๋วแลกเงินครบกำหนดปี 2551 อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 2.80 - 4.05 ต่อปี	1,450	-	1,450	-	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงินครบกำหนดชำระปี 2550 อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 3.40 ต่อปี	-	-	-	110	-	110
	1,450	-	1,450	1,025	-	1,025
การกู้ยืมโดยการขายลดลูกหนี้						
การกู้ยืมโดยการขายลดลูกหนี้ ครบกำหนดปี 2550	-	-	-	887	-	887
การกู้ยืมโดยการขายลดลูกหนี้ ครบกำหนดปี 2551	298	-	298	-	-	-
	298	-	298	887	-	887
รวม	5,052	3,037	8,089	5,216	1,802	7,018
หัก : ส่วนของเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	(2,292)	-	(2,292)	(2,456)	-	(2,456)
เงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือ	2,760	3,037	5,797	2,760	1,802	4,562

- ก) ในวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2550 ธนาคารฯ ได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิไม่มีประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เพื่อขายให้กับผู้ลงทุนในต่างประเทศ จำนวน 400 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 100,000 เหรียญสหรัฐฯ ราคาเสนอขายหน่วยละ 100,000 เหรียญสหรัฐฯ รวมเป็นหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่เสนอขาย 40 ล้านเหรียญสหรัฐฯ อายุหุ้นกู้ 10 ปี วันครบกำหนด 20 กุมภาพันธ์ 2560 สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ในปี 2555 อัตราดอกเบี้ย ในปีที่ 1-5 ชำระดอกเบี้ยในอัตรา 6 MONTH LIBOR US DOLLAR DEPOSITS + 350 BASIS POINT และในปีที่ 6 เป็นต้นไป ชำระดอกเบี้ยในอัตรา 6 MONTH LIBOR US DOLLAR DEPOSITS + 525 BASIS POINT ชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 20 กุมภาพันธ์ และวันที่ 20 สิงหาคม ของทุกปี (ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิ)

หุ้นกู้ด้อยสิทธิดังกล่าวมี Call Option ใน 3 กรณี

1. กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายทำให้ผู้ออกหุ้นกู้ต้องรับภาระทางภาษีเพิ่มขึ้น
2. กรณีที่ผู้ออกหุ้นกู้ประสงค์จะไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด ภายหลังครบอายุ 5 ปี
3. กรณีที่หุ้นกู้ไม่สามารถนับเป็น Lower Tier II Subordinated Debt ของผู้ออกหุ้นกู้ได้

ทั้งนี้ทั้ง 3 กรณี ผู้ออกหุ้นกู้จะต้องได้รับอนุญาตให้ไถ่ถอนจากธนาคารแห่งประเทศไทยก่อน

หุ้นกู้ด้อยสิทธิมีข้อกำหนดบางประการตามที่ระบุไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการห้ามกู้ยืม ค่าประกันหรือก่อภาระผูกพันใดๆ ที่ด้อยสิทธิเช่นเดียวกับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่ออกจำหน่ายภายใน 120 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิ

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้จำนวน 23 ล้านบาท ได้ถูกตั้งพักไว้และทยอยตัดจำหน่ายตลอดอายุของหุ้นกู้

- ข) ในวันที่ 17 กรกฎาคม 2549 ธนาคารฯ ได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิและไม่มีประกันเพื่อขายให้กับผู้ลงทุนในต่างประเทศจำนวน 50 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ราคาเสนอขายหน่วยละ 1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ รวมเป็นหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่เสนอขาย 50 ล้านเหรียญสหรัฐฯ อายุหุ้นกู้ 10 ปี วันครบกำหนด 17 กรกฎาคม 2559 สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ในปี 2554 อัตราดอกเบี้ย 6 MONTH LIBOR US DOLLAR DEPOSITS + 350 BASIS POINT สำหรับ

5 ปีแรก และหลังจากวันไถ่ถอนก่อนกำหนดในปี 2554 อัตราดอกเบี้ย 6 MONTH LIBOR US DOLLAR DEPOSITS + 525 BASIS POINT ชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 17 กรกฎาคม และวันที่ 17 มกราคม (ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิ)

หุ้นกู้ด้อยสิทธิดังกล่าวมี Call Option ใน 3 กรณี

1. กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายที่ทำให้ผู้ออกหุ้นกู้ต้องรับภาระทางภาษีเพิ่มขึ้น
2. กรณีที่ผู้ออกหุ้นกู้ประสงค์จะไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดได้ ณ วันครบอายุ 5 ปี
3. กรณีที่หุ้นกู้ไม่สามารถนับเป็น Lower Tier II Subordinated Debt ของผู้ออกหุ้นกู้ได้

ทั้งนี้ทั้ง 3 กรณีผู้ออกหุ้นกู้จะต้องได้รับอนุญาตให้ไถ่ถอนจากธนาคารแห่งประเทศไทยก่อน หุ้นกู้ด้อยสิทธิมีข้อกำหนดบางประการตามที่ระบุไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการห้ามกู้ยืมค้ำประกันหรือก่อภาระผูกพันใดๆ ที่ด้อยสิทธิเช่นเดียวกับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่ออกจำหน่าย ยกเว้นจะมีสิทธิที่ด้อยกว่าหรือเท่ากัน

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้จำนวน 38 ล้านบาท ได้ถูกตั้งพักไว้และทยอยตัดจำหน่ายตลอดอายุของหุ้นกู้

20. หนี้สินอื่น

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของตราสารอนุพันธ์	1,052	1,785	1,052	1,785
สัญญาหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	1,572	2,038	1,572	2,038
เจ้าหนี้กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	435	449	435	449
หนี้สินอื่นระหว่างรอการโอนบัญชี	358	520	352	518
อื่นๆ	1,933	1,835	1,076	1,182
รวม	5,350	6,627	4,487	5,972

21. ทุนเรือนหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ทุนจดทะเบียนที่มากกว่าทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 46,468 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 940 ล้านหุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 3,706.8 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 10 บาท สำหรับหุ้นบุริมสิทธิ ได้เตรียมไว้เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบุริมสิทธิของธนาคารฯ (หมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 23) หุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวเป็นหุ้นชนิดไม่สะสมเงินปันผล มีสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ และมีสิทธิได้รับการลดทุนภายหลังหุ้นสามัญ

การเพิ่มทุน

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 5/2550 ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนทั้งสิ้น 731,450,194 หุ้น เสนอขายให้แก่ Centerpoint Media Investments Netherlands B.V. (ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Newbridge Sukhothai Netherlands B.V. เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2550), Blum Strategic III BT Hong Kong Limited และ MSOF Hong Kong BT Limited จำนวนรวม 731,450,194 หุ้น ในราคาหุ้นละ 4.17 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 3,050 ล้านบาท ซึ่งธนาคารฯ ได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน และได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2550 แล้ว ภายหลังการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว ธนาคารฯ มีทุนที่ออกและชำระแล้วดังนี้

	บาท
ทุนจดทะเบียน 2,433,450,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	24,334,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว 2,224,900,194 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	22,249,001,940
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	5,387,963,223

การลดทุน

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2550 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 13 ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและชำระแล้วของธนาคารฯ เพื่อล้างส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นและขาดทุนสะสม โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากหุ้นละ 10 บาท ลดลงเหลือหุ้นละ 3.75 บาท โดยลดทุนจดทะเบียนจาก 61,402,500,000 บาท (6,140,250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 23,025,937,500 บาท (6,140,250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.75 บาท) และลดทุนชำระแล้วจาก 22,249,001,940 บาท (2,224,900,194 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 8,343,375,728 บาท (2,224,900,194 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.75 บาท)

การลดทุนและเพิ่มทุนเพิ่มเติม

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2550 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 ได้มีมติอนุมัติลดทุนและเพิ่มทุนเพิ่มเติมดังนี้

- 1) ลดทุนจดทะเบียนของธนาคารฯ จาก 61,402,500,000 บาท เป็น 22,249,001,940 บาท โดยการตัดหุ้นบริมสิทธิและหุ้นจดทะเบียนที่จำหน่ายไม่ได้หรือยังมีได้นำออกจำหน่ายดังนี้
 - ตัดหุ้นบริมสิทธิจำนวน 3,706,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นเงิน 37,068,000,000 บาท
 - ตัดหุ้นสามัญส่วนที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 208,549,806 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นเงิน 2,085,498,060 บาท
- 2) เพิ่มทุนจดทะเบียนโดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 2,224,900,194 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.75 บาท รวมจำนวน 8,343,375,728 บาท และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมด โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งมีชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของธนาคารฯ ณ วันที่ 9 พฤษภาคม 2550 ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นซึ่งผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตรา 1 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ ในราคา 3.46 บาทต่อหุ้น
- 3) ให้ธนาคารฯ ขายหุ้นเพิ่มทุนได้ในราคาต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่ได้จดทะเบียนไว้ (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.75 บาท)
- 4) หากมีหุ้นเหลือจากการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นซึ่งผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ให้เสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมของธนาคารฯ บางรายแบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement) ในราคา 3.48 บาท ต่อหุ้น
- 5) หากไม่มีการเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงหรือขายไม่หมด ให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งถัดไป เพื่อยกเลิกการจัดสรรหุ้นจำนวนที่เหลือดังกล่าว และลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นที่จำหน่ายไม่หมดทั้งจำนวน
- 6) ให้คณะกรรมการธนาคารดำเนินการเสนอขาย ให้แล้วเสร็จภายใน 12 เดือน หลังจากที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะเป็นการเสนอขายครั้งเดียวหรือหลายครั้งก็ได้ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสภาวะตลาด เพื่อให้ธนาคารฯ ได้รับประโยชน์สูงสุด

ต่อมาธนาคารฯ ได้จดทะเบียนลดทุนและเพิ่มทุนต่อกระทรวงพาณิชย์ดังนี้

- 1) เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2550 ธนาคารฯ ได้จดทะเบียนลดทุนโดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 3.75 บาท โดยลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 61,402,500,000 บาท เป็น 23,025,937,500 บาท (หุ้นสามัญ 2,433,450,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.75 บาท รวม 9,125,437,500 บาท และหุ้นบริมสิทธิ 3,706,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.75 บาท รวม 13,900,500,000 บาท) และทุนชำระแล้วจากเดิม 22,249,001,940 บาท เป็น 8,343,375,728 บาท (หุ้นสามัญ 2,224,900,194 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.75 บาท รวม 8,343,375,728 บาท) รายการลดทุนได้ล้างกับส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นและขาดทุนสะสม
- 2) เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2550 ธนาคารฯ ได้จดทะเบียนลดทุน โดยการตัดหุ้นบริมสิทธิ จำนวน 3,706,800,000 หุ้น และหุ้นสามัญที่จำหน่ายไม่ได้จำนวน 208,549,806 หุ้น ดังนั้น ภายหลังการจดทะเบียนลดทุน ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วมีจำนวน 8,343,375,728 บาท (หุ้นสามัญ จำนวน 2,224,900,194 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.75 บาท)
- 3) เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2550 ธนาคารฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 2,224,900,194 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.75 บาท

ดังนั้น ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของธนาคารฯ ภายหลังการดำเนินการดังกล่าวเป็นดังนี้

- ทุนจดทะเบียน 16,686,751,455 บาท (หุ้นสามัญ 4,449,800,388 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.75 บาท)
- ทุนชำระแล้ว 8,343,375,728 บาท (หุ้นสามัญ 2,224,900,194 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.75 บาท)

การเพิ่มทุนเพิ่มเติมโดยการออก Rights Offering

ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2550 ของธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) (“ธนาคาร”) เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2550 ได้มีมติให้ยกเลิกมติการเพิ่มทุนและหลักเกณฑ์การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนตามที่ได้เคยอนุมัติไว้ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2550 และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของธนาคาร จำนวน 16,686,751,455 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 4,449,800,388 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.75 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของธนาคาร ซึ่งมีชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของธนาคาร ณ วันที่ 26 ตุลาคม 2550 ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นซึ่งผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตรา 1 หุ้นเดิม ต่อ 2 หุ้นใหม่ ราคาหุ้นละ 1.73 บาท และขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมของธนาคาร และ/หรือ ผู้ลงทุนรายอื่นแบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement) ได้แก่ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนากระบวนสถาบันการเงิน, กลุ่ม TPG Newbridge โดย Newbridge Sukhothai Netherlands B.V. (“Newbridge”) และ/หรือ โดยบริษัทการลงทุนอื่น (Investment Vehicle) ของกลุ่ม TPG Newbridge, Blum Strategic III BT Hong Kong Limited, MSOF Hong Kong BT Limited และ/หรือผู้ถือหุ้นเดิมบางราย (รวมเรียกว่า “ผู้ลงทุนแบบเฉพาะเจาะจง”) ในราคาหุ้นละ 1.75 บาท ซึ่งเป็นราคาที่ต่ำกว่าราคาตลาดเกินกว่าร้อยละ 10 โดยให้ขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียน (3.75 บาท) ได้ และราคาเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจะไม่ต่ำกว่าราคา 1 บาทต่อหุ้น โดยในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนนั้นได้มอบหมายให้คณะกรรมการธนาคาร หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือบุคคลที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมายมีอำนาจในการกำหนด หรือเปลี่ยนแปลงวันที่เสนอขาย รวมทั้งมีอำนาจในการกำหนดหรือเปลี่ยนแปลงราคาเสนอขาย หากสภาวะตลาดมีการเปลี่ยนแปลงไปในทางลบ

ด้วยเหตุผลของสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป คณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 25/2550 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2550 จึงเห็นสมควรมีมติให้มีการเปลี่ยนแปลงราคาเพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งหมด และกำหนดวันที่เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนใหม่ ดังนี้

1. ราคาเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของธนาคารฯ ซึ่งมีชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของธนาคารฯ ณ วันที่ 26 ตุลาคม 2550 ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นซึ่งผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตรา 1 หุ้นเดิมต่อ 2 หุ้นใหม่ จากเดิมราคาเสนอขายหุ้นละ 1.73 บาท เป็นราคาหุ้นละ 1.36 บาท
 2. ราคาเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของธนาคารฯ และ/หรือผู้ลงทุนรายอื่นแบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement) จากเดิมราคาเสนอขายหุ้นละ 1.75 บาท เป็นราคาอย่างน้อยหุ้นละ 1.38 บาท
 3. เปลี่ยนแปลงวันที่จองซื้อและชำระเงินค่าหุ้นเป็นระหว่างวันที่ 27 ธันวาคม 2550 ถึงวันที่ 4 มกราคม 2551
- ผลจากการขายหุ้นมีผู้ถือหุ้นเดิมจองซื้อรวมจำนวน 3,048,039,603 หุ้น รวมเป็นเงินที่ธนาคารฯได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Rights Offering) ดังกล่าวจำนวน 4,145 ล้านบาท

ภายหลังการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) แล้วมีหุ้นสามัญเพิ่มทุนคงเหลือจำนวน 1,401,760,785 หุ้น ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 3/2551 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2551 จึงได้มีมติให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจำนวนดังกล่าว แบบเฉพาะเจาะจงให้แก่กองทุนฟื้นฟูฯ และ TPG Newbridge จำนวน 617,511,977 หุ้น และ 784,248,808 หุ้น ตามลำดับ ในราคาหุ้นละ 1.38 บาท ซึ่งกองทุนฟื้นฟูฯ และ TPG Newbridge ได้ชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงดังกล่าวรวม 1,934 ล้านบาทแล้ว เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2551

ดังนั้น ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วภายหลังการดำเนินการเพิ่มทุนในปี 2551 ดังกล่าวเป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 มกราคม 2551	31 ธันวาคม 2550
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	25,030	8,343
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	(10,607)	-

22. หุ้นสามัญซื้อคืน - หุ้นสามัญบอบธนาคารฯ ถือโดยบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทหลักทรัพย์ บิที จำกัด และบริษัทเงินทุน กรุงไทยธนกิจ จำกัด (บริษัทย่อยของธนาคารฯ) มีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของธนาคารฯ จำนวน 73,817,637 หุ้น และ 50,772,000 หุ้น ตามลำดับ เงินลงทุนในหุ้นสามัญของธนาคารฯถือเป็นรายการหุ้นสามัญซื้อคืนในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 277 ล้านบาท และ 190 ล้านบาท ตามลำดับ (รวม 467 ล้านบาท ซึ่งคำนวณมาจากราคาหุ้นเมื่อเริ่มซื้อ 1,261 ล้านบาท หักผลกระทบจากการปรับลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นรวม 794 ล้านบาท) ซึ่งจำนวนดังกล่าวแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นตามวิธีราคาทุน

ราคาตลาดของหุ้นสามัญซื้อคืนดังกล่าว หากคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้ายของหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ทำการสุดท้ายของปี 2550 มีมูลค่ารวม 169 ล้านบาท ขาดทุนจากการจำหน่ายหุ้นสามัญของธนาคารฯ ดังกล่าว (ถ้ามี) จะต้องรับรู้ไปยังขาดทุนสะสมเมื่อจำหน่าย

23. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบุริมสิทธิที่มีสิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญ / การซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2544 ธนาคารฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่สามารถเปลี่ยนมือได้ให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินจำนวน 3,706.8 ล้านหน่วย โดยมีอายุการใช้สิทธิ 10 ปี ซึ่งจะครบกำหนดในวันที่ 8 พฤษภาคม 2554 ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นบุริมสิทธิของธนาคารฯ ได้ 1 หุ้นในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2545 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารฯ มีมติเห็นชอบกับการดำเนินการซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นบุริมสิทธิเพื่อทำการยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2545 ธนาคารฯ ได้ลงนามในสัญญาให้สิทธิในการซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นบุริมสิทธิ กับกองทุนฟื้นฟูฯ โดยที่ธนาคารฯได้รับสิทธิในการทยอยซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 3,706.8 ล้านหน่วย ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันที่ 8 พฤษภาคม 2553 ในราคาหน่วยละ 0.27907 บาท บวกด้วยดอกเบี้ย (คำนวณจากต้นทุนดอกเบี้ยเงินฝากเฉลี่ยของธนาคารฯ คำนวณจากวันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันที่มีการใช้สิทธิซื้อคืน) กองทุนฟื้นฟูฯ ตกลงที่จะไม่ใช้สิทธิแปลงสภาพตลอดระยะเวลาใช้สิทธิของธนาคารฯ หากพ้นระยะเวลาการใช้สิทธิซื้อคืนของธนาคารฯ แล้วยังมีใบสำคัญแสดงสิทธิเหลืออยู่ กองทุนฟื้นฟูฯ สามารถใช้สิทธิแปลงสภาพได้ตามเงื่อนไขเดิมของใบสำคัญแสดงสิทธิ ธนาคารฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนการได้สิทธิซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวข้างต้นเป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท แก่กองทุนฟื้นฟูฯ และบันทึกค่าตอบแทนดังกล่าวในบัญชีขาดทุนสะสมโดยตรง

ในระหว่างเดือนธันวาคม 2549 ธนาคารฯได้เจรจากับกองทุนฟื้นฟูฯเพื่อการซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นบุริมสิทธิส่วนที่คงเหลือทั้งหมดจากกองทุนฟื้นฟูฯ ในราคาที่เคยตกลงไว้ในสัญญาเพื่อทำการยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว และในวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2550 คณะกรรมการธนาคารฯได้มีมติให้สัปดาห์ก่อนอนุมัติตั้งรายการค้างจ่ายสำหรับการซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิในราคาซื้อคืนจำนวน 1,035 ล้านบาท บวกดอกเบี้ยตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ทั้งนี้ ดอกเบี้ยที่คำนวณจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีจำนวน 111 ล้านบาท (หรือคิดเป็นจำนวนรวม 1,146 ล้านบาท) โดยให้มีผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และอนุมัติให้บันทึกรายการซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว โดยบันทึกตรงไปยังบัญชีขาดทุนสะสมคู่กับเจ้าหนี้กองทุนฟื้นฟูฯ ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2550 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 ได้อนุมัติการซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจากกองทุนฟื้นฟูฯ ในราคาหน่วยละ 0.27907 บาท บวกด้วยดอกเบี้ยตามเงื่อนไขของสัญญาและเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2550 ธนาคารฯ ได้ชำระเงินให้กับกองทุนฟื้นฟูฯ จำนวน 1,162 ล้านบาท เพื่อยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อคืนหุ้นบุริมสิทธิจำนวนเงินที่ชำระให้กองทุนฟื้นฟูฯ ได้รวมดอกเบี้ยจ่ายของงวดปัจจุบันตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 ถึงวันที่ 30 พฤษภาคม 2550 จำนวนประมาณ 16 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกตรงไปยังบัญชีขาดทุนสะสมสำหรับงวด

24. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน และอาคาร ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าว จะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549
ยอดคงเหลือต้นปี	787	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาเพิ่มในระหว่างปี	-	806
หัก : ตัดจำหน่าย	(19)	(19)
ยอดคงเหลือปลายปี	768	787

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

25. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549
		(ปรับปรุงใหม่)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน :-		
ตราสารหนี้	6	20
ตราสารทุน	27	20
รวม	33	40
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน :-		
ตราสารหนี้	(134)	(104)
ตราสารทุน	(172)	(525)
รวม	(306)	(629)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน - สุทธิ	(273)	(589)

26. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ธนาคารฯจะต้องจัดสรรเงินสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

27. เป็นกองทุนที่ตอบคำถามไว้ตามกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เงินกองทุนที่ธนาคารฯ ต้องดำรงไว้ตามกฎหมายตามมาตรา 4 ของพระราชบัญญัติการธนาคารพาณิชย์ พ.ศ. 2505 ซึ่งธนาคารฯ ได้รายงานต่อธนาคารแห่งประเทศไทยประกอบด้วย :-

(หน่วย : ล้านบาท)

	2550	2549
เงินกองทุนชั้นที่ 1		
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	8,343	14,935
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	-	(1,124)
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	6	6
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(7,430)	(8,524)
รวม	919	5,293
เงินกองทุนชั้นที่ 2		
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	478	487
สำรองสินทรัพย์จัดชั้นปกติ	383	469
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ	58	1,908
รวม	919	2,864
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 และ 2	1,838	8,157
หัก : ส่วนขาดทุนจากการตีราคาตราสารทุนประเภทเพื่อขาย	(168)	(517)
รวมเงินกองทุนตามกฎหมาย	1,670	7,640

28. กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน

กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ได้รวมรายการดังต่อไปนี้ :-

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
	(ปรับปรุงใหม่)			
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	(5,828)	3	(5,826)	(1)
สำรองเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(10)	-	(304)	(1,041)
สำรองเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	13	(577)	4	(286)
กำไร (ขาดทุน) จากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	114	(8)	115	(8)
กำไร (ขาดทุน) ที่เกิดขึ้นจริงจากการซื้อขายหลักทรัพย์				
เงินลงทุนเพื่อค้า	239	127	194	114
เงินลงทุนเพื่อขาย	33	42	35	53
เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด	(923)	167	(923)	167
เงินลงทุนทั่วไป	26	(3)	26	(3)
กำไรที่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในลูกหนี้ด้อยคุณภาพ	838	563	19	563
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน	(5,498)	314	(6,660)	(442)

29. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ธนาคารฯ ไม่มีภาระภาษีเงินได้สำหรับปีหลังจากคำนวณบวกกลับกำไรหรือขาดทุนทางบัญชีด้วยค่าใช้จ่ายและสำรองต่าง ๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณภาษีและหักด้วยรายได้ที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณเป็นรายได้ในทางภาษี ทั้งนี้เนื่องจากธนาคารฯ มีผลขาดทุนทางภาษียกมามากกว่ากำไรสุทธิสำหรับปี

ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่แสดงในงบการเงินรวมเป็นภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อย

30. กองทุนบำเหน็จพนักงาน

ธนาคารฯ มีระเบียบในการจ่ายเงินบำเหน็จให้กับพนักงานที่มีอายุงานครบ 10 ปีขึ้นไปและออกจากการธนาคารฯ ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด ธนาคารฯ บันทึกเงินบำเหน็จพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลา ทั้งนี้หากพนักงานคนใดลาออกโดยไม่มีสิทธิได้รับเงินบำเหน็จพนักงาน ธนาคารฯ จะบันทึกจำนวนยอดสะสมที่ได้ตั้งค้างจ่ายไว้ไปลดค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในปีที่พนักงานดังกล่าวลาออก เงินบำเหน็จดังกล่าวให้เฉพาะพนักงานที่เป็นพนักงานสหธนาคารเดิมที่ปฏิบัติงานอยู่กับธนาคารฯ เท่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีพนักงานจำนวน 749 คนที่ธนาคารฯ มีภาระผูกพันตามระเบียบเงินบำเหน็จ และมียอดหนี้สินเงินบำเหน็จพนักงานที่บันทึกไว้แล้ว 436 ล้านบาท

31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ธนาคารฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือนพนักงาน และเงินที่ธนาคารฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 5 และจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากการงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะถูกจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากการงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ธนาคารฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนประมาณ 72 ล้านบาท และ 62 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะธนาคารฯ : 59 ล้านบาท และ 51 ล้านบาท ตามลำดับ)

32. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการเป็นกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานซึ่งคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวดด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่อยู่ในระหว่างงวด (สุทธิจากหุ้นสามัญซื้อคืนที่ถือโดยธนาคารฯ)

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนรวมเป็นกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานซึ่งคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวดด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างงวด (สุทธิจากหุ้นสามัญซื้อคืนที่ถือโดยธนาคารฯ และบริษัทย่อยในงบการเงินรวม)

33. ทรัพย์สินที่ติดภาระผูกพัน

33.1 ทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกัน

ธนาคารฯ และบริษัทย่อยได้นำทรัพย์สินของธนาคารฯ และบริษัทย่อย เช่น เงินฝากธนาคาร พันธบัตรรัฐบาล พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น ไปวางเป็นหลักประกันในเรื่องดังต่อไปนี้ :-

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
สำหรับการใช้ไฟฟ้า	9	7	9	7
สำหรับค้ำประกันเงินกู้	45	45	-	-
สำหรับการเปิดสาขา	33	81	33	81
อื่นๆ	14	14	-	-
รวม	101	147	42	88

33.2 ทรัพย์สินที่ติดภาระผูกพัน

ธนาคารฯ มีเงินลงทุนประเภทหุ้นทุนซึ่งแสดงไว้เป็นเงินลงทุนระยะยาวที่ได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ได้กำหนดให้ธนาคารฯ จำหน่ายเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาตามข้อตกลงภายใน 1 ปี ถึง 20 ปี นับจากวันที่กำหนดในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เงินลงทุนที่ติดภาระผูกพันดังกล่าว มีดังนี้ :-

ปีที่พ้นกำหนด	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2550		2549	
	จำนวนบริษัท	มูลค่าราคาทุน	จำนวนบริษัท	มูลค่าราคาทุน
ไม่มีกำหนด	1	-	1	-
2550	-	-	2	1,368
2551	1	-	1	-
2553 เป็นต้นไป	3	8	4	58
รวม	5	8	8	1,426

นอกจากนี้ ธนาคารฯ มีทรัพย์สินรอการขายที่มีภาระผูกพันตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้ที่ให้สิทธิแก่ลูกหนี้ในการซื้อคืนหรือซื้อก่อนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 12

34. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 การผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ธนาคารฯ มีการผูกพันที่มีสาระสำคัญดังนี้ :

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2550			2549		
	เงินบาท	เงินตราต่างประเทศ	รวม	เงินบาท	เงินตราต่างประเทศ	รวม
การรับอ่าวาล์วตัวเงิน ⁽¹⁾	924	-	924	322	-	322
การค้ำประกันการกู้ยืมเงิน	535	75	610	535	20	555
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	-	335	335	-	706	706
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต	105	2,122	2,227	99	2,226	2,325
การผูกพันอื่น :-						
การค้ำประกันอื่น ⁽¹⁾	6,061	368	6,429	7,053	488	7,541
สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทันทีและล่วงหน้า						
- สัญญาซื้อ	-	37,521	37,521	-	38,337	38,337
- สัญญาขาย	-	51,017	51,017	-	61,825	61,825
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย						
- สัญญาซื้อ	26,794	2,521	29,315	24,976	11,278	36,254
- สัญญาขาย	2,705	24,715	27,420	10,237	24,904	35,141
สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ						
- ขายสิทธิที่จะซื้อ	-	212	212	-	1,219	1,219
- ขายสิทธิที่จะขาย	-	-	-	-	723	723
- ซื้อสิทธิที่จะซื้อ	-	-	-	-	639	639
- ซื้อสิทธิที่จะขาย	-	-	-	-	73	73
สัญญาซื้อขายอัตราดอกเบี้ย						
- สัญญาซื้อ	-	-	-	-	2,595	2,595
- สัญญาขาย	-	-	-	-	440	440
สัญญา Interest Rate Cap						
- สัญญาซื้อ	960	-	960	960	-	960
- สัญญาขาย	960	-	960	960	-	960
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย						
- จ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่	38,163	13,540	51,703	29,625	12,341	41,966
- จ่ายอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	35,463	13,276	48,739	29,060	13,242	42,302
- รับอัตราดอกเบี้ยคงที่	33,523	13,276	46,799	28,340	13,242	41,582
- รับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	40,103	13,540	53,643	30,345	12,341	42,686
การผูกพันเพื่อป้องกันความเสี่ยง						
- สัญญาขาย	382	-	382	382	-	382
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ถูกค้ำยังไม่ได้ถอน	8,122	-	8,122	7,947	-	7,947
รวม	194,800	172,518	367,318	170,841	196,639	367,480

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารฯ มีการจากการออกหนังสือค้ำประกันให้แก่บริษัทร่วม จำนวน 4 ล้านบาท และการจากการรับอ่าวาล์วตัวเงินแก่บริษัทย่อยจำนวน 442 ล้านบาท ซึ่งได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

34.2 คณิตศาสตร์ที่จะเกิดขึ้น

- (ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ธนาคารฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดีในศาลในฐานะจำเลย ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นคดีละเมิดฟ้องเรียกร้องค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่าเมื่อคดีสิ้นสุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อธนาคารฯ สรุปได้ดังต่อไปนี้ :-

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549
ทุนทรัพย์ในคดีที่ถูกฟ้องในฐานะจำเลยโดยตรง	309	339
ทุนทรัพย์ในคดีที่ถูกฟ้องในฐานะจำเลยร่วม		
- ทุนทรัพย์เฉพาะส่วนในคดีที่สามารถระบุได้ว่าเป็นส่วนของธนาคารฯ	5	10
- ทุนทรัพย์ในคดีที่ไม่สามารถระบุได้ว่าเป็นส่วนของธนาคารฯ		
ดังนั้นแสดงยอดทุนทรัพย์รวม	24,630	130
รวม	24,944	479

ในส่วนของคดีฟ้องร้องดังกล่าว ส่วนหนึ่งจำนวน 24,500 ล้านบาทเป็นคดีที่ธนาคารฯถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วมกับ บสท. และธนาคารอื่น ซึ่งลูกหนี้ได้ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายกรณีถูกโอนหนี้จากธนาคารต่างๆ ไปยัง บสท. แต่การโอนลูกหนี้ดังกล่าวเป็นการโอนตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 ดังนั้นธนาคารฯ เชื่อว่าเมื่อคดีสิ้นสุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อธนาคารฯ ทั้งนี้หนี้ในส่วนของธนาคารฯ ที่โอนไป บสท. มีจำนวนประมาณ 959 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนี้ที่เกิดขึ้นก่อนธนาคารฯ ควบรวมกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ในจำนวนดังกล่าวข้างต้น มีคดีความที่ศาลชั้นต้นพิพากษาให้ธนาคารฯ แพ้คดีต่อโจทก์ในคดีที่ธนาคารฯ ถูกฟ้องในฐานะจำเลยโดยตรงและในคดีที่ธนาคารฯ ถูกฟ้องในฐานะจำเลยร่วมเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 21 ล้านบาท และ 35 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตามธนาคารฯ อยู่ระหว่างการยื่นอุทธรณ์

- (ข) ธนาคารฯ มีภาระที่จะต้องร่วมรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุน (ถ้ามี) จาก บสท. ตามที่กล่าวไว้ในสัญญาโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพให้กับ บสท. ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 38

34.3 การผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ธนาคารฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และรถยนต์ โดยสัญญาเช่ามีอายุเกินกว่า 1 ปี ทั้งนี้ธนาคารฯ และบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตโดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้ :-

(หน่วย : ล้านบาท)

จ่ายภายใน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
1 - 3 ปี	516	409	464	364
4 - 5 ปี	32	58	31	59
6 - 10 ปี	34	24	34	24
11 - 30 ปี	17	20	17	20
รวม	599	511	546	467

34.4 การผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารฯ มีการผูกพันดังต่อไปนี้ :-

1. ธนาคารฯ ได้เข้าทำสัญญาจ้างที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ และสัญญาติดตั้งและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์กับบริษัทหลายแห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 คงเหลือมูลค่าที่ทางธนาคารฯ จะต้องจ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวอีกจำนวนเงินประมาณ 166 ล้านบาท และ 1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
2. ธนาคารฯ มีการผูกพันตามสัญญาซื้อและติดตั้งอุปกรณ์เป็นจำนวนเงินประมาณ 25 ล้านบาท

35. รายการธุรกิจกับกิจการ / บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี ธนาคารฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและ / หรือมีกรรมการบางส่วนร่วมกัน) และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการและพนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป) รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจและเกณฑ์ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันระหว่างธนาคารฯและบริษัทหรือบุคคลเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ ซึ่งรายการที่มีสาระสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้ :-

		(หน่วย : ล้านบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2550	2549	2550	2549
บริษัทย่อย					
รายได้ :-					
ดอกเบี้ยรับ		-	-	308	245
ค่าธรรมเนียมรับและบริการ		-	-	826	2
รายได้อื่น		-	-	14	35
ค่าใช้จ่าย :-					
ดอกเบี้ยจ่าย		1	-	8	3
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์		-	-	19	14
ค่าธรรมเนียมจ่าย		-	-	9	-
ค่าใช้จ่ายอื่น		-	-	7	18
บริษัทร่วม					
รายได้ :-					
ดอกเบี้ยรับ		1	-	1	-
ค่าธรรมเนียมรับ		8	8	8	8
ค่าใช้จ่าย :-					
ดอกเบี้ยจ่าย		-	1	-	1
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้ :-					
เงินปันผลรับ		-	1	-	1
ดอกเบี้ยรับ		19	37	19	37
ค่าธรรมเนียมรับ		1	1	1	1
ค่าใช้จ่าย :-					
ดอกเบี้ยจ่าย		75	72	75	72

ในระหว่างปี 2550 ธนาคารฯ ได้เรียกเก็บค่าธรรมเนียมการบริหารสินทรัพย์จากบริษัทบริหารสินทรัพย์สาทร จำกัด (บริษัทย่อย) ตามสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาแต่งตั้งตัวแทนเรียกเก็บรับชำระหนี้และว่าจ้างบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพลงวันที่ 29 สิงหาคม 2550 เพื่อปรับเพิ่มอัตราค่าธรรมเนียมการบริหารสินทรัพย์สำหรับช่วงตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 ถึง 31 ธันวาคม 2550 ใหม่ เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพของการทำงานที่จ้างโดยปรับค่าธรรมเนียมดังกล่าวให้เป็นจำนวนร้อยละ 30 ของจำนวนเงิน

ที่ได้รับชำระจากลูกหนี้และจากเงินที่ได้รับจากทรัพย์สินรอการขายก่อนหักต้นทุนและค่าใช้จ่ายใดๆ ค่าธรรมเนียมระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2550 ถึง 31 ธันวาคม 2550 ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงิน 790 ล้านบาท แสดงรวมอยู่ในค่าธรรมเนียมและบริการอื่นในงบกำไรขาดทุนเฉพาะธนาคารฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 สัญญาและรายการดังกล่าวได้รับอนุมัติ / ให้สัตยาบันจากคณะกรรมการธนาคารแล้วในวันที่ 29 สิงหาคม 2550 รายการดังกล่าวได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารฯ มียอดลูกหนี้ค่าธรรมเนียมค้างรับจากบริษัทย่อยจำนวน 590 ล้านบาท

นอกจากนี้ ธนาคารฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีการซื้อขายหลักทรัพย์ผ่านบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง โดยมีปริมาณการซื้อขายสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เท่ากับ 1,648 ล้านบาท และ 766 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้โดยมีค่าธรรมเนียมการซื้อขายหลักทรัพย์สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันประมาณ 4 ล้านบาท และ 2 ล้านบาท ตามลำดับ

คำตอบแทนกรรมการเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของธนาคารฯ และบริษัทย่อยตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของธนาคารฯ และบริษัทย่อยด้วย

ยอดคงค้างของรายการธุรกิจที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 มีดังนี้:-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม								นโยบายการกำหนดราคาเงินให้สินเชื่อ (ร้อยละต่อปี)
	2550				2549				
	เงินให้ สินเชื่อ ค้ำ/ เงินลงทุน ในตัวเฉลี่ย	เงินให้ สินเชื่อ ค้ำ/ เงินลงทุน ในลูกหนี้	ภาระ ผูกพัน	เงินฝาก	เงินให้ สินเชื่อ ค้ำ/ เงินลงทุน ในตัวเฉลี่ย	เงินให้ สินเชื่อ ค้ำ/ เงินลงทุน ในลูกหนี้	ภาระ ผูกพัน	เงินฝาก	
บริษัทย่อย									
บริษัทเงินทุน กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	143	-	-	-	97	-
		-	-	143		-	-	97	
บริษัทร่วม									
บริษัท มิลเลียมโฟนิชวอร์นส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	-	-	-	68	-	-	-	39	
บริษัท เวสต์คลาสเร็นอะคาร์ จำกัด	3	3	4	-	-	-	-	-	MLR, 2% ของ ภาระค้ำประกัน
		3	4	68		-	-	39	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน									
บริษัท เหล็กบูรพา อุตสาหกรรม จำกัด	-	-	-	-	297	-	-	-	15% , 0.1%
บริษัท เอส แคมป์ดอล จำกัด	-	-	-	-	280	-	-	-	15%
บริษัท สามชัย จำกัด (มหาชน)	724	745	-	-	701	701	-	-	15%
บริษัท ศรีเทพไทยพลาสติก จำกัด	-	-	-	-	259	-	-	-	15%
บริษัท ช่อตรงคอนสตรัคชั่น จำกัด	471	473	34	1	466	466	34	6	MLR, 2.5% ของ ภาระค้ำประกัน
บริษัท พี.ที.เค เมททัล จำกัด	-	-	-	-	255	255	-	-	15%
บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด	138	134	-	-	145	142	-	-	5%, ไม่คิดดอกเบี้ย
บริษัท ไทยบาโรต้า อินดัสตรี จำกัด	268	262	70	-	274	272	58	-	ไม่คิดดอกเบี้ย, 9.15%, 0.5% และ 2% ของภาระค้ำประกัน
บริษัท ยูเนี่ยน ปีโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน)	39	40	2	4	68	4	2	4	MOR, 5.05%, 0.4% และ 1.5% ของภาระค้ำประกัน
บริษัท เซ็นจูเมทัล (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	53	-	-	-	52	
บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด	-	-	2	50	-	-	2	78	1.25% ของ ภาระค้ำประกัน
บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	-	-	-	1,669	-	-	-	1,703	
บริษัท วงศ์ไพฑูรย์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	89	89	-	-	89	89	-	-	0.1%
บริษัท โกลเบล็ด ลิสซิ่ง จำกัด	22	23	-	-	21	21	-	-	15%
อื่นๆ	-	-	-	-	-	-	-	1	
		1,766	108	1,777		1,950	96	1,844	
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1	1	-	40	2	1	-	-	
		1	-	40		1	-	-	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								นโยบายการกำหนดราคา เงินให้สินเชื่อ (ร้อยละต่อปี)
	2550				2549				
	เงินให้ สินเชื่อ คงค้าง/ ถัวเฉลี่ย	เงินให้ สินเชื่อ คงค้าง/ เงินลงทุน ในลูกหนี้	ภาระ ผูกพัน	เงินฝาก	เงินให้ สินเชื่อ คงค้าง/ ถัวเฉลี่ย	เงินให้ สินเชื่อ คงค้าง/ เงินลงทุน ในลูกหนี้	ภาระ ผูกพัน	เงินฝาก	
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยธนาคารโดยตรง									
บริษัทหลักทรัพย์ บีที จำกัด	138	86	-	31	181	135	-	73	MLR-1.5% , MOR-2%, 1%
บริษัท บีที ลิสซิ่ง จำกัด	2,201	2,258	-	28	1,533	2,158	-	16	MOR-2%, 4.07%
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนบีที จำกัด	-	-	-	8	-	-	-	5	
บริษัท บีทีที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด	5	6	-	2	5	5	-	-	MOR - 2%
บริษัท บีที ประกันภัย จำกัด	-	-	-	39	-	-	-	43	
บริษัท บริหารสินทรัพย์สสาร จำกัด	3,725	2,969	-	61	1,289	4,920	-	34	MOR-2%, 4.05%
บริษัทเงินทุน กรุงเทพธนาภิ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	143	-	-	-	97	
บริษัท บีที เวลด์ลิส จำกัด	174	-	442	18	808	900	-	5	MLR+2%, MOR+2%, 2% ของ ภาระค้ำประกัน
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของธนาคาร (บริษัท บีที เวลด์ลิส จำกัด)									
บริษัท แอสเซท โลอะบิลลิตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	-	1	-	-	-	-	
		5,319	442	331		8,118	-	273	
บริษัทรวม									
บริษัท มิลเลียมไฟแนนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	-	-	-	68	-	-	-	39	
บริษัท เวลด์คลาสเร็นอะคาร์ จำกัด	3	3	4	-	-	-	-	-	MLR, 2% ของ ภาระค้ำประกัน
		3	4	68		-	-	39	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน									
บริษัท เหล็กบูรพา อุตสาหกรรม จำกัด	-	-	-	-	297	-	-	-	15%, 0.1%
บริษัท เอส แคปิตอล จำกัด	-	-	-	-	280	-	-	-	15%
บริษัท สามชัย จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	701	-	-	-	15%
บริษัท ศรีเทพไทยพลาสเคม จำกัด	-	-	-	-	141	-	-	-	15%
บริษัท ชีตองคอนสตรัคชั่น จำกัด	471	473	34	1	466	466	34	6	MLR, 2.5% ของ ภาระค้ำประกัน
บริษัท พี.ที.เค.เมททัล จำกัด	-	-	-	-	234	1	-	-	15%
บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด	138	134	-	-	145	142	-	-	5%, ไม่คิดดอกเบี้ย
บริษัท ไทยบาโรต้า อินดัสทรีย์ จำกัด	268	262	70	-	274	272	58	-	ไม่คิดดอกเบี้ย, 9.15%, 0.5% และ 2% ของภาระค้ำประกัน
บริษัท ยูเนียน ปีโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน)	39	40	2	4	68	4	2	4	MOR, 5.05%, 0.4% และ 1.5% ของ ภาระค้ำประกัน
บริษัท เซ็นจูเมทัล (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	53	-	-	-	52	
บริษัท บริหารสินทรัพย์ สุขุมวิท จำกัด	-	-	2	50	-	-	2	78	1.25% ของภาระ ค้ำประกัน
บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	-	-	-	1,669	-	-	-	1,703	
บริษัท วงศ์ไพฑูรย์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	89	89	-	-	89	89	-	-	0.1%
บริษัท โกลเบล ลิสซิ่ง จำกัด	-	-	-	-	7	-	-	-	15%
อื่นๆ	-	-	-	-	-	-	-	1	
		998	108	1,777		974	96	1,844	
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1	1	-	40	2	1	-	-	
		1	-	40		1	-	-	

ธนาคารฯ คิดดอกเบี้ยสำหรับเงินรับฝากจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในอัตราปกติที่คิดกับผู้ฝากทั่วไป

ธนาคารฯ มีรายการกับกองทุนฟื้นฟูซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของธนาคารฯ อันเกี่ยวเนื่องกับสัญญาการบริหารและซดเชยสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ และรายการซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิตามรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้แยกแสดงในงบดุลและงบกำไรขาดทุน

36. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ธนาคารฯ ดำเนินธุรกิจการเงินและการธนาคาร บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักทรัพย์ ธุรกิจจัดการกองทุน ธุรกิจประกันภัย ธุรกิจปริกษาการลงทุน ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ธุรกิจให้เช่าซื้อ และธุรกิจให้เช่าสินทรัพย์แบบลีสซิ่งซึ่งไม่ถือเป็นส่วนงานทางธุรกิจเดียวกับธนาคารฯ อย่างไรก็ตาม ธนาคารฯ ไม่ได้กำหนดให้เป็นส่วนงานที่เสนอรายงานข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานเนื่องจาก รายได้รวม กำไรรวม และสินทรัพย์ของส่วนงานดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญเมื่อเทียบกับรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของธนาคารฯ และบริษัทย่อย

37. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของธนาคารฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน เงินให้สินเชื่อ เงินลงทุน เงินฝาก หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินกู้ยืม ธนาคารฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

37.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ธนาคารฯ จะได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาของธนาคารฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อตกลงที่ระบุไว้ตามสัญญาได้

ธนาคารฯ ได้จัดให้มีการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตมาใช้ ภายใต้นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk Management Policy) ธนาคารฯ มีการจัดองค์กรให้มีการถ่วงดุลและตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการแบ่งแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจนระหว่างผู้ทำหน้าที่ด้านตลาด ผู้อนุมัติสินเชื่อ ผู้ตรวจสอบและผู้ดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารฯ มีการบริหารทั้งในระดับรายลูกค้า (Standalone Risk) และระดับ Portfolio โดยธนาคารฯ ได้พัฒนาเครื่องมือในการประเมินความเสี่ยงที่ต่างกันให้เหมาะสมกับประเภทของลูกค้า สำหรับลูกค้านิติบุคคล ธนาคารฯ ได้พัฒนา Risk Grading Tools เพื่อใช้สำหรับจัดอันดับความเสี่ยงลูกค้าสินเชื่อ ธุรกิจ สำหรับลูกค้ารายย่อยบุคคลธรรมดา ทั้งสินเชื่อเนกประสงค์ที่ไม่มีหลักประกัน(Personal Cash) และที่มีหลักประกัน (Mortgage Power) รวมทั้งสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย (Home Loan) ธนาคารฯ ก็ได้พัฒนาระบบ Credit Scoring ใช้ในการประเมินความเสี่ยงของผู้กู้

ส่วนการพิจารณาการให้สินเชื่อนั้น ธนาคารฯ มีคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อระดับต่างๆ ซึ่งแตกต่างกันไปตามขนาดของวงเงินสินเชื่อ โดยจะเน้นพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประเภทของวงเงินสินเชื่อ สถานะทางการเงินของลูกหนี้ สภาพเศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมเป็นหลัก นอกจากนี้ธนาคารฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานสอบทานการให้สินเชื่อ ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระเพื่อให้กระบวนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อมีความโปร่งใสและก่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด

มูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงด้านสินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินหักด้วยสำรองเพื่อผลขาดทุนตามที่แสดงไว้ในงบดุล และความเสี่ยงของภาระผูกพันนอกงบดุลซึ่งเกิดจากการค้ำประกันการกู้ยืมและค้ำประกันอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ธนาคารฯมีการผูกพันนอกงบดุลซึ่งวิเคราะห์ตามระยะเวลาครบกำหนดของสัญญา นับจากวันที่ในงบดุลได้ดังต่อไปนี้ :-

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	นับจาก 31 ธันวาคม 2550			นับจาก 31 ธันวาคม 2549		
	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
การรับอวัลต์เงิน	924	-	924	322	-	322
การค้าประกันเงินกู้ยืม	610	-	610	555	-	555
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้า ที่ยังไม่ครบกำหนด	335	-	335	705	1	706
เลืตเตอร์ออฟเครดิต	2,166	61	2,227	2,320	5	2,325
การค้าประกันอื่น	6,156	273	6,429	7,258	283	7,541

37.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดหมายถึงความเสี่ยงที่ธนาคารฯ อาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนและราคาของหลักทรัพย์ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะเงินตราต่างประเทศและฐานะการลงทุนของธนาคารฯ ดังนั้นความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดจึงประกอบไปด้วยความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาของตราสารทุน

ธนาคารฯ มีทีมงานบริหารความเสี่ยงตลาดและสินทรัพย์ / หนี้สินซึ่งมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย โดยจัดให้มีการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดมาใช้ ทั้งในด้านการวัด (Value at Risk) และควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว ธนาคารฯ ใช้ Value at Risk ควบคู่กับ factor sensitivity อื่น เช่น DVO1 เป็นต้น เพื่อกำหนดและรายงานระดับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดที่ยอมรับได้และระดับความเสี่ยงเตือนภัยล่วงหน้าสำหรับการลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อค้า ทั้งนี้เพื่อให้ธนาคารฯ สามารถดำเนินมาตรการปรับระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมได้ทันทั่วทั้ง

37.2.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Structured Interest Risk)

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าตราสารทางการเงิน ความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ทั้งนี้ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นผลมาจากการจัดโครงสร้างอัตราดอกเบี้ย ลักษณะและโครงสร้างสินทรัพย์ หนี้สิน และทุนของธนาคารฯ ซึ่งธนาคารฯ มีการกำหนดระดับเพดานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร (Net Interest Income Charge) ที่ยอมรับได้โดยได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ส่วนการกำหนดระดับเพดานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการค้า (Interest Rate VaR) ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 จำแนกได้ดังนี้ :-

รายการ	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2550			
	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงอ้างอิง ตามอัตราตลาด	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	3,873	3,873
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	541	3,670	4,262	8,473
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	-	2,250	-	2,250
เงินลงทุน	44,570 ⁽¹⁾	16,129	23,327	84,026
เงินให้สินเชื่อ	77,551	17,269	495	95,315
หนี้สินทางการเงิน				
เงินฝาก	25,406	139,213	1,564	166,183
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,824	5,812	101	7,737
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	276	276
เงินกู้ยืม	3,038	1,747	3,304	8,089

(1) ส่วนหนึ่งเป็นเงินลงทุนในลูกหนี้จำนวน 1,629 ล้านบาท ซึ่งอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเดิม และรับรู้ดอกเบี้ยรับตามเกณฑ์เงินสด

รายการ	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2549			
	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงอ้างอิง ตามอัตราตลาด	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	3,780	3,780
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	408	7,380	5,403	13,191
เงินลงทุน (ปรับปรุงใหม่)	49,544 ⁽¹⁾	20,611	10,200	80,355
เงินให้สินเชื่อ	80,565	21,588	511	102,664
หนี้สินทางการเงิน				
เงินฝาก	27,999	151,350	1,970	181,319
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	2,204	8,530	123	10,857
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	275	275
เงินกู้ยืม	1,802	1,912	3,304	7,018

(1) ส่วนหนึ่งเป็นเงินลงทุนในลูกหนี้จำนวน 1,980 ล้านบาท ซึ่งอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเดิม และรับรู้ดอกเบี้ยรับตามเกณฑ์เงินสด

ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ได้รวมเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง (ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)

นอกจากนี้ ธนาคารฯมีสินทรัพย์ / หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้และค่าใช้จ่ายยอดคงเหลือถัวเฉลี่ยที่คำนวณโดยถัวเฉลี่ยจากยอดคงเหลือในระหว่างปีของสินทรัพย์ / หนี้สินทางการเงิน อัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยและเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เป็นดังนี้ :-

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2550			2549		
	ยอด คงเหลือ ถัวเฉลี่ย	ดอกเบี้ย และ เงินปันผล	อัตรา เฉลี่ย (ร้อยละ)	ยอด คงเหลือ ถัวเฉลี่ย	ดอกเบี้ย และ เงินปันผล	อัตรา เฉลี่ย (ร้อยละ)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	17,769	752	4.23	16,389	602	3.68
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	2,697	111	4.12	1,362	63	4.62
เงินลงทุน (ปรับปรุงใหม่)	91,523	5,262	5.75	83,873	5,046	6.02
เงินให้สินเชื่อ	99,177	7,819	7.88	115,705	7,761	6.71
หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย						
เงินฝาก	179,797	6,632	3.69	183,882	7,382	4.01
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	11,262	278	2.47	20,944	533	2.54
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	942	33	3.46	1,342	72	5.38
เงินกู้ยืม	9,935	568	5.72	1,184	81	6.84

37.2.2 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Structured FX risk)

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งอาจจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าตราสารทางการเงิน ความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ด้านบริหารเงินและค่าผลิตภัณฑ์การเงินของธนาคารฯ เป็นผู้รับผิดชอบการบริหารฐานะเงินตราต่างประเทศของธนาคารฯ ภายใต้เพดานความเสี่ยงที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของธนาคารฯ ได้แก่ FX VaR limit, FX exposure limit เป็นต้น

นอกเหนือจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ได้เปิดเผยแล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ธนาคารฯ มีฐานะสุทธิที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่สำคัญโดยจำแนกเป็นสกุลเงินได้ดังต่อไปนี้ :-

(หน่วย : เทียบเท่าล้านเหรียญสหรัฐ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2550			2549		
	เหรียญสหรัฐ*	ยูโร*	สกุลอื่นๆ*	เหรียญสหรัฐ*	ยูโร*	สกุลอื่นๆ*
ฐานะทันที	1,028.36	0.52	3.26	993.56	3.67	2.30
ฐานะล่วงหน้า						
- สัญญาล่วงหน้า	(1,043.93)	(0.69)	(4.13)	(992.54)	(3.21)	4.21
ฐานะสุทธิ	(15.57)	(0.17)	(0.87)	1.02	0.46	6.51

* สำหรับสกุลยูโรและสกุลอื่นๆ แสดงฐานะสุทธิเป็นเงินตราต่างประเทศเทียบเท่าสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

37.2.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของตราสารทุนหรือหุ้นทุน ซึ่งอาจจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าของสินทรัพย์ประเภทเงินลงทุน ความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

37.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่ธนาคารฯ อาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการที่ธนาคารฯ ไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดและ / หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอตามความต้องการ และทันต่อเวลาที่ธนาคารฯ จะต้องนำไปชำระภาระผูกพันได้เมื่อครบกำหนด

ด้านการบริหารเงินและค่าผลิตภัณฑ์การเงินของธนาคารฯ เป็นผู้รับผิดชอบการบริหารสภาพคล่องของธนาคารฯ ในการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงการบริหารการลงทุนในตราสารหนี้ ทั้งนี้การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องในภาพรวมจะอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน โดยมีการกำหนดเพดานความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ได้แก่ Liquid Asset Ratio, Liquidity Cumulative Gap เป็นต้น

วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 มีดังนี้ :-

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	นับจาก 31 ธันวาคม 2550				
	เมื่อ ทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มี กำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	3,873	-	-	-	3,873
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,578	3,536	3,359	-	8,473
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	-	2,250	-	-	2,250
เงินลงทุน ⁽¹⁾	11	26,326	48,199	9,490	84,026
เงินให้สินเชื่อ ⁽²⁾	10,550	34,601	50,164	-	95,315
หนี้สินทางการเงิน					
เงินฝาก	26,950	137,892	1,341	-	166,183
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,545	5,588	604	-	7,737
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	276	-	-	-	276
เงินกู้ยืม	545	1,747	5,797	-	8,089

(1) เงินลงทุนที่ครบกำหนดเมื่อทวงถามจำนวน 11 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ผิดนัดชำระ

(2) ส่วนหนึ่งของเงินให้สินเชื่อที่ครบกำหนดเมื่อทวงถามจำนวน 9,568 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของรายที่ผิดนัดชำระและจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐานขึ้นไป ทั้งนี้ ระยะเวลาการชำระคืนขึ้นอยู่กับผลการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	นับจาก 31 ธันวาคม 2549				
	เมื่อ ทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มี กำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	3,780	-	-	-	3,780
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	2,269	7,393	3,529	-	13,191
เงินลงทุน ⁽¹⁾ (ปรับปรุงใหม่)	68	1,568	67,581	11,138	80,355
เงินให้สินเชื่อ ⁽²⁾	5,304	42,055	55,305	-	102,664
หนี้สินทางการเงิน					
เงินฝาก	29,949	146,337	5,033	-	181,319
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,329	7,364	2,164	-	10,857
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	275	-	-	-	275
เงินกู้ยืม	544	1,912	4,562	-	7,018

(1) เงินลงทุนที่ครบกำหนดเมื่อทวงถามจำนวน 68 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ผิดนัดชำระ

(2) ส่วนหนึ่งของเงินให้สินเชื่อที่ครบกำหนดเมื่อทวงถามจำนวน 3,913 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของรายที่ผิดนัดชำระและจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐานขึ้นไป ทั้งนี้ ระยะเวลาการชำระคืนขึ้นอยู่กับผลการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่

37.4 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระธนาคารฯ ได้มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้ :-

(ก) สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการกำหนดราคายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของตราสารทางการเงิน ราคายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ส่วนใหญ่ถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบดุลรวมถึง เงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน และเงินให้สินเชื่อซึ่งจะมีราคาใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีเนื่องจากมูลค่าตราสารทางการเงินส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ส่วนตราสารทางการเงินที่มีเงื่อนไขและระยะเวลาที่เป็นมาตรฐานซึ่งซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องจะใช้ราคาตลาดเป็นราคายุติธรรม เช่น เงินลงทุน เป็นต้น

(ข) หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินรวมถึงเงินกู้ยืมและเงินฝาก รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และหุ้นกู้ ซึ่งมีราคายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีเนื่องจากเหตุผลเดียวกับที่ระบุไว้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินข้างต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของธนาคารฯ ประเมินว่าไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารหนี้ต่างประเทศที่จะถือจนครบกำหนดประเภท Structured Notes ซึ่งมีราคาที่เสนอโดยผู้จัดทำตราสาร (Arranger) ต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี อย่างเป็นสาระสำคัญ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 8.1 (ข)

37.5 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

ธนาคารฯ ประกอบธุรกรรมเกี่ยวกับตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเป็นไปตามปกติธุรกิจของธนาคารฯ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และเพื่อการบริหารความเสี่ยงของธนาคารฯ อันเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ธนาคารฯ มีตราสารอนุพันธ์ทางการเงินซึ่งจำแนกตามระยะเวลาครบกำหนดของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้ :-

	(หน่วย : ล้านบาท)					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2550			2549		
	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนทันทีและล่วงหน้า						
- สัญญาซื้อ	32,700	4,821	37,521	32,162	6,175	38,337
- สัญญาขาย	45,917	5,100	51,017	51,299	10,526	61,825
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย						
- สัญญาซื้อ	18,449	10,866	29,315	1,697	34,557	36,254
- สัญญาขาย	17,153	10,267	27,420	1,598	33,543	35,141
สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ						
- ขายสิทธิที่จะซื้อ	212	-	212	1,007	212	1,219
- ขายสิทธิที่จะขาย	-	-	-	723	-	723
- ซื้อสิทธิที่จะซื้อ	-	-	-	639	-	639
- ซื้อสิทธิที่จะขาย	-	-	-	73	-	73
สัญญาซื้อขายอัตราดอกเบี้ย						
- สัญญาซื้อ	-	-	-	2,595	-	2,595

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2550			2549		
	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
- สัญญาขาย	-	-	-	440	-	440
สัญญา Interest Rate Cap						
- สัญญาซื้อ	960	-	960	-	960	960
- สัญญาขาย	960	-	960	-	960	960
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย						
- จ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่	14,770	36,933	51,703	6,009	35,957	41,966
- จ่ายอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	11,966	36,773	48,739	7,819	34,483	42,302
- รับอัตราดอกเบี้ยคงที่	11,446	35,353	46,799	7,819	33,763	41,582
- รับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	15,290	38,353	53,643	6,009	36,677	42,686
ภาระผูกพันเพื่อป้องกันความเสี่ยง						
- สัญญาขาย	-	382	382	-	382	382

ธนาคารฯ กำหนดนโยบายและวงเงินที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงโดยมีขั้นตอนการรายงานและควบคุมความเสี่ยงต่างๆ เพื่อควบคุมธุรกรรมด้านอนุพันธ์ทางการเงิน ธนาคารฯ ควบคุมความเสี่ยงด้านการผิดนัดชำระที่เกี่ยวข้องกับอนุพันธ์ทางการเงินโดยพิจารณาวงเงินสินเชื่อที่ให้กับลูกค้าโดยรวม ซึ่งการพิจารณาดังกล่าวเป็นไปเช่นเดียวกับกระบวนการการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ อันทำให้ธนาคารฯ ควบคุมระดับความเสี่ยงที่ธนาคารฯ สามารถรับได้ อย่างไรก็ตาม อนุพันธ์ทางการเงินอาจทำให้เกิดกำไรหรือขาดทุนกับธนาคารฯ ก็ได้ ซึ่งขึ้นอยู่กับราคาลงของอัตราดอกเบี้ยหรืออัตราแลกเปลี่ยนและสามารถเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีสาระสำคัญตามสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป

38. สัญญาโอนลูกหนี้โดยคุณภาพให้กับบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2544 ธนาคารฯ ได้ลงนามในสัญญาโอนสินทรัพย์เพื่อโอนขายสินเชื่อโดยคุณภาพให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (“บสท.”) ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (“พรก.”)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ธนาคารฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้ที่โอนไป บสท.ดังนี้ :-

(หน่วย : ล้านบาท)

ลูกหนี้ที่โอนขายไป บสท.	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2550		2549	
	ราคาตามบัญชี	ราคาโอน	ราคาตามบัญชี	ราคาโอน
ลูกหนี้ที่ได้รับการชดเชยภายใต้สัญญา CAP (CAP)	82,348	21,934	82,352	21,932
ลูกหนี้ที่ไม่ได้รับการชดเชยภายใต้สัญญา CAP (NON CAP)	15,774	3,465	15,774	3,465
รวม	98,122	25,399	98,126	25,397
หัก : ตัวสัญญาใช้เงินที่ได้รับการไถ่ถอนบางส่วน		(18,810)		(14,136)
ตัวสัญญาใช้เงินคงเหลือ (แสดงรวมอยู่ในเงินลงทุนระยะยาวประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด) (หมายเหตุ 8.1)		6,589		11,261

ธนาคารฯ ได้รับชำระราคาจากการโอนขายลูกหนี้เป็นตัวสัญญาใช้เงินที่ออกโดย บสท. ประเภทเปลี่ยนมือไม่ได้อายุ 10 ปี โดยมีกองทุนฟื้นฟู เป็นผู้ว่า ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 5 แห่ง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ธนาคารฯ มีดอกเบี้ยจากตัวสัญญาใช้เงินของ บสท. ค้างรับจำนวน 293 ล้านบาท และ 268 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ภายใต้สัญญาโอนขายลูกหนี้ด้วยคุณภาพให้บสท. ธนาคารฯ มีภาระที่จะต้องร่วมรับรู้ส่วนแบ่งผลกำไรหรือขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของ บสท. ณ สิ้นปีที่ทำ และสิ้นปีที่สิบนับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2544 โดยในกรณีมีผลขาดทุน ผลขาดทุนส่วนแรกจำนวนไม่เกินร้อยละ 20 ของราคาโอน ธนาคารฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบ ผลขาดทุนส่วนที่สองจำนวนไม่เกินร้อยละ 20 ของราคาโอน บสท. และธนาคารฯ จะแบ่งกันคนละครึ่ง ผลขาดทุนส่วนที่เหลือ บสท. จะรับไปทั้งหมด โดยทั้งนี้ค่าใช้จ่ายของ บสท. และดอกเบี้ยจ่ายของตัวสัญญาใช้เงินที่ออกโดยบสท. จะรวมอยู่ในการคำนวณผลกำไรขาดทุนดังกล่าวด้วย และหากกรณีที่การบริหารมีกำไร กำไรส่วนแรกจำนวนไม่เกินร้อยละ 20 ของราคาโอนจะแบ่งกันคนละครึ่งระหว่าง บสท. และธนาคารฯ ผลกำไรส่วนที่สอง (ซึ่งเมื่อรวมกับผลกำไรส่วนแรกแล้วต้องไม่เกินส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์ด้วยคุณภาพตามบัญชีและราคาโอน) ธนาคารฯ จะรับไปทั้งหมด ส่วนกำไรส่วนที่เหลือ บสท. จะรับไปทั้งหมด

อย่างไรก็ตาม ในวันที่ 17 พฤศจิกายน 2549 ธนาคารฯ ได้โอนสิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรจาก บสท. ในอนาคตในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้สัญญาการบริหารและซดเชยสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ได้โอนไป บสท. ดังกล่าวข้างต้นให้กับกองทุนฟื้นฟู แต่ภาระในการร่วมรับผลขาดทุนกับ บสท. ยังคงไว้ที่ธนาคารฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารฯ ยังไม่ได้บันทึกผลกำไรขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตจากภาระผูกพันข้างต้น เนื่องจากยังไม่สามารถประมาณผลกำไรขาดทุนที่จะเกิดขึ้นที่แน่นอนได้ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของธนาคารฯ เชื่อว่าจะไม่เกิดผลขาดทุนที่มีสาระสำคัญในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารฯ และ บสท. ยังมีประเด็นค้างเกี่ยวกับราคาโอน ตามที่ บสท.แจ้งว่าจะไม่จ่ายดอกเบี้ยตัวสัญญาใช้เงินสำหรับลูกหนี้ 103 ราย เนื่องจากธนาคารฯ ยังไม่นำส่งเอกสารสิทธิ์หลักประกัน ซึ่งธนาคารฯ ได้ทำหนังสือชี้แจง บสท.แล้วว่าส่วนใหญ่ธนาคารฯ ได้ส่งมอบเอกสารสิทธิ์หลักประกันแล้ว มีบางรายเท่านั้นที่ยังไม่ได้ส่งมอบเนื่องจากเอกสารอยู่ระหว่างดำเนินการทางศาลหรือกรณีเป็นหลักประกันร่วมของเจ้าหนี้หลายราย ซึ่ง ณ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2551 บสท.ได้แจ้งความคืบหน้า (อย่างไม่เป็นทางการ) มีผลการตรวจสอบเอกสารสิทธิ์หลักประกันที่ได้รับมอบจากธนาคารฯ แล้ว ประกอบด้วยเอกสารถูกต้องครบถ้วนแล้ว 73 ราย อยู่ระหว่างตรวจสอบ 17 ราย สำหรับลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินการทางศาลหรือกรณีเป็นหลักประกันร่วม 4 ราย จากการตรวจสอบพบว่ามีส่วนที่ไม่ใช่หลักประกันของ บสท. 9 ราย ซึ่ง บสท.จะหารือในภายหลัง ซึ่งธนาคารฯ เชื่อว่าจะหาข้อสรุปกับ บสท. ในประเด็นค้างทั้งหมดได้โดยไม่มีผลเสียหาอย่างมีสาระสำคัญ

39. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

นอกจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 4. ก) ซึ่งมีผลกระทบต่อขาดทุนสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไปแล้ว ธนาคารฯ ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อขาดทุนสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นนอกเหนือไปจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าว

40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการธนาคารเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551

คำตอบแทนที่จ่ายให้กับผู้สอบบัญชี

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ธนาคารและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของธนาคารและบริษัทย่อย ในรอบบัญชีที่ผ่านมาจำนวนรวม 12,470,000 บาท และมีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงระหว่างการตรวจสอบบัญชีทั้งปี เช่น ค่าเดินทาง ค่าถ่ายเอกสาร เป็นต้น รวมกันไม่เกิน 10 % ของค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี

(2) ธนาคารและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ การเป็นที่ปรึกษาธุรกิจในด้านต่างๆ ที่ไม่เกี่ยวกับงานสอบบัญชีให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของธนาคารในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 700,000 บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - ไม่มี - บาท

ชื่อบริษัท	:	บมจ. ธนาคาร ไทยธนาคาร
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537002338 (เดิมเลขที่ บมจ.480)
ประเภทธุรกิจ	:	ธนาคารพาณิชย์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 44 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์	:	0-2633-9000-3, 0-2638-8000
BANKTHAI Care Center	:	0-2626-7777 กด 0
โทรสาร	:	0-2633-9026
Website	:	http://www.bankthai.co.th

โครงสร้างเงินทุน

ทุน ณ วันที่ 31 มกราคม 2551

ทุนจดทะเบียน 25,030,127,182.50 บาท (สองหมื่นห้าพันสามสิบล้านหนึ่งแสนสองหมื่นเจ็ดพันหนึ่งร้อยแปดสิบสองบาทห้าสิบสตางค์) แบ่งออกเป็น 6,674,700,582 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.75 บาท โดยแยกออกเป็น

- : หุ้นสามัญ 6,674,700,582 หุ้น
- : หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี -

ทุนชำระแล้ว 25,030,127,182.50 บาท (สองหมื่นห้าพันสามสิบล้านหนึ่งแสนสองหมื่นเจ็ดพันหนึ่งร้อยแปดสิบสองบาทห้าสิบสตางค์) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.75 บาท

- จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคาร
- : หุ้นสามัญ 6,674,700,582 หุ้น

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

วันที่ 9 พฤษภาคม 2544 ธนาคารได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่สามารถเปลี่ยนมือได้ให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟู จำนวน 3,706.80 ล้านหน่วยโดยไม่คิดมูลค่า มีอายุการใช้สิทธิ 10 ปี ครบกำหนดในวันที่ 8 พฤษภาคม 2554 ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นบุริมสิทธิของธนาคารได้ 1 หุ้นในราคาหุ้นละ 10 บาท โดยธนาคารเพิ่มทุนจดทะเบียนส่วนของหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 3,706.80 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวไว้เต็มจำนวน

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2545 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร มีมติเห็นชอบกับการดำเนินการซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นบุริมสิทธิ เพื่อทำการยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ธนาคารและกองทุนเพื่อการฟื้นฟู ได้ลงนามในสัญญาให้สิทธิในการซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นบุริมสิทธิเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2545 โดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูตกลงไม่ใช้สิทธิแปลงสภาพตลอดระยะเวลาใช้สิทธิของธนาคาร และธนาคารจ่ายค่าตอบแทนการได้รับสิทธิซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูเป็นเงิน 300 ล้านบาท

ในวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2550 คณะกรรมการธนาคารมีมติให้สัถยาบันอนุมัติตั้งรายการค้างจ่ายสำหรับการซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิในราคาซื้อคืนจำนวน 1,034.46 ล้านบาท บวกดอกเบี้ยตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา โดยดอกเบี้ยที่คำนวณจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีจำนวน 111.18 ล้านบาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 1,145.64 ล้านบาท และธนาคารได้บันทึกเงินค่าซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิโดยตรงไปยังบัญชีขาดทุนสะสมในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 แล้ว

ต่อมา ภายหลังจากได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2550 ธนาคารจึงได้ดำเนินการซื้อคืนและยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว โดยชำระเงินให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟู จำนวน 1,162 ล้านบาท (รวมดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 ถึงวันที่ 30 พฤษภาคม 2550 จำนวน 16.0 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกตรงไปยังบัญชีขาดทุนสะสม และดำเนินการจดทะเบียนลดทุนโดยการตัดหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 3,706.80 ล้านหุ้น เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2550 เรียบร้อยแล้ว (ปรากฏหมายเหตุประกอบงบการเงิน)

การออกตราสารหนี้

ประเภทหลักทรัพย์	อัตราดอกเบี้ย	วันครบกำหนดไถ่ถอน	หลักประกัน	เงื่อนไขข้อกำหนดสิทธิ ณ 31 ธันวาคม 2550	จำนวนและมูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนของหุ้นกู้ (Moody's /TRIS)	การจัดอันดับความน่าเชื่อถือหุ้นกู้	ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
1. หุ้นกู้ไม่มีประกันและด้อยสิทธิ (US\$ 50,000,000) Subordinated Floating Rate Notes due 2016 callable with Step-up in 2011) (วันที่ออกหุ้นกู้ 17 กรกฎาคม 2549)	350 basis point ต่อปี บวกด้วย LIBOR for 6-month US dollar deposit สำหรับ 5 ปีแรก และหลังจาก Step-up 525 basis point ต่อปี บวกด้วย LIBOR for 6-month US dollar deposit.	17 กรกฎาคม 2559	ไม่มี	มี Call option ใน 3 กรณี (1) กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายทำให้ผู้ออกหุ้นกู้ต้องชำระทางภาษีเพิ่มขึ้น (2) กรณีที่ผู้ออกหุ้นกู้ประสงค์จะไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดภายหลังครบอายุ 5 ปี (3) กรณีที่หุ้นกู้ไม่สามารถนับเป็น lower Tier II subordinated debts ของผู้ออกหุ้นกู้ได้ ทั้งนี้ ทั้ง 3 กรณี ผู้ออกหุ้นกู้จะต้องได้รับอนุญาตให้ไถ่ถอนจากรปท. ก่อน	1,902,500,000.00 (US\$ 50,000,000)	ไม่มี	ไม่มี
2. หุ้นกู้ด้อยสิทธิไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (US\$40,000,000) Subordinated Floating Rate Notes due 2017 Callable with Step up in 2012) (วันที่ออกหุ้นกู้ 16 กุมภาพันธ์ 2550)	350 basis point ต่อปี บวกด้วย LIBOR for 6-month US dollar deposit สำหรับ 5 ปีแรก และหลังจาก Step-up 525 basis point ต่อปี บวกด้วย LIBOR for 6-month US dollar deposit .	20 กุมภาพันธ์ 2560	ไม่มี	มี Call option ใน 3 กรณี (1) กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายทำให้ผู้ออกหุ้นกู้ต้องชำระทางภาษีเพิ่มขึ้น (2) กรณีที่ผู้ออกหุ้นกู้ประสงค์จะไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดภายหลังครบอายุ 5 ปี (3) กรณีที่หุ้นกู้ไม่สามารถนับเป็น lower Tier II subordinated debts ของผู้ออกหุ้นกู้ได้ ทั้งนี้ ทั้ง 3 กรณี ผู้ออกหุ้นกู้จะต้องได้รับอนุญาตให้ไถ่ถอนจากรปท. ก่อน	1,430,400,000.00 (US\$ 40,000,000)	ไม่มี	ไม่มี
3. ตราสารหนี้ด้อยสิทธิครบกำหนดปี 2546* ¹	ไม่มี	22 ธันวาคม 2546	ไม่มี	ไม่มี	544 ล้านบาท	ไม่มี	ไม่มี
4. ตราสารหนี้ด้อยสิทธิระยะยาวอายุ 10 ปี* ²	ไม่มี	1 กุมภาพันธ์ 2552	ไม่มี	ไม่มี	2,760 ล้านบาท	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ : *

1. เป็นตราสารหนี้ด้อยสิทธิที่ได้รับโอนมาจากสถาบันการเงินที่ถูกทางการเข้าแทรกแซง ของ บงล. ร่วมเสริมกิจ 544.50 ล้านบาท
2. เป็นตราสารหนี้ด้อยสิทธิที่ได้รับโอนมาจากสถาบันการเงินที่ถูกทางการเข้าแทรกแซง ได้แก่ บง.ธนสยาม 1,509.66 ล้านบาท (บงล. ไอ เอฟซีที ไฟแนนซ์ 500 ล้านบาท และ บง. เฟสท์ ซิตี้ อินเวสเมนต์ 750 ล้านบาท)

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

• นโยบายการจ่ายเงินปันผลของธนาคาร

ธนาคารมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ (หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล) จากผลการดำเนินงานในแต่ละรอบปี ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามข้อบังคับของธนาคาร ข้อ 43 ซึ่งระบุว่า

“ห้ามจ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร ในกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลเงินกำไรส่วนที่เหลือจากการจ่ายเงินปันผล ให้จัดสรรเป็นเงินสำรองต่างๆ ได้ ตามแต่คณะกรรมการจะเห็นสมควร

คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และเมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

การจ่ายเงินปันผลให้กระทำภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด โดยให้แจ้งเป็นหนังสือไปยังผู้ถือหุ้นและให้โฆษณาคำบอกกล่าวการจ่ายเงินปันผลในหนังสือพิมพ์ด้วย”

เนื่องจากผลการดำเนินงานในรอบปี 2550 ที่ผ่านมามีผลประกอบการขาดทุน ซึ่งตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 การจ่ายเงินปันผลกระทำได้อต่อเมื่อธนาคารสามารถล้างขาดทุนสะสมได้ทั้งหมด คณะกรรมการธนาคารจึงพิจารณาเห็นสมควรงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี 2550

• นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้น ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการของบริษัทย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของบริษัทย่อยนั้นๆ เป็นกรณีไป

นิติบุคคลที่ธนาคารถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

(สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

บริษัท / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
1 บริษัทหลักทรัพย์ บีที จำกัด 44 อาคารไทยธนาคาร ชั้น 25-26 ถ.หลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทร. 0-2657-9000	หลักทรัพย์	หุ้นสามัญ	120,000,000	119,999,993	99.99
2 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด 44 อาคารไทยธนาคาร ชั้น 16 ถ.หลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทร. 0-2686-9500	จัดการกองทุน	หุ้นสามัญ	22,000,000	21,999,993	99.99
3 บริษัท บีที ประกันภัย จำกัด 44 อาคารไทยธนาคาร ชั้น 23-24 ถ.หลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทร. 0-2657-1700	ประกันภัย	หุ้นสามัญ	30,000,000	29,999,910	99.99
4 บริษัท บีที ลีสซิ่ง จำกัด 889 อาคารไทยซีทีทาวเวอร์ ชั้น 25, 32 ถ.สาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ โทร. 0-2673-9111	ลีสซิ่ง	หุ้นสามัญ	20,000,000	19,999,994	99.99
5 บริษัท บีที ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด 44 อาคารไทยธนาคาร ชั้น 24 ถ.หลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทร. 0-2626-7123	ที่ปรึกษา	หุ้นสามัญ	330,000	329,993	99.99

	บริษัท / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นทั้งหมด ที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
6	บริษัท บริหารสินทรัพย์สสาร จำกัด 44 อาคารไทยธนาคาร ชั้น 17 ถ.สาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ โทร. 0-2638-8000	บริหาร สินทรัพย์	หุ้นสามัญ	2,500,000	2,499,993	99.99
7	บริษัท บีทีแวลด์ลีส จำกัด 889 อาคารไทยชีชีทาวเวอร์ ห้อง 346-9 ชั้น 34 ถ.สาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. 0-2675-6300 โทรสาร. 0-2675-6299	ลีสซิ่ง	หุ้นสามัญ	24,000,000	18,010,000	75.04
8	บริษัท มิลเลียโลพี อินชัวร์รันส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) 195 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 26 ถ.สาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ โทร. 0-2670-1400 โทรสาร. 0-2670-1401-11	ประกันชีวิต	หุ้นสามัญ	90,000,000	27,000,000	30.00
9	บริษัท มหาชัย มารีน โปรดักส์ จำกัด 87/124 อาคารโมเดิร์นทาวน์ ชั้น 16 ถนนสุขุมวิท 63 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทร. 0-3483-1122-4	ผลิตอาหารทะเล บรรจุกระป๋อง ส่งออก	หุ้นสามัญ	1,314,731	1,297,315	98.68
10	บริษัท ชี้อตรงคอนสตรัคชั่น จำกัด 101 หมู่ 3 ถ.รัตนวิเศษ ต.ไทรมา อ.เมือง จ.นนทบุรี โทร. 0-2595-1013 โทรสาร. 0-2595-1014	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	5,171,042	2,585,521	50.00
11	บริษัท ศรีเทพไทยพลาสติก จำกัด 109 หมู่ 8 ถ.บางนา-ตราด กม.2.5 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทร. 0-2398-0027 โทรสาร. 0-2383-0201	ผลิตภัณฑ์ พลาสติก	หุ้นสามัญ	83,332	31,232	37.48
12	บริษัท เวลด์คลาส เรนท อะ คาร์ จำกัด 19/23 รอยัลซิตี้ ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10320 โทร.0-2203-0225 โทรสาร. 0-2203-0250	รถเช่า	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ	3,800,000	760,000	20.00
13	บริษัท วงศ์ไพฑูรย์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 70/19 หมู่ที่ 6 ถ.เอกชัย แขวงบางบอน เขตบางบอน กรุงเทพฯ 10150 โทร.0-2416-4647-9, 0-2415-6992	ผลิตรองเท้า	หุ้นสามัญ	604,845,880	98,364,146	16.26
14	บริษัท ศรีอุทอง จำกัด 388 อาคารเอสพี ชั้น 12 ถ.พหลโยธิน เขตพญาไท กรุงเทพฯ โทร. 0-2273-0032 โทรสาร. 0-2273-0517	ก่อสร้าง	หุ้นสามัญ	106,494,231	16,623,720	15.61

	บริษัท / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นทั้งหมด ที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
15	บริษัท เอ็ม โฮม เอสพีวี 3 จำกัด 1006/420 ชั้น 1 อาคารชุดมาสเตอร์วิว เอ็กเช็กคิวทีฟ เฟส ถนนเจริญนคร บางลำพู เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600	บริษัทเฉพาะกิจ	หุ้นสามัญ	10,000	1,282	12.82
16	บริษัท ดวันนา โฮเต็ล จำกัด 80 ถ.สุรวงศ์ แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ โทร. 0-2236-0361 โทรสาร. 0-2236-3738	โรงแรม	หุ้นสามัญ	33,909	3,390	10.00
17	บริษัท เซ็นจูเมทล(ประเทศไทย) จำกัด 87 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นสเพลส ชั้น 22 ถ.วิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทร. 0-2654-3223-5	ผลิตลวดเชื่อม	หุ้นสามัญ	200,000	20,000	10.00
18	บริษัท บีเอสแอล ลีสซิ่ง จำกัด 175 สาทรซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ โทร. 0-2670-4700 โทรสาร. 0-2679-6160	ลีสซิ่ง	หุ้นสามัญ	1,000,000	100,000	10.00
19	บริษัท ฟินิกซ์ ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (ชื่อเดิมคือ บริษัท ธนวัฒน์ ประกันภัย จำกัด) 4-4/1 อาคารชโลบล ซอยพระรามเก้า 43 ถนนเสรี 4 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250 โทร. 0-2720-1400-4 โทรสาร. 0-2720-1128-29	ประกันภัย	หุ้นสามัญ	30,000,000	3,000,000	10.00
20	บริษัท ชันวาอินเตอร์ฟู้ด จำกัด 255 หมู่ 5 ถ.สุพรรณศรี ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-2543-6730-3	ผลิตอาหารกึ่งสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	10,000,000	1,000,000	10.00
21	บริษัท บางกอก เอสเอ็มบีซี คอนซัลติ้ง จำกัด 138 อาคารบุญมิตร ชั้น 7 ถ.สีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ โทร. 0-2237-6295-8	ที่ปรึกษา	หุ้นสามัญ	20,000	2,000	10.00
*22	บริษัท สามชัย จำกัด (มหาชน) (พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด) 522 รัชดาคอมเพล็กซ์ ถ.รัชดาภิเษก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทร. 0-2541-4006 โทรสาร. 0-2541-4014	จำหน่าย เครื่องใช้ไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	40,000,000	4,000,000	10.00
*23	บริษัท พี.ซี. พัฒนาทรัพย์ จำกัด 44 อาคารไทยธนาคาร ถ.หลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทร. 0-2626-7000	การพาณิชย์	หุ้นสามัญ	10,000	9,993	99.93

บริษัท / สถานที่ตั้ง		ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นทั้งหมด ที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
*24	บริษัทเงินทุน กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน) อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์ ชั้น 15-16 159 สุขุมวิท 21 ถ.อโศก กรุงเทพฯ	การพาณิชย์	หุ้นสามัญ	1,076,976,000	1,067,229,773	99.10
*25	บริษัท Nava SC Securities จำกัด C/O 22/F., Prince Building, Central Hong Kong	หลักทรัพย์	หุ้นสามัญ	95,000,000	76,155,817	80.16
*26	บริษัท จัดหางานเอ็กเสคิวทีฟ แมเนจเม้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด 295 ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพฯ 10120 โทร. 0-2689-2626 โทรสาร.0-2689-2636	ให้เข้าสำนักงาน อุปกรณ์ และ เฟอร์นิเจอร์	หุ้นสามัญ	2,000	340	17.00
*27	บริษัท โกลเบล ดีสซิ่ง จำกัด 518/5 อาคารมณีนยาเซ็นเตอร์ ถ.เพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทร. 0-2652-0730	ดิสซิ่ง	หุ้นสามัญ	2,000,000	200,000	10.00
*28	บริษัท ที.พี.เอฟ. ดิสซิ่ง จำกัด อาคารแสงทองธานี ชั้น 25 ถ.สาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ	ดิสซิ่ง	หุ้นสามัญ	6,000,000	600,000	10.00
*29	บริษัท ยู ที เอ็ม แอดไวเซอร์รี แอนด์ แคปปิตอลแมนเนจเม้นท์ จำกัด (เลิบริยัท) 44 อาคารไทยธนาคาร ชั้น 18 ถ.หลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	ที่ปรึกษา	หุ้นสามัญ	100,000	10,000	10.00
30	บริษัท เอส.พี.แอล.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทร้าง) 149 อาคารโมเดิร์นไฮมทาวเวอร์ ถนนนนทบุรี แขวงช่องนนทบุรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	499,999	99.99
31	บริษัท ไทย - อัลตราออดีพาร์ท จำกัด (บริษัทร้าง) 59/1 หมู่ 4 ถ.ทางหลวง 36 ต.นิคมพัฒนา อ.บ้านค่าย จ.ระยอง	จำหน่าย อะไหล่รถ	หุ้นสามัญ	6,500,000	650,000	10.00
32	บริษัท แอดวานซ์ แมนูแฟคเจอร์ริ่ง ดิสซิ่ง จำกัด (บริษัทร้าง) 246 อาคารไทม์สแควร์ ชั้น 11 ถ.สุขุมวิท 12-14 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	ดิสซิ่ง	หุ้นสามัญ	20,000,000	2,000,000	10.00
33	บริษัท สี่ชิกม่า (ประเทศไทย) จำกัด (สถานะล้มละลาย) 36 หมู่ 14 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ โทร. 0-2517-0166-7	อุตสาหกรรม เคมี	หุ้นสามัญ	60,600,000	8,400,000	13.86

หมายเหตุ * อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี

บุคคลอาบอับ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
(หุ้นสามัญ) เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6 และ 7
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ : 0-2229-2800, 0-2654-5599
โทรสาร : 0-2359-1263

ผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงานเอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์
เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ (เยื้องศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์)
กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 0-2264-0777
โทรสาร : 0-2264-0790
โดย - นางสาวรัตนา จาละ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3734
- นายณรงค์ พันดาวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3315
- นางสาวฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4434

ผู้ทรงคุณวุฒิทางกฎหมาย : อาจารย์ดำรง แจ่มสุธี (อดีตรองประธานศาลฎีกา)
เลขที่ 272 เทศบาลรัษฎะรักษ์เหนือ ซอย 8 ประชาธิเวสน์ 1 จตุจักร
กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ : 0-2589-3023

อาจารย์นาม ยิ้มแย้ม ประธาน คตส. (อดีตอธิบดีผู้พิพากษาศาลอุทธรณ์ ภาค 1)
เลขที่ 47 ซอยยาสูบ 1 ถนนวิภาวดีรังสิต จตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ : 0-2272-1687

อาจารย์สวรงค์ ศักดารักษ์ (อดีตผู้พิพากษาหัวหน้าคณะในศาลฎีกา)
เลขที่ 112/80 หมู่บ้านจินเจด ซอย 1/11 ถนนงามวงศ์วาน หลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ : 0-2589-1447

สายธุรกิจธุรกิจ 1

ด้านบริหารธุรกิจ 1/1

นายจิต จิตติวรานนท์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ด้านบริหารธุรกิจ 2/1

นายสมเกียรติ เศรษฐสมภพ
ผู้อำนวยการอาวุโส

ด้านบริหารธุรกิจ 3/1

นายบริพัฒน์ กุลชาติชัย
ผู้อำนวยการอาวุโส

ด้านบริหารธุรกิจ 4/1

นายวิวัฒน์ เททยานุกุล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ด้านบริหารธุรกิจ 5/1

นางวิวรรธน์ สุขยิ่ง
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ทีมวางแผนและข้อมูลสินเชื่อ

ทีมลูกค้าเงินฝากสัมพันธ์

สายธุรกิจธุรกิจ 2

ด้านบริหารธุรกิจ 1/2

ด้านบริหารธุรกิจ 2/2

นายสุวัฒน์ สัมมาชีพวิศกุล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ด้านบริหารธุรกิจ 3/2

นายสามชัย เบญจปฐมรงค์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ด้านบริหารธุรกิจ 4/2

นายวรการ เทพเฉลิม
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ด้านบริหารธุรกิจ 5/2

นายวงศ์เกษม การณัด
ผู้อำนวยการอาวุโส

สายธุรกิจสถาบัน

ด้านบริหารเงิน

และค้าผลิตภัณฑ์การเงิน

นายสุธีร์ โล่โสภณกุล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ด้านการตลาดผลิตภัณฑ์การเงิน

นายเผด็จ พิรุฬหิทธิ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ด้านตลาดทุนและบริหารธุรกรรมเครดิต

นายชัยวัฒน์ เมธีวิจิตร
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ด้านธนบดีธนกิจ

นางจันทร์ฉาย อังสมพร
ผู้อำนวยการอาวุโส (รักษาการ)

ฝ่ายบริการธุรกิจระหว่างประเทศและหลัก

ทรัพย์สินบริการ

นางบุญยกักร วัฒนพานิช
ผู้อำนวยการอาวุโส

ทีมบริหารเงิน

นางกัญญาพัชร บุญบันดาล
หัวหน้าทีม

ทีมค้าเงินตราต่างประเทศ

นางสาววิวรรธน์ ดันติประสูต
หัวหน้าทีมอาวุโส

ทีมค้าอนุพันธ์การเงิน

นายสกุล จิรพนาร
หัวหน้าทีมอาวุโส

ทีมค้าผลิตภัณฑ์โครงสร้าง

นายพอล แซงเพ็ญ
หัวหน้าทีม

ทีมธุรกิจสถาบันการเงิน

นายประวิติ รักภพพิสุวรรณ
หัวหน้าทีม

ทีมเงินฝากสถาบัน

นางสายสมร ดวงมณี
หัวหน้าทีมอาวุโส

ทีมการตลาดปริวรรตเงินตรา

นางชลัยรัชช์ สรสุชาติ
หัวหน้าทีม

ทีมการตลาดตราสารเพื่อการลงทุน

นางสาวศรินทร์ สุรี
หัวหน้าทีม

ทีมการตลาดอนุพันธ์การเงิน

ทีมการตลาดธุรกิจระหว่างประเทศ

ทีมพัฒนาผลิตภัณฑ์ธนบดีธนกิจ

นางจันทร์ฉาย อังสมพร
ผู้อำนวยการอาวุโส (รักษาการ)

ทีมตลาดทุน

นางสาวสุมาลี บุญอนันต์
หัวหน้าทีม

ทีมบริหารธุรกรรมเครดิตและอนุพันธ์ทางการเงิน

นายชัยวัฒน์ เมธีวิจิตร
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
(รักษาการ)

ทีมธนบดีธนกิจ 1

นางสาวลัดดา สมจิตร
หัวหน้าทีม

ทีมธนบดีธนกิจ 2

นางอรวรรณ ปฎิมาประกร
หัวหน้าทีม

ทีมธนบดีธนกิจ 3

นางสาวมาลี วัฒนชัย
หัวหน้าทีม

ทีมธนบดีธนกิจ 4

นายธนาเศรษฐ์ เสวตเจษฎาวงศ์
หัวหน้าทีม

สายธุรกิจรายย่อย

ด้านธุรกิจรายย่อย

นายธาดา จารุกิจไพศาล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ด้านปฏิบัติการและสนับสนุนธุรกิจรายย่อย

ด้าน E-Banking

นายทวิช วีระกู
ผู้อำนวยการอาวุโส (รักษาการ)

ฝ่ายปฏิบัติการ-ธุรกรรมธนาคารในประเทศ

นายชนินทร์ วีระวรรณ
ผู้อำนวยการอาวุโส

ฝ่ายบริการธุรกรรมสาขา

นายอุดมศักดิ์ เล่ห์หลักภัย
ผู้อำนวยการ

ฝ่ายบริการธนาคารอิเล็กทรอนิกส์

นายทวิช วีระกู
ผู้อำนวยการอาวุโส

ฝ่ายปฏิบัติการบริการธนาคารอิเล็กทรอนิกส์
นายกฤตพัฒน์ พรหมณี
ผู้อำนวยการ

ทีมวางแผนและวิเคราะห์ข้อมูลธุรกิจ
นายสุธี ดันธนะ
หัวหน้าทีมอาวุโส

ทีมบริหารผลิตภัณฑ์
สินเชื่อรายย่อย
นางพิมพ์พร พูลนาผล
หัวหน้าทีมอาวุโส

ทีมบริหารผลิตภัณฑ์เงินฝาก
และผลิตภัณฑ์การลงทุนเพื่อรายย่อย
นายปรเมศวร์ พรหมบุรี
หัวหน้าทีมอาวุโส

ทีมบริหารความสัมพันธ์ลูกค้า
และสนับสนุนการตลาด
นางสาวอมรรรัตน์ หอวัฒนพิบูลย์
หัวหน้าทีม

ทีมบริหารการขายตรง
นายคมกริช มารมย์
หัวหน้าทีมอาวุโส

ทีมบริหารสาขากรุงเทพ
นายชานนท์ โชติวิจิตร
ผู้จัดการทีมอาวุโส

ทีมบริหารสาขาภูมิภาค
นางหทัยทิพย์ เอ็งตระกูล
ผู้จัดการทีมอาวุโส

ทีมติดตามหนี้รายย่อย
นายสุรินทร์ ภควลีธร
หัวหน้าทีมอาวุโส

ทีมควบคุมคุณภาพข้อมูลลูกค้า
นายภาคภูมิ บัญชาศักดิ์
หัวหน้าทีม

ทีมพิจารณาสินเชื่อรายย่อย
นางกันยิกา สุขวจน์
หัวหน้าทีม

ทีมกำกับธุรกรรมรายย่อย
นายวิโรจน์ มงคลมหาลาภ
หัวหน้าทีม

ทีมปฏิบัติการสินเชื่อรายย่อย

ฝ่ายสนับสนุนธุรกิจ
ด้านกฎหมาย
นายกราดร ภคพัฒน์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ด้านบริหารสินทรัพย์
นายทรงวุฒิ บัวเข็ม
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ฝ่ายปฏิบัติการธุรกรรมสินเชื่อ
นายจิตติ สุขมณี
ผู้อำนวยการอาวุโส

ฝ่ายบริหารขายงานและสำนักงาน
นายสมเกียรติ ศรีสุวรรณ
ผู้อำนวยการอาวุโส

ฝ่ายพิธีการสินเชื่อ
นายเอกชัย ดิวิฑานนท์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
(รักษาการ)

ทีมกำกับคดีนครหลวง
นางสาวสุวิมล ผูลพัฒน์
หัวหน้าทีม

ทีมกำกับคดีภูมิภาค
นายสายัณห์ อังคสิงห์
หัวหน้าทีม

ทีมบังคับคดี
นายพงศ์เดช วงษ์ภูมิ
หัวหน้าทีม

ทีมที่ปรึกษากฎหมาย

ทีมบริหารสินทรัพย์ 1

ทีมบริหารสินทรัพย์ 2
นายสนทิส ชูเกษ
หัวหน้าทีม

ทีมบริหารสินทรัพย์ 3
นายเฉลิมพล เชาฤทธิ์
หัวหน้าทีม

ทีมบริหารสินทรัพย์ 4
นายสุชาติ ธนะกุลรังสรรค์
หัวหน้าทีม

ทีมบริหารสินทรัพย์รอการขาย

ฝ่ายบริหารความเสี่ยง
รองสายบริหารความเสี่ยง
นางปณท ฅ เชียงใหม่
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ด้านบริหารความเสี่ยง
นายสมศักดิ์ ไชยเดช
ผู้อำนวยการอาวุโส

ด้านวิเคราะห์สินเชื่อ
นางจิตติวัฒน์ โพธานันท์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

สำนักวิจัย
ดร.บันลือศักดิ์ ปุสสะรังษี
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ 1
นางสาวสุวรรณา ลิ่วระพันธ์
ผู้อำนวยการอาวุโส

ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ 2
นางสาวศรีสุดา มหาลีลากุล
ผู้อำนวยการ

ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ 3

ทีมบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต
นายวิทวัส จารุจันทร์
หัวหน้าทีมอาวุโส

ทีมบริหารความเสี่ยงด้านตลาด
นายเอกชัย โลกเจริญลาภ
หัวหน้าทีม

ทีมบริหารความเสี่ยง
ด้านปฏิบัติการ
นายธวัช จิตรไกรสร
หัวหน้าทีมอาวุโส

ทีมนโยบายสินเชื่อ
และพัฒนาคุณภาพเครดิต
นางกัญญา วิสุทธิผล
หัวหน้าทีมอาวุโส

ทีมเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ
นางสาวสุภาพร อธิประดิษฐ์
หัวหน้าทีม

ทีมอนุมัติสินเชื่อ

ด้านการเงินและควบคุม

นายประเสริฐ หวังรัตนปราณี
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

ฝ่ายบัญชีการเงิน

นางสาวสุนันทา จรรย์วารกรชัย
ผู้อำนวยการอาวุโส

ฝ่ายบัญชีบริหารและสารสนเทศ

นายกมล เรืองมานะมงคล
ผู้อำนวยการอาวุโส

ฝ่ายปฏิบัติการบริหารการเงิน

นายวันชัย เลิศเทวศิริ
ผู้อำนวยการ

ฝ่ายบริหารงบประมาณการเงินและควบคุมภายใน

นางสาวเพ็ญศรี ปภากจน์
ผู้อำนวยการอาวุโส

ทีมบริหารภาษีอากร

ทีม Finance Core Banking

นางธีรภรณ์ รตโนภาส
หัวหน้าทีม

ด้านกิจการองค์กร

สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายฐาภ คดีสุวรรณ
ผู้อำนวยการอาวุโส

สำนักประชาสัมพันธ์

นางทับทิม สิงห์เสนี
ผู้อำนวยการอาวุโส

สำนักวางแผน

นางสาวอุทัยวรรณ อนุชิตานุกูล
ผู้อำนวยการ

ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล

บุคคล

นายพงษ์สุรีย์ บุนนาค
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ทีมบริหารทรัพยากรบุคคล

สายงานธุรกิจ

นายเผด็จ สุกเสถียรพงศ์
หัวหน้าทีม

ทีมบริหารทรัพยากรบุคคล

สายงานปฏิบัติการและสนับสนุน

นางนันทวัน สุดสัณฑ์
หัวหน้าทีม

ทีมบริหารค่าตอบแทน

นายพงศา บุญชัยวัฒนโชติ
หัวหน้าทีม

ทีมพัฒนาบุคลากร

นางสาวเมตตา อังตระกูล
หัวหน้าทีม

ทีมพนักงานสัมพันธ์

นายสาโรจน์ กิจจานนท์
หัวหน้าทีม

ทีมพัฒนาเครื่องมือบริหารงานบุคคล

ด้านเทคโนโลยี

นายพิพัฒน์ เอี่ยมศรีราษฎร์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ฝ่ายพัฒนาบริการสารสนเทศ

นางสาวสุรีย์ มงคลชัยอริญา
ผู้อำนวยการอาวุโส

ฝ่ายอำนวยการระบบเทคโนโลยี

นายไพบูลย์ สิริขันธ์นทร์
ผู้อำนวยการ

ทีมบริหารความสัมพันธ์

และโครงการสารสนเทศ
นายสุรัชย์ อนุรักษรัชดา
หัวหน้าทีม

ทีมบริหารความปลอดภัย

และความเสี่ยงข้อมูล
นายกฤษดา ศรีบุญนาถ
หัวหน้าทีม

ทีมสนับสนุนการให้บริการ

สารสนเทศ

ทีมปรับปรุงบริการสารสนเทศ

สำนักเฉพาะกิจ Core Banking

น.ต.หญิงลดารัตน์ ผ่องอุไร
Assistant Project Director
นางสาวฐาปะนันท์ โรจนารักษ์
Project Manager Technical

โครงการ CPMS

ด้านพัฒนาองค์กร

นายนิกรก ไบเงิน
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการตรวจสอบ

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

ทีมกำกับการณ์ปฏิบัติงาน

และสอบทานสินเชื่อ

นายพัฒนศักดิ์ เจริญจันทร์โสภณ
หัวหน้าทีม

ศูนย์ธุรกิจเบตนครหลวง

ศูนย์ธุรกิจงานม่วงหวาน

นายสุกฤษฎ์ ตั้งคงนุษ
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจจรัสสินทวงค์

นายวิทยา นันทนาคม
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจถนนรัตนวิเบศร์

นางสาวกาญจน์เกศ กาญจน์มัย
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจถนนสายลวดสมุทรปราการ

นายภูมิพงศ์ สุนทรเสถียรกุล
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจบางนา

นายไกรวุฒิ ดลธาดา
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจบางนา-ตราด

นายเกษมศิษฐ์ ศิริกุลบดี
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจบางบอน

นายณรงค์ชัย อินทรสุขศรี
รักษาการ ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจบางลำพู

นายสุริยนต์ มาฉวพัฒน์
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจบางใหญ่

นางหทัยกร วิชัยรัตน์
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจเพชรบุรีตัดใหม่

นายเชาวเลิศ ปัญจเวสารัช
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจยานนาวา

นายสังข์ ทรัพย์พันแสน
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจเยาวราช

นายปรกรณ์ ปรีชาภรณ์
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ (รักษาการ)

ศูนย์ธุรกิจรังสิต

นายวิเชียร จงพณิชย์กุลธร
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจลาดพร้าว

นายหัสติน โปรเทียร์ณ์
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ (รักษาการ)

ศูนย์ธุรกิจสาทร

นายปกรณ์ ปริชาภรณ์
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ (รักษาการ)

ศูนย์ธุรกิจสุขสวัสดิ์

นายบรรจบ ศิริรัตนคุ้มวงศ์
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจหนองแขม

นายสำราญ อูมาแสงทองกุล
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจห้วยขวาง

นายสกลพรรษ วงศ์ชาติเหลือ
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจเบตงนิภา

ศูนย์ธุรกิจขอนแก่น
นายวุฒิชัย จิระพรกุล
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ (รักษาการ)

ศูนย์ธุรกิจชลบุรี

นายปรีชา การุณวรรณนะ
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจชุมพร

นายมนตรี ชุติลปาทอง
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจเชียงใหม่

นายพิภพ ชัดศรี
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ(รักษาการ)

ศูนย์ธุรกิจนครปฐม

นายธวัชชัย ยลประสาน
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจนครราชสีมา

นายธนเดช กนกยุราพันธ์
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจนครสวรรค์

นายสมภพ พ่วงพงษ์
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจพระนครศรีอยุธยา

นายอนุกุล พินิจนัย
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจพญา

นางธารินี คุณสารวนิช
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจภูเก็ต

นายทรงวุฒิ เทพบุตร
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจราชบุรี

นายประดิษฐ์ ลิ้มสวัสดิ์
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจสมุทรสาคร

นายกฤษดา ศรีบุญนา
หัวหน้าทีม

ศูนย์ธุรกิจสุราษฎร์ธานี

นายจิรพัฒน์ ประวิติ
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจหาดใหญ่

นายสมบัติ สุนันทพงศ์ศักดิ์
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ (รักษาการ)

ศูนย์ธุรกิจอัมมอญ

นายไพฑูรย์ ตูลาพงษ์
รักษาการ ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจอุดรธานี

นายวุฒิชัย จิระพรกุล
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจอุบลราชธานี

นายสุริยัน วรรณศรี
ผู้จัดการศูนย์ธุรกิจ

เบตงนิภา

เขตกรุงเทพ 1

นายเอนก คงแสงพรหม
ผู้จัดการเขต

เขตกรุงเทพ 2

นางนันท์นิตย์ อนันต์นาวิสูตรณ์
ผู้จัดการเขต

เขตกรุงเทพ 3

นายเจตน์ เนตรพระวงศ์
ผู้จัดการเขต

เขตกรุงเทพ 4

นายกิตติพงษ์ ดิสระพงษ์
ผู้จัดการเขต

เขตกรุงเทพ 5

นายวินิจ สุวรรณลออ
ผู้จัดการเขต

เขตกรุงเทพ 6

นายสุรัชย์ จະนะบุรณ์
ผู้จัดการเขต

เขตกรุงเทพ 7

นายกษาปณ์ อมาตยกุล
ผู้จัดการเขต

เขตกรุงเทพ 8

นายเรืองเวช วงศ์สกุลทอง
ผู้จัดการเขต

เขตกรุงเทพ 9

นายศราวุฒิ ออบสุวรรณ
ผู้จัดการเขต

เบตงนิภา

เขตภูมิภาค 1

นางอัญชลี ไกล่ชิด
ผู้จัดการเขต

เขตภูมิภาค 2

นายทนสิทธิ์ จารุสังจันท์
ผู้จัดการเขต

เขตภูมิภาค 3

นายเรืองสิทธิ์ ยงประพัฒน์
ผู้จัดการเขต

เขตภูมิภาค 4

นายสมชาติ วรรณศิริพงษ์
ผู้จัดการเขต

เขตภูมิภาค 5

นายประสงค์ เอื้อสถิตวงศ์
ผู้จัดการเขต

เขตภูมิภาค 6

นายโกวิทย์ นวลรอด
ผู้จัดการเขต

ศูนย์ธุรกิจเขตนครหลวง	โทรศัพท์	โทรสาร
ศูนย์ธุรกิจจามวงศ์วาน	0-2580-1601, 0-2580-1920	0-2580-2451
ศูนย์ธุรกิจจรัสสินทวงศ์	0-2418-0776	0-2418-0775
ศูนย์ธุรกิจถนนรัตนธิเบศร์	0-2527-8728, 0-2527-8745, 0-2527-8748	0-2527-8759
ศูนย์ธุรกิจถนนสายลวด สมุทรปราการ	0-2703-8593-5	0-2703-8596
ศูนย์ธุรกิจบางนา	0-2747-5322 , 0-2747-5389-90	0-2747-5391
ศูนย์ธุรกิจบางนา - ตราด	0-2312-6630-2, 0-2312-6752-4	0-2312-6755
ศูนย์ธุรกิจบางบอน	0-2416-8277-9, 0-2894-4075-6, 0-2894-4077	0-2894-4051
ศูนย์ธุรกิจบางลำพู	0-2629-2903-5	0-2629-2906
ศูนย์ธุรกิจบางใหญ่	0-2926-3471, 0-2926-3480-1	0-2926-3470
ศูนย์ธุรกิจเพชรบุรีตัดใหม่	0-2718-0613-5	0-2718-0612
ศูนย์ธุรกิจยานนาวา	0-2291-2650, 0-2291-2874	0-2688-3321
ศูนย์ธุรกิจเยาวราช	0-2233-8696, 0-2234-2551-2, 0-2234-4002, 0-2234-4527, 0-2234-4941	0-2234-4525
ศูนย์ธุรกิจจรัลสิต	0-2959-2212-4	0-2959-0910
ศูนย์ธุรกิจลาดพร้าว	0-2936-9116, 0-2538-2493-4	0-2936-9117
ศูนย์ธุรกิจสาทร	0-2638-8971-2, 0-2638-8974, 0-2638-8978-9	0-2633-9034
ศูนย์ธุรกิจสุขสวัสดิ์	0-2817-2705-7	0-2817-2704
ศูนย์ธุรกิจหนองแขม	0-2421-1122, 0-2421-1460, 0-2421-1991, 0-2421-3787	0-2808-9549
ศูนย์ธุรกิจห้วยขวาง	0-2277-0554, 0-2277-2863, 0-2277-9955	0-2277-0903, 0-2691-7820

ศูนย์ธุรกิจเขตภูมิภาค	โทรศัพท์	โทรสาร
ศูนย์ธุรกิจขอนแก่น	0-4322-0812, 0-4322-0925, 0-4322-1457, 0-4322-1731, 0-4322-4827, 0-4332-2677-8	0-4322-2654, 0-4322-4631
ศูนย์ธุรกิจชลบุรี	0-3878-1093, 0-3878-1189, 0-3878-1365, 0-3878-1366	0-3878-2165
ศูนย์ธุรกิจชุมพร	0-7757-0112, 0-7757-0131, 0-7757-0342	0-7757-0164
ศูนย์ธุรกิจเชียงใหม่	0-5321-1633, 0-5321-4035, 0-5341-8222, 0-5341-8338-40, 0-5341-8400-2	0-5321-1637
ศูนย์ธุรกิจนครปฐม	0-3428-0170 , 0-3428-0173 , 0-3428-0177	0-3428-0176
ศูนย์ธุรกิจนครราชสีมา	0-4425-8162, 0-4426-2447	0-4424-3785
ศูนย์ธุรกิจนครสวรรค์	0-5622-1137, 0-5622-2939, 0-5622-7473, 0-5631-1611	0-5622-4182
ศูนย์ธุรกิจพระนครศรีอยุธยา	0-3523-2993-6	0-3523-2932
ศูนย์ธุรกิจพัทยา	0-3848-8140-1, 0-3841-6256-8	0-3841-6228
ศูนย์ธุรกิจภูเก็ต	0-7621-4651-2	0-7625-8251
ศูนย์ธุรกิจราชบุรี	0-3231-8908-10	0-3231-8911
ศูนย์ธุรกิจสมุทรสาคร	0-3442-8812-4	0-3442-8815
ศูนย์ธุรกิจสุราษฎร์ธานี	0-7721-3640, 0-7721-3643	0-7721-2735
ศูนย์ธุรกิจหาดใหญ่	0-7423-0973, 0-7423-3037, 0-7424-5011, 0-7422-5606-8	0-7424-5022
ศูนย์ธุรกิจอ้อมน้อย	0-2810-4916-7, 0-2810-5211-2	0-2810-4918
ศูนย์ธุรกิจอุดรธานี	0-4222-3248-9, 0-4234-3846, 0-4234-3856-7	0-4234-3847
ศูนย์ธุรกิจอุบลราชธานี	0-4528-4224-5, 0-4531-3395 , 0-4528-3136	0-4531-3467, 0-4528-3137



เขตกรุงเทพ

เขตกรุงเทพ 1	โทรศัพท์	โทรสาร
44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กทม. 10330	0-2626-7107, 0-2626-7261	0-2626-7107
สาขาประตูนํ้า	0-2251-5510, 0-2251-5569, 0-2253-5542-3	0-2251-5415
สาขาลุมพินี	0-2286-0149, 0-2286-5388, 0-2286-5761	0-2286-0223
สาขาสํานักสําทรร	0-2638-8971-2, 0-2638-8974, 0-2638-8978-9	0-2633-9034
สาขาย่อยเค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ถนนศรีอยุธยา	0-2642-6762-3	0-2642-6764
สาขาย่อยถนนหลังสวน	0-2626-7101-3	0-2626-7104
สาขาย่อยมาบุญครองเซ็นเตอร์	0-2686-3964-6	0-2686-3967
สาขาย่อยสยามสแควร์	0-2250-1735-6	0-2250-1737
สาขาย่อยสีลม	0-2234-3010, 0-2236-4747-8	0-2236-4749
สาขาย่อยสีลมเซ็นเตอร์	0-2632-7621-2	0-2632-7623
สาขาย่อยเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	0-2670-1621-2	0-2670-1623

เขตกรุงเทพ 2	โทรศัพท์	โทรสาร
632-636 ถนนเยาวราช แขวงสัมพันธวงศ์ เขตสัมพันธวงศ์ กทม. 10100	0-2266-4308, 0-2639-6637	0-2639-6635
สาขาเซ็นต์หลุยส์	0-2286-0335, 0-2286-0374, 0-2286-2438	0-2286-0318
สาขาถนนจันทน์	0-2678-5670-1	0-2678-5672
สาขางรัก	0-2234-6209, 0-2234-6435, 0-2234-9884	0-2233-5020
สาขานานาวา	0-2289-3872-3	0-2289-0560
สาขาเยาวราช	0-2233-8696, 0-2234-4002, 0-2234-2551-2	0-2266-4309
สาขาราชวงศ์	0-2221-1333, 0-2224-8162-3	0-2222-3190
สาขาสถูปประดิษฐ์	0-2210-2724-6	0-2210-2723
สาขาสํ่าเพ็ง	0-2224-2313, 0-2226-0367	0-2224-2333
สาขาย่อยจักรวรรดิ	0-2622-5660-1, 0-2622-9049	0-2622-5662
สาขาย่อยเซ็นทรัล พลาซา พระราม 3	0-2673-7035-6	0-2673-7037

เขตกรุงเทพ 3	โทรศัพท์	โทรสาร
624 ถนนเจริญนคร แขวงบวรคดี เขตธนบุรี กทม.10600	0-2877-5598-9	0-2877-5598
สาขางบงบอน	0-2416-8277-8, 0-2894-4075-6	0-2416-8279
สาขามุคคโล	0-2468-7141-2, 0-2468-8202	0-2468-8203
สาขารามฎัรบุรีณะ	0-2427-4403, 0-2427-4405	0-2427-4404
สาขาวัดไทร	0-2415-0909, 0-2415-1235, 0-2415-1378	0-2415-2712
สาขาสุสวดี	0-2463-2130, 0-2463-5345-6	0-2463-5344
สาขาย่อยเซ็นทรัล พลาซา พระราม 2	0-2872-4307-8	0-2872-4309
สาขาย่อยเดอะมอลล์ ท่าพระ	0-2477-4287-8	0-2477-7289
สาขาย่อยพระประแดง	0-2818-4517-9	0-2818-4520

เขตกรุงเทพ 4	โทรศัพท์	โทรสาร
4099 สุขุมวิท แขวงบางนา เขตบางนา กทม. 10260	0-2747-4084-5	0-2747-4084
สาขาบางนา	0-2393-0788-9, 0-2747-5322	0-2393-0788
สาขาบางนา-ตราด	0-2312-6752-4, 0-2312-6630-2, 0-2740-6661	0-2312-6755
สาขานักซี บางพลี	0-2312-9695-6	0-2312-9596
สาขาน้ำเจ้าสมิงพราย	0-2384-3670, 0-2384-7604-6, 0-2754-3324	0-2384-7605
สาขาสุมทราการ	0-2387-1806, 0-2387-1849, 0-2702-8618-9	0-2389-1349
สาขาเสรีเซ็นเตอร์ ศรีนครินทร์	0-2746-0330-1	0-2746-0332
สาขาย่อยเซ็นทรัล ซิตี บางนา	0-2745-7314-5	0-2745-7316
สาขาย่อยถนนสายลวด สุมทราการ	0-2703-8520-2	0-2703-8523
สาขาย่อยลาดกระบัง	0-2739-1895-6	0-2739-1897
สาขาย่อยอ่อนนุช	0-2730-3066-8	0-2730-3069
สาขาย่อยอิมพีเรียล เวิลด์ สำโรง	0-2380-6883-4	0-2380-6894

เขตกรุงเทพ 5	โทรศัพท์	โทรสาร
1031/1 ถนนสุขุมวิท 53/1 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กทม. 10110	0-2714-0236-7	0-2714-0237
สาขากล้วยน้ำไท	0-2392-7824, 0-2392-9208, 0-2391-9113	0-2391-9112
สาขาทองหล่อ	0-2391-4789-91, 0-2392-1584	0-2391-4790
สาขาพลโยธิน	0-2278-1079, 0-2279-5088, 0-2616-8474	0-2279-0737
สาขาเพชรบุรีตัดใหม่	0-2718-0613-8	0-2718-0620
สาขาแยกโศก-สุขุมวิท	0-2258-1913, 0-2258-1916, 0-2259-0601	0-2258-1939
สาขาห้วยขวาง	0-2277-0554, 0-2277-2863, 0-2277-9955	0-2277-0903
สาขาย่อยจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เฟลส	0-2665-9906-7	0-2665-9908
สาขาย่อยชั้นทาวเวอร์ส ถนนวิภาวดีรังสิต	0-2617-7617-8	0-2617-7619
สาขาย่อยฟอร์จูนทาวน์	0-2642-0891-3	0-2642-0891-3
สาขาย่อยเอกมัยพาวเวอร์ เซ็นเตอร์	0-2714-7370-2	0-2714-7347

เขตกรุงเทพ 6	โทรศัพท์	โทรสาร
1/124 หมู่ 5 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี ต.ตลาดขวัญ อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000	0-2968-4063-5	0-2968-4063
สาขางามวงศ์วาน	0-2580-1601, 0-2580-1920	0-2580-2451
สาขาแจ้งวัฒนะ	0-2573-8121, 0-2574-1502-3	0-2573-8785
สาขาดอนเมือง	0-2566-1588, 0-2566-1610, 0-2929-9947	0-2566-1593
สาขาดิวนนท์	0-2525-0586, 0-2525-2561, 0-2968-4066-7	0-2527-0264
สาขารังสิต	0-2959-1990, 0-2959-2212-3	0-2959-2214
สาขาย่อยเชียร์ รังสิต	0-2992-5739-40	0-2992-5741
สาขาย่อยตลาดไท	0-2529-2277, 0-2529-2971	0-2529-4852
สาขาย่อยถนนรัตนาธิเบศร์	0-2527-8643-4, 0-2527-8722	0-2527-8723
สาขาย่อยนิคมอุตสาหกรรมนวนคร	0-2520-4831-3	0-2520-4834
สาขาย่อยบางใหญ่	0-2903-3120, 0-2903-3125	0-2903-3127
สาขาย่อยปากเกร็ด	0-2960-6544-6	0-2960-6547
สาขาย่อยฟิวเจอร์ พาร์ค รังสิต	0-2958-5310-2	0-2958-5313

เขตกรุงเทพ 6	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาย่อยเมืองทองธานี	0-2981-4135, 0-2981-4172	0-2981-4446
สาขาย่อยวงษ์สวรรค์ ทาวน์ เซ็นเตอร์	0-2913-9783-5	0-2913-9786
สาขาย่อยไอที สแควร์	0-2576-0476-7, 0-2576-0374	0-2576-0374

เขตกรุงเทพ 7	โทรศัพท์	โทรสาร
2314/15-17 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กทม. 10240	0-2374-2993, 0-2375-2307	0-2374-2858
สาขางานเงิน	0-2511-4353, 0-2512-1716, 0-2511-1719	0-2511-4320
สาขารวมอินทรา	0-2509-5713, 0-2510-4448, 0-2519-2203	0-2509-5712
สาขาลาดพร้าว	0-2530-1372, 0-2538-2493-4, 0-2936-9115-6	0-2530-1371
สาขาหัวหมาก	0-2377-1362-3, 0-2377-2555	0-2377-1365
สาขาย่อยเดอะมอลล์ บางกะปิ	0-2704-9156-8	0-2704-9159
สาขาย่อยตลาดยิ่งเจริญ	0-2972-3363-5	0-2972-3366
สาขาย่อยตลาดวงศ์	0-2994-3087, 0-2994-3394	0-2994-3943
สาขาย่อยแฟชั่น ไอส์แลนด์	0-2947-5188-9	0-2947-5190
สาขาย่อยมินบุรี	0-2906-3672-4	0-2906-3675
สาขาย่อยรามคำแหง	0-2319-8567, 0-2319-8575, 0-2319-8617	0-2319-8575
สาขาย่อยวังหิน	0-2942-6206-8	0-2942-6218
สาขาย่อยอิมพีเรียล เวิลด์ ลาดพร้าว	0-2934-8530-2	0-2934-8533

เขตกรุงเทพ 8	โทรศัพท์	โทรสาร
435-437 ถนนสามเสน แขวงวชิรพยาบาล เขตดุสิต กทม. 10300	0-2628-7403-5	0-2628-7405
สาขาท่าเตียน	0-2222-4323, 0-2224-8164-5, 0-2622-2448-9	0-2224-8164
สาขาเทเวศร์	0-2280-0481-2, 0-2281-5453, 0-2282-3568	0-2282-4085
สาขางานโป	0-2585-0192, 0-2585-8180, 0-2587-3454	0-2585-0260
สาขาปากคลองตลาด	0-2224-7207-8, 0-2224-7210	0-2224-7209
สาขามหานาค	0-2223-2650, 0-2223-6624, 0-2224-7021	0-2224-7022
สาขามราช	0-2215-7126-7, 0-2215-7382-3	0-2215-7383
สาขาราชดำเนิน (ถนนดินสอ)	0-2221-7679, 0-2221-7395, 0-2224-8053	0-2224-8052
สาขาย่อยบางลำพู	0-2629-1573-5	0-2629-1576
สาขาย่อยวรจักร	0-2223-5058, 0-2223-4988	0-2224-9011
สาขาย่อยศรียาน	0-2636-9517-9	0-2636-9520

เขตกรุงเทพ 9	โทรศัพท์	โทรสาร
195 ถนนจรัญสนิทวงศ์ แขวงบางพลัด เขตบางพลัด กทม. 10700	0-2880-4301-3	0-2880-4303
สาขาจรัญสนิทวงศ์	0-2411-0339, 0-2411-3603-4, 0-2864-6134	0-2411-2245
สาขาธนบุรี	0-2465-0442, 0-2472-1058	0-2465-8758
สาขางานพลัด	0-2424-3361-2, 0-2433-8188, 0-2880-4305-6	0-2424-3361
สาขางานยี่ขัน	0-2433-5920-3	0-2433-5921
สาขาพรานนก	0-2412-3098, 0-2418-1572-4	0-2412-3098

เขตกรุงเทพ 9	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาภาษีเจริญ	0-2467-3106, 0-2467-5453-4, 0-2868-8836, 0-2868-8839	0-2868-8338
สาขาหนองแขม	0-2421-1122, 0-2421-1460, 0-2421-3787, 0-2421-1991	0-2421-3788, 0-2808-9549
สาขาย่อยเซ็นทรัล ปิ่นเกล้า	0-2884-6725-7	0-2884-6728
สาขาย่อยเดอะมอลล์ บางแค	0-2413-0739, 0-2455-3515, 0-2803-8608-9	0-2455-3515

เขตภูมิภาค

เขตภูมิภาค 1	โทรศัพท์	โทรสาร
153 ถนนราชวิถี ต.พระปฐมเจดีย์ อ.เมือง จ.นครปฐม 73000	0-3428-0196-7	0-3428-0196
สาขากาญจนบุรี	0-3451-7554-7	0-3451-7558
สาขานครปฐม	0-3425-4233-4	0-3425-1028
สาขาพระนครศรีอยุธยา	0-3523-2993-6	0-3523-2932
สาขาเพชรบุรี	0-3242-5148, 0-3242-8227	0-3242-8227
สาขาราชบุรี	0-3231-5988-9, 0-3231-4962-3	0-3231-5588
สาขาสุพรรณนคร	0-3471-1142, 0-3471-2429, 0-3472-3568	0-3471-2429
สาขาสุพรรณนคร	0-3481-0955-6	0-3481-0957
สาขาสระบุรี	0-3631-5303-4, 0-3631-5307	0-3631-5309
สาขาสุพรรณบุรี	0-3550-2660-3	0-3550-2664
สาขาหัวหิน	0-3253-1461-2	0-3253-1463
สาขาย่อยอ้อมน้อย	0-2810-5211-2	0-2810-5213

เขตภูมิภาค 2	โทรศัพท์	โทรสาร
64 ถนนช้างเผือก ต.ศรีภูมิ อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50200	0-5328-7074, 0-5341-8400-2	0-5328-7073
สาขาเชียงใหม่	0-5371-4029-30, 0-5371-9377-8	0-5371-5905
สาขาเชียงใหม่	0-5328-7070, 0-5341-8338-9	0-5328-7078
สาขานครสวรรค์	0-5621-1137, 0-5622-2939, 0-5622-7473	0-5622-7474
สาขาพิษณุโลก	0-5525-2179, 0-5525-2199, 0-5524-4060	0-5524-4061
สาขามโนรมย์	0-5649-1006, 0-5649-1223	0-5649-1224
สาขาลำปาง	0-5432-3883-4, 0-5432-3902-3	0-5432-3907
สาขาย่อยเซ็นทรัล แอร์พอร์ต เชียงใหม่	0-5328-4447-8	0-5328-4449
สาขาย่อยถนนช้างคลาน	0-5382-0913-6	0-5382-0917
สาขาย่อยถนนสุเทพ	0-5380-8848-9, 0-5380-8912	0-5380-8913
สาขาย่อยแม่สาย	0-5364-2495-7	0-5364-2498

เขตภูมิภาค 3	โทรศัพท์	โทรสาร
142-148 ถนนศรีจันทร์ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000	0-4332-1463	0-4332-1476
สาขาขอนแก่น	0-4322-0812, 0-4322-0925, 0-4322-2677-8, 0-4322-4631	0-4322-1731

เขตภูมิภาค 3	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานครราชสีมา	0-4424-3714, 0-4424-3785, 0-4424-4133, 0-4424-4153	0-4425-8161
สาขานุรริรัมย์	0-4462-5124, 0-4462-5183, 0-4462-5705, 0-4462-5715	0-4462-5698
สาขาสกลนคร	0-4271-1190, 0-4273-0557, 0-4273-0919	0-4271-1701
สาขาสุรินทร์	0-4452-1464-7	0-4452-1468
สาขาหนองคาย	0-4241-1728, 0-4241-1738, 0-4241-2791	0-4241-2624
สาขาอุดรธานี	0-4222-3248-9, 0-4234-4097	0-4224-7184
สาขาอุบลราชธานี	0-4528-4224-5, 0-4531-3395 ,0-4528-3136	0-4531-3467

เขตภูมิภาค 4	โทรศัพท์	โทรสาร
144/53-55 ถนนสุขุมวิท ต.ท่าประดู่ อ.เมือง จ.ระยอง 21000	0-3886-4109-10	0-3886-4110
สาขาจันทบุรี	0-3934-0212-5	0-3934-0216
สาขานะเขิวงเทร	0-3881-3041-3	0-3881-3044
สาขาชลบุรี	0-3878-2161-5	0-3878-2166
สาขาระยอง	0-3861-1220, 0-3861-1588-9	0-3861-4870
สาขาย่อยถนนพทยาสย 3	0-3848-8140-1	0-3848-8142
สาขาย่อยนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร	0-3845-7037-8	0-3845-7039
สาขาย่อยแปซิฟิค พาร์ค ศรีรช	0-3877-1480-1	0-3877-1482
สาขาย่อยสวนอุตสาหกรรมสหพัฒน์ ศรีรช	0-3876-2561-2, 0-3876-2570	0-3876-2588
สาขาย่อยหนองมน	0-3874-6135-6, 0-3874-5210	0-3874-5766

เขตภูมิภาค 5	โทรศัพท์	โทรสาร
129/8 ถนนนิพัทธ์อุทิศ 3 ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110	0-7435-4624-5	0-7435-4625
สาขานครศรีธรรมราช	0-7531-3201-4	0-7531-3707
สาขาสงขลา	0-7431-1906, 0-7432-4050-1, 0-7443-5002	0-7431-4391
สาขาหาดใหญ่	0-7423-0973, 0-7423-3037, 0-7423-5777	0-7424-5022
สาขาย่อยดำนอก สะเด	0-7443-4192-3	0-7443-4194
สาขาย่อยตลาดกิมหยง หาดใหญ่	0-7435-1133-5	0-7435-1136
สาขาย่อยตลาดพลซำ หาดใหญ่	0-7434-9242-4	0-7434-9245
สาขาย่อยนาหม่อม	0-7438-3006	0-7438-3005

เขตภูมิภาค 6	โทรศัพท์	โทรสาร
323/1 ถนนหน้าเมือง ต.ตลาด อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000	0-7721-2390-1	0-7721-2391
สาขากระบี่	0-7563-0572-5	0-7563-0576
สาขาชุมพร	0-7750-4825, 07751-1698, 0-7757-0259	0-7751-1661
สาขาภูเก็ต	0-7621-1501, 0-7621-7153, 0-7625-8411	0-7621-1502
สาขาสุราษฎร์ธานี	0-7721-3177, 0-7727-3574-5	0-7727-3575
สาขาย่อยเซ็นทรัล เฟสดีวัล ภูเก็ต	0-7636-7008-9	0-7636-7010
สาขาย่อยถนนติลลอุทิศ 1	0-7625-6606-7	0-7625-6608

สาขาที่มีบริการซื้อขายเป็นตราต่างประเทศ

สาขาในกรุงเทพมหานคร

เขตกรุงเทพ 1

- สาขาประตูน้ำ
- สาขาลุมพินี
- สาขาสำนักสภาม
- สาขาย่อยเค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ถนนศรีอยุธยา
- สาขาย่อยถนนหลังสวน
- สาขาย่อยมาบุญครองเซ็นเตอร์
- สาขาย่อยสยามสแควร์
- สาขาย่อยสีลม
- สาขาย่อยสีลมเซ็นเตอร์
- สาขาย่อยเอ็มไพร์ ทาวเวอร์

เขตกรุงเทพ 2

- สาขาเซ็นทรัลพลาซ่า
- สาขาถนนจันทน์
- สาขาบางรัก
- สาขายานนาวา
- สาขาเยาวราช
- สาขาราชวงศ์
- สาขาสาทรประดิษฐ์
- สาขาสำเพ็ง
- สาขาย่อยจักรวรรดิ
- สาขาย่อยเซ็นทรัล พลาซ่า พระราม 3

เขตกรุงเทพ 3

- สาขาบางบอน
- สาขานุคโคโล
- สาขาราชบุรีบูรณะ
- สาขาวัดไทร
- สาขาสุขสวัสดิ์
- สาขาย่อยเซ็นทรัล พลาซ่า พระราม 2
- สาขาย่อยเดอะมอลล์ ท่าพระ
- สาขาย่อยพระประแดง

เขตกรุงเทพ 4

- สาขาบางนา
- สาขาบางนา-ตราด
- สาขาบิ๊กซี บางพลี
- สาขาปุเจ้าสมิงพราย

- สาขาสมุทรปราการ
- สาขาเสรีเซ็นเตอร์ ศรีนครินทร์
- สาขาย่อยเซ็นทรัล ซิตี้ บางนา
- สาขาย่อยถนนสายลวด สมุทรปราการ
- สาขาย่อยลาดกระบัง
- สาขาย่อยอ่อนนุช
- สาขาย่อยอิมพีเรียล เวิลด์ สำโรง

เขตกรุงเทพ 5

- สาขากล้วยน้ำไท
- สาขาทองหล่อ
- สาขาพหลโยธิน
- สาขาเพชรบุรีตัดใหม่
- สาขาแยกอโศก-สุขุมวิท
- สาขาห้วยขวาง
- สาขาย่อยจี เอ็ม เอ็ม แกรนด์ เฟส
- สาขาย่อยชั้นทาวเวอร์ ถนนวิภาวดีรังสิต
- สาขาย่อยฟอร์จูนทาวน์
- สาขาย่อยเอกมัยพาวเวอร์ เซ็นเตอร์

เขตกรุงเทพ 6

- สาขางามวงศ์วาน
- สาขาแจ้งวัฒนะ
- สาขาคอนเมือง
- สาขาติวานนท์
- สาขารังสิต
- สาขาย่อยเชียร์ รังสิต
- สาขาย่อยตลาดไท
- สาขาย่อยถนนรัตนนิเบศร์
- สาขาย่อยนิคมอุตสาหกรรมนวนคร
- สาขาย่อยบางใหญ่
- สาขาย่อยปากเกร็ด
- สาขาย่อยฟิวเจอร์ พาร์ค รังสิต
- สาขาย่อยเมืองทองธานี
- สาขาย่อยวงศ์สว่าง ทาวน์ เซ็นเตอร์
- สาขาย่อยไทที สแควร์

เขตกรุงเทพ 7

- สาขาบางเขน
- สาขารามอินทรา

- สาขาลาดพร้าว
- สาขาห้วยหมาก
- สาขาย่อยเดอะมอลล์ บางกะปิ
- สาขาย่อยตลาดยิ่งเจริญ
- สาขาย่อยตลาดวงศกร
- สาขาย่อยแฟชั่นไอส์แลนด์
- สาขาย่อยมีนบุรี
- สาขาย่อยรามคำแหง
- สาขาย่อยวังหิน
- สาขาย่อยอิมพีเรียล เวิลด์ ลาดพร้าว

เขตกรุงเทพ 8

- สาขาท่าเตียน
- สาขาเทเวศร์
- สาขาบางโพ
- สาขาปากคลองตลาด
- สาขามหานาค
- สาขามราช
- สาขาราชดำเนิน (ถนนดินสอ)
- สาขาย่อยบางลำพู
- สาขาย่อยวรจักร
- สาขาย่อยศรียาน

เขตกรุงเทพ 9

- สาขาจรัลสนิทวงศ์
- สาขานบุรี
- สาขาบางพลัด
- สาขาบางยี่ขัน
- สาขาพารานก
- สาขาภาษีเจริญ
- สาขาหนองแขม
- สาขาย่อยเซ็นทรัล ปิ่นเกล้า
- สาขาย่อยเดอะมอลล์ บางแค

สาขาที่มีบริการซื้อขายเป็นตราต่างประเทศ (ต่อ)



สาขาในส่วนภูมิภาค

เขตภูมิภาค 1

- สาขากาญจนบุรี
- สาขานครปฐม
- สาขาพระนครศรีอยุธยา
- สาขาเพชรบุรี
- สาขาราชบุรี
- สาขาสมุทรสงคราม
- สาขาสมุทรสาคร
- สาขาสระบุรี
- สาขาสุพรรณบุรี
- สาขาหัวหิน
- สาขาย่อยอ้อมน้อย

- สาขาย่อยถนนช้างคลาน

- สาขาย่อยถนนสุเทพ
- สาขาย่อยแม่สาย

- สาขาย่อยแปซิฟิก พาร์ค ศรีราชา

- สาขาย่อยสวนอุตสาหกรรมสหพัฒน์ ศรีราชา
- สาขาย่อยหนองมน

เขตภูมิภาค 3

- สาขาขอนแก่น
- สาขานครราชสีมา
- สาขาบุรีรัมย์
- สาขาสุรินทร์
- สาขาอุดรธานี
- สาขาอุบลราชธานี

เขตภูมิภาค 5

- สาขานครศรีธรรมราช
- สาขาสงขลา
- สาขาหาดใหญ่
- สาขาย่อยด่านนอก สะเดา
- สาขาย่อยตลาดกิมหยง หาดใหญ่
- สาขาย่อยตลาดพลูซ่า หาดใหญ่
- สาขาย่อยนาหม่อม

เขตภูมิภาค 2

- สาขาเชียงราย
- สาขาเชียงใหม่
- สาขานครสวรรค์
- สาขาพิษณุโลก
- สาขามโนรมย์
- สาขาลำปาง
- สาขาย่อยเซ็นทรัล แอร์พอร์ต เชียงใหม่

เขตภูมิภาค 4

- สาขาจันทบุรี
- สาขานะเขิมา
- สาขาชลบุรี
- สาขาระยอง
- สาขาย่อยถนนพญาสาย 3
- สาขาย่อยนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร

เขตภูมิภาค 6

- สาขากระบี่
- สาขาชุมพร
- สาขาภูเก็ต
- สาขาสุราษฎร์ธานี
- สาขาย่อยเซ็นทรัล เฟสติวัล ภูเก็ต
- สาขาย่อยถนนติลลิกูทิศ 1

สำนักงานแลกเปลี่ยนเป็นตราต่างประเทศที่ตั้งอยู่ในที่ทำการสาขา

- สาขาเชียงราย
879/14 ถนนพหลโยธิน ตำบลเวียง
อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย

- สาขายานนาวา
2074/7 ถนนเจริญกรุง
แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม
กรุงเทพฯ

- สาขาหัวหิน
62 ถนนเพชรเกษม ตำบลหัวหิน
อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

- สาขาบางกะปิ
390/4-5 ถนนสุขุมวิท ซอย 16-18
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ

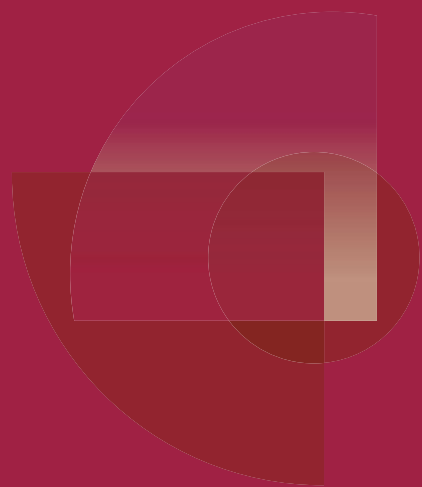
- สาขาลุมพินี
1032/10-12 ถนนพระราม 4
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ

- สาขาย่อยสีลม
269 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพฯ

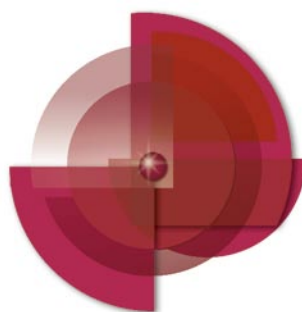
สำนักงานแลกเปลี่ยนเป็นตราต่างประเทศที่ตั้งอยู่นอกที่ทำการสาขา

- ตลาดโลตัส เขาวราช
663-665 ถนนมังกร แขวงสัมพันธวงศ์
เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพฯ

- โอเชียนช้อปปิ้งมอลล์ ภูเก็ต
38-44 ถนนติลลิกูทิศ 1
ตำบลตลาดใหญ่
อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต



1,256,461,540
5,387,421,857
6,664,876,099
38,125,154
13,326,584,135
1,587,459,457
77,458,615,295
153,533,901
79,404,524,207
102,980,240,836
791,119,101
103,771,359,937
(7,564,606,679)
(133,880,126)
96,072,873,132
2,719,448,981
468,205,004
4,212,439,304
11,158,145,876
703,605,122
5,636,495,732
217,536,032,708



ธนาคาร
BANKTHAI

ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)

44 ถนนลาฮอร์เหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ 0-2633-9000-3, 0-2638-8000

โทรสาร 0-2633-9026

<http://www.bankthai.co.th>