

ADVANCING

CUSTOMERS AND SOCIETY

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี
2568
(แบบ 56-1One Report)

 **CIMB THAI**
ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย

เป้าหมาย

ภายใต้แผนกลยุทธ์ใหม่ “Forward30”

ที่ธนาคารได้เปิดตัวไปในปี 2568 ได้มีการ

กำหนดเป้าหมายที่สอดคล้องกับกลุ่มซีไอเอ็มบี ไว้ดังนี้

**“ส่งเสริมความก้าวหน้าให้ลูกค้า
พร้อมสร้างคุณค่าให้สังคม”**

การวางตำแหน่งเชิงกลยุทธ์

**“ธนาคารเฉพาะทาง (Niche Bank) ที่แข็งแกร่งระดับอาเซียน
มุ่งสร้างความแตกต่างผ่านนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ และ
ศักยภาพทางด้านดิจิทัล เพื่อยกระดับประสบการณ์ลูกค้า”**

คำนิยามองค์กร

E เสริมสร้างศักยภาพบุคลากร

P มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ

I ซื่อสัตย์และรับผิดชอบ

C ร่วมมือร่วมใจ

C มุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง

สารบัญ

12 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

14 สารจากประธานกรรมการ

20 สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

26 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มซีไอเอ็มบี

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

36 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินของ
ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย

71 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

94 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

113 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

124 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

128 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

134 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

166 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

198 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

210 งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี

225 เอกสารแนบ



เงินทุนและทรัพยากร

การจัดสรรเงินทุนและการใช้ทรัพยากร
อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

- HR Asia Best Companies to Work for in Asia 2025: รางวัลสะท้อนความเป็นองค์กรชั้นนำด้านทรัพยากรบุคคล
- HR Excellence Award 2025: 5 รางวัลด้านนวัตกรรม
 - นวัตกรรมด้านทรัพยากรบุคคล
 - การส่งเสริมสุขภาวะในองค์กร
 - ความยืดหยุ่นในการทำงานของบุคลากร
 - โซลูชันทรัพยากรบุคคลที่ขับเคลื่อนด้วย AI
 - การเคลื่อนย้ายและพัฒนาศักยภาพบุคลากร



เงินฝาก

การสร้างความแข็งแกร่งของฐานเงินฝาก

- The Asset Triple A Awards 2025:
5 รางวัลผู้นำด้านบริหารความมั่งคั่ง
- Global Retail Banking Innovation Awards 2025:
2 รางวัลระดับโลกด้านนวัตกรรมบริการธนาคาร

A photograph of two young women with long dark hair, smiling and looking towards the right. They are wearing winter coats; the woman on the left is in a light-colored, textured coat, and the woman on the right is in a quilted olive-green coat over a red turtleneck. The background is a warm, reddish-brown with bokeh light effects. A diagonal red and white graphic line runs from the top right corner.

การนำเสนอ ผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์

การเพิ่มรายได้ที่ไม่ใช่รายได้ดอกเบี้ย

• Marketing Excellence Awards Thailand 2025:
7 รางวัลจากกลยุทธ์การตลาดดิจิทัลและการสร้างแบรนด์



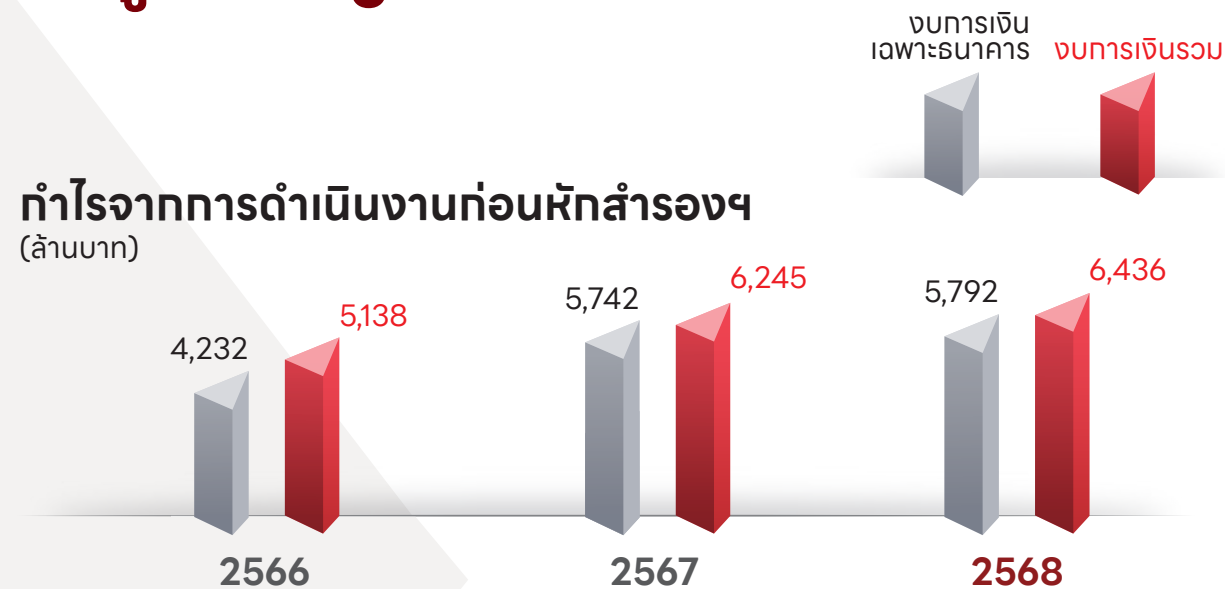
เสริมสร้าง ขีดความสามารถ

การปรับกระบวนการทำงานใหม่
ให้ง่ายกว่า ดีกว่า รวดเร็วกว่า

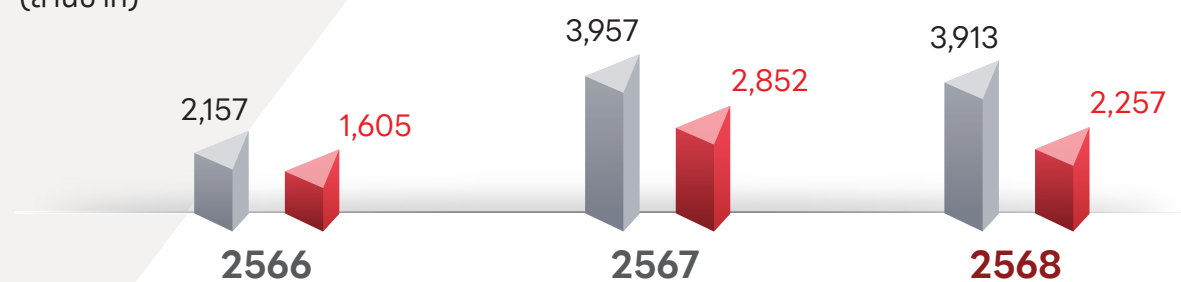
- The Best Work Flow Contact Center
(Under 100 seats): รางวัล Silver
ด้านกระบวนการทำงานศูนย์บริการทางโทรศัพท์ที่เป็นเลิศ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

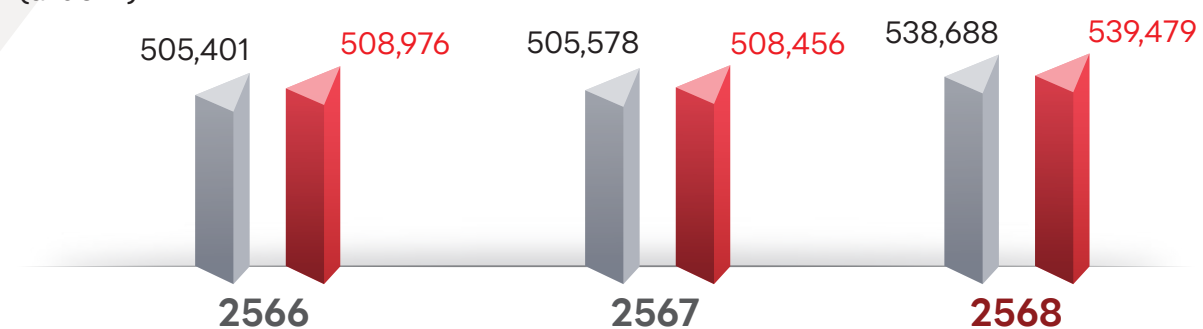
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักสำรองฯ (ล้านบาท)



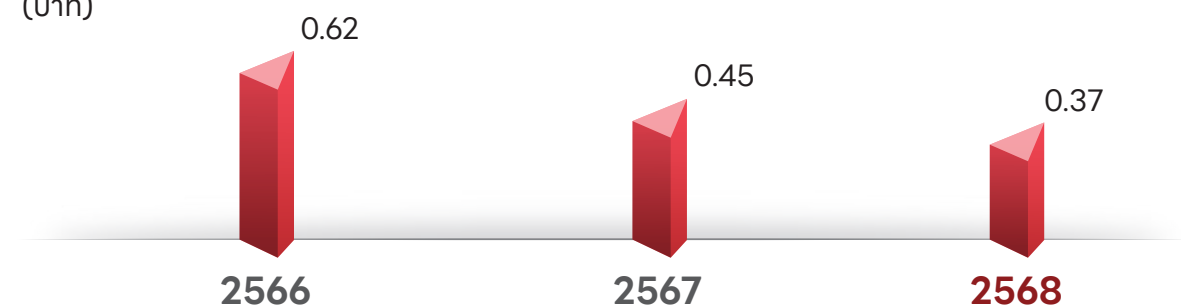
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



สินทรัพย์ (ล้านบาท)

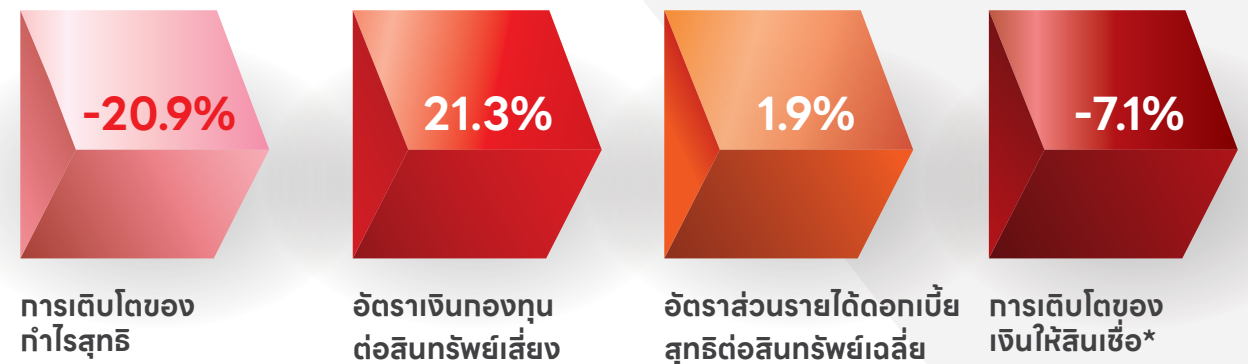


ราคาหุ้น (บาท)



งบการเงินรวม

2568



(ล้านบาท)

ณ สิ้นปี	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	2566	2567	2568	2566	2567	2568
หนี้สินรวม	461,998	457,709	487,287	461,805	457,112	487,115
ส่วนของผู้ถือหุ้น	46,979	50,747	52,193	43,596	48,466	51,573
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	9,768	9,473	8,295	7,353	7,057	5,812
รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย	4,004	5,630	5,477	3,068	4,955	6,433
รายได้รวม	13,772	15,103	13,772	10,421	12,012	12,245
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)				0.06	0.11	0.06
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)				1.34	1.42	1.51
ราคาปิด (บาท)				0.62	0.45	0.37

(ล้านบาท)

ณ สิ้นปี	2566		2567		2568	
	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	งบการเงินรวม
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	236,437	241,101	245,812	248,850	229,421	231,229
เงินฝาก	257,710	257,227	279,306	278,929	254,168	253,648
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อทรัพย์สินเสี่ยง (ร้อยละ)	20.9	22.0	21.0	21.6	21.4	21.3
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	5.0	3.4	8.6	5.9	7.8	4.4
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ร้อยละ)	0.4	0.3	0.7	0.5	0.7	0.4
อัตราส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อรวม (ร้อยละ)	3.2	3.3	2.4	2.6	1.9	2.2

สารจาก ประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงอย่างมั่นคงในช่วงแห่งการเปลี่ยนผ่าน

ในปี 2568 ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงขยายตัวในระดับปานกลาง เนื่องจากนโยบายทำแพคเกจและมาตรการทางการค้าของสหรัฐอเมริกา ซึ่งส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานโลก ทำให้การเติบโตของเศรษฐกิจโลกชะลอตัวลงโดยตลาดเกิดใหม่และจากภาคธุรกิจในด้านเทคโนโลยี พลังงานสะอาด และโครงสร้างพื้นฐานสีเขียว ขณะที่ประเทศพัฒนาแล้วยังคงเผชิญแรงกดดันจากความผันผวนของราคาพลังงาน ระดับหนี้ภาคเอกชนที่สูง และโครงสร้างต้นทุนที่เพิ่มขึ้น ทอประกบกับความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์และสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงยังเป็นประเด็นสำคัญ โดยปรากฏการณ์เอลนีโญส่งผลให้ราคาพลังงานและอาหารผันผวน และกดดันการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมโลก ขณะที่ปรากฏการณ์ลานีญาทำให้เกิดอุทกภัยในหลายพื้นที่ของแต่ละประเทศ ในขณะเดียวกัน ภาคธุรกิจได้เร่งการเปลี่ยนผ่าน โดยจัดให้มีระบบประกันความเสี่ยงจากภัยพิบัติที่เข้มข้นยิ่งขึ้น ควบคู่กับการพัฒนาเศรษฐกิจสีเขียวและเศรษฐกิจดิจิทัล เพื่อสนับสนุนเสถียรภาพทางเศรษฐกิจในระยะยาว แม้ต้องเผชิญต้นทุนการปรับเปลี่ยนในช่วงแรกที่สูงขึ้น

จากการแบ่งตัวของระบบการค้าโลก (Fragmentation) และผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงแนวโน้มการหันกลับมาสู่การรวมกลุ่มทางเศรษฐกิจในระดับภูมิภาคมากขึ้น (Regionalization) ทำให้เกิดความต้องการในการใช้บริการธนาคารระดับภูมิภาค โซลูชันทางการเงินข้ามพรมแดน และการเงินเพื่อการค้ามากขึ้น ขณะที่ภูมิภาคอาเซียนได้ก้าวขึ้นเป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจที่มีความยืดหยุ่น สามารถรองรับการค้าการลงทุน และการปรับโครงสร้างของห่วงโซ่อุปทาน ในขณะที่โครงสร้างพื้นฐานและแนวทางกำกับดูแลยังไม่ทันกับความก้าวหน้าอย่างรวดเร็วของปัญญาประดิษฐ์และเศรษฐกิจดิจิทัล ทำให้การยกระดับการบูรณาการในระดับภูมิภาคเป็นสิ่งที่จำเป็น โดยผ่านการพัฒนามาตรฐานการใช้ดิจิทัลร่วมกันและแพลตฟอร์มที่สามารถเชื่อมต่อกันได้

จากพลวัตของโลกที่เกิดขึ้น เน้นย้ำให้ภาคธนาคารพัฒนาความสามารถในการปรับตัว การบริหารความเสี่ยงอย่างมีวินัย และการเติบโตของธุรกิจอย่างมีคุณภาพ ทั้งนี้ จากผลของความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี การแข่งขันที่เข้มข้นและความคาดหวังของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ธนาคารพร้อมรับโอกาสในฐานะธนาคารที่มุ่งเน้นในความเชี่ยวชาญและความได้เปรียบในภูมิภาคอาเซียน โดยได้รับการสนับสนุนจากเครือข่ายระดับภูมิภาคที่แข็งแกร่งของกลุ่มซีไอเอ็มบี ภายใต้กลยุทธ์ Forward30 ธนาคารยังคงมุ่งมั่นสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของลูกค้าและชุมชน ผ่านการสนับสนุนการขยายธุรกิจของภาคธุรกิจไทยในระดับภูมิภาค และการเสริมสร้างโซลูชันด้านบริหารความมั่งคั่งและธุรกรรมการเงิน



ด้วยการบริหารความเสี่ยงอย่างมีวินัย การกำกับดูแลกิจการที่เข้มแข็ง และความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ทั้งในประเทศไทยและอาเซียน ธนาคารเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจและเผชิญกับความไม่แน่นอน พร้อมให้การสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านทางเศรษฐกิจของภูมิภาคในระยะยาวอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินและผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2568

ในปี 2568 ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย มีผลการดำเนินงานที่สะท้อนความแข็งแกร่งและการปรับตัวท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่ท้าทาย จากแรงกดดันในส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยและความต้องการสินเชื่อที่ชะลอตัว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารมีกำไรสุทธิรวม 2,257.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 20.9 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักจากรายได้จากการดำเนินงานที่ลดลงตามปริมาณสินเชื่อที่ลดลง การลดลงของส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยและการเพิ่มขึ้นของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงจากการบริหารต้นทุนอย่างมีวินัย โดยมีกำไรก่อนภาษีเงินได้อยู่ที่ 2,830.4 ล้านบาท ขณะที่รายได้จากการดำเนินงานรวมลดลงร้อยละ 8.8 อยู่ที่ 13,771.5 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักจากรายได้ดอกเบี้ยสุทธิและรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการที่ลดลง

แม้เผชิญแรงกดดันจากรายได้ ธนาคารสามารถลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลงร้อยละ 17.2 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ส่งผลให้อัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้ปรับตัวดีขึ้นเป็นร้อยละ 53.3 แสดงถึงประสิทธิภาพและการบริหารต้นทุนอย่างมีวินัย อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 1.9 สอดคล้องกับผลตอบแทนจากสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ที่ลดลง

ณ สิ้นปี เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี (รวมเงินให้สินเชื่อซึ่งจำประกันโดยธนาคารอื่นและเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงิน) ของกลุ่มธนาคารอยู่ที่ 232.8 พันล้านบาท ด้านเงินฝาก (รวมตัวแลกเงิน หักหักและผลิตภัณฑ์การเงินบางประเภท) มีจำนวน 301.5 พันล้านบาท โดยมีอัตราส่วนสินเชื่อต่อเงินฝากอยู่ที่ร้อยละ 77.2 ทางด้านคุณภาพสินทรัพย์ปรับตัวดีขึ้น โดยอัตราส่วนสินเชื่อด้วยคุณภาพลดลงเหลือร้อยละ 2.2 ลดลงจาก 2.6 ในปีก่อนหน้า เป็นผลจากการบริหารจัดการ NPL เชิงรุกและการปรับกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการติดตามหนี้ให้รัดกุมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น อัตราส่วนเงินสำรองต่อสินเชื่อด้วยคุณภาพเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 171.5 ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ที่ทางการกำหนด

กลุ่มธนาคารยังคงรักษาฐานเงินกองทุนที่แข็งแกร่ง โดยมีเงินกองทุนรวม 60.8 พันล้านบาท และอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 21.3 สะท้อนถึงรากฐานที่มั่นคงในการรองรับความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและสามารถสนับสนุนลูกค้าอย่างรับผิดชอบและยั่งยืน

การขับเคลื่อนความยั่งยืนเพื่อสร้างคุณค่าร่วมทางธุรกิจและสังคมในระยะยาว

การพัฒนาอย่างยั่งยืนและการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจสีเขียวกำลังปรับเปลี่ยนรูปแบบการเติบโตของธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับแนวทางลดการปล่อยคาร์บอนที่สามารถดำเนินการได้จริงและมีความเหมาะสมทางเศรษฐกิจ ควบคู่กับการรักษาความสามารถในการแข่งขันและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน

จากความคาดหวังที่เพิ่มขึ้นจากหน่วยงานทางการ นักลงทุน และสังคม คณะกรรมการมุ่งมั่นที่จะให้ความยั่งยืนเป็นองค์ประกอบสำคัญของธรรมาภิบาลที่ดี กลยุทธ์การดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และการดำเนินงานของธนาคาร ภายใต้การดำเนินธุรกิจอย่างมีวินัยและความรับผิดชอบต่อเป็นรากฐาน ในปี 2568 ในฐานะที่เป็นเสาหลักในกลยุทธ์หลักของธนาคาร ความยั่งยืนได้รับการส่งเสริมให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้นผ่านการกำกับดูแลที่เข้มงวด ความสอดคล้องกับบริบทตลาด และการขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

จากโครงการ Sustainability360 Advisory Programme ซึ่งธนาคารได้พัฒนาด้าน ESG โดยให้การสนับสนุนลูกค้าในด้านการประเมินความพร้อม การตรวจสอบสถานะด้านความยั่งยืน และการวางแผนการเปลี่ยนผ่านที่สอดคล้องกับ Taxonomy รวมถึงการจัดทำกรอบการเงินที่ผ่านการรับรองจากผู้ให้ความเห็นอิสระ (Second Party Opinion) การให้การสนับสนุนทางการเงินภายใต้กรอบ Green, Social, Sustainable, Impact Products and Services (GSSIPS) รวมทั้งสินเชื่อสีเขียว สินเชื่อที่เชื่อมโยงกับความยั่งยืนและการเงินเพื่อการเปลี่ยนผ่าน นอกจากนี้ธนาคารได้ให้การสนับสนุนทางการเงิน (Committee Demand) จำนวน 20,000 ล้านบาท ให้กับลูกค้าในภาคพลังงานและน้ำมันและก๊าซ พร้อมทั้งขยายการให้การสนับสนุนทางการเงินเพิ่มเป็น 30,000 ล้านบาท ให้ครอบคลุมถึงภาคการผลิตปูนซีเมนต์ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของธนาคารในการสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมที่มี การปล่อยคาร์บอนสูง (Brown Sector)

วิสัยทัศน์เชิงกลยุทธ์และการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการธนาคาร

ในฐานะประธานกรรมการ ผมยังคงมุ่งมั่นในการดูแลให้คณะกรรมการธนาคารกำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์ที่ชัดเจน และกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ปี 2568 นับเป็นปีเริ่มต้นของการดำเนินกลยุทธ์ Forward30 ของกลุ่มซีไอเอ็มบี โดยมีนายวุธวณิช ธีรารัตน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อจากนายพอล วอง ชีคิน นายวุธวณิชและคณะผู้บริหารได้สานต่อรากฐานที่ผู้บริหารท่านก่อนได้วางไว้ และขับเคลื่อนองค์กรผ่านความผันผวนของเศรษฐกิจโลกได้อย่างมั่นคงและยังคงยึดมั่นในการให้บริการลูกค้าเป็นหัวใจสำคัญ

จากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่เพิ่มสูงขึ้น การกำกับดูแลกิจการจำเป็นต้องมีความโปร่งใสและความรับผิดชอบมากยิ่งขึ้น บทบาทของคณะกรรมการธนาคารในปี 2568 จึงมิได้จำกัดเพียงการปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลผลการดำเนินงานเท่านั้น หากแต่ครอบคลุมถึงการสนับสนุนและติดตามการเปลี่ยนผ่านของธนาคารอย่างมีความรับผิดชอบ คณะกรรมการธนาคารดูแลให้ความดำเนินงานทางกลยุทธ์อยู่ภายใต้การบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม รวมทั้งมาตรฐานจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

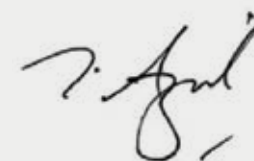
ด้วยการกำกับดูแลอย่างรอบคอบและวิสัยทัศน์ของผู้บริหาร คณะกรรมการธนาคารมีความเชื่อมั่นในการขับเคลื่อนธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ก้าวข้ามการเปลี่ยนแปลงอย่างมีความรับผิดชอบ พร้อมทั้งสร้างรากฐานเพื่อการเติบโตอย่างแข็งแกร่งและได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาวอย่างยั่งยืน

แทนคำขอบคุณและความชื่นชม

ในช่วงเวลาแห่งการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญของเศรษฐกิจโลกและองค์กร ผมขอแสดงความขอบคุณอย่างซาบซึ้งต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ให้การสนับสนุนธนาคารในช่วงเปลี่ยนผ่านภายใต้กลยุทธ์ Forward30 มาโดยตลอด ผมขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจสำหรับความไว้วางใจและความเชื่อมั่นในระยะยาว ซึ่งเน้นย้ำความรับผิดชอบของธนาคารในการเป็นพันธมิตรทางการเงินที่ได้รับความไว้วางใจ ขอขอบพระคุณท่านคณะกรรมการและคณะผู้บริหารในการบริหารองค์กรด้วยความสามารถ พร้อมด้วยวิสัยทัศน์ที่รอบคอบและความเชี่ยวชาญในการขับเคลื่อนองค์กรผ่านภาวะความไม่แน่นอนและความเปลี่ยนแปลง

เหนือสิ่งอื่นใด ผมขอชื่นชมความทุ่มเทของพนักงานทุกระดับ ทุกท่านคือรากฐานสำคัญสำหรับอนาคต การเปลี่ยนผ่านนั้นมาพร้อมความท้าทาย แต่การเปลี่ยนแปลงจะเสริมสร้างความสามารถในการปรับตัวได้อย่างแข็งแกร่ง พร้อมทั้งการเปิดรับโอกาสใหม่ การพัฒนาทักษะทางอาชีพ รวมทั้งความมุ่งมั่นเพื่อประโยชน์ขององค์กรในระยะยาว สิ่งเหล่านี้สะท้อนให้เห็นได้จากการทำงานร่วมกันเป็นทีม ซึ่งเป็นพลังสำคัญที่ทำให้ธนาคารก้าวไปข้างหน้าได้ตามเป้าหมาย

ผมมีความเชื่อมั่นว่าธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย พร้อมที่จะรับมือกับความท้าทาย ไม่ใช่เพราะความท้าทายที่ลดน้อยลง แต่เพราะธนาคารมีความพร้อมมากขึ้น มีเป้าหมายที่สอดคล้องกันและยึดมั่นในพันธกิจของธนาคารในการส่งเสริมความก้าวหน้าให้ลูกค้า พร้อมสร้างคุณค่าให้สังคม ด้วยการสร้างความแข็งแกร่งจากภายในองค์กร และพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ผมเชื่อมั่นว่าธนาคารจะสามารถสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและชุมชนได้อย่างมั่นคงในระยะยาว



เติ่งกู อัสมิล ชาห์รุดีน บิน ราจา अबดุล อาซีส
ประธานกรรมการ

สารจาก กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ปี 2568 การเปลี่ยนผ่านสู่อนาคตบทใหม่

ปี 2568 ถือเป็นปีแห่งการเปลี่ยนผ่านที่สำคัญของ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังมีความไม่แน่นอน และเปราะบาง เนื่องจากผลกระทบจากพัฒนาการด้านนโยบาย การค้าของประเทศเศรษฐกิจหลัก ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ที่ทวีความรุนแรงขึ้น และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศ ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ยังคงสร้างแรงกดดันต่อห่วงโซ่อุปทาน ทั่วโลก รวมถึงเสถียรภาพด้านราคาอาหารและพลังงาน ขณะ เดียวกัน หลายประเทศได้เร่งปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่เศรษฐกิจ ดิจิทัลและเศรษฐกิจสีเขียว เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน และความยั่งยืนในระยะยาว แม้ต้องเผชิญต้นทุนการเปลี่ยนผ่าน ที่เพิ่มขึ้น

ภายใต้บริบทโลกดังกล่าว เศรษฐกิจไทยยังคงเผชิญแรงกดดัน จากทั้งปัจจัยภายนอกและความท้าทายเชิงโครงสร้างภายใน ประเทศ โดยอัตราเงินเฟ้อยังอยู่ในระดับต่ำ การส่งออกชะลอตัว และ การบริโภคภาคครัวเรือนถูกจำกัดจากหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ทั้งนี้ เพื่อลดภาระต้นทุนทางการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยมาอยู่ที่ร้อยละ 1.25 ณ สิ้นปี 2568 จากร้อยละ 2.25 ในปีก่อน พร้อมทั้งออกมาตรการช่วยเหลือต่างๆ อาทิ โครงการ “คุณสู้ เราช่วย” การบริหารจัดการหนี้เสียผ่าน บริษัทบริหารสินทรัพย์ (AMC) ขณะเดียวกัน ยังได้ดำเนินมาตรการ กระตุ้นเศรษฐกิจผ่านโครงการ “คนละครึ่ง พลัส” รวมถึง มาตรการช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์อุทกภัยในพื้นที่ ภาคใต้ ในส่วนของ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ได้ออกมาตรการเพื่อ ช่วยเหลือลูกค้าสินเชื่อรายย่อยทุกประเภท พร้อมทั้งร่วมบริจาคเงิน ช่วยเหลือผู้ประสบภัยด้วย ในภาพรวม ระบบธนาคารพาณิชย์ไทย ยังคงมีเสถียรภาพ โดยมีเงินกองทุนและสภาพคล่องที่แข็งแกร่ง แม้ความสามารถในการทำกำไรของอุตสาหกรรมจะชะลอตัวลง ภายหลังการปรับลดอัตราดอกเบี้ย และยังคงบริหารความเสี่ยง ด้วยความรอบคอบ เนื่องจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนทาง การเมืองและปัจจัยเสี่ยงที่สูงขึ้นทั้งภายนอกและภายใน



ในช่วงปลายปี เศรษฐกิจเริ่มเห็นสัญญาณฟื้นตัวจากภาคการท่องเที่ยว ความคืบหน้าในการเจรจาการค้าระหว่างประเทศเศรษฐกิจหลัก และการเติบโตอย่างรวดเร็วของเศรษฐกิจดิจิทัล ซึ่งช่วยดึงดูดการลงทุน โดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) เพิ่มขึ้นร้อยละ 88 โดยเฉพาะจากสิงคโปร์ และญี่ปุ่น ขณะเดียวกัน ภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก และอาเซียน มีโอกาสในการขยายบริการด้านบริหารความมั่งคั่ง และโซลูชันทางการเงินข้ามพรมแดน ซึ่งธนาคารสามารถต่อยอดจากเครือข่ายระดับภูมิภาคของกลุ่ม ซีไอเอ็มบี บวกกับความเชี่ยวชาญด้านการบริหารความมั่งคั่งผ่านระบบดิจิทัล และความสามารถในการนำเสนอผลิตภัณฑ์การลงทุนในหลากหลายตลาด ธนาคารจึงมีศักยภาพในการขยายธุรกิจบริหารความมั่งคั่ง ได้ทั้งในประเทศไทยและอาเซียน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญในปี 2568

ในปี 2568 ธนาคารยังคงรักษาความแข็งแกร่งของฐานะทางการเงิน แม้เผชิญกับภาวะเศรษฐกิจที่ท้าทาย เมื่อ 15 สิงหาคม 2568 Fitch Ratings ได้ปรับอันดับเครดิตของ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย เป็น “AA(thai)” พร้อมมุมมอง “Stable” โดยชี้ว่า ธนาคารยังคงมีพื้นฐานแข็งแกร่ง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารมีกำไรสุทธิจำนวน 2,257.3 ล้านบาท ลดลงจำนวน 594.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.9 เมื่อเทียบกับผลกำไรสุทธิของปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของรายได้จากการดำเนินงานร้อยละ 8.8 และการเพิ่มขึ้นของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นร้อยละ 34.3 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานลดลงร้อยละ 17.2

อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (Net Interest Margin: NIM) อยู่ที่ร้อยละ 1.9 ลดลงจากร้อยละ 2.2 ในปี 2567 ตามการลดลงของผลตอบแทนจากสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ (Yield on Earning Assets) เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชีอยู่ที่ 232.8 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 7.6 อย่างไรก็ดี ธนาคารยังคงสามารถบริหารต้นทุนอย่างมีวินัย ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลง 1,522.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.2 จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย ส่งผลให้อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงาน (Cost-to-Income Ratio) ปรับตัวดีขึ้นเป็นร้อยละ 53.3 จากร้อยละ 58.7 ในปี 2567 สะท้อนถึงประสิทธิภาพในการบริหารโครงสร้างต้นทุน และการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

ด้านคุณภาพสินทรัพย์ปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ แม้พอร์ตสินเชื่อโดยรวมจะหดตัว โดยสินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPLs) อยู่ที่ 5.2 พันล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนสินเชื่อด้วยคุณภาพต่อเงินให้สินเชื่อรวมร้อยละ 2.2 ลดลงจากร้อยละ 2.6 ณ สิ้นปี 2567 อันเป็นผลจากการขายสินเชื่อด้วยคุณภาพ การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรัดกุมและการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการติดตามหนี้ ทั้งนี้ อัตราส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินเชื่อด้วยคุณภาพ (Loan Loss Coverage Ratio) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 171.5 จากร้อยละ 149.0 โดยมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรวม 8.8 พันล้านบาท ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำของ ธปท. จำนวน 1.5 พันล้านบาท

ทั้งนี้ ฐานะเงินกองทุนของธนาคารยังคงแข็งแกร่ง โดยมีเงินกองทุนรวม 60.8 พันล้านบาท และอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 21.3 โดยเป็นอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ร้อยละ 16.8 สูงกว่าเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดอย่างมีนัยสำคัญ สะท้อนความมั่นคงของฐานะเงินกองทุน จากพื้นฐานของธนาคารที่แข็งแกร่ง การบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ และการดำเนินธุรกิจอย่างมีวินัย นับเป็นรากฐานสำคัญที่เสริมสร้างศักยภาพของธนาคารที่ทำให้ลูกค้าไว้วางใจ สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้เศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานและความสำเร็จในปี 2568

ในปี 2568 ธุรกิจลูกค้ารายย่อยยังคงรับมือกับความท้าทายในตลาดสินเชื่อรายย่อยที่แข่งขันกัน ธนาคารยังคงรักษาการเติบโตของสินเชื่อและเงินฝากในกลุ่มลูกค้ารายย่อยทั่วไป (Mass) ด้วยแนวทางการพิจารณาสินเชื่ออย่างรอบคอบ สำหรับทิศทางในอนาคต ธนาคารเร่งขับเคลื่อนธุรกิจความมั่งคั่งให้เป็นแหล่งรายได้หลัก โดยตั้งเป้าหมายฐานลูกค้าด้านความมั่งคั่ง (Wealth) และเพิ่มการเข้าถึงผลิตภัณฑ์ในกลุ่มตราสารหนี้ กองทุนรวม และประกันผ่านธนาคาร (Bancassurance) ผ่านกลยุทธ์ Mobile-First Wealth Management ที่มุ่งยกระดับบริการบริหารความมั่งคั่งแบบครบวงจรผ่านแอปพลิเคชัน CIMB THAI เพื่อมอบประสบการณ์การลงทุนที่สะดวก ปลอดภัย และไร้รอยต่อ รองรับการใช้งานดิจิทัลและธุรกรรมแบบครบวงจร นอกจากนี้ ธนาคารยังได้ขยายขีดความสามารถด้าน e-Onboarding และ e-Investment รวมทั้งพัฒนาบริการผ่าน LINE Official Account “Wealth & Preferred” เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการทางการเงินของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องได้อย่างเหมาะสม

ในกลุ่มลูกค้าธุรกิจและวาณิชธนกิจ แม้เผชิญกับความผันผวนของตลาด และอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง ธนาคารสามารถเพิ่มรายได้ค่าธรรมเนียมจากธุรกิจบริหารจัดการเงินสด (Cash Management) และขยายฐานเงินฝาก (CASA) อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ธนาคารยังเป็นหนึ่งในที่ปรึกษาทางการเงินในการเสนอขายหุ้น IPO ของ Mr. DIY มูลค่า 5.6 พันล้านบาท ซึ่งเป็นการเสนอขายหุ้นที่มีมูลค่าสูงที่สุดในประเทศไทย สะท้อนถึงความเชี่ยวชาญของธนาคารในธุรกรรมตลาดทุนขนาดใหญ่ พร้อมขยายโอกาสธุรกิจข้ามพรมแดนเพื่อสนับสนุนลูกค้าในการขยายการลงทุนทั่วภูมิภาคอาเซียน ตลอดจนบทบาทของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ในการเป็นธนาคารที่ลูกค้าไว้วางใจเลือกเป็นอันดับแรก ตามแนวคิด Think ASEAN, Think CIMB

ในด้านธุรกิจบริหารเงินและตลาดทุน (Treasury & Markets) ธนาคารยังคงเป็นผู้นำในตลาดตราสารหนี้ภาคเอกชนและตลาดรอง และเป็นหนึ่งในผู้จัดจำหน่ายพันธบัตรออมทรัพย์ของรัฐบาล ซึ่งประสบความสำเร็จสูงสุดในรอบหลายปี เสริมด้วยความเชี่ยวชาญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ในกลุ่มตราสารหนี้ตราสารโครงสร้าง ตลอดจนโซลูชันการออมเพื่อเสริมศักยภาพด้านความมั่งคั่งของลูกค้าที่จะช่วยตอบโจทย์ความต้องการด้านการลงทุนและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมให้กับลูกค้า

ในด้านความยั่งยืน ธนาคารได้ขับเคลื่อนกลยุทธ์ Sustainability360 ที่ครอบคลุมทุกมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล พร้อมทั้งยกระดับบริการ ESG Advisory Programme เพื่อสนับสนุนลูกค้าในการออกตราสารทางการเงินสีเขียวและการรายงานตามมาตรฐานสากล สอดคล้องกับเป้าหมายของกลุ่มในการเพิ่มสัดส่วนสินเชื่อสีเขียวเป็นร้อยละ 10 ของพอร์ตสินเชื่อรวม พร้อมทั้งดำเนินโครงการเพื่อสังคม และกิจกรรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในชุมชน เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมอย่างเป็นรูปธรรม

ปี 2568 นับเป็นปีแห่งความภาคภูมิใจ โดยธนาคารได้รับรางวัลต่าง ๆ ถึง 27 รางวัล จากสถาบันชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ สะท้อนความสำเร็จทั้งด้านธุรกิจ การตลาด ทรัพยากรบุคคล ความยั่งยืน การบริหารความมั่งคั่ง การลงทุนและธรรมาภิบาล โดยได้รับ 7 รางวัลจาก Marketing Excellence Awards Thailand 2568, 5 รางวัลจาก HR Excellence Awards 2568, 1 รางวัลจาก HR Asia Best Companies to Work for in Asia, 2 รางวัลจาก Global Retail Banking Innovation Awards 2025 ได้แก่ Best Wealth Manager for the Mass Affluent และ Wealth Hub of the Year, รางวัล The Best Work Flow Contact Center (Under 100 seats) – Silver Award จากสมาคมการค้าศูนย์บริการลูกค้าไทย (TCCTA), และ รางวัล Best Bond House in Thailand 2568 จาก Alpha Southeast Asia ธนาคารยังได้รับการรับรองจากโครงการ CAC ติดต่อกันปีที่ 2 ในการประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเป็นทางการ พร้อมตอกย้ำความเป็นผู้นำด้วยรางวัลที่ได้รับอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ รางวัล “Best Bond Dealer” 6 ปีซ้อน (256-2568) จากสมาคมธนาคารไทย และ “Best Bank for Investment Solutions” 12 ปีซ้อน (2557-2568) รวม 5 รางวัล จาก The Asset Triple A Private Capital Award (Thailand) และ รางวัล Derivatives House of the Year จาก Risk Awards 5 ปี ซ้อน (2564-2568), รางวัลจากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ในการส่งเสริมการจ้างงานคนพิการ, ได้รับ Climate Friendly Recognition Certificate ภายใต้โครงการ Cool Mode Uniform ซึ่งรับรองโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และสถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ นอกจากนี้ ยังได้รับรางวัล AMCHAM Corporate Social Impact Awards 2025 ติดต่อกัน 2 ปีซ้อน จากสภาหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย จากการผลการดำเนินธุรกิจกับการตอบแทนสังคมและสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รางวัลเหล่านี้สะท้อนความทุ่มเทของทีมงานและความไว้วางใจจากลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียในทุกมิติของการดำเนินงานของธนาคาร

แนวโน้มอนาคตและทิศทางเชิงกลยุทธ์

ปี 2568 ถือเป็นจุดเปลี่ยนสำคัญของธนาคาร ในการเดินทางแผนยุทธศาสตร์ Forward30 (2568-2573) โดยธนาคารยังคงต่อยอดจุดแข็งในฐานะธนาคารระดับอาเซียนที่มีเครือข่ายครอบคลุมในระดับภูมิภาค เพื่อส่งมอบคุณค่าที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้าและผู้ถือหุ้น โดยมีเป้าหมายในการ “ส่งเสริมความก้าวหน้าให้ลูกค้า พร้อมสร้างคุณค่าให้สังคม” (Advancing Customers and Society) ด้วยการเป็น Niche Bank หรือธนาคารเฉพาะทางที่แข็งแกร่งระดับอาเซียน มุ่งสร้างความแตกต่างผ่านนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และศักยภาพทางด้านดิจิทัล เพื่อยกระดับประสบการณ์ลูกค้า พร้อมนำเสนอโซลูชันแบบบูรณาการที่มุ่งตอบโจทย์ความต้องการเฉพาะของลูกค้าแต่ละกลุ่มอย่างแท้จริง

สำหรับวิสัยทัศน์ในอนาคต ธนาคารมีแผนเพิ่มรายได้จากธุรกิจเครือข่ายอาเซียน ในการสนับสนุนลูกค้า ในการขยายธุรกิจและการลงทุนในภูมิภาค ควบคู่กับการขยายธุรกิจบริหารความมั่งคั่ง โดยมุ่งเพิ่มสินทรัพย์ภายใต้การบริหาร (Wealth AUM) ผ่านแนวทางการยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Client Centricity) และโซลูชันดิจิทัลและการชำระเงิน ธนาคารมุ่งเน้นไปที่ 3 กลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ กลุ่มลูกค้าธุรกิจและสถาบัน (Corporate & Institutions) กลุ่มลูกค้าบริหารความมั่งคั่ง (Wealth & Affluent) และลูกค้ารายย่อย (Retail)

ธนาคารมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยผลงาน (Performance-Based Organisation) ภายใต้กลยุทธ์ 4C ได้แก่

- Capital and Resources (เงินทุนและทรัพยากร): การจัดสรรเงินทุนและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- Cash (เงินฝาก): การสร้างความแข็งแกร่งของฐานเงินฝาก
- Cross-Sell (การนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์): การเพิ่มรายได้ที่ไม่ใช่รายได้ดอกเบี้ย
- Capabilities (เสริมสร้างขีดความสามารถ): การปรับกระบวนการทำงานใหม่ให้ง่ายกว่า ดีกว่า และรวดเร็วกว่า

กลยุทธ์ 4Cs ดังกล่าว จะดำเนินอยู่บนรากฐานของวัฒนธรรมองค์กรและค่านิยมที่แข็งแกร่ง (EPICC) ได้แก่ การส่งเสริมศักยภาพบุคลากร การมุ่งสู่ความเป็นเลิศ ความซื่อสัตย์และรับผิดชอบ ความร่วมมือร่วมใจ และการมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง ควบคู่ไปกับการประยุกต์ใช้ AI และการวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการทำงานในองค์กรให้ “ง่ายกว่า ดีกว่า และรวดเร็วกว่า” (Simpler, Better, Faster) ขณะเดียวกัน ความยั่งยืนยังคงเป็นหัวใจสำคัญของกลยุทธ์ในระยะยาว โดยธนาคารตั้งเป้าหมายปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นศูนย์ร้อยละ 100 (Net Zero) ภายในปี 2573 เพื่อบูรณาการปัจจัย

ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เพื่อช่วยสนับสนุนลูกค้าในการเปลี่ยนผ่านสู่ความยั่งยืนผ่านผลิตภัณฑ์ การให้สินเชื่อ บริการที่ปรึกษา และโซลูชันการเงินสีเขียว

แทนคำขอบคุณและความชื่นชม

จากความสำเร็จในปี 2568 ที่ผ่านมา ที่ธนาคารได้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ โดยยึดมั่นในมาตรฐานความเป็นเลิศด้านการดำเนินงานเสมอมา ในการนี้ ผมขอแสดงความขอบคุณอย่างจริงใจต่อท่าน คณะกรรมการธนาคาร คณะผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน สำหรับการสนับสนุนและความไว้วางใจอันทรงคุณค่า ซึ่งเป็นพลังสำคัญในการขับเคลื่อนความสำเร็จของธนาคารตลอดปีที่ผ่านมา ผมได้เห็นถึงความมุ่งมั่น และทุ่มเทของบุคลากรทุกท่านในการร่วมกันพัฒนาองค์กรให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

ธนาคารจะยังคงก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง มุ่งสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน และส่งมอบคุณค่าในระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน และสังคม ด้วยรากฐานที่แข็งแกร่งและทิศทางกลยุทธ์ที่ชัดเจน เราเชื่อมั่นว่าจะสามารถรับมือกับความท้าทาย พร้อมสร้างโอกาสทางธุรกิจท่ามกลางภูมิทัศน์ทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง การเปลี่ยนแปลงจะเป็นพลังสำคัญในการยกระดับศักยภาพขององค์กร

เราจะก้าวไปข้างหน้าบนเส้นทางแห่งการเปลี่ยนผ่านสู่ยุคใหม่ไปด้วยกัน เพื่อสร้างอนาคตที่แข็งแกร่งและยั่งยืน โดยนอกจากการส่งมอบคุณค่าที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้าและผู้ถือหุ้นแล้ว เรายังมีเป้าหมายในการ



นายวุฒ รัตนสารณ์

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



สารจากประธาน เจ้าหน้าที่ผู้บริหารกลุ่มซีไอเอ็มบี

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2568 นับเป็นปีแห่งความผันผวนทางเศรษฐกิจ ความตึงเครียดทางการค้าระหว่างประเทศ วิกฤติความรุนแรงขึ้น ขณะที่หลายประเทศให้ความสำคัญกับการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจที่มุ่งเน้นผลประโยชน์ภายในประเทศมากขึ้น (Nationalism) พร้อมทั้งเร่งกดดันด้านเงินเฟ้อที่เกิดขึ้นในหลายประเทศทั่วโลก ในขณะเดียวกัน ความก้าวหน้าอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์และดิจิทัล ได้เพิ่มความคาดหวังของลูกค้าอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้องค์กรธุรกิจต้องปรับตัวให้สามารถตอบสนองได้รวดเร็วยิ่งขึ้น ท่ามกลางภาวะความเชื่อมั่นของตลาดที่อ่อนไหว ทำให้แต่ละประเทศมีการปรับตัวอย่างรวดเร็วเช่นกัน ปี 2568 จึงเป็นปีของการทดสอบความเชื่อมั่นและความมุ่งมั่นขององค์กรอย่างแท้จริง

อย่างไรก็ตาม กลุ่มซีไอเอ็มบี มิได้นำปัจจัยความไม่แน่นอนภายนอกในระยะสั้น มากำหนดทิศทางการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ในระยะยาว กลุ่มยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจที่กลุ่มมีศักยภาพ นั่นคือการให้บริการลูกค้าอย่างมีคุณภาพ การเสริมสร้างความแข็งแกร่งของเครือข่ายธุรกิจในทุกภูมิภาค และการขับเคลื่อนกลยุทธ์ Forward30 อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

จากการดำเนินงานด้วยความมุ่งมั่นและต่อเนื่องของกลุ่ม สะท้อนออกมาเป็นผลลัพธ์อย่างชัดเจน แม้ต้องเผชิญแรงกดดันจากหลายปัจจัย กลุ่มซีไอเอ็มบียังคงสามารถสร้างกำไรสุทธิเป็นประวัติการณ์ที่ 7.9 พันล้านริงกิตมาเลเซีย และสร้างอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity: ROE) ที่ร้อยละ 11.3 โดยทำกำไรสุทธิของกลุ่มอยู่ในอันดับที่ 2 ของอุตสาหกรรม และ ROE อยู่ในอันดับที่ 3 เมื่อเทียบกับธนาคารในกลุ่มเดียวกัน

กลยุทธ์ Forward30 เพื่อบรรลุพันธกิจองค์กร

เป้าหมายของกลุ่มซีไอเอ็มบีมีความชัดเจน คือการก้าวสู่การเป็นธนาคารในภูมิภาคอาเซียนที่ลูกค้านึกถึงเป็นอันดับแรกภายในปี 2573 ในการที่จะบรรลุเป้าหมายดังกล่าว กลุ่มตั้งเป้าหมายสร้างอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนที่ระดับร้อยละ 12 ภายในปี 2570 และสามารถแข่งขันกับกลุ่มธนาคารชั้นนำและอยู่ในลำดับต้นของภาคธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว (Top Quartile) ซึ่งการจะบรรลุเป้าหมายดังกล่าวได้นั้นจะต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนอย่างมั่นคง มิใช่เพียงอาศัยภาวะการณ์ที่เอื้อต่อการเติบโตเท่านั้น

กลยุทธ์ Forward30 คือการปรับทิศทางเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มภายใต้เป้าหมายที่ชัดเจน นับเป็นครั้งแรกที่กลยุทธ์ในระยะยาวของกลุ่มได้เชื่อมโยงกับพันธกิจขององค์กรในการส่งเสริมความก้าวหน้าในลูกค้า พร้อมสร้างคุณค่าให้สังคม เนื่องจากการดำเนินงานขององค์กรสามารถสร้างผลลัพธ์ต่อสังคมได้ในวงกว้าง ปัจจุบันกลุ่มซีไอเอ็มบีมีพนักงานมากกว่า 30,000 คน และให้บริการลูกค้ามากกว่า 30 ล้านรายใน 10 ประเทศ ครอบคลุมทุกภาคส่วนของสังคม โดยในแต่ละปีกลุ่มได้สนับสนุนภาครัฐผ่านการบริจาคชะตาต ซึ่งเป็นการบริจาคตามหลักศาสนาอิสลามและภาษี (Zakat and Taxes) รวมประมาณ 2.5 พันล้านบาทมาเลเซีย และสามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นมากกว่า 5 พันล้านบาทมาเลเซีย กลุ่มซีไอเอ็มบีตระหนักดีว่ากลุ่มเป็นส่วนหนึ่งของระบบเศรษฐกิจและสังคมซึ่งเชื่อมโยงถึงกัน และมีบทบาทในการมีส่วนร่วมเสริมสร้างความแข็งแกร่งของเศรษฐกิจและสังคมในระยะยาว

ภายใต้ความรับผิดชอบดังกล่าว กลุ่มได้กำหนดแนวทางการเติบโตภายใต้โครงสร้างและทิศทางเชิงกลยุทธ์ ซึ่งมีใช้เพียงกลยุทธ์ในระยะสั้น หากแต่ขับเคลื่อนกลยุทธ์ดังกล่าวผ่านกรอบ 4Cs (Capital, Cash, Cross-Sell และ Capabilities) ของกลยุทธ์ Forward30 ซึ่งประกอบไปด้วย การจัดสรรเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อการเติบโต การสร้างฐานเงินฝากเพื่อลดต้นทุนเงินทุน การเพิ่มรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์อย่างครบวงจรและพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้า และการพัฒนาศักยภาพขององค์กรให้พร้อมสำหรับอนาคต กรอบการดำเนินงานดังกล่าวช่วยหลอมรวมทั้งองค์กรให้ขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกันด้วยการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ

ในปีแรกของการดำเนินกลยุทธ์ Forward30 มีความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องเพื่อบรรลุเป้าหมายระยะยาว แม้ต้องเผชิญความผันผวนจากปัจจัยเศรษฐกิจและความท้าทายด้านอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มซีไอเอ็มบี ยังคงสามารถสร้างอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ร้อยละ 11.3 ในปี 2568 ซึ่งอยู่ในลำดับ 3 เมื่อเทียบกับธนาคารอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทางด้านเงินฝากเติบโตร้อยละ 5.4 ซึ่งช่วยรองรับผลกระทบจากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยในหลายประเทศ ด้านสินทรัพย์ภายใต้การบริหารด้านความมั่งคั่ง (Wealth Asset Under Management: Wealth AUM) เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.2 ขณะที่สัดส่วนรายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ยสุทธิ (Non-Interest Income Ratio: NOI Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 31.7 ซึ่งเป็นสูงอันดับ 2 ของตลาด ในขณะเดียวกัน กลุ่มยังคงรักษาตำแหน่งผู้นำด้านธุรกิจตราสารหนี้ในประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศสิงคโปร์ และประเทศไทย (Malaysia, Indonesia, Singapore and Thailand: MIST) ด้วยส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 15 ผลการดำเนินงานดังกล่าวสะท้อนถึงสิ่งที่กลุ่มมุ่งเน้นความสำคัญและการดำเนินงานอย่างมีวินัยขององค์กร

ช่วงเวลาแห่งการเปลี่ยนผ่านของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ยังคงเป็นเสาหลักสำคัญของกลุ่ม โดยเฉพาะในการเสริมความแข็งแกร่งของเครือข่ายธุรกิจลูกค้าสถาบัน (Wholesale Franchise) ในภูมิภาคอาเซียน ภายหลังจากที่นายพอล วอง ซี คิน ได้ปฏิบัติหน้าที่ในประเทศไทยเป็นระยะเวลา 4 ปีโดยเสร็จสมบูรณ์ กลุ่มได้แต่งตั้ง นายวุธ รัตนติราภรณ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2568 ด้วยประสบการณ์ที่โดดเด่นในด้านการพลิกฟื้นธุรกิจและการขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านองค์กร รวมถึงความเชี่ยวชาญในการทำธุรกิจในประเทศไทย ซึ่งมีความจำเป็นต่อการเปลี่ยนผ่านสู่ธนาคารยุคใหม่ และมีความสำคัญยิ่งสำหรับกลุ่มภายใต้กลยุทธ์ Forward30 เนื่องจากประเทศไทยมีความสำคัญต่อการบรรลุแผนการเติบโตระยะยาวของกลุ่ม

ภายหลังจากการเข้ารับตำแหน่งของนายวุธ รัตนติราภรณ์ คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติแผนการเปลี่ยนผ่านธุรกิจดังกล่าว ซึ่งผมมีความยินดีที่จะเรียนแจ้งว่าการดำเนินงานต่างๆ เป็นไปตามแผนที่กำหนด โดยมีจุดหมายระยะกลางเพื่อสร้างความสามารถในการทำกำไรอย่างยั่งยืนและสามารถเพิ่มผลตอบแทนให้กลุ่มภายในปี 2570

ผลประกอบการทางการเงิน

ณ สิ้นปี 2568 สัดส่วนของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย คิดเป็นร้อยละ 10 ของสินทรัพย์เสี่ยงรวม (Risk-Weighted Assets: RWA) ของกลุ่ม และยังคงเป็นเครือข่ายทางการเงินที่มีความสำคัญในภูมิภาคอาเซียนของกลุ่มซีไอเอ็มบี

ผลการดำเนินงานของธนาคารในปี 2568 สะท้อนถึงปีแห่งการเปลี่ยนผ่าน โดยธนาคารมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 4.5 ทั้งนี้ ธนาคารได้ปรับโครงสร้างธุรกิจ โดยมุ่งขยายฐานเงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์ (Current Accounts and Savings Accounts: CASA) การเติบโตของธุรกิจบริหารความมั่งคั่งและธุรกิจลูกค้าสถาบัน (Wholesale) ซึ่งมีการเติบโตในเชิงบวก ผมมีความเชื่อมั่นว่าผลการดำเนินงานของ ธนาคารจะมีความยั่งยืนยิ่งขึ้นภายหลังจากการเปลี่ยนผ่านครั้งนี้

มุ่งมั่นสู่อนาคต

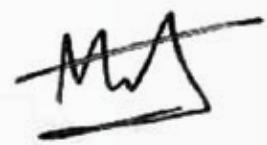
ในอนาคต ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ยังคงเป็นเสาหลักสำคัญของกลุ่มซีไอเอ็มบี โดยกลุ่มมีความเชื่อมั่นว่า เศรษฐกิจไทยจะสามารถฟื้นตัวและเติบโตต่อไปได้ โดยการดำเนินการตามแผนการเปลี่ยนผ่านอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องเป็นสิ่งที่มีความสำคัญยิ่ง กลุ่มซีไอเอ็มบียังคงมุ่งมั่นเพื่อบรรลุพันธกิจและเป้าหมายระยะยาว โดยมีให้ความผืนผวนในระยะสั้นนั้นเป็นอุปสรรคและทำให้เราหันเหออกจากเส้นทางที่จะนำไปสู่เป้าหมายที่วางไว้อย่างดีแล้ว

แทนคำขอบคุณที่ร่วมเดินทางไปด้วยกับเรา

สิ่งที่ทำให้ผมมีความเชื่อมั่นอย่างยิ่ง คือ ศักยภาพของบุคลากรของธนาคาร แม้ต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนในปี 2568 เพื่อนพนักงานทีม #teamCIMB ยังคงทุ่มเททำงานด้วยความมุ่งมั่น ซึ่งเป็นผลให้ธนาคารสามารถฟื้นตัวและสร้างผลประกอบการที่สูงเป็นประวัติการณ์ได้สำเร็จ และเป็นทีมงานที่จะทำให้กลุ่มซีไอเอ็มบี บรรลุเป้าหมายภายใต้กลยุทธ์ Forward30 ภายในปี 2573

ความสำเร็จที่เกิดขึ้นนั้นมาจากการได้รับความไว้วางใจของลูกค้าเป็นสำคัญ การสนับสนุนจากพันธมิตรทางธุรกิจ และความเชื่อมั่นจากผู้ถือหุ้น ซึ่งมีความหมายของเราเป็นอย่างยิ่ง

กลุ่มซีไอเอ็มบีจะยังคงดำเนินธุรกิจด้วยเป้าหมายที่ชัดเจน แบ่งปันความสำเร็จอย่างมีความรับผิดชอบ และร่วมเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับระบบเศรษฐกิจและสังคมที่เราเป็นส่วนหนึ่ง และนี่คือพันธสัญญาของเราภายใต้กลยุทธ์ Forward30



นายอัมหมัด โนแวน บิน อามีรุดีน
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มซีไอเอ็มบี



1. **เตียงกู อัสมิล ซาห์รุดีน บิน ราจา अबดุล อาซิส**
ประธานกรรมการ /
กรรมการและประธานสำรองคณะกรรมการ
กำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ

2. **นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ**
กรรมการอิสระ /
ประธานคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา
และการกำกับดูแลกิจการ /
กรรมการและประธานสำรองคณะกรรมการ Board Risk
and Compliance Committee

3. **นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล**
กรรมการอิสระ /
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

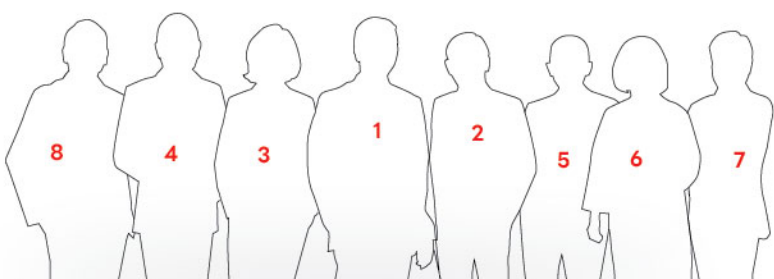
4. **นายณัฐศักดิ์ โรจนพิเชฐ**
กรรมการอิสระ /
ประธานคณะกรรมการ Board Risk and
Compliance Committee /
กรรมการตรวจสอบ

5. **นายภูธัมมัต โนแวน บิน อามีรุดีน**
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

6. **นางวีร่า ฮานดาจามิ**
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม /
กรรมการ Board Risk and
Compliance Committee

7. **นายวรพงษ์ จันยังยีน**
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา
และการกำกับดูแลกิจการ

8. **นายวรวัธ ธนิตติราภรณ์**
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม /
กรรมการผู้จัดการใหญ่และ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



➤ คณะผู้บริหาร



1. **นายวุฒ รัตนศิริภรณ์**
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2. **นางสาวปณิดา ตั้งศรีวงศ์**
ผู้บริหารสูงสุด Corporate & Investment Banking Coverage
รักษาการผู้บริหารสูงสุด Financial Institutions

3. **นายพา จาตกานนท์**
ผู้บริหารสูงสุด Treasury & Markets

4. **นายตัน คึก จิน**
ผู้บริหารสูงสุดธุรกิจรายย่อย

5. **นายอาทิตย์ มาสศิริกุล**
ผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยง

6. **นายเจสัน ลีออง ก๊อก ยิว**
ผู้บริหารสูงสุดการเงิน

7. **นายหยงเทียน ลัม**
ผู้บริหารสูงสุดกลยุทธ์และ
สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

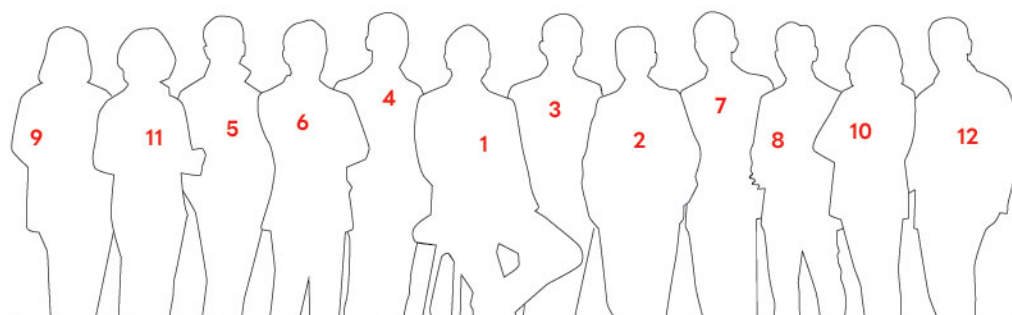
8. **นายไพศาล ธรรมโพธิ์ทอง**
ผู้บริหารสูงสุด Digital,
Operations & Channels

9. **นางสาวปาริย์ ทองวานิช**
ผู้บริหารสูงสุดกฎหมายและกำกับกับการปฏิบัติงาน

10. **นางกนกไพ วงศ์ศิริทรัพย์**
ผู้บริหารสูงสุดทรัพยากรบุคคล

11. **นางสาวอุทัยวรรณ สุขพรรณพิมพ์**
ผู้บริหารสูงสุด Brand and Marketing

12. **นายกิตติพงษ์ หวังวิวัฒน์สิน**
รักษาการผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบภายใน



โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย (ธนาคาร) ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลัง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้ประกอบธุรกิจการธนาคารพาณิชย์เป็นธุรกิจหลักของธนาคาร ธนาคารให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ประสิทธิภาพ และเพิ่มคุณค่าให้แก่ลูกค้า โดยเฉพาะธุรกิจที่ก่อให้เกิดรายได้ค่าธรรมเนียม เช่น บริการ Cash Management การให้บริการที่ปรึกษาทางการเงิน และการค้าผลิตภัณฑ์ทางการเงิน นอกเหนือไปจากผลิตภัณฑ์เงินฝากและสินเชื่อ เป็นต้น โดยผ่านช่องทางบริการเครือข่ายสาขาและศูนย์ธุรกิจ ตลอดจนช่องทางดิจิทัลบนโทรศัพท์มือถือ ลูกค้าของธนาคารได้แก่ ลูกค้าบุคคลธรรมดาและลูกค้าธุรกิจจากธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม จนถึงธุรกิจขนาดใหญ่ ทั้งภายในประเทศไทยและข้ามประเทศทั่วภูมิภาคอาเซียน ผ่านเครือข่ายธุรกิจธนาคารครบวงจรของกลุ่มซีไอเอ็มบี

ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของธนาคาร สรุปได้ดังนี้

1. ธุรกิจการธนาคารพาณิชย์ ธนาคารให้บริการด้านการธนาคารพาณิชย์ทุกประเภท ได้แก่ บริการรับฝากเงิน บริการให้กู้ยืมเงิน บริการบัตรเครดิต บริการรับซื้อลด บริการรับรอง บริการอาวัล การออกหนังสือค้ำประกัน บริการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ การออก Letter of Credit (LC) เป็นต้น
2. ธุรกิจประกัน ธนาคารได้รับใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันชีวิตและนายหน้าประกันวินาศภัยจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
3. ธุรกิจด้านหลักทรัพย์และอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักธุรกิจที่ได้รับใบอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ กระทรวงการคลัง ได้แก่
 - 3.1 การเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน
 - 3.2 บริการนายทะเบียนและตัวแทนชำระเงิน
 - 3.3 ธุรกิจค้าหลักทรัพย์และรับประกันการจำหน่ายหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้
 - 3.4 การเป็นผู้แทนผู้ถือหุ้น
 - 3.5 ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ การค้าหลักทรัพย์ และการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่เป็นหน่วยลงทุน
 - 3.6 ธุรกิจรับฝากหลักทรัพย์สินและดูแลผลประโยชน์
 - 3.7 ธุรกิจการค้าตราสารอนุพันธ์
 - 3.8 ธุรกิจให้คำปรึกษาทางธุรกิจ
 - 3.9 ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

โดยภาพรวม กลุ่มธุรกิจธนาคารเข้าร่วมลงทุน เป็นธุรกิจที่ส่งเสริมธุรกิจของธนาคารทางตรงหรือทางอ้อมให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

นโยบายของธนาคารยังคงมุ่งเน้นที่จะพัฒนาการดำเนินงานธุรกิจระหว่างหน่วยงานสำคัญ ๆ ในเชิงกลยุทธ์ของธนาคารกับบริษัทย่อย ดังนั้น ธนาคารจึงตั้งใจที่จะคงการลงทุนให้เหลือแต่ในบริษัทที่มีศักยภาพการเติบโตและให้ผลตอบแทนการลงทุนที่ดีในระยะยาวแก่ธนาคาร

ธนาคารให้ความสำคัญของการมีเครือข่ายสาขาที่สามารถให้บริการและตอบสนองลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ จุดแข็งของธนาคารอยู่ที่การมีเครือข่ายสาขาที่มั่นคง โดย ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารมีสาขาจำนวน 46 สาขา แบ่งเป็น สาขาทั่วไป (Normal Branch) 34 สาขา สาขาทั่วไปรูปแบบ Wealth Centre (Wealth Centre Branch) 12 สาขา และสาขาทั่วไปรูปแบบศูนย์ธุรกิจสินเชื่อรายย่อย (Consumer Loan Centre) 4 สาขา

1.1.1 เป้าหมาย การวางตำแหน่งเชิงกลยุทธ์ และค่านิยมองค์กร ของธนาคาร

เป้าหมาย (Purpose)

ภายใต้แผนกลยุทธ์ใหม่ “Forward30” ที่ธนาคารได้เปิดตัวไปในปี 2568 ได้มีการกำหนดเป้าหมายที่สอดคล้องกับกลุ่มซีไอเอ็มบีไว้ดังนี้ “**ส่งเสริมความก้าวหน้าให้ลูกค้า พร้อมสร้างคุณค่าให้สังคม**”

การวางตำแหน่งเชิงกลยุทธ์ (Positioning)

ธนาคารได้ให้ความสำคัญกับการสร้างการเติบโตในธุรกิจที่ธนาคารมีจุดแข็งและมีความเชี่ยวชาญจึงได้วางตำแหน่งเชิงกลยุทธ์ไว้ดังนี้ “**ธนาคารเฉพาะทาง (Niche Bank) ที่แข็งแกร่งระดับอาเซียน มุ่งสร้างความแตกต่างผ่านนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ และศักยภาพทางด้านดิจิทัล เพื่อยกระดับประสบการณ์ลูกค้า**”

ค่านิยมองค์กร

นับตั้งแต่เดือนมกราคม 2565 จนถึงปัจจุบันธนาคารได้มีการปรับเปลี่ยนค่านิยมองค์กรใหม่ เรียกโดยย่อว่า EPICC เพื่อให้สอดคล้องกับกลุ่มซีไอเอ็มบี ซึ่งกำหนดจากธีมหรือแนวคิดสำคัญที่ได้จากการศึกษาสำรวจความผูกพันของพนักงานและกลุ่มเป้าหมาย โดยธีมหรือแนวคิดเหล่านี้มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการสร้างและปรับปรุงประสิทธิภาพองค์กร ตลอดจนดูแลให้ทุกคนในองค์กรสร้างผลสัมฤทธิ์ร่วมกัน โดยองค์ประกอบของ EPICC มีดังนี้



ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า เป้าหมาย การวางตำแหน่งเชิงกลยุทธ์ และค่านิยมองค์กร ของธนาคาร จะยังคงสอดคล้องกับทิศทางเชิงกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของธนาคาร คณะกรรมการธนาคารจึงได้มีการพิจารณาและทบทวนเป้าหมายการวางตำแหน่งเชิงกลยุทธ์ และค่านิยมองค์กร ของธนาคารเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งทำกับดูละและติดตามให้ฝ่ายบริหารมีการขับเคลื่อนและนำไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร



1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2566-2568)

1. การดำเนินตามแผนกลยุทธ์ Forward23+ เสร็จสมบูรณ์ในปี 2567

ธนาคารได้เริ่มดำเนินโครงการปรับเปลี่ยนองค์กร Forward23+ (F23+) ในปี 2563 ด้วยวิสัยทัศน์ในการเป็นธนาคารที่ขับเคลื่อนด้วยดิจิทัลและมีเครือข่ายครอบคลุมภูมิภาคอาเซียน ภายหลังการดำเนินโครงการ F23+ สิ้นสุดและประสบความสำเร็จ ธนาคารสามารถเพิ่มอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) จากร้อยละ 3.1 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 5.9 ในช่วงปี 2563-2567 และมีความพร้อมสำหรับการเติบโตในระยะถัดไป

ความสำเร็จของโครงการ F23+ เป็นผลมาจากปรับโครงสร้างพอร์ตการลงทุน/พอร์ตธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ การปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรใหม่อย่างเป็นระบบ การให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องต่อการยกระดับคุณภาพสินทรัพย์ ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและเสริมสร้างความยืดหยุ่นในการรองรับความผันผวน โดยมีประเด็นสำคัญอื่น ๆ ดังนี้

- (1) **การขยายเครือข่ายอาเซียน (ASEAN Network Expansion)** การเพิ่มรายได้จากภูมิภาคอาเซียนเป็นสองเท่าในช่วงปี 2563-2567
- (2) **การเพิ่มศักยภาพด้านการบริหารความมั่งคั่ง (Wealth Management Capabilities)** สร้างธุรกิจด้านการบริหารความมั่งคั่งที่เป็นผู้นำตลาด โดยได้รับรางวัล Asian Banking and Finance (ABF) Wealth Management Platform of the Year ต่อเนื่อง 5 ปี (ปี 2563-2567)

(3) **โซลูชันดิจิทัลและนวัตกรรมชำระเงิน (Digital Solutions and Payment Innovations)** ปัจจุบันมากกว่าร้อยละ 90 ของธุรกรรมรายย่อยดำเนินการผ่านช่องทางดิจิทัล ขณะที่โซลูชัน Payments Platform ของธนาคารสร้างการเติบโตของ CAGR ร้อยละ 35 ในช่วงปี 2565-2567

Forward30: แผนดำเนินกลยุทธ์ระยะเวลา 6 ปี (ปี 2568-2573)

ในปี 2568 ธนาคารได้เปิดตัวกลยุทธ์ Forward30 ให้สอดคล้องกับกลุ่มซีไอเอ็มบี ซึ่งเป็นแผนงานระยะ 6 ปีที่มุ่งเร่งการเติบโตของความสามารถในการทำกำไร และเสริมสร้างความพร้อมขององค์กรสำหรับอนาคต ควบคู่กับการเน้นย้ำพันธกิจหลักในการส่งเสริมความก้าวหน้าให้ลูกค้า พร้อมสร้างคุณค่าให้สังคม (Advancing Customers and Society)

ความมุ่งมั่นที่ขับเคลื่อนด้วยพันธกิจ (Purpose-Driven Commitment)

ในฐานะที่เป็นธนาคารที่ขับเคลื่อนด้วยพันธกิจ ธนาคารมุ่งสร้างผลกระทบเชิงบวกที่มีความหมายผ่านการนำเสนอโซลูชันที่เชื่อมโยงอย่างกลมกลืนกับวิถีชีวิตของลูกค้า โดยยึดเป้าหมาย “Advancing Customers and Society” เป็นพันธกิจหลัก ธนาคารให้ความสำคัญกับการทำความเข้าใจความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า และนำเสนอโซลูชันแบบครบวงจรอย่างทันทั่วถึง เพื่อให้การบริการของธนาคาร “ง่ายกว่า, ดีกว่า, เร็วกว่า” (Simpler, Better, Faster)

การวางตำแหน่งเชิงกลยุทธ์ (Strategic Positioning)

ธนาคารวางตำแหน่งตนเองเป็น “ธนาคารเฉพาะทางที่แข็งแกร่งในอาเซียน ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และศักยภาพด้านดิจิทัล เพื่อยกระดับประสบการณ์ของลูกค้า” สะท้อนความมุ่งมั่นในการส่งมอบคุณค่าที่แตกต่าง และความเป็นผู้นำในระดับภูมิภาค โดยมุ่งเน้นลูกค้าใน 3 กลุ่มเป้าหมายที่สำคัญ ได้แก่

- **ASEAN Wholesale** สนับสนุนการขยายธุรกิจในภูมิภาคของลูกค้าบริษัทของไทย โดยใช้ประโยชน์จากเครือข่ายอาเซียน แพลตฟอร์ม และโซลูชันของกลุ่ม
- **Wealth & Affluent** เร่งการเติบโตผ่านโซลูชันด้านความมั่งคั่งแบบองค์รวม รวมถึง บริหารความมั่งคั่งบนแพลตฟอร์มดิจิทัล พันธมิตร กองทุนรวม ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตผ่านช่องทางธนาคาร (Bancassurance) และการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการข้ามพรมแดน
- **Treasury Solutions** เร่งขับเคลื่อน “กลไกหลักด้าน Treasury” เพื่อการเติบโตที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ตลอดจนตอบย้ำความมุ่งมั่นในการยกระดับตลาดตราสารหนี้ไทย พร้อมคว้าโอกาสจากลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ

การขับเคลื่อนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Moves)

- (1) **Capital and Resources (เงินทุนและทรัพยากร)**: การจัดสรรเงินทุนและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- (2) **Cash (เงินฝาก)**: การสร้างความแข็งแกร่งของฐานเงินฝาก
- (3) **Cross-Sell (การนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์)**: การเพิ่มรายได้ที่ไม่ใช่รายได้ดอกเบี้ย
- (4) **Capabilities (เสริมสร้างขีดความสามารถ)**: การปรับกระบวนการทำงานใหม่ให้ง่ายกว่า ดีกว่า รวดเร็วกว่า

การให้คำปรึกษาด้านความยั่งยืนและการเงินเพื่อความยั่งยืน (Sustainability Advisory and Sustainable Finance)

ในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ธนาคารดำเนินบทบาทเชิงรุกผ่าน Sustainability 360 (โครงการให้คำปรึกษาด้าน ESG ของธนาคาร) ซึ่งขับเคลื่อนโดยทีมงานด้านความยั่งยืน โดยทีมดังกล่าวสนับสนุนลูกค้าในด้านการประเมินความพร้อมเพื่อการเปลี่ยนผ่านสีเขียว (Green and Transition) การตรวจสอบวิเคราะห์สถานะด้านความยั่งยืน (Sustainability Due Diligence) รวมถึงการจัดทำแผนการเปลี่ยนผ่านที่สอดคล้องกับ Thai/ASEAN Taxonomy ในด้านการสนับสนุนทางการเงินภายใต้กรอบกรอบผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และผลกระทบที่ยั่งยืน (Green, Social, Sustainable Impact Products & Services: GSSIPS) ธนาคารได้จัดให้มีผลิตภัณฑ์ทางการเงินเฉพาะด้าน ได้แก่ สินเชื่อสีเขียว (Green Loans) สินเชื่อที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainability-Linked Loan: SLL) และการสนับสนุนทางการเงินเพื่อการเปลี่ยนผ่านสู่ความยั่งยืน (Transition Finance) เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนการเปลี่ยนผ่านของลูกค้า ปัจจุบัน ธนาคารอยู่ระหว่างการสนับสนุนความต้องการด้านเงินทุนของลูกค้าแสดงความประสงค์ไว้แล้ว (Committed Demand) จำนวน 20,000 ล้านบาท ให้กับลูกค้าในกลุ่มธุรกิจพลังงาน น้ำมันและก๊าซ ผ่านโครงสร้างทางการเงินที่หลากหลาย และในปี 2568 ธนาคารได้ปรับเพิ่มประมาณการความต้องการดังกล่าวเป็น 30,000 ล้านบาท โดยขยายขอบเขตครอบคลุมถึงอุตสาหกรรมการผลิตปูนซีเมนต์เพิ่มเติม

2. ธุรกิจรายย่อย

ธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเผชิญแรงกดดันจากระดับหนี้ครัวเรือนที่เพิ่มขึ้น เชื้อเพลิงสินเชื่อที่เข้มงวดขึ้น และการฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่ชะลอตัว จำเป็นต้องบริหารสมดุลระหว่างการเติบโตและการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ ดังนั้น ธนาคารได้ยกระดับการสนับสนุนลูกค้ารายย่อยผ่านการให้สินเชื่อเชิงนวัตกรรมโดยยึดหลักการปล่อยสินเชื่อตามความเสี่ยง (Risk-Based) ภายใต้แนวคิด “Support You to Move Forward Faster” โดยอาศัยการกำหนดอัตราดอกเบี้ยอย่างแม่นยำและโซลูชันสินเชื่อที่หลากหลาย เพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงการสนับสนุนทางการเงินที่จำเป็นได้เมื่ออยู่ในสภาวะที่ผันผวน

ขณะเดียวกัน ธนาคารยังคงให้ความสำคัญกับธุรกิจบริหารความมั่งคั่ง (Wealth Management) ในฐานะแหล่งรายได้ค่าธรรมเนียมที่มีเสถียรภาพ ธนาคารมุ่งช่วยให้ลูกค้าบรรลุเป้าหมายทางการเงินโดยความเข้าใจวัตถุประสงค์การลงทุน ความต้องการ และกรอบระยะเวลาการลงทุนอย่างรอบด้าน คัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมที่สุดจากชุดผลิตภัณฑ์ที่คัดสรรอย่างพิถีพิถันทั้งในประเทศและต่างประเทศ และให้ความรู้และคำแนะนำอย่างเป็นกลางโดยทีม Wealth Research and Advisory Team ร่วมกับผู้เชี่ยวชาญด้านการลงทุนจากธนาคารสมาชิกในกลุ่มซีไอเอ็มบี

ในฐานะธนาคารระดับภูมิภาค ธนาคารยังนำเสนอผลิตภัณฑ์หลายสกุลเงินผ่าน Wealth Hub ในสิงคโปร์ เพื่อเพิ่มการคุ้มครอง เพิ่มโอกาสในการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุน และอำนวยความสะดวกสูงสุดแก่ลูกค้า



ผลจากการดำเนินงานดังกล่าว ทำให้ธุรกิจบริหารความมั่งคั่งของธนาคารมีความสามารถในการแข่งขันอย่างแข็งแกร่ง และได้รับรางวัลสำคัญ ได้แก่ “Best Wealth Manager for the Mass Affluent” และ “Wealth Hub of the Year” จาก The Digital Banker’s Global Retail Banking Innovation Awards 2025 สะท้อนความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม อีกทั้งธนาคารยังได้รับรางวัลหลายรายการจาก Marketing Excellence Awards Thailand 2025 สำหรับนวัตกรรมโซลูชันการตลาดด้านความมั่งคั่งและกลุ่มลูกค้า Preferred

ธุรกิจรายย่อยได้สนับสนุนการดำเนินการตามกรอบ GSSIPS ผ่าน 2 เสาหลัก ได้แก่ Affordable Financing สำหรับลูกค้ารายได้น้อย (สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์) และผลิตภัณฑ์การลงทุนด้าน ESG ที่นำเสนอแก่ผู้ลงทุนรายย่อย ทั้งนี้ ธนาคารได้เพิ่มกองทุนรวมที่จัดอยู่ในกลุ่ม ESG (TESGX series) ไว้ในรายการผลิตภัณฑ์ของธนาคาร

ในระยะข้างหน้า ธนาคารจะยังคงดำเนินกลยุทธ์การเติบโตของสินเชื่ออย่างรอบคอบ โดยตัดสินใจบนพื้นฐานผลตอบแทนที่ปรับด้วยความเสี่ยง (Risk-Adjusted Returns) มุ่งเสริมความแข็งแกร่งของเงินฝากกระแสรายวัน และออมทรัพย์ (CASA) และฐานเงินฝาก ควบคู่การบริหารงบดุลอย่างมีวินัยเพื่อยกระดับอัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ (NIM) ธนาคารจะปรับแนวทางธุรกิจเพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร และผลักดันการเปลี่ยนผ่านสู่การมุ่งเน้นลูกค้าแต่ละกลุ่มเฉพาะให้ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยให้ความสำคัญกับการขยายธุรกิจบริหารความมั่งคั่งและการเพิ่มประสิทธิภาพพอร์ตสินเชื่อเพื่อการเติบโตของทำได้อย่างยั่งยืน

ธนาคารตั้งเป้าขับเคลื่อนการเติบโตด้านความมั่งคั่ง ผ่านการขยายฐานที่ปรึกษาการเงินอิสระ การให้ข้อมูลที่ถูกต้อง และมุมมองการลงทุนจากผู้เชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับภาวะตลาด และการนำเสนอผลิตภัณฑ์ลงทุน เช่น พันธบัตรตลาดแรกและตลาดรอง รวมถึงเงินฝากดอกเบี้ยสูง เพื่อตอบสนองความต้องการเฉพาะของลูกค้า และช่วยให้ลูกค้าประสบความสำเร็จด้านการลงทุนมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ เมื่อรวมกับการใช้ประโยชน์จากช่องทางดิจิทัล การสร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ และการให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรก ธนาคารมุ่งคว้าโอกาสใหม่และส่งมอบคุณค่าที่แข็งแกร่งแก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สอดคล้องกับเป้าหมาย (Purpose) ภายใต้แผนกลยุทธ์ Forward30 ในการ “ส่งเสริมความก้าวหน้าให้ลูกค้า พร้อมสร้างคุณค่าให้สังคม” (Advancing Customers and Society)”

3. Corporate & Investment Banking Coverage

นับตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2568 ธนาคารได้รวม Corporate Banking และ Investment Banking รวมทั้งพาณิชย์ธนกิจ (Commercial Banking) และ Business Management เข้าไว้ภายใต้ Corporate & Investment Banking Coverage เพื่อสนับสนุนลูกค้านิติบุคคลในการดำเนินธุรกิจทั้งทั้งภูมิภาคอาเซียนได้อย่างราบรื่น

Corporate Banking

Corporate Banking นำเสนอโซลูชันทางการเงินอย่างครบวงจรอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ เงินทุนหมุนเวียน เงินกู้ระยะยาว สินเชื่อโครงการ สินเชื่อเพื่อการค้า การบริหารเงินสด และบริการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นในด้านความยั่งยืน เพื่อรองรับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของลูกค้านิติบุคคลรายใหญ่ในหลากหลายอุตสาหกรรม ครอบคลุมการส่งเสริมการเติบโตอย่างรับผิดชอบและแนวปฏิบัติทางธุรกิจที่ยั่งยืน ธนาคารนำเสนอสินเชื่อสีเขียว (Green Loans) และ สินเชื่อที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainability-Linked Loan: SLL) ภายใต้กรอบ GSSIPS โดยสอดคล้องกับนโยบายการเงินที่ยั่งยืน (Sustainable Financing Policy) และกรอบ GSSIPS เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการลดการปล่อยคาร์บอนและการเสริมความยืดหยุ่นของลูกค้า

กลยุทธ์หลักของธนาคารมุ่งสร้างการมีส่วนร่วมของลูกค้านิติบุคคลขนาดใหญ่ที่มีเป้าหมายขยายสู่ภูมิภาคอาเซียน ในฐานะพันธมิตรที่ลูกค้าไว้วางใจ ธนาคารสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของลูกค้าผ่านโซลูชันเฉพาะด้าน และการเข้าถึงโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนในเครือข่ายระดับภูมิภาคของกลุ่มซีไอเอ็มบี ซึ่งดึงดูดลูกค้าที่ต้องการขยายธุรกิจทั้งในประเทศและข้ามพรมแดน โดยมีความแข็งแกร่งด้านเงินทุน ความเชี่ยวชาญ และความร่วมมือของกลุ่มเป็นแรงสนับสนุนหลัก

ในปี 2568 Corporate Banking เผชิญแรงกดดันสำคัญจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวและมาตรการภาษีการค้า ซึ่งส่งผลให้โครงการของลูกค้าล่าช้า อย่างไรก็ตาม คุณภาพสินทรัพย์ยังคงอยู่ในระดับดี จากการบริหารจัดการหนี้ อย่างเข้มงวดและมีประสิทธิภาพ ทำให้พอร์ตสินเชื่อโดยรวมยังมีความแข็งแกร่ง

ในอนาคต ธนาคารจะขยายฐานลูกค้านิติบุคคลโดยใช้ประโยชน์จากเครือข่ายระดับภูมิภาคของกลุ่มซีไอเอ็มบี เพื่อสร้างลูกค้าใหม่ โดยมุ่งเน้นการบริหารลูกค้าเป้าหมาย และการสร้างรายได้ต่อเนื่องจากผลิตภัณฑ์และธุรกรรมอื่น (Cross-Selling) เพื่อสร้างรายได้ที่มั่นคงและต่อเนื่อง กลยุทธ์ของธนาคารมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง โดยอาศัยข้อมูลการตลาด เชิงลึก นวัตกรรมผลิตภัณฑ์ การบริหารคุณภาพสินทรัพย์ การเงินเพื่อความยั่งยืน และพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้ธนาคารเป็น “Go-to” Bank for ASEAN หรือ ธนาคารที่ลูกค้าเลือกและไว้วางใจสำหรับการดำเนินธุรกิจในอาเซียน

Investment Banking

Investment Banking ให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินและโซลูชันการระดมทุนเพื่อสนับสนุนเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของลูกค้า โดยอาศัยความเชี่ยวชาญระดับภูมิภาคและด้านตลาด ธนาคารนำเสนอทางเลือกทางการเงินและโซลูชันที่เหมาะสม มุ่งเน้นความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า ให้คำแนะนำที่ชัดเจนและสนับสนุนการดำเนินธุรกรรมที่ซับซ้อนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2568 ตลาดทุนตราสารทุนและตราสารหนี้ยังคงเผชิญความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจทั้งในประเทศไทยและทั่วโลก แม้ในสภาวะดังกล่าว ธนาคารสามารถสร้างการเติบโตของรายได้เมื่อเทียบกับปีก่อนในทั้งสองตลาด และคงความเป็นผู้นำในตลาดตราสารหนี้ รวมถึงการออกตราสารในตลาดแรก ค่าธรรมเนียมตลาดแรก และการเป็นผู้นำในการจัดจำหน่ายหุ้นกู้ (Lead Debenture Arranger) อันดับหนึ่งของประเทศไทย

ผลการดำเนินงานดังกล่าวได้รับการสนับสนุนจากความร่วมมือที่เข้มแข็งระหว่างทีม Investment Banking ของธนาคารกับเครือข่ายอาเซียนของ CIMB Group ตอกย้ำบทบาท “Go-to” Bank for ASEAN และการเป็นพันธมิตรที่เชื่อถือได้สำหรับลูกค้า ในปี 2567 ธนาคารออก Subordinated Green Notes (Tier 2) มูลค่า 2,000 ล้านบาท ภายใต้ CIMB Thai Sustainability Bond Framework โดยได้รับความเห็นจากบุคคลภายนอก (Second-Party Opinion) จาก DNV ทั้งนี้ รายงาน Green Bond Progress Report 2025 ซึ่งเป็นรายงานที่จัดทำขึ้นโดยรวมทั้งการรายงานการจัดสรรเงิน (Allocation) และผลกระทบ (Impact) ตามแนวทางของ The International Capital Market Association (ICMA) โดยระบุว่า เงินที่ได้รับได้จัดสรรครบถ้วนให้แก่สินทรัพย์สีเขียวที่เข้าเกณฑ์ (เช่น พลังงานลมนอกชายฝั่งและโซลาร์รูฟท็อป) เพื่อสนับสนุนโครงการของลูกค้า และผลทางด้านสิ่งแวดล้อมที่สามารถวัดผลได้

นอกจากนี้ ธนาคารยังประสบความสำเร็จในการนำบริษัท มีสเตอร์. ดี.ไอ.วาย. โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) มูลค่า 5,633 ล้านบาท ซึ่งนับเป็น IPO ที่มีมูลค่าตามราคาตลาดสูงที่สุดในประเทศไทยนับตั้งแต่ปี 2565

ธนาคารจะมุ่งเชื่อมโยงตลาดอาเซียน โดยใช้ประโยชน์จากการผสานความร่วมมือในระดับภูมิภาคเพื่อเร่งขับเคลื่อนรายได้ด้วยเครือข่าย (Network-Driven Income Streams) ครอบคลุมการใช้ข้อมูลเชิงลึกเพื่อต่อยอดโอกาสด้านวาณิชธนกิจ นอกจากนี้ ธนาคารยังคงให้ความสำคัญต่อการรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าปัจจุบัน พร้อมใช้ความเชี่ยวชาญในการให้คำปรึกษาด้านความยั่งยืนและ ESG โดยทีมงานด้านความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมการจัดทำ Taxonomy การสนับสนุน framework/SPO และการวางแผนการเปลี่ยนผ่านธุรกิจ เพื่อยกระดับการจัดโครงสร้างและการดำเนินธุรกรรม โดยเฉพาะในตลาดทุนของประเทศไทย

4. Financial Institutions

Financial Institutions (FI) ให้บริการที่หลากหลายแก่ลูกค้าสถาบัน รวมถึงธนาคารและผู้ประกอบการที่ไม่มีธนาคาร (Non-Bank) โดยการบริหารความสัมพันธ์ลูกค้ารายสำคัญและสนับสนุนการพัฒนาโซลูชันที่เหมาะสม สร้างรายได้ประจำ และเพิ่มโอกาสการสร้างรายได้ต่อเนื่องจากผลิตภัณฑ์และธุรกรรมอื่น (Cross-Selling)

ในปี 2568 ธนาคารมุ่งเน้นการปล่อยสินเชื่อแก่ลูกค้า Non-Bank สะท้อนความต้องการด้านโครงสร้างเงินทุนแบบเฉพาะเจาะจงที่เพิ่มขึ้นในกลุ่มดังกล่าว อีกทั้งยังมุ่งเพิ่มรายได้ค่าธรรมเนียมผ่านการนำเสนอบริการที่แตกต่าง และการยกระดับผลิตภัณฑ์เดิม

ธนาคารมุ่งบูรณาการความยั่งยืนไว้ในกลยุทธ์การดำเนินงาน ภายใต้กรอบผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และผลกระทบที่ยั่งยืน (GSSIPS) ซึ่งรวมถึงการสนับสนุนการเข้าถึงกองทุนด้าน ESG และ GSSB (Green, Social And Sustainability Bonds) ตลอดจนการส่งเสริมแนวปฏิบัติการลงทุนอย่างรับผิดชอบในกลุ่มลูกค้าสถาบัน ธนาคารมุ่งยกระดับผลลัพธ์ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ครอบคลุมการสนับสนุนให้ลูกค้าบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน

ในระยะข้างหน้า ธนาคารจะเสริมความแข็งแกร่งของการเป็นธนาคารที่นักลงทุนสถาบันเลือกใช้ (Bank of Choice) ครอบคลุมการขายสินเชื่อและบริการไปยัง Non-Bank ผ่านการนำเสนอโซลูชันที่เน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เสริมสร้างความเข้าใจเชิงลึกต่อความต้องการลูกค้า และการขับเคลื่อนนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ โดยใช้ประโยชน์จากเครือข่ายอาเซียนที่แข็งแกร่งของกลุ่มซีไอเอ็มบี เพื่อยขยายการเข้าถึงและสร้างความสัมพันธ์กับนักลงทุนต่างประเทศ โดยเฉพาะผู้ที่ลงทุนในประเทศไทย

FI ขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้กรอบ GSSIPS ผ่านการสนับสนุนสินเชื่อด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (Social and Green Financing) และการจัดจำหน่ายตราสารหนี้ GSS รวมถึงกรณีสินเชื่อเพื่อสังคม และการมีส่วนร่วมในธุรกรรมตราสารหนี้เพื่อความยั่งยืนหรือเพื่อสังคม โดยกลยุทธ์ดังกล่าวยังครอบคลุมโซลูชันด้านความยั่งยืนขั้นสูง ได้แก่ การให้คำปรึกษาด้านความยั่งยืนและ ESG สินเชื่อที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (SLL) และสินเชื่อสีเขียว (Green Loans)

5. Treasury & Markets

Treasury

ธุรกิจ Treasury (การบริหารเงิน) ของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ยังคงรักษาสถานะความเป็นผู้นำในตลาดตราสารหนี้ตลาดรอง และได้รับรางวัล Best Bond Dealer อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเดินหน้านำศึกษาช่องทางทางการกระจายผลิตภัณฑ์ผ่านดิจิทัลรูปแบบใหม่ๆ ให้สอดคล้องกับแนวโน้มตลาดและความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป ธนาคารยังคงมุ่งมั่นยกระดับตลาดตราสารหนี้ไทย ผ่านการเสริมสร้างความรู้และการให้ข้อมูลแก่ลูกค้า การพัฒนาช่องทางทางการจัดจำหน่ายที่เหมาะสมกับผู้ลงทุนแต่ละกลุ่ม และการสร้างนวัตกรรมด้านตราสารหนี้อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 ตลาดตราสารหนี้ทั้งตลาดแรกและตลาดรองขยายตัวในอัตราสอดคล้องกับปีก่อนหน้า และสูงกว่าประมาณการเดิม โดยเฉพาะการเติบโตในกลุ่มลูกค้ารายย่อยของตลาดรอง โดยการปรับลดอัตราดอกเบี้ยช่วยสนับสนุนการซื้อขายในตลาดรอง ทำให้ลูกค้าสามารถได้รับผลตอบแทนที่สูงขึ้น และรักษากิจทางตลาดในเชิงบวก

ในเดือนสิงหาคม 2568 ธนาคารได้เพิ่มฟีเจอร์ดิจิทัลใหม่บนแอปพลิเคชันทรูมันนี่ (TrueMoney App) เพื่อยกระดับการเข้าถึงการลงทุนในตราสารหนี้ตลาดรองของลูกค้า ช่วยให้ลูกค้าลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพและสะดวกมากขึ้นผ่านแอปพลิเคชันเดียว ได้แก่

- การเปิดบัญชีผู้รับฝากทรัพย์สิน (custodian account) สำหรับการเก็บรักษาตราสารหนี้ตลาดรองแบบไร้ใบตราสาร (scripless) สามารถทำได้ตลอด 24 ชั่วโมง ผ่านแอปพลิเคชันทรูมันนี่
- การเปิดบัญชี Speed D+ เพื่อรับชำระดอกเบี้ยคูปองและเงินต้นเมื่อครบกำหนดไต่ถอน ผ่านแอปพลิเคชันทรูมันนี่ได้ตลอดเวลา (บัญชีดังกล่าวทำหน้าที่เป็นบัญชีผู้รับเงิน (beneficiary account))
- การจองซื้อตราสารหนี้ตลาดรองแบบแบบไร้ใบตราสาร (scripless) โดยสามารถลงทุนผ่านแอปพลิเคชันทรูมันนี่ ได้ตลอดเวลา

ธนาคารได้รับรางวัลต่าง ๆ มากมายอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ซึ่งช่วยเน้นย้ำความสำเร็จของธนาคารในด้านดังกล่าว โดยมีรางวัลที่ได้รับ ได้แก่

- The Asset Triple A Private Capital Awards
 - Best Bank for Investment Solutions (2563 - 2568)
 - Best Bank for Investment Solutions - Equities (2563 - 2568)
 - Best Bank for Investment Solutions - Rates (2563 - 2568)
 - Best Bank for Investment Solutions - Commodities (2568)
 - Best Structured Investment and Funding Solution - Commodities (2568)
 - Best Bank for Investment Solutions - Multi Asset (2566)
 - Best Bank for Investment Solutions - FX (2563 - 2566)
 - Best Structured Investment & Financing Solutions - Multi Asset (2565)

- สมาคมตราสารหนี้ไทย
 - Best Bond Dealer (2562-2568)
 - Most Active Bank in Corporate Bond Secondary Market (2564-2567)
 - Ministry of Finance (MOF)'s Sustainability Bond Contributor (2567)
 - Sales Staff of the Year (2567)
 - Best Secondary Market Contributor (2563-2567)
 - Most Active Participant in THOR Derivatives Market (2564-2566)
 - Best SOEs Bonds Distributor (2566-2567)
 - Best THOR Derivatives Desk (2565)
 - Best Outright Primary Dealer (2565)

- LSEG Thailand FX Awards
 - Best THB Spot Contributor (2566-2567)
 - Best THB Local Cross Currency Contributor (2566)

- Risk Asia Awards
 - Derivatives House of the year, Thailand (2568)

- Alpha SEA 19th Annual Financial Institution Awards (2568)
 - Best Bond House in Thailand

นอกจากนี้ ธนาคารยังคงอยู่ในกลุ่ม Top 5 ของตลาดตราสารหนี้ตลาดรอง สะท้อนความสามารถที่แข็งแกร่งด้านการออกแบบและการจัดจำหน่ายตราสารหนี้ใหม่ สำหรับตลาดตราสารหนี้ตลาดรองสำหรับลูกค้ารายย่อย ธนาคารมีส่วนแบ่งตลาดมากกว่าร้อยละ 30 แสดงถึงความเป็นผู้นำและความเชี่ยวชาญอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 หน่วยงาน Treasury & Markets ร่วมกับทีมงานด้านความยั่งยืน ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ Sustainability-Linked Derivatives (SLD) สำหรับลูกค้า โดยปรับปรุงเอกสารให้สอดคล้องกับข้อกำหนด SLD ของ International Swaps and Derivatives Association (ISDA) และกลไกการยืนยันผลตามตัวชี้วัด (KPI-Based Verification Mechanics) เพื่อวางรากฐานสำหรับการนำเสนอ SLD ในอนาคต (เช่น โครงสร้าง FX หรือ Interest-Rate Swap) เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการเปลี่ยนผ่านของลูกค้า

ในระยะข้างหน้า ธนาคารจะเดินหน้านำพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องผ่านฟีเจอร์และข้อเสนอใหม่ที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้งได้ขยายช่องทางทางการกระจายผลิตภัณฑ์ผ่านดิจิทัลโดยเพิ่มพันธมิตรใหม่ เพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงการลงทุนในตราสารหนี้ตลาดรองผ่านช่องทางดิจิทัลที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ความร่วมมือดังกล่าวช่วยเพิ่มขีดความสามารถด้านการจัดจำหน่าย และเสริมศักยภาพของธนาคารในการส่งมอบประสบการณ์การลงทุนที่ราบรื่นและทันสมัย

6. Transaction Banking

ธุรกิจ Transaction Banking ยังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่ง โดยมีแรงขับเคลื่อนหลักจากธุรกิจบริหารจัดการทางการเงิน (Cash Management) ซึ่งช่วยระดมเงินฝากของธนาคาร ในเดือนสิงหาคม 2568 ธุรกิจ Transaction Banking ได้ถูกรวมเข้าเป็นส่วนหนึ่งภายใต้หน่วยงาน Treasury & Markets เพื่อยกระดับการส่งมอบโซลูชันและการประสานงานด้านผลิตภัณฑ์

ในปี 2568 รายได้ค่าธรรมเนียมจากการบริหารจัดการทางการเงิน (Cash Management) เติบโตอย่างแข็งแกร่ง เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องมาจากฐานลูกค้าที่เพิ่มขึ้นและปริมาณธุรกรรมที่ขยายตัวในกลุ่มลูกค้านิติบุคคลและลูกค้าสถาบันการเงินบน Payments Platform ของธนาคาร นอกจากนี้ รายได้ค่าธรรมเนียมจากการค้า (Trade Fee Income) ยังเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากกลุ่มสถาบันการเงิน อย่างไรก็ดี กิจกรรมสินเชื่อเพื่อการค้า (Trade Loan Activity) ลดลงจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ชะลอตัวและผลกระทบจากนโยบายภาษีของสหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2568 ธนาคารได้เปิดตัว CIMB Thai Virtual Account ซึ่งเป็นบริการบัญชีเสมือนเพื่อการชำระเงินแห่งแรกในประเทศไทย โดยโซลูชันดังกล่าวช่วยยกระดับการบริหารบัญชี เพิ่มประสิทธิภาพการระดมยอและเสริมความปลอดภัยด้านการชำระเงิน คาดว่าจะช่วยสร้างรายได้เพิ่มเติม ลดต้นทุนการดำเนินงาน และเสริมสร้างความสามารถในการรักษาฐานลูกค้า

ในอนาคต ธนาคารจะพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้สอดคล้องกับรูปแบบธุรกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปและกลุ่มธุรกิจที่กำลังเกิดขึ้นใหม่ พร้อมขยายฐานลูกค้า Cash Management ผ่านพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ ขยายแพลตฟอร์มการชำระเงินและนำเครื่องมือ/ระบบขับเคลื่อนผลิตภัณฑ์ขึ้นสูงมาใช้เพื่อรองรับการเติบโต สำหรับสินเชื่อเพื่อการค้าระหว่างประเทศ (Trade Finance) ธนาคารจะยกระดับระบบและขีดความสามารถของผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานตลาดและคว้าโอกาสจากการปรับโครงสร้างห่วงโซ่อุปทานของอาเซียน

7. Digital Advancements

ธนาคารตระหนักว่าการขับเคลื่อนด้วยดิจิทัลเป็นปัจจัยหลักในการเติบโตของลูกค้าและสินทรัพย์ ยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน และเสริมความยืดหยุ่นในระยะยาว การยกระดับขีดความสามารถด้านดิจิทัลเป็นเสาหลักสำคัญของกลยุทธ์ Forward30 ซึ่งให้ความสำคัญกับการส่งมอบบริการธนาคารที่ “ง่ายกว่า, ดีกว่า, เร็วกว่า” ผ่านการพัฒนาทางเทคโนโลยีและการยกระดับคุณภาพการให้บริการ

ในปี 2568 ธนาคารได้เสริมความแข็งแกร่งด้านดิจิทัลผ่านการยกระดับแพลตฟอร์ม และการพัฒนาโซลูชันดิจิทัลใหม่เพื่อทำให้กระบวนการต่าง ๆ คล่องตัวขึ้นและยกระดับประสบการณ์โดยรวมของลูกค้า ได้แก่

- **E-statements** สำหรับสินเชื่อมีหลักประกันและไม่มีหลักประกัน เพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงรายการเดินบัญชีแบบไร้กระดาษ
- **การตั้งค่าสิ่งซื้อกองทุนรวมล่วงหน้า** เพื่อให้การลงทุนเป็นไปโดยอัตโนมัติและดำเนินการได้อย่างกันท่วงที
- **การอัปเดต myPreferred App** โดยเชื่อมต่อ LINE OA Wealth and Preferred เพื่อส่งมอบแพลตฟอร์มแบบรวมศูนย์ พร้อมข้อเสนอ แคมเปญ และคำแนะนำการลงทุนแบบเฉพาะบุคคล
- **การยกระดับฟีเจอร์บน CIMB THAI App** เพื่อให้ลูกค้าสามารถขาย Government Savings Bonds, Corporate Bonds และ Loan Bonds ให้แก่ธนาคารก่อนครบกำหนดได้ตอน ดูพอร์ตตราสารหนี้ในบัญชีผู้รับฝากทรัพย์สินแบบเรียลไทม์ และได้รับประสบการณ์การซื้อขายตราสารหนี้ตลาดรองแบบครบวงจรที่ดีขึ้น
- **การพัฒนาฟีเจอร์ความปลอดภัยใหม่ ได้แก่ Money Lock** (ปิดกั้นธุรกรรมขาออก) และ App Lock ซึ่งเป็นรายการแรกของอุตสาหกรรม โดยปกป้องทั้งแอปและธุรกรรมทั้งหมดภายในแอป

ในระยะถัดไป ธนาคารมุ่งเน้นยกระดับขีดความสามารถด้านดิจิทัล ซึ่งจะช่วยให้ธนาคารดำเนินงานได้อย่างคล่องตัวมากขึ้น เพิ่มผลิตภาพและเสริมความสามารถในการแข่งขัน โดยการให้ความสำคัญกับนวัตกรรมเทคโนโลยีและการพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลขั้นสูง ธนาคารมุ่งให้ผลิตภัณฑ์และบริการยังคงสอดคล้องอย่างใกล้ชิดกับความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป แนวทางดังกล่าวจะช่วยให้ธนาคารสามารถตอบสนองต่อแนวโน้มใหม่ในภาคการเงินได้อย่างรวดเร็ว และคงการเติบโตที่แข็งแกร่งท่ามกลางภูมิทัศน์การแข่งขันที่ทวีความเข้มข้นทั้งในประเทศและในภูมิภาคอาเซียน

8. ข้อกำหนดเกี่ยวกับการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float)

ตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) กำหนดให้ต้องมีผู้ถือหุ้นรายย่อยไม่น้อยกว่า 150 ราย และต้องถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ของทุนชำระแล้ว ซึ่งเป็นคุณสมบัติประการหนึ่งของธนาคาร ในการคงสถานะการเป็นบริษัทจดทะเบียนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ)

ตั้งแต่ปี 2553 ธนาคารไม่สามารถมีจำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อยตามเกณฑ์ free float ของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ โดย ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด (ณ วันที่ 29 เมษายน 2568) หุ้นของธนาคาร ร้อยละ 5.17 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ได้ถูกถือครองโดยผู้ถือหุ้นรายย่อยจำนวน 9,174 ราย

ต่อมา ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2567 ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ประกาศหลักเกณฑ์ใหม่เกี่ยวกับข้อกำหนด free float ส่งผลให้หุ้นของธนาคาร ถูกขึ้นเครื่องหมาย CF (Caution- Free Float) เป็น ระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 5 มิถุนายน 2567 ถึงวันที่ 4 มิถุนายน 2568 ซึ่งบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่าย Free Float Non-Compliance ต้องจัดทำ การนำเสนอข้อมูลต่อสาธารณะ (Public Presentation) ทุกไตรมาสภายหลังได้รับเครื่องหมาย CF และการซื้อขายหลักทรัพย์ต้องดำเนินการผ่านบัญชีเงินสด (cash balance account) เท่านั้น ซึ่งหลักทรัพย์ของธนาคารเข้าข่าย Free Float Non-Compliance ธนาคารจึงได้จัดทำ Public Presentation จำนวน 5 ครั้ง ดังนี้

- ครั้งที่ 1 (14 มิถุนายน 2567)
- ครั้งที่ 2 (9 กันยายน 2567)
- ครั้งที่ 3 (28 พฤศจิกายน 2567)
- ครั้งที่ 4 (14 มีนาคม 2568)
- ครั้งที่ 5 (27 พฤษภาคม 2568)

และตามหลักเกณฑ์ใหม่เกี่ยวกับข้อกำหนด free float ดังกล่าวได้กำหนดว่าหากครบกำหนด 1 ปีของการขึ้นเครื่องหมาย CF แล้วยังไม่สามารถแก้ไข Free Float Non-Compliance ได้ หลักทรัพย์บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่าย Free Float Non-Compliance จะถูกขึ้นเครื่องหมาย SP (Trading Suspension) แทนเครื่องหมาย CF และตลาดหลักทรัพย์ฯ มีข้อกำหนดว่าตลอดระยะเวลา 1 ปี ที่หลักทรัพย์ถูกขึ้นเครื่องหมาย SP บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่าย Free Float Non-Compliance ต้องนำส่งรายงานความคืบหน้า (Progress Report) รายไตรมาสให้แก่ ตลาดหลักทรัพย์ฯ แทนการจัดทำการนำเสนอข้อมูลต่อสาธารณะ (Public Presentations)

ด้วยธนาคารยังไม่สามารถแก้ไข Free Float Non Compliance ได้ หลักทรัพย์ของธนาคารจึงถูกขึ้นเครื่องหมาย SP ตั้งแต่วันที่ 5 มิถุนายน 2568 โดยตลอดระยะเวลาที่หลักทรัพย์ธนาคาร ขึ้นเครื่องหมาย SP หลักทรัพย์ของธนาคารสามารถซื้อขายได้แบบ (Over-the-Counter: OTC) เท่านั้น และหากรธนาคารไม่สามารถแก้ไข Free Float Non Compliance ได้ ภายใน 1 ปี กล่าวคือช่วงเวลา 5 มิถุนายน 2568 ถึงวันที่ 4 มิถุนายน 2569 หลังจากครบกำหนด 1 ปีดังกล่าว ทางตลาดหลักทรัพย์ฯ จะขึ้นเครื่องหมาย NC (Non-Compliance) เพิ่มเติมนบนหลักทรัพย์ของธนาคาร และอาจใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

แต่อย่างไรก็ตาม ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ของการเพิกถอนหลักทรัพย์ธนาคาร ตลาดหลักทรัพย์ฯ จะเปิดให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของธนาคาร บนกระดานของตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นระยะเวลา 7 วันทำการ โดยจะมีการแจ้งกำหนดวันและเวลา ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

ตลอดระยะเวลาที่หลักทรัพย์ธนาคารเข้าข่าย Free Float Non Compliance โดยหลักทรัพย์ของธนาคารจึงถูกขึ้นเครื่องหมาย SP ธนาคารก็ยังคงปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้กำหนดไว้อย่างครบถ้วนและอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งรวมถึงการจัดทำ Progress Report ส่งให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส โดยในปี 2568 ธนาคารได้จัดส่ง Progress Report ดังนี้

- รายงานครั้งที่ 1 (25 สิงหาคม 2568)
- รายงานครั้งที่ 2 (13 พฤศจิกายน 2568)

ธนาคารไม่ได้มีเจตนาในการแก้ปัญหา Free Float Non-Compliance ธนาคารจึงได้แจ้งที่ปรึกษากฎหมายภายนอก คือ บริษัทที่ปรึกษากฎหมาย Baker McKenzie เพื่อให้คำปรึกษาด้านกฎหมายและนำเสนอแนวทางทางเลือกที่สามารถดำเนินการได้ตามกฎหมาย ภายใต้ข้อกำหนดด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงธนาคารได้ประสานงานกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งได้รับคำแนะนำจาก CIMB Bank Berhad ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร เพื่อประเมินทางเลือกทั้งหมดและกำหนดมาตรการแก้ไขที่เป็นไปได้ ทั้งนี้ ธนาคาร ตระหนักถึงข้อจำกัดด้านสัดส่วนการถือหุ้นของชาวต่างชาติและความซับซ้อนด้านกฎระเบียบอื่น ๆ รวมถึงประเด็นที่ส่งผลกระทบต่อ CIMB Bank Berhad และได้ดำเนินปัจจัยดังกล่าวมาประกอบการวิเคราะห์

แม้ว่าจนถึงปัจจุบัน ยังไม่มีความคืบหน้าในการแก้ไข Free Float Non-Compliance แต่อย่างไรก็ดี ธนาคารได้ตระหนักถึงข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และจะรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม โดยธนาคารมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และกฎหมายที่ใช้บังคับอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ ธนาคาร ยังได้หารือกับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างต่อเนื่องในประเด็นการดำเนินการที่จำเป็นและเกี่ยวข้องในการแก้ไข Free Float Non-Compliance รวมถึงได้ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุนผ่านหลายช่องทาง เช่น ช่องทางเลขานุการบริษัทและงานบริหารทั่วไป ช่องทางนักลงทุนสัมพันธ์ และ CIMB THAI Care Centre โดยแนวทางการทำงานร่วมกันดังกล่าวช่วยสร้างความโปร่งใสและทำให้การสื่อสารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอีกด้วย

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2569

เศรษฐกิจไทยในช่วงปี 2568 ที่ผ่านมา เผชิญกับสภาวะที่เรียกว่าเป็น “การฟื้นตัวที่เปราะบาง” (Fragile Recovery) โดยมีปัจจัยกดดันหลักจากทั้งภายในและภายนอกประเทศ ขณะเดียวกัน การเปลี่ยนผ่านทางการเมืองได้ช่วยส่งเสริมความเชื่อมั่นในระยะสั้น แต่ปัญหาเชิงโครงสร้างยังคงเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) รายงานว่า เศรษฐกิจไทยปี 2568 ขยายตัวร้อยละ 2.4

ความหวังในการประคับประคองเศรษฐกิจในช่วงปลายปี 2568 มุ่งไปที่มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและนโยบายการเงินแบบผ่อนคลาย โดยอาศัยเครื่องมือทางการคลังระยะสั้น เช่น โครงการ “คนละครึ่งพลัส” และมาตรการลดหย่อนภาษีต่าง ๆ เพื่อกระตุ้นให้เกิดการจับจ่ายใช้สอยและบรรเทาภาระค่าครองชีพ ซึ่งคาดว่าจะช่วยให้การบริโภคภาคเอกชนพลิกกลับมาขยายตัวในอัตราที่เร่งขึ้น อย่างไรก็ตาม ประเด็นที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด คือ ข้อจำกัดด้านงบประมาณ และความเสี่ยงของการเร่งซื้อสินค้าและบริการล่วงหน้า (Front-Loading) ซึ่งอาจนำไปสู่ภาวะการบริโภคชะลอตัวอย่างรวดเร็วหลังสิ้นสุดมาตรการ หากการกระตุ้นดังกล่าวไม่สามารถสร้างการจ้างงานหรือรายได้ที่ยั่งยืนให้เกิดขึ้นจริงในระบบได้

ด้านนโยบายการเงินและการสนับสนุนทางการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ได้ส่งสัญญาณผ่อนคลายอย่างต่อเนื่อง โดยการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงจากระดับร้อยละ 2.25 ณ สิ้นปี 2567 มาอยู่ที่ร้อยละ 1.25 ณ สิ้นปี 2568 ซึ่งเป็นมาตรการสำคัญในการลดภาระดอกเบี้ยของผู้กู้ และเป็นการสนับสนุนเสถียรภาพด้านราคาและการเติบโตทางเศรษฐกิจ อาทิ โครงการ “คุณสู้ เราช่วย” เฟส 2 โครงการ “ผ่อนปรนอัตราดอกเบี้ยชำระขั้นต่ำของบัตรเครดิต” และการบริหารจัดการหนี้เสียผ่านบริษัทบริหารสินทรัพย์ (AMC) เป็นต้น

จากภาวะเศรษฐกิจโลกที่อยู่ภายใต้ความไม่แน่นอน อันเนื่องมาจากการบริหารของประธานาธิบดีทรัมป์ และการเปลี่ยนผ่านทางการเมืองในสหรัฐอเมริกา สำนักวิจัย ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย คาดการณ์ว่า แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2569 จะมีความท้าทายอย่างมาก โดยคาดการณ์ว่าอัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) มีแนวโน้มชะลอตัวลงอย่างมีนัยสำคัญ และขยายตัวต่ำกว่าระดับศักยภาพของประเทศ ทั้งนี้ คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2569 จะขยายตัวเพียงร้อยละ 2.1 ซึ่งสะท้อนถึงแรงขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจที่อ่อนแอ และผลกระทบจากความเสี่ยงภายนอกที่เพิ่มสูงขึ้น สำหรับปัจจัยด้านลบหลักที่กดดันเศรษฐกิจปี 2569 มีดังนี้

ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเสี่ยงจากสงครามการค้าที่อาจทวีความรุนแรงกว่าที่คาดการณ์ไว้ รวมถึงความตึงเครียดทางการค้าระหว่างประเทศมหาอำนาจ ไม่เพียงแต่ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานโลกเท่านั้น แต่ยังเป็นปัจจัยบั่นทอนบรรยากาศการค้าและการลงทุนทั่วโลก ส่งผลให้ผู้ประกอบการและนักลงทุนต่างชาติชะลอการตัดสินใจลงทุน ทำให้เกิดเงินลงทุนที่คาดว่าจะไหลเข้าสู่ประเทศไทยต้องล่าช้าออกไป และส่งผลให้เศรษฐกิจไทยในปี 2569 เผชิญความท้าทายเพิ่มมากขึ้น

ภาคการส่งออกสินค้า ปัจจัยที่อาจกดดันการส่งออกอย่างรุนแรง คือ ผลจากนโยบายปรับขึ้นภาษีนำเข้าสินค้าของสหรัฐอเมริกา ที่ส่งผลกระทบต่อภาคการส่งออกสินค้าไทยในตลาดโลก แรงกดดันนี้สะท้อนชัดเจนจากตัวเลขคาดการณ์มูลค่าการส่งออกสินค้าในปี 2569 ที่อาจหดตัว ส่วนหนึ่งจากฐานที่สูงในปี 2568 ทั้งนี้ ตัวเลขดังกล่าวสะท้อนความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลกและสงครามการค้าที่ยังคงดำเนินอยู่ และก่อให้เกิดผลกระทบเป็นลูกโซ่ ส่งผลให้การลงทุนภาคเอกชนที่พึ่งพาการส่งออกเพื่อขยายกำลังการผลิตต้องชะลอตัวลงตามไปด้วย

ภาคการท่องเที่ยว ซึ่งเป็นความหวังในการพยุงเศรษฐกิจ กลับมีแนวโน้มรายรับชะลอตัวลง แม้จะมีการเพิ่มตัวเลขคาดการณ์จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติโดยรวม โดยคาดว่าจะอยู่ที่ 34.0 ล้านคน สาเหตุหลักมาจากการชะลอตัวของนักท่องเที่ยวจีน ซึ่งเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวเป้าหมายสำคัญอันดับหนึ่งของไทย แม้ว่าการจับจ่ายใช้สอยของกลุ่มนักท่องเที่ยวระยะไกล (Long-Haul) อาทิ นักท่องเที่ยวจากยุโรป จะเข้ามาช่วยเสริมสภาพคล่องได้บ้าง แต่ก็ยังไม่เพียงพอที่จะเป็นแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจโดยรวมได้อย่างมีนัยสำคัญ

อัตราเงินเฟ้อทั่วไปของไทยในปี 2569 คาดว่ายังคงเคลื่อนไหวในระดับต่ำและมีแนวโน้มที่จะอยู่ในกรอบล่างของกรอบเป้าหมายของ ธปท. ที่ร้อยละ 1-3 ทั้งนี้ สำนักวิจัยประเมินว่าอัตราเงินเฟ้อทั่วไปจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4 สะท้อนแรงกดดันด้านราคาที่เป็นลบและอาจสร้างความท้าทายต่อการดำเนินนโยบายการเงิน

หากอุปสงค์ภายในประเทศไม่สามารถฟื้นตัว สำนักวิจัยประเมินว่า ธปท. อาจต้องคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายให้อยู่ในระดับต่ำต่อไปในปี 2569 แต่อย่างไรก็ตาม ปัจจัยสำคัญที่ต้องติดตาม ได้แก่ ผลประกอบการส่งออก ผลผลิตภาคอุตสาหกรรม อัตราเงินเฟ้อ รายได้ภาคเกษตร และความจำเป็นในการรักษาความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งปัจจัยสุดท้ายถือเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่ง เนื่องจากสะท้อนถึงความเสี่ยงจากสงครามการค้าที่อาจลุกลามเป็นสงครามค่าเงิน

ในส่วนของอัตราแลกเปลี่ยน คาดว่าเงินบาทจะอ่อนค่าจากระดับ 31.6 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ณ สิ้นปี 2568 ไปอยู่ที่ประมาณ 32.8 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐภายในสิ้นปี 2569 ปัจจัยหลักมาจากส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยระหว่างไทยและสหรัฐฯ ซึ่งยังเอื้อต่อการไหลออกของเงินทุน รวมถึงความผันผวนจากนโยบายการเงินและการค้าของสหรัฐฯ และสถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์โลก แม้ดุลบัญชีเดินสะพัดยังเกินดุลและกระแสเงินทุนบางส่วนไหลเข้าสู่ตลาดพันธบัตรและตลาดทุนไทย สะท้อนความเชื่อมั่นต่อเสถียรภาพเศรษฐกิจ แต่แรงกดดันจากปัจจัยภายนอกยังทำให้เงินบาทมีแนวโน้มอ่อนค่าในระยะกลาง

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของธนาคารและบริษัทย่อย

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

1. รายได้จากการดำเนินงาน

หน่วย: ล้านบาท						
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2568	%	2567	%	2566	%
รายได้ดอกเบี้ย						
1. เงินให้สินเชื่อ	10,183.2	83.2	12,020.6	100.1	10,990.1	105.5
2. รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	87.9	0.7	183.2	1.5	323.5	3.1
3. เงินลงทุน	3,277.8	26.8	3,457.7	28.8	2,494.9	23.9
4. อื่น ๆ	437.5	3.6	600.6	5.0	551.4	5.3
รวมรายได้ดอกเบี้ย	13,986.5	114.3	16,262.1	135.4	14,359.9	137.8
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย						
1. เงินรับฝาก	4,264.1	34.8	4,800.9	40.0	3,368.6	32.3
2. รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,480.4	12.1	1,837.9	15.3	848.3	8.1
3. ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	570.5	4.7	511.3	4.3	726.6	7.0
4. เงินนำส่งเข้าสถาบันคุ้มครองเงินฝาก/ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ และพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	1,377.7	11.3	1,391.3	11.6	1,289.4	12.4
5. อื่น ๆ	482.0	3.9	663.4	5.5	773.9	7.4
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	8,174.8	66.8	9,204.8	76.7	7,006.8	67.2
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	5,811.7	47.6	7,057.3	58.7	7,353.1	70.6
รายได้จากการดำเนินงาน	6,433.6	52.5	4,954.7	41.3	3,068.3	29.4
รายได้รวม	12,245.3	100.0	12,012.0	100.0	10,421.4	100.0

2. รายได้และค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย

หน่วย: ล้านบาท						
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2568	%	2567	%	2566	%
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	1,569.8	24.4	1,625.5	32.8	1,236.1	40.3
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	255.8	4.0	421.7	8.5	371.9	12.1
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	1,314.0	20.4	1,203.8	24.3	864.2	28.2
กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(436.3)	(6.8)	1,519.5	30.7	844.4	27.5
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	3,490.3	54.3	735.8	14.8	465.0	15.1
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	2,065.6	32.1	1,495.6	30.2	894.7	29.2
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยสุทธิ	6,433.6	100.0	4,954.7	100.0	3,068.3	100.0

บริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท						
บริษัท/โครงสร้าง	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2568	%	2567	%	2566	%
1. บริษัท ซีไอเอ็มบี ไทย ออโต้ จำกัด						
รายได้ดอกเบี้ย	3,321.5	117.5	3,056.4	104.8	2,894.6	95.9
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	967.9	34.2	936.7	32.1	836.4	27.7
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	2,353.6	83.3	2,119.7	72.7	2,058.2	68.2
รายได้จากการดำเนินงาน	472.6	16.7	797.4	27.3	961.3	31.8
รายได้รวม	2,826.2	100.0	2,917.1	100.0	3,019.5	100.0
2. บริษัท เวิลด์ลีส์ จำกัด						
รายได้ดอกเบี้ย	129.6	67.4	295.9	75.8	356.9	66.3
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	0.0	0.0	-	-	0.2	0.0
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	129.6	67.4	295.9	75.8	356.7	66.3
รายได้จากการดำเนินงาน	62.6	32.6	94.3	24.2	181.8	33.7
รายได้รวม	192.2	100.0	390.2	100.0	538.5	100.0

1.2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

Corporate Banking

Corporate Banking ยังคงมุ่งมั่นนำเสนอบริการทางการเงินอย่างครบถ้วน ด้วยหลากหลายทางเลือกที่ตอบโจทย์ทุกความต้องการทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นสินเชื่อสำหรับเสริมสภาพคล่องการดำเนินงานประจำ สินเชื่อระยะยาวเพื่อการลงทุนในทรัพย์สินถาวร สินเชื่อสนับสนุนโครงการใหม่ รวมถึงสินเชื่อเพื่อธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศ นอกจากนี้ยังมีบริการด้านบริหารสภาพคล่องและแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพื่อเสริมศักยภาพให้แก่กลุ่มลูกค้า ธุรกิจรายใหญ่ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจพาณิชย์กรรม อุตสาหกรรมการผลิต กลุ่มอสังหาริมทรัพย์ และภาคการขนส่ง

การดำเนินงานของ Corporate Banking ให้ความสำคัญกับหลักความยั่งยืน โดยยึดถือแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) มาอย่างต่อเนื่อง Corporate Banking ได้เน้นย้ำการส่งเสริมสินเชื่อที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (SLL) เพื่อเสริมสร้างบทบาทของธนาคารในฐานะสถาบันการเงินที่รับผิดชอบต่อสังคม

ความร่วมมือกับสำนักวิจัยช่วยให้ Corporate Banking สามารถติดตามและประเมินแนวโน้มทางธุรกิจและเศรษฐกิจได้อย่างแม่นยำ ขณะเดียวกัน การประสานงานกับฝ่ายบริหารความเสี่ยงได้อื้ออำนวยให้สามารถขยายธุรกิจไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีระดับความเสี่ยงต่ำ โดยยังคงมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ที่มีฐานะการเงินแข็งแกร่งและมีแผนการขยายธุรกิจในภูมิภาคอาเซียน ผลิตภัณฑ์สินเชื่อของธนาคารได้รับการออกแบบมาเพื่อสร้างรายได้ประจำผ่านโอกาสการขายผลิตภัณฑ์เสริม อาทิ สินเชื่อโครงการขนาดใหญ่ที่สร้างรายได้จากหลายช่องทาง ทั้งรายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียม รายได้จากค่าธรรมเนียมการให้คำปรึกษาทางการเงิน ตลอดจนรายได้จากธุรกรรมการค้าต่างประเทศและการชำระเงินผ่านแพลตฟอร์มของธนาคาร รวมถึงบริการเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรับประกันการจัดจำหน่ายตราสารหนี้และตราสารทุน เพื่อรองรับทุกความต้องการทางการเงินของลูกค้าอย่างครบถ้วน Corporate Banking ดำเนินบทบาทในฐานะพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ โดยสนับสนุนลูกค้าในการบรรลุเป้าหมายการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน พร้อมเปิดโอกาสด้านธุรกิจและการลงทุนผ่านเครือข่ายระดับภูมิภาคของกลุ่มซีไอเอ็มบี

ในปี 2568 Corporate Banking มีรายได้ทรงตัวเมื่อเทียบกับปีก่อนสะท้อนผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและมาตรการภาษีการค้า ซึ่งส่งผลให้โครงการขนาดใหญ่เกิดความล่าช้า ส่วนการบริหารจัดการคุณภาพสินทรัพย์นั้นยังคงมีความเข้มแข็ง ด้วยการติดตามพอร์ตสินเชื่อทั้งรายเดิมและรายใหม่อย่างรอบคอบผ่านกระบวนการเตือนล่วงหน้าและบัญชีเฝ้าระวัง ทีมงานผู้เชี่ยวชาญสามารถบริหารจัดการและแก้ไขปัญหาหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้คุณภาพของพอร์ตสินเชื่อได้รับการรักษาเป็นอย่างดี

Corporate Banking สามารถผลักดันให้ลูกค้าเติบโตและขยายกิจการสู่ภูมิภาคอาเซียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยอาศัยความแข็งแกร่งด้านทรัพยากรทางการเงิน ความเชี่ยวชาญของบุคลากรและเครือข่ายพันธมิตรของธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทยและกลุ่มซีไอเอ็มบี ซึ่งช่วยให้ลูกค้าได้รับโซลูชันที่ตอบโจทย์เป้าหมายอย่างแท้จริง ส่งผลให้บริษัทขนาดใหญ่เลือกใช้บริการเพื่อดำเนินธุรกิจและลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะตลาดอาเซียนที่ยังคงเป็นจุดหมายสำคัญสำหรับการขยายตัวทางธุรกิจ

เมื่อมองไปยังอนาคต ธนาคารยังคงเน้นยุทธศาสตร์การสร้างรายได้ที่มั่นคงและต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการจัดการลูกค้าหลักและการสร้างรายได้ประจำจากผลิตภัณฑ์และธุรกรรมอื่น (Cross-Selling) ยุทธศาสตร์ดังกล่าวเน้นกลุ่มลูกค้าหลักและขยายฐานลูกค้าที่มีศักยภาพสูง ควบคู่ไปกับการสนับสนุนสินเชื่อที่เชื่อมโยงกับความยั่งยืน ตลอดจนการพัฒนาคุณภาพสินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีแผนขยายธุรกิจในภูมิภาคอาเซียน พร้อมสร้างความสัมพันธ์กับนักลงทุนต่างชาติที่เข้ามาดำเนินธุรกิจในประเทศไทย โดยประสานความร่วมมือกับบริษัทในกลุ่มซีไอเอ็มบีในแต่ละประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายการเป็น “Go-to” Bank for ASEAN

Financial Institutions

ธุรกิจ Financial Institutions ให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้าสถาบันในทุกประเภท ทั้งธนาคารและสถาบันการเงินที่มีใช้ธนาคาร เช่น บริษัทหลักทรัพย์ บริษัทจัดการกองทุน และบริษัทประกันภัย

ธุรกิจดังกล่าวให้ความสำคัญกับการบริหารและวางแผนกลุ่มลูกค้าหลัก โดยประสานงานกับหน่วยงาน Treasury & Markets และหน่วยงาน Transaction Banking เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า และสนับสนุนการสร้างรายได้ประจำ รวมถึงโอกาสในการสร้างรายได้จากผลิตภัณฑ์และธุรกรรมอื่น (Cross-Selling)

ในปี 2568 ธุรกิจ Financial Institutions ได้ขยายการให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงินที่มีใช้ธนาคารเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งรายได้ค่าธรรมเนียมจากผลิตภัณฑ์ป้องกันความเสี่ยง ธุรกรรมการเงิน และการรับประกันการจัดจำหน่ายตราสารหนี้และตราสารทุน ส่งผลให้รายได้โดยรวมเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจ Financial Institutions ยังคงยึดมั่นในหลักความยั่งยืน โดยผสานแนวคิด ESG เข้ากับการดำเนินธุรกิจ พร้อมสนับสนุนผลิตภัณฑ์และบริการที่มีผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม (GSSIPS) เช่น กองทุนและพันธบัตร ESG

ในส่วนของทิศทางในอนาคต ธุรกิจ Financial Institutions ยังคงมุ่งเสริมสร้างความแข็งแกร่งในฐานะธนาคารที่ได้รับความไว้วางใจจากนักลงทุนสถาบัน พร้อมรักษาความเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ โดยจะขยายบริการและสินเชื่อแก่สถาบันการเงินที่มีใช้ธนาคาร รวมถึงส่งเสริมสินเชื่อแก่กลุ่มไมโครไฟแนนซ์ ตามแนวทางการเงินอย่างยั่งยืนของกลุ่มซีไอเอ็มบีและเดินหน้าขยายธุรกิจในภูมิภาคอาเซียน พร้อมเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าต่างชาติที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทยผ่านความร่วมมือภายในกลุ่มซีไอเอ็มบี

Investment Banking

ธุรกิจ Investment Banking ประกอบด้วยทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์สูง ให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินและการระดมทุนอย่างครบถ้วน การทำงานร่วมกับ Corporate Banking อย่างใกล้ชิดช่วยให้สามารถออกแบบสินเชื่อและโครงการที่ตอบสนองความต้องการเฉพาะของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ธุรกิจยังคงพัฒนาศักยภาพโดยร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญในแต่ละอุตสาหกรรมจากกลุ่มซีไอเอ็มบี เพื่อรับข้อมูลเชิงลึกในระดับภูมิภาค และนำเสนอบริการที่ปรึกษาทางการเงินและกลยุทธ์แบบองค์รวม การดำเนินงานร่วมกันดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ เพิ่มคุณค่าแก่ธุรกิจของลูกค้า และสนับสนุนศักยภาพการแข่งขันผ่านผลิตภัณฑ์ทางการเงินนวัตกรรมใหม่

ด้วยชื่อเสียงของธนาคารในฐานะผู้ออกตราสารหนี้ชั้นนำ ประกอบกับการผสานกำลังระหว่างธุรกิจ Investment Banking และเครือข่ายกลุ่มซีไอเอ็มบีในภูมิภาคอาเซียน มีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนบทบาทของธนาคารในฐานะ “Go-to” Bank for ASEAN และพันธมิตรธุรกิจที่ได้รับความไว้วางใจสำหรับการลงทุนทั่วอาเซียน

ในปี 2568 ธุรกิจตราสารทุนและตราสารหนี้ยังคงได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจทั้งในประเทศไทยและระดับโลก อย่างไรก็ตาม แม้ธนาคารต้องเผชิญกับความท้าทายเหล่านี้ แต่รายได้จากธุรกรรมตราสารทุนและตราสารหนี้ยังคงเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ธนาคารมีธุรกรรมสำคัญ ๆ ที่ประสบความสำเร็จในปี 2568 ดังนี้

ธนาคาร	หน้าที่	มูลค่ารวม (ล้านบาท)
บริษัท กรุง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	11,943.87
องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	7,400.00
บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	6,721.17
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	6,323.23
บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตรา จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	5,850.00
บริษัท ทีพีโอ โฟลีน จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	5,703.74
บริษัท เมืองไทย แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	4,239.19
ธนาคารอาคารสงเคราะห์	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	3,333.33
บริษัท ศรีสวัสดิ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	3,089.75
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	2,598.99
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	2,333.80
บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	2,317.10
บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	2,027.87
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	2,000.00
บริษัท โตโยต้า สีสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	2,000.00
บริษัท เอสซี แอสเสท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,738.72
บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,635.63
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,550.73
บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,511.30
บริษัท ออร์จีน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,427.60
บริษัท เงินติดล้อ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,250.00
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,135.00
บริษัท ทีพีโอ โฟลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,000.00
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	833.33
บริษัท ศรีสวัสดิ์ แคปปิตอล 1969 จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	663.50
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	650.00
บริษัท ติดล้อ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	547.50
บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	538.60
บริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	407.00
บริษัท เอส ไอที แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	325.00
บริษัท เอ็มซี โปลิโมส จำกัด	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	200.00
บริษัท แอตลาส เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)	ตัวแทนจำหน่ายหุ้น	1,255.26
บริษัท มิสเตอร์. ดี.ไอ.วาย. โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ที่ปรึกษาทางการเงิน และตัวแทนจำหน่ายหุ้น	5,633.00

ธุรกิจรายย่อย

ธุรกิจรายย่อยยังคงดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ Forward30 ของธนาคาร และเป้าหมายในการ “ส่งเสริมความก้าวหน้าให้ลูกค้า พร้อมสร้างคุณค่าให้สังคม” ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยที่มีความท้าทายในปี 2568 ปัจจัยพื้นฐานทางธุรกิจของธนาคารยังคงมีความมั่นคง แม้ต้องเผชิญกับภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว สะท้อนถึงความสามารถในการรับมือและความยืดหยุ่นในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง แม้ว่ารายได้รวมจะปรับลดลงร้อยละ 14.7 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ ลดลงร้อยละ 14.4 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อที่ลดลง ภายหลังการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายของคณะกรรมการนโยบายการเงิน (Monetary Policy Committee: MPC) หลายครั้ง ขณะที่รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย ลดลงร้อยละ 15.7 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้ประกันภัยที่ลดลงจากปริมาณสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ที่ลดลง

ภายใต้สภาพแวดล้อมของแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยขาลง ธนาคารยังคงบริหารพอร์ตสินเชื่อด้วยความรอบคอบ โดยพอร์ตสินเชื่อหดตัวลงร้อยละ 2.5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า การหดตัวดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ ซึ่งปรับลดลงร้อยละ 12.8 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ภายหลังการดำเนินนโยบายการพิจารณาสินเชื่อที่เข้มงวดมากขึ้น และการปรับกลยุทธ์ไปมุ่งเน้นกลุ่มรถยนต์จักรยานยนต์มือสอง ในทางตรงกันข้าม สินเชื่อที่มีหลักประกันยังคงทรงตัวและเพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 0.5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากการบริหารพอร์ตสินเชื่ออย่างมีวินัย ซึ่งให้ความสำคัญกับความสามารถในการทำกำไรและคุณภาพสินทรัพย์ ธนาคารสามารถรักษาอัตราทำไรดอกเบี้ยสุทธิให้อยู่ในระดับที่ร้อยละ 2.93

สอดคล้องกับเป้าหมายในการก้าวสู่การเป็นธนาคารรายย่อยที่ลูกค้าเลือกใช้บริการเป็นอันดับแรก โดยขับเคลื่อนผ่านนวัตกรรมดิจิทัล ธนาคารยังคงพัฒนาศักยภาพด้านดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง ผ่านการปรับปรุงและเปิดตัวฟีเจอร์ใหม่ โดยความก้าวหน้าที่สำคัญในปี 2568 ได้แก่ การเปิดให้บริการ e-Statement สำหรับสินเชื่อทั้งที่มีและไม่มีหลักประกัน เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าเข้าถึงรายการเดินบัญชีในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงการเปิดให้บริการตั้งคำสั่งซื้อกองทุนรวมล่วงหน้า เพื่อสนับสนุนการลงทุนในรูปแบบอัตโนมัติ นอกจากนี้ ธนาคารยังได้ยกระดับประสบการณ์การใช้งานแอปพลิเคชัน myPreferred ด้วยการเชื่อมต่อกับ LINE OA Wealth & Preferred เพื่อให้สามารถสื่อสารและนำเสนอข้อเสนอ แคมเปญ และคำแนะนำด้านการลงทุนแบบเฉพาะบุคคลแก่ลูกค้าได้อย่างไร้รอยต่อในแพลตฟอร์มเดียว

ในฐานะหนึ่งในธนาคารตัวแทนที่สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะแต่งตั้งให้จัดจำหน่ายพันธบัตรออมทรัพย์ของรัฐบาล (Public Debt Management Office: PDMO) ธนาคารได้สนับสนุนการจัดจำหน่ายพันธบัตรวงเงิน 15,000 ล้านบาท ระหว่างวันที่ 4-6 สิงหาคม 2568 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากความเชื่อมั่นของลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพ ผ่านบริการ Digital Custodian บนแอปพลิเคชัน CIMB THAI ควบคู่กับเครือข่ายสาขาทั่วประเทศ ส่งผลให้ธนาคารสามารถครองส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 26.6 ของมูลค่าการจัดจำหน่ายรวม จัดอยู่ในอันดับที่ 2 จากธนาคารตัวแทนทั้ง 6 แห่ง

ในด้านธุรกิจบริการความมั่งคั่ง ธนาคารยังคงแสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง และได้รับรางวัล “Best Wealth Manager for the Mass Affluent” และ “Wealth Hub of the Year” จากเวที The Digital Banker’s Global Retail Banking Innovation Awards 2025 ซึ่งรางวัลดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของธนาคารในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของสถานะความเป็นผู้นำด้านธุรกิจบริการความมั่งคั่งภายใต้กลยุทธ์ Forward30 นอกจากนี้ ธนาคารยังได้รับรางวัลอีกหลายรายการจาก Marketing Excellence Awards Thailand 2025 จากความโดดเด่นด้านโซลูชันการตลาดสำหรับกลุ่ม Wealth และ Preferred กลยุทธ์ดังกล่าวมีส่วนสนับสนุนให้ฐานลูกค้า Preferred เติบโตร้อยละ 8.0 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และมูลค่าสินทรัพย์ภายใต้การบริหารของกลุ่ม Preferred เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 เมื่อเทียบกับปี 2567 อีกทั้งการส่งต่อลูกค้าข้ามพรมแดนไปยัง CIMB Singapore ยังเพิ่มขึ้นถึงสามเท่าเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สะท้อนถึงความสามารถในการใช้ประโยชน์จากเครือข่ายและความร่วมมือในระดับอาเซียนของกลุ่มซีไอเอ็มบี เพื่อการเติบโตร่วมกัน

จากสัดส่วนธุรกรรมรายย่อยมากกว่าร้อยละ 90 ที่ดำเนินการผ่านช่องทางดิจิทัล ธนาคารยังคงยึดมั่นในการรักษามาตรฐานสูงสุดด้านความปลอดภัยและความมั่นคงให้แก่ลูกค้า ในปี 2568 ธนาคารได้เปิดตัวฟีเจอร์ “Money Lock” ซึ่งช่วยให้ลูกค้าสามารถระงับการทำธุรกรรมขาออก รวมถึงฟีเจอร์ “App Lock” ซึ่งเป็นรายการแรกในอุตสาหกรรมที่สามารถล็อกการใช้งานแอปพลิเคชันทั้งหมดและธุรกรรมภายในแอป เพื่อเพิ่มระดับการปกป้องและการควบคุมบัญชีของลูกค้า ความปลอดภัยยังคงเป็นหนึ่งในลำดับความสำคัญหลักของธนาคาร และธนาคารมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบและช่องทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาความเชื่อมั่นของลูกค้า

ข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูลยังคงเป็นกลไกสำคัญในการสนับสนุนกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลางของธนาคาร โดยการใช้ศักยภาพด้านข้อมูลเพื่อมีส่วนร่วมร่วมกับลูกค้า ธนาคารสามารถส่งมอบประสบการณ์ที่มีความเฉพาะบุคคล และเกิดขึ้นแบบเรียลไทม์ เพื่อให้สามารถสื่อสารข้อมูลที่เหมาะสมไปยังลูกค้าที่เหมาะสมในช่วงเวลาที่เหมาะสม ในระยะถัดไป ธนาคารมีเป้าหมายยกระดับความสามารถด้านการประมวลผลและการวิเคราะห์ข้อมูลผ่านแพลตฟอร์มการมีส่วนร่วมของลูกค้ารุ่นใหม่ ควบคู่กับการขับเคลื่อนกลยุทธ์การขายข้ามผลิตภัณฑ์โดยใช้ข้อมูล เพื่อเพิ่มการถือครองผลิตภัณฑ์และเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว

ตั้งแต่ปี 2569 เป็นต้นไป ธนาคารจะปรับเสาหลักทางธุรกิจเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการทำกำไร และก้าวสู่การเปลี่ยนผ่านเพื่อเป็นธนาคารที่มุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลางและให้ความสำคัญกับกลุ่มลูกค้าเฉพาะมากยิ่งขึ้น โดยลำดับความสำคัญหลัก ได้แก่ การขยายศักยภาพด้านธุรกิจบริหารความมั่งคั่ง และการเพิ่มประสิทธิภาพพอร์ตสินเชื่อ เพื่อสนับสนุนการเติบโตของทำนองอย่างยั่งยืน ธนาคารจะยังคงใช้ประโยชน์จากช่องทางดิจิทัล ความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ และแนวทางที่ยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เพื่อเข้าถึงโอกาสในกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย พร้อมส่งมอบคุณค่าอย่างสม่ำเสมอให้แก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย สอดคล้องกับเป้าหมายของกลยุทธ์ Forward30 ในการ “ส่งเสริมความก้าวหน้าให้ลูกค้า พร้อมสร้างคุณค่าให้สังคม”

Transaction Banking

ในปี 2568 ธนาคารยังคงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและพันธมิตรอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในด้านธุรกรรมทางการเงินที่มีการเติบโตอย่างโดดเด่น ซึ่งธนาคารสามารถสร้างรายได้ค่าธรรมเนียมจากแพลตฟอร์มการชำระเงิน (Payment Platform) เติบโตสูงขึ้นอย่างมากจากปีที่ผ่านมา ด้วยฐานลูกค้าและจำนวนธุรกรรมทางการเงินที่เพิ่มมากขึ้น ทั้งในส่วนของลูกค้าบริษัท และสถาบันการเงิน สะท้อนถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปตามวิถีชีวิตยุคดิจิทัล ซึ่งมีการใช้บริการธุรกรรมออนไลน์มากขึ้นอย่างชัดเจน

ธนาคารมีศักยภาพในการพัฒนาระบบ Virtual Account ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าสามารถจัดการบัญชีได้ง่ายขึ้น ลดความซับซ้อนในการทำธุรกรรม และเพิ่มความปลอดภัยในการชำระเงิน พร้อมรองรับการเติบโตของธุรกิจในยุคดิจิทัล นอกจากนี้ธนาคารยังคงเดินหน้าพัฒนารูปแบบธุรกิจร่วมกับพันธมิตร (Partnership) เพื่อสร้างระบบนิเวศทางการเงินที่แข็งแกร่งและตอบโจทย์ลูกค้าได้หลากหลายมากขึ้น ขณะเดียวกัน เงินฝากจากลูกค้าธุรกิจยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในกลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่และขนาดกลาง ซึ่งสะท้อนถึงความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคาร

สำหรับปี 2569 ธนาคารมีแผนที่จะเปิดตัวผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมใหม่ที่สามารถตอบสนองลักษณะการทำธุรกรรมของลูกค้าธุรกิจในกลุ่มใหม่ ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งพัฒนา CIMB BizChannel หรือ Business Banking แพลตฟอร์มของธนาคารให้มีความสะดวกยิ่งขึ้น ใช้งานง่ายขึ้น และรองรับปริมาณธุรกรรมที่เพิ่มขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในด้านธุรกรรมการค้าต่างประเทศ (Trade Finance) ธนาคารตั้งเป้าหมายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยจะออกบริการใหม่ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย รวมถึงส่งเสริมบริการออกหนังสือค้ำประกัน (Guarantee Letter) เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของลูกค้าอย่างรอบด้าน

นอกจากนี้ ธุรกรรมการเงินยังมุ่งเน้นการพัฒนาโซลูชันร่วมกับหน่วยงานภายใน เพื่อสร้างโซลูชันที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร และช่วยสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจลูกค้าได้อย่างเต็มที่

ธุรกิจ Treasury & Markets

ธุรกิจ Treasury & Markets ของธนาคารจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่ครอบคลุมสินทรัพย์หลายประเภท เพื่อช่วยลูกค้าบริหารความเสี่ยง การลงทุน และหนี้สิน นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่บริหารจัดการการระดมเงินและบริหารสภาพคล่องของธนาคาร ให้สอดคล้องตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และใช้ประโยชน์สูงสุดจากสินทรัพย์ตามกรอบการดำเนินธุรกิจที่กำหนด

ในปี 2568 ธุรกิจ Treasury & Markets มีผลการดำเนินงานที่โดดเด่น โดยทำได้ดีกว่าเป้าหมายด้านรายได้และกำไร แม้จะมีภาวะตลาดที่ท้าทายและความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ก็ตาม ธนาคารประสบความสำเร็จในการสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตของรายได้ การควบคุมต้นทุนอย่างมีระเบียบวินัย และการบริหารความเสี่ยง ขณะเดียวกัน การขยายธุรกิจและฐานลูกค้า ซึ่งตอกย้ำบทบาทหลักในการสร้างรายได้หลักของธนาคาร นอกจากนี้ธนาคารได้นำเสนอบริการด้านดิจิทัลใหม่ให้กับลูกค้าบุคคล ดังต่อไปนี้

- ▶ ยกระดับประสบการณ์การใช้บริการของลูกค้าด้านการลงทุนและการซื้อขายหุ้นกู้ตลาดรองบนแอปพลิเคชันธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- ▶ แสดงผลพอร์ตการลงทุนหุ้นกู้แบบเรียลไทม์สำหรับหุ้นกู้ที่อยู่ภายใต้การรับฝาก (Custody) กับธนาคารผ่านแอปพลิเคชันของธนาคาร
- ▶ จองซื้อหุ้นกู้ตลาดรองในรูปแบบไร้ใบไร้ตราสาร (Scripless) โดยมีการรับฝากหุ้นกู้ภายใต้ Custody ของธนาคารผ่านแอปพลิเคชัน ทรูมันนี่วอลเล็ต

ด้วยความสามารถและศักยภาพด้านผลิตภัณฑ์ที่เหนือกว่า ตลอดจนการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพในตลาดตราสารอนุพันธ์ ตลาดตราสารหนี้ ตลาดตราสารทุน และธุรกรรมแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ทำให้ธนาคารได้รับรางวัลทั้งสิ้น จำนวน 11 รางวัล ได้แก่

สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

- 1) Best Bond Dealer
- 2) Most Active Bank in Corporate Bond Secondary Market
- 3) MOF’s Sustainability Bond Contributor
- 4) Sales Staff of the Year

The Asset Triple A Private Capital Awards (Thailand)

- 5) Best Bank for Investment Solutions
- 6) Best Bank for Investment Solutions, Equity
- 7) Best Bank for Investment Solutions, Commodities
- 8) Best Bank for Investment Solutions, Rates
- 9) Best Structured Investment and Funding Solutions, Commodities

Asia Risk (Thailand)

- 10) Derivatives House of the Year

London Stock Exchange Group (Thailand)

- 11) Best THB Spot Contributor, Winner



นอกจากนี้ ธนาคารยังเป็นหนึ่งในผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญในตลาดทุนของประเทศไทยในปี 2568 ดังต่อไปนี้

- อันดับที่ 1 ด้านมูลค่าการซื้อขายตราสารหนี้ภาครัฐและเอกชน (ที่มีอายุคงเหลือ > 1 ปี) โดยมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 15.4
- อันดับที่ 1 ด้านมูลค่าการซื้อขายตราสารหนี้ภาคเอกชน โดยมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 23.1
- ธนาคารชั้นนำ ด้านมูลค่าการซื้อขายหุ้นกู้ตลาดรอง (ลูกค้าย่อย) โดยมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 31.1
- ธนาคารชั้นนำ ด้านมูลค่าการขายพันธบัตรออมทรัพย์ของกระทรวงการคลัง ในตลาดแรก
- อันดับที่ 6 ด้านมูลค่าการออกหุ้นกู้อนุพันธ์ โดยมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 7.1

เป้าหมายของธนาคารตามวิสัยทัศน์ Forward30 คือ การเป็น Thailand's Top Treasury House สำหรับลูกค้าธุรกิจและสถาบัน และมุ่งหวังเป็น Best Investment House สำหรับลูกค้าบุคคลและลูกค้าที่มีความมั่งคั่งสูง เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์นี้ ธนาคารได้กำหนดลำดับความสำคัญเชิงกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และการดำเนินการไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

- 1) ส่งมอบโซลูชันของธุรกิจ Treasury & Markets ที่ยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง แบบครบวงจร ครอบคลุมหลายสินทรัพย์

วัตถุประสงค์: สนับสนุนให้ธุรกิจ และเจ้าของกิจการเติบโตอย่างมั่นคง

- **ลูกค้าธุรกิจและสถาบัน** พัฒนาแนวทางการทำงานที่บูรณาการ และมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลางในการออกแบบ และนำเสนอโซลูชันด้านการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน
- **ลูกค้าบุคคล** นำเสนอผลิตภัณฑ์เพื่อการลงทุน และคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีความมั่งคั่งสูง

- 2) พัฒนาขีดความสามารถด้านดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ

วัตถุประสงค์: ยกระดับประสบการณ์ลูกค้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

- พัฒนาและเปิดตัวฟีเจอร์ใหม่ของธุรกิจ Treasury บนแอป CIMB THAI เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าที่มีความมั่งคั่งสูง สามารถลงทุน และซื้อขายหุ้นกู้ในตลาดรองได้อย่างสะดวก
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ของธุรกิจบริหารเงินบนแอปพลิเคชัน ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย อาทิ เงินฝากสกุลเงินตราต่างประเทศ การแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และหุ้นกู้อนุพันธ์ เป็นต้น

- 3) สร้างความร่วมมือกับพันธมิตรภายนอกเพื่อขยายธุรกิจ

วัตถุประสงค์: ขยายช่องทางการจัดจำหน่าย และเพิ่มการเข้าถึงตลาดทุนให้แก่ลูกค้า

- ยกระดับแพลตฟอร์มดิจิทัลและบูรณาการการทำงานร่วมกับพันธมิตร เพื่อมอบโซลูชันการลงทุนและการซื้อขายหุ้นกู้สำหรับลูกค้าบุคคล ทั้งในตลาดแรกและตลาดรอง อย่างไร้รอยต่อ
- จัดกิจกรรมทางการตลาด และแคมเปญต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนความร่วมมือกับพันธมิตร

1.2.3 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

หน่วย: ล้านบาท

ธนาคาร	สินทรัพย์	ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)	เงินรับฝาก	ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)
ธนาคารกรุงเทพ	4,606,342	19.2%	3,196,284	19.4%	2,320,306	16.2%
ธนาคารกสิกรไทย	4,558,618	19.0%	2,850,387	17.3%	2,352,770	16.4%
ธนาคารกรุงไทย	3,933,319	16.4%	2,864,171	17.4%	2,550,433	17.8%
ธนาคารไทยพาณิชย์	3,650,742	15.2%	2,563,315	15.5%	2,233,065	15.6%
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา	2,647,157	11.0%	1,735,328	10.5%	1,851,162	12.9%
ธนาคารทหารไทยธนชาต	1,701,966	7.1%	1,269,509	7.7%	1,153,575	8.0%
ธนาคารยูโอบี*	944,882	3.9%	726,629	4.4%	628,812	4.4%
ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย	539,479	2.3%	253,648	1.5%	231,229	1.6%
ธนาคารเกียรตินาคิน	488,095	2.0%	348,300	2.1%	331,200	2.3%
ธนาคารทีสโກ	290,702	1.2%	211,323	1.3%	228,567	1.6%
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์	398,811	1.7%	316,723	1.9%	274,596	1.9%
ธนาคารไทยเครดิตเพื่อรายย่อย	209,542	0.9%	155,655	0.9%	178,136	1.2%
รวม	23,969,656	100.0%	16,491,272	100.0%	14,333,852	100.0%

*ข้อมูล ณ สิ้นปี 2567
แหล่งข้อมูล: set.or.th

1.2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

แหล่งเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารมีเงินรับฝากจำนวน 283.6 พันล้านบาท (รวมรายการเงินฝากระหว่างธนาคารและตลาดเงิน) เงินกู้ยืม (รวมรายการเงินกู้ยืมระหว่างธนาคารและตลาดเงิน) 84.8 พันล้านบาท ธนาคารใช้เงินทุนประมาณร้อยละ 64.0 จากเงินทุนทั้งหมดสำหรับเงินให้สินเชื่อรวมดอกเบี้ยค้างรับ ส่วนที่เหลือใช้ในธุรกรรมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินและการลงทุน ธนาคารมีการติดตาม Liquidity Gap ทุกช่วงเวลาตามนโยบายของธนาคารในการควบคุมการใช้ไปของแหล่งเงินทุนให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

จากการเปรียบเทียบเงินให้สินเชื่อและเงินฝาก เงินให้สินเชื่อที่มีอายุไม่เกิน 1 ปี มีจำนวน 106.3 พันล้านบาท ในขณะที่เงินให้สินเชื่อที่มีอายุมากกว่า 1 ปีมีจำนวน 125.5 พันล้านบาท ในด้านเงินฝาก เงินฝากที่มีอายุไม่เกิน 1 ปี มีจำนวน 283.2 พันล้านบาท และเงินฝากที่มีอายุมากกว่า 1 ปี มีจำนวน 0.4 พันล้านบาท

อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มธนาคารมีเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CAR) เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CET1) และเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงอยู่ที่ร้อยละ 21.3 ร้อยละ16.8 และร้อยละ16.8 ตามลำดับ ในขณะที่การดำรงเงินกองทุนของธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 21.4 ร้อยละ 16.8 และร้อยละ 16.8 ตามลำดับ ซึ่งเห็นได้ว่าธนาคารยังคงรักษาระดับเงินกองทุนของธนาคารสูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่ ธปท. กำหนด

หน่วย: พันล้านบาท

เงินกองทุน	เงินกองทุนชั้นต่ำและส่วนเพิ่ม	กลุ่มธุรกิจทางการเงิน			ธนาคาร		
		31-ธ.ค.-68	31-ธ.ค.-67	31-ธ.ค.-66	31-ธ.ค.-68	31-ธ.ค.-67	31-ธ.ค.-66
กองทุนชั้นที่ 1		47.8	46.9	44.2	48.2	45.3	40.9
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ		47.8	46.9	44.2	48.2	45.3	40.9
กองทุนชั้นที่ 2		13.0	12.9	15.0	13.1	12.9	15.1
เงินกองทุนรวม		60.8	59.8	59.2	61.3	58.2	56.0
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1	8.5%	16.8%	17.0%	16.4%	16.8%	16.3%	15.3%
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	7.0%	16.8%	17.0%	16.4%	16.8%	16.3%	15.3%
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2	-	4.5%	4.7%	5.6%	4.6%	4.7%	5.6%
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	11.0%	21.3%	21.6%	22.0%	21.4%	21.0%	20.9%
สินทรัพย์เสี่ยงรวม		285	277	269	287	277	268

1.2.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(1) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มธนาคารและธนาคารมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิตามบัญชีจำนวน 3,194 ล้านบาท และ 3,087 ล้านบาท ตามลำดับ ที่ดิน อาคารและห้องชุดดังกล่าวใช้เป็นที่ทำการของสำนักงานใหญ่ ศูนย์ธุรกิจ สาขา สาขาย่อย และที่ทำการของบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม		กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
	2568	2568		
ที่ดิน	2,366	2,308	กลุ่มธนาคาร	ไม่มี
อาคาร	2,603	2,562	กลุ่มธนาคาร	ไม่มี
ยานพาหนะ	75	65	กลุ่มธนาคาร	ไม่มี
อุปกรณ์	1,295	1,108	กลุ่มธนาคาร	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	6	6	กลุ่มธนาคาร	ไม่มี
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,151)	(2,962)		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	3,194	3,087	กลุ่มธนาคาร	ไม่มี

(2) รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

(3) ภาระผูกพันด้านทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน ซึ่งยังไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568 ล้านบาท	2567 ล้านบาท	2568 ล้านบาท	2567 ล้านบาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	69	50	69	50
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	114	351	110	343
รวม	183	401	179	393

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของธนาคาร

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและนโยบายการบริหารงาน

บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทที่ธนาคารมีอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทนั้น โดยธนาคารลงทุนในบริษัทดังกล่าวไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทนั้น

บริษัทร่วม หมายถึง บริษัทที่ธนาคารมีอำนาจในการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน โดยธนาคารลงทุนในบริษัทดังกล่าวไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทนั้น

บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน หมายถึง บริษัทที่ประกอบธุรกิจทางการเงิน และ/หรือ ธุรกิจสนับสนุนตามที่ สปท. กำหนด และธนาคารมีอำนาจในการควบคุมกิจการ โดยได้รับอนุญาตจัดตั้งกลุ่มธุรกิจทางการเงินจาก สปท.

ธนาคารยึดหลักนโยบายเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามหลักเกณฑ์การทำกับแบบรวมกลุ่ม ตามประกาศของ สปท. กล่าวคือ ธนาคารจะไม่ลงทุนในบริษัทใดเกินร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทนั้น ยกเว้นได้รับอนุญาตจาก สปท. ในกรณีดังต่อไปนี้

1. การลงทุนในบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ซึ่งธนาคารมีอำนาจในการควบคุมกิจการและได้รับอนุญาตจัดตั้งกลุ่มธุรกิจทางการเงินจาก สปท. โดยแบ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจทางการเงิน และบริษัทที่ประกอบธุรกิจสนับสนุน โดยจะเป็นบริษัทซึ่งจะช่วยส่งเสริมและสนับสนุนการให้บริการกับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารเป็นหลัก

ทั้งนี้ ธนาคารได้รับอนุญาตจัดตั้งกลุ่มธุรกิจทางการเงินจากธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2552 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ประกอบด้วยบริษัทดังต่อไปนี้

- (1) ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

(2) บริษัท ซีไอเอ็มบี ไทย ออโต้ จำกัด

(3) บริษัท เวิลด์สัส จำกัด
2. การลงทุนในบริษัทนอกกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ธนาคารจะลงทุนในบริษัทนอกกลุ่มธุรกิจทางการเงินเกินร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทนั้นได้เฉพาะในบริษัทดังต่อไปนี้
- 2.1 บริษัทที่ประกอบธุรกิจทางการเงินที่ธนาคารไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ ทั้งนี้ เฉพาะในกรณีที่ได้รับอนุญาตจาก สปท. ให้ถือหุ้นอยู่ก่อนแล้ว

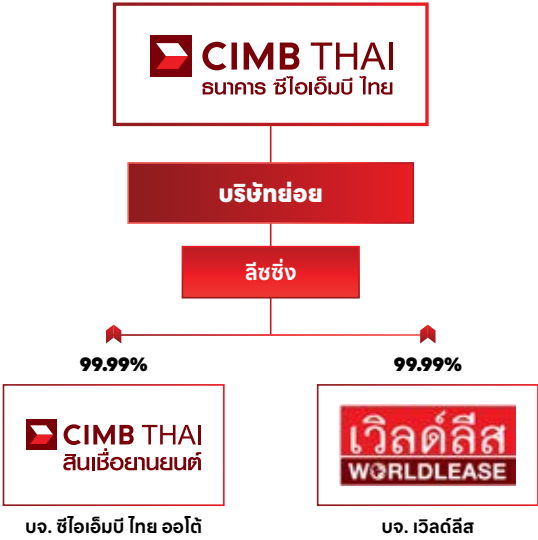
2.2 บริษัทที่ประกอบธุรกิจสนับสนุนเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานของธนาคารและระบบสถาบันการเงินโดยรวม เช่น บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด บริษัท เนชั่นแนล โอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด สมาคมโทรคมนาคมทางการเงินระหว่างธนาคารทั่วโลก (Society for Worldwide Interbank Financial Telecommunication SCRL หรือ S.W.I.F.T. SCRL) และ บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นต้น

2.3 บริษัทที่ได้มาจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การชำระหนี้ การบังคับชำระหนี้ หรือการประกันการให้สินเชื่อที่ได้รับอนุญาตจาก สปท.

2.4 บริษัทซึ่งเดิมได้รับอนุญาตจาก สปท. ไว้แล้วและอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

2.5 บริษัทที่ประกอบธุรกิจทางการเงินหรือธุรกิจสนับสนุนที่ธนาคารไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ หรือบริษัทที่ประกอบธุรกิจอื่น ทั้งนี้ เฉพาะในกรณีที่เป็น การลงทุนผ่านบริษัทที่ประกอบธุรกิจทางการเงินที่มีหน่วยงานกำกับดูแลเป็นการเฉพาะ (Regulated Entity) ที่ สปท.จะอนุญาตและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลดังกล่าวอนุญาตให้สามารถลงทุนได้

โครงสร้างการถือหุ้นธนาคารและบริษัทย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)



นิติบุคคลที่ธนาคารถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่าย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

บริษัท / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. บริษัท ซีไอเอ็มบี ไทย ออโต้ จำกัด 44 อาคารธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย ชั้น 24 ต. หลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	สินเชื่อ	หุ้นสามัญ	800,000,000	799,999,994	99.99
2. บริษัท เวิลด์ลีส์ จำกัด 44 อาคารธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย ชั้น 16 ต. หลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	สินเชื่อ	หุ้นสามัญ	100,000,000	99,999,998	99.99
3. บริษัท ศรีเทพไทยพลาสติก จำกัด (ล้มละลาย) 1200 ต. บางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	ผลิตภัณฑ์พลาสติก	หุ้นสามัญ	83,332	31,410	37.69
4. บริษัท เอ็มโอมเอสพีวี3 จำกัด (ชำระบัญชี) 1006/420 อาคารชุดมาสเตอร์วิวเอ็กซีคิวทีฟเพลส ชั้น 1 ต. เจริญนคร แขวงบางลำพู เขตคลองสาน กรุงเทพฯ	บริษัทเฉพาะกิจ	หุ้นสามัญ	10,000	1,282	12.82
5. บริษัท ดับบลิวไอเดิล จำกัด 56/6 ซอยปราโมทย์ (เยซุ) แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ	โรงแรม	หุ้นสามัญ	33,909	3,390	10.00

บริษัท / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
6. บริษัท ชันวาอินเตอร์ฟู้ด จำกัด (ร่าง) 2219-2223 ต. เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	ผลิตอาหารที่สำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	10,000,000	1,000,000	10.00
7. บริษัท สามชัย จำกัด (มหาชน) 522 รัชดาคอมเพล็กซ์ ต. รัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	40,000,000	4,000,000	10.00
8. บริษัท พี.ซี. พัฒนาการพย์ จำกัด (ร่าง) 1600 ต. เพชรบุรีตัดใหม่ มักกะสัน ราชเทวี กรุงเทพฯ	การพาณิชย์	หุ้นสามัญ	10,000	9,993	99.93
9. บริษัท จัดหางานอิเล็กทรอนิกส์ แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด (ล้มละลาย) 295 ต. พระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	ให้เช่าสำนักงาน อุปกรณ์และเฟอร์นิเจอร์	หุ้นสามัญ	2,000	340	17.00
10. บริษัท โกลเบลลิซซิ่ง จำกัด (พิกัดทรัพย์) 518/5 อาคารมณีนยาเซ็นเตอร์ ชั้น 8 ต. เพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	สินเชื่อ	หุ้นสามัญ	2,000,000	200,000	10.00
11. บริษัท ที.พี.เอฟ. ลิสซิ่ง จำกัด (ล้มละลาย) 82 อาคารแสงทองธานี ชั้น 25 ต. สาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ	สินเชื่อ	หุ้นสามัญ	6,000,000	600,000	10.00
12. บริษัท ยูทีเอ็มแอนด์ไวเซอร์รีเอนด์ แคลปิตอลแมเนจเม้นท์ จำกัด (ร่าง) 44 ต. หลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	ที่ปรึกษา	หุ้นสามัญ	100,000	10,000	10.00
13. บริษัท เอส.พี.แอล. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ร่าง) 149 อาคารโมเดิร์นไฮมทาวน์เวอร์ ต. นนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	499,999	99.99
14. บริษัท ไทย-อัลตราออดิโอส จำกัด (ล้มละลาย) 59 หมู่ 4 ต. ทางหลวง ต. นิคมพัฒนา อ. บ้านค่าย จ. ระยอง	จำหน่ายอะไหล่รถ	หุ้นสามัญ	6,500,000	650,000	10.00
15. บริษัท แอ็ดวานซ์ แมนูแฟเจอริง ลิสซิ่ง จำกัด (ล้มละลาย) 246 อาคารโทมัสแควร์ ชั้น 11 ต. สุขุมวิท 12-14 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	สินเชื่อ	หุ้นสามัญ	20,000,000	2,000,000	10.00
16. บริษัท กุศลรวมการ โครงการบัตรขวัญนคร จำกัด (ล้มละลาย) 133/2 สุขุมวิท 21 ต. สุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	การเงิน	หุ้นสามัญ	240,000	40,000	16.67
17. บริษัท โมเดิร์น แอพไพร์ซ จำกัด (ร่าง) 3726/162-163 ชั้น 3 ต. พระรามที่ 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	ผู้ประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	20,000	2,000	10.00

ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่

CIMB Bank Berhad ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดย CIMB Group Sdn Bhd (บริษัทย่อยที่ CIMB Group Holdings Berhad (CIMB Group) ถือหุ้นทั้งหมดนั้น เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ ณ กรุงกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย

CIMB Bank Berhad เป็นผู้ให้บริการทางการเงินรายใหญ่เป็นอันดับสองของประเทศมาเลเซีย ขณะที่กลุ่มซีไอเอ็มบี เป็นธนาคารที่มีขนาดสินทรัพย์ใหญ่เป็นอันดับที่ 5 ของอาเซียน ณ สิ้นเดือนกันยายน 2568 กลุ่มซีไอเอ็มบี ดำเนินธุรกิจหลักในลักษณะธนาคารสากลครบวงจร ให้บริการด้านธนาคารรายย่อย ธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจองค์กรและพาณิชย์ธนกิจ ธนาคารอิสลาม บริการบริหารความมั่งคั่ง รวมถึงบริการชำระเงินดิจิทัล กลุ่มซีไอเอ็มบีมีเครือข่ายครอบคลุม 7 ประเทศในอาเซียน ได้แก่ มาเลเซีย อินโดนีเซีย ไทย สิงคโปร์ ติมูซุา เวียดนาม และฟิลิปปินส์ นอกจากนี้ กลุ่มซีไอเอ็มบียังมีการดำเนินธุรกิจในจีนและฮ่องกง รวมถึงสหราชอาณาจักรด้วย

ด้วยศักยภาพของเครือข่ายธนาคารสากลภายใต้กลุ่มซีไอเอ็มบี ซึ่งประกอบด้วยสาขากว่า 571 แห่ง และความเชี่ยวชาญระดับภูมิภาคในการให้บริการทางการเงินต่างๆ ธนาคารจึงสามารถสนับสนุนผู้ประกอบการได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมต่อยอดโอกาสทางธุรกิจผ่านการจับคู่ธุรกิจข้ามพรมแดน การเชื่อมโยงเครือข่ายซัพพลายเชน และการส่งต่อโอกาสทางธุรกิจระหว่างประเทศ

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

ก. กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 29 เมษายน 2568 ได้แก่

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ (%)
1.	CIMB Bank Berhad	33,021,971,285	94.83
2	BANK Julius Baer & Co. Ltd, Singapore	438,379,447	1.26
3	ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	123,217,035	0.35
4	นายสุชัยชาญ วงศ์ปิยะบุตร	79,754,000	0.23
5	กองทุนเปิด ไทยพาณิชย์เชิ่ก อินดิคซ์ ฟันด์	62,482,000	0.18
6	นายสินธุ วงศ์ปิยะบุตร	58,274,700	0.17
7	นายประชา ชัยสุวรรณ	56,787,933	0.16
8	นายพิสิฐ พงษ์ไพฑูรย์	43,052,382	0.12
9	นายณัฐวุฒิ วัชรชัยภักดี	41,000,000	0.12
10	นายสมชาติ นำศรีเจริญสุข	23,684,881	0.07
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	873,658,085	2.51
	รวม	34,822,261,748	100.00

รายการ			จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ (%)
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	จำนวน	10,532 ราย	1,352,626,539	3.88
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	จำนวน	58 ราย	33,469,635,209	96.12
รวมจำนวน		10,590 ราย	34,822,261,748	100.00

ข. กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจควบคุมการวางแผนและทิศทางการดำเนินธุรกิจของธนาคารอย่างมีนัยสำคัญ

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจควบคุมการวางแผนและทิศทางการดำเนินธุรกิจของธนาคารอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ CIMB Bank Berhad ซึ่งได้เข้าถือหุ้นธนาคารทั้งหมดจำนวน 33,021,971,285 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 94.83 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคาร

(2) การประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

- ไม่มี -

(3) ข้อตกลงระหว่างกันในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในเรื่องการออกหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท

- ไม่มี -

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นธนาคารของคณะกรรมการธนาคารและผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 68	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)
1.	เตียงกู อัสมิล ซาห์รูดิน บิน ราจา อับดุล อาซิส	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
2.	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ	17,551	17,551	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
3.	นางอรนุช อภิกัณฑ์ศิริกุล	กรรมการอิสระ	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
4.	นายณัฐศักดิ์ โรจนพิเชฐ	กรรมการอิสระ	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
5.	นายวรพงษ์ จันยังยืน	กรรมการอิสระ	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 68	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)
6.	นายบุญวัฒน์ โนแวน บิน อามีรุดีน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
7.	นางวีร่า ฮานดาจาณี	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
8.	นายวุธ รัตนติราภรณ์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-
9.	นายอาทิตย์ มาสติรกุล	ผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยง	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
10.	นายเจสัน ลีออง กิอก ยิว	ผู้บริหารสูงสุดการเงิน	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
11.	นายตัน คีท จิน	ผู้บริหารสูงสุดธุรกิจรายย่อย	-	-	-
12.	นางกนกไพ วังศ์สทิธยพร	ผู้บริหารสูงสุดทรัพยากรบุคคล	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
13.	นายเภา จาตทานนท์	ผู้บริหารสูงสุดบริหารเงิน	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
14.	นายหยงเทียน ลิม	ผู้บริหารสูงสุดกลยุทธ์และสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
15.	นางสาวปาริณี ทองวานิช	ผู้บริหารสูงสุดกฎหมายและกำกับการปฏิบัติงาน	-	-	-
16.	นางสาวปณิดา ตั้งศรีวงษ์	ผู้บริหารสูงสุด Corporate & Investment Banking Coverage และรักษาการผู้บริหารสูงสุด Financial Institutions	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-
17.	นายไพศาล ธรรมโพธิทอง	ผู้บริหารสูงสุด Digital, Operations & Channels	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
18.	นายอนุภาพ สีลาธัมมิพาณิชย์	ผู้บริหารควบคุมการเงิน	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและชำระแล้วของธนาคารเป็นดังนี้

ทุนจดทะเบียน	17,411,130,874.00 บาท (หนึ่งหมื่นเจ็ดพันสี่ร้อยสิบเอ็ดล้านหนึ่งแสนสามหมื่นแปดร้อยเจ็ดสิบสี่บาทถ้วน) แบ่งออกเป็น : หุ้นสามัญ 34,822,261,748 หุ้น (สามหมื่นสี่พันแปดร้อยยี่สิบสองล้านสองแสนหกหมื่นหนึ่งพันเจ็ดร้อยสี่สิบแปดหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบบาทถ้วน) : หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	17,411,130,874.00 บาท (หนึ่งหมื่นเจ็ดพันสี่ร้อยสิบเอ็ดล้านหนึ่งแสนสามหมื่นแปดร้อยเจ็ดสิบสี่บาทถ้วน) ประกอบด้วย : หุ้นสามัญ 34,822,261,748 หุ้น (สามหมื่นสี่พันแปดร้อยยี่สิบสองล้านสองแสนหกหมื่นหนึ่งพันเจ็ดร้อยสี่สิบแปดหุ้นถ้วน) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบบาทถ้วน) : หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

การออกตราสารหนี้ของธนาคาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ตราสารด้อยสิทธิ

ประเภทหลักทรัพย์	อัตราดอกเบี้ย	วันครบกำหนดไต่ตอน	หลักประกัน	มูลค่าที่ยังไม่ได้ไต่ตอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของตราสาร	ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
1. ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ^{1/}	ร้อยละ 3.90 ต่อปี	11 กรกฎาคม 2574	ไม่มี	660 ล้านริงกิตมาเลเซีย	AA3 โดย RAM Rating Services Berhad	ไม่มี
2. ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ^{1/}	ร้อยละ 4.70 ต่อปี	29 มีนาคม 2576	ไม่มี	415 ล้านริงกิตมาเลเซีย	AA3 โดย RAM Rating Services Berhad	ไม่มี
3. ตราสารด้อยสิทธิเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อนับเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2	ร้อยละ 3.90 ต่อปี	28 ตุลาคม 2577	ไม่มี	2,000 ล้านบาท	A(thai) โดยบริษัท ฟิช เรดิงส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ
/1 เป็นตราสารหนี้ด้อยสิทธิที่มีการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด 660 ล้านริงกิตมาเลเซีย และ 415 ล้านริงกิตมาเลเซีย

หุ้นกู้ระยะสั้น

ประเภทหลักทรัพย์สิน	อัตราดอกเบี้ย	วันครบกำหนดไต่ตอน	หลักประกัน	มูลค่าที่ยังไม่ได้ไต่ตอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้	ผู้แทนผู้ถือหุ้น
1. หุ้นกู้ระยะสั้นสกุลเงินเยน ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ 0.00 ต่อปี	8 มกราคม 2568	ไม่มี	4,800 ล้านบาท	F1+(tha) โดยบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไม่มี
2. หุ้นกู้ระยะสั้นสกุลเงินเยน ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ 0.60 ต่อปี	8 มกราคม 2569	ไม่มี	4,700 ล้านบาท	F1+(tha) โดยบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของธนาคารกำหนดหลักเกณฑ์ในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยธนาคารจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อธนาคารมีผลกำไรจากการดำเนินงานและได้มีการรักษาระดับเงินสำรองตามกฎหมาย และตามข้อกำหนดแล้ว โดยเงินกำไรส่วนที่เหลือจากการจ่ายเงินปันผลให้จัดสรรเป็นเงินสำรองต่าง ๆ/กำไรสะสม ทั้งนี้ ธนาคารอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราวตามแต่จะเห็นสมควรและเมื่อเห็นว่าธนาคารมีผลกำไรเพียงพอที่จะกระทำได้

การจ่ายเงินปันผลจะต้องกระทำภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด โดยแจ้งเป็นหนังสือไปยังผู้ถือหุ้นและโฆษณา คำบอกกล่าวการจ่ายเงินปันผลในหนังสือพิมพ์หรือใช้วิธีการโฆษณาทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้

สำหรับบริษัทย่อยของธนาคาร การประกาศจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามดุลพินิจของคณะกรรมการของบริษัทย่อย โดยขึ้นอยู่กับผลกำไรสุทธิของบริษัทย่อยนั้น ๆ

การจ่ายเงินปันผลของธนาคารในระยะเวลา 3 ปี ย้อนหลัง

	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	-	0.11	0.06
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)*	-	0.04	0
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ): จบการเงินเฉพาะ	-	35.20	0
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ): จบการเงินรวม	-	48.84	0

หมายเหตุ: *เงินปันผลต่อหุ้นสำหรับผลประกอบการปี 2568 เป็นไปตามข้อเสนอในวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน 2569

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

2

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ระบบการบริหารความเสี่ยงที่แข็งแกร่งและมีประสิทธิภาพเป็นสิ่งสำคัญสำหรับธนาคารในการบรรลุผลการสร้างกำไรได้อย่างต่อเนื่องและการเติบโตอย่างยั่งยืนของมูลค่าผู้ถือหุ้น ในสภาพแวดล้อมทางการเงินและเศรษฐกิจที่เชื่อมโยงถึงกันในยุคโลกาภิวัตน์ปัจจุบัน

ธนาคารได้นำการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ การดำเนินงาน รวมถึงกระบวนการตัดสินใจ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าธนาคารจะได้รับผลตอบแทนสูงสุด และมีการดำเนินงานในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ดีนั้น หน่วยงานบริหารความเสี่ยงจะมีส่วนร่วมตั้งแต่ขั้นตอนแรก ๆ ของการพิจารณาในกระบวนการทำธุรกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง โดยจะให้ข้อมูลที่เป็นอิสระ รวมถึงทำการประเมินด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง การประเมินเครดิตผลิตภัณฑ์ใหม่ และเงินทุนที่ต้องใช้ ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะช่วยให้หน่วยงานธุรกิจสามารถประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับผลตอบแทนจากการให้บริการต่าง ๆ ที่นำเสนอได้ ทำให้ธนาคารสามารถกำหนดราคาได้อย่างเหมาะสม

โดยทั่วไป กิจกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- (1) ระบุความเสี่ยงต่าง ๆ และข้อกำหนดด้านเงินทุน
- (2) ตรวจสอบให้มั่นใจได้ว่าการทำธุรกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง เป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยง และสถานะความเสี่ยงรวม รวมทั้งอยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร และ
- (3) สร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ดี

2.1 กรอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม

คณะกรรมการธนาคารตระหนักดีว่าการบริหารความเสี่ยงที่ดีเป็นส่วนสำคัญของธุรกิจ การดำเนินงาน และกระบวนการตัดสินใจของธนาคาร และมีความสำคัญอย่างยิ่งในการสร้างความสำเร็จและการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับธนาคาร

การให้ความสำคัญกับวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่แข็งแกร่งเป็นรากฐานของกลไกการควบคุมภายใต้กรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise-Wide Risk Management: EWRM) กรอบนโยบายนี้ประกอบด้วยกระบวนการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการระบุและประเมิน วัดผล บริหาร และควบคุม ตลอดจนติดตาม และรายงานความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของวัตถุประสงค์ทางธุรกิจเชิงกลยุทธ์ของธนาคาร ทำให้คณะกรรมการธนาคารและผู้บริหารมีเครื่องมือในการคาดการณ์และจัดการทั้งความเสี่ยงที่มีอยู่และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากภาพรวมความเสี่ยง (Risk Profile) ที่เปลี่ยนแปลงตามการเปลี่ยนแปลงของแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ สภาพแวดล้อมภายนอก และ/หรือกฎระเบียบหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง

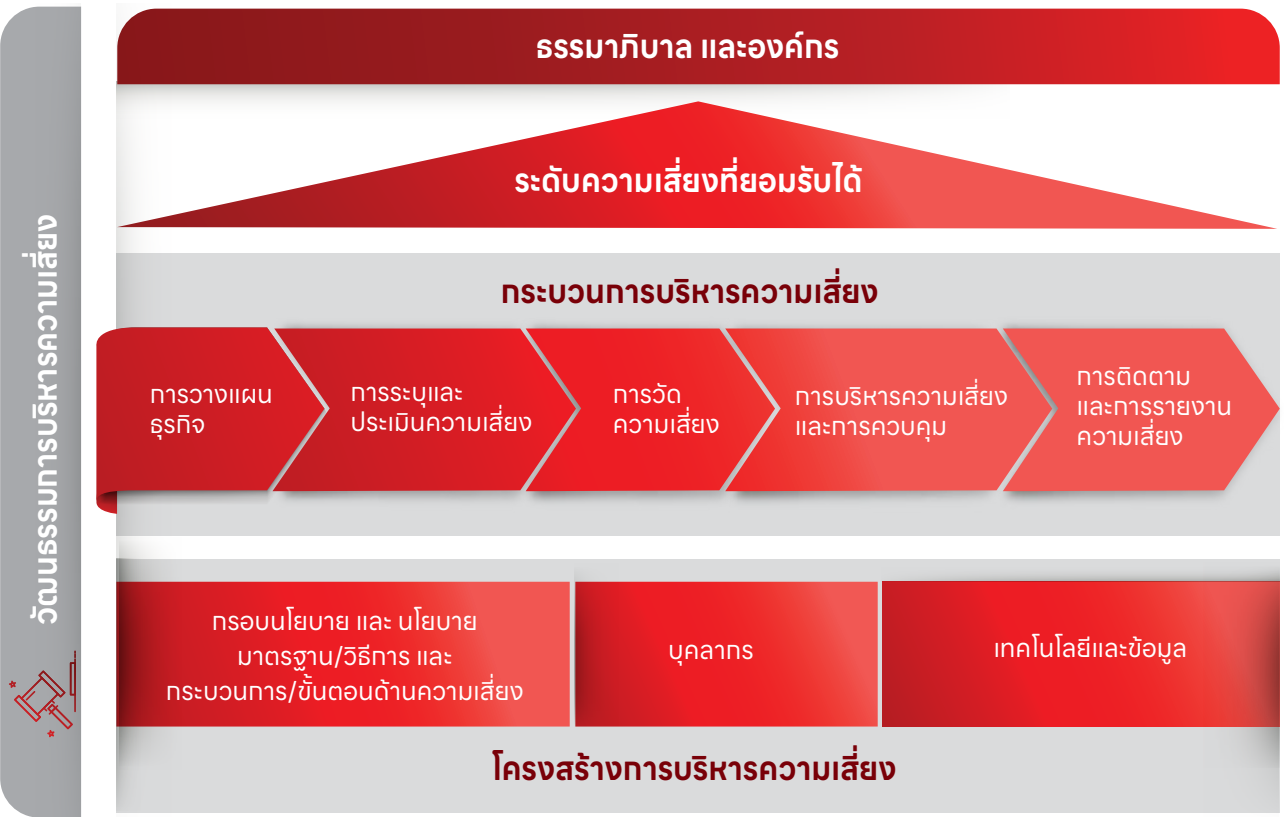
เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้น ธนาคารได้ใช้รูปแบบ Three Lines of Defence ในการนำกรอบนโยบาย EWRM ไปปฏิบัติ โดยให้ทุกฝ่ายทั่วทั้งธนาคารร่วมรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง หน่วยงานธุรกิจในฐานะแนวป้องกันแรกมีหน้าที่หลักในการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานประจำวัน โดยดำเนินการตามความเหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงผ่านการควบคุมที่มีประสิทธิภาพ หน่วยงานบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานที่มีหน้าที่ควบคุม จะเป็นแนวป้องกันที่สอง ทำหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบกิจกรรมทางธุรกิจอย่างอิสระ พร้อมรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าธนาคารดำเนินธุรกิจและกิจกรรมต่าง ๆ ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติและเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ส่วนหน่วยงานตรวจสอบภายในถือเป็นแนวป้องกันที่สาม ซึ่งจะให้การรับรองอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารยังได้จัดตั้ง Board Risk and Compliance Committee (BRCC) ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่มีหน้าที่รับผิดชอบครอบคลุมการกำกับดูแลการดำเนินการตามกรอบนโยบาย EWRM ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2.2 กรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

ธนาคารได้จัดทำกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise-Wide Risk Management: EWRM) เพื่อเป็นแนวทางมาตรฐานในการบริหารความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งคณะกรรมการธนาคารและผู้บริหารสามารถใช้กรอบนโยบาย EWRM เป็นเครื่องมือในการคาดการณ์และบริหารจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งที่มีในปัจจุบันและที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต จากการเปลี่ยนแปลงของภาพรวมความเสี่ยง (Risk Profile) ตามการเปลี่ยนแปลงของแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ สภาพแวดล้อมภายนอก และ/หรือกฎระเบียบหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง

การออกแบบกรอบนโยบาย EWRM ได้รวมเอาแนวทางการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ทั้งในรูปแบบ “กลยุทธ์จากบนลงล่าง” และ “กลยุทธ์จากล่างขึ้นบน” เข้ามาด้วย

องค์ประกอบหลักของกรอบนโยบาย EWRM มีดังนี้



วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร และกระบวนการตัดสินใจ โดยได้นำ Three Lines of Defence มาใช้เป็นหลักในการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร กล่าวคือ จะบริหารจัดการความเสี่ยง ณ จุดที่กิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง ตลอดจนมีการกำหนดผู้รับผิดชอบความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ภายในธนาคารไว้อย่างชัดเจน

ธรรมาภิบาลและองค์กร การมีธรรมาภิบาลที่ดีเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้การใช้กรอบนโยบาย EWRM เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยมีคณะกรรมการธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในการกำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์ของธนาคาร ซึ่งต้องอยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และสอดคล้องกับกรอบ/นโยบาย และระเบียบปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ตลอดจนคณะกรรมการความเสี่ยงด้านต่าง ๆ รวมทั้งหน่วยงานที่มีหน้าที่ควบคุม เป็นผู้ช่วยคณะกรรมการธนาคารในการดูแลรับผิดชอบให้มีการปฏิบัติตามกรอบนโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ หมายถึงระดับและประเภทของความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่ธนาคารสามารถยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายทางกลยุทธ์และธุรกิจ การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้นี้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการวางแผนกลยุทธ์และธุรกิจประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมายการเติบโตทางธุรกิจ แผนการปฏิบัติงาน เงินกองทุน และความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของธนาคาร

2.3 กระบวนการบริหารความเสี่ยง

- **การวางแผนธุรกิจ** การบริหารความเสี่ยงถือเป็นส่วนสำคัญในการวางแผนธุรกิจ การออกผลิตภัณฑ์หรือกิจกรรมทางธุรกิจใหม่ รวมถึงการกำหนดกรอบและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- **การระบุและประเมินความเสี่ยง** ธนาคารใช้นโยบาย ระเบียบ/มาตรฐานการปฏิบัติงาน ระเบียบปฏิบัติ/ขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อให้การระบุและประเมินความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีระบบ
- **การวัดความเสี่ยง** ธนาคารใช้ระเบียบและวิธีการวัดความเสี่ยงด้านต่าง ๆ รวมทั้งการทดสอบภาวะวิกฤตเพื่อวัดความเสี่ยงโดยรวม
- **การบริหารความเสี่ยงและการควบคุม** ธนาคารใช้เพดานและการควบคุมความเสี่ยงในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามที่คณะกรรมการธนาคารอนุมัติ มีการติดตามและทบทวนเพดาน/การควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของความต้องการทางธุรกิจ ภาวะตลาด และกฎระเบียบของหน่วยงานทางการ รวมทั้งมีการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้น
- **การติดตามและการรายงานความเสี่ยง** ธนาคารจะมีการติดตามและรายงานความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทั้งแบบรายลูกค้าและแบบรายพอร์ต (Portfolio) เพื่อควบคุมความเสี่ยงต่าง ๆ ให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามที่ธนาคารกำหนด

2.4 โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

- **กรอบนโยบาย นโยบาย มาตรฐาน/วิธีการ เปรียบปฏิบัติ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านความเสี่ยง** ธนาคารมีการกำหนดกรอบนโยบายซึ่งครอบคลุมการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมโดยที่การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต่าง ๆ นั้น เป็นไปตามหลักการที่กำหนดไว้ในนโยบายการบริหารความเสี่ยงแต่ละประเภท โดยมีมาตรฐาน/วิธีการปฏิบัติงาน ช่วยกำหนดการบังคับใช้นโยบาย และมีระเบียบปฏิบัติ/ขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อช่วยในการนำนโยบายความเสี่ยงต่าง ๆ มาใช้ทางปฏิบัติ
- **บุคลากร** เนื่องจากธนาคารเป็นองค์กรที่ต้องปรับเปลี่ยนอยู่เสมอเพื่อตอบสนองต่อความซับซ้อนที่เพิ่มขึ้นในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งสภาวะเศรษฐกิจและกฎระเบียบของหน่วยงานทางการ ดังนั้นบุคลากรที่มีความสามารถและความเชี่ยวชาญที่หลากหลายและมีการพัฒนาความรู้และทักษะใหม่ ๆ อย่างสม่ำเสมอ จึงเป็นปัจจัยสำคัญเพื่อให้การใช้กรอบนโยบาย EWRM เป็นไปตามวัตถุประสงค์
- **เทคโนโลยีและข้อมูล** ธนาคารใช้การบริหารจัดการข้อมูลและเทคโนโลยีที่เหมาะสมในการบริหารความเสี่ยง

ธนาคารมุ่งใช้หลักการในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้ธนาคารมีผลประโยชน์ทางการเงินที่มั่นคง น่าเชื่อถือ รวมทั้งเป็นองค์กรที่มีความยั่งยืน และสามารถสร้างผลตอบแทนได้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ การประกอบธุรกิจธนาคารต้องเผชิญกับความเสี่ยงหลัก 6 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG Risk)

ในการควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการ BRCC ซึ่งทุกท่านล้วนเป็นกรรมการธนาคาร โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการกำกับดูแลความเสี่ยงมีความเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพ โดยมีความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงทุกประเภท รวมทั้งการกำกับดูแลความเสี่ยงที่เกิดจากองค์กรไม่สามารถปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการ BRCC เพื่อดูแลความเสี่ยงด้านต่าง ๆ และเรื่องที่เกี่ยวข้อง อาทิ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ความเสี่ยงด้านเงินกองทุน (เพื่อกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ Basel) เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ทำหน้าที่ทบทวนและเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้คณะกรรมการ BRCC และ คณะกรรมการธนาคารพิจารณา รวมทั้งกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลในด้านนี้ เพื่อให้ความเสี่ยงด้านต่าง ๆ มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีกระบวนการพิจารณาตัดสินใจที่โปร่งใส นอกจากนี้ คณะกรรมการ BRCC ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการคุณภาพสินทรัพย์ (Asset Quality Committee: AQC) โดยมีหน้าที่ในการทบทวน และ/หรือเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารจัดการลูกหนี้ ที่มีปัญหาหรือคาดว่าจะมีปัญหาเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร/คณะกรรมการอื่นที่เกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) ตลอดจนอนุมัติและให้ความเห็นชอบข้อเสนอแนะและแผนงานการตั้งสำรองสำหรับลูกหนี้ที่มีใช้สินเชื่อย่อยที่มีปัญหา หรือคาดว่าจะมีปัญหา

ทั้งนี้ ธนาคารมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่พัฒนาและดูแลให้มั่นนโยบาย กลยุทธ์ และขั้นตอนการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยงภายในธนาคารที่เหมาะสม รวมทั้งทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ BRCC คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee: CC) และ คณะกรรมการย่อยภายใต้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนช่วยฝ่ายจัดการในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับธนาคารและในการดำเนินธุรกิจ โดยเป็นหน่วยงานอิสระจากหน่วยงานธุรกิจอื่น ๆ ที่มีธุรกรรมหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง นอกจากนี้ ยังได้จัดตั้งทีมบริหารสินทรัพย์กลุ่มพิเศษ (Special Assets Management) ภายใต้หน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อดูแลจัดการสินเชื่อด้วยคุณภาพ รวมทั้งให้คำปรึกษาสำหรับลูกหนี้ที่หากไม่ได้รับการบริหารจัดการจะกลายเป็นสินเชื่อด้วยคุณภาพ

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์เป็นความเสี่ยงที่ธนาคารอาจเกิดความสูญเสียเนื่องมาจากปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อกิจกรรมการดำเนินงานของธนาคาร หรือกระทบกับโอกาสทางธุรกิจในอนาคตที่อาจสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันเหนือคู่แข่ง เช่น การขาดการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างครอบคลุมเพียงพอ หรือการจัดสรรทรัพยากรและการกำหนดมาตรการในระดับองค์กรที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ไม่เพียงพอหรือไม่ครบถ้วน

เป้าหมายที่สำคัญของการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ คือ การรักษาระดับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมการดำเนินงานของธนาคารให้อยู่ภายใต้ระดับที่ได้กำหนดไว้ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ และสร้างเสถียรภาพความมั่นคงต่อสินทรัพย์และเงินกองทุน โดยลดการเกิดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นให้เหลือน้อยที่สุด ดังนั้นธนาคารมีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร และมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ซึ่งประกอบด้วย การวางแผนธุรกิจ การวางแผนทางการเงิน การติดตามการดำเนินการของแผนงานที่ได้รับการอนุมัติ การวิเคราะห์ตลาด การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) และการปรับทบทวนแผนงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการธนาคารมีส่วนร่วมอย่างใกล้ชิดตลอดกระบวนการในการกำหนดแผนงาน และภายหลังจากการดำเนินการตามแผนงานแล้ว คณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการจัดการที่ได้รับแต่งตั้งจะติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานจริงเทียบกับเป้าหมายและแผนงานอย่างสม่ำเสมอ

สรุปความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ที่สำคัญ มีดังนี้

1. ความเสี่ยงจากโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่ไม่เหมาะสม

ในกรณีที่โครงสร้างองค์กรและกลไกการบริหารจัดการไม่สอดคล้องกับทิศทางเชิงกลยุทธ์ อาจสามารถนำไปสู่ความล่าช้าทั้งในด้านการตัดสินใจและด้านการดำเนินการที่สำคัญ บทบาทและอำนาจหน้าที่ที่ไม่ชัดเจน การประสานงานข้ามสายงานที่ไม่ราบรื่น ขั้นตอนอนุมัติที่ซับซ้อน และการจัดสรรทรัพยากรที่ไม่ตรงกับความต้องการ ซึ่งล้วนก่อให้เกิดความเสี่ยงที่แผนการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์จะคลาดเคลื่อนไปจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้

ดังนั้น ธนาคารเชื่อว่าโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมเป็นปัจจัยสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมาย ธนาคารจึงยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลและแนวปฏิบัติที่ดี โดยได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการและหน่วยงานต่าง ๆ พร้อมทั้งกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน รวมถึงวางกระบวนการกำกับดูแล ตรวจสอบ และกลไกตรวจสอบ (Check-and-Balance) ที่เหมาะสม เพื่อรักษาความถูกต้องโปร่งใสของการดำเนินงาน และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าแผนธุรกิจสามารถดำเนินการได้จริงและส่งมอบผลลัพธ์ได้ตามเป้าหมาย

2. ความเสี่ยงจากสภาพผันผวนทางเศรษฐกิจและการแข่งขัน

สภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันเป็นปัจจัยภายนอกที่ธนาคารต้องติดตามอย่างใกล้ชิด ซึ่งการดำเนินแผนธุรกิจภายใต้ภาวะแวดล้อมที่ไม่เอื้ออำนวย อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานที่ต่ำกว่าเป้าหมายได้ ดังนั้น เพื่อบรรเทาความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมการดำเนินงาน หน่วยงานวิจัยของธนาคารร่วมกับหน่วยงานกลยุทธ์ จะติดตามและวิเคราะห์ทั้งสภาวะเศรษฐกิจและภูมิทัศน์การแข่งขันอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะการวิเคราะห์และประเมินธนาคารที่มีขนาดใกล้เคียงกันในอุตสาหกรรม (Peer Banks) ซึ่งจะดำเนินการอย่างเป็นประจำ ทั้งนี้ ผลการวิจัย และข้อมูล/ข้อเสนอแนะเชิงกลยุทธ์ จะรายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการพิจารณาและกำหนดแนวทางดำเนินงานที่จำเป็นและเหมาะสมต่อไป

3. ความเสี่ยงจากเงินกองทุนที่ไม่เพียงพอ

ความเสี่ยงของเงินกองทุนเป็นองค์ประกอบหลักของกรอบการบริหารและบรรเทาความเสี่ยงที่ครอบคลุม โดยครอบคลุมถึงการรักษาระดับเงินกองทุนให้เหมาะสมทั้งภายใต้ภาวะปกติและภาวะที่มีความรุนแรงแต่มีความเป็นไปได้ (Extreme but Plausible) ตามผลการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Test) ความเพียงพอของเงินกองทุนสะท้อนถึงความแข็งแกร่งมั่นคงของธนาคาร ในขณะที่ความไม่เพียงพอของเงินกองทุนอาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือและความมีเสถียรภาพของธนาคาร ธนาคารได้มีการจัดทำแผนการบริหารเงินกองทุน พร้อมแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจนและนำไปปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระดับเงินกองทุนของธนาคารมีความสอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังได้มีการกำหนดตัวชี้วัดอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio Trigger) ซึ่งหน่วยงานกลยุทธ์ หน่วยงานการเงิน และหน่วยงานบริหารความเสี่ยง จะใช้เป็นตัวชี้วัดแจ้งเตือนล่วงหน้า ในการติดตามและรักษาความเพียงพอของเงินกองทุนของธนาคาร

4. ความเสี่ยงจากความพร้อมด้านข้อมูลและสารสนเทศ

ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ข้อมูลและสารสนเทศซึ่งจำเป็นต่อการสนับสนุนการตัดสินใจและการขับเคลื่อนการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ของธนาคารมีความไม่เพียงพอ ขาดคุณภาพ หรือไม่ทันต่อเวลา อันอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการจัดลำดับความสำคัญ การจัดสรรทรัพยากร และการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ลดลง

ทั้งนี้ ธนาคารบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวผ่านการกำกับดูแลข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ การกำหนดมาตรฐานด้านข้อมูล การตรวจสอบและควบคุมคุณภาพข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ การปรับปรุงกระบวนการจัดการข้อมูลเพื่อให้ได้รับข้อมูลสำคัญที่ทันต่อเวลา พร้อมการสนับสนุนด้วยทรัพยากรบุคคลและเทคโนโลยีที่เพียงพอสำหรับการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) เพื่อเสริมสร้างความมีประสิทธิภาพในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบที่ชัดเจน รวมถึงการติดตามข้อมูลผลการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องอีกด้วย

5. ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของการใช้ปัญญาประดิษฐ์ในอุตสาหกรรมธนาคาร

ความเสี่ยงที่เกิดจากการนำปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) มาใช้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในอุตสาหกรรมธนาคาร ซึ่งอาจส่งผลให้ภูมิทัศน์ในการแข่งขันเปลี่ยนแปลงไป และอาจกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและการวางตำแหน่งเชิงกลยุทธ์ของธนาคารในระยะยาวได้ หากธนาคารยังขาดความพร้อมหรือการดำเนินการที่สอดคล้องกับทิศทางเชิงกลยุทธ์นี้ ทั้งนี้ ธนาคารบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวผ่านการติดตามพัฒนาการของอุตสาหกรรม กฎเกณฑ์ทางการ และเทคโนโลยีเกิดใหม่อย่างใกล้ชิด รวมถึงการเลือกนำไปปรับใช้ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ ธนาคารยังได้จัดให้มีการกำกับดูแลการใช้ AI โดยในเดือนธันวาคม 2568 คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติ AI Governance Framework พร้อมทั้งมีการประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร ซึ่งถือเป็นจุดเริ่มต้นสำคัญในการวางรากฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการใช้ AI ซึ่งจะช่วยยกระดับความตระหนักรู้และการใช้ AI อย่างรับผิดชอบ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ธนาคารมีความพร้อมในการขับเคลื่อนนวัตกรรมเชิงกลยุทธ์ด้าน AI อย่างยั่งยืนต่อไป

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ธนาคารมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ CIMB Bank Berhad ถือหุ้นในธนาคารจำนวน 33,021,971,285 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 94.83 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคาร ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นที่มากกว่าร้อยละ 75 ทำให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ้างสิทธิ์ในการควบคุมธนาคารและมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของธนาคารในทุกเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ ของธนาคารจึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่นี้เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา

อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก CIMB Bank Berhad เป็นธนาคารขนาดใหญ่ในประเทศมาเลเซีย กำกับดูแลโดยธนาคารกลางแห่งประเทศมาเลเซีย อีกทั้งคณะกรรมการธนาคารยังประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์เป็นที่ยอมรับในแวดวงอุตสาหกรรมต่าง ๆ ที่หลากหลาย ดังนั้น จึงเชื่อมั่นว่าธนาคารจะดำเนินการบริหารงานเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม การลงทุนในหลักทรัพย์มีความเสี่ยง โดยราคาของหลักทรัพย์จะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของธนาคารและกลไกของตลาด ผู้ถือหุ้นของธนาคารอาจไม่ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมหรือไม่ได้รับคืนเงินลงทุนเต็มจำนวนตามราคาตลาดของหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ความเสี่ยงด้านเครดิต

การบริหารความเสี่ยงสินเชื่อรายใหญ่ (Non-Retail)

ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตยังคงเป็นปัจจัยสำคัญในการคงไว้ซึ่งเสถียรภาพทางการเงินของธนาคารและการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะในกลุ่มสินเชื่อธุรกิจรายใหญ่ซึ่งมีโครงสร้างธุรกรรมที่ซับซ้อนและมีมูลค่าสูง ธนาคารดำเนินการด้วยมาตรฐานการพิจารณาสินเชื่อที่รอบคอบ การติดตามพอร์ตสินเชื่ออย่างใกล้ชิด และการมีส่วนร่วมกับลูกค้าเชิงรุก เพื่อให้ธนาคารสามารถรักษาความแข็งแกร่งท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจและตลาดที่ผันผวน ทั้งนี้ กรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารยังคงให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบที่ชัดเจนในทุกระดับ ผ่านคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต โดยมีการทบทวนพอร์ตสินเชื่อ การกำหนดวงเงินตามอุตสาหกรรม และการตรวจสอบเครดิตอย่างอิสระ เพื่อให้สอดคล้องกับกรอบความเสี่ยงที่ธนาคารกำหนดและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล

แนวทางการอนุมัติสินเชื่ออย่างรอบคอบและคึกคัก (Selective and Prudent Credit Origination)

ในปีที่ผ่านมา ธนาคารยังคงยึดแนวทางที่ระมัดระวังและเลือกสรรอย่างรอบคอบในการรับลูกค้าใหม่ รวมถึงการพิจารณาเพิ่มวงเงินสินเชื่อให้แก่ลูกค้าปัจจุบัน การให้สินเชื่อใหม่มุ่งเน้นไปยังลูกค้าที่มีพื้นฐานทางการเงินมั่นคง มีประวัติการชำระดี และอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ธนาคารยอมรับได้ สำหรับลูกค้าปัจจุบัน การพิจารณาเพิ่มวงเงินจะดำเนินการภายใต้การประเมินความเสี่ยงล่าสุด ผลการติดตามสัญญาณเตือนล่วงหน้า และประสิทธิภาพของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ แนวทางดังกล่าวช่วยให้การเติบโตของพอร์ตสินเชื่อเป็นไปอย่างสมดุล ควบคู่กับการรักษาคุณภาพสินทรัพย์

การประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตที่เข้มแข็งยิ่งขึ้น

ธนาคารได้พัฒนากระบวนการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตให้ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยใช้เทคโนโลยีการวิเคราะห์ขั้นสูงและแบบจำลองการให้คะแนนความเสี่ยงแบบไดนามิก เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจด้านเครดิตที่แม่นยำและสอดคล้องกับแนวโน้มเศรษฐกิจ

การทดสอบภาวะวิกฤติและการบริหารสถานการณ์เชิงรุก

ธนาคารได้นำแนวทาง Dynamic Portfolio Stress Testing มาใช้ในการปรับสมมติฐานสถานการณ์อย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจ ภูมิรัฐศาสตร์ และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งช่วยให้ธนาคารเตรียมพร้อมรับมือกับความผันผวนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การจัดการความเสี่ยงใหม่และบูรณาการ ESG

ธนาคารให้ความสำคัญกับปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ในการประเมินความเสี่ยงและตัดสินใจอนุมัติสินเชื่อ โดยเฉพาะในกลุ่มอุตสาหกรรมที่อ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม และเพื่อสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ธนาคารยังคงให้การสนับสนุนสินเชื่อแก่ลูกค้าที่ดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยมีการร่วมสนับสนุนโครงการพลังงานหมุนเวียน การก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจหมุนเวียน เพื่อสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของประเทศ

78 การกระจายพอร์ตสินเชื่อและการบริหารความเสี่ยงจากการกระจุกตัว

ธนาคารดำเนินการกระจายความเสี่ยงของพอร์ตสินเชื่อในเชิงอุตสาหกรรม ลูกค้า และภูมิภาค เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการกระจุกตัว พร้อมทั้งสนับสนุนสินเชื่อในภาคธุรกิจที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ยั่งยืน

การเฝ้าระวังและบริหารหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL)

ธนาคารได้พัฒนาระบบสัญญาณเตือนล่วงหน้า (Early Warning) ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ด้วยการประยุกต์ใช้การวิเคราะห์เชิงคาดการณ์ เพื่อให้สามารถตรวจจับสัญญาณความเสี่ยงของลูกค้าได้รวดเร็วขึ้น พร้อมดำเนินการบริหารหนี้เสียเชิงรุก การปรับโครงสร้างหนี้ และการตั้งสำรองอย่างเพียงพอ เพื่อรักษาคุณภาพสินทรัพย์ของธนาคาร

สรุป

ด้วยการบริหารความเสี่ยงที่เข้มแข็ง การคัดเลือกลูกค้าอย่างรอบคอบ และการจัดการพอร์ตเชิงรุก ธนาคารยังคงรักษามาตรฐานคุณภาพสินทรัพย์ในระดับสูง พร้อมสร้างเสถียรภาพทางการเงินและคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ พอร์ตสินเชื่อธุรกิจรายใหญ่โดยรวมยังคงมีเสถียรภาพและเติบโตในระดับเหมาะสม ภายใต้การให้สินเชื่อ โดยผ่านการพิจารณาอย่างเข้มงวดและการบริหารพอร์ตตามระดับความเสี่ยงที่กำหนด อัตราส่วนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) และการโยกย้ายไปยัง Stage 2 อยู่ในระดับที่ธนาคารยอมรับได้ สะท้อนถึงการบริหารความเสี่ยงที่รอบคอบและการติดตามลูกค้าอย่างใกล้ชิด

การบริหารความเสี่ยงสินเชื่อรายย่อย (Retail)

การบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อรายย่อยเป็นรากฐานสำคัญของความมั่นคงทางการเงินและความสามารถในการทำกำไรของสถาบันการเงิน เมื่อการปล่อยสินเชื่อมีความซับซ้อนมากขึ้น ผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ช่องทางดิจิทัล และพฤติกรรมของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว สถาบันการเงินจึงจำเป็นต้องมีกรอบการบริหารความเสี่ยงที่แข็งแกร่ง สามารถสร้างสมดุลระหว่างความเสี่ยงและผลตอบแทน พร้อมทั้งปฏิบัติตามกฎระเบียบและดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

กรอบสำคัญสำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อรายย่อยที่มีประสิทธิภาพประกอบด้วยหลักที่เชื่อมโยงกันหลายประการ ดังนี้

การทบทวนและวิเคราะห์แนวโน้มในระดับพอร์ต

การมองภาพรวมระดับมหภาคของผลการดำเนินงานของพอร์ตสินเชื่อ เพื่อลดความบิดเบือนจากการมองเฉพาะรายบัญชีและมุ่งเน้นรูปแบบเชิงระบบ ช่วยให้เข้าใจความเสี่ยงด้านเครดิตของทั้งฐานลูกค้าอย่างครบถ้วน การมองตามแนวทางนี้ช่วยให้องค์กรมีความเป็นกลาง ลดอคติในการวิเคราะห์ และสนับสนุนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ซึ่งสามารถทำได้โดยการพิจารณาดังต่อไปนี้

- การวิเคราะห์เชิง Vintage เพื่อติดตามพฤติกรรมของกลุ่มสินเชื่อที่ปล่อยในแต่ละช่วงระยะเวลา เผยให้เห็นแนวโน้มวงจรของพฤติกรรม เช่น การค้างชำระระยะแรก ช่วงที่เกิดการผิดนัดสูงสุด และอัตราการชำระหนี้
- การกระจุกตัวของความเสี่ยง เพื่อระบุความเสี่ยงที่กระจุกตัวในกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงสูง ตามพื้นที่หรือผลิตภัณฑ์บางประเภท ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงเชิงระบบ
- แนวโน้มการค้างชำระและการเป็นหนี้เสีย การติดตามสถานะค้างชำระตามช่วงระยะเวลา เช่น การค้างชำระ 30 วัน 60 วัน หรือ 90 วันขึ้นไป รวมถึงอัตราการตัดหนี้สูญที่ช่วยสะท้อนคุณภาพของพอร์ต โดยสามารถแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ พื้นที่ ช่องทาง และลักษณะประชากร

การจัดกลุ่มความเสี่ยงโดยใช้ Scorecards

การจำแนกความเสี่ยงของลูกค้าโดยใช้แบบจำลองข้อมูล ซึ่งช่วยให้องค์กรสามารถกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละกลุ่มความเสี่ยง อีกทั้งยังสามารถเชื่อมโยงเข้ากับนโยบาย การดำเนินงานทางธุรกิจและการปฏิบัติการ เพื่อให้การตัดสินใจเชิงธุรกิจสะท้อนลักษณะความเสี่ยงและอยู่ภายใต้ความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้

การติดตามอย่างต่อเนื่องและการวิเคราะห์เชิงลึก

การเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและการวิเคราะห์สาเหตุเชิงลึก สามารถช่วยระบุความเสี่ยงที่กำลังเกิดขึ้นและนำมาปรับกลยุทธ์ผ่านการดำเนินงาน ดังนี้

- ระบบเตือนภัยล่วงหน้า โดยติดตามตัวชี้วัดต่าง ๆ เช่น การผิดนัดชำระ การใช้วงเงินเพิ่มขึ้นอย่างผิดปกติ หรือสัญญาณเตือนจากเครดิตบูโร เพื่อระบุความเสี่ยงการผิดนัดชำระ
- รายงานข้อบกพร่อง ใช้ให้เห็นความเบี่ยงเบนเมื่อเทียบกับแนวโน้มที่คาดการณ์ไว้ เช่น การเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของการผิดนัดชำระหรือการตัดชำระหนี้
- การรายงานข้อมูล การแสดงตัวชี้วัดตามกลุ่ม ช่วงเวลา และพื้นที่ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่แข็งแกร่งเป็นสิ่งที่ไม่คงที่เสมอไป หากแต่ต้องพัฒนาไปตามพฤติกรรมของลูกค้า สภาพตลาด รวมถึงความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี องค์กรที่ลงทุนด้านข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล และการปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในขณะนั้น จะมีความพร้อมในการเสริมสร้างการเติบโตของการให้สินเชื่อผู้บริโภคในอนาคต การดำเนินการทั้งหมดนี้ทำให้กรอบดังกล่าวเป็นระบบที่พร้อมเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอและขับเคลื่อนด้วยข้อมูล ส่งผลให้ธนาคารสามารถปล่อยสินเชื่อได้อย่างมีความรับผิดชอบ บริหารความเสี่ยงเชิงรุก และปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน)

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล หรือ ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ถือเป็นความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบทั้งในด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงิน อันเกิดจากประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ซึ่งเกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการดำเนินธุรกิจ และ/หรือ การดำเนินงานภายในของธนาคารและตัวพนักงานเอง

ในฐานะที่เป็นสถาบันการเงิน ธนาคารตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจของธนาคารมีบทบาทสำคัญในการระดมทุนและเป็นแหล่งเงินทุนที่มีผลต่อการดำเนินงานของธุรกิจ และเพื่อให้เป็นไปตามกรอบนโยบาย EWRM ของกลุ่มซีไอเอ็มบี ไทย ธนาคารได้รวมการพิจารณาเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ไว้ในการประเมินความเสี่ยงและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงของธนาคาร โดยมีเป้าหมายในการจัดการความเสี่ยงทั้งในด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงิน อาทิ ความเสี่ยงทางกายภาพที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (เช่น น้ำท่วม ไฟป่า เป็นต้น) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (เช่น การเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาล การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี ความเปลี่ยนแปลงของตลาด และความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร) และผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าธนาคารมีแนวทางการบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวมมากขึ้น

ธนาคารได้กำหนดนโยบายเพื่อความยั่งยืน (Sustainability Policy) เพื่อสร้างความชัดเจนและความโปร่งใสในการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืนในทุกระดับความสัมพันธ์ทางธุรกิจของธนาคาร ในขณะที่ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ซึ่งเกี่ยวข้องกับการสนับสนุนสินเชื่อสำหรับลูกค้าที่ไม่ใช่รายย่อย และการระดมทุน ได้มีการกำหนดแนวทางในการจัดการผ่านนโยบายการเงินที่ยั่งยืน (Sustainable Financing Policy) ควบคู่ไปกับคู่มือการพิจารณาความเสี่ยงของลูกค้าจำแนกตามภาคธุรกิจ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านความยั่งยืนอยู่ในระดับสูง (High Sustainability Risk Sector Guide) ซึ่งระบุความคาดหวังสำหรับภาคธุรกิจที่มีความเสี่ยงด้านความยั่งยืนในระดับสูง เอกสารคู่มือดังกล่าวครอบคลุมธุรกิจต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจด้านหิน ธุรกิจการก่อสร้างและโครงสร้างพื้นฐาน ธุรกิจน้ำมันและก๊าซ ธุรกิจป่าไม้ ธุรกิจภาคการผลิต ธุรกิจการทำเหมืองแร่ และธุรกิจน้ำมันปาล์ม

ภายใต้นโยบายเพื่อความยั่งยืนและนโยบายการเงินที่ยั่งยืน ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ได้ให้คำนิยามความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับคำนิยามของกลุ่มซีไอเอ็มบี ดังนี้

ความเสี่ยงของผลกระทบทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน ที่เกิดขึ้นจากปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และจริยธรรม อันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกรรม และ/หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับ

- 1. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการดำเนินงาน และ/หรือ
- 2. การดำเนินงานภายในธนาคารและพนักงานของธนาคาร

ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพสังคมและสิ่งแวดล้อม

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย อาจมีความเสี่ยงด้านความยั่งยืนได้ เมื่อธนาคารดำเนินธุรกิจและมีการดำเนินงานในฐานะผู้ให้สินเชื่อ/ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน ผู้ลงทุน ผู้ให้บริการ ผู้ซื้อ ผู้ปฏิบัติงาน ที่ปรึกษา พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้สนับสนุน (Sponsor) ผู้บริจาคในนามองค์กร หรือในฐานะนายจ้าง ซึ่งหากไม่สามารถคาดการณ์การระบุความเสี่ยงด้านความยั่งยืน พร้อมทั้งบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมแล้ว อาจก่อให้เกิดผลกระทบตามมาหลายประการ อาทิ ผลกระทบด้านการเงิน ด้านกฎหมาย และด้านชื่อเสียง เป็นต้น

ทีมงานด้านความยั่งยืนมีหน้าที่ในการดูแลการกำกับและการนำนโยบายเพื่อความยั่งยืน นโยบายการเงินที่ยั่งยืน คู่มือการพิจารณาความเสี่ยงของลูกค้าจำแนกตามภาคธุรกิจ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านความยั่งยืนอยู่ในระดับสูง (High Sustainability Risk Sector Guide) และนโยบายสิทธิมนุษยชนไปปฏิบัติ และบริหารจัดการกระบวนการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมในนโยบายเหล่านี้ร่วมกับหน่วยธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

การประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ดำเนินการในรูปแบบของการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะด้านความยั่งยืนตามนโยบายเพื่อความยั่งยืนและนโยบายการเงินที่ยั่งยืน ซึ่งบังคับใช้กับความสัมพันธ์ทางธุรกิจทั้งหมดของธนาคาร รวมถึงลูกค้าที่ไม่ใช่ลูกค้ารายย่อย พันธมิตรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ผู้จัดการสินเชื่อหรือบริการ คู่ค้า และบุคคลภายนอกที่ธนาคารว่าจ้างเพื่อให้บริการ โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานของธนาคารและบริษัทย่อยต้องดำเนินการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะด้านความยั่งยืนขั้นพื้นฐาน (Basic Sustainability Due Diligence) สำหรับความสัมพันธ์ทางธุรกิจใหม่และที่ยังดำเนินการความสัมพันธ์อยู่กับธนาคาร ทั้งนี้ หากพบว่ามีความเสี่ยงความขัดแย้งต่าง ๆ จะต้องมีการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะด้านความยั่งยืนโดยละเอียด (Enhanced Sustainability Due Diligence) ซึ่งจะดำเนินการโดยทีมงานด้านความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตรวจสอบความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือธุรกรรมอย่างเข้มงวดเพียงพอก่อนที่จะขออนุมัติจากคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง

ทีมงานด้านความยั่งยืน พร้อมด้วยหน่วยธุรกิจและทีมงานบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับลูกค้าที่ไม่ใช่รายย่อยยังบริหารจัดการลูกค้าในด้านต่าง ๆ ผ่านคู่มือการพิจารณาความเสี่ยงของลูกค้าจำแนกตามภาคธุรกิจ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านความยั่งยืนอยู่ในระดับสูง (High Sustainability Risk Sector Guide) ในการประเมินว่าลูกค้าอยู่ในภาคธุรกิจที่มีความเสี่ยงด้านความยั่งยืนอยู่ในระดับสูงหรือไม่ ธนาคารจะตรวจสอบกิจกรรมทางธุรกิจของลูกค้ากับรหัสประเภทธุรกิจที่ธนาคารกำหนดเป็นการภายใน ซึ่งมีความสอดคล้องกับมาตรฐานการจัดประเภทอุตสาหกรรมตามมาตรฐานสากล (The International Standard of Industrial Classification: ISIC) ที่ สก. ได้กำหนดไว้ โดยลูกค้าที่เข้าข่ายอยู่ในภาคธุรกิจที่มีความเสี่ยงด้านความยั่งยืนอยู่ในระดับสูง จะต้องได้รับการประเมินเพิ่มเติมตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในคู่มือ

2.5 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินงานธุรกิจ

ในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องและความไม่แน่นอนจากความซับซ้อนของการดำเนินงาน สงครามการค้า การแพร่ระบาดของโรค และภาวะเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวย ธุรกิจต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงความจำเป็นในการปรับตัวให้เข้ากับรูปแบบและแนวปฏิบัติทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม ความเสี่ยงเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อธนาคาร กลุ่มธุรกิจการเงิน รวมถึงความมั่นคงทางการเงินและการดำเนินงานในระยะยาว เพื่อคงความสามารถในการแข่งขันความสามารถในการปรับตัว และความยั่งยืน ธนาคารและกลุ่มธุรกิจการเงินต้องเสริมสร้างศักยภาพและความพร้อมในการรับมือกับความท้าทายดังกล่าว ซึ่งรวมถึงการระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น การพัฒนากลยุทธ์และแผนธุรกิจ การปรับโครงสร้างการดำเนินงาน การพัฒนาทักษะของบุคลากร และการรักษาหลักการทำกับดู่กิจกรรมที่ดี

นอกจากนี้ ความมั่นคงและความยั่งยืนของการดำเนินงานยังขึ้นอยู่กับความแข็งแกร่ง ความน่าเชื่อถือ และความสามารถในการฟื้นตัวของลูกค้า ลูกหนี้ และผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทต้องตระหนักว่าการผลิตสินค้าและบริการอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนั้น การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า ลูกหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียจึงเป็นสิ่งสำคัญสำหรับการดำเนินงานของธนาคารและกลุ่มธุรกิจการเงิน

ทั้งนี้ ธนาคารได้มีการจัดตั้งทีมวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Analytics team) พร้อมจัดทำมาตรการและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ในการจับวัดความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงการเข้าร่วมบริหารจัดการลูกค้าที่อาจมีปัญหาและดำเนินการแก้ไขล่วงหน้าอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ในช่วงที่ผ่านมาภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ธนาคารสามารถป้องกันและลดความเสี่ยงส่วนสูญเสีย (Net at Risk ECL) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงด้านตลาดหมายถึงความเปลี่ยนแปลงหรือความผันผวนในมูลค่าของธุรกรรมหรือเงินลงทุนเพื่อค้า ดังนั้น ความเสี่ยงด้านตลาดเกิดขึ้นเมื่อธนาคารมีการทำธุรกรรมที่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของปัจจัยด้านตลาด อันได้แก่ อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และราคาของตราสารในตลาดทุนและตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อรายได้และสถานะเงินกองทุนของธนาคารได้ ธนาคารจึงใช้นโยบายบริหารความเสี่ยงด้านตลาดเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากฎระเบียบและวิธีปฏิบัติเป็นไปตามกฎระเบียบของหน่วยงานทางการและนโยบายของธนาคาร ธนาคารมีหน่วยงานที่ควบคุมดูแลความเสี่ยงด้านตลาด ที่เป็นอิสระจากหน่วยงานที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง อีกทั้งธนาคารยังมีการประเมินและกำหนดเงินทุนสำรองเพื่อรองรับความเสี่ยงด้านตลาด ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนด

ความเสี่ยงด้านตลาดประกอบด้วย

1. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ยของธุรกรรมในบัญชีเพื่อการค้าจะอยู่ในการควบคุมดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามกรอบนโยบายที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด โดยธนาคารมีการคำนวณราคายุติธรรมของธุรกรรมในบัญชีเพื่อการค้าเป็นประจำทุกวันเพื่อติดตามกำไรและขาดทุนเมื่อเทียบกับราคาตลาด (Mark-to-Market) โดยหน่วยงานควบคุมดูแลความเสี่ยงทำหน้าที่จัดทำรายงานสถานะความเสี่ยงรายวัน มีการกำหนด One Basis Point Shift (PV01) Limit, Greek Limit, Value-at-Risk (VaR) Limit และ Stop Loss Trigger เพื่อควบคุมความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินทุนของธนาคาร ตลอดจนมีการจัดทำและวิเคราะห์ผลการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Testing) อย่างสม่ำเสมอตามรอบระยะเวลาที่กำหนด

2. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนและการรักษาระดับความเสี่ยงตามที่นโยบายของธนาคารกำหนดนั้น ธนาคารพยายามจัดหาแหล่งเงินทุนที่เป็นสกุลเดียวกับสกุลเงินในการให้สินเชื่อ หรือใช้ตราสารอนุพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้ ธนาคารยังได้กำหนดเพดานความเสี่ยงที่เหมาะสม แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์และประเภทความเสี่ยงต่าง ๆ อาทิ FX Net Open Position Limit, Greek Limit, VaR Limit, และ Stop Loss Trigger และได้ทำการประเมินมูลค่า Mark-to-Market ของธุรกรรมเงินตราต่างประเทศเป็นประจำทุกวัน ตลอดจนมีการจัดทำและวิเคราะห์ผลการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Testing) อย่างสม่ำเสมอตามรอบระยะเวลาที่กำหนด

3. ความเสี่ยงด้านตลาดของตราสารในตลาดทุนและตลาดสินค้าโภคภัณฑ์

ธนาคารไม่มีการทำธุรกรรมลงทุนในตราสารทุนเพื่อค้า นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทในเครือของธนาคาร รวมถึงหุ้นสามัญที่ได้รับมาจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา และในบางกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ที่พิจารณาแล้วว่าเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีศักยภาพและมีการบริหารจัดการที่ดี สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Derivatives) ธนาคารบริหารโดยการปิดความเสี่ยงด้านตลาดทั้งหมด จึงไม่มีความเสี่ยงด้านตลาดในบัญชีเพื่อค้าของตราสารทุนหรือสินค้าโภคภัณฑ์แต่อย่างใด

4. ความเสี่ยงด้านตลาดจากตัวแปรอ้างอิงอื่น

ธนาคารมีการการทำธุรกรรมเงินกู้ยืมที่มีอนุพันธ์แฝง เพื่อเป็นทางเลือกในการลงทุนให้กับลูกค้า โดยหากเป็นตัวแปรอ้างอิงอื่น ๆ ที่ไม่ใช่อัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน ธนาคารจะบริหารโดยการปิดความเสี่ยงด้านตลาดทั้งหมด จึงไม่มีความเสี่ยงด้านตลาดจากตัวแปรอ้างอิงอื่น ๆ

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารไม่สามารถชำระหนี้หรือปฏิบัติตามภาระผูกพันภายใต้ระยะเวลาที่กำหนดได้ ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากการที่ไม่สามารถแปลงสินทรัพย์ในรูปต่าง ๆ กลับมาเป็นเงินสด หรือจัดหาเงินทุนได้ไม่ทันเวลา จึงอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานประจำวัน และมีค่าความสูญเสียที่ไม่สามารถยอมรับได้

วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคาร คือเพื่อให้มั่นใจได้ว่าธนาคารจะสามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันเงินสดได้ภายในเวลาและด้วยต้นทุนที่เหมาะสมทั้งในปัจจุบันและอนาคต ด้วยเหตุนี้ การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง จึงเป็นการรักษาระดับสินทรัพย์สภาพคล่องที่มีคุณภาพดีและมีการกระจายพอร์ตการลงทุนที่เหมาะสม รวมถึงมีเงินทุนต่าง ๆ รองรับทั้งภายใต้ภาวะปกติและภาวะวิกฤต เนื่องจากทิศทางของธนาคารมุ่งเน้นในการขยายเครือข่ายตลาดที่กว้างขึ้น ธนาคารจึงมุ่งเน้นการรักษาฐานเงินฝากที่หลากหลาย ประกอบด้วยเงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากกระแสรายวัน และเงินฝากประจำ เพื่อให้มีฐานเงินทุนขนาดใหญ่ที่มีเสถียรภาพ อีกทั้งธนาคารยังคงสำรองสภาพคล่องบางส่วนตลอดทั้งปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของธนาคารมีเสถียรภาพทั้งในเชิงโครงสร้าง กลยุทธ์ และวิธีปฏิบัติ

ปัจจัยความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่สำคัญของธนาคาร ได้แก่ โครงสร้างของแหล่งเงินทุนและการใช้ไปของเงินทุนของธนาคาร การปรับตัวของธนาคารพาณิชย์เพื่อเพิ่มสัดส่วนฐานเงินฝากที่มีต้นทุนที่เหมาะสมในสภาวะที่อัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับสูงขึ้น และเพื่อรองรับหลักเกณฑ์การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio: LCR) ซึ่งจะเน้นการขยายเงินฝากกระแสรายวัน และเงินฝากออมทรัพย์ที่ถูกค่าใช้จ่ายใช้ในการทำธุรกรรมทางการเงิน (Transactional Account) และหลักเกณฑ์การดำรงแหล่งที่มาของเงินให้สอดคล้องกับการใช้ไปของเงิน (Net Stable Funding Ratio: NSFR) ซึ่งเน้นการรับฝากเงิน การกู้ยืมเงิน และส่วนของผู้ถือหุ้น ให้สอดคล้องกับการลงทุน การปล่อยสินเชื่อ และการก่อภาระผูกพันในระยะ 1 ปีข้างหน้า นอกจากนี้ การดำเนินนโยบายการเงินของ ธปท. และธนาคารกลางของประเทศสำคัญทั่วโลก อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องโดยตรงต่อการเคลื่อนย้ายเงินทุนระหว่างประเทศ และส่งผลให้ตลาดการเงินมีความผันผวนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและต้นทุนในการจัดหาเงินทุนตามมาได้

คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (Asset and Liability Management Committee: ALCO) ได้รับมอบหมายความรับผิดชอบในการควบคุมและบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ซึ่งจะประชุมอย่างน้อยเดือนละครั้งเพื่อหารือเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและโครงสร้างเงินทุน รวมถึงประมาณการแหล่งเงินทุนของธนาคาร โดย ALCO เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดการโดยรวมและการกำกับดูแลสภาพคล่อง และให้ความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะต่อนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ ALCO ยังรับผิดชอบในการพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่ยอมรับได้ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ โดยมีทีมบริหารความเสี่ยงด้านสินทรัพย์และหนี้สิน (Asset and Liability Management: ALM) เป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลตามกรอบความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทำงานใกล้ชิดกับหน่วยงาน Treasury & Markets ในการเฝ้าระวังสภาวะตลาด ในขณะที่หน่วยงานธุรกิจต่าง ๆ ของธนาคารมีหน้าที่รับผิดชอบในการสร้างและรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่แข็งแกร่งกับผู้ฝากเงินและแหล่งเงินทุนที่สำคัญ ทั้งนี้ หน่วยงาน Treasury & Markets ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารเงินทุนโดยรวมตามความจำเป็นหรือในภาวะฉุกเฉิน ธนาคารมีการบริหารจัดการสภาพคล่องอย่างรัดกุมเพื่อตอบสนองความต้องการในการดำเนินงานประจำวัน โดยมีการวัดและประมาณการกระแสเงินสดอย่างสม่ำเสมอจากการครบกำหนดของสินทรัพย์ หนี้สิน ภาระผูกพันนอกงบดุล และตราสารอนุพันธ์ ในช่วงเวลาต่าง ๆ ในภาวะปกติและภาวะวิกฤต ในส่วนของการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องสำหรับบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร เป็นลักษณะการบริหารแบบรวมศูนย์ (Centralised) ดังนั้น ธนาคารอาจพิจารณาและอนุมัติวงเงินเพื่อสนับสนุนสภาพคล่องแก่บริษัทเหล่านั้นตามวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร

ธนาคารจะบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องให้อยู่ภายใต้พาดานความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และ Management Action Triggers (MATs) ซึ่งจะช่วยให้เจ้าหน้าที่บริหารถึงสภาวะและแรงกดดันด้านสภาพคล่องทั้งที่เกิดขึ้นและมีแนวโน้มเกิดขึ้น นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคาร รวมทั้งสมมติฐานและพาดานความเสี่ยงจะมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในด้านการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบของหน่วยงานทางการ และการเปลี่ยนแปลงความต้องการทางธุรกิจ และสภาวะตลาด ธนาคารจะติดตามสถานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเป็นประจำทุกวัน เพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์ความเสี่ยงภายใน และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลด้านสภาพคล่องของหน่วยงานทางการ

ธนาคารมีการจัดทำแผนฉุกเฉินด้านสภาพคล่องเพื่อแจ้งเตือนและช่วยให้ผู้บริหารของธนาคารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพในช่วงวิกฤตสภาพคล่องและภายใต้สภาวะตลาดที่ไม่เอื้ออำนวย แผนดังกล่าวประกอบด้วย 2 องค์ประกอบสำคัญ คือ ระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System: EWS) และทีมผู้บริหารในภาวะวิกฤตสภาพคล่อง (Funding Crisis Management Team: FCMT) โดย EWS ได้รับการออกแบบมาเพื่อแจ้งเตือนผู้บริหารของธนาคารเมื่อใดก็ตามที่อาจมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยจะมีการทบทวนวิเคราะห์เพื่อตรวจสอบปัญหาสภาพคล่องที่อาจเกิดขึ้น และประเมินความต้องการเงินทุนและกลยุทธ์ล่วงหน้าหากเกิดวิกฤตสภาพคล่อง EWS

ดังกล่าวประกอบด้วยชุดตัวชี้วัด (ที่มีการติดตามเทียบกับเกณฑ์ที่กำหนดไว้) ที่น่าเชื่อถือ โดยสามารถส่งสัญญาณความแข็งแกร่งทางการเงินและความมั่นคงของธนาคารได้ การทดสอบภาวะวิกฤตด้านต่าง ๆ รวมถึงด้านสภาพคล่องของธนาคารจะดำเนินการทุกครึ่งปี เพื่อระบุจุดที่มีความเปราะบาง (Vulnerable Areas) ในพอร์ตและวัดผลกระทบทางการเงิน ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารของธนาคารสามารถดำเนินการแก้ไขล่วงหน้าได้ ธนาคารมีการจัดทำโมเดลสถานการณ์จำลองสภาวะวิกฤต 3 แบบคือ วิกฤตเฉพาะธนาคาร (Bank Idiosyncratic Crisis: BISC) วิกฤตตลาดโดยรวม (Market-Wide Crisis: MWC) และกรณีรวมวิกฤต (Combined Crisis: CC) โดยสมมติฐานที่ใช้ ได้แก่ อัตราการไหลออกของเงินฝาก อัตราเบิกใช้วงเงินภาระผูกพัน และส่วนลดมูลค่าของสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง ซึ่งได้จัดทำเป็นเอกสารและนำเสนอผลการทดสอบต่อ ALCO และคณะกรรมการธนาคาร ผลการทดสอบที่ผ่านมาได้ชี้ให้เห็นว่า ธนาคารมีสภาพคล่องเพียงพอที่จะตอบสนองความต้องการสภาพคล่องภายใต้เงื่อนไขการทดสอบในภาวะวิกฤตต่าง ๆ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร (Interest Rate Risk in Banking Book: IRRBB) หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการที่สินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบดุลที่อยู่ในบัญชีเพื่อการธนาคารมีรอบระยะเวลาการปรับดอกเบี้ยหรือการครบกำหนดสัญญาไม่ตรงกัน หรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของสินทรัพย์และหนี้สินมีการเปลี่ยนแปลงโดยไม่สอดคล้องกัน ทำให้มีผลกระทบเชิงลบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ และ/หรือ มูลค่าทางเศรษฐกิจของผู้ถือหุ้น (Economic Value of Equity: EVE) ตามมา

ปัจจัยหลักสำหรับความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ได้แก่ สภาวะทางเศรษฐกิจต่างๆ อัตราเงินเฟ้อ และการดำเนินนโยบายการเงินของ ธปท. และธนาคารกลางของประเทศสำคัญทั่วโลก ซึ่งอาจส่งผลโดยตรงต่อทิศทางและระดับของอัตราดอกเบี้ย หรือการเคลื่อนย้ายเงินทุนระหว่างประเทศ และส่งผลกระทบต่ออ้อมมายังอัตราดอกเบี้ย นอกจากนี้ การแข่งขันเพื่อเพิ่มหรือรักษาส่วนแบ่งการตลาดของธนาคารพาณิชย์ในด้านเงินฝากและสินเชื่อ อาจส่งผลทำให้รายได้ดอกเบี้ยสุทธิของธนาคารลดลงด้วย

ธนาคารบริหารจัดการความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยผ่านนโยบายที่กำหนดขึ้นโดย ALCO ทั้งนี้ IRRBB จะถูกกำกับดูแลให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร โดย ALCO ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, คณะกรรมการ BRCC และคณะกรรมการธนาคาร เป็นประจำทุกเดือนและด้วยการสนับสนุนจากทีมบริหารความเสี่ยงด้านสินทรัพย์และหนี้สิน (ALM) ภายใต้หน่วยงานบริหารความเสี่ยง และทีมบริหารเงินกองทุนและงบดุล (Capital and Balance Sheet Management: CBSM) ภายใต้หน่วยงานการเงิน ALCO จะรับผิดชอบในการตรวจสอบและติดตามงบดุลกลยุทธ์การบริหารธุรกิจและการป้องกันความเสี่ยง และภาพรวมความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เพื่อให้มั่นใจได้ว่า IRRBB จะอยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่กำหนดไว้ โดยมีหน่วยงาน Treasury & Markets รับผิดชอบในการบริหารจัดการ IRRBB รายวัน และ Gapping Activities รวมทั้งดำเนินการตามของกลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยง

IRRBB วัดจากความอ่อนไหวของมูลค่าทางเศรษฐกิจของผู้ถือหุ้น (EVE Sensitivity) ซึ่งเป็นมาตรวัดผลกระทบระยะยาวของการเคลื่อนไหวอย่างฉับพลันของอัตราดอกเบี้ยที่ครอบคลุมสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดของธนาคารในทุกอายุวงเงิน/วันครบกำหนดอายุ โดยประเมินมูลค่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นค่าใช้จ่ายต่อ EVE (เช่น มูลค่าปัจจุบันของรายได้และเงินกองทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต) เนื่องจากมูลค่าพอร์ตสินทรัพย์และหนี้สินจะเพิ่มขึ้นและลดลงตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย มาตรวัดนี้จะช่วยให้ธนาคารสามารถประเมินมูลค่าความเสี่ยงและผลกระทบต่อเงินกองทุนโดยเน้นสถานะของบัญชีเพื่อการธนาคารในปัจจุบัน ทั้งนี้ EVE Sensitivity จะใช้วิธีการคำนวณของ Yield curve risk ในการประเมิน IRRBB ภายใต้ภาวะวิกฤตเพื่อพิจารณาผลกระทบต่อมูลค่าทางเศรษฐกิจจากการเปลี่ยนแปลงรูปร่างและความชันของเส้นอัตราผลตอบแทน (Yield curve risk) ทั้งแบบขนาน (Parallel shift) และแบบไม่ขนาน (Non-Parallel shift)

ธนาคารบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยการปรับโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สิน เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยที่คาดการณ์ โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ และ EVE สำหรับผลของการทดสอบในภาวะวิกฤตจะใช้ในการกำหนดกลยุทธ์งบดุลที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายผลตอบแทนทางธุรกิจภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หมายถึงความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายทั้งทางตรงและทางอ้อมอันเนื่องมาจากระบบการปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอก ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกฎหมาย แต่ไม่รวมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และความเสี่ยงด้านชื่อเสียง รวมทั้งปัจจัยความเสี่ยงอื่น ๆ อาทิ การขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือความรู้ความสามารถของฝ่ายจัดการ เป็นต้น ปัจจัยเหล่านี้สามารถส่งผลกระทบต่อผลประกอบการด้านการเงินและเงินกองทุนของธนาคารได้

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ธนาคารจึงได้จัดให้มีนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงาน เพื่อให้ธนาคารมีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเทียบเท่ามาตรฐานสากล มีความโปร่งใส และสอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่เป็นไปตามหลักปฏิบัติสากล และนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร หรือคณะกรรมการ BRCC ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมาย นอกจากนี้ ธนาคารยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk Committee: ORC) เพื่อหาข้อพิจารณาถ่วงดุล ประเมิน และให้คำแนะนำในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และยังครอบคลุมถึงเหตุการณ์ทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยมีปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดความเสี่ยง ได้แก่ ด้านบุคลากร กระบวนการ ระบบ และเหตุการณ์ภายนอก

มาตรฐานการปฏิบัติงานความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคาร คือ การกำหนดความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในด้านธุรกิจ ด้านผลิตภัณฑ์ การบริการ และระบบสนับสนุนการปฏิบัติงาน โดยได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารหน่วยงาน ตลอดจนพนักงานผู้ปฏิบัติการในหน่วยงานนั้น ๆ ซึ่งความรับผิดชอบดังกล่าวยังได้รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายที่กำกับดูแลทั้งจากภายในองค์กรและภายนอกองค์กร กฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานทางการ ตลอดจนนโยบายและมาตรฐานการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าหน่วยงานต่าง ๆ ให้ความร่วมมือและมีการปลูกฝังวัฒนธรรมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และการบริหารความเสี่ยงภายในหน่วยงานของตน จึงได้มีการแต่งตั้งผู้ประสานงานด้านกำกับการปฏิบัติงานและบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Risk and Control Officer: RCO/Designated Compliance & Operational Risk Officer: DCORO) เพื่อติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและวิธีปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในหน่วยงานนั้น ๆ

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการจะทำหน้าที่พัฒนาเครื่องมือ ระบบ และกระบวนการให้สามารถระบุ ประเมิน ควบคุม รายงาน และติดตามความเสี่ยงด้านปฏิบัติการให้สอดคล้องกับนโยบายความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคารและเป็นไปตามมาตรฐานสากล

ทั้งนี้ หน่วยงานต่าง ๆ ภายในธนาคารและบริษัทย่อย จะต้องมีการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและความเสี่ยงด้านอื่น ๆ โดยใช้เครื่องมือหรือกระบวนการต่อไปนี้

1. การประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง (Risk Control Self-Assessment)

ทุกหน่วยงานจะต้องประเมินความเสี่ยงและควบคุมความเสี่ยงด้วยตนเองและรายงานผลต่อหน่วยงานบริหารความเสี่ยง รายงานเหล่านี้จะนำมาใช้เพื่อประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นโดยรวมและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดวิธีการควบคุมที่เหมาะสมและติดตามการจัดให้มีการควบคุม นอกจากนี้ ธนาคารยังมีการกำหนดให้แต่ละหน่วยงานทำการทบทวนเป็นประจำว่า โครงสร้างและกระบวนการทำงานของหน่วยงานเหล่านั้นมีความเหมาะสมหรือไม่ อันจะเป็นการช่วยลดประเด็นปัญหาในการปฏิบัติงาน รวมทั้งแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้นได้อย่างตรงจุดและทันเวลา ตลอดจนมีการกำหนดหน้าที่ในการติดตามดูแลความเสี่ยงสำหรับผู้ปฏิบัติงานทั่วทั้งองค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล ซึ่งรวมถึงการกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจในการอนุมัติที่ชัดเจน มีระบบตรวจสอบและตรวจสอบอำนาจ รวมทั้งมีการดูแลเรื่องความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งจะทำให้มั่นใจได้ว่าธนาคารจะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและสอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล โดยเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากล

2. การรายงานข้อมูลความเสียหายด้านปฏิบัติการ (Loss Event Data Reports)

ธนาคารกำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่รายงานข้อมูลความเสียหายผ่านช่องทางที่ธนาคารกำหนด การรายงานข้อมูลความเสียหายนี้จะช่วยให้หน่วยงานต่าง ๆ สามารถระบุสาเหตุที่แท้จริงของเหตุการณ์ความเสียหาย และพัฒนาปรับปรุงระบบควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและกระบวนการทำงานของตน เพื่อเป็นบทเรียนและป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ความเสียหายเช่นเดียวกันนี้ขึ้นอีกในอนาคต ทั้งนี้ เมื่อผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการธนาคารทราบถึงแนวโน้มและการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านปฏิบัติการแล้ว จะทำให้สามารถพิจารณาแนวทางการป้องกัน ควบคุม หรือลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันก่วงทีและเหมาะสม

3. ดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicators: KRI)

ธนาคารได้นำ KRI มาใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ซึ่งจะช่วยคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงภาพรวมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk Profiles) ขององค์กร ทั้งนี้ สัตยาญาณเตือนล่วงหน้าจากการจัดทำ KRI จะทำให้ผู้บริหารทราบเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของสภาวะความเสี่ยงและประสิทธิภาพของระบบควบคุมได้ ทำให้สามารถติดตามและบริหารจัดการความเสี่ยงก่อนที่จะเกิดความเสียหาย ซึ่งถือเป็นการลดความเสี่ยงและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการได้ล่วงหน้า

4. การบริหารจัดการประเด็นข้อบกพร่องในการควบคุม (Control Issue Management: CIM)

ประเด็นข้อบกพร่องในการควบคุมถือเป็นช่องว่างในการควบคุมการปฏิบัติงานของธนาคาร ซึ่งการออกแบบระบบควบคุมที่ไม่เพียงพอหรือไม่มีประสิทธิภาพ อาจเป็นสาเหตุที่อาจทำให้ความเสี่ยงที่คงเหลืออยู่ (Residual Risk) เกินระดับความเสี่ยงที่กำหนดของธนาคาร สำหรับบริหารจัดการข้อบกพร่องเหล่านี้ ธนาคารได้พัฒนาแนวทางปฏิบัติงานบริหารจัดการประเด็นข้อบกพร่องในการควบคุมขึ้น เพื่อเป็นกรอบในการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ โดยวัตถุประสงค์ของแนวทางปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อให้ธนาคารมั่นใจได้ว่าประเด็นข้อบกพร่องต่าง ๆ ได้ถูกระบุ และจำแนกออกอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการกำกับดูแลในการจัดให้มีการควบคุมและรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร เพื่อให้เข้าใจและประเมินความเสี่ยงของธนาคารต่อไป

5. กระบวนการอนุมัติการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ (New Product Approval Procedure)

ธนาคารให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือบริการใหม่และการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดกระบวนการพิจารณาอนุมัติผลิตภัณฑ์หรือบริการใหม่ที่เข้มงวด โดยให้ระบุ ประเมิน และควบคุมความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เป็นต้น รวมถึงกำหนดให้มีกระบวนการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างครอบคลุมทุกด้านโดยคณะทำงานและหน่วยงานธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ก่อนเสนอขออนุมัติและนำผลิตภัณฑ์ออกสู่ตลาด

6. แผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan)

ธนาคารกำหนดให้มีการพัฒนาและบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยที่ทุกหน่วยงานของธนาคาร รวมถึงบริษัทย่อยต้องวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจของงานที่สำคัญ และดำเนินการจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจตามผลของการวิเคราะห์ ตลอดจนจัดให้มีการทดสอบแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ/แผนฉุกเฉิน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเมื่อเกิดเหตุการณ์วิกฤตใด ๆ จนส่งผลให้งานที่สำคัญของธนาคารหยุดชะงัก ธนาคารจะสามารถปฏิบัติงานที่สำคัญนั้นกลับคืนมาและให้บริการได้อย่างต่อเนื่องภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ได้ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการรักษาชื่อเสียงและความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อธนาคารและบริษัทย่อย

7. กระบวนการรับเรื่องร้องเรียน

ธนาคารให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk) และความพึงพอใจของลูกค้า โดยได้จัดตั้งหน่วยงานกลางที่มีความเป็นอิสระในการบริหารจัดการข้อร้องเรียน ได้แก่ หน่วยงานบริหารงานประสบการณ์ลูกค้า (Customer Experience Management: CX) ซึ่งทำงานร่วมกับหน่วยงานที่ดูแลลูกค้าและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การรับเรื่องและแก้ไขข้อร้องเรียนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยดำเนินงานภายใต้นโยบายและกระบวนการที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของกลุ่มซีไอเอ็มบี และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐ เพื่อให้มั่นใจว่าเรื่องร้องเรียนได้รับการพิจารณาและแก้ไขโดยผู้เชี่ยวชาญอย่างเป็นธรรม รวดเร็ว และโปร่งใส

นอกจากนี้ หน่วยงานบริหารงานประสบการณ์ลูกค้า มีบทบาทในการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลข้อร้องเรียน รวมถึงข้อมูลเชิงลึกจากผลสำรวจความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากลูกค้าผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อใช้ในการปรับปรุงประสบการณ์ลูกค้าอย่างต่อเนื่องในทุกมิติ โดยข้อมูลที่ได้นำไปเสนอต่อคณะทำงาน Customer Experience Working Group เพื่อจัดทำแผนงาน และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารจัดการประสบการณ์ลูกค้า (Thailand Customer Experience Committee), คณะกรรมการจัดการ (Management Committee) และคณะกรรมการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อผลักดันการพัฒนาเชิงกลยุทธ์และสร้างความผูกพันระหว่างลูกค้ากับธนาคาร (Customer Engagement) อย่างยั่งยืน

8. การตรวจสอบภายในและการกำกับกำกับการปฏิบัติงาน

ธนาคารมีหน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานกำกับกำกับการปฏิบัติงานเป็นหน่วยงานอิสระที่ช่วยคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ BRCC ในการทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับการปฏิบัติงาน โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามหลักการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดี ส่วนหน่วยงานกำกับกำกับการปฏิบัติงานซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการ BRCC ทำหน้าที่ติดตามควบคุมการดำเนินงานของธนาคารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของธนาคาร

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในต่างประเทศ

ธนาคารไม่มีนโยบายที่จะลงทุนในตราสารทุนต่างประเทศ โดยในปัจจุบันธนาคารมีการถือหุ้นในบริษัทในต่างประเทศเป็นจำนวนที่ไม่มีนัยสำคัญ

2.6 นโยบายและกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารไม่สามารถชำระเงินตามภาระผูกพันภายใต้ระยะเวลาที่กำหนดได้ เป็นผลสืบเนื่องจากการที่ไม่สามารถแปลงสินทรัพย์ประเภทต่าง ๆ ให้เป็นเงินสด หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้ทันการณ์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานประจำวันและเกิดค่าความสูญเสียที่ไม่สามารถยอมรับได้

วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคาร คือ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าธนาคารจะสามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันเงินสดได้ในเวลาที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพทั้งในปัจจุบันและอนาคต ด้วยเหตุนี้ การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง จึงเป็นการรักษาระดับสินทรัพย์สภาพคล่องที่มีคุณภาพดี และมีการกระจายพอร์ตการลงทุนรวมถึงแหล่งเงินทุนต่าง ๆ ที่เหมาะสมภายใต้ภาวะปกติและภาวะวิกฤต และเนื่องจากทิศทางของธนาคารที่มุ่งเน้นในการขยายเครือข่ายและตลาดให้กว้างขึ้น ธนาคารจึงให้ความสำคัญในการรักษาฐานเงินฝากที่หลากหลายประกอบด้วย เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากกระแสรายวัน และเงินฝากประจำ เพื่อให้มีฐานเงินทุนขนาดใหญ่ที่มีเสถียรภาพ อีกทั้งธนาคารยังคงสำรองสภาพคล่องบางส่วนตลอดทั้งปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของธนาคารจะมีเสถียรภาพทั้งในเชิงกลยุทธ์ โครงสร้าง และวิธีปฏิบัติ

คณะกรรมการ ALCO ได้รับมอบหมายความรับผิดชอบในการควบคุมและบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ซึ่งจะจัดประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและโครงสร้างเงินทุน รวมถึงแผนงานด้านแหล่งเงินทุนของธนาคาร โดยคณะกรรมการ ALCO เป็นผู้รับผิดชอบในการบริหารจัดการโดยรวมและการกำกับดูแลสภาพคล่อง และให้ความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ก่อนเสนอที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ คณะกรรมการ ALCO ยังรับผิดชอบในการพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนด้านความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่ยอมรับได้ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ โดยมีทีมบริหารความเสี่ยงด้านสินทรัพย์และหนี้สิน (ALM) เป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลตามกรอบความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ซึ่งทำงานใกล้ชิดกับหน่วยงาน Treasury & Markets ในการเฝ้าระวังสภาวะตลาด ในขณะที่หน่วยงานธุรกิจต่าง ๆ ของธนาคารมีหน้าที่รับผิดชอบในการสร้างและรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่แข็งแกร่งกับผู้ฝากเงินและแหล่งเงินทุนที่สำคัญ ทั้งนี้ หน่วยงาน Treasury & Markets ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารเงินทุนโดยรวมตามความจำเป็นหรือในภาวะฉุกเฉิน ธนาคารมีการบริหารจัดการสภาพคล่องอย่างรัดกุมเพื่อตอบสนองความต้องการในการดำเนินงานประจำวัน โดยมีการวัดและประมาณการกระแสเงินสดอย่างสม่ำเสมอจากการครบกำหนดของสินทรัพย์ หนี้สิน ภาระผูกพันนอกงบดุล และตราสารอนุพันธ์ ในช่วงเวลาต่าง ๆ ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต ในส่วนของการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องสำหรับบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร จะมีลักษณะการบริหารแบบรวมศูนย์ (Centralised) ดังนั้น ธนาคารอาจพิจารณาและอนุมัติวงเงินเพื่อสนับสนุนสภาพคล่องของบริษัทเหล่านั้น ตามวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร

ธนาคารจะยังคงให้ความสำคัญในการขยายและพัฒนาฐานลูกค้ารายย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของสินทรัพย์ของธนาคาร โดยหนึ่งในกลยุทธ์การบริหารสภาพคล่องของธนาคาร ได้แก่ การผลักดันการขยายเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากกระแสรายวัน (CASA) รวมทั้งเงินฝากประจำรายย่อย ซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำและมีความมั่นคง ในขณะที่เงินฝาก ตัวแลกเงิน หุ้นระยะสั้น และหุ้นกู้พันธบัตรจากลูกค้าบริษัทธุรกิจหรือลูกค้าธุรกิจรายใหญ่ ซึ่งมีความอ่อนไหวในด้านราคามากกว่าลูกค้ารายย่อย จะใช้เป็นช่องทางในการบริหารความสมดุลของการระดมเงินทุนและสภาพคล่องของธนาคาร โดยธนาคารมีทีมงานที่รับผิดชอบในการวางกลยุทธ์การตลาดให้เหมาะสมสำหรับลูกค้าแต่ละกลุ่มและสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น อันจะนำไปสู่การรักษาการเติบโตของเงินฝากในระยะยาวอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ธนาคารมีการจัดทำระบบเตือนความเสี่ยงด้านสภาพคล่องล่วงหน้า (Early Warning System) ซึ่งจะมีการติดตามดูแลอย่างใกล้ชิด ตลอดจนมีแผนฉุกเฉินด้านสภาพคล่อง ซึ่งจะทำให้ผู้บริหารระดับสูงของธนาคารสามารถดำเนินมาตรการต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพในภาวะที่ขาดสภาพคล่อง ตลอดจนภาวะตลาดที่ไม่เอื้ออำนวยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การอนุมัติสินเชื่อ

ธนาคารมีการดำเนินกระบวนการอนุมัติสินเชื่อที่มีโครงสร้างและความแข็งแกร่งสำหรับสินเชื่อที่ลูกค้ารายใหญ่ โดยมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ กระบวนการนี้รวมถึงกลไกการอนุมัติหลายขั้นตอน เช่น คณะกรรมการสินเชื่อและอำนาจอนุมัติร่วม (Joint Delegation Authority: JDA) ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจในขณะที่ยังคงรักษาการกำกับดูแลความเสี่ยงอย่างเข้มงวด

คณะกรรมการสินเชื่อ (Credit Committee)

คณะกรรมการสินเชื่อทำหน้าที่เป็นหน่วยงานหลักในการอนุมัติวงเงินสินเชื่อที่ลูกค้ารายใหญ่ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนดไว้ คณะกรรมการสินเชื่อประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงที่มีความเชี่ยวชาญและรับผิดชอบในการพิจารณาและประเมินข้อเสนอสินเชื่อที่เกินเกณฑ์ที่กำหนดไว้ หรือไม่ปฏิบัติตามเกณฑ์เฉพาะที่ระบุในกรอบงานอำนาจอนุมัติร่วม (Joint Delegation Authority: JDA) คณะกรรมการดังกล่าวมีบทบาทในการรับรองว่าการตัดสินใจอนุมัติสินเชื่อสำหรับธุรกรรมที่มีความซับซ้อนหรือมีวงเงินสูงนั้นได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบ และสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ของธนาคารและเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล

อำนาจอนุมัติร่วม (Joint Delegation Authority)

อำนาจอนุมัติร่วมเป็นกลไกการอนุมัติแบบร่วมมือระหว่างหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานธุรกิจ โดยได้รับการออกแบบมาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเร่งกระบวนการอนุมัติสำหรับคำขอสินเชื่อที่มีความซับซ้อนน้อยและเป็นไปตามเกณฑ์และพารามิเตอร์สินเชื่อที่กำหนดไว้ ในขณะที่ยังคงความรับผิดชอบและความสอดคล้องระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ

วงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติจะต้องมีการติดตามอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขและข้อตกลง รวมถึงจะต้องระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ พร้อมจัดให้มีการทบทวนและตรวจสอบกระบวนการอนุมัติสินเชื่อเป็นระยะเพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารปฏิบัติตามมาตรฐานของหน่วยงานกำกับดูแลและนโยบายภายใน พร้อมทั้งช่วยให้ธนาคารสามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาวะตลาดและปัจจัยเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงได้

กระบวนการอนุมัติสินเชื่อที่มีโครงสร้างที่ดีและความยืดหยุ่นนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของธนาคารในการส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการรักษาเสถียรภาพทางการเงินของธนาคาร โดยการผสานการมอบอำนาจเชิงกลยุทธ์เข้ากับการกำกับดูแลที่เข้มงวด กระบวนการนี้ช่วยให้การตัดสินใจด้านสินเชื่อเป็นไปภายในระยะเวลาที่กำหนดและมีข้อมูลการตัดสินใจที่ครบถ้วน ซึ่งช่วยเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและความสามารถในการปรับตัวของธนาคารในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

นโยบายหลักประกัน

นโยบายการให้สินเชื่อของธนาคารมุ่งเน้นการประเมินความน่าเชื่อถือทางเครดิตของผู้กู้ โดยให้ความสำคัญต่อความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการ และสถานะทางธุรกิจและการเงินของลูกค้าเป็นลำดับแรก โดยพิจารณาจากความสามารถในการสร้างรายได้ที่มั่นคงและมีกำไรที่เพียงพอต่อภาระหนี้ที่ต้องชำระ

นอกเหนือจากความน่าเชื่อถือทางเครดิต ธนาคารยังให้ความสำคัญกับหลักประกันซึ่งทำหน้าที่เป็นประกันรองในการกู้ยืม โดยหลักประกันช่วยสร้างความมั่นใจในการชำระหนี้และลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นในกรณีที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้ ธนาคารยอมรับหลักประกันหลากหลายประเภท เช่น เงินฝาก พันธบัตรรัฐบาล ตราสารหนี้และหุ้น ตลอดจนที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ทั้งนี้ การประเมินมูลค่าหลักประกันและอัตราส่วนเงินกู้ต่อมูลค่าหลักประกันจะขึ้นอยู่กับระดับความเสี่ยงของผลิตภัณฑ์สินเชื่อ ความน่าเชื่อถือของผู้กู้ และสภาพคล่องของหลักประกัน

เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามข้อกำหนดของ ธปท. ธนาคารได้กำหนดนโยบายการประเมินมูลค่าหลักประกันที่ครอบคลุม โดยนโยบายนี้ครอบคลุมทั้งการประเมินมูลค่าหลักประกันครั้งแรก และความถี่ในการประเมินมูลค่าใหม่ การปฏิบัติตามมาตรฐานดังกล่าวช่วยให้มูลค่าหลักประกันมีความถูกต้องและสะท้อนถึงสภาพตลาดปัจจุบัน อันเป็นการปกป้องความเสี่ยงและเสถียรภาพในการดำเนินงานของธนาคาร

หลักเกณฑ์การควบคุมดูแลและการติดตามหนี้

ธนาคารได้กำหนดแนวทางที่ครอบคลุมสำหรับการบริหารจัดการและติดตามบัญชีที่อยู่ในรายการเฝ้าระวัง (Watch List) และบัญชีสินเชื่อที่มีปัญหา (Problem Loan) เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาสินเชื่อที่มีปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้ขั้นตอนการควบคุมและติดตามบัญชีเหล่านี้มีมาตรฐานเดียวกัน แนวทางดังกล่าวยังครอบคลุมกระบวนการติดตามบัญชีที่อยู่ในรายการเฝ้าระวัง ซึ่งจะมีการทบทวนเป็นระยะเพื่อให้มั่นใจว่ามีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป

นอกจากการจัดประเภทสินเชื่อตามข้อกำหนดของ ธปท. ธนาคารยังได้กำหนดเกณฑ์เชิงคุณภาพเพิ่มเติมเพื่อการจัดประเภทสินเชื่อที่มีสัญญาณของการเสื่อมคุณภาพตั้งแต่ระยะเริ่มต้นก่อนที่จะเกิดการผิดนัดชำระหนี้ ในการบริหารจัดการลูกหนี้ที่แสดงสัญญาณการเสื่อมคุณภาพอย่างมีประสิทธิภาพ ธนาคารได้พัฒนาระบบการแจ้งเตือนล่วงหน้า (Early Warning Process หรือ EWP) ซึ่งใช้สำหรับติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของลูกค้ากลุ่มดังกล่าว พร้อมทั้งจัดทำกรอบแนวทางให้ผู้จัดการความสัมพันธ์ลูกค้า (Relationship Manager หรือ RM) ประเมินสถานะของลูกค้าเป็นประจำ โดยมีการกำหนด ตัวชี้วัดการเตือนล่วงหน้า (Early Warning Indicators หรือ EWIs) เพื่อระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น หากพบแนวโน้มที่อาจนำไปสู่การเป็นสินเชื่อที่มีปัญหา ธนาคารจะจัดทำแผนปฏิบัติการที่เหมาะสมและทันเวลาเพื่อลดความเสี่ยง

บัญชีที่อาจมีปัญหาถูกจัดกลุ่มตามระดับความรุนแรงของปัญหาและความเสี่ยงออกเป็น 3 ระดับ ได้แก่



นอกจากนี้ บัญชีสินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL) ที่มีวงเงินเกินกว่า 10 ล้านบาทจะต้องรายงานต่อ คณะกรรมการ AQC เป็นประจำทุกเดือน โดย AQC มีหน้าที่ติดตามความคืบหน้าของบัญชีที่อยู่ในรายการเฝ้าระวัง บัญชีสินเชื่อที่มีปัญหา และบัญชีอื่น ๆ ที่ต้องการการดูแลอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งให้คำแนะนำ อนุมัติ หรือเสนอแผนปฏิบัติการกู้คืนเพื่อบริหารจัดการสินเชื่อที่อาจมีปัญหาและสินเชื่อที่มีปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพในทุกมิติ เช่น การจัดประเภทหนี้ การตั้งสำรอง และการดำเนินการกู้คืน เพื่อลดความสูญเสียและเพิ่มผลการกู้คืนสำหรับธนาคาร

นอกจากนี้ ธนาคารยังได้ปรับปรุงนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารสินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) โดยกำหนดแนวทางการประเมินมูลค่าสำหรับการจำหน่ายทรัพย์สินโดยอิงจากกระแสเงินสดส่วนลดและมูลค่าตลาดที่เป็นธรรม เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใสและความสามารถในการตรวจสอบ พร้อมทั้งลดความสูญเสียให้กับธนาคาร

นโยบายการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ธนาคารมีนโยบายที่จะดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกค้านี้ที่ให้ความร่วมมือ มีศักยภาพ และมีแนวโน้มสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันใหม่ได้ ทั้งนี้ เพื่อให้ธนาคารและลูกค้าได้รับประโยชน์จากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ร่วมกัน กล่าวคือ ธนาคารมีโอกาสได้รับชำระหนี้คืนสูงสุด หรือมีส่วนสูญเสียต่ำสุด ในขณะที่ลูกค้าก็ยังจะสามารถดำเนินธุรกิจต่อไป แต่อาจจะต้องรับความสูญเสียบางส่วนของตนด้วย โดยธนาคารจะดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. และระมัดระวังมิให้เป็นการหลีกเลี่ยงการปรับระดับการจัดชั้นหนี้ การกันเงินสำรองเพิ่ม และการระงับการรับรู้ดอกเบี้ยค้างรับเป็นรายได้

ธนาคารพิจารณาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดยยึดถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และวิธีการที่กำหนดไว้สำหรับกระบวนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ซึ่งครอบคลุมการวิเคราะห์ลูกค้า การอนุมัติ การจัดทำเอกสารสัญญา การติดตาม และประเมินผล ซึ่งการปฏิบัติตามดังกล่าวจะต้องสอดคล้องกับกฎข้อบังคับของหน่วยงานทางการและของธนาคาร นอกเหนือจากหน่วยงานภายในของธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการและประสานงานในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้แล้ว บางกรณีธนาคารอาจมอบหมายให้บุคคลที่สามที่เป็นผู้ชำนาญการเฉพาะซึ่งได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงิน ให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงินหรือทำการปรับปรุงโครงสร้างหนี้แทนธนาคารได้ โดยเงื่อนไขการปรับปรุงโครงสร้างหนี้จะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร หรือคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ หรือคณะกรรมการ AQC หรือผู้มีอำนาจอนุมัติตามคำสั่งของธนาคาร

นโยบายการทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ธนาคารได้จัดทำนโยบายการทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงการทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถระบุ วัด ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทำธุรกรรมต่าง ๆ ดังกล่าวได้

นโยบายฉบับนี้ กำหนดให้การทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินต้องเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย กล่าวคือ กระบวนการในการทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินจะต้องเป็นกระบวนการเดียวกับการทำธุรกรรมกับบุคคลทั่วไป การทำเอกสารสัญญาที่มีผลบังคับทางกฎหมายและข้อกำหนด/เงื่อนไขต่าง ๆ จะต้องเป็นไปตามปกติเสมือนหนึ่งการทำธุรกรรมกับบุคคลทั่วไปที่มีความเสี่ยงระดับเดียวกัน เป็นต้น

นโยบายการจัดชั้นสินทรัพย์และการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ธนาคารได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของ ธปท.ตามประกาศ ธปท. ที่ สนส. 23/2561 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงิน ลงวันที่ 13 ธันวาคม 2561 ที่กำหนดให้มีการจัดชั้นและการกันสำรองของสินทรัพย์ทางการเงิน ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อ และสัญญาค้ำประกันทางการเงิน สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (TFRS9) ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป โดยจัดชั้นสินทรัพย์และภาระผูกพันทางการเงินเป็น 3 ประเภท ได้แก่ (1) สินทรัพย์และภาระผูกพันทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing) (2) สินทรัพย์และภาระผูกพันทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing) และ (3) สินทรัพย์และภาระผูกพันทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing) ตลอดจนให้มีการกันสำรองเพื่อรองรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss: ECL)

3

การขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน

กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย (ธนาคาร) ถูกกำหนดขึ้นเพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าให้ลูกค้า พร้อมสร้างคุณค่าให้สังคม ควบคู่กับการเสริมสร้างความแข็งแกร่งและความสามารถในการแข่งขันของธนาคาร ภายใต้บริบทด้านกฎเกณฑ์และสภาพตลาดของประเทศไทยที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง การดำเนินงานดังกล่าว อยู่ภายใต้กลยุทธ์ Forward30 (2568-2573) ของกลุ่มซีไอเอ็มบี ซึ่งเป็นแผนกลยุทธ์ระยะยาว 6 ปี เพื่อเร่ง การเติบโตและเสริมความพร้อมขององค์กรสำหรับอนาคต โดยขับเคลื่อนผ่านกลไก 4Cs ได้แก่ Capital and Resources (การจัดสรรเงินลงทุนและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด) Cash (การสร้างความแข็งแกร่ง ของฐานเงินฝาก) Cross-sell (การเพิ่มรายได้ที่ไม่ใช่รายได้ดอกเบี้ย) Capabilities (การปรับกระบวนการทำงานใหม่ ให้ง่ายกว่า ดีกว่า รวดเร็วกว่า) ในประเทศไทย การปรับทิศทางเชิงกลยุทธ์ดังกล่าวได้รับการถ่ายทอดทั่วทั้งองค์กร อย่างเป็นทางการ ภายหลังจากคณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติกลยุทธ์และเป้าหมาย Forward30 ในปี 2568 และมีการจัด CEO Townhall เพื่อสื่อสารทิศทางใหม่ให้บุคลากรทั่วทั้งองค์กรรับทราบอย่างชัดเจน

ภายใต้กรอบ Forward30 ความยั่งยืนมิได้ถูกกำหนดให้เป็นเพียงโครงการเฉพาะกิจ แต่เป็นหนึ่งในเสาหลัก เชิงกลยุทธ์ที่กำหนดแนวทางในการจัดสรรเงินทุน การบริหารความเสี่ยง การพัฒนาโซลูชันสำหรับลูกค้า และการพัฒนาขีดความสามารถของธนาคาร อีกทั้ง มีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับประเทศไทย โดยธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ได้กำหนดประเด็นความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมเป็นวาระสำคัญในระดับภาคการเงิน ภายใต้เอกสาร กำหนดทิศทางการดำเนินงานและความคาดหวังด้านการกำกับดูแล ดังนั้น กลยุทธ์ของธนาคารจึงดำเนินภายใต้ หลักการสำคัญว่า ความยั่งยืนต้องถูกบูรณาการเข้ากับรูปแบบการดำเนินธุรกิจและกระบวนการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ โดยสอดคล้องกับความคาดหวังของ ธปท. ในด้านธรรมาภิบาล การบริหารความเสี่ยง การพัฒนาตลาด และการเสริมสร้างศักยภาพสถาบันการเงิน

ธนาคารตระหนักว่าผลลัพธ์ด้านความยั่งยืนเกิดจากการขับเคลื่อนผ่าน “การเปลี่ยนผ่าน” ที่เชื่อมโยงกัน 2 มิติ ได้แก่ 1) การเปลี่ยนผ่านของธนาคารเอง ครอบคลุมการยกระดับธรรมาภิบาล นโยบาย ระบบข้อมูล การเปิดเผยข้อมูล การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงาน และการเตรียมความพร้อมด้านการรับรองข้อมูล (Assurance Readiness) เพื่อให้ธนาคารสามารถบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืน และตอบสนองต่อความคาดหวังของ ผู้มีส่วนได้เสียและหน่วยงานกำกับดูแลที่เพิ่มสูงขึ้น 2) การสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านของลูกค้าและระบบเศรษฐกิจ โดยผ่านการระดมเงินทุนเพื่อความยั่งยืนและการเปลี่ยนผ่าน การให้คำปรึกษาที่มีมาตรฐาน และการประยุกต์ใช้กรอบ อ้างอิงที่ชัดเจน เช่น Thailand Taxonomy การตรวจสอบสถานะ (Due Diligence) และเอกสารประกอบต่าง ๆ เพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินก่อให้เกิดผลลัพธ์ที่วัดผลได้ ไม่ใช่เพียงการสื่อสารเชิงภาพลักษณ์ นูมอง “การเปลี่ยนผ่านใน 2 มิติ” นี้ช่วยให้กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธนาคารมีความสมดุลระหว่างการบริหารความเสี่ยง อย่างมีวินัยและการสร้างโอกาสทางธุรกิจ โดยจัดให้มีการเปลี่ยนผ่านมีความสำคัญในระดับประเทศและเป็นโซลูชัน ที่สามารถจัดหาเงินทุนได้อย่างเหมาะสม พร้อมเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธนาคารในระยะยาว

เพื่อให้นำไปสู่การปฏิบัติที่เกิดผลได้จริง ธนาคารดำเนินงานภายใต้นโยบายที่เป็นระบบ และกรอบ Taxonomy ที่สอดคล้องกับการเงินเพื่อความยั่งยืน สำหรับในระดับกลุ่ม กรอบแนวคิดสำหรับผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม สังคม และความยั่งยืน (Green, Social and Sustainable Impact Products and Services : GSSIPS) ทำหน้าที่เป็นแนวทางและ Taxonomy ภายในสำหรับการจัดประเภทผลิตภัณฑ์และบริการด้านการเงิน เพื่อความยั่งยืนของกลุ่มซีไอเอ็มบี โดยให้ความสำคัญเพิ่มขึ้นในด้านความสอดคล้อง ความสามารถในการพิสูจน์ และการตรวจสอบที่ย้อนกลับได้ เพื่อรักษามาตรฐานของตลาดและความเชื่อมั่นของหน่วยงานกำกับดูแล นักลงทุน และลูกค้า



ในทางปฏิบัติ ธนาคารใช้กรอบนิยามร่วมดังกล่าวเพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมที่เชื่อมโยงกับความยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็น สินเชื่อ ตราสารหนี้ โซลูชันด้านธุรกรรมการเงิน (Treasury Solutions) หรือเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ อยู่ภายใต้ การกำกับดูแลและการรายงานอย่างเป็นระบบ โดยมีหลักเกณฑ์คุณสมบัติ (Eligibility Principles) ที่สามารถ พัฒนาและปรับปรุงได้ตามความก้าวหน้าของ Taxonomy และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ในด้านการเงินเพื่อความยั่งยืน ของธนาคาร ยังได้รับการสนับสนุนด้วยกลไกการรายงานอย่างเป็นระบบและโปร่งใส รวมถึงการจัดทำรายงาน ความก้าวหน้าสำหรับตราสารเพื่อวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนโดยเฉพาะและต้องปฏิบัติตามเกณฑ์และการเปิดเผย ข้อมูลที่กำหนด (Labelled Instruments) เช่น รายงานความก้าวหน้าของพันธบัตรสีเขียวของธนาคาร

Forward30 ให้ความสำคัญอย่างชัดเจนกับการพัฒนาขีดความสามารถและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธนาคาร โดยสะท้อนแนวคิดดังกล่าวผ่านการจัดโครงสร้างการทำงานและกำหนดหน้าที่หลักอย่างชัดเจน เพื่อสร้างความสามารถในการทำซ้ำ (Repeatability) การขยายผล (Scale) และความรับผิดชอบที่ตรวจสอบได้ (Accountability) ในการสื่อสารด้านความยั่งยืนเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ธนาคารได้อธิบายหน้าที่หลักต่างๆอย่างชัดเจน โดยครอบคลุมการทำกับดูละดับรวมศูนย์ บริการที่ปรึกษาด้าน ESG และแนวทางศูนย์ความเป็นเลิศ (Centre of Excellence) สำหรับพัฒนาและประยุกต์ใช้วิธีการ เครื่องมือ และมาตรฐานที่สามารถนำไปใช้ได้ทั่วทั้งธนาคาร โดยรูปแบบดังกล่าวสนับสนุนเสาหลักด้าน "Capabilities" ของแผนกลยุทธ์ Forward30 โดยช่วยให้การดำเนินงานด้านความยั่งยืนไม่ขึ้นอยู่กับความเชี่ยวชาญเฉพาะบุคคล เพียงอย่างเดียว แต่ได้รับการทำให้เป็นระบบ (Institutionalised) ผ่านกระบวนการ เครื่องมือ และการฝึกอบรมที่สามารถนำไปใช้ได้อย่างสอดคล้องในทุกหน่วยงานธุรกิจของธนาคาร

ตัวอย่างที่เป็นรูปธรรมของการขับเคลื่อนผ่านการพัฒนาขีดความสามารถ คือการขยายบริการให้คำปรึกษาและการสนับสนุนทางเทคนิคของธนาคาร ซึ่งปรากฏในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2568 รวมถึงบูรณาการ Thailand Taxonomy ระยะที่ 1-2 เข้าสู่กระบวนการจัดทำเอกสารของลูกค้า (Client Documentation) เพื่อสนับสนุนการประเมินคุณสมบัติ (Eligibility Assessment) ที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งเป็นการนำกลยุทธ์ Forward30 เข้าสู่การปฏิบัติจริง ผ่านการสร้างขีดความสามารถที่ทำให้การส่งมอบด้านความยั่งยืนสามารถทำได้ ตรวจสอบได้ และมีความสอดคล้องในเชิงพาณิชย์

กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธนาคารถูกกำหนดทิศทางอย่างชัดเจนจากกฎระเบียบของประเทศไทย กลยุทธ์ Forward30 ที่ใช้ในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย ได้ระบุความคาดหวังของ สปท. ซึ่งกำหนดหลักการทำกับดูละดับ และการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในประเทศไทย ควบคู่กับเอกสารแผนกลยุทธ์ภายในช่วงปี 2568-2573 ที่สะท้อนกรอบกฎระเบียบที่กำลังพัฒนา เช่น ความคาดหวังด้านการทดสอบภาวะวิกฤตด้านสภาพภูมิอากาศ (Climate Stress Testing) ของ สปท. และกรอบเวลาการรับฟังความคิดเห็นสาธารณะของ Thailand Taxonomy ระยะที่ 2 ประเด็นเหล่านี้มีนัยสำคัญเชิงปฏิบัติ เพราะทำให้ธนาคารจัดลำดับความสำคัญในด้านข้อมูล การวิเคราะห์สถานการณ์ และการบูรณาการคุณลักษณะตาม Taxonomy เข้าสู่กระบวนการอนุมัติสินเชื่อและการเปิดเผยข้อมูล

กรอบการทำกับดูละดับดังกล่าวยังเชื่อมโยงโดยตรงกับแผนงานการเปิดเผยข้อมูลของธนาคาร เอกสารเตรียมความพร้อมด้านการรับรองรายงานความยั่งยืนสำหรับปี 2568 แสดงให้เห็นถึงการยกระดับสู่การรายงานที่เป็นระบบ และอ้างอิงมาตรฐานอย่างชัดเจน โดยมุ่งเน้นการรับรองแบบจำกัด (Limited Assurance) สำหรับตัวชี้วัดด้านพลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดรอบการรายงานในปี 2568 ให้สอดคล้องกับมาตรฐานและกรอบการรับรองที่เกี่ยวข้อง ความพร้อมดังกล่าวมิใช่เพียงกรอบการด้านรายงาน หากแต่ช่วยเสริมความเข้มแข็งของการควบคุมภายในด้านข้อมูลความยั่งยืน เพิ่มความเชื่อมั่นต่อการเปิดเผยข้อมูล และสนับสนุนเป้าหมายการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับ IFRS ซึ่งธนาคารอ้างถึงในเอกสารแผนงานภายใน

ธนาคารขับเคลื่อนการเงินเพื่อความยั่งยืนและการเงินเพื่อการเปลี่ยนผ่าน (Sustainable and Transition Finance) ภายใต้กรอบการดำเนินงานของกลุ่ม พร้อมกับตอบสนองต่อความต้องการของตลาดในประเทศ แนวทางกลยุทธ์ Forward30 ที่ใช้ในการสื่อสารด้านการเงินเพื่อความยั่งยืนของธนาคาร ระบุให้ความยั่งยืนเป็นเสาหลักสำคัญในทิศทางทางการเติบโตของธนาคาร โดยสอดคล้องกับพันธสัญญาของกลุ่ม รวมถึงการเข้าร่วมในหลักการธนาคารอย่างมีความรับผิดชอบ ภายใต้โครงสร้างแวดลอมแห่งสหประชาชาติ (Principles for Responsible Banking: PRB) และความร่วมมือระดับสากลด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของภาคการเงิน (Net-Zero Banking Alliance: NZBA) และได้รับการสนับสนุนด้วยกลไกที่เอื้อให้เงินทุนสามารถเข้าสู่โครงการที่สอดคล้องกับ Taxonomy และมีเส้นทางเปลี่ยนผ่านที่เหมาะสม ธนาคารได้นำแนวทางดังกล่าวเข้าสู่การปฏิบัติผ่านกรอบงาน และโครงสร้างการรายงานที่สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย อาทิ กรอบการดำเนินงานสำหรับพันธบัตรเพื่อความยั่งยืน (Sustainability Bond Framework) และโครงสร้างการรายงานการจัดสรรเงินและผลกระทบของพันธบัตรสีเขียว ซึ่งปรากฏในเอกสารรายงานความก้าวหน้าของธนาคาร

ขณะเดียวกัน ร่างรายงานปี 2568 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการส่งเสริมการสนับสนุนลูกค้าโดยตรง รวมถึงการช่วยเหลือด้านเอกสารทางเทคนิคและการประเมินคุณสมบัติที่เชื่อมโยงกับ Thailand Taxonomy ระยะที่ 1-2 ซึ่งมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการเงินเพื่อการเปลี่ยนผ่าน เนื่องจากความน่าเชื่อถือมิได้ขึ้นอยู่กับประเภทของผลิตภัณฑ์เพียงอย่างเดียว หากแต่ขึ้นอยู่กับคุณภาพของเกณฑ์ เอกสารประกอบ และกระบวนการติดตามผลที่รองรับอยู่เบื้องหลัง

กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธนาคาร อยู่ภายใต้การวัดผลและการติดตามผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ การรายงานความคืบหน้าภายในด้านความยั่งยืนระบุอย่างชัดเจนถึงความก้าวหน้าของธนาคารในงานด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกิจกรรมของลูกค้าหรือโครงการที่ธนาคารให้การสนับสนุนทางการเงิน (Financed Emissions) รวมถึงสถานะของแต่ละงาน ตลอดจนการประสานงานกับการเผยแพร่ข้อมูลในระดับกลุ่มและกระบวนการรับข้อเสนอแนะ แนวทางดังกล่าวสะท้อนวิธีการบริหารจัดการในภาพกว้างและติดตามผลงานส่งมอบและเป้าหมายสำคัญของความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมถึงผลลัพธ์ทางธุรกิจ (เช่น กิจกรรมด้านการเงินเพื่อความยั่งยืน) การพัฒนาการจัดการด้านความเสี่ยงและระเบียบวิธี ตลอดจนความพร้อมด้านการเปิดเผยข้อมูล มิได้พิจารณาว่าความยั่งยืนเป็นเพียงเป้าประสงค์เชิงคุณภาพที่จับต้องไม่ได้

ท้ายที่สุด กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย เน้นการบูรณาการในระดับทั้งองค์กร เพื่อให้ความสำคัญในด้านความยั่งยืนสะท้อนอยู่ในกระบวนการวางแผน การปฏิบัติ และการรายงานผลของทุกหน่วยงาน การมีเอกสารบริหารจัดการภายในที่จัดทำอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการรายงานความก้าวหน้าของ Forward30 และความคืบหน้าของงานด้านความยั่งยืน สะท้อนให้เห็นว่าความยั่งยืนได้รับการกำหนดให้เป็นวาระด้านธรรมาภิบาลที่มีอยู่เป็นประจำ มิใช่เพียงรอบการรายงานประจำปี การดำเนินงานดังกล่าวเป็นกลไกสำคัญที่สนับสนุนการพัฒนาขีดความสามารถ "Capabilities" ภายใต้ Forward30 ทำให้ประเด็นความยั่งยืน รวมอยู่ในการตัดสินใจขององค์กรและการทำงานร่วมกันข้ามสายงานอย่างเป็นระบบ

กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ตั้งอยู่บน 4 เสาหลักดังกล่าว ซึ่งทำหน้าที่ขับเคลื่อนความมุ่งมั่นด้านความยั่งยืนให้เกิดผลในทางปฏิบัติอย่างมีวินัย ในปี 2568 ซึ่งธนาคารดำเนินกลยุทธ์ Forward30 ทิศทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนภายใต้เสาหลักดังกล่าวจึงมีความชัดเจน จากเป้าหมายที่กำหนด นำไปสู่การส่งมอบผลลัพธ์ โดยสนับสนุนการเติบโตอย่างมีความรับผิดชอบ เสริมสร้างความเข้มแข็งในการบริหารความเสี่ยง พัฒนารูปแบบการทำงานตามแนวทาง Simpler, Better, Faster (SBF) และยกระดับคุณภาพและความน่าเชื่อถือของการรายงานและการเปิดเผยข้อมูล

เสาหลักทั้งสี่ทำงานร่วมกันเป็นกรอบการดำเนินงาน ซึ่งได้ถูกบูรณาการอยู่ในการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ตั้งแต่วิธีการบริหารการดำเนินงานภายในของธนาคาร การพัฒนาโซลูชันด้านการเงินเพื่อความยั่งยืน การทำกับดูละดับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่และความคาดหวังด้านกฎเกณฑ์ที่เปลี่ยนแปลง ไปจนถึงการประสานความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อเร่งการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจที่ยั่งยืน

Sustainable Action - การดำเนินงานอย่างรับผิดชอบ ขับเคลื่อนด้วยการดำเนินการด้านสภาพภูมิอากาศที่น่าเชื่อถือ

ธนาคารมุ่งลดผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์กรผ่านมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง ควบคู่กับการใช้เครื่องมือด้านสิ่งแวดล้อมที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

ในปี 2568 ธนาคารสนับสนุนการใช้พลังงานหมุนเวียนผ่านใบรับรองการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificates: RECs) โดยมีการจัดซื้อ REC จำนวน 3,500 เมกะวัตต์ชั่วโมง เพื่อชดเชยการใช้ไฟฟ้าในส่วนที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ธนาคารยังดำเนินการบริหารจัดการคาร์บอนเครดิตอย่างเป็นระบบ เพื่อสนับสนุนโครงการคาร์บอนเป็นกลาง (Carbon-Neutral Programmes) และเสริมสร้างความน่าเชื่อถือของการดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศ

Sustainable Business - บูรณาการความยั่งยืนสู่ผลิตภัณฑ์ การนำ Thailand Taxonomy ไปปฏิบัติใช้ และผลตอบแทนของพอร์ตโฟลิโอ

ธนาคารมุ่งสร้างผลกำไรอย่างยั่งยืนผ่านการพัฒนาและส่งเสริมผลิตภัณฑ์และบริการที่ก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่สามารถวัดผลได้ ภายใต้กรอบ GSSIPS และกลไกการกำกับดูแลที่ชัดเจน

เสาหลักนี้มีความเชื่อมโยงอย่างใกล้ชิดกับโครงสร้างพื้นฐานด้านการเงินเพื่อความยั่งยืนของประเทศไทยธนาคารได้ประยุกต์ใช้ Thailand Taxonomy ระยะที่ 1 และระยะที่ 2 ในกระบวนการประเมินและพิจารณาสินเชื่อ ผ่านเครื่องมือการจัดประเภทภายในของธนาคาร และในปี 2568 ธนาคารยังคงสนับสนุนการนำกรอบ Thailand Taxonomy ระยะที่ 2 ไปใช้ในระดับตลาดอย่างต่อเนื่องหลังการประกาศใช้โดยธนาคารเข้ากับแนวปฏิบัติด้านสินเชื่อสีเขียว และการเงินเพื่อการเปลี่ยนผ่าน(Transition Financing) พร้อมกันนี้ ธนาคารยังดำเนินการกำกับดูแลและรายงานความก้าวหน้าของพันธบัตรสีเขียววงเงิน 2,000 ล้านบาท ซึ่งออกจำหน่ายในเดือนตุลาคม 2567 ภายใต้กรอบ Sustainability Bond Framework ควบคู่กับการจัดทำรายงานความก้าวหน้า

นอกจากนี้ ธนาคารได้พัฒนาความพร้อมด้านการวัดและบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการให้สินเชื่อ (Financed Emissions) ตามกรอบ Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF) เพื่อให้การเงินเพื่อความยั่งยืนเติบโตสอดคล้องกับหลักการวัดผลที่มีความน่าเชื่อถือและสามารถตรวจสอบได้

Governance & Risk - การกำกับดูแลที่เข้มแข็ง การพัฒนาศักยภาพด้านความเสี่ยงสภาพภูมิอากาศ และความสอดคล้องกับกฎเกณฑ์

การกำกับดูแลที่เข้มแข็งและการบริหารความเสี่ยงเชิงรุกยังคงเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของธนาคาร ในปี 2568 ธนาคารพัฒนาการวิเคราะห์สถานการณ์ความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ (Climate Scenario Analysis) ตามแนวทางของ Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) เพื่อสนับสนุนการจัดทำรายงาน Climate Report สำหรับปี 2567 ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของ IFRS S2

ธนาคารยังเสริมสร้างความยืดหยุ่นขององค์กรผ่านความร่วมมืออย่างเป็นระบบกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานควบคุม ภายใต้โครงการกำกับดูแลและการตรวจสอบของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงกระบวนการ climate stress testing ของ ธปท. ตลอดจนการติดตามหาหรือเชิงวิธีการและผลลัพธ์อย่างเป็นทางการ ในประเด็นด้านธรรมาภิบาลต่าง ๆ ประเด็นด้านความยั่งยืนได้รับการหยิบยกขึ้นพิจารณาตั้งแต่ระยะต้น ได้รับการประเมินภายใต้การตั้งคำถามที่เหมาะสม (Appropriate Challenge) และถูกนำไปสู่การปฏิบัติด้วยความรับผิดชอบที่ชัดเจน เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีความสอดคล้องกับความคาดหวังด้านกฎระเบียบที่พัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทั้งในเรื่องการเงินเพื่อการเปลี่ยนผ่าน (Transition Finance) การพัฒนาและการเผยแพร่ Taxonomy และการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ

Stakeholder Engagement & Advocacy - การสร้างการมีส่วนร่วมและการเสริมสร้างขีดความสามารถร่วมกัน

ธนาคารตระหนักถึงความก้าวหน้าอย่างมีนัยสำคัญต้องอาศัยความร่วมมือและเป้าประสงค์ร่วมกัน ในปี 2568 ธนาคารยังคงเสริมสร้างขีดความสามารถและบทบาทเชิงสนับสนุนร่วมกับพนักงาน ลูกค้า หน่วยงานกำกับดูแล และชุมชน ผ่านโครงการที่มีโครงสร้างชัดเจนและกิจกรรมสำคัญระดับองค์กร যেที่หลักของธนาคารได้แก่ The Cooler Earth Series 2025 ซึ่งจัดขึ้นภายใต้แนวคิด “Cooler Earth, Warmer Ventures: Igniting Sustainable Entrepreneurship for a Greener Future” โดยดำเนินกิจกรรมในด้านความเป็นกลางทางคาร์บอน พร้อมชดเชยปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 7 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และเปิดตัวโครงการที่ปรึกษาด้าน ESG ภายใต้ชื่อ “Sustainability360”

ด้วยการมีส่วนร่วมดังกล่าว ธนาคารได้ยกระดับความรู้ความเข้าใจด้านความยั่งยืน (Sustainability Literacy) ขยายแนวทางปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมสำหรับลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ และส่งเสริมพลังความร่วมมือเพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านของประเทศไทย ตลอดจนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในวงกว้าง

เสาหลักทั้ง 4 ในด้านความยั่งยืนดังกล่าว ทำให้เกิดกรอบการดำเนินงานที่มีเอกภาพสำหรับธนาคาร ในการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต ขับเคลื่อนด้วยทิศทางเชิงกลยุทธ์ และวัดผลผ่านผลลัพธ์ที่น่าเชื่อถือและตรวจสอบได้



มิติการขับเคลื่อนด้านความยั่งยืน (Sphere of Sustainability : SOS)

ภายใต้กรอบกลยุทธ์ Forward30 ในฐานะหลักยึดเชิงยุทธศาสตร์ และความสอดคล้องด้านกฎระเบียบ การจำแนกกิจกรรมการเงินเพื่อความยั่งยืนอย่างมีวินัย ข้อมูลที่พร้อมรับการให้ความเชื่อมั่น (Assurance-Ready Data) และการเสริมสร้างขีดความสามารถอย่างต่อเนื่อง ธนาคารได้ขับเคลื่อนความยั่งยืนผ่านรูปแบบการดำเนินงานในระดับทั้งองค์กร (organisation-wide model) ที่เชื่อมโยงการกำกับดูแล หน่วยงานธุรกิจ หน่วยงานสนับสนุน และผู้มีส่วนได้เสียเข้าไว้ด้วยกัน แนวทางดังกล่าวสะท้อนผ่านกรอบ SOS ของธนาคาร ซึ่งเป็นกรอบปฏิบัติที่ใช้บูรณาการความยั่งยืนให้เป็นหัวใจสำคัญขององค์กร พร้อมทั้งถ่ายทอดความรับผิดชอบและการดำเนินงานไปทั่วทั้งองค์กรและระบบนิเวศทางธุรกิจของธนาคาร

SOS ของธนาคารเป็นแนวทางแบบองค์รวมในระดับทั้งองค์กร ที่ออกแบบมาเพื่อบูรณาการความยั่งยืนเข้าสู่กลยุทธ์ การดำเนินงาน และความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย โดยมุ่งบริหารจัดการผลกระทบ ความเสี่ยง และโอกาสด้านความยั่งยืน (Impacts, Risks and Opportunities: IRO) ครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม กรอบดังกล่าวช่วยให้การพิจารณาความยั่งยืนถูกผนวกเข้าไปในกระบวนการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างเป็นระบบในทุกระดับขององค์กร แนวทางนี้สนับสนุนให้ธนาคารสามารถปฏิบัติตามพันธสัญญาและเป้าหมายด้านความยั่งยืนทั้งของธนาคาร และกลุ่มซีไอเอ็มบี ได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งในระดับรายปี และในระยะยาวสู่ปี 2573 และ 2593

กรอบดังกล่าวมีโครงสร้างเป็น 3 ชั้นแบบวงซ้อนกัน โดยมี “ความยั่งยืน” อยู่เป็นแกนกลาง ชั้นกลางประกอบด้วย คณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการจัดการ และหน่วยธุรกิจ (Business Units: BUs) และหน่วยสนับสนุน (Business Enablers: BEs) ซึ่งทำหน้าที่แปลงพันธสัญญาด้านความยั่งยืนไปสู่กลยุทธ์และการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรม ชั้นนอกสุดครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ซึ่งการมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่องของกลุ่มดังกล่าวมีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนความก้าวหน้าด้านความยั่งยืนและการสร้างคุณค่าร่วมกัน ด้วยการเพิ่มผลกระทบเชิงบวก และลดผลกระทบเชิงลบอย่างเป็นระบบ ธนาคารมุ่งขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

แกนกลาง (Core): ความยั่งยืน

ความยั่งยืนเป็นหัวใจสำคัญของมิติการขับเคลื่อนองค์กร และสะท้อนบทบาทต่อพันธกิจ กลยุทธ์ และการดำเนินงานของธนาคาร การจัดวางดังกล่าวตอกย้ำความมุ่งมั่นของธนาคารในการบูรณาการประเด็นด้านความยั่งยืนเข้าสู่ทุกมิติของธุรกิจ ตั้งแต่การพัฒนาผลิตภัณฑ์และการมีส่วนร่วมกับผู้ลูกค้า ไปจนถึงการบริหารความเสี่ยงและการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน เพื่อถ่ายทอดคุณค่าของ “การธนาคารอย่างยั่งยืนและมีความรับผิดชอบต่อสังคม” ให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม แกนกลางนี้ทำหน้าที่เป็นรากฐานที่ก่อให้เกิดนโยบาย โครงการริเริ่ม และเป้าหมายด้านความยั่งยืนทั้งหมดของธนาคาร

พันธสัญญา เป้าหมาย และแนวทางด้านความยั่งยืนของธนาคารและกลุ่มซีไอเอ็มบี ถูกนำไปปฏิบัติผ่านโครงการและกระบวนการต่าง ๆ ภายใต้เสาหลักทั้ง 4 ด้านความยั่งยืนตามที่ได้นำเสนอไว้ในก่อนหน้า

ชั้นกลาง (Middle Layer): จากคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการจัดการ สู่หน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน

ชั้นกลางสะท้อนการกำกับดูแลและกลไกการดำเนินงานที่ทำให้ความยั่งยืนถูกทำให้เป็นส่วนหนึ่งขององค์กรอย่างเป็นระบบ คณะกรรมการธนาคารทำหน้าที่กำกับดูแลขั้นสูงสุดในด้านผลกระทบ ความเสี่ยง และโอกาสที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน โดยกำกับให้ประเด็นดังกล่าวถูกบูรณาการเข้าสู่การวางแผนเชิงกลยุทธ์และการตัดสินใจในระดับองค์กร คณะกรรมการจัดการ ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการย่อยที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่ดำเนินการตามทิศทางที่ได้รับจากคณะกรรมการธนาคาร สู่กลยุทธ์ที่สามารถดำเนินการได้จริง พร้อมติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง หน่วยงานธุรกิจ และหน่วยงานสนับสนุนธุรกิจ รับผิดชอบในการนำความยั่งยืนไปสู่การปฏิบัติในขอบเขตงานของตน โดยจัดทำแนวทางดำเนินการเฉพาะหน่วยงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ความยั่งยืนในภาพรวมของธนาคาร ชั้นกลางนี้ทำหน้าที่รับประกันว่าพันธสัญญาด้านความยั่งยืนของธนาคารมิได้เป็นเพียงความตั้งใจเชิงนโยบาย หากแต่ถูกถ่ายทอดและขับเคลื่อนทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบ ภายใต้กลไกความรับผิดชอบและการกำกับดูแลที่ชัดเจน

ชั้นนอก (Outer Layer): การสร้างผลกระทบเชิงบวก และการลดผลกระทบเชิงลบร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอก

ชั้นนอกสุดสะท้อนกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียภายนอกของธนาคาร ซึ่งรวมถึงนักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ สื่อมวลชน ชุมชนและองค์กรภาคประชาสังคม ลูกค้ารายย่อยและลูกค้าองค์กร ตลอดจนสถาบันการเงินอื่นในอุตสาหกรรม การมีส่วนร่วมและความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการทำความเข้าใจความคาดหวังด้านความยั่งยืนที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ การขับเคลื่อนความก้าวหน้าร่วมกันในประเด็นความท้าทายเชิงระบบ และการสร้างคุณค่าร่วมกันในระยะยาว ธนาคารดำเนินกลไกการมีส่วนร่วมอย่างเป็นระบบ เพื่อสนับสนุนการสื่อสารสองทาง โดยทำให้ข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียถูกนำไปใช้ในการปรับปรุงกลยุทธ์ ขณะเดียวกัน โครงการและความริเริ่มด้านความยั่งยืนของธนาคารก็มีส่วนสนับสนุนการพัฒนาระบบนิเวศทางธุรกิจในวงกว้าง

เพื่อดำเนินการตามกรอบ SOS และนำไปสู่ผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรม ธนาคารดำเนินแนวทางแบบหลายมิติ ครอบคลุมการบูรณาการด้านธรรมาภิบาล การจัดแนวการบริหารความเสี่ยง การพัฒนาขีดความสามารถ และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

- 1. การถ่ายทอดด้านความยั่งยืนทั่วทั้งองค์กร (Cascading Sustainability Throughout the Organisation) นโยบาย ระเบียบปฏิบัติ พันธสัญญา และเป้าหมายด้านความยั่งยืน ถูกถ่ายทอดอย่างเป็นระบบจากคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการจัดการ สู่ระดับปฏิบัติการของหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน ตลอดจนความสัมพันธ์ทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง แนวทางการถ่ายทอดดังกล่าวช่วยให้เกิดความสอดคล้องกันในทุกระดับขององค์กร พร้อมทั้งคงความยืดหยุ่นในการปรับใช้ตามบริบทเฉพาะของแต่ละหน่วยงาน ในขณะเดียวกัน ข้อเสนอแนะ ความคาดหวัง และผลการประเมินจากผู้มีส่วนได้เสีย จะถูกสะท้อนไปยังหน่วยงานที่เป็นจุดในการติดต่อ (Frontline Touchpoints) ของหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน และนำไปสู่โครงสร้างธรรมาภิบาลของธนาคาร ทำให้กลไกการสะท้อนข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ (Dynamic Feedback Loop) ที่เอื้อต่อการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ทีมงานด้านความยั่งยืนทำหน้าที่เป็นกลไกประสานงานหลัก เชื่อมโยงการทำงานระหว่างธนาคารกับผู้รับผิดชอบในหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน ภายใต้ทิศทางการดำเนินงานและการกำกับดูแลของคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการจัดการ

2. โครงสร้างแนวป้องกันสามชั้น (Three Lines of Defence) ธนาคารได้กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลที่ชัดเจนครอบคลุม Three Lines of Defence สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืนและสิ่งแวดล้อม โดยสอดคล้องกับความคาดหวังด้านการกำกับดูแลของ ธปท. และแนวปฏิบัติมาตรฐานของสมาคมธนาคารไทย

- แนวป้องกันที่หนึ่ง (First Line) - หน่วยงานธุรกิจ รวมถึงนักวิเคราะห์สินเชื่อ มีหน้าที่รับผิดชอบในการประเมินเบื้องต้นและบริหารจัดการความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อให้การตัดสินใจทางธุรกิจคำนึงถึงปัจจัยดังกล่าวอย่างเหมาะสม ซึ่งครอบคลุมการบูรณาการการปฏิบัติตามและการพิจารณาประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมเข้าในกระบวนการรับลูกค้าใหม่ การทบทวนลักษณะความเสี่ยงของลูกค้าเดิม และการระบุภาคธุรกิจหรือกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง
- แนวป้องกันที่สอง (Second Line) - ทีมงานบริหารความเสี่ยงและทีมงานด้านความยั่งยืนได้บูรณาการความเสี่ยงและผลกระทบด้านความยั่งยืนเข้าสู่กรอบการประเมินความเสี่ยงแบบองค์รวมของธนาคาร การกำหนดกรอบดังกล่าวไม่เพียงผนวกปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมเข้าไว้ด้วยกัน แต่ยังต้องสร้างสมดุลของอำนาจการตัดสินใจ โดยมีอำนาจในการตั้งคำถามหรือทบทวน (Challenge) การตัดสินใจของแนวป้องกันที่หนึ่ง เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืนสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ธนาคารยอมรับได้ (Risk Appetite) กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และกฎหมายที่บังคับใช้
- แนวป้องกันที่สาม (Third Line) - หน่วยงานตรวจสอบภายใน ดำรงความเป็นอิสระในการตรวจสอบกรอบการบริหารความเสี่ยง กลไกการควบคุมภายใน และกระบวนการติดตามที่เกี่ยวข้อง ความเป็นอิสระดังกล่าวมีความสำคัญอย่างยิ่ง เพื่อรับรองว่าการปฏิบัติงานขององค์กรโดยรวมสามารถสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืนได้อย่างครบวงจรและต่อเนื่องในทุกมิติ

3. การบูรณาการความยั่งยืนในหน่วยงานธุรกิจ (Embedding Sustainability in Business Units) หน่วยงานธุรกิจทุกหน่วยจัดทำแผนงานด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ความยั่งยืนในภาพรวมของธนาคารและของกลุ่มซีไอเอ็มบี รวมทั้งโครงการสำคัญครอบคลุมการพัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์การเงินเพื่อความยั่งยืน การบูรณาการ ESG เข้าสู่กระบวนการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตและการกำหนดราคา การยกระดับประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรในการดำเนินงาน ตลอดจนการกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนไว้ใน Scorecard ของหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน การบูรณาการอย่างเป็นระบบดังกล่าวช่วยให้ความยั่งยืนมิได้เป็นประเด็นรอง หากแต่เป็นองค์ประกอบสำคัญของผลการดำเนินงานและความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน

4. การเสริมสร้างขีดความสามารถ (Capacity Building) ธนาคารจัดให้มีการอบรมด้านความยั่งยืนอย่างครอบคลุมสำหรับพนักงานทุกระดับ โดยตระหนักว่าการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพจำเป็นต้องอาศัยการพัฒนาขีดความสามารถทั่วทั้งองค์กร โครงการดังกล่าวครอบคลุมทั้งหลักสูตร E-Learning พื้นฐานที่พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงได้ ตลอดจนเวิร์กช็อปเชิงลึกสำหรับผู้บริหารระดับสูงและผู้แทนด้านความยั่งยืนประจำแต่ละหน่วยงาน (Sustainability Champions) โครงการพัฒนาศักยภาพของธนาคารมุ่งเสริมสร้างทั้งความรู้เชิงเทคนิคด้านการประเมินและการรายงานความยั่งยืน และกรอบความคิด (Mindset) ที่ช่วยให้พนักงานสามารถระบุผลกระทบ ความเสี่ยง และโอกาสด้านความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจประจำวันได้อย่างเหมาะสม

5. การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement) ธนาคารดำเนินการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเชิงรุก เพื่อทำความเข้าใจผลกระทบ ความคาดหวัง และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน และร่วมกันพัฒนาแนวทางแก้ไขที่เกิดประโยชน์ร่วมกัน การดำเนินงานดังกล่าวครอบคลุมการหารืออย่างเป็นระบบกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ การทำงานร่วมกับหน่วยงานกำกับดูแลในการพัฒนานโยบาย โครงการความร่วมมือกับลูกค้าองค์กรในด้านการวางแผนการเปลี่ยนผ่าน (Transition Planning) ตลอดจนกิจกรรมการมีส่วนร่วมกับชุมชน ธนาคารตระหนักว่าความท้าทายด้านความยั่งยืนมีลักษณะเป็นเชิงระบบ และสามารถแก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพผ่านความร่วมมือร่วมกันในระบบนิเวศทางการเงินเท่านั้น

6. การยกระดับการเปิดเผยข้อมูล (Enhancing Disclosures) ธนาคารพัฒนาและยกระดับการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปีที่สอดคล้องกับกรอบและมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง ธนาคารยังมีส่วนร่วมอย่างแข็งขันในโครงการและความริเริ่มด้านการรายงานความยั่งยืนของหน่วยงานกำกับดูแล ผู้กำหนดมาตรฐาน และผู้ดำเนินการตลาดทุน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูลที่ตอบสนองต่อความต้องการข้อมูลของนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อย่างเหมาะสม

กรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน (SOS) ของธนาคารนำเสนอแนวทางที่มีโครงสร้างชัดเจนในการบริหารจัดการผลกระทบ ความเสี่ยง และโอกาสด้านความยั่งยืนของธนาคาร ครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม โดยมีความยั่งยืนเป็นแกนกลาง กรอบดังกล่าวบูรณาการประเด็นด้านความยั่งยืนเข้าสู่การกำกับดูแล กลยุทธ์ทางธุรกิจ แนวปฏิบัติในการดำเนินงาน และความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นระบบ

บทบาทการบริหารเชิงกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินงานแบบหลายมิติของทีมงานด้านความยั่งยืน มีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของธนาคาร ในขณะที่ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย เดินหน้าบนเส้นทางความยั่งยืน สมาชิกทุกระดับภายในกรอบ SOS ต่างมีบทบาทสำคัญในการเสริมสร้างสถานะของธนาคารในฐานะผู้นำด้านความยั่งยืน สร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศไทย

ทีมงานด้านความยั่งยืนมีบทบาทสำคัญในการประสานและเชื่อมโยงกรอบ SOS ให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้การนำของผู้บริหารสูงสุดด้านความยั่งยืน ทีมงานได้ดำเนินการผลักดันวาระสำคัญด้านความยั่งยืนในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ส่งเสริมความร่วมมือและการประสานงานระหว่างผู้นำด้านความยั่งยืนในสายงานต่าง ๆ เพื่อบูรณาการความยั่งยืนทั่วทั้งองค์กร
2. ให้คำแนะนำโดยผู้เชี่ยวชาญในการพัฒนาและดำเนินนโยบาย โครงการ และความริเริ่มด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากลและข้อกำหนดด้านกฎระเบียบ
3. ทำหน้าที่เป็นจุดประสานงานหลักกับหน่วยงานกำกับดูแลและภาคอุตสาหกรรมในประเด็นการเงินเพื่อความยั่งยืนและการเงินเพื่อการเปลี่ยนผ่าน
4. เสริมสร้างศักยภาพและองค์ความรู้ด้านความยั่งยืนผ่านการอบรม e-learning และกิจกรรมกับผู้มีส่วนได้เสีย
5. ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเทียบกับเป้าหมายและพันธสัญญาที่กำหนดไว้

ด้วยความเชี่ยวชาญที่หลากหลายในด้านการเงินเพื่อความยั่งยืน การบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืน การรายงานความยั่งยืน และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ทีมงานสามารถสนับสนุนการนำกรอบ SOS ไปสู่การปฏิบัติได้อย่างครบถ้วน พร้อมทั้งขับเคลื่อนความมุ่งมั่นด้านความยั่งยืนของธนาคารให้ก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง



บทบาทและความรับผิดชอบ





บทบาทและความรับผิดชอบ



ธนาคารมีปรัชญาในการทำงานที่เรียบง่ายและชัดเจนคือ การบูรณาการความยั่งยืนเข้าไปในการดำเนินธุรกิจ วิธีการให้บริการลูกค้า และวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงและผลกระทบ มิใช่ถูกปฏิบัติในฐานะโครงการแยกส่วนเฉพาะกิจ

ในปี 2568 ธนาคารได้สานต่อและยกระดับการบูรณาการดังกล่าว โดยมุ่งเน้นวินัยในการดำเนินงานประจำวันซึ่งทำให้เกิดความยั่งยืนเกิดขึ้นจริง ได้แก่ กระบวนการตัดสินใจที่มีความสม่ำเสมอ ความรับผิดชอบที่ชัดเจน และข้อมูลที่มีความน่าเชื่อถือ ธนาคารมองความยั่งยืนทั้งในมิติของการบริหารความเสี่ยงและการสร้างคุณค่า เพื่อเสริมสร้างความยืดหยุ่นขององค์กร สนับสนุนการเปลี่ยนผ่านของลูกค้า และสร้างความไว้วางใจในระยะยาวกับผู้มีส่วนได้เสีย

ธนาคารเคารพสิทธิมนุษยชน และดำเนินการตามหลักการป้องกันไว้ก่อน (Precautionary Approach) โดยยึดหลักว่า “ในกรณีที่มียุทธศาสตร์ที่จะก่อให้เกิดความเสียหายร้ายแรงหรือไม่อาจแก้ไขกลับคืนได้ การขาดความแน่วแน่ทางวิทยาศาสตร์อย่างสมบูรณ์ จะไม่ถูกใช้เป็นเหตุผลในการชะลอการดำเนินการมาตรการที่มีประสิทธิภาพด้านต้นทุนเพื่อป้องกันการเสื่อมโทรมของสิ่งแวดล้อม” ทั้งนี้ ธนาคารใช้ความระมัดระวังและความรอบคอบอย่างเหมาะสม (Due Care and Diligence) เพื่อป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการส่งเสริมความเสมอภาคและความเท่าเทียมทางสังคม โดยยึดถือหลักการและแนวปฏิบัติที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล และประยุกต์ใช้ให้สอดคล้องกับขนาด ขอบเขต ความซับซ้อนของธุรกิจ และระดับความเสี่ยงของธนาคาร

พันธสัญญาของธนาคารครอบคลุมกิจกรรมและความสัมพันธ์ทางธุรกิจทั้งหมดของธนาคาร โดยออกแบบให้สามารถนำไปใช้ได้จริง อ่านเข้าใจได้ และรับทราบโดยพนักงาน หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และคู่ค้าทางธุรกิจตามความเหมาะสม

นโยบายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสายงานความยั่งยืนในฐานะเจ้าของนโยบาย ซึ่งครอบคลุมการจัดทำและปรับให้สอดคล้องกับบริบทท้องถิ่นตามทิศทางของกลุ่มซีไอเอ็มบี และความคาดหวังด้านกฎระเบียบ การเสนอขออนุมัติจากหน่วยงานกำกับดูแล และการสร้างความตระหนักรู้และการฝึกอบรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

ธนาคารส่งเสริมการนำนโยบายไปปฏิบัติผ่านทั้งช่องทางที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ ไม่ว่าจะเป็นการประชุมและการชี้แจง การสื่อสารภายใน การประกาศนโยบาย และการฝึกอบรมอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ ในกรณีที่เหมาะสม ข้อกำหนดด้านความยั่งยืนจะถูกบูรณาการเข้าไปในกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ มิใช่เพียงการ “รับทราบ” เท่านั้น

เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา ธนาคารยังคงมุ่งเน้นเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: SDGs) จำนวน 7 เป้าหมาย ซึ่งสะท้อนบริบทและการออกแบบโครงการด้านความยั่งยืนของธนาคารได้อย่างชัดเจน ได้แก่:

- **SDG 8:** งานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ
- **SDG 9:** อุตสาหกรรม นวัตกรรม และโครงสร้างพื้นฐาน
- **SDG 10:** การลดความเหลื่อมล้ำ
- **SDG 12:** การบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน
- **SDG 13:** การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- **SDG 15:** ระบบนิเวศบนบก
- **SDG 16:** สันติภาพ ความยุติธรรม และสถาบันที่เข้มแข็ง

กรอบแนวคิดสำหรับผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และความยั่งยืน (GSSIPS) ของธนาคาร สนับสนุนการมุ่งเน้นดังกล่าว โดยแปลงเป้าประสงค์ด้านความยั่งยืนให้เป็นผลิตภัณฑ์และบริการที่สามารถนำไปปฏิบัติ ได้จริง

ธนาคารจัดแนวทางด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับกรอบมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องกับการธนาคารอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและการกำกับด้านสภาพภูมิอากาศ ซึ่งช่วยเสริมสร้างความสามารถในการเปรียบเทียบข้อมูล ยกระดับวินัยด้านการบริหารความเสี่ยง และรักษาความน่าเชื่อถือของการเปิดเผยข้อมูลและแนวปฏิบัติทางการตลาด ของธนาคาร ภายใต้ความคาดหวังที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ได้แก่

- ▶ หลักการธนาคารอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้โครงการสิ่งแวดล้อมแห่งสหประชาชาติ สถาบันการเงิน (UNEP FI Principles for Responsible Banking : PRB)
- ▶ เครือข่ายพันธมิตรธนาคารเพื่อการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Banking Alliance : NZBA)
- ▶ พันธมิตรสถาบันการเงินกลาสโกว์เพื่อการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Glasgow Financial Alliance for Net Zero : GFANZ)
- ▶ เครือข่ายเพื่อการทำให้ระบบการเงินเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Network for Greening the Financial System : NGFS)

นโยบายที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนของธนาคาร ประกอบด้วย:

1. นโยบายความยั่งยืน (Sustainability Policy)
2. นโยบายการเงินที่ยั่งยืน (Sustainable Financing Policy)
3. นโยบายสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy)
4. นโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management Policy)

สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติม โปรดศึกษาจากรายงานความยั่งยืนของธนาคารประจำปี 2567

เกี่ยวกับรายงานความยั่งยืนของธนาคาร

รายงานความยั่งยืนประจำปี 2568 ของธนาคารนำเสนอภาพรวมอย่างเป็นกลางและรอบด้านของเส้นทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของธนาคาร และเป็นกรอบเชิงโครงสร้างสำหรับการสะท้อนถึงความก้าวหน้า และความท้าทายที่ธนาคารยังคงเผชิญอยู่ โดยการจัดทำเอกสารและเปิดเผยแนวทางการดำเนินงานและผลลัพธ์ อย่างโปร่งใส ธนาคารสามารถเสริมสร้างความสามารถในการปรับปรุงลำดับความสำคัญและเพิ่มประสิทธิภาพ ด้านวินัยในการปฏิบัติการ ดำเนินการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และเสริมสร้างความยืดหยุ่นขององค์กรในระยะยาว เพื่อสามารถสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว

ธนาคารจัดทำรายงานฉบับนี้ตามมาตรฐาน GRI Standards สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึง 31 ธันวาคม 2568 ขอบเขตการรายงานโดยทั่วไปครอบคลุมธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ซีไอเอ็มบี ไทย ออโต้ จำกัด และบริษัท เวิลด์สิส จำกัด ทั้งนี้ เพื่อความชัดเจน ตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อมบางรายการ ที่ได้รับการรับรองจากผู้ประเมินภายนอก ได้แก่ การใช้พลังงานและไฟฟ้า ตลอดจนการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 (Scope 1 และ Scope 2) จะรายงานเฉพาะข้อมูลของธนาคารและสาขา รายงาน ความยั่งยืนประจำปีของธนาคารใช้รอบระยะเวลาการรายงานเดียวกับแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงาน ประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report)

รายงานความยั่งยืนฉบับนี้และเนื้อหาภายใน ได้รับการพิจารณาและอนุมัติโดยหน่วยงานกำกับดูแลสูงสุดของ ธนาคาร ได้แก่ คณะกรรมการธนาคาร หากมีข้อสงสัยหรือข้อสอบถามเกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ สามารถติดต่อทีมงาน ด้านความยั่งยืนได้ที่อีเมล: Sustainability@cimbthai.com

สำหรับวัตถุประสงค์ด้านการรายงานความยั่งยืน มาตรฐาน GRI Standards 2021 มีผลบังคับใช้กับรายงานหรือ เอกสารอื่นที่เผยแพร่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป โดย GRI Universal Standards 2021 ประกอบด้วย

- ▶ **GRI 1:** Foundation 2021
- ▶ **GRI 2:** General Disclosures 2021
- ▶ **GRI 3:** Material Topics 2021

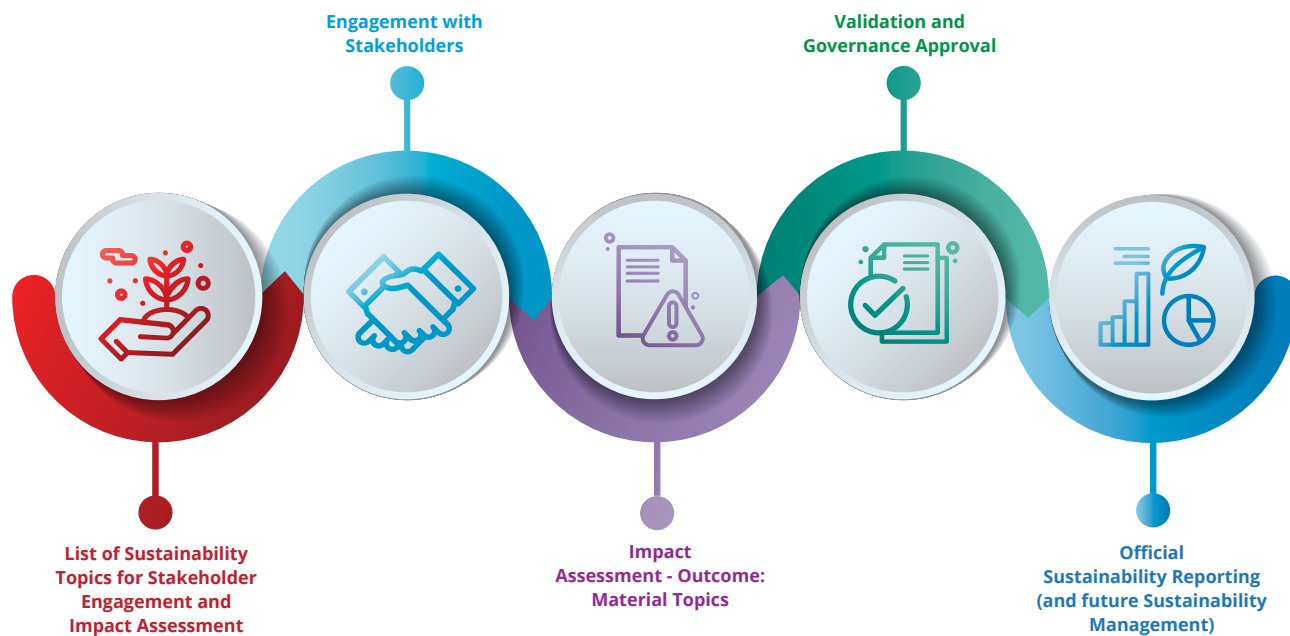
นอกจากนี้ รายงานความยั่งยืนฉบับนี้จัดทำตามหลักการรายงานของ GRI Standards และยังอ้างอิงและจัดแนวให้ สอดคล้องกับกรอบและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 1-56 One Report) ของสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. การรายงานตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: UN SDGs)
3. หลักการธนาคารอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมของโครงการสิ่งแวดล้อมแห่งสหประชาชาติ สถาบันการเงิน (UNEP FI Principles for Responsible Banking: PRB)
4. มาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลด้านสภาพภูมิอากาศของ International Sustainability Standards Board (ISSB) — IFRS S2 Climate-related Disclosures
5. คู่มืออุตสาหกรรมของสมาคมธนาคารไทย (TBA Industry Handbook) เรื่องการบูรณาการประเด็น ด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเข้าสู่ธุรกิจของสถาบันการเงินสำหรับธนาคาร

ในปี 2568 รายงานความยั่งยืนของธนาคารจัดทำและเผยแพร่ในภาษาอังกฤษเท่านั้น

ในปี 2567 ธนาคารได้ดำเนินการทบทวนกระบวนการประเมินผู้มีส่วนได้เสีย ผลกระทบ และสาระสำคัญ (Stakeholder Engagement, Impact Assessment and Materiality: SIM) ภายในองค์กร เพื่อยืนยันประเด็นความยั่งยืน ที่เป็นสาระสำคัญ (Material Topics) สำหรับปี 2568 ธนาคารยังคงใช้ประเด็นสาระสำคัญที่กำหนดไว้ในปี 2567 เพื่อรักษาความสอดคล้อง ความสามารถในการเปรียบเทียบ และความต่อเนื่องในการบริหารจัดการและการรายงาน ผลกระทบ ความเสี่ยง และโอกาสที่มีนัยสำคัญของธนาคาร

การทบทวนประเด็นสาระสำคัญตามกระบวนการ SIM ครั้งถัดไป มีกำหนดดำเนินการในปี 2569 สอดคล้องกับ รอบระยะเวลาการประเมินและแนวทางธรรมาภิบาลของธนาคาร



ในการระบุผลกระทบ ธนาคารไม่เพียงพิจารณาแต่ผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินงานโดยตรงขององค์กรเท่านั้น หากยังครอบคลุมผลกระทบที่เกิดขึ้นตลอดห่วงโซ่คุณค่าและความสัมพันธ์ทางธุรกิจของธนาคาร รวมถึงผลกระทบที่เชื่อมโยงกับกิจกรรมการให้สินเชื่อ การลงทุน และการให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าในฐานะสถาบันการเงิน

ตามมาตรฐาน GRI Standards 2021 ธนาคารกำหนดประเด็นความยั่งยืนที่เป็นสาระสำคัญผ่านกระบวนการ 5 ขั้นตอนหลัก ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1: การจัดทำรายการประเด็นด้านความยั่งยืน

ธนาคารกำหนดกรอบพื้นฐานสำหรับการประเมินผลกระทบผ่านรายการประเด็นด้านความยั่งยืนที่จัดทำไว้ล่วงหน้า โดยพัฒนาขึ้นจากการพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ บริบทของธนาคารในฐานะสถาบันการเงินที่ดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ประเด็นด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องโดยทั่วไปกับภาคธนาคารและบริการทางการเงิน ความคาดหวังด้านกฎระเบียบ รวมถึงแนวทางจาก ธปท. และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนความสอดคล้องกับกรอบความยั่งยืนระดับภูมิภาคของกลุ่มซีไอเอ็มบี

รายการดังกล่าวสะท้อนถึงลักษณะที่ธนาคารก่อให้เกิด มีส่วนก่อให้เกิด หรือมีความเชื่อมโยงโดยตรงกับผลกระทบด้านความยั่งยืน ทั้งเชิงบวกและเชิงลบ ผ่านการดำเนินงานและความสัมพันธ์ทางธุรกิจของธนาคาร ทั้งนี้ เว้นแต่จะมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญในโครงสร้างองค์กรหรือรูปแบบการดำเนินงาน รายการดังกล่าวจะเป็นพื้นฐานสำหรับการประเมินสาระสำคัญในแต่ละรอบการประเมิน

ขั้นตอนที่ 2: การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและผู้เชี่ยวชาญ

ธนาคารดำเนินการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า หน่วยงานกำกับดูแล นักลงทุน ชุมชน และภาคประชาสังคม เพื่อทำความเข้าใจลำดับความสำคัญ ขอบกังวล และมุมมองต่อประเด็นด้านความยั่งยืน นอกจากนี้ ธนาคารยังขอรับข้อมูลจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้การประเมินสะท้อนองค์ความรู้เชิงเทคนิคและความเข้าใจเชิงอุตสาหกรรม นอกเหนือจากมุมมองของผู้มีส่วนได้เสียเพียงอย่างเดียว

ขั้นตอนที่ 3: การประเมินผลกระทบและการจัดลำดับความสำคัญ

ด้วยกระบวนการประเมินอย่างเป็นระบบ ธนาคารประเมินนัยสำคัญของผลกระทบที่ได้รับระบุไว้ เพื่อพิจารณาว่าประเด็นด้านความยั่งยืนใดเข้าข่ายเป็นประเด็นที่มีสาระสำคัญ สำหรับผลกระทบเชิงลบ การประเมินนัยสำคัญพิจารณาจากระดับความรุนแรงของผลกระทบ ซึ่งประกอบด้วย ขนาด (Scale): ระดับความร้ายแรงของผลกระทบ, ขอบเขต (Scope): ความแพร่หลายหรือวงกว้างของผลกระทบ ลักษณะที่ไม่อาจเยียวยาได้ (Irremediable character): ระดับความยากในการแก้ไข บรรเทา หรือฟื้นฟูความเสียหายที่เกิดขึ้น สำหรับผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ธนาคารยังพิจารณาความเป็นไปได้ของการเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) อีกด้วย สำหรับผลกระทบเชิงบวก การประเมินนัยสำคัญพิจารณาจากขนาดและขอบเขตของผลกระทบ

ธนาคารจัดลำดับความสำคัญของผลกระทบเชิงลบและเชิงบวกแยกจากกัน โดยผลกระทบเชิงบวกไม่สามารถนำมาหักล้างหรือชดเชยผลกระทบเชิงลบในการกำหนดสาระสำคัญได้

ประเด็นหนึ่งจะถูกกำหนดให้เป็นประเด็นสาระสำคัญ เมื่อประเด็นดังกล่าวสะท้อนถึงผลกระทบที่มีนัยสำคัญสูงสุดของธนาคารต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม หรือผู้คน โดยไม่คำนึงว่าประเด็นนั้นจะก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือโอกาสทางการเงินต่อธนาคารหรือไม่

ขั้นตอนที่ 4: การทวนสอบและการอนุมัติด้านธรรมาภิบาล

ประเด็นความยั่งยืนที่เป็นสาระสำคัญจะผ่านการทวนสอบโดยทีมงานด้านความยั่งยืน และได้รับการพิจารณาจากหน่วยงานกำกับดูแลด้านความยั่งยืนของธนาคาร ซึ่งรวมถึงคณะกรรมการจัดการ และการกำกับดูแลในระดับคณะกรรมการธนาคารผ่านคณะกรรมการ Board Risk and Compliance กระบวนการทบทวนดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจว่าประเด็นสาระสำคัญมีความสอดคล้องกับลำดับความสำคัญเชิงกลยุทธ์ ภาระผูกพันตามกฎหมาย และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

ขั้นตอนที่ 5: การรายงานความยั่งยืนอย่างเป็นทางการและการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง

ประเด็นความยั่งยืนที่ผ่านการตรวจสอบจะถูกเปิดเผยในรายงานความยั่งยืนของธนาคาร โดยแต่ละประเด็นจะได้รับการรายงานภายใต้ Disclosure 3-3 (การบริหารจัดการประเด็นสาระสำคัญ: Management of Material Topics) ตามที่กำหนดโดยมาตรฐาน GRI นอกจากนี้ ประเด็นสาระสำคัญยังถูกบูรณาการเข้าสู่แนวทางการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนของธนาคารอย่างต่อเนื่อง โดยมีการติดตามความคืบหน้าตลอดระยะเวลาการรายงาน

ธนาคารดำเนินการทบทวนกระบวนการประเมินผู้มีส่วนได้เสีย ผลกระทบ และสาระสำคัญ (Stakeholder Engagement, Impact Assessment and Materiality: SIM) ทุก 2 ปี สอดคล้องกับแนวทางของกลุ่มซีไอเอ็มบี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญในโครงสร้างองค์กรหรือรูปแบบการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าประเด็นสาระสำคัญมีความทันสมัยและสอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปในช่วงระหว่างรอบการประเมิน ทีมงานด้านความยั่งยืนและหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้องจะบริหารจัดการและติดตามประเด็นดังกล่าว รวมถึงผลลัพธ์ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในประเด็นสาระสำคัญ โดยประเด็นดังกล่าวยังคงเหมือนกับปี พ.ศ. 2567

ลำดับ	ประเด็นความยั่งยืนที่เป็นสาระสำคัญ	มิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
1	การเงินที่ยั่งยืนและมีความรับผิดชอบ	เศรษฐกิจ
2	ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	สังคม
3	ธรรมาภิบาลและจริยธรรม	เศรษฐกิจ
4	การบริหารความเสี่ยงและความยืดหยุ่นทางธุรกิจ	เศรษฐกิจ
5	ดิจิทัลและนวัตกรรม	เศรษฐกิจ
6	สิทธิมนุษยชน	สังคม
7	ความหลากหลายและการมีส่วนร่วมอย่างเท่าเทียม	สังคม
8	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	สิ่งแวดล้อม
9	การเข้าถึงบริการทางการเงินและความรู้ทางการเงิน	สังคม
10	ประสบการณ์ลูกค้า	สังคม
11	วัฒนธรรมองค์กรและการพัฒนาศักยภาพบุคลากร	สังคม
12	ความหลากหลายทางชีวภาพและความสมบูรณ์ของระบบนิเวศ	สิ่งแวดล้อม
13	อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	สังคม

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

4

การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยรวม

1. ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีกำไรสุทธิจำนวน 2,257.3 ล้านบาท ลดลงจำนวน 594.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.9 เมื่อเทียบกับผลกำไรสุทธิของปี 2567 กำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 2,830.4 ล้านบาท ลดลงจำนวน 728.8 ล้านบาทหรือร้อยละ 20.5 สาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของรายได้จากการดำเนินงานร้อยละ 8.8 และการเพิ่มขึ้นของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นร้อยละ 34.3 สุทธิกับการลดลงของค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานร้อยละ 17.2

อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (Net Interest Margin - NIM) สำหรับปี 2568 อยู่ที่ร้อยละ 1.9 ลดลงจากงวดเดียวกันปี 2567 อยู่ที่ร้อยละ 2.2 เป็นผลจากการลดลงของ Yield on Earning Asset

วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี (รวมเงินให้สินเชื่อซึ่งค้ำประกันโดยธนาคารอื่น และเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงิน) ของกลุ่มธนาคารอยู่ที่ 232.8 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 7.6 เมื่อเทียบกับเงินให้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มธนาคารมีเงินฝาก (รวมตั๋วแลกเงิน หุ้่นกู้ และผลิตภัณฑ์ทางการเงินบางประเภท) จำนวน 301.5 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 6.9 จากสิ้นปี 2567 ซึ่งมีจำนวน 324.0 พันล้านบาท อัตราส่วนสินเชื่อต่อเงินฝาก (the Modified Loan to Deposit Ratio) ของกลุ่มธนาคารลดลงเป็นร้อยละ 77.2 จากร้อยละ 77.8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ก) สรุปรายได้ของธนาคารและบริษัทย่อย

เมื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 รายได้จากการดำเนินงานปี 2568 จำนวน 13,771.5 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 1,331.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.8 การลดลงดังกล่าว เป็นผลมาจากรายได้ดอกเบี้ยสุทธิลดลงจำนวน 1,178.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.4 จากการลดลงของสินเชื่อและการหดตัวของมาร์จินในระหว่างปี รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิลดลงจำนวน 106.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.4 เกิดจากการลดลงของค่าธรรมเนียมจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประกันภัย รายได้จากการดำเนินงานอื่นลดลงจำนวน 46.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.1 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของกำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สูญรับคืนและกำไรสุทธิจากการขายสินเชื่อด้วยคุณภาพสุทธิกับการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิจากเงินลงทุน

(ข) ต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยสำหรับปี 2568 มีจำนวนทั้งสิ้น 8.2 พันล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 1 พันล้านบาทหรือร้อยละ 11.2 สาเหตุหลักจากการลดลงของค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินรับฝากและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันปี 2567 ลดลงจำนวน 1,522.6 ล้านบาทหรือร้อยละ 17.2 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและการลดลงของค่าภาษีธุรกิจเฉพาะเป็นผลมาจากรายได้ดอกเบี้ยที่ลดลง ทำให้อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงานสำหรับปี 2568 อยู่ที่ร้อยละ 53.3 ปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2567 อยู่ที่ร้อยละ 58.7

(ค) **กำไรสุทธิ**

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีกำไรสุทธิจำนวน 2,257.3 ล้านบาท ลดลงจำนวน 594.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.9 เมื่อเทียบกับผลกำไรสุทธิของปี 2567 กำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 2,830.4 ล้านบาท ลดลงจำนวน 728.8 ล้านบาทหรือร้อยละ 20.5 สาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของรายได้จากการดำเนินงาน ร้อยละ 8.8 และการเพิ่มขึ้นของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นร้อยละ 34.3 สุทธิกับการลดลงของค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานร้อยละ 17.2

(ง) **อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้เจ้าของ**

สำหรับปี 2568 กลุ่มธนาคารมีผลตอบแทนต่อส่วนของผู้เจ้าของร้อยละ 4.4 เมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 5.9 และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้เจ้าของ ของธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 7.8 เมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 8.6 สาเหตุหลักเกิดจากการกำไรสุทธิที่ลดลง

2. **ฐานะการเงินของธนาคารและบริษัทย่อย**

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มธนาคารมีสินทรัพย์รวมจำนวน 539.5 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 31.0 พันล้านบาทหรือร้อยละ 6.1 โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์) จำนวน 7.3 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 124 ล้านบาทหรือร้อยละ 1.7 เป็นผลจากการบริหารสภาพคล่องของธนาคาร

สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์มีจำนวน 63.8 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.6 พันล้านบาทหรือร้อยละ 13.5 ส่วนใหญ่เป็นผลจากธุรกรรมด้านอัตราดอกเบี้ยและธุรกรรมด้านอัตราแลกเปลี่ยน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนมีจำนวน 70.0 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.7 พันล้านบาทหรือร้อยละ 12.4 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของหลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ

เงินลงทุนสุทธิจำนวน 121.8 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.4 พันล้านบาทหรือร้อยละ 14.5 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจำนวน 231.2 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 7.1 ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของสินเชื่อกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตและการพาณิชย์ สินเชื่อธุรกิจเช่าซื้อและการเกษตรและเหมืองแร่

คุณภาพของสินทรัพย์

(ก) **เงินให้กู้ยืมและการระงับตัวของเงินให้กู้ยืม**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มธนาคารมีเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชีจำนวน 232.6 พันล้านบาท ลดลงจำนวน 18.8 พันล้านบาทหรือร้อยละ 7.5 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 251.3 พันล้านบาท เงินให้สินเชื่อแบ่งเป็นการให้กู้ยืมแก่กลุ่มสินเชื่อที่อยู่อาศัย ลูกหนี้ธุรกิจเช่าซื้อและการสาธารณูปโภคและบริการ มีสัดส่วนรวมร้อยละ 72.9 ของเงินให้สินเชื่อรวม ทั้งนี้มีเงินให้กู้ยืมแก่สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยจำนวน 109.2 พันล้านบาท ซึ่งมีสัดส่วนสูงที่ร้อยละ 47 สอดคล้องกับกลยุทธ์ของธนาคาร ลูกหนี้ธุรกิจเช่าซื้อจำนวน 31.1 พันล้านบาท หรือ ร้อยละ 13.4 และกลุ่มการสาธารณูปโภคและบริการ จำนวน 29.1 พันล้านบาทหรือร้อยละ 12.5 การลดลงของสินเชื่อส่วนใหญ่มาจากกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตและการพาณิชย์ สินเชื่อธุรกิจเช่าซื้อและการเกษตรและเหมืองแร่ ซึ่งลดลงร้อยละ 14.7 ร้อยละ 12.9 และร้อยละ 74.7 ตามลำดับเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567

เงินให้สินเชื่อจำแนกตามประเภทธุรกิจ	31 ธันวาคม 2568		31 ธันวาคม 2567		เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
การเกษตรและเหมืองแร่	1,112	0.5	4,393	1.7	(3,281)	(74.7)
อุตสาหกรรมผลิตและการพาณิชย์	28,757	12.4	33,730	13.4	(4,973)	(14.7)
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	8,838	3.8	10,340	4.1	(1,502)	(14.5)
การสาธารณูปโภคและบริการ	29,117	12.5	30,410	12.1	(1,293)	(4.3)
สินเชื่อส่วนบุคคล	6,777	2.9	6,922	2.8	(145)	(2.1)
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	109,201	47.0	109,295	43.5	(94)	(0.1)
ลูกหนี้ธุรกิจเช่าซื้อ	31,093	13.4	35,693	14.2	(4,600)	(12.9)
อื่น ๆ	17,655	7.6	20,537	8.2	(2,882)	(14.0)
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	232,550	100.0	251,320	100.0	(18,770)	(7.5)

ธนาคารมีนโยบายการกระจายการปล่อยเงินให้กู้ยืมในภาคธุรกิจต่าง ๆ เพื่อไม่ให้เกิดการกระจุกตัวในภาคธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง

(ข) **การจัดประเภทของสินเชื่อและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น**

	งบการเงินรวม	
	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	220,034	237,173
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	13,753	13,521
สินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิต	6,033	7,729
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ	213	198
รวม	240,033	258,621

	งบการเงินรวม	
	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	(2,361)	(2,616)
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	(2,284)	(1,749)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิต	(2,397)	(3,659)
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ	(213)	(198)
	(7,255)	(8,222)
สำรองส่วนเกิน	(1,549)	(1,549)
รวม	(8,804)	(9,771)

อัตราส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อโดยคุณภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อยู่ที่ร้อยละ 171.5 เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2567 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 149.0 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของกลุ่มธนาคารอยู่ที่จำนวน 8.8 พันล้านบาท ซึ่งเป็นเงินสำรองส่วนเกินตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) จำนวน 1.5 พันล้านบาท

(ค) สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

สินเชื่อโดยคุณภาพ (NPLs) อยู่ที่ 5.2 พันล้านบาท อัตราส่วนสินเชื่อโดยคุณภาพต่อเงินให้สินเชื่อทั้งสินอยู่ที่ร้อยละ 2.2 ลดลงเมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อยู่ที่ร้อยละ 2.6 สาเหตุเกิดจากการขายสินเชื่อโดยคุณภาพในระหว่างปี 2568 การบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ การปรับปรุงการบริหารคุณภาพสินทรัพย์ และกระบวนการในการเก็บหนี้

(ง) การรับรู้รายได้

ดอกเบี้ยและส่วนลดรับจากเงินให้สินเชื่อ

วิธีการรับรู้ดอกเบี้ยให้รับรู้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมที่ค้างชำระเกินกว่า 3 เดือนนับตั้งแต่วันครบกำหนดชำระ หรือลูกหนี้ระดับที่ 3 ตามนิยามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TPRS9) จะรับรู้รายได้ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของราคาตามบัญชีหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่า

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มธนาคารมีหนี้สินรวมจำนวน 487.3 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 29.6 พันล้านบาทหรือร้อยละ 6.5 โดยมีรายละเอียดดังนี้

เงินรับฝากจำนวน 253.6 พันล้านบาท ลดลงจำนวน 25.3 พันล้านบาทหรือร้อยละ 9.1 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของเงินฝากประจำ

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน) จำนวน 85.6 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 17.6 พันล้านบาทหรือร้อยละ 26.0 ซึ่งเป็นผลจากการบริหารสภาพคล่องของธนาคาร

หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมจำนวน 26.7 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 15.9 พันล้านบาทหรือร้อยละ 146.9 ส่วนใหญ่เกิดจากภาระในการส่งคืนหลักทรัพย์

หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจำนวน 67.0 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.2 พันล้านบาทหรือร้อยละ 15.8 การเพิ่มขึ้นดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นผลจากธุรกรรมด้านอัตราดอกเบี้ยและธุรกรรม Bond Forward

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมมีจำนวน 17.6 พันล้านบาท ลดลง 737 ล้านบาทหรือร้อยละ 4.0 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดลงของหุ้นกู้และตั๋วแลกเงินที่มีอนุพันธ์แฝง

ส่วนของเจ้าของ

ส่วนของเจ้าของ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 52.2 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 1.4 พันล้านบาทหรือร้อยละ 2.8 จากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิปี 2568 และองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ สาเหตุส่วนใหญ่เกิดจากเพิ่มขึ้นของกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการนอกงบดุล: ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันทั้งสิ้น 34.1 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.8 พันล้านบาท (ร้อยละ 16.5) จากจำนวน 29.3 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2567 การเพิ่มขึ้นของภาระผูกพันส่วนใหญ่เป็นผลจากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ตามที่ได้แสดงในตารางด้านล่าง

หน่วย: ล้านบาท			
รายการนอกงบดุล: ภาระผูกพัน	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	เปลี่ยนแปลง %
การรับอวัลต์เงิน	200	22	809.1
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	67	121	(44.6)
เลืเตเตอร์ออฟเครดิต	348	558	(37.6)
ภาระผูกพันอื่น	33,470	28,553	17.2
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	8,564	9,294	(7.9)
วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้	17,641	11,398	54.8
อื่น ๆ	7,265	7,861	(7.6)
รวม	34,085	29,254	16.5

สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดตามงบกระแสเงินสดของกลุ่มธนาคารมีจำนวน 729.3 ล้านบาท ลดลงสุทธิ 221.6 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 รายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงมีดังนี้

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานในปี 2568 มีจำนวน 4.1 พันล้านบาท ประกอบด้วยขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 4.6 พันล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้รวมกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ 2.8 พันล้านบาท และรายการปรับกระทบกำไรสุทธิที่ไม่ใช่เงินสด ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการกำไรจากการขายเงินลงทุนและกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนสุทธิ กับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมและตราสารอนุพันธ์ สำหรับสินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น 8.7 พันล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน นอกจากนี้ หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้นจำนวน 3.0 พันล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน และเงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์สุทธิกับการลดลงของเงินรับฝาก

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนมีจำนวน 9.3 พันล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดจ่ายสุทธิจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 13.1 พันล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดรับสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและการกู้ยืมเงิน

ความสัมพันธ์ของแหล่งที่มาของเงินทุนกับแหล่งใช้ไปของเงินทุน

ธนาคารมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากเงินฝากและเงินกู้ยืม ในขณะที่แหล่งใช้ไปของเงินทุนเป็นเงินให้สินเชื่อ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารมียอดเงินฝาก เงินกู้ยืม และเงินให้สินเชื่อ แบ่งตามระยะเวลาได้ดังนี้

หน่วย: พันล้านบาท

ระยะเวลา	เงินให้สินเชื่อ*	%	เงินฝาก*	%	เงินกู้ยืม*	%
ทวงถาม	5.7	2.4	221.4	78.1	0.0	0.0
ไม่เกิน 1 ปี	100.6	43.4	61.8	21.8	61.1	72.1
เกิน 1 ปี	125.5	54.1	0.4	0.1	23.7	27.9
รวม	231.8	100.0	283.6	100.0	84.8	100.0

* รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

ธนาคารมีแหล่งที่มาของเงินทุนในรูปของเงินฝาก โดยแบ่งประเภทดังนี้

หน่วย: พันล้านบาท

ประเภทเงินฝาก	2568*		2567*		2566*	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กระแสรายวัน	4.9	1.7	4.0	1.3	4.7	1.7
ออมทรัพย์	216.5	76.3	209.7	68.5	146.7	51.8
ประจำ	62.2	22.0	92.6	30.2	131.5	46.5
รวม	283.6	100.0	282.9	100.0	263.4	100.0

* รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

อันดับความน่าเชื่อถือ

อันดับความน่าเชื่อถือของธนาคารซึ่งจัดโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ มีรายละเอียดดังนี้

Fitch Ratings	สิงหาคม 2568
อันดับเครดิตในประเทศระยะยาว	AA (tha)
อันดับเครดิตในประเทศระยะสั้น	F1+(tha)
Outlook	Stable

Moody's Investors Service	พฤษภาคม 2567
Outlook	Stable
Bank deposits	Baa1/P-2
Baseline credit assessment	Ba1
Adjusted baseline credit assessment	Baa1
Counterparty risk assessment	A3(cr)/P-2(cr)
LT/ST Issuer rating	Baa1/P-2

RAM Ratings	สิงหาคม 2568
Outlook	Stable
LT/ST rating	AA2/ P1
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2	AA3/Stable

อัตราส่วนทางการเงิน

การดำรงเงินกองทุนตามเกณฑ์ สปท.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มธนาคารมีสินทรัพย์สูงกว่าหนี้สินโดยเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 52.2 พันล้านบาท มีเงินกองทุน 60.8 พันล้านบาทและเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) ร้อยละ 21.3 ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ที่ สปท. กำหนด ในส่วนของอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงสำหรับธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 21.4 โดยมีเงินกองทุน 61.3 พันล้านบาท

สภาพคล่องและอัตราส่วนสินเชื่อต่อเงินฝาก

ธนาคารดำรงเงินฝากที่ สปท. เวลียในอัตราร้อยละ 1 ของยอดเงินฝากและเงินกู้ยืมเฉลี่ย ตามที่ สปท. กำหนด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารมีเงินสดในมือ เงินสดที่ศูนย์เงินสด เงินฝากที่ สปท. รวมเป็นจำนวน 3.3 พันล้านบาท อัตราส่วนสินเชื่อต่อเงินฝาก (Modified LDR) ของธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 75.7 เทียบกับร้อยละ 76.0 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งระดับดังกล่าวยังคงเป็นไปตามแผนงานของธนาคาร

ความยั่งยืนและสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

ธนาคารได้ผนวกรวมความยั่งยืนและ ESG (ต่อไปนี้จะเรียกว่า ความยั่งยืน) เข้าเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจหลัก ผ่านกรอบนโยบายที่ครอบคลุม กรอบนโยบายนี้ประกอบด้วย นโยบายด้านความยั่งยืน นโยบายการเงินที่ยั่งยืน แนวทางสำหรับภาคธุรกิจที่มีความเสี่ยงด้านความยั่งยืนสูง นโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อม นโยบายสิทธิมนุษยชน และกรอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และความยั่งยืน (GSSIPS)

การดำเนินการตามนโยบายเหล่านี้ขึ้นอยู่กับขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ โดยมีการตรวจสอบการควบคุมภายใน และการประเมินประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ ทีมงานด้านความยั่งยืนทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการหลักในการนำนโยบายไปปฏิบัติ พร้อมทั้งบริหารจัดการพอร์ตโฟลิโอให้สอดคล้องกับ Thai Taxonomy และข้อกำหนดที่ระบุไว้ในกรอบการออกหุ้นกู้เพื่อความยั่งยืน

การตรวจสอบวิเคราะห์สถานะความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนและการจัดการภาคธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูง

ธนาคารมีการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนของธนาคาร โดยมีการตรวจสอบความสัมพันธ์ทางธุรกิจทั้งหมดตามที่กำหนดไว้ในนโยบายความยั่งยืน และตรวจสอบลูกค้าที่ไม่ใช่ลูกค้ารายบุคคลที่ต้องการระดมเงินทุนและลูกค้าที่ต้องการเพิ่มทุนตามนโยบายการเงินที่ยั่งยืน กระบวนการนี้ประกอบด้วยการจัดทำแบบฟอร์มการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะความยั่งยืนขั้นพื้นฐาน (Basic Sustainability Due Diligence: BSDD) และกระบวนการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะความยั่งยืนขั้นสูง (Enhanced Sustainability Due Diligence: ESDD) โดยลูกค้าจะต้องดำเนินการตามกระบวนการของ ESDD เมื่อลูกค้าไม่ผ่านข้อกำหนดที่ระบุไว้ใน BSDD

สำหรับการเปิดบัญชีของลูกค้าที่มีใช้บุคคลธรรมดาที่สาขา จะต้องส่งแบบฟอร์ม BSDD ตามนโยบายความยั่งยืน พร้อมกับเอกสารการเปิดบัญชีอื่น ๆ ที่มีการระบุว่าลูกค้าไม่ใช่บุคคลธรรมดาและไม่เคยมีส่วนร่วมในการสร้างผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม หรือธรรมาภิบาล รวมไปถึงไม่เคยถูกปรับ ได้รับการลงโทษ หรือมีข้อพิพาทใด ๆ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา หากในแบบฟอร์ม BSDD มีการระบุถึงปัญหาด้านความยั่งยืนในเชิงลบดังกล่าว แบบฟอร์ม BSDD จะถูกส่งต่อไปยังทีมงานด้านความยั่งยืนของธนาคารเพื่อดำเนินการตามกระบวนการ ESDD อย่างละเอียดกับลูกค้าในกรณีที่ลูกค้าไม่ผ่าน BSDD ลูกค้าจะต้องได้รับการรับรองจากทีมงานด้านความยั่งยืนเท่านั้น จึงจะสามารถดำเนินการเปิดบัญชีได้ ซึ่งจะทำได้ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านความยั่งยืนนั้นไม่มีนัยสำคัญหรือสามารถผ่อนผัน ได้ โดยไม่มีผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อธนาคาร การดำเนินการดังกล่าวนี้ทำให้ธนาคารสามารถลดความเสี่ยงที่จะเป็นต้นเหตุ มีส่วนร่วม หรือมีความสัมพันธ์กับลูกค้าที่สร้างผลกระทบเชิงลบต่อความยั่งยืนอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ในการดำเนินการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนดังกล่าว หน่วยงานธุรกิจและทีมงานด้านความยั่งยืนจะต้องเน้นย้ำไปถึงการทำตามเป้าหมายของ Customer Experience (CX) และให้ลูกค้าเข้าถึงบริการทางการเงินอย่างยุติธรรม

สำหรับลูกค้าที่ไม่ใช่บุคคลธรรมดาที่ต้องการสินเชื่อและการระดมทุน จะต้องมีการดำเนินการภายใต้นโยบายการเงินที่ยั่งยืนของธนาคาร กระบวนการ BSDD และ ESDD จะต้องมีการดำเนินการนำไปใช้ในทุกกรณีทั้งลูกค้ารายใหม่และลูกค้ารายเดิมที่ต้องการต่ออายุสินเชื่อ การตรวจสอบวิเคราะห์สถานะความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนจำเป็นต้องดำเนินการให้เสร็จสิ้นก่อนการอนุมัติสินเชื่อขั้นสุดท้ายสำหรับลูกค้าใหม่หรือลูกค้าปัจจุบันที่กำลังขอวงเงินสินเชื่อใหม่หรือเพิ่มเติม รวมถึงการต่ออายุวงเงินสินเชื่อที่ไม่มีข้อผูกมัด และก่อนการอนุมัติสินเชื่อขั้นสุดท้ายสำหรับการตรวจสอบวงเงินสินเชื่อที่มีภาระผูกพัน

เช่นเดียวกับนโยบายความยั่งยืน หากเกิดประเด็นด้านความยั่งยืนในกระบวนการ BSDD ทีมงานด้านความยั่งยืนจะดำเนินการ ESDD ภายใต้นโยบายการเงินที่ยั่งยืนนั้น มีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีการตรวจสอบประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างเข้มงวดมากขึ้น รวมถึงเพื่อระบุประเด็นสำคัญที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อทั้งลูกค้าและธนาคารในขณะเดียวกัน ธนาคารจะดำเนินการตรวจสอบประเด็นข้อพิพาทหรือข่าวเชิงลบ (Controversy Check) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการระบุประเด็นสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่เกิดขึ้นในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาเพื่อนำไปพิจารณาเพิ่มเติมในขั้นตอนสุดท้ายของกระบวนการ ทีมงานด้านความยั่งยืนจะให้ข้อเสนอแนะว่าควรดำเนินการกับลูกค้ารายดังกล่าวในช่วงเวลานั้นหรือไม่ โดยพิจารณาจากผลการตรวจสอบและการพิจารณาต่าง ๆ

นอกจากกระบวนการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะด้านความยั่งยืนทั้งในระดับขั้นพื้นฐานและขั้นสูงแล้ว ธนาคารยังได้จัดให้มี คู่มือการพิจารณาความเสี่ยงกลุ่มลูกค้าจำแนกตามภาคธุรกิจ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านความยั่งยืนอยู่ในระดับสูง (High Sustainability Risk Sector Guide) โดยประกอบด้วย 7 ภาคธุรกิจ ได้แก่

- 1. น้ำมันปาล์ม
- 2. ป่าไม้
- 3. น้ำมันและก๊าซ
- 4. การก่อสร้างและโครงสร้างพื้นฐาน
- 5. ถ่านหิน
- 6. การทำเหมืองแร่และเหมืองหิน
- 7. อุตสาหกรรมการผลิต (Manufacturing)

ลูกค้าที่เข้าข่ายอยู่ในภาคธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูง จะต้องได้รับการประเมินเพิ่มเติมตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในคู่มือ

- 1. ห้าม (Prohibit) - ธนาคารจะไม่สานต่อหรือสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้าหรือผู้ที่มีโอกาสจะเป็นลูกค้าซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมตามที่ระบุไว้ในส่วนนี้
- 2. คาดหวัง (Expect) - ธนาคารจะถือว่าลูกค้าที่สามารถดำเนินการตามข้อกำหนดภายใต้หมวดนี้เป็นผู้ที่ดำเนินการได้ตามความคาดหวังของธนาคารในด้านการดำเนินงานที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและสังคม
- 3. ส่งเสริม (Encourage) - ธนาคารจะมุ่งเน้นแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดในอุตสาหกรรม โดยจุดยืนของธนาคารคือการสนับสนุนและส่งเสริมให้ลูกค้านำแนวทางปฏิบัติขั้นนำของอุตสาหกรรมไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารมีการประเมินรายการที่ดำเนินการภายใต้ข้อกำหนดของคู่มือสำหรับภาคธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูงด้านความยั่งยืนทั้งหมด 414 รายการ มีการประเมิน ESDD 72 รายการ ซึ่งเป็นการดำเนินการตามการยกระดับจาก BSDD ตามนโยบายการเงินที่ยั่งยืน

การเงินที่ยั่งยืนตามกรอบแนวคิดสำหรับผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และความยั่งยืน (GSSIPS)

กรอบแนวคิด GSSIPS จัดทำขึ้นโดยกลุ่มซีไอเอ็มบี เพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับระบบจัดหมวดหมู่ภายใน (internal taxonomy) เพื่อให้กลุ่มซีไอเอ็มบีสามารถส่งมอบการเงินที่ยั่งยืนซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบเชิงบวกได้อย่างเป็นรูปธรรมสำหรับธนาคาร ธนาคารดำเนินงานสอดคล้องกับกรอบแนวคิด GSSIPS ในการส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืนของธนาคาร โดยผลการดำเนินงานด้าน GSSIPS ประจำปีของธนาคารจะถือเป็นส่วนหนึ่งของการสนับสนุนเป้าหมายทางการเงินที่ยั่งยืนโดยรวมซึ่งกำหนดโดยกลุ่มซีไอเอ็มบี

เครื่องมือ GSSIPS ของธนาคารนั้นได้รับการออกแบบมาเพื่อสร้างความเข้าใจและมาตรฐานร่วมที่สอดคล้องกันในการพิจารณาสิทธิประโยชน์ด้านการให้สินเชื่อและการลงทุนที่อยู่ภายใต้กรอบแนวคิด GSSIPS รวมถึงข้อกำหนดอื่น ๆ ของธนาคารกลางที่เกี่ยวข้อง

นับตั้งแต่การนำ Thailand Taxonomy ระยะที่ 1 และ 2 มาใช้อย่างเต็มรูปแบบในปี 2568 ทีมงานด้านความยั่งยืนร่วมกับหน่วยงานธุรกิจต่างๆ ของธนาคารได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของ Taxonomy อย่างเคร่งครัดในด้านคุณสมบัติความเป็นสีเขียวของเครื่องมือทางการเงิน GSSIPS ทั้งหมดที่ออกภายหลังการนำ Taxonomy มาใช้ นอกจากนี้ ทีมงานด้านความยั่งยืนยังคงติดตามและแยกประเภทเครื่องมือทางการเงินสีเขียวของธนาคาร เพื่อให้ ธปท. สามารถตรวจสอบได้เมื่อจำเป็น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารได้บรรลุผลการดำเนินงานด้านการเงินที่ยั่งยืนซึ่งสอดคล้องกับกรอบแนวคิด GSSIPS ของธนาคาร ดังนี้

1. ธุรกิจขนาดใหญ่ (Corporate Banking): อนุมัติสินเชื่อสีเขียว (Green Loans) รวมมูลค่า 7,767.20 ล้านบาท
2. ธุรกิจสถาบันการเงิน (Financial Institution): อนุมัติสินเชื่อเพื่อสังคม (Social Loan) ให้แก่บริษัทด้านการเงินเพื่อสังคม รวมมูลค่า 4,833.28 ล้านบาท
3. ตลาดตราสารหนี้ภายใต้ธุรกิจ Investment Banking (Debt Capital Market under Investment Banking): ออกตราสารหนี้สีเขียว (Green Bond) รวมมูลค่า 6,361.90 ล้านบาท โดยธนาคารทำหน้าที่เป็น ผู้จัดการการจัดจำหน่ายร่วม (Joint Lead Arranger)
4. ธุรกิจ Treasury & Markets: การจำหน่ายและการลงทุนในผลิตภัณฑ์ ESG รวมมูลค่า 74,880.36 ล้านบาท
5. ธุรกิจรายย่อย (Consumer Banking): การให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์แก่กลุ่มผู้มีรายได้น้อย ซึ่งหมายถึงกลุ่มที่มีรายได้ต่ำกว่าเกณฑ์รายได้ขั้นต่ำของธนาคาร รวมมูลค่า 4,266.62 ล้านบาท
6. ธุรกิจรายย่อย (Consumer Banking): การลงทุนในหุ้นภาคเอกชน พันธบัตรรัฐบาล หุ้นกู้ด้อยสิทธิสีเขียวของซีไอเอ็มบี ไทย และกองทุนรวม รวมมูลค่า 2,211.22 ล้านบาท

ในปี 2567 ธนาคารได้ประกาศเป้าหมายด้านสินเชื่อเพื่อการเปลี่ยนผ่าน (Transition Finance) จากโครงการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ รวมถึงภาคพลังงาน คิดเป็นวงเงินประมาณ 20,000 ล้านบาท โดยความต้องการด้านการจัดหาเงินทุนและการระดมทุนดังกล่าวสะท้อนถึงการลงทุนเพื่อการลดการปล่อยคาร์บอน (Decarbonisation) ที่จำเป็นสำหรับภาคธุรกิจที่มีความเข้มข้นของการปล่อยคาร์บอนสูง (สินค้าน้ำตาล) ซึ่งกำลังเร่งดำเนินการตามแนวทางการเปลี่ยนผ่านเชิงปฏิบัติเพื่อก้าวสู่การเป็นธุรกิจที่ปล่อยคาร์บอนน้อยลง ในการนี้ ธนาคารได้วางกลยุทธ์เพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการดังกล่าวของลูกค้า ผ่านการนำเสนอโซลูชันด้านสินเชื่อและตลาดทุนที่เหมาะสม โดยสนับสนุนแผนการเปลี่ยนผ่านของลูกค้าอย่างมีความน่าเชื่อถือและอยู่ภายใต้กรอบการพิจารณาที่รอบคอบ

สืบเนื่องต่อมา ในปี 2568 ธนาคารได้ปรับมุมมองทางการตลาด โดยประเมินความต้องการเพิ่มขึ้นเป็นประมาณ 30,000 ล้านบาท พร้อมทั้งขยายขอบเขตจากกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ รวมถึงภาคพลังงาน ไปครอบคลุมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ซึ่งเป็นภาคอุตสาหกรรมที่เริ่มมีความชัดเจนมากขึ้นในด้านแผนและโครงการด้านการลดการปล่อยคาร์บอน โดยธนาคารได้สื่อสารเกี่ยวกับการขยายขอบเขตและการปรับเพิ่มประมาณการนี้ผ่านงานแถลงข่าวประจำปี 2568 ของธนาคาร ภายใต้หัวข้อ “Advancing the Transition” เพื่อยืนยันความพร้อมของธนาคารในการสนับสนุนการลดการปล่อยคาร์บอนอย่างเป็นระบบในอุตสาหกรรมที่ลดการปล่อยได้ยาก (Hard-To-Abate Sectors) และสอดคล้องกับแนวคิด “Financing the Transition” ของ ธปท.

ในปี 2567 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้สีเขียวด้อยสิทธิ (Subordinated Green Bond) เป็นรายแรกในประเทศไทย มูลค่ารวม 2,000 ล้านบาท อายุ 10 ปี ซึ่งสามารถนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 (Tier 2 Capital) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อระดมทุนสนับสนุนโครงการด้านสิ่งแวดล้อมระยะยาว พร้อมทั้งเสริมสร้างความแข็งแกร่งของฐานเงินกองทุนของธนาคาร การออกหุ้นกู้ดังกล่าวดำเนินการภายใต้กรอบการดำเนินงานด้านตราสารหนี้เพื่อความยั่งยืนของธนาคาร (Sustainability Bond Framework) ปี 2566 ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ Green Bond Principles, Social Bond Principles และ Sustainability Bond Guidelines ของ The International Market Association (ICMA) ตลอดจนมาตรฐาน ASEAN Green/Social/Sustainability Bond Standards และได้รับการรับรองความสอดคล้องโดยความเห็นจากผู้ประเมินอิสระ (Second-Party Opinion) จาก DNV

ธนาคารได้เผยแพร่รายงานความคืบหน้าหุ้นกู้สีเขียว ปี 2567/68 (Green Bond Progress Report 2024/25) ภายหลังจากออกหุ้นกู้ครบ 1 ปี ซึ่งรวมการเปิดเผยข้อมูลทั้งด้านการจัดสรรเงินที่ได้รับจากการระดมทุน (Allocation) และผลกระทบ (Impact) ของหุ้นกู้สีเขียวปี 2567 โดยรายงานการใช้เงินทุน ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2568 ตามที่เปิดเผยในรายงานความคืบหน้าหุ้นกู้สีเขียวของธนาคาร ซึ่งได้ยื่นต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้จำนวน 2,000 ล้านบาท (ร้อยละ 100) ได้รับการจัดสรรครบถ้วนแล้ว ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2568 โดยแบ่งเป็น 3 หมวดหลัก ได้แก่ 1) โครงการกังหันลมผลิตไฟฟ้านอกชายฝั่ง (Offshore Windfarm) มูลค่ารวม 1,224.16 ล้านบาท (ร้อยละ 61.2), 2) โครงการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปของภาคเอกชน (รวม 647 แห่ง 4 แห่ง และ 1 แห่ง) มูลค่ารวม 726.88 ล้านบาท (ร้อยละ 36.4), 3) โครงการบำบัดน้ำเสีย มูลค่ารวม 48.96 ล้านบาท (ร้อยละ 2.4) ซึ่งรายงานระบุว่าเป็นวงเงินที่จัดสรรไว้เพื่อการเบิกจ่าย

5

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท:	ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)		
เลขทะเบียนบริษัท:	0107537002338 (เดิมเลขที่ บมจ. 480)		
ประเภทธุรกิจ:	ธนาคารพาณิชย์		
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330		
โทรศัพท์:	0-2638-8000 และ 0-2626-7000		
ศูนย์บริการลูกค้า Care Center:	โทรศัพท์	0-2626-7777	
	อีเมล	cimbthai.carecenter@cimbthai.com	
นักลงทุนสัมพันธ์:	โทรศัพท์	0-2614-1155	
	อีเมล	ir@cimbthai.com	
เลขานุการบริษัทและงานบริหารทั่วไป:	โทรศัพท์	0-2638-8287 และ 0-2638-8289	
	อีเมล	cs@cimbthai.com	
เว็บไซต์:	https://www.cimbthai.com		

บุคคล/แหล่งอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด		
ที่อยู่:	เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400		
SET Contact Center:	0-2009-9999		
เว็บไซต์:	https://www.set.or.th/tsd		
อีเมล:	SETContactCenter@set.or.th		
ผู้สอบบัญชี:	บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มบีเอส จำกัด		
ที่อยู่:	เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซีดีทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120		
โทรศัพท์:	0-2844-1000		
โดย:	- นางสาวสฤตนา แยมสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4906 - นางสาววิภาสรี วัฒนรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9141 - นายไพฑูล ตันกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298		

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 วิสัยทัศน์อาเซียน 2588: ก้าวต่อไปของประชาคมอาเซียน

ผู้นำอาเซียนได้ลงนาม “วิสัยทัศน์ประชาคมอาเซียน 2588” (ASEAN Community Vision 2045) ในการประชุมสุดยอดอาเซียนที่จัดขึ้นระหว่างวันที่ 26-27 พฤษภาคม 2568 ณ กรุงกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย ภายใต้แนวคิดหลัก “การมีส่วนร่วมอย่างทั่วถึงและความยั่งยืน” (Inclusivity and Sustainability) วิสัยทัศน์นี้เป็นแผนดำเนินงานที่สำคัญในระยะ 20 ปีต่อจากนี้ของอาเซียน เพื่อขับเคลื่อนอาเซียนสู่การเป็นประชาคมที่ยืดหยุ่น เปี่ยมด้วยนวัตกรรม มีพลวัต และยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง (Resilient, Innovative, Dynamic and People-Centered ASEAN Community)

ภายใต้สถานการณ์โลกที่มีความไม่แน่นอนในปัจจุบัน ทั้งความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างชาติมหาอำนาจ ส่งผลต่อเสถียรภาพของห่วงโซ่อุปทานโลก และความผันผวนสูงของเศรษฐกิจการเมืองโลก ทำให้ประชาคมอาเซียนต้องปรับตัวท่ามกลางความขัดแย้ง ขณะที่โลกก้าวเข้าสู่ยุคที่เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) เติบโตอย่างรวดเร็ว สิ่งสำคัญ คือ การเร่งสร้างความเข้มแข็งภายในภูมิภาค ลดการพึ่งพาดตลาดภายนอกและหันมาสร้างตลาดภายในภูมิภาคที่แข็งแกร่ง โดยขับเคลื่อนด้วยการบูรณาการดิจิทัล (Digital Integration) อย่างแท้จริง เช่น การเชื่อมโยงระบบการชำระเงินข้ามพรมแดน การอำนวยความสะดวกทางการค้าผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล และการพัฒนาระบบแลกเปลี่ยนข้อมูลและเอกสารศุลกากรในอาเซียน (ASEAN Single Window) ให้ทำงานได้รวดเร็ว แม่นยำ และมีประสิทธิภาพมากขึ้นในการเชื่อมโยงระหว่างประเทศสมาชิกอาเซียน สิ่งเหล่านี้จะช่วยให้ห่วงโซ่อุปทานภายในอาเซียนแข็งแกร่งขึ้น และลดความเปราะบางจากปัจจัยภายนอก

“วิสัยทัศน์ประชาคมอาเซียน 2588” (ASEAN Community Vision 2045) จึงเป็นการสร้างวิสัยทัศน์ร่วมที่ชัดเจนเพื่อให้อาเซียนพร้อมก้าวไปข้างหน้าอย่างมีเป้าหมายในช่วง 20 ปีข้างหน้า (พ.ศ. 2569-2588) โดยมุ่งสร้างอาเซียนที่มีความยืดหยุ่น (Resilient) ในการรับมือกับภัยพิบัติ และการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีนวัตกรรม (Innovative) ทั้งในด้านเทคโนโลยีและกลไกสถาบัน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน มีพลวัต (Dynamic) ในการปรับตัวเชิงนโยบายอย่างทันต่อเวลาที่เพื่อตอบสนองต่อบริบทโลกที่ไม่แน่นอน และยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง (People-Centered) โดยเน้นลดความเหลื่อมล้ำ ส่งเสริมสิทธิมนุษยชน และสร้างโอกาสที่เท่าเทียมสำหรับทุกกลุ่มประชากร

ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ระยะยาวที่มีชื่อว่า “วิสัยทัศน์อาเซียน 2588: Our Shared Future” จะเป็นการสานต่อจากกรอบความร่วมมือ “ASEAN 2568: Forging Ahead Together” ซึ่งเป็นกรอบระยะกลาง 10 ปี (พ.ศ. 2559-2568) ที่กำลังสิ้นสุดลง โดยมีเป้าหมายสำคัญในการสร้างประชาคมอาเซียนที่ยืดหยุ่น เปี่ยมด้วยนวัตกรรม มีพลวัต และยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ความมุ่งมั่นดังกล่าวสะท้อนถึงการเตรียมความพร้อมของภูมิภาคอาเซียนตะวันออกเฉียงใต้ในการเผชิญกับความเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ในช่วงสองทศวรรษข้างหน้า ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม การเมืองและความมั่นคง

ด้านเศรษฐกิจ ประชาคมอาเซียนมุ่งสู่การก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในภูมิภาคเศรษฐกิจที่สำคัญและมีอิทธิพลต่อเศรษฐกิจโลกภายในปี 2588 โดยอาศัยการส่งเสริมนวัตกรรม เศรษฐกิจดิจิทัล การเชื่อมโยงห่วงโซ่อุปทานที่แข็งแกร่ง และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทั้งทางกายภาพและดิจิทัลให้ทันสมัย การเติบโตดังกล่าวไม่ได้มุ่งเพียงปริมาณ แต่ยังให้ความสำคัญกับคุณภาพ ความยั่งยืน และความครอบคลุม โดยเฉพาะการปรับตัวสู่เศรษฐกิจสีเขียวที่ตอบสนองต่อการแก้ไขปัญหามลภาวะภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม การเชื่อมต่อและการเสริมสร้างขีดความสามารถของอาเซียนจึงเป็นหัวใจสำคัญเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและรองรับความเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลกในอนาคต

ด้านสังคมและวัฒนธรรม “วิสัยทัศน์ประชาคมอาเซียน 2588” เน้นการสร้างสังคมที่ครอบคลุมและเป็นธรรม โดยให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิต สุขภาพ การศึกษา ความเท่าเทียมทางเพศ และการส่งเสริมบทบาทของเยาวชนอาเซียนต้องการให้ประชาชนทุกกลุ่ม โดยเฉพาะสตรี เด็ก และกลุ่มคนเปราะบาง มีส่วนร่วมอย่างแท้จริงในกระบวนการตัดสินใจและการพัฒนาของภูมิภาค

ด้านการเมืองและความมั่นคง ประชาคมอาเซียนมุ่งมั่นรักษาสันติภาพและเสถียรภาพของภูมิภาค โดยยึดมั่นในหลักการเคารพกฎหมายระหว่างประเทศ และการสร้างกลไกความร่วมมือที่ช่วยเพิ่มบทบาทของอาเซียนบนเวทีโลก อาเซียนจะไม่เพียงเป็นผู้ตามกระแสโลก แต่จะพยายามก้าวขึ้นมาเป็นผู้มีส่วนกำหนดทิศทางสำคัญของความสัมพันธ์ระหว่างประเทศในภูมิภาคเอเชียและระดับโลก

เพื่อให้วิสัยทัศน์นี้เป็นรูปธรรมและเกิดผลสัมฤทธิ์จริง ประชาคมอาเซียนได้กำหนดแผนงานที่สะท้อน 3 เชื้อไขสำคัญสู่ความสำเร็จ ได้แก่ 1) กลไกที่มีประสิทธิภาพ ได้แก่ การจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan) อย่างเป็นทางการ การจัดสรรงบประมาณ และการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง 2) ความร่วมมือแบบเปิด ได้แก่ การประสานงานระหว่างรัฐ เอกชน มหาวิทยาลัย และชุมชนท้องถิ่น โดยเฉพาะด้านข้อมูล วิจัย และนวัตกรรม 3) การปรับตัวอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การทบทวนและปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์อย่างยืดหยุ่นเพื่อตอบสนองต่อบริบทโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ แผนงานดังกล่าวยังครอบคลุมข้อริเริ่มเชิงนโยบาย เช่น การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล การจัดตั้งกองทุนพัฒนากฎระเบียบดิจิทัล การพัฒนากลไกแลกเปลี่ยนข้อมูลและมาตรฐาน AI ภายในภูมิภาคอาเซียน เพื่อสร้างความแข็งแกร่งและความสามารถในการแข่งขันของประชาคมอาเซียน

การลงนามรับรอง “วิสัยทัศน์ประชาคมอาเซียน 2588” จึงถือเป็นจุดเปลี่ยนสำคัญของภูมิภาค ที่ไม่เพียงแต่สะท้อนเจตนารมณ์ร่วมของชาติสมาชิกในการเดินทางสู่อนาคตร่วมกัน แต่ยังเป็นจุดหมายที่วางแนวทางพัฒนาอาเซียนในระยะยาวท่ามกลางโลกที่เต็มไปด้วยพลวัต ความไม่แน่นอน และการแข่งขันด้านเทคโนโลยีที่รุนแรงขึ้น รวมทั้งโอกาส ได้แก่ การเติบโตอย่างรวดเร็วของภูมิภาค การเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาดและเศรษฐกิจสีเขียว โครงสร้างประชากรวัยแรงงานที่ยังแข็งแกร่งในหลายประเทศ และบทบาทที่เพิ่มขึ้นของภูมิภาคอาเซียนในเวทีเศรษฐกิจโลก ขณะที่ความท้าทายที่ต้องเผชิญมีทั้งความเหลื่อมล้ำระหว่างประเทศสมาชิก การปรับตัวต่อเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ความเปราะบางด้านภูมิรัฐศาสตร์โลก รวมถึงผลกระทบจากวิกฤตสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

5.3 ข้อพิพาทกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ธนาคารถูกเรียกร้อง ที่อาจมีผลกระทบในทางลบต่อสินทรัพย์ของธนาคาร ด้วยเหตุที่มูลค่าที่เรียกร้องมีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิของธนาคาร

5.4 ข้อมูลการถูกเปรียบเทียบปรับของธนาคาร และบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วยงานกำกับดูแลของทางการ	รายละเอียดการถูกเปรียบเทียบปรับจากหน่วยงานกำกับดูแลของทางการ					
	สำหรับปี 2568				ความผิดที่ถูกเปรียบเทียบปรับบ่อยที่สุด 3 อันดับแรกในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา	
	ยอดรวมทั้งสิ้น (บาท)	จำนวนสูงสุด 3 อันดับแรก			มาตรา	กฎหมายที่เกี่ยวข้อง
		จำนวนเงิน (บาท)	มาตรา	กฎหมายที่เกี่ยวข้อง		
1. ธนาคารแห่งประเทศไทย	-	-	-	-	-	-
2. สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	-	-	-	-	-	-
3. สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย	-	-	-	-	-	-
สรุป	ในปี 2568 ธนาคารไม่มีรายการที่ถูกเปรียบเทียบปรับ				ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมาธนาคารไม่มีรายการที่ถูกเปรียบเทียบปรับ	

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ธนาคารเชื่อมั่นว่าความพยายามอย่างต่อเนื่องของธนาคารในการสร้างวัฒนธรรมและโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่แข็งแกร่งทั่วทั้งองค์กรจะช่วยให้ธนาคารสามารถสร้างคุณค่าเพิ่มแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนั้น ธนาคารจึงมุ่งมั่นดำเนินการเพื่อกำหนดหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและมาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจระดับสูงสุดสำหรับกิจกรรมต่าง ๆ ของธนาคาร เพื่อให้บรรลุพันธกิจของธนาคารในการสร้างองค์กรให้เติบโตก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

ธนาคารมีกระบวนการในการกำหนด ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น โดยกำหนดกระบวนการควบคุมภายในเพื่อให้การดำเนินธุรกิจและการควบคุมในด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงด้านการเงิน และการปฏิบัติการ ตลอดจนการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยให้หน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานทำหน้าที่ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ของธนาคารให้สามารถขับเคลื่อนองค์กรเพื่อบรรลุเป้าหมายกลยุทธ์ที่ตั้งไว้ในขณะที่มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ นอกจากนี้ ธนาคารยังเน้นให้ความรู้ความเข้าใจอย่างสม่ำเสมอโดยมีการจัดอบรมให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนระเบียบปฏิบัติทางวินัย

ธนาคารกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียมีความไว้วางใจและเชื่อมั่นในการบริหารจัดการธุรกิจของธนาคาร อันจะช่วยเสริมศักยภาพในการแข่งขันและสร้างมูลค่าเพิ่มตลอดจนความมั่นคงในระยะยาวให้แก่ธนาคาร

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการธนาคารได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่พิจารณานโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารและดำเนินการติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งทบทวนและปรับปรุงนโยบายดังกล่าวให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวทางของหน่วยงานทางการกำกับดูแลธนาคาร

ทั้งนี้ นโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงของธนาคารไว้อย่างชัดเจน รวมถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และ Board Risk and Compliance Committee

นอกจากนี้ ธนาคารยังได้จัดทำมีกฎบัตรคณะกรรมการธนาคาร (Board Charter) เพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยเนื้อหาได้ระบุบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอย่างชัดเจน ประกอบด้วยข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำหน้าที่อย่างเต็มความสามารถและมีอิสระในการตัดสินใจ การกำหนดกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ การกำหนดโครงสร้างองค์กรที่มีการถ่วงดุลและเป็นอิสระ การติดตามดูแลความเสี่ยงและประเด็นสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อฐานะการดำเนินงานและชื่อเสียง และการขับเคลื่อนวัฒนธรรมด้านความเสี่ยง รวมถึงบทบาทหน้าที่

และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยในการสนับสนุนคณะกรรมการ ซึ่งข้อกำหนดทั้งหลายสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้ และประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย (สปท.) ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.)

นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการธนาคารยังได้กำหนดประเด็นสำคัญที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาตัดสินใจในด้านต่าง ๆ อาทิเช่น โครงสร้างคณะกรรมการ การกำหนดคำตอบแทน การดำเนินธุรกิจ การเงิน รวมถึงนโยบายสำคัญที่ สปท. กำหนดให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ ตลอดจนข้อกำหนดเกี่ยวกับองค์ประกอบของคณะกรรมการ โดยเน้นย้ำถึงขนาดที่เหมาะสม ดุลยภาพที่ระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ เพื่อดูแลให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับกลยุทธ์และมีประสิทธิผลโดยปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นอกเหนือจากบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงเรื่องที่ต้องพิจารณาตัดสินใจดังที่กล่าวมาข้างต้น กฎบัตรยังได้กำหนดแนวทางการแต่งตั้งกรรมการ การแต่งตั้งให้กรรมการกลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ และการถอดถอนออกจากตำแหน่ง รวมทั้งขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการที่แน่ชัด และแนวทางปฏิบัติกรณีกรรมการเกี่ยวข้องหรือธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อดูแลให้กรรมการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

ในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ พิจารณาจากบทบาทหน้าที่ ความสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของธนาคาร ประสิทธิภาพการหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) และความรับผิดชอบของกรรมการในคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ร่วมกับปัจจัยประกอบอื่น ๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ทั้งนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการโดยเป็นไปตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ได้เสนอขอให้ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 31 ลงมติตราคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และ Board Risk and Compliance Committee ไว้ในอัตราเดิมเท่ากับคำตอบแทนในปี 2567 โดยอัตราคำตอบแทนดังกล่าวอยู่ในระดับที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมธนาคารไทย รวมถึงกรอบแนวทางของกลุ่มซีไอเอ็มบี ทั้งนี้ คำตอบแทนที่ธนาคารจ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารเป็นคำตอบแทนที่จ่ายในอัตราที่เทียบเคียงได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อรักษากรรมการและบุคลากรที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสิทธิภาพที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืนตามพันธกิจของธนาคาร

ธนาคารเห็นความสำคัญของความเป็นอิสระระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ จึงได้กำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน นอกจากนี้ ในนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธนาคารยังกำหนดให้มีความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) เช่น ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศอายุ การไม่จำกัดเชื้อชาติ สัญชาติ และศาสนา

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ ธนาคารได้จัดให้กรรมการเข้าร่วมสัมมนา และการอบรมที่จัดภายในธนาคารและองค์กรภายนอก รวมทั้งที่จัดโดย CIMB Group Holdings Berhad ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นโดยทางอ้อม ในปี 2568 ธนาคารยังได้จัดการอบรมให้ความรู้แก่กรรมการทุกคนในหัวข้อภัยคุกคามดิจิทัลของธนาคาร การกำกับดูแลด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI Governance) และบทบาทของคณะกรรมการในการกำกับดูแลความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ บรรยายโดยผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก (โปรดดูรายละเอียดในข้อ 8.1.1) นอกจากนี้ ธนาคารยังจัดให้คณะกรรมการทำแบบประเมินเกี่ยวกับคุณสมบัติในการเป็นกรรมการธนาคาร (Certificate of Qualifications and Prohibited Characteristics) เป็นประจำปีละ 2 ครั้ง และเพื่อพัฒนา

ปรับปรุงประสิทธิภาพของกรรมการให้ดียิ่งขึ้น ธนาคารยังได้จัดให้คณะกรรมการทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและกรรมการเป็นรายบุคคล รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารสูงสุดของธนาคาร ทุกปี (โปรดดูรายละเอียดในข้อ 8.1.1)

ในการทำกับดูละเอียดของธนาคารได้แต่งตั้งผู้บริหารของธนาคารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทย่อย รวมทั้งเปิดโอกาสให้กรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อยเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการจัดการของธนาคาร เพื่อเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจในกิจการและทิศทางการดำเนินงานของธนาคาร รวมถึงเป้าหมายที่มีร่วมกัน ตลอดจนเพื่อสร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างธนาคารและบริษัทย่อย (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในข้อ 8.1.3)

นอกจากนี้ ทางธนาคารได้จัดให้มีทรมธรรม์ประกันความรับผิดชอบกรรมการและผู้บริหาร (Director and Officer Insurance Policy) เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหารเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเพื่อประโยชน์สูงสุดตามพันธกิจของธนาคาร

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

เพื่อให้การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียเป็นไปอย่างเหมาะสม ธนาคารได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ครอบคลุมการส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ ธนาคารยังกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งยังจัดให้มีช่องทางในการแจ้งข้อมูล แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสของผู้ที่กระทำผิดหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะเป็นกรรมการหรือพนักงานธนาคาร ทั้งนี้ นอกเหนือจากการรับโทษตามกฎหมาย ผู้กระทำหรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่ธนาคารกำหนดไว้ อันอาจมีผลทำให้ถูกเลิกจ้าง และหากพบว่าลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนได้เสียใด ๆ กระทำผิดหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำผิดคอร์รัปชัน ธนาคารย่อมมีสิทธิทบทวนสัญญาหรือยกเลิกความสัมพันธ์ตามสัญญาของลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

ธนาคารกำหนดหลักจริยธรรมและหลักจรรยาบรรณ (Code of Ethics and Conduct) ของธนาคาร เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของธนาคารที่มีต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า/เจ้าหนี้ นอกจากนี้ ธนาคารยังมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อม และสังคม รับผิดชอบต่อคู่แข่งทางธุรกิจ การรักษาความลับของลูกค้า ความซื่อสัตย์ ยุติธรรม มีคุณธรรม ในวิชาชีพ ความรู้ ความสามารถในการประกอบธุรกิจ การยึดถือและปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ รวมทั้งให้ความร่วมมือต่อองค์กรที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัด โดยให้ถือเป็นภาระหน้าที่ที่บุคลากรของธนาคารทุกคนต้องรับทราบทำความเข้าใจ และปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคารเป็นประจำ หากพบว่าการละเมิดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธนาคารจะดำเนินการสอบสวนตามกระบวนการและพิจารณาโทษผู้ละเมิดนั้นทางวินัย (โปรดดูรายละเอียดหลักจริยธรรมและหลักจรรยาบรรณของธนาคารได้ที่เว็บไซต์ธนาคาร www.cimbthai.com) ทั้งนี้ ธนาคารได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบแนวทางการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมและหลักจรรยาบรรณของธนาคารผ่านระบบ Sync-Up ของธนาคาร

- ▶ กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งพนักงานใหม่และพนักงานปัจจุบันของธนาคารได้รับการทราบดีถึงจริยธรรมและหลักจรรยาบรรณ ครบร้อยละ 100
- ▶ กรณีที่มีพนักงานฝ่าฝืนหลักจริยธรรมและหลักจรรยาบรรณ ธนาคารได้ดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงอย่างรอบคอบ โปร่งใส และเป็นธรรม พร้อมทั้งบังคับใช้มาตรการทางวินัยที่เหมาะสมอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ ธนาคารได้นำข้อค้นพบและบทเรียนจากเหตุการณ์ดังกล่าวมาปรับปรุงและยกระดับระบบควบคุมภายใน เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ ความโปร่งใส และมาตรฐานจริยธรรมที่เข้มแข็งอย่างยั่งยืน

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในปี 2568

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2568 ธนาคารได้ทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแล และยกมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับ CG Code ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ด. รวมทั้งได้ดำเนินการที่สำคัญสรุปดังนี้

- ▶ ธนาคารได้รับการต่ออายุการรับรองสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) เป็นครั้งที่สอง โดยโครงการดังกล่าวจัดตั้งขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อส่งเสริมให้ภาคเอกชนร่วมกันต่อต้านการทุจริตอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของธนาคารได้เข้าร่วมพิธีรับมอบใบรับรอง CAC เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2568
- ▶ ธนาคารได้จัดทำแผนกลยุทธ์ “CIMB Thai Forward30 Transformation” ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมาย (Purpose) ขององค์กรในการส่งเสริมความก้าวหน้าให้ลูกค้า พร้อมสร้างคุณค่าให้สังคม (Advancing Customers and Society) รวมทั้งการกำหนดตำแหน่งเชิงกลยุทธ์ (Positioning) ในการเป็นธนาคารเฉพาะทาง (Niche Bank) ที่แข็งแกร่งระดับอาเซียน มุ่งสร้างความแตกต่างผ่านนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ และเชื่อมโยงศักยภาพดิจิทัลเพื่อยกระดับประสบการณ์ลูกค้า

ในการดำเนินการตามแผนดังกล่าว คณะกรรมการธนาคารได้ให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่กำลังติดตามความคืบหน้าอย่างสม่ำเสมอ และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการ เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนงานให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด นอกจากนี้ ธนาคารยังได้แจ้งผู้เกี่ยวข้องที่เกี่ยวข้องเพื่อให้คำปรึกษาและเสริมความพร้อมในการดำเนินงานอีกด้วย

อนึ่ง เพื่อให้แผนกลยุทธ์ CIMB Thai Forward30 Transformation บรรลุผลสำเร็จ ธนาคารเสริมสร้างการทำงานแบบ SBF “Simpler, Better, Faster” เพื่อให้งานมีประสิทธิภาพและสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นของธนาคารอย่างสูงสุดและยั่งยืน

- ▶ ธนาคารได้จัดทำรายงานความคืบหน้าการออกพันธบัตรสีเขียวแบบโดยสิทธิของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ประจำปี 2567-2568 ซึ่งได้รับการออกแบบเพื่อระดมทุนสำหรับโครงการด้านสิ่งแวดล้อม (Green Projects) พร้อมทั้งเสริมสร้างสถานะเงินกองทุนชั้นที่ 2 (Tier 2 Capital) ของธนาคาร ทั้งนี้ รายได้จากการออกพันธบัตรดังกล่าวจะถูกจัดสรรเฉพาะให้กับโครงการที่เข้าเกณฑ์ตามกรอบการดำเนินงานด้านตราสารหนี้เพื่อความยั่งยืน (Sustainability Bond Framework) ของธนาคาร

- ธนาคารให้การสนับสนุนด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง โดยสะท้อนผ่านการเข้าร่วมกิจกรรมสำคัญด้านความยั่งยืนที่ธนาคารจัดขึ้น อาทิ The Cooler Earth (TCE) Thailand 2025 ภายใต้ธีม Cooler Earth, Warmer Ventures: Igniting Sustainable Entrepreneurship for a Greener Future รวมถึงกิจกรรม From Goals to Action: Understanding the SDGs for Transparent and Sustainable Business สำหรับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

นอกจากนี้ ธนาคารยังได้เข้าร่วมการประชุมระดับกลุ่มซีไอเอ็มบีใน Joint Board for Sustainability ตลอดจนการอบรมด้าน Climate Risk Training และการอบรมเกี่ยวกับ Annual and Sustainability Reports สำหรับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ธนาคารยังได้ดำเนินการจัดทำแบบสอบถาม CIMB Group-wide Sustainability Culture Survey เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นด้านวัฒนธรรมความยั่งยืนขององค์กรอีกด้วย

- ธนาคารได้ทบทวนนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้มีความทันสมัย และสอดคล้องกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร นโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของธนาคาร เป็นต้น รวมทั้งติดตามนโยบายและข้อปฏิบัติใหม่ ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารดำเนินการถูกต้องตามกฎหมายและหลักปฏิบัติดังกล่าว
 - ธนาคารได้ดำเนินการปรับปรุงและทบทวนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ (Terms of Reference) ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อขจัดความซ้ำซ้อนของบทบาทหน้าที่ ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล และเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพสูงสุดในการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร
 - กรรมการธนาคารได้เข้าร่วมกิจกรรม Regional Directors' Sharing ซึ่งเป็นเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์และสร้างความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการของธนาคารกับกรรมการจากบริษัทในเครือระดับภูมิภาคอาเซียนภายใต้กลุ่มซีไอเอ็มบี ระหว่างวันที่ 4-6 พฤศจิกายน 2568 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการได้แบ่งปันมุมมองเชิงกลยุทธ์ และประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในระดับภูมิภาค
- นอกจากนี้ ธนาคารยังได้จัดกิจกรรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ระหว่างกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร เพื่อระดมความคิดเห็นและหารือเกี่ยวกับแผนกลยุทธ์ Forward30 เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2568
- คณะกรรมการธนาคารได้รับการรายงานและให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายสำคัญฉบับใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ อาทิ พระราชกำหนด (พ.ร.ก.) มาตรการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี เป็นต้น

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้

คณะกรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่ ประโยชน์ และหลักปฏิบัติของ CG Code ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ด. ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ในปี 2568 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติทบทวนนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารให้สอดคล้องกับ CG Code รวมถึงหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2568 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies :CGR) เพื่อนำมาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของธนาคาร โดยให้ครอบคลุมและทันต่อพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว (โปรดดูรายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธนาคาร (ฉบับเต็ม) ในเอกสารแนบ 5)

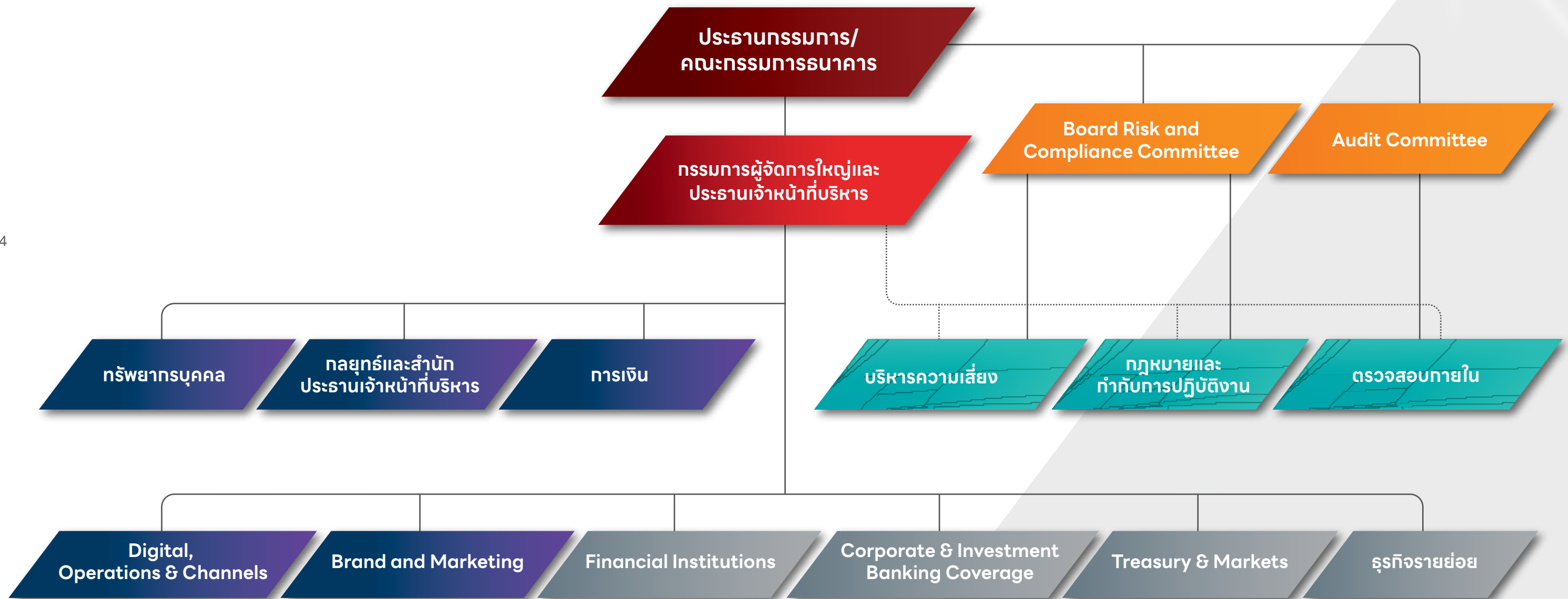
6.3.3 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

ในปี 2568 ธนาคารได้รับการประเมินคะแนน CGR ประจำปี 2568 ภายใต้การดูแลของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในระดับดีเลิศ (Excellent) หรือระดับ 5 ดาว ด้วยคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95 โดยมีคะแนนสูงกว่าบริษัทจดทะเบียนโดยรวมและกลุ่มธุรกิจการเงินในเกณฑ์สำรวจด้านการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ธนาคารได้รับการประเมินอยู่ในกลุ่มคะแนนสูงสุดประจำปี 2568 ด้วยคะแนนเต็มร้อยละ 100 จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของธนาคารที่ให้ความสำคัญเพื่อปกป้องพิทักษ์สิทธิของผู้ถือหุ้น และเพื่อเสริมสร้างและยกระดับธรรมาภิบาลในฐานะบริษัทจดทะเบียน ตลอดจนพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งในขั้นตอนก่อนระหว่าง และหลังการประชุม

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.1 ผังโครงสร้าง ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ณ 31 ธันวาคม 2568



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการธนาคารมีการกำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการซึ่งประกอบไปด้วยความหลากหลายของบุคคล (Board Diversity) ทั้งด้านเพศ ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน อายุ และการไม่จำกัดเชื้อชาติหรือสัญชาติ โดยจัดให้มี Board Diversity Framework ซึ่งกำหนดให้บทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และได้ดำเนินการประเมินและบทวนความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการธนาคาร (Board Skill Matrix) ที่จำเป็น เหมาะสม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจของธนาคารเป็นประจำทุกปี อาทิ ด้านบัญชีการเงินและการธนาคาร ด้านบริหารธุรกิจ ด้านกฎหมาย การจัดการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการ เศรษฐกิจ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และด้านกลยุทธ์ระหว่างประเทศ เป็นต้น

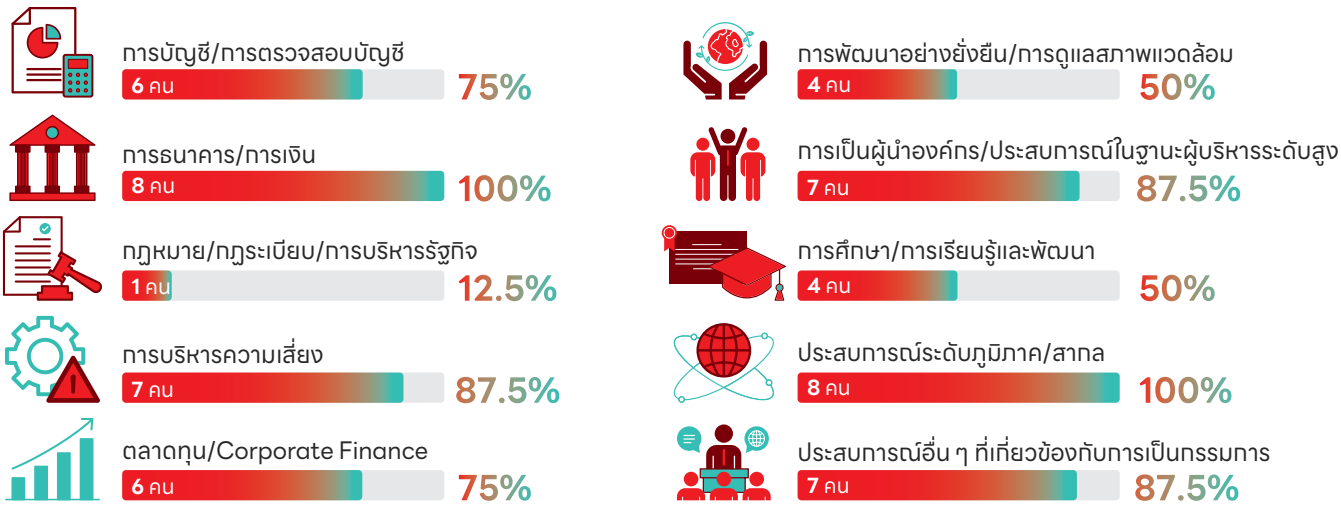
ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้หรือประสบการณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ อย่างน้อย 1 คน กรรมการที่จบการศึกษาหรือมีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีอย่างน้อย 1 คน กรรมการที่มีความรู้ ความชำนาญและความเข้าใจด้านความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงินอย่างน้อย 1 คน และมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการเงินการธนาคารอย่างน้อย 1 คน และกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญและความเข้าใจด้านความยั่งยืนอย่างน้อย 1 คน ทั้งนี้ เพื่อให้ครอบคลุมและเป็นประโยชน์ อย่างยั่งยืนต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคาร (รายละเอียดประวัติกรรมการปรากฏในแบบ 56-1 One Report ตามเอกสารแนบ 1)

คณะกรรมการธนาคาร จะต้องประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยจะต้องมี กรรมการที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 2 คน และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของ ธนาคารแต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

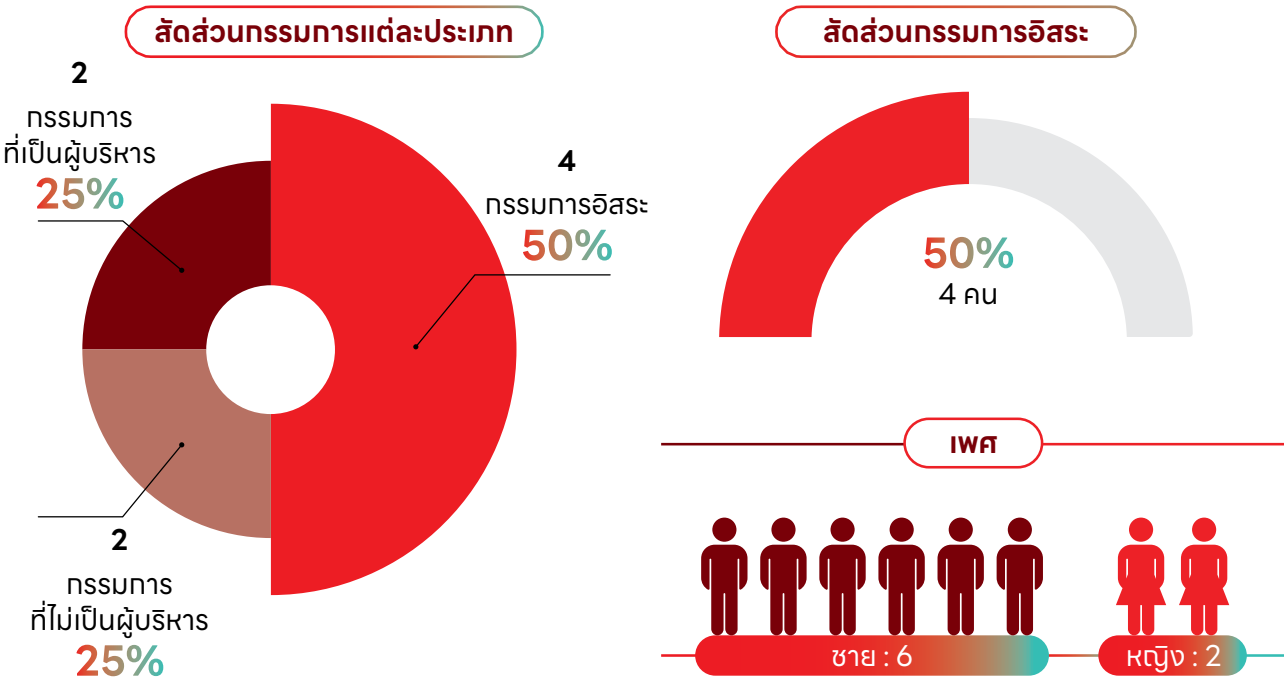
ตารางความรู้/ความชำนาญ (Board Skills Matrix)

กรรมการ	ประเภทกรรมการ			การบัญชี/การตรวจสอบบัญชี	การธนาคาร/การเงิน	กฎหมาย/กฎระเบียบ/การบริหารธุรกิจ	การบริหารความเสี่ยง	ตลาดทุน/Corporate Finance	เทคโนโลยีสารสนเทศ	การพัฒนาอย่างยั่งยืน/ การดูแลสภาพแวดล้อม	การเป็นผู้บังคับการ/ประสบการณ์ในฐานะผู้บริหารระดับสูง	การศึกษา/การเรียนรู้และพัฒนา	ประสบการณ์ระดับภูมิภาค/สากล	ประสบการณ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการ
	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร											
เด็กภู อัสมิลา ชาร์วูดิน บิน ราจา อันดุล อาซีส		✓		●	●		●	●			●		●	●
นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	✓			●	●		●			●	●	●	●	●
นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	✓			●	●	●	●	●		●	●	●	●	●
นายณัฐศักดิ์ โรจนพิเชษฐ	✓				●		●		●	●	●		●	●
นายวรพงษ์ จันยังยืน	✓			●	●		●	●		●		●	●	●
นายภูธัมภ์ โนแวน บิน อาหมัดดิน		✓		●	●			●			●		●	●
นางวีร่า อานดาจาณี			✓	●	●		●	●			●	●	●	●
นายวุธ รัตนดิราภรณ์			✓		●		●	●	●		●		●	

ความรู้ความสามารถของคณะกรรมการ



การเลือกตั้งคณะกรรมการของธนาคารเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและตามข้อบังคับธนาคาร ซึ่งกำหนดให้ คณะกรรมการของธนาคารมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน โดยธนาคารได้กำหนดโครงสร้างและ องค์ประกอบของคณะกรรมการ รวมถึงการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับประกาศธนาคาร แห่งประเทศไทย (รปท.) และประกาศของหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วย



โดยกรรมการอิสระ 3 คนดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบของธนาคารและมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ประธานกรรมการเป็น กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้ง ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานในคณะกรรมการชุดย่อยใด ๆ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจ ธนาคารได้กำหนด โครงสร้างของคณะกรรมการธนาคารให้ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ ทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และกำหนดให้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการมีการแบ่งแยก อย่างชัดเจน โดยแยกอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจากกัน ไม่ให้ คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด เพื่อความเป็นอิสระของประธานกรรมการในการกำกับดูแลฝ่ายบริหาร

1. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

หมายความว่า กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการเพียงอย่างเดียว มิได้เป็นผู้บริหารของธนาคาร และอาจเป็นหรือไม่เป็นกรรมการอิสระก็ได้

2. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

หมายความว่า กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร หรือกรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการใด ๆ เกี่ยวกับผู้บริหาร รวมถึงกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันธนาคาร

3. กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

หมายความว่า กรรมการหนึ่งหรือหลายรายที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการธนาคารให้เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามเพื่อผูกพันธนาคารกับบุคคลภายนอกได้

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. เต็งกู อัสมิล ซาห์รูดิน บิน ราชา อับดุล อาซิส	▶ ประธานกรรมการ ▶ กรรมการและประธานสํารองคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการทำกับดูแลกิจการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
2. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	▶ กรรมการ ▶ กรรมการและประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการทำกับดูแลกิจการ ▶ ประธานสํารองคณะกรรมการ Board Risk and Compliance Committee	กรรมการอิสระ
3. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	▶ กรรมการ ▶ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
4. นายณัฐศักดิ์ ไรจนพิเชษฐ	▶ กรรมการ ▶ ประธานคณะกรรมการ Board Risk and Compliance Committee ▶ กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
5. นายวรพงษ์ จันยังยืน	▶ กรรมการ ▶ กรรมการตรวจสอบ ▶ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการทำกับดูแลกิจการ	กรรมการอิสระ
6. นายบุญอัมพัต โนแวน บิน อามีรุดีน ^{1/}	▶ กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
7. นางวีร่า ฮานดาจานี	▶ กรรมการ ▶ กรรมการ Board Risk and Compliance Committee	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
8. นายวุธ รัตนดิรากรณ ^{2/}	▶ กรรมการ ▶ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

หมายเหตุ : ^{1/} ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 2/2568 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายบุญอัมพัต โนแวน บิน อามีรุดีน ดำรงตำแหน่ง กรรมการ / กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร แทนกรรมการรายดาโต๊ะ อับดุล ราฮ์มัน บิน อาห์มัด มีผลตั้งแต่วันที่ 17 เมษายน 2568

^{2/} ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารในการประชุมพิเศษ ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 18 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายวุธ รัตนดิรากรณ ดำรงตำแหน่ง กรรมการ / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (มีอำนาจลงนาม) แทน นายพอล วอง ซี คิน มีผลตั้งแต่วันที่ 19 พฤษภาคม 2568

รายชื่อกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

CIMB Bank Berhad (CIMB Bank) ได้มอบหมายให้บุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคารในฐานะเป็น ผู้แทนจาก CIMB Bank จำนวน 2 คน คือ 1. นางวีร่า ฮานดาจานี และ 2. นายบุญอัมพัต โนแวน บิน อามีรุดีน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนธนาคารคือ นางวีร่า ฮานดาจานี และนายวุธ รัตนดิรากรณ โดยให้กรรมการ สองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของธนาคาร

อำนาจของคณะกรรมการธนาคาร

1. อำนาจดูแลและจัดการธนาคารให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. อำนาจในการแต่งตั้งประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ ตามที่เห็นสมควร
3. อำนาจตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตามที่เห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม เพื่อช่วยควบคุมดูแลการดำเนินงานของธนาคารแทนคณะกรรมการธนาคาร รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
4. อำนาจแต่งตั้งบุคคลใด ๆ มาเป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการ เพื่อช่วยเหลือให้ความคิดเห็นในกิจการงานของธนาคาร และกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
5. อำนาจในการมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่น ไปปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่ง แทนคณะกรรมการธนาคารได้
6. อำนาจแต่งตั้งและถอดถอนพนักงานและลูกจ้างของธนาคาร กำหนดจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลและเงินชดเชยแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของธนาคาร หรือบุคคลใดที่ทำกิจการให้ธนาคาร
7. อำนาจอื่น ๆ ตามที่กฎหมาย/กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด

ความเป็นผู้นำและวิสัยทัศน์

กรรมการธนาคารเป็นบุคคลที่มีภาวะผู้นำ และวิสัยทัศน์ มีความรู้ มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ให้ความสำคัญกับผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีความหลากหลายของทักษะ และมีความสามารถที่เป็นประโยชน์กับธนาคาร ในการดำเนินกิจการเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการธนาคารกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของธนาคาร เพื่อส่งต่อให้ฝ่ายจัดการนำไปใช้เป็นกลยุทธ์และตั้งเป้าหมายในระยะยาว โดยมีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจของธนาคาร และติดตามดูแลให้ธนาคารมีการนำกลยุทธ์ของธนาคารไปปฏิบัติจริง ตลอดจนจัดให้มีนโยบายและแนวทางในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ รวมทั้งกำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายและแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าธนาคารจะสามารถดำเนินธุรกิจได้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

ธนาคารกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนการสรรหา การแต่งตั้ง และการถอดถอนกรรมการของธนาคารไว้ในหลักการทำกับดูแลกิจการและข้อบังคับของธนาคาร คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจและมุ่งปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามหลักการทำกับดูแลกิจการของธนาคาร มีความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจของธนาคาร ติดตามดูแลให้มีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และสามารถประเมินการบริหารงานของฝ่ายจัดการตามนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้ได้อย่างเป็นรูปธรรม

7.2.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร

หน้าที่ความรับผิดชอบพื้นฐานของคณะกรรมการธนาคาร ได้แก่ การใช้ดุลยพินิจเพื่อดัดสินใจทางธุรกิจในลักษณะที่เห็นโดยสุจริตว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคาร และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบของทางการ ข้อบังคับของธนาคาร และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หน่วยงานเลขานุการบริษัทและงานบริหารทั่วไปได้จัดทำ Board Charter หรือกฎบัตรคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยรายละเอียดเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตลอดจนหัวข้อสำคัญต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตามกฎหมายและกฎระเบียบที่บังคับใช้

บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง

1. ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. ดูแลให้มีนโยบายหรือแนวทางรวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ (เช่น การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานมีนัยสำคัญ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น) ตามที่กฎหมายกำหนด
3. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และเป้าหมายหลักของกิจการ (Objectives) การดำเนินการของธนาคาร รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของธนาคาร และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางการเงินให้แก่ธนาคาร ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ตลอดจนทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และเป้าหมายหลักของกิจการ รวมถึงกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้อนุมัติไปแล้ว
4. เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตลอดจนสนับสนุนการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ โดยเปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลอื่นเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ
5. สรรหาผู้มีความรู้ความสามารถที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการธนาคารควรกำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมถึงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. อนุมัติงบประมาณในการดำเนินงานโดยพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการ
7. มอบอำนาจให้ผู้บริหารสามารถดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย กรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ มีผลกระทบสูงและเป็นเรื่องที่มีใช้ธุรกิจปกติของธนาคาร เช่น การลงทุนในธุรกิจอื่น การทำรายการขนาดใหญ่ เป็นต้น หรือเรื่องที่ผู้บริหารมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการธนาคารจะเป็นผู้พิจารณาเพื่อลดความเสี่ยงด้านการจัดการ และหากกฎเกณฑ์ของทางการกำหนดว่าจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการธนาคารจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว

8. กำหนดเรื่องที่ฝ่ายจัดการจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร
9. กำหนดมาตรการเพื่อให้ผู้บริหารดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย แผนงานที่กำหนด และดูแลให้ผู้บริหารมีการถ่ายทอดนโยบายเป้าหมายต่าง ๆ ไปยังพนักงานทุกระดับขององค์กร
10. กำกับ ติดตาม ดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้ธนาคารดำเนินการกิจการเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้อง
11. กำกับดูแลให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร มีการกำหนดปัจจัยความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง จัดทำมาตรการจัดการความเสี่ยง ติดตามและตรวจสอบความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาทบทวนระบบบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งดูแลให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Culture) โดยมีโครงสร้างค่าตอบแทนที่มีประสิทธิภาพและมีกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี
12. ดูแลให้ธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารมีเงินกองทุนและสภาพคล่องที่มั่นคงและเพียงพอที่จะรองรับการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต
13. ดำเนินการให้ธนาคารมีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีประสิทธิผล เพื่อประโยชน์ของธนาคาร กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนเพื่อป้องกันและขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กำหนดนโยบายและวิธีการควบคุมดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของธนาคารไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน พร้อมทั้งมีการประเมินผลและทบทวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกสิ้นปี
14. ดูแลให้ธนาคารมีการเปิดเผยข้อมูลด้านธรรมาภิบาลที่สำคัญต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นและสาธารณะ เพื่อสนับสนุนและแสดงให้เห็นถึงการมีธรรมาภิบาลที่ดีของธนาคาร
15. ประสานดูแลภาพที่ตรงระหว่างความแตกต่างของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มกับธนาคาร ด้วยการให้ความสำคัญเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย
16. เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของธนาคาร โดยจัดให้มีการเปิดเผย นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารสามารถติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการได้ และให้ผู้ถือหุ้นติดตามผลการดำเนินงานของธนาคารได้อีกทอดหนึ่งด้วย
17. จัดให้มีระบบการรายงานผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงว่าเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ รวมทั้งปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารสามารถติดตามและปรับปรุงแก้ไขแผนงานและกลยุทธ์ต่าง ๆ ได้ตามความเหมาะสม
18. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และแสดงไว้คู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี ครอบคลุมเรื่องสำคัญตามหลักจรรยาบรรณสำหรับกรรมการธนาคาร เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของธนาคารมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้
19. ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารนำเป้าหมาย นโยบาย และกลยุทธ์ที่สำคัญมาใช้ทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งกำหนดกระบวนการและระบบงาน ตลอดจนดำเนินการเพื่อให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารบรรลุเป้าหมายตามนโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการธนาคารอนุมัติหรือกำหนด

20. ดูแลให้ธนาคารและบริษัทลูกในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารจัดทำรายงานการประชุมของคณะกรรมการธนาคารที่มีเนื้อหาครบถ้วน โดยระบุการให้ความเห็นที่สำคัญเป็นรายบุคคลสำหรับวาระเพื่อพิจารณาที่สำคัญ
21. ดูแลให้เกิดความมั่นใจว่าผู้บริหารระดับสูงมีความสามารถในการจัดการงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งผู้มีอำนาจในการจัดการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งมีแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง
22. กำหนดแนวทางการประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหาร เพื่อพิจารณาปรับค่าจ้างและบำเหน็จประจำปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเพิ่มมูลค่าของส่วนผู้ถือหุ้นในระยะยาว ประกอบการพิจารณาประเมินผล
23. พิจารณาโครงสร้างและหลักเกณฑ์ของการจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลและเงินชดเชยแก่พนักงาน ลูกจ้าง หรือ บุคคลใดที่ทำกิจการให้กับธนาคาร โดยจะเป็นผู้ทำการประจำหรือไม่ประจำก็ได้ตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ
24. แต่งตั้งบุคคลใด ๆ มาเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคาร หรือขอรับความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอก เพื่อช่วยเหลือให้มีความคิดเห็นในกิจการงานของธนาคารด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคาร พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทน และบำเหน็จให้ตามที่เห็นสมควร
25. แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการอื่นหรือคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งหรือหลายอย่าง พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จให้ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ โดยให้การสนับสนุน ดูแล มอบอำนาจให้สามารถทำงานได้อย่างเต็มที่ และสามารถจัดจ้างที่ปรึกษาที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาให้ความเห็นเพิ่มเติมด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคารได้ ตลอดจนจัดให้มีพนักงานประจำที่มีหน้าที่ติดตาม หาข้อมูล ประสานงาน เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อย
26. ดูแลให้มีการตรวจสอบอำนาจในคณะกรรมการธนาคารอย่างเหมาะสม โดยให้ความสำคัญต่อสัดส่วนหรือจำนวนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการธนาคาร และการปฏิบัติหน้าที่ที่ตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการ
27. ดูแลให้ธนาคารมีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา
28. ทบทวนการแบ่งบทบาทหน้าที่คณะกรรมการธนาคาร กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กร
29. คำนึงถึงผลกระทบด้านจริยธรรม สังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกเหนือจากการดำเนินกิจการเพื่อผลประโยชน์ทางการเงิน
30. จัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่แสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักจริยธรรมและหลักจรรยาบรรณ (Code of Ethics and Conduct) ที่ระบุหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารเพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการทุกคน และกำกับดูแลให้มีการสื่อสารเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจ มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ติดตามผลการปฏิบัติ และทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำ

31. กำกับดูแลวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ของกิจการ ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการในการสร้างองค์กรให้เป็นองค์กรที่เติบโตก้าวหน้าอย่างยั่งยืน โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
32. กำกับดูแลให้มีระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล รวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (Confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (Availability) รวมถึงการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information)
33. ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ คำนึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรเพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้
34. จัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและการพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ
35. ดูแลให้ธนาคารและบริษัทลูกในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรมตามประกาศ ธปท. ว่าด้วยหลักเกณฑ์การบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct)
36. ดูแลให้ธนาคารและบริษัทลูกในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารมีนโยบายและกระบวนการแจ้งเบาะแสภายในองค์กร (Whistleblowing Policy and Procedure) ที่มีประสิทธิภาพ
37. ดูแลให้มีการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการธนาคาร และกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้ง (1) วิธีประเมินตนเอง (Self-Evaluation) และ (2) วิธีประเมินแบบไขว้ (Cross-Evaluation) หรือการประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก (Third-Party Evaluation) และให้มีการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารสูงสุดของธนาคาร รวมทั้งดูแลให้กรรมการได้รับการเสริมสร้างทักษะที่จำเป็นในการทำหน้าที่อย่างต่อเนื่อง
38. อนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย ตอดถอน และประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารสูงสุดหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ผู้บริหารสูงสุดหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน และผู้บริหารสูงสุดหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการธนาคารสามารถมอบอำนาจอนุมัติดังกล่าวให้คณะกรรมการชุดย่อยที่เหมาะสมได้
39. พิจารณา อนุมัติ ทบทวน และตรวจสอบให้แน่ใจว่าธนาคารจัดให้มีนโยบาย กรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการตามแนวคิดการธนาคารเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Banking) รวมถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการเกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี มีดังนี้

40. กำหนดหรืออนุมัตินโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม นโยบาย การทำธุรกรรมหรือออกผลิตภัณฑ์ใหม่ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ให้สอดคล้องกับลักษณะความเสี่ยง (Risk Profile) ลักษณะการดำเนินธุรกิจ (Business Model) ของธนาคารและบริษัทลูกในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร

41. ดูแลให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร มีนโยบายและกระบวนการดำเนินธุรกิจ (Risk-Taking Policies and Processes) ซึ่งรวมถึงกระบวนการกำหนดราคาภายใน (Internal Pricing) (หากมี) ที่สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
42. มอบหมายและดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงกำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) ให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมทั้งสื่อสารให้บุคคลที่เกี่ยวข้องรับทราบและเข้าใจอย่างสม่ำเสมอ
43. มอบหมายและดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงกำหนดนโยบายในรายละเอียด กระบวนการ และระบบการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมและความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ รวมทั้งแนวทางหรือวิธีปฏิบัติในการระบุ ประเมิน ติดตาม ควบคุม และรายงานความเสี่ยง
44. อนุมัติโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยต่อการติดตาม กำกับ ควบคุม ตรวจสอบการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบาย กลยุทธ์ กระบวนการ และวิธีปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง
45. ดูแลให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Culture)
46. ทบทวน สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงโดยรวม และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ อย่างน้อยปีละครั้งหรือทันทีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ
47. ติดตามฐานะความเสี่ยงทั้งความเสี่ยงโดยรวมและความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ

คณะกรรมการธนาคารพร้อมที่จะตัดสินใจโดยไม่อยู่ภายใต้การครอบงำใด ๆ และพร้อมที่จะคัดค้านในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งหรือกรณีของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนอนุมัติรายการต่าง ๆ หรือเสนอความเห็นต่อผู้ถือหุ้นให้อนุมัติตามที่เห็นสมควร โดยยึดหลักการดังนี้

หลักความเพียงพอ

- 1) กระทำการที่เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคาร
- 2) การตัดสินใจนั้นได้กระทำอย่างระมัดระวัง และ
- 3) การตัดสินใจนั้นได้กระทำอย่างซื่อสัตย์สุจริต โดยไม่มีผลประโยชน์ส่วนตน

หลักความระมัดระวัง

- 1) ทำโดยสมเหตุสมผลเพียงพอกรรมการที่อยู่ภายใต้สถานการณ์เช่นนั้นจะพึงกระทำ
- 2) ทำโดยมีข้อมูลอย่างเพียงพอ และ
- 3) ไม่มีเหตุที่น่าสงสัยว่าข้อมูลนั้นไม่น่าเชื่อถือหรือไม่ถูกต้อง

หลักความซื่อตรง

- 1) การกระทำนั้นเป็นไปโดยสุจริต
- 2) การตัดสินใจโดยไม่มี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ
- 3) การไม่นำข้อมูลหรือโอกาสของธนาคารไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. กำกับ ติดตาม ดูแลกระบวนการของคณะกรรมการธนาคาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในที่ประชุมคณะกรรมการ กรณีที่มีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียงสองฝ่ายเท่ากัน
3. ประธานคณะกรรมการธนาคารควรมีบทบาทในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการอภิปรายอย่างเปิดกว้างในที่ประชุม และเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
4. กำหนดหน้าที่ประธานของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของธนาคาร และดำเนินการประชุมและจัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติเป็นอย่างอื่น ตลอดจนดูแลและส่งเสริมให้กรรมการยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของธนาคาร
5. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. เรียกประชุมคณะกรรมการธนาคาร และพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการธนาคารโดยหารือร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
7. จัดสรรเวลาให้เพียงพอสำหรับการนำเสนอเรื่องโดยฝ่ายจัดการและการอภิปรายประเด็นสำคัญระหว่างกรรมการ รวมทั้งส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและให้ความเห็นได้อย่างอิสระ

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่งและมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการธนาคารเห็นสมควร โดยรวมถึงอำนาจหน้าที่ในเรื่องดังต่อไปนี้

1. กำกับดูแลการดำเนินงานของธนาคารให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย ข้อบังคับ และเป้าหมายตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย
2. บริหารงานตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร
3. กำกับดูแลบริหารให้พนักงานและลูกจ้างทุกระดับปฏิบัติตามหน้าที่ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร
4. ติดตาม สร้างความสัมพันธ์ และประสานความร่วมมือระหว่างธนาคาร กับหน่วยงานและองค์กรต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ
5. เป็นผู้แทน หรือผู้มีอำนาจกระทำการแทนธนาคารในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานภายนอก หน่วยงานกำกับดูแล หรือกระทำนิติกรรมใด ๆ ที่มีผลผูกพันตามกฎหมาย ตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย ภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์และข้อบังคับธนาคาร
6. พิจารณาเรื่องอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย

- 1. คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2. คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ
- 3. Board Risk and Compliance Committee

7.3.2 รายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล*	กรรมการอิสระ	เป็น ประธาน
2. นายณัฐศักดิ์ โรจนพิเชฐ	กรรมการอิสระ	เป็น กรรมการ
3. นายวรพงษ์ จันยังยืน*	กรรมการอิสระ	เป็น กรรมการ
4. นายกิตติพงษ์ หวังวิวัฒน์สิน	รักษาการผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบภายใน	เป็น เลขานุการ

หมายเหตุ : *นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล และนายวรพงษ์ จันยังยืน เป็นกรรมการอิสระซึ่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอทำหน้าที่ในการสอนงานงบการเงิน

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ*

- 1. ช่วยคณะกรรมการธนาคารในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ด้านบัญชีหลักปฏิบัติ ในการรายงานต่าง ๆ และหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อพิจารณาว่ามีประสิทธิผลและเป็นไปตามข้อกำหนด และหลักเกณฑ์ของ ธปท. สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) ตลอดจนหลักเกณฑ์ของหน่วยงานทางการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของธนาคาร
- 2. พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง การโยกย้าย คำตอบแทน การประเมินผลงาน และการถอดถอนผู้บริหารสูงสุดหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 3. สอบทานประสิทธิผลของการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 4. พิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชี และคำตอบแทนผู้สอบบัญชีที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการธนาคารและผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- 5. สอบทานประเด็นสำคัญที่พบจากการสอบสวน การตรวจสอบ ประเด็นด้านการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตามที่ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และหน่วยงานกำกับดูแลของทางการตรวจพบ และดูแลให้มีการดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสมภายในเวลาที่กำหนดโดยฝ่ายจัดการ

- 6. สอบทานให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการของกลุ่มธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ธปท. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานทางการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของธนาคาร
- 7. สอบทานรายการที่ทำกับบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งเสนอโดยฝ่ายจัดการทุกรายการ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่ออนุมัติ
- 8. รายงานต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบเกี่ยวกับการดำเนินการแก้ไขหรือการปรับปรุงประเด็นต่าง ๆ หากคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วว่าอาจมีรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) มีการทุจริต การปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามระเบียบการปฏิบัติงานที่สำคัญ จุดอ่อนสำคัญด้านการควบคุมภายใน หรือการฝ่าฝืนกฎหมาย ข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของธนาคาร
- 9. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีข้อมูลตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดเพื่อเปิดเผยในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของธนาคาร โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ลงนาม
- 10. อนุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบนโยบายตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่ออนุมัติ
- 11. ปฏิบัติภารกิจอื่นใดตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมายภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : * ครอบคลุมถึงบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร

โปรดดูกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบทั้งฉบับในเอกสารแนบ 7

2. คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย

1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ	เป็น ประธาน
2. เต็งกู อัสมีล ซาห์รูดิน บิน ราช่า อับดุล อาซีส	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	เป็น กรรมการและประธานสำรอง
3. นายวรพงษ์ จันยังยืน	กรรมการอิสระ	เป็น กรรมการ
4. นางกนกไท วงศ์สตีดิยพ	ผู้บริหารสูงสุดทรัพยากรบุคคล	เป็น เลขานุการ

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. ด้านสรรหา

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (U2) ขึ้นไป) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ และส่งนโยบายดังกล่าวให้ ธปท. หากมีการร้องขอ
- คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ เพื่อเสนอคณะกรรมการธนาคารอนุมัติ

- ก) กรรมการธนาคาร
 - ข) กรรมการธนาคารที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
 - ค) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (U2) ขึ้นไป
- ดูแลให้คณะกรรมการมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป โดยคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ
 - เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของธนาคาร
 - พิจารณาการแต่งตั้งและคำตอบแทนของกรรมการบริษัทในเครือของธนาคารและเสนอให้คณะกรรมการของบริษัทในเครือเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

หมายเหตุ :
คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ใช้หลักเกณฑ์ทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพของดังต่อไปนี้ในการประเมินความเหมาะสมในการสรรหากรรมการ

- 1) จำนวนและสัดส่วนที่เหมาะสมระหว่างกรรมการอิสระ กรรมการกรรมการที่ไม่เป็นอิสระ (Non-Independent) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- 2) ทักษะ ประวัติ และประสบการณ์
- 3) ความหลากหลาย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง เพศ สัญชาติ ภูมิหลังทางวัฒนธรรม และภูมิหลังทางภูมิศาสตร์
- 4) ความมุ่งมั่นด้านความยั่งยืน และ
- 5) หลักเกณฑ์อื่นใดที่คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ เห็นสมควร

2. ด้านกำหนดคำตอบแทน

- กำหนดนโยบายการจ่ายคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (U2) ขึ้นไป) โดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ และส่งนโยบายดังกล่าวให้ รพท. หากมีการร้องขอ (นโยบายเรื่องคำตอบแทนและผลประโยชน์และสวัสดิการต้องครอบคลุมในทุกด้านที่เกี่ยวข้องกับคำตอบแทน ซึ่งรวมถึงคำตอบแทนกรรมการ เงินเดือน เงินช่วยเหลือ โบนัส และทางเลือกและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องด้วย)
- ดูแลให้กรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (U2) ขึ้นไป) ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยกรรมการธนาคารที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นควรได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการธนาคารและผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (U2) ขึ้นไป) เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย
- เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดคำตอบแทนและเปิดเผยคำตอบแทนในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดคำตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมาย การดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของธนาคารด้วย

- ทบทวนโครงสร้างคำตอบแทนของพนักงานธนาคาร เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของธุรกิจธนาคารพาณิชย์และนโยบายของกลุ่มซีไอเอ็มบี
- พิจารณาและเสนอกรอบการปรับเงินเดือนและโบนัสประจำปีของกลุ่มธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
- อนุมัติการปรับปรุงผลประโยชน์และสวัสดิการพนักงานที่มีค่าใช้จ่ายไม่เกิน 50 ล้านบาท

3. ด้านการกำกับดูแลกิจการ

- ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของธนาคาร สำหรับกรรมการและพนักงานของธนาคาร เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- อนุมัติแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติและรายงานให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคาร
- ดูแลให้มีการประเมินผลและการทบทวนประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการธนาคารประจำปี

4. พิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

โปรดดูกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการทั้งฉบับในเอกสารแนบ 7

3. Board Risk and Compliance Committee

Board Risk and Compliance Committee (BRCC) ประกอบด้วย

1.	นายณัฐศักดิ์ ไรจนพิเชษฐ	กรรมการอิสระ	เป็น ประธาน
2.	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ	เป็น กรรมการและประธานสำรอง
3.	นางวีร่า ฮานดจาณี*	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	เป็น กรรมการ
	นายอาทิตย์ มาสดีรกุล	ผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยง	เป็น เลขานุการสำหรับงานบริหารความเสี่ยง
	นางสาวปาริษฐ์ ทองวานิช	ผู้บริหารสูงสุดกฎหมายและกำกับการปฏิบัติงาน	เป็น เลขานุการสำหรับงานกำกับการปฏิบัติงาน

หมายเหตุ : *นางวีร่า ฮานดจาณี เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการ BRCC ที่มีความรู้ มีความชำนาญ และมีความเข้าใจด้านความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงิน

1. งานด้านการบริหารความเสี่ยง

- 1.1 อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดต่าง ๆ และกำหนดอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนอนุมัติเปลี่ยนแปลงกรรมการและแต่งตั้งกรรมการใหม่ ดังนี้
- (1) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - (2) คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน
 - (3) คณะกรรมการ Thailand Underwriting Committee
 - (4) คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ
 - (5) คณะกรรมการคุณภาพสินทรัพย์
 - (6) คณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดอื่น ๆ ที่ได้รับการแต่งตั้ง และรายงานตรงต่อคณะกรรมการ BRCC

- 1.2 อนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ กรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยง เพดานความเสี่ยง และ Management Action Trigger (MAT) ของความเสี่ยงด้านต่าง ๆ เช่น ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ดังนี้

กรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยง เพดานความเสี่ยง และ MAT ของธนาคาร

- (1) อนุมัติกรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยงใหม่ หรือการปรับปรุงกรอบ/นโยบายฯ ที่อาจส่งผลกระทบต่อระดับความเสี่ยงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งหน่วยงานกำกับดูแลของทางการอนุญาตให้คณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารอนุมัติได้
- (2) อนุมัติเพดานความเสี่ยงและ MAT ทุกประเภท ซึ่งหน่วยงานกำกับดูแลของทางการอนุญาตให้คณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารอนุมัติได้

กรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยง เพดานความเสี่ยง และ MAT ของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

- (1) ให้ความเห็นชอบกรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยงใหม่ที่บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินจำเป็นต้องมี หรือการปรับปรุงกรอบ/นโยบายฯ ที่อาจส่งผลกระทบต่อระดับความเสี่ยงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
- (2) พิจารณาให้ความเห็นชอบเพดานความเสี่ยงและ MAT ต่าง ๆ ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

- 1.3 กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทและการบริหารจัดการเงินกองทุนของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ดังนี้
- (1) ติดตามการดำเนินการตามกรอบ/นโยบายและกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการเงินกองทุน รวมถึงกรอบ/นโยบายและกลยุทธ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ว่ามีประสิทธิภาพและเป็นไปตามที่กำหนด
 - (2) พิจารณาอนุมัติ Risk Posture และสถานการณ์สมมติฐานเพื่อใช้ในการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Testing)

- 1.4 พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติข้อเสนอที่ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดต่าง ๆ รวมถึง

(1) บุคคลที่สาม (ใหม่) ที่ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินจะขายผลิตภัณฑ์

อนุมัติบุคคลที่สาม (ใหม่) ของธนาคาร (ไม่รวมบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พรินซิเพิล จำกัด และบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร) ก่อนเริ่มขายผลิตภัณฑ์ หรือให้ความเห็นชอบบุคคลที่สาม (ใหม่) ของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

(2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน (IFRS9/IFRS9)

อนุมัติเครื่องมือทางการเงิน (IFRS9/IFRS9) Expected Credit Loss Models และ Validation Results รวมถึงกรอบ/นโยบาย/ระเบียบวิธีการที่เกี่ยวข้อง

(3) ผลิตภัณฑ์/บริการ (ผลิตภัณฑ์) ของธนาคาร

อนุมัติผลิตภัณฑ์ใหม่ หรือการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญของผลิตภัณฑ์ที่อนุพันธ์ (Treasury Products) ที่มีอยู่ในปัจจุบัน

หมายเหตุ : การเปลี่ยนแปลงอำนาจอนุมัติเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่มีผลตั้งแต่ 1 มกราคม 2566 ตามการอนุมัติของคณะกรรมการธนาคาร

- 1.5 กำหนดแนวทางด้านกลยุทธ์และทบทวนมติของคณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดต่าง ๆ
- 1.6 ดูแลให้มีโครงสร้างพื้นฐาน ทรัพยากร ระบบงานรวมถึงเครื่องมือวัดความเสี่ยงด้านต่าง ๆ และองค์ประกอบอื่น ๆ สำหรับการบริหารความเสี่ยงของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน เพื่อให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ ตลอดจนการสร้างวัฒนธรรมในการตระหนักถึงความเสี่ยงและวินัยในการบริหารความเสี่ยงให้มีอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร
- 1.7 แต่งตั้งที่ปรึกษานอกเพื่อทบทวนและให้คำปรึกษาเรื่องการบริหารความเสี่ยงแก่คณะกรรมการ BRCC ตามความจำเป็น
- 1.8 อนุมัติและกำกับดูแลให้การดำเนินการดังต่อไปนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลของทางการ
- (1) การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง
 - (2) การควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง

2. การกำกับดูแลความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

- 2.1 ให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- 2.2 สอบทานและประเมินถึงประเด็นความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย เพื่อให้มั่นใจว่าประเด็นดังกล่าวได้รับการแก้ไขอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว
- 2.3 สอบทานประเด็นสำคัญที่พบจากการสอบสวน การตรวจสอบ ประเด็นด้านการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตามที่ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายนอก และหน่วยงานกำกับดูแลของทางการระบุ และดูแลให้มีการดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสมและรวดเร็วจากฝ่ายจัดการ

2.4 สามารถพิจารณาอนุมัติรายการดังต่อไปนี้

- (1) กรอบ นโยบาย คู่มือปฏิบัติงาน และหลักจรรยาบรรณ ที่เกี่ยวกับการทำกับการปฏิบัติงาน และการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย รวมทั้งอนุมัติการทบทวนและการสอบทานกรอบ นโยบาย คู่มือปฏิบัติงาน และหลักจรรยาบรรณดังกล่าว
- (2) รายงานการทำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี (Annual Compliance Report) สำหรับรายงานต่อหน่วยงานกำกับดูแลของทางการต่าง ๆ
- (3) กฎบัตรของหน่วยงานทำกับการปฏิบัติงาน
- (4) แผนกลยุทธ์ของหน่วยงานทำกับการปฏิบัติงาน

2.5 ประเมินประสิทธิภาพของการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายโดยรวมของธนาคาร โดยให้ความสำคัญต่อการเสริมสร้างบทบาทในการทำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ทรัพยากร และโครงสร้าง

2.6 ทบทวนกลยุทธ์ของการทำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

2.7 พิจารณาระดับความเสี่ยงของการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย รวมถึงมาตรการคว่ำบาตร เพื่อการกำหนดเงื่อนไขและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ดังกล่าวพัฒนาขึ้นจากการพิจารณาความเสี่ยงของลูกค้า ผลิตภัณฑ์ ช่องทาง และลักษณะทางภูมิศาสตร์ รวมถึงประเภทธุรกิจ

2.8 ทำกับความเสี่ยงด้านกฎหมายจากการดำเนินการด้านกฎหมายอันเนื่องมาจากดำเนินธุรกิจของธนาคาร และ/หรือบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร

2.9 อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

3. ประเมินผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารสูงสุดกฎหมายและทำกับการปฏิบัติงาน ซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการ BRCC

4. พิจารณาอนุมัตินโยบายสอบทานสินเชื่อ แผนงานการสอบทานสินเชื่อ และรายงานการสอบทานสินเชื่อรายไตรมาส

หมายเหตุ : *ครอบคลุมถึงบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร (ตามความเหมาะสม)

โปรดดูกฎบัตร Board Risk and Compliance Committee ที่ฉบับในเอกสารแนบ 7

คณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการจัดการ ประกอบด้วย

1. กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธาน
2. ผู้บริหารสูงสุด การเงิน	รองประธาน
3. ผู้บริหารสูงสุด บริหารความเสี่ยง	กรรมการ
4. ผู้บริหารสูงสุด Treasury & Markets	กรรมการ
5. ผู้บริหารสูงสุด Corporate & Investment Banking Coverage	กรรมการ
6. ผู้บริหารสูงสุด Digital, Operations and Channels	กรรมการ
7. ผู้บริหารสูงสุด ธุรกิจรายย่อย	กรรมการ
8. ผู้บริหารสูงสุด ทรัพยากรบุคคล	กรรมการ
9. ผู้บริหารสูงสุด กลยุทธ์และสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กรรมการ
10. ผู้บริหารสูงสุด กฎหมายและทำกับการปฏิบัติงาน	กรรมการ

หมายเหตุ : ตำแหน่งของกรรมการในคณะกรรมการจัดการ ให้รวมถึงรักษาการ หรือผู้บริหารสูงสุดร่วม หรือรองผู้บริหารสูงสุด หากมีการดำรงตำแหน่งดังกล่าว

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ*

- 1. จัดทำ กำหนด และผลักดันแผนธุรกิจ แผนกลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และทิศทางของธนาคาร รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการจัดทำงบประมาณทางการเงิน รายได้และค่าใช้จ่าย เงินทุน หรือทรัพยากรที่เกี่ยวข้องกับด้านการเงิน ตลอดจนการจัดตั้งกรอบการดำเนินงาน คณะกรรมการชุดย่อย หรือการมอบหมายอำนาจใด ๆ ตามความเหมาะสม เพื่อสนับสนุนและขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์และ/หรือแผนการปรับเปลี่ยนองค์กรของธนาคารให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้เป็นระยะ ๆ
- 2. จัดทำ กำหนด และผลักดันแผนการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์วิสัยทัศน์ และทิศทางของธนาคารในด้านที่ไม่เกี่ยวข้องกับการเงิน เช่น กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน (ในส่วนที่ไม่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง) กลยุทธ์ด้านการสร้างแบรนด์และการตลาด การมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง และวัฒนธรรมองค์กร ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์โดยรวมขององค์กร ตลอดจนการจัดตั้งกรอบการดำเนินงาน คณะกรรมการชุดย่อย หรือการมอบหมายอำนาจใด ๆ ตามความเหมาะสม เพื่อสนับสนุนและขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์และ/หรือแผนการปรับเปลี่ยนองค์กรของธนาคารให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้เป็นระยะ ๆ (รายละเอียดเกี่ยวกับกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนระบุไว้ในเอกสารแนบ 7 กฎบัตรคณะกรรมการจัดการ ภาคผนวก ก)
- 3. ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของธนาคาร รวมทั้งกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของธนาคาร
- 4. พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อโครงการริเริ่มหรือธุรกรรมที่ธนาคารหรือบริษัทย่อยอาจเข้าทำหรือดำเนินการร่วมกับบุคคลภายนอก (รวมถึงความร่วมมือในลักษณะพันธมิตรที่ไม่ใช่การจัดซื้อจัดจ้าง (non-vendor)) ตลอดจนคำตอบแทน คำธรรมเนียม เงื่อนไข และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์หรือเป้าหมายของธนาคารหรือบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการธนาคารอนุมัติ

5. พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อการลงทุน การถอนการลงทุน การเข้าซื้อกิจการ หรือการจำหน่ายทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญต่อธนาคาร เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์หรือเป้าหมายของธนาคารหรือบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการธนาคารอนุมัติ
6. ทบทวนและให้ความเห็นชอบต่อ Country Delegated Authority (Country DA) รวมถึงการปรับปรุงแก้ไขใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาและอนุมัติอำนาจมอบหมายใด ๆ (นอกเหนือจาก Country DA) รวมถึงการแก้ไข เพิ่มเติม หรือปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของธนาคาร
8. ทบทวนนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management (BCM)) เพื่อดูแลให้ธนาคารมีแนวปฏิบัติและการดำเนินการด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่ดี ทำกับดูแลกิจกรรมที่เกี่ยวข้องให้มีแผนและกระบวนการที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนดำเนินการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของธนาคาร
- ทั้งนี้ คณะกรรมการจัดการยังทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการ Crisis Management Committee (CMC) ภายใต้นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และให้มีการรายงานความคืบหน้าของแผนการดำเนินงาน สถานะ และการตอบสนองต่อภาวะวิกฤต ตลอดจนประเด็นที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการธนาคารเป็นระยะ (โปรดดูรายละเอียดของการดำเนินกิจกรรมเกี่ยวกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจได้ที่เอกสารแนบ 7 ภูมิทัศน์คณะกรรมการจัดการ ภาคผนวก ข)
9. ทบทวน พิจารณา และรับทราบ (หรืออนุมัติ ตามแต่กรณี) รายงานต่อไปนี้เป็นประจำทุกเดือน

ก) ผลการดำเนินงานทางการเงิน และ

ข) ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรและวัฒนธรรมองค์กร
10. ทบทวน พิจารณา และรับทราบ (หรืออนุมัติ ตามแต่กรณี) รายงานต่อไปนี้เป็นประจำทุกไตรมาส

ก) รายงานเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับคู่แข่ง (Competitor Benchmarking)

ข) ประเด็นเชิงกลยุทธ์ ที่รายงานโดยคณะกรรมการ Data Governance

ค) ความคืบหน้าของคดีความทางกฎหมาย

ง) ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับตราสินค้า การตลาด หรือประสบการณ์ของลูกค้า (ถ้ามี) และ

จ) ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ (Audit Issues)
11. ทบทวน พิจารณา รับทราบ หรืออนุมัติ (ตามแต่กรณี) เรื่องอื่นใดที่เห็นว่าเหมาะสมหรือจำเป็น หรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการธนาคาร หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมอบหมาย

หมายเหตุ : *ครอบคลุมถึงบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร

โปรดดูภูมิทัศน์คณะกรรมการจัดการทั้งฉบับใน เอกสารแนบ 7

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ทีมผู้บริหารของธนาคารที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการจัดการ มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวุธ รัตนติราภรณ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายอาทิตย์ มาสศิริกุล	ผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยง
3. นายเจสัน ลีออง กิอก ยิว	ผู้บริหารสูงสุดการเงิน
4. นายตัน คึก จิน	ผู้บริหารสูงสุดธุรกิจรายย่อย
5. นางกนกไฟ วงศ์สทิธย์พร	ผู้บริหารสูงสุดทรัพยากรบุคคล
6. นายเพา จาดทานนท์	ผู้บริหารสูงสุด Treasury & Markets
7. นายหยงเทียน ลัม	ผู้บริหารสูงสุดกลยุทธ์และสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
8. นางสาวปาริย์ ทองวานิช	ผู้บริหารสูงสุดกฎหมายและกำกับการปฏิบัติงาน
9. นางสาวปณิดา ตั้งศรีวงศ์	ผู้บริหารสูงสุด Corporate & Investment Banking Coverage และรักษาการผู้บริหารสูงสุด Financial Institutions
10. นายไพศาล ธรรมโพธิทอง	ผู้บริหารสูงสุด Digital, Operations & Channels

ผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่องค์กรกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปที่ยังรายงานตรงกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารในสายงานบัญชีและการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามเกณฑ์นิยามผู้บริหารที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ด. มีจำนวน 11 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวุธ รัตนติราภรณ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายอาทิตย์ มาสศิริกุล	ผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยง
3. นายเจสัน ลีออง กิอก ยิว	ผู้บริหารสูงสุดการเงิน
4. นายตัน คึก จิน	ผู้บริหารสูงสุดธุรกิจรายย่อย
5. นางกนกไฟ วงศ์สทิธย์พร	ผู้บริหารสูงสุดทรัพยากรบุคคล
6. นายเพา จาดทานนท์	ผู้บริหารสูงสุด Treasury & Markets
7. นายหยงเทียน ลัม	ผู้บริหารสูงสุดกลยุทธ์และสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
8. นางสาวปาริย์ ทองวานิช	ผู้บริหารสูงสุดกฎหมายและกำกับการปฏิบัติงาน
9. นางสาวปณิดา ตั้งศรีวงศ์	ผู้บริหารสูงสุด Corporate & Investment Banking Coverage และรักษาการผู้บริหารสูงสุด Financial Institutions
10. นายไพศาล ธรรมโพธิทอง	ผู้บริหารสูงสุด Digital, Operations & Channels
11. นายอนุภาพ สีลาธัมมิพาณิชย์	ผู้บริหารควบคุมการเงิน

7.4.2 นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารและพนักงาน

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของธนาคารใช้กับพนักงานทุกคน โดยนโยบายนี้จะทำให้มั่นใจว่า ธนาคารจะสามารถดึงดูดบุคลากรที่มีความสามารถ รักษาและจูงใจพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานในระดับสูงให้ปฏิบัติงานกับธนาคาร เพื่อความสำเร็จอย่างยั่งยืนของธนาคาร ภายใต้หลักเกณฑ์ที่โปร่งใส และตามขอบเขตความรับผิดชอบของตำแหน่งงาน ตลอดจนความสามารถในการแข่งขันของธนาคารเมื่อเปรียบเทียบกับสถาบันการเงินและบริษัทชั้นนำอื่น ๆ ในประเทศไทย

องค์ประกอบของค่าตอบแทน

ธนาคารกำหนดค่าตอบแทนให้กับพนักงานทุกคน โดยประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน เช่น เงินเดือน ค่าครองชีพ ค่าล่วงเวลา ค่าทำงานในวันหยุด และค่าล่วงเวลาในวันหยุด สำหรับค่าตอบแทนอื่น ธนาคารได้กำหนดสิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพ ประกันชีวิตและประกันอุบัติเหตุ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการเงินกู้ต่าง ๆ ทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันและตามที่ธนาคารจะประกาศเปลี่ยนแปลงต่อไป

การกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหาร

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นรวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของผู้บริหารระดับตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (U2) ขึ้นไป ซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ ซึ่งจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของธนาคารทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน โดยมีการเปรียบเทียบกับตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน ทั้งที่เป็นตัวชี้วัดด้านการเงิน ตัวชี้วัดด้านลูกค้า ตัวชี้วัดเกี่ยวกับการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงาน รวมทั้งตัวชี้วัดด้านบุคลากร ทั้งนี้ ผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและค่าตอบแทนอื่นตามที่ธนาคารกำหนด

7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการธนาคารเป็นผู้พิจารณากำหนดแนวทางการประเมินผลงานของฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาปรับค่าจ้างและบำเหน็จประจำปีโดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเพิ่มมูลค่าในส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวมาประกอบการพิจารณาประเมินผลเงินบำเหน็จรางวัลและเงินชดเชยแก่พนักงานหรือลูกจ้างของธนาคารหรือบุคคลใดที่ทำกิจการให้กับธนาคาร โดยคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาโครงสร้างและหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมในการจ่าย โดยจ่ายให้แก่ผู้ทำการประจำหรือไม่ประจำก็ได้ตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ

ในปี 2568 ธนาคารจ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนของผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปหรือผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าและผู้บริหารในสายงานบัญชีและการเงินจำนวน 11 คน ตามนิยามผู้บริหารของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 96.13 ล้านบาทและจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปจำนวน 36 คนตามนิยามผู้บริหารของ ธปท. รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 244.37 ล้านบาท

(2) ค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2568 ธนาคารได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปหรือผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าและผู้บริหารในสายงานบัญชีและการเงิน จำนวน 11 คน ตามนิยามผู้บริหารของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 4.64 ล้านบาท และสมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปจำนวน 36 คนตามนิยามผู้บริหารของ ธปท. รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 12.05 ล้านบาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

องค์กรและบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารมีพนักงานทั้งสิ้นจำนวน 2,267 คน โดยเป็นพนักงานที่ประจำอยู่สาขาจำนวน 341 คน และพนักงานที่ปฏิบัติงานที่สำนักงานใหญ่ จำนวน 1,926 คน โดยแบ่งตามสายงานหลัก ๆ ดังนี้

	จำนวนพนักงาน
1. กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1
2. CEO Country Head’s Office	1
3. Brand and Marketing	40
4. ธุรกิจรายย่อย	681
5. ตรวจสอบภายใน	42
6. Corporate & Investment Banking Coverage	101
7. Digital, Operations & Channels	930
8. การเงิน	144
9. Financial Institutions	12
10. ทรัพยากรบุคคล	53
11. กฎหมายและกำกับการปฏิบัติงาน	45
12. บริหารความเสี่ยง	85
13. กลยุทธ์และสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	36
14. Treasury & Markets	96
จำนวนรวมทั้งหมด	2,267

นโยบายการพัฒนาบุคลากรและการจัดทำแผนบริหารงานบุคคล

ธนาคารมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นด้านการพัฒนาทางอาชีพและการวางแผนบุคลากรภายใน เพื่อทดแทนตำแหน่งสำคัญในองค์กร ธนาคารมุ่งเน้นพัฒนาทักษะในอนาคต เพื่อเตรียมความพร้อมด้านศักยภาพของพนักงานที่จำเป็นต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว และสอดคล้องกับกลยุทธ์ของธนาคารในอนาคต นอกจากนี้ ธนาคารส่งเสริมให้พนักงานมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องในรูปแบบต่าง ๆ นอกเหนือการเรียนแบบ Classroom อาทิเช่น Mentoring and Coaching, Peer To Peer Learning, การให้ทุนการศึกษาต่อระดับปริญญาโท การไปทำงานระยะสั้นในประเทศอื่น ๆ ภายใต้กลุ่มซีไอเอ็มบี (CIMB Regional Mobility) รวมถึงการเรียนรู้ด้วยตัวเองผ่าน Digital Learning Platform ต่าง ๆ ที่สามารถเรียนรู้ได้ทุกที่ทุกเวลาอีกด้วย

คำตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

ธนาคารจัดให้มีสวัสดิการสำหรับพนักงาน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม ประกันชีวิต ค่ารักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี ห้องพยาบาลของธนาคาร สวัสดิการพนักงานประเภทสินเชื่อที่อยู่อาศัย สินเชื่อรถยนต์/รถจักรยานยนต์ สินเชื่อเพื่อการศึกษา และสินเชื่ออุปถัมภ์สงฆ์ เพื่อให้ธนาคารสามารถแข่งขันกับธนาคารชั้นนำของประเทศ รวมทั้งเพื่อจูงใจและรักษาพนักงานที่มีศักยภาพให้คงอยู่กับธนาคาร ค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนประจำที่ธนาคารจ่ายให้แก่พนักงานในปีบัญชีดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,393.36 ล้านบาท ธนาคารยังคงมีแผนที่จะปรับปรุงสวัสดิการเพื่อพนักงานในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อดึงดูดและรักษาพนักงานที่มีคุณภาพ และทำให้ธนาคารเป็นนายจ้างที่ได้รับการเลือกจากพนักงานและต้องการเข้าร่วมทำงานด้วย

ก) การจ้างงาน/เลิกจ้าง อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม

ธนาคารมีกระบวนการจ้างงานที่โปร่งใสและเป็นธรรม เป็นมาตรฐานเดียวกับกลุ่มซีไอเอ็มบี โดยธนาคารพิจารณาสรรหาบุคลากรจากผู้สมัครที่มีความรู้ ความสามารถ มีจริยธรรมสอดคล้องกับหลักจริยธรรมและหลักจรรยาบรรณของธนาคาร และมีความเหมาะสมกับตำแหน่งต่าง ๆ ของธนาคาร อย่างไรก็ตามธนาคารมีการพิจารณาพนักงานด้วยความเป็นธรรมและเหมาะสมกับความผิฉะนั้น ทั้งนี้การลงโทษทางวินัยต้องไม่ขัดกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541

ข) การรวมกลุ่มเจรจาต่อรองสิทธิประโยชน์ของพนักงาน

ธนาคารมีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการกิจการตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ซึ่งคณะกรรมการสวัสดิการได้มาจากการเลือกตั้งของพนักงาน มีหน้าที่เสนอสวัสดิการใหม่หรือปรับปรุงสวัสดิการเดิมต่อธนาคาร

ค) การเปิดเผยข้อมูลคำตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน

1) สวัสดิการที่ให้แก่พนักงาน

ธนาคารมีการจัดสวัสดิการให้แก่พนักงาน ประกอบด้วย ลาพักผ่อนประจำปี ลาประเภทต่าง ๆ เช่น ลากิจ ลาคลอล ลาอุปสมบทหรือลาเพื่อประกอบพิธีฮัจญ์ ลาเพื่อการฝึกอบรม ลารับราชการทหาร เป็นต้น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม ประกันชีวิต ค่ารักษาพยาบาล ค่าทันตกรรม การตรวจสุขภาพประจำปี ห้องพยาบาล และสวัสดิการสินเชื่อพนักงานประเภทต่าง ๆ

2) สัดส่วนคำตอบแทนพนักงานหญิงต่อพนักงานชาย 2.07:1

3) จำนวนพนักงานทั้งหมดและจำนวนพนักงานที่เข้าร่วม หรือสัดส่วนการเข้าร่วมของพนักงาน (ร้อยละ) ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สัดส่วนการเข้าร่วมของพนักงานของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ณ 31 ธันวาคม 2568	จำนวนพนักงาน	สัดส่วนสมาชิก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ร้อยละ)
จำนวนพนักงานทั้งหมด (ไม่รวมพนักงานทดลองงาน)	2,249	88.75
สมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,996	

การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

ในปี 2568 ธนาคารมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกระดับผ่านการเรียนรู้ที่หลากหลาย โดยจัดฝึกอบรมทั้งหมด 476 หลักสูตร ประกอบด้วยหลักสูตรฝึกอบรมภายในจำนวน 286 หลักสูตร และหลักสูตรฝึกอบรมภายนอกจำนวน 190 หลักสูตร พนักงานเข้ารับการอบรมจำนวนทั้งสิ้น 3,070 คน คิดเป็นร้อยละ 97 ของพนักงานทั้งหมด อัตราการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนอยู่ที่ 5.07 วันต่อคนต่อปี ธนาคารลงทุนด้านการพัฒนาพนักงานในปี 2568 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 10.13 ล้านบาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) ทั้งนี้ ธนาคารยังพัฒนาภาวะผู้นำอย่างต่อเนื่อง โดยความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำระดับโลก อาทิเช่น IMD, Melbourne Business School และ Asia School Business ออกแบบหลักสูตรผู้นำในอนาคต ภายใต้โครงการ CIMB Signature Leadership Programme ให้กับผู้นำในแต่ละระดับ ประกอบด้วยหลักสูตร Leading Leaders Development Programme, Emerging Leaders Development Programme และ Junior Leaders Development Programme ซึ่งช่วยเสริมสร้างทักษะการเป็นผู้นำที่มีความสามารถในการขับเคลื่อนองค์กรไปข้างหน้า

ในปี 2568 ธนาคารได้ริเริ่มโครงการ One-On-One Leadership Coaching สำหรับผู้นำระดับต้นและระดับกลาง เพื่อพัฒนาภาวะผู้นำได้อย่างเต็มศักยภาพ อีกทั้ง สนับสนุนให้พนักงานได้มีโอกาสเรียนรู้อย่างต่อเนื่องด้วยการร่วมมือกับ Digital Learning Platforms ต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานสามารถออกแบบการเรียนรู้ตามความสนใจ และเรียนรู้ด้วยตัวเองตามความเหมาะสม รวมถึงการพัฒนาหลักสูตรวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง เช่น หลักสูตรการวางแผนการลงทุนมืออาชีพ หลักสูตรขอรับใบอนุญาตการเป็นนายหน้าประกันชีวิต/ประกันวินาศภัย อีกทั้ง การสนับสนุนให้ทุนการศึกษาต่อระดับปริญญาโท นอกจากนี้ พนักงานทุกคนสามารถเข้าไปทบทวนความรู้หลักสูตรภาคบังคับเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ข้อบังคับที่จำเป็นสำหรับธุรกิจธนาคาร อาทิเช่น Anti-Corruption, AML, PDPA ในระบบ e-Learning ภายในของธนาคารได้อย่างต่อเนื่อง

ข้อมูลด้านสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน

สัดส่วนวันลาหยุดงานเฉลี่ยของพนักงานแบ่งตามประเภท	2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)
ลาป่วย	12.30	11.52
ลาหยุดจากการบาดเจ็บและเจ็บป่วยจากการทำงาน	-	-
อื่น ๆ	87.70	88.48
จำนวนวันลาป่วยเฉลี่ยต่อพนักงาน (วัน/คน)	2.28	1.95
จำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน (ราย)	-	-

ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ธนาคารให้ความสำคัญกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยถือเป็นหนึ่งในปัจจัยพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อคุ้มครองสวัสดิภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ลูกค้า และผู้มาติดต่อทุกคน โดยในปี 2568 ที่ผ่านมาได้เกิดภัยธรรมชาติ คือ แผ่นดินไหว เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2568 จึงทำให้ทางธนาคาร ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงใหม่ จึงได้จัดทำแผนฉุกเฉินอพยพหนีเกิดเหตุแผ่นดินไหว และซักซ้อมกับผู้เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดความมั่นใจมากขึ้น

สำหรับการปฏิบัติตามกฎหมายด้านความปลอดภัยต่าง ๆ ทางธนาคารยังคงดำเนินการมุ่งมั่นดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการประชุมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) การตรวจสอบระบบไฟฟ้าประจำปี ตรวจสอบอาคาร ซ่อมอพยพหนีไฟ จัดอบรมการดับเพลิงขั้นต้น การตรวจวัดคุณภาพอากาศ แสงสว่างให้มีสภาพสมบูรณ์และเหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน ตรวจสอบคุณภาพน้ำดื่มและน้ำทิ้ง ฯลฯ รวมถึงยังดำเนินการด้านความปลอดภัยอื่น ๆ ที่กฎหมายมิได้บังคับไว้ เช่น จัดอบรมปฐมพยาบาลและใช้งานเครื่องกระตุกหัวใจไฟฟ้าชนิดอัตโนมัติ (AED) ให้กับพนักงานและบริษัทในเครือ จัดให้มีการเดินตรวจสอบความปลอดภัยภายในอาคาร ชักซ้อมแผนฉุกเฉินต่าง ๆ อาทิ แผนไฟฟ้ดับ แผนช่วยเหลือกรณีลิฟต์ขัดข้อง

ธนาคารอยู่ภายใต้กลุ่มซีไอเอ็มบี ซึ่งได้ดำเนินโครงการรวบรวมและรายงานข้อมูลสถิติอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ โรคจากการทำงาน ตลอดจนโรคระบาดที่อาจส่งผลกระทบต่อพนักงานและครอบครัวของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ด้านความปลอดภัยและโรคจากการทำงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้พนักงานมีความตระหนักในด้านความปลอดภัย จึงทำให้ในปีที่ผ่านมาไม่มีอุบัติเหตุและโรคจากการทำงาน

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการด้านพลังงาน

ธนาคารกำหนดให้มียุทธศาสตร์การอนุรักษ์พลังงาน เพื่อให้เป็นไปตามกฎกระทรวงพลังงานเกี่ยวกับมาตรฐานหลักเกณฑ์และวิธีการจัดการพลังงานแห่งพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน (Energy Conservation Promotion Act) ซึ่งที่ผ่านมามีการติดตั้งอุปกรณ์เพื่อประหยัดการใช้พลังงานมาอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งนำมาตรการการจัดการเพื่อการประหยัดพลังงานมาประยุกต์ใช้ และถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่ต้องร่วมมือในการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่องและให้คงอยู่ยั่งยืนสืบต่อไป โดยมีโครงการและกิจกรรมที่สำคัญในปีนี้กล่าวคือ

- การบริหารจัดการการใช้ไฟฟ้าตามช่วงเวลา โดยหลีกเลี่ยงการเปิดใช้พลังงานไฟฟ้าในช่วงที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง (On Peak) ระหว่างเวลา 09.00-22.00 น. และให้ใช้พลังงานไฟฟ้าในช่วงที่มีการใช้ไฟฟ้าต่ำ (Off Peak) ระหว่างเวลา 22.01-08.59 น. กับระบบเครื่องสูบน้ำดีที่ใช้ภายในอาคารสำนักงานใหญ่
- เปลี่ยนโคมไฟแสงสว่างและหลอดไฟแสงสว่างภายในอาคารสำนักงานใหญ่จากหลอดฟลูออเรสเซนต์เป็นหลอด LED ครอบคลุมทั้งภายในอาคารและภายนอกอาคาร
- ติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ที่สาขานาคารและที่สำนักงานใหญ่เพิ่มเติม โดยนำกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มาใช้สำหรับระบบไฟ On Grid บริเวณ พื้นที่ชั้น 17 และมีแผนติดตั้งเพิ่มเติมสำหรับแสงสว่างรอบของอาคารสำนักงานใหญ่
- การปรับปรุงระบบปรับอากาศ โดยลดความเร็วรอบมอเตอร์ของพัดลมเครื่อง AHU, เครื่องส่งลมเย็น และระบบระบายอากาศให้เหมาะสมต่อการเปิดใช้งานตามช่วงเวลา จากเดิมเปิดใช้งานความเร็วรอบ 50 Hz. ปรับเป็น 45 Hz และ 35 Hz. ซึ่งทำให้ประหยัดพลังงานแต่ยังคงให้ความสะดวกสบายกับผู้อยู่อาศัยในอาคาร
- การควบคุมระบบมอเตอร์บ่อน้ำบาดน้ำเสีย โดยกำหนดเปิด-ปิดระบบสลับช่วงการใช้งาน ตามความเหมาะสมของปริมาณของเสียภายในอาคารสำนักงานใหญ่แทนการเปิดตลอดเวลา
- การจัดการคุณภาพน้ำของระบบบำบัดน้ำเสียของธนาคารให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนดอย่างต่อเนื่อง ที่ผ่านมามีผลการตรวจค่าน้ำเสียมีค่าที่ต่ำกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด หรืออาจกล่าวได้ว่าธนาคารคำนึงถึงการรักษาสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนเป็นสำคัญ

- ยกเลิกการใช้ถังดับเพลิงที่ก่อให้เกิดภาวะเรือนกระจกหรือละอองฝุ่น โดยเปลี่ยนเป็นถังดับเพลิงชนิด Water Mist ครอบคลุมสาขา
- ติดตั้งจุดชาร์จรถไฟฟ้าสำหรับให้บริการลูกค้า/พนักงานโดยไม่คิดค่าบริการ เพื่อเป็นการส่งเสริมและเชิญชวนให้มีการใช้รถยนต์ไฟฟ้าแทนรถยนต์ที่ใช้น้ำมัน
- ตรวจวัดคุณภาพอากาศภายในอาคารให้เป็นไปตามค่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด และหากพบค่าที่ไม่เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด จะดำเนินการศึกษาหาแนวทางแก้ไขอย่างต่อเนื่อง เช่น เพิ่มระบบเติมอากาศบริสุทธิ์ พิลเตอร์กรองฝุ่น PM 2.5 ลดความชื้น เป็นต้น

การกำหนดค่าตอบแทนสำหรับพนักงาน

หน่วยงานทรัพยากรบุคคลจะกำหนดอัตราค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและค่าตอบแทนอื่นของพนักงานระดับตั้งแต่ผู้อำนวยการอาวุโส (U3) ลงมาตามความเหมาะสม โดยเปรียบเทียบกับลักษณะงาน ตำแหน่งหน้าที่ คุณวุฒิ ประสบการณ์ด้านวิชาชีพ และความรับผิดชอบ เพื่อนำเสนอผู้บริหารซึ่งมีอำนาจอนุมัติตามอำนาจอนุมัติของธนาคาร พิจารณาถึงความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทน

การปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี

พนักงานของธนาคารและผู้บังคับบัญชาจะประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานในปีที่ผ่านมาและกำหนดเป้าหมายในปีถัดไป ธนาคารจะพิจารณาปรับค่าตอบแทนของพนักงานโดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงาน ประกอบกับผลประกอบการของธนาคารเป็นหลัก โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ธนาคารสงวนสิทธิ์ในการพิจารณาปรับค่าตอบแทนตามความเหมาะสมและความจำเป็นตามที่ธนาคารเห็นสมควร

การจ่ายเงินรางวัลพิเศษ (Bonus)

ธนาคารจะพิจารณาจ่ายเงินรางวัลพิเศษ (Bonus) เป็นรายปี โดยธนาคารจะประกาศหลักเกณฑ์การจ่ายเงินรางวัลพิเศษให้พนักงานทราบเป็นรายปี โดยพิจารณาจากผลของการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละรายที่มีผลการปฏิบัติงานไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ที่คณะกรรมการธนาคารอนุมัติ รวมถึงต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามที่จะไม่มีสิทธิ์ได้รับเงินรางวัลพิเศษตามหลักเกณฑ์ของธนาคาร โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร

การสนับสนุนการจ้างงานผู้ด้อยโอกาส

ธนาคารมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมสังคมที่ยั่งยืน ครอบคลุม และเท่าเทียมมากขึ้นด้วยการจ้างงานคนพิการ ปัจจุบันธนาคารมีผู้พิการร่วมทำงานเป็นพนักงานประจำจำนวน 2 อัตรา นอกจากนี้ ธนาคารยังร่วมสนับสนุนสภาขาชาดไทยในการส่งเสริมการมีงานทำของผู้พิการอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 โดยในปี 2568 ธนาคารได้ร่วมสนับสนุนการจ้างงานคนพิการผ่านสภาขาชาดไทยจำนวน 22 อัตรา

การเสริมสร้างความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรและ Well-Being ของพนักงาน

พนักงานมีส่วนสำคัญในความสำเร็จของแผนงานตามกลยุทธ์ Forward30 ดังนั้น ธนาคารมุ่งมั่นที่จะริเริ่มกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสร้างความแข็งแกร่งของวัฒนธรรมองค์กร EPICC ส่งเสริมความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร และสนับสนุน Well-Being ของพนักงานอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น

- **กิจกรรมพนักงานตามเทศกาล** ธนาคารได้จัดกิจกรรมตามเทศกาลและแคมเปญต่าง ๆ ทั้งในรูปแบบออนไลน์และพบปะกัน เพื่อช่วยให้พนักงานเข้าใจและปฏิบัติตนสอดคล้องกับค่านิยมหลักขององค์กร รวมถึงส่งเสริมความร่วมมือร่วมใจในการทำงานข้ามสายงานและโอกาสในการสร้างเครือข่าย
- **การมีส่วนร่วมกับผู้บริหารระดับสูง** ธนาคารให้ความสำคัญกับการสื่อสารแบบสองทางในหลายรูปแบบ เช่น การประชุม Town Halls การประชุมข้ามระดับ (Skip-Level) และการสื่อสารรูปแบบ Newsletters เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความเข้าใจในกลยุทธ์ขององค์กรที่สอดคล้องกัน
- **การชื่นชมพนักงาน** ธนาคารยกระดับโปรแกรมการให้ความชื่นชมพนักงานภายในองค์กร โดยการนำเทคโนโลยีและโซเชี่ยลมีเดียที่มีภายในธนาคารมาประยุกต์ใช้ เช่น การแสดงความยินดีถึงพนักงานในวันเกิด และวันครบรอบการทำงานด้วยรูปแบบดิจิทัล รวมถึงโปรแกรมการชื่นชมกันระหว่างพนักงานทุกระดับ ทั้งระหว่างเพื่อนร่วมงานในสายงานเดียวกันและข้ามสายงาน การให้รางวัลแก่พนักงานต้นแบบในระดับภูมิภาค ซึ่งเป็นการสร้างวัฒนธรรมที่ส่งเสริมการชื่นชมและการแสดงออกถึงพฤติกรรมที่ดีตามแบบวัฒนธรรมองค์กร
- **ความหลากหลายและการอยู่ร่วมกันอย่างเท่าเทียม** ธนาคารส่งเสริมความหลากหลายและการอยู่ร่วมกันอย่างเท่าเทียมภายในองค์กรตามเป้าหมายขององค์กรในการส่งเสริมความก้าวหน้าให้ลูกค้า พร้อมสร้างคุณค่าให้สังคม เช่น การจ้างงานคนพิการ การนำเสนอนโยบายด้านความหลากหลายและการมีส่วนร่วม และการเรียนรู้ที่เกี่ยวข้อง
- **Well-Being** ธนาคารสนับสนุนโปรแกรมด้าน Well-Being ของพนักงานที่ครอบคลุมทั้งด้านสุขภาพด้านจิตใจ ด้านการเงิน และการสนับสนุนเกี่ยวกับครอบครัวพนักงาน ตลอดจนถึงรูปแบบการทำงานแบบยืดหยุ่นเพื่อรักษาสมดุลระหว่างการทำงานและการใช้ชีวิต

กิจกรรมเหล่านี้แสดงถึงความมุ่งมั่นของธนาคารในการสร้างสถานที่ทำงานที่น่าร่วมงานด้วย โดยส่งเสริมการสร้าง ความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน การอยู่ร่วมกันด้วยความหลากหลาย และการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ซึ่งนำไปสู่การเติบโตและความสำเร็จอย่างยั่งยืน

ธนาคารมีผลคะแนน Employee Sentiment Survey (ESS) อยู่ที่ ร้อยละ 75 ซึ่งอยู่ในระดับ Third Quartile โดย ESS เป็นตัวชี้วัดสำคัญในการประเมิน ระดับความผูกพันของพนักงาน และความเข้มแข็งของความเชื่อมโยงระหว่างพนักงานกับธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย อีกทั้งยังเป็นแหล่งข้อมูลเชิงลึกที่สนับสนุนการขับเคลื่อนด้านบุคลากร วัฒนธรรมองค์กร และประสิทธิผลขององค์กร ของธนาคารอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

ทั้งนี้ อัตราการลาออกของพนักงานในปี 2568 อยู่ที่ร้อยละ 6 ซึ่งต่ำกว่าปี 2567 อยู่ถึงร้อยละ 1

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 เลขานุการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน หัวหน้าตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

เลขานุการบริษัท

ธนาคารได้แต่งตั้งนางเรวดี จันทมนต์โชติ เป็นเลขานุการบริษัท โดยนางเรวดี จันทมนต์โชติ เป็นผู้สำเร็จการศึกษา ด้านกฎหมายและได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท เพื่อกำหนดให้ คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องแก่กรรมการ รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ให้คำปรึกษา และคำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการ ในข้อกฎหมาย ระเบียบวิธีปฏิบัติข้อบังคับต่าง ๆ ของธนาคาร เพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จัดให้มีและดำเนินการเรื่องการประชุมคณะกรรมการธนาคาร และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อบังคับของธนาคาร และบันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการธนาคาร และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามข้อบังคับธนาคาร มติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการธนาคาร หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
- จัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เพื่อแนะนำลักษณะ การประกอบธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของธนาคารให้แก่กรรมการใหม่
- จัดให้มีหลักสูตรฝึกอบรม การสัมมนา ฯลฯ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และพัฒนากรรมการให้มีทักษะและ ประสิทธิภาพที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการทำหน้าที่กรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานกำกับดูแล ตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- ติดตามและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ และข่าวสารของธนาคาร
- อบรมและพัฒนาความรู้ที่เป็นประโยชน์และเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

รายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทได้แสดงในเอกสารแนบ 1

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน หัวหน้าตรวจสอบภายใน หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ธนาคารมอบหมายให้

- นายเจสัน ลีออง ก๊อก ยิว รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดการเงิน
- นางสาวปาริชาติ ทองวานิช รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
- นายกิตติพงษ์ หวังวิวัฒน์สิน ผู้อำนวยการอาวุโส ดำรงตำแหน่งรักษาการผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบภายใน

รายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินได้แสดงในเอกสารแนบ 1 และรายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งรองผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบภายในและผู้บริหารสูงสุดกฎหมายและกำกับการปฏิบัติงานได้แสดงในเอกสารแนบ 3

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ธนาคารมอบหมายให้ นางภัทราลักษณ์ แก้ววิรุฬห์ ผู้บริหารสูงสุดบริหารเงินกองทุน สินทรัพย์ และหนี้สิน ทำหน้าที่หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ทั้งนี้ นักลงทุนและบุคคลทั่วไปสามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ได้ตามรายละเอียดต่อไปนี้

โทรศัพท์ 02 614 1155
อีเมล ir@cimbthai.com
เว็บไซต์ <https://www.cimbthai.com/th/personal/who-we-are/investor-relations/investor-highlights.html>

7.6.3 การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกและการกำหนดค่าสอบบัญชี

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกและการกำหนดค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาคุณสมบัติและประวัติผลงานของผู้สอบบัญชีภายนอก เพื่อการแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีธนาคาร ตลอดจนการกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี รายชื่อของผู้สอบบัญชีภายนอกที่จะนำเสนอต้องได้รับความเห็นชอบจาก สปท.

ค่าสอบบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มธนาคารมีการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีภายนอกดังนี้

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

กลุ่มธนาคารจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีจำนวนรวม 15.07 ล้านบาท โดยมีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ค่าเดินทางและค่าถ่ายเอกสาร

(2) ค่าตอบแทนอื่น (Non-Audit Fee)

กลุ่มธนาคารมีค่าตอบแทนของงานบริการอื่นให้แก่ผู้สอบบัญชีของธนาคารในรอบปีบัญชี 2568 จำนวน 670,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ดังนี้

งานบริการอื่น (Non-Audit Services)	จำนวนเงิน (บาท)
การตรวจสอบ 3 ดัชนีชี้วัดความยั่งยืน (ด้านสิ่งแวดล้อม) การตรวจสอบดังกล่าวครอบคลุมข้อมูลปี 2568 และ ดัชนีชี้วัด GRI เพื่อรายงานในรายงานความยั่งยืนประจำปี	480,000 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
จัดอบรมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับมาตรฐาน IFRS S1 S2 ให้แก่ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)	190,000 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหา การแต่งตั้ง และการถอดถอนกรรมการ

เป็นอำนาจหน้าที่ของผู้ถือหุ้นในการเลือกตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคาร ธนาคารมีกระบวนการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการที่โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ให้ทำหน้าที่พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ให้เติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามใดๆ ที่กฎหมายกำหนด และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ หรือพิจารณาเห็นชอบก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยมีหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของธนาคารดังนี้

1. การแต่งตั้งกรรมการธนาคารให้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการของธนาคารมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และให้กรรมการอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด (แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน) เป็นกรรมการอิสระ
2. ในการออกคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการของธนาคาร ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามข้อบังคับของธนาคารข้อ 16 คือ
 - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ โดยถือว่าหนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียง
 - (2) การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการจะลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนตามจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร โดยในการออกเสียงลงคะแนนไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคน ให้แต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ทั้งหมด โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้
 - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ตามจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ใช้การจับสลากตามวิธีที่ประธานในที่ประชุมจะเป็นผู้กำหนด

3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีออกจากตำแหน่ง และในปีต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นตำแหน่ง อาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการของธนาคารว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

นอกจากนี้ พระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 ยังให้อำนาจธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) สั่งการให้ธนาคารพาณิชย์ถอดถอนกรรมการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของธนาคารอันเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่ประโยชน์ของประชาชนหรือไม่ปฏิบัติตามคำสั่งของ ธปท. ออกจากตำแหน่งได้ และให้ธนาคารแต่งตั้งบุคคลอื่นโดยความเห็นชอบจาก ธปท. เข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าวแทน โดยให้ถือว่าคำสั่งของ ธปท. ที่ให้ถอดถอนหรือแต่งตั้งกรรมการเป็นที่สิ้นสุด

คุณสมบัติกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของธนาคาร จะต้องมีความสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ด.) ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคารหรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด.

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่เกี่ยวเนื่องกัน ซึ่งเป็นผลให้ธนาคารหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของธนาคารหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคารสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของธนาคาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร
- (ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของธนาคารหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของธนาคารหรือบริษัทย่อย
- (ฅ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของธนาคาร

ทั้งนี้ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ฅ) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่ธนาคารแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามวรรคหนึ่ง (จ) หรือ (ฉ) ให้ธนาคารจัดให้มีการเปิดเผย คณะกรรมการธนาคารที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แล้วว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

(ญ) ไม่มีธุรกิจหรือส่วนร่วมในการบริหารงานหรือไม่มีผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร หรือไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็น ตัดสินใจ หรือลงมติเกี่ยวกับการดำเนินงานของธนาคารได้อย่างเป็นอิสระ

(ฎ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการที่ปรึกษา หรือพนักงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร เว้นแต่จะพ้นจากตำแหน่งหรือสถานะดังกล่าวเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นขอความเห็นชอบจาก สปท.

(ฏ) สามารถดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันได้ไม่เกิน 9 ปี โดยให้นับระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารด้วย

ทั้งนี้ หากกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครบ 9 ปีแล้ว และประสงค์จะกลับมาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระที่ธนาคารอีกครั้ง จะต้องพ้นจากการเป็นกรรมการผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ ที่ปรึกษา หรือพนักงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นขอความเห็นชอบ

อนึ่ง กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งยังไม่ครบ 9 ปี หากพ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารไม่ถึง 2 ปี โดยในช่วงเวลาดังกล่าวไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ ที่ปรึกษา หรือเป็นพนักงาน ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร สามารถกลับมาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอีกครั้งได้ โดยต้องนับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในทุกครั้ง

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของธนาคาร กล่าวคือ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่จะพ้นมือออกจากตำแหน่ง และในปีต่อ ๆ ไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกครั้งได้

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการธนาคารตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพในฐานะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร จึงมีนโยบายกำหนดจำนวนบริษัทอื่นที่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงสามารถไปดำรงตำแหน่ง กรรมการ ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการทำกับดูแลกิจการของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น สปท. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) ดังนี้

1. กรรมการสามารถเป็นประธานกรรมการ หรือกรรมการที่เป็นผู้บริหาร อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ โดยไม่รวมการดำรงตำแหน่งในธนาคาร ทั้งนี้ หากเป็นบริษัทที่มีใช้กลุ่มธุรกิจให้นับแต่ละบริษัทเป็น 1 กลุ่มธุรกิจ
2. กรรมการสามารถเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศได้ไม่เกิน 5 บริษัท (นับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของธนาคารเป็น 1 บริษัทด้วย) โดยไม่นับรวมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ธนาคารได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้
3. กรรมการจะต้องเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นให้ธนาคารทราบ

- 4. กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงจะไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นได้ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการธนาคารก่อนดำรงตำแหน่ง โดยคณะกรรมการธนาคารจะพิจารณาถึงประเภทของตำแหน่งกรรมการและจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้ ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ๆ ต้องไม่ขัดกับข้อกำหนด หรือกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง และต้องแจ้งให้ธนาคารทราบภายใน 7 วันนับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งหรือวันที่ดำรงตำแหน่ง
- 5. กรรมการธนาคารและผู้มีอำนาจในการจัดการจะต้องแจ้งการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการดำรงตำแหน่งในบริษัทหรือนิติบุคคลอื่นให้คณะกรรมการธนาคารทราบทุกครั้ง
- 6. ผู้บริหารสูงสุดของธนาคารจะต้องไม่ปฏิบัติหน้าที่เป็นพนักงานหรือผู้บริหารในองค์กรอื่น เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็นและได้รับอนุญาตจาก ธปท.

ในปี 2568 ไม่มีกรรมการรายใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท และไม่มีกรรมการของธนาคารรายใดที่เป็นประธานกรรมการ หรือกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ธนาคารมีนโยบายในการส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรม เข้าร่วมสัมมนา รวมทั้งรับฟังคำบรรยายต่าง ๆ อันเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ การอบรม สัมมนาและการบรรยายดังกล่าว เป็นทั้งที่จัดโดยธนาคาร และ CIMB Group Holdings Berhad ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมของธนาคาร และที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแล และองค์กรภายนอกต่าง ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาวิสัยทัศน์ของกรรมการธนาคารให้กว้างไกลเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาธนาคารให้ก้าวหน้าอย่างยั่งยืน โดยกรรมการธนาคารส่วนใหญ่ได้ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรการเป็นกรรมการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD) ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Programme (DCP) และหลักสูตร Director Accreditation Programme (DAP) เป็นต้น ทั้งนี้ รายละเอียดการฝึกอบรมของกรรมการแต่ละคนได้แสดงไว้ที่ประวัติคณะกรรมการธนาคาร

ในปี 2568 มีกรรมการเข้าร่วมหลักสูตร/การอบรม/สัมมนา/การบรรยายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร/การอบรม/สัมมนา/การบรรยาย
1. เต็งกู อัสมิล ซาห์รูดิน บิน ราจา अबดุล อาซีส	- Carbon Markets & Pricing: Insights from the Value Chain จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd - Joint Board Training - Cloud Security Management & Regulatory Expectations จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd - Climate Risk Training Session จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd - Cybersecurity Insight Update จัดโดย Information Security Consultant, NTT Thailand
2. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	- Carbon Markets & Pricing: Insights from the Value Chain จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd - Climate Risk Training Session จัดโดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย - Cybersecurity Insight Update จัดโดย Information Security Consultant, NTT Thailand

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร/การอบรม/สัมมนา/การบรรยาย
3. นางอรนุช อภิสักดิ์ศิริกุล	- Carbon Markets & Pricing: Insights from the Value Chain จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd - Joint Board Training - Cloud Security Management & Regulatory Expectations จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd - Building Knowledge and Preparedness for EU Sustainability Business Requirements จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd - Climate Risk Training Session จัดโดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย - Cybersecurity Insight Update จัดโดย Information Security Consultant, NTT Thailand
4. นายณัฐศักดิ์ โรจนพิเชฐ	- Carbon Markets & Pricing: Insights from the Value Chain จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd - Climate Risk Training Session จัดโดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย - Cybersecurity Insight Update จัดโดย Information Security Consultant, NTT Thailand
5. นายวรพงษ์ จันยั้งยืน	- Carbon Markets & Pricing: Insights from the Value Chain จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd - Joint Board Training - Cloud Security Management & Regulatory Expectations จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd - Building Knowledge and Preparedness for EU Sustainability Business Requirements จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd - Climate Risk Training Session จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd - Board Cyber Forum 2025: Cyber Defense with AI and Innovation Strategies จัดโดย สำนักงาน ก.ล.ต. - Climate Risk Training Session จัดโดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย - Cybersecurity Insight Update จัดโดย Information Security Consultant, NTT Thailand
6. นายภูธัมมพัฒน์ โนแวน บิน อามีร์รุดีน	- Carbon Markets & Pricing: Insights from the Value Chain จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd - Cybersecurity Insight Update จัดโดย Information Security Consultant, NTT Thailand
7. นางวีร่า ฮานดจาณี	- Joint Board Training - Cloud Security Management & Regulatory Expectations จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd - Cybersecurity Insight Update จัดโดย Information Security Consultant, NTT Thailand
8. นายวุธวัธ ธนิตติราภรณ์	- Carbon Markets & Pricing: Insights from the Value Chain จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd - Director Certification Program (DCP), Class 391/2025 จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Climate Risk Training Session จัดโดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย - CIMB Signature Leadership Programmes จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd - Cybersecurity Insight Update จัดโดย Information Security Consultant, NTT Thailand

ในปี 2568 มีกรรมการใหม่ที่ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร จำนวนรวมทั้งสิ้น 2 ราย คือนายวุฒิมหิด โนนวน บิน อามิรุดิน และนายวุธ วนิตติธารภรณ์ โดยธนาคารจัดให้มีการประชุมพิเศษโดยผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบและเกิดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ตลอดจนแผน กลยุทธ์ แผนงานประจำ ข้อมูลทางการเงิน บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ รวมถึงกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดต่าง ๆ อันเกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเลขานุการบริษัทได้จัดทำและนำเสนอคู่มือกรรมการ อันประกอบด้วยข้อมูลที่จำเป็นเกี่ยวกับธนาคาร รายละเอียดเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ รวมทั้งข้อสรุปของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ เพื่อให้กรรมการได้ศึกษาและทำความเข้าใจก่อนปฏิบัติหน้าที่

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทรัพยากรบุคคลจึงได้ร่วมจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งกับหน่วยงานภายในต่างๆ เพื่อสรรหาและเตรียมความพร้อมพนักงานที่มีศักยภาพให้มีความพร้อมต่อความต้องการในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่งตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงาน ทั้งนี้ แผนสืบทอดตำแหน่งจะถูกนำเสนอแก่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาและรับทราบถึงความคืบหน้าอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

การประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

ธนาคารจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ปัญหาและอุปสรรค ตลอดจนข้อสังเกตและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติของคณะกรรมการธนาคารแบ่งเป็น (1) การประเมินแบบรายคณะ ซึ่งแบ่งออกเป็น 6 ส่วน ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการธนาคาร 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร 3) การประชุมคณะกรรมการธนาคาร 4) พลวัตในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนากรรมการ และ (2) การประเมินแบบรายบุคคล และ (3) การประเมินแบบไขว้ (Cross-Evaluation) ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 ส่วน ได้แก่ 1) คุณสมบัติส่วนบุคคล 2) ความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ 3) การมีส่วนร่วมในการประชุม 4) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ และ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ ซึ่งมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0-4 จาก ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง / ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น ถึง เห็นด้วยอย่างมาก / มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

สำหรับคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และ Board Risk and Compliance Committee ธนาคารมีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ โดยหัวข้อในการประเมินมี 4 ส่วน ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) การประชุมคณะกรรมการ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และ 4) การรายงานของกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะได้ทำการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองในรอบปีที่ผ่านมา ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร และนำผลการประเมินไปใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่

นอกจากนี้ ธนาคารยังได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับดัชนีวัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicator) ที่กำหนดตามกลยุทธ์และเป้าหมายในแต่ละปี

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทเป็นผู้นำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้แก่กรรมการดำเนินการประเมินในส่วนที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสรุปผลการประเมิน และนำเสนอแนะที่ได้รับนำเสนอต่อประธานกรรมการในลำดับต่อไป

ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในปี 2568 สรุปได้ดังนี้

คะแนนเต็ม : 4

	ระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวด
คณะกรรมการธนาคาร (ทั้งคณะ)	3.78
คณะกรรมการธนาคาร (รายบุคคล)	3.78
คณะกรรมการตรวจสอบ (ทั้งคณะ)	3.69
คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และการกำกับดูแลกิจการ (ทั้งคณะ)	3.62
Board Risk and Compliance Committee (ทั้งคณะ)	3.03
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	3.51

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการ

โดยปกติธนาคารจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับของธนาคารซึ่งกำหนดให้ต้องมีการประชุมคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อย 1 ครั้งในทุก ๆ ไตรมาส ทั้งนี้ ในการกำหนดวันประชุม ธนาคารจะกำหนดวันประชุมรวมถึงรูปแบบไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารในช่วงไตรมาส 3 ของปีก่อนหน้า สำหรับปี 2569 ธนาคารได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการธนาคาร ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคารในเดือนกันยายน 2568 ไว้ดังนี้

เดือน	วันประชุม	รูปแบบ
มกราคม	22 มกราคม 2569	ออนไลน์
กุมภาพันธ์	23 กุมภาพันธ์ 2569	มาด้วยตนเอง
มีนาคม	26 มีนาคม 2569	ออนไลน์
เมษายน	23 เมษายน 2569	มาด้วยตนเอง
พฤษภาคม	26 พฤษภาคม 2569	ออนไลน์
มิถุนายน	23 มิถุนายน 2569	ออนไลน์
กรกฎาคม	23 กรกฎาคม 2569	ออนไลน์
สิงหาคม	24 สิงหาคม 2569	ออนไลน์
กันยายน	23 กันยายน 2569	มาด้วยตนเอง
ตุลาคม	27 ตุลาคม 2569	ออนไลน์
พฤศจิกายน	24 พฤศจิกายน 2569	ออนไลน์
ธันวาคม	16 ธันวาคม 2569	ออนไลน์

หมายเหตุ : การประชุมทุกครั้งเริ่มต้นเวลา 13.30 น. เป็นต้นไป

ในหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง ธนาคารจะกำหนดวาระการประชุมเพื่อทราบและเพื่อพิจารณาอย่างชัดเจน และอาจพิจารณาจัดให้มีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมไปยังกรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม และจัดส่งเอกสารประกอบวาระต่าง ๆ เป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาศึกษา รวมทั้งจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้พร้อมสำหรับการตรวจสอบของคณะกรรมการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในปี 2568 ธนาคารได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการธนาคารรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง (รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ”)

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการมีการต่องดอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการจัดให้มีการประชุมหารือระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่ออภิปรายเรื่องต่าง ๆ ของธนาคาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย โดยในปี 2568 มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ครั้ง ในวันที่ 25 กรกฎาคม 2568 และ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2568 โดยประธานได้แจ้งประเด็นที่หารือในที่ประชุมดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบในคราวต่อไป

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคณะและการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2568

หน่วย: ครั้ง

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่ประชุม)	(1) คณะ กรรมการ ธนาคาร	(2) คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	(3) คณะ กรรมการ กำหนด คำตอบแทน สรรหา และ การกำกับ ดูแลกิจการ	(4) Board Risk and Compliance Committee	(5) การประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี
1.	เตียงกู อัสมิล ซาห์รูดิน บิน ราจา อับดุล อาซีส	14/14	-	12/12	-	1/1
2.	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	11/14	-	12/12	13/13	1/1
3.	นางอรนุช อภิกคิต์ศิริกุล	14/14	15/15	-	-	1/1
4.	นายณัฐศักดิ์ โธณพิเชฐ	14/14	12/15	-	13/13	1/1
5.	นายวรพงษ์ จันยังยืน	14/14	15/15	12/12	-	1/1
6.	นายอนุวัฒน์ โทแวน บิน อามีรุดีน (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผล 17 เมษายน 2568)	10/10	-	-	-	1/1
7.	นางวีร่า ฮานดาจานี	12/14	-	-	11/13	1/1
8.	นายวุธ รัตนดิราภรณ์ (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผล 19 พฤษภาคม 2568)	9/9	-	-	-	-
	นายพอล วอง ซี คิน (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 19 พฤษภาคม 2568)	5/5	-	-	-	1/1

หมายเหตุ : ในการจัดประชุมคณะกรรมการธนาคารรวม 14 ครั้ง มีการจัดผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (MS Teams) จำนวน 7 ครั้ง และในรูปแบบ Hybrid จำนวน 3 ครั้ง และในรูปแบบประชุมด้วยตนเองจำนวน 4 ครั้ง

นโยบายคำตอบแทนของกรรมการ

คณะกรรมการธนาคารมอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการ โดยอยู่ในอัตราที่เหมาะสมกับขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งสอดคล้องและเกี่ยบเคียงกับอัตราคำตอบแทนกรรมการในกลุ่มธนาคารพาณิชย์ในระดับเดียวกัน และสอดคล้องกับทฤษฎี และเป้าหมายระยะยาวของธนาคาร ประสิทธิภาพหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย ควรได้รับคำตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมด้วย ผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติโครงสร้างและอัตราคำตอบแทนกรรมการของธนาคารและกรรมการชุดย่อย ทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน โดยคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการพิจารณาคำตอบแทนแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม

คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการธนาคารมีนโยบายให้เปิดเผยจำนวนคำตอบแทนของกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานที่กำกับดูแล ทั้งนี้ คำตอบแทนดังกล่าวมีอัตราที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับระดับคำตอบแทนของสถาบันการเงินอื่น โดยมีหลักเกณฑ์ดังนี้

ธนาคารกำหนดเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการไว้ในข้อบังคับของธนาคารอย่างกว้าง ๆ เพื่อให้มีความยืดหยุ่นพอที่จะปรับเปลี่ยนได้ตามผลการดำเนินงานและเหมาะสมตามสถานการณ์ โดยข้อบังคับธนาคารกำหนดให้ธนาคารสามารถพิจารณาให้สิทธิกรรมการในการได้รับคำตอบแทนจากธนาคารในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรืออาจเป็นหลักเกณฑ์ โดยกำหนดไว้เป็นคราว ๆ ไป หรือให้มีผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ ทั้งนี้ ไม่กระทบกระเทือนสิทธิของพนักงานหรือลูกจ้างของธนาคารซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการในอันที่จะได้รับคำตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารเป็นผู้เสนอข้อมูลคำตอบแทนกรรมการ ซึ่งได้กำหนดขึ้นโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เช่น ความสอดคล้องกับคำตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน และอื่น ๆ เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 31 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 ได้มีมติอนุมัติให้คงอัตราคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และ Board Risk and Compliance Committee ไว้ในอัตราเดิมที่อนุมัติในปี 2567 ตามรายละเอียดดังนี้

1. คำตอบแทนคณะกรรมการ

บาท/คน

ตำแหน่ง	ปี 2568		
	ค่าประจำตำแหน่ง ประธานกรรมการ (รายเดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (รายเดือน)	ค่าเข้าประชุม
▶ ประธานกรรมการ	140,000	50,000	50,000
▶ กรรมการ	-	50,000	50,000

หมายเหตุ : 1. กรรมการเป็นผู้เสียภาษีเงินได้เอง
2. ค่าเข้าประชุมจะจ่ายเพียงครั้งเดียว โดยไม่พิจารณาถึงจำนวนครั้งของการประชุมต่อเดือน

2. ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย

บาท/คน

ตำแหน่ง	ปี 2568		
	ค่าประจำตำแหน่ง ประธานกรรมการ (รายเดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (รายเดือน)	ค่าเข้าประชุม (รายครั้ง)
1. คณะกรรมการตรวจสอบ			
▶ ประธานกรรมการ	50,000	12,000	50,000
▶ กรรมการ	-	8,000	50,000
2. คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ได้แก่ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และ Board Risk and Compliance Committee			
▶ ประธานกรรมการ	50,000	-	50,000
▶ กรรมการ	-	-	50,000

หมายเหตุ : 1. กรรมการเป็นผู้เสียภาษีเงินได้เอง
2. ค่าเข้าประชุมจะจ่ายตามจำนวนครั้งของการประชุม

นอกจากนี้ ข้อบังคับธนาคารยังให้อำนาจคณะกรรมการในการแต่งตั้งบุคคลใด ๆ มาเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการ เพื่อช่วยเหลือให้ความคิดเห็นในกิจการงานของธนาคาร โดยกำหนดค่าจ้างและบำเหน็จรางวัลได้ตามที่เห็นสมควร อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการมีหน้าที่ต้องเปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการ ตามหลักเกณฑ์พระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอีกด้วย

ค่าตอบแทนกรรมการ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในรายงานนี้ จะให้รายละเอียดขององค์ประกอบของนโยบายค่าตอบแทนและค่าตอบแทนที่ธนาคารจ่ายให้แก่กรรมการ โดยในปี 2568 ธนาคารจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการประกอบด้วยค่าประจำตำแหน่งประธานกรรมการ ค่าเบี้ยประชุม และค่าเข้าประชุมในฐานะกรรมการธนาคาร และในฐานะกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสิ้น 14,958,000.00 บาท (ปี 2567 14,734,553.95 บาท) รายละเอียด ดังนี้

1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการธนาคาร	จำนวน	7,530,000.00 บาท	(ปี 2567 7,130,553.95 บาท)
2. ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวน	3,228,000.00 บาท	(ปี 2567 2,854,000.00 บาท)
3. ค่าตอบแทนคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ	จำนวน	2,400,000.00 บาท	(ปี 2567 2,850,000.00 บาท)
4. ค่าตอบแทนคณะกรรมการ Board Risk and Compliance Committee	จำนวน	1,800,000.00 บาท	(ปี 2567 1,900,000.00 บาท)

หน่วย : บาท

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน			
		คณะกรรมการ			
		ธนาคาร	ตรวจสอบ	กำหนด ค่าตอบแทน สรรหา และ การกำกับดูแล กิจการ	Board Risk and Compliance Committee
1. เต็งกู อัสมีล ซาห์รุดีน บิน ราชา อันดุล อาซีส	ประธานกรรมการ / กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร	2,880,000.00	-	600,000.00	-
2. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ	1,050,000.00	-	1,200,000.00	600,000.00
3. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	กรรมการอิสระ	1,200,000.00	1,594,000.00	-	-
4. นายณัฐศักดิ์ โรจนพิเชฐ	กรรมการอิสระ	1,200,000.00	788,000.00	-	1,200,000.00
5. นายวรพงษ์ จันยังยืน	กรรมการอิสระ	1,200,000.00	946,000.00	600,000.00	-
6. นายมุฮัมหมัด โนแวน บิน อามีรุดีน	กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	-
7. นางวีร่า ฮานดาจานี	กรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	-
8. นายวุธว์ ธนิตติสารณณ์	กรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	-
9. นายพอล วอง ซี คิน (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 19 พฤษภาคม 2568)	กรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	-
รวมค่าตอบแทน		7,530,000.00	3,228,000.00	2,400,000.00	1,800,000.00

หมายเหตุ : ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ไม่จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่เป็นพนักงานของธนาคารหรือกลุ่มซีไอเอ็มบี ดังนั้น นายมุฮัมหมัด โนแวน บิน อามีรุดีน นางวีร่า ฮานดาจานี และนายวุธว์ ธนิตติสารณณ์ จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย

ธนาคารมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ระดับบริหารของธนาคารเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย โดยกำหนดให้การแต่งตั้งดังกล่าวต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการธนาคาร ตามลำดับ ก่อนนำเสนอเรื่องให้คณะกรรมการของบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องพิจารณาอนุมัติ

เพื่อให้แนวทางการดำเนินงานของธนาคารมีทิศทางสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และประสิทธิภาพในการควบคุมดูแล ให้รัดกุมและเหมาะสม คณะกรรมการธนาคารจะเป็นผู้พิจารณาเห็นชอบในเรื่องที่มีนัยสำคัญ ก่อนจะมีการนำเสนอต่อ คณะกรรมการของบริษัทย่อยเพื่อพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ ธนาคารยังกำหนดให้มีการรายงานความคืบหน้า และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการจัดการและคณะกรรมการของธนาคารเป็นประจำทุกเดือน และยังจัดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของธนาคารทำหน้าที่ควบคุม ติดตาม ตรวจสอบ และดูแลให้บริษัท ในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธนาคารและตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยหน่วยงานกำกับดูแล ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องกัน บริษัทย่อยจะกำหนดนโยบาย ต่าง ๆ ตามหลักเกณฑ์และแนวทางในทำนองเดียวกันกับหลักเกณฑ์และแนวทางของธนาคาร

นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารยังสนับสนุนให้คณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารทำหน้าที่ตรวจสอบบริษัท ในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน เพื่อให้ธนาคารสามารถกำกับดูแล และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายของกลุ่มธุรกิจ ทางการเงินได้ รวมทั้งสอบทานรายงานทางการเงินของกลุ่มธุรกิจทางการเงินให้ถูกต้องและเพียงพอ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ธนาคารมีมาตรการป้องกันเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันที่ไม่เหมาะสม โดยได้กำหนดในนโยบายและระเบียบปฏิบัติ ดังนี้

- นโยบายในการพิจารณาให้สินเชื่อ หรือ ลงทุน ก่อภาระผูกพัน หรือ ทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อแก่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือแก่กิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับธนาคาร กรรมการ หรือผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคาร ซึ่งอัตราส่วนในการทำธุรกรรมกับบุคคลดังกล่าวเป็นไปตามอัตราส่วนที่ รมท. กำหนด ทั้งนี้ ธุรกรรมดังกล่าวจะได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคารด้วยมติเอกฉันท์ โดยไม่มีกรรมการหรือผู้มีอำนาจในการจัดการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับการให้สินเชื่อ ลงทุน ก่อภาระผูกพัน หรือทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่ออื่น ๆ เข้าร่วมพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ ธนาคารยังมีนโยบายเกี่ยวกับข้อห้ามและหลักเกณฑ์ในการให้สินเชื่อ ก่อภาระผูกพัน หรือทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อแก่กรรมการ ผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคาร และ/หรือบริษัทลูกในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ซึ่งมีการกำกับดูแล และดำเนินการที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของกฎหมาย และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- นโยบายเกี่ยวกับการดำเนินธุรกรรมสำคัญ ได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร ได้แก่ การตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การตกลงเข้าทำรายการเพื่อก่อให้เกิดการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญ
- นโยบายและระเบียบปฏิบัติเรื่อง การบริหารจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์และ Chinese Wall รวมทั้งนโยบายและระเบียบปฏิบัติเรื่อง Personal Account Dealing ได้กำหนดจรรยาบรรณ ข้อห้าม หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติสำหรับการป้องกันการล่วงรู้หรือใช้ข้อมูลภายในของลูกค้าหรือข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อธนาคารซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ตนเองหรือบุคคลใด ๆ อันเนื่องจากการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากธนาคาร
- ธนาคารกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่ครอบคลุม (Covered Divisions) ลงนามรับทราบในการปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติเรื่อง Conflict Management, Chinese Wall, and Personal Account Dealing เป็นประจำทุกปี ร้อยละ 100
- สถิติการเกิดกรณีการทำผิดเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในปีที่ผ่านมา “ไม่พบความผิด” ดังกล่าว
- หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานมีการส่งข้อความแจ้งเตือนบุคคลภายในผ่านทางอีเมล เรื่อง Blackout Period เป็นประจำ โดยแจ้งห้ามมิให้บุคคลภายในใช้ข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของธนาคาร ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและผู้ลงทุน เพื่อทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของธนาคาร และห้ามเผยแพร่ข้อมูลภายในดังกล่าวแก่บุคคลใด ๆ นอกจากนี้ ยังได้สื่อสารกับผู้บริหาร และพนักงาน ให้รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงมีการจัดให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานที่ครอบคลุม (Covered Division) เปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ในบัญชีส่วนบุคคลเป็นประจำทุกปี เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อีกทั้งธนาคารยังได้กำหนดให้พนักงานและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะต้องเรียนรู้ ทบทวนบทเรียนภาคบังคับ และทำแบบทดสอบเรื่อง “Conflict Management, Chinese Wall, and Personal Account Dealing” ผ่านระบบ e-Learning เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หากรายการดังกล่าวเข้าเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการธนาคาร ผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ที่รายงานตรงกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่า และผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารหน่วยงานขึ้นไปหรือเทียบเท่าในสายงานบัญชีหรือการเงิน รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ตามข้อกำหนดของ สำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการต้องดำเนินการ ดังนี้

- 1) ดูแลให้สาระของรายการเป็นธรรม คือ รายการนั้นจะต้องสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อธนาคาร และเงื่อนไขของรายการไม่แตกต่าง หรือเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และ
- 2) ดูแลให้กระบวนการพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวมีความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลให้ผู้ลงทุนทราบอย่างเพียงพอ

การดำเนินการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีขั้นตอนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่อขอมติเห็นชอบ โดยผู้อนุมัติจะต้องไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการ และกรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องไม่เข้าร่วมประชุมและออกเสียง นอกจากนี้ กรณีที่รายการดังกล่าวต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ธนาคารอาจจัดให้มีการเห็นจากที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพิ่มเติม

การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

ธนาคารมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายเรื่องการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของธนาคารไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของธนาคาร รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ใช้ข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของธนาคารที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซื้อหรือขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงกับราคาหรือผลตอบแทนหลักทรัพย์ของธนาคาร ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับตนเอง หรือเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีได้เกี่ยวข้อง ก่อนที่ข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นต่อสาธารณชนแล้ว

นอกจากนี้ ห้ามมิให้บุคคลภายในซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในรวมถึงบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับตนเองซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของธนาคาร หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงกับราคาหรือผลตอบแทนหลักทรัพย์ของธนาคารเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันก่อนที่งบการเงินของธนาคารจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าวต่อสาธารณชนแล้ว

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ที่รายงานตรงกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่า และผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารหน่วยงานขึ้นไปหรือเทียบเท่าในสายงานบัญชีหรือการเงิน รวมถึงบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการหรือผู้บริหาร ได้แก่ คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กึ่งกันดัณสาภิภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กึ่งกันดัณอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่กรรมการหรือผู้บริหาร หรือคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันดัณสาภิภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กึ่งกันดัณอย่างเปิดเผย) หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการหรือผู้บริหาร ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดและมีสัดส่วนการถือหุ้นมากที่สุดในนิติบุคคลดังกล่าว มีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าตามเงื่อนไข (โปรดดู นโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของธนาคาร) ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ผ่านระบบการรับส่งข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ตามแนวทางที่กำหนดไว้บนเว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ด. และนำส่งสำเนา รายงานดังกล่าวให้กับเลขาธิการบริษัทและงานบริหารทั่วไปภายในกำหนดเวลาเดียวกัน เพื่อเป็นข้อมูลเกี่ยวกับการถือหุ้นและ/หรือหลักทรัพย์ของธนาคาร ทั้งนี้ ธนาคารได้กำหนดนโยบายให้กรรมการของธนาคารเปิดเผย การซื้อขายหุ้นและการถือครองหลักทรัพย์ของธนาคาร โดยให้รายงานข้อมูลดังกล่าวให้คณะกรรมการธนาคารทราบด้วย

หน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงานมีการส่งข้อความแจ้งเตือนบุคคลภายในผ่านทางอีเมล เรื่อง Blackout Period เป็นประจำ โดยแจ้งห้ามมิให้บุคคลภายในใช้ข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคา ของหลักทรัพย์ของธนาคาร ซึ่งยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณะและผู้ลงทุน เพื่อทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ของธนาคาร และห้ามเผยแพร่ข้อมูลภายในดังกล่าวแก่บุคคลใด ๆ นอกจากนี้ ยังได้สื่อสารกับผู้บริหาร และพนักงาน ให้รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

สรุปผลการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารมีให้นำข้อมูลภายในของธนาคาร ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนได้

1. รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในธนาคารและบริษัทย่อยประจำปี 2568 ดังปรากฏในหัวข้อ “1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย เรื่อง รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นธนาคารของคณะกรรมการธนาคารและทีมผู้บริหาร”
2. การรายงานการติดตามกรรมการและผู้บริหารมีให้นำข้อมูลภายในของธนาคารไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

ในปี 2568 พบว่าไม่มีกรณีที่ธนาคาร หรือกรรมการหรือผู้บริหารถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางแพ่ง โดยหน่วยงานกำกับดูแล ในเรื่อง การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือเอาเปรียบผู้ลงทุนโดยใช้ข้อมูล ภายในจากกรรมการและผู้บริหารของธนาคาร

หน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงานมีการเผยแพร่ความรู้ และสอบทานการกำกับกับการปฏิบัติงานของสาขา และหน่วยงาน ต่าง ๆ ภายในธนาคารอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปี 2568 หน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงานมีการจัดอบรมพนักงาน โดยครอบคลุมกฎเกณฑ์ต่าง ๆ อาทิ การให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) การให้สินเชื่อ อย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Responsible Lending) การป้องกันและปราบปรามการสนับสนุนทางการเงินแก่ การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง (AML/CFT) ทั้งในรูปแบบ Classroom และ Online Training นอกจากนี้ หน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงานยังมีการสื่อสารข้อมูลกฎเกณฑ์ที่สำคัญให้แก่ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องผ่านอีเมล การประชุม RCO/DCORO ประจำเดือน และผ่านทางช่องทาง CIMBTConnex ซึ่งเป็นช่องทางสื่อสารภายในธนาคาร เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและมีความเข้าใจกฎเกณฑ์ต่าง ๆ อย่างทั่วถึง

ในด้านการปฏิบัติหน้าที่สอบทานการกำกับกับการปฏิบัติงาน หน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงานได้จัดให้มีการสอบทานการ กำกับกับการปฏิบัติงานของหน่วยงานในธนาคาร การปฏิบัติงานของสาขา และการสอบทานแบบ Thematic Review ตามผลการประเมิน Compliance Risk Assessment ซึ่งมีการประเมินความเสี่ยงเป็นรายปี โดยพิจารณาจาก กฎเกณฑ์ทางการ การควบคุมภายในธนาคาร เหตุการณ์การปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ทางการ และ ข้อร้องเรียนที่ได้รับ เพื่อให้สามารถประเมินความเสี่ยงในการกำกับกับการปฏิบัติงานได้อย่างครบถ้วน ทั้งนี้ หน่วยงาน กำกับกับการปฏิบัติงานได้มีการรายงานผลการสอบทานการกำกับกับการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ตลอดจน Group Legal and Compliance อย่างสม่ำเสมอ



สมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
(Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

การต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน

ธนาคารได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) โดยได้รับการรับรองการต่ออายุสมาชิก CAC ครั้งที่ 2 เพื่อส่งเสริมหลักการ ที่แน่นอนของธนาคารในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2568 ทั้งนี้ ธนาคาร ได้กำหนดแนวปฏิบัติและข้อกำหนดที่เหมาะสมในการป้องกันการคอร์รัปชัน โดยจัดทำนโยบายเรื่อง การต่อต้าน การให้สินบนและการคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในกลุ่มธุรกิจการเงินของธนาคารยึดถือ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ตลอดจนดำเนินการเพื่อทบทวนแนวทางปฏิบัติ โครงสร้างการบริหารจัดการ ระบบบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ เพื่อป้องกันการทุจริตภายในองค์กร รวมถึงผลักดัน การสนับสนุนจากผู้บริหารระดับอาวุโส เพื่อให้มั่นใจในแนวทางของการไม่ยอมรับการให้สินบนและการคอร์รัปชัน ในทุกรูปแบบ (Zero-Tolerance Approach) และผลจากการละเมิด รวมถึงการลงโทษทางวินัยในทุกระดับ

นอกจากนี้ ธนาคารยังสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรมด้วยการผนวกนโยบายและ แนวปฏิบัติ เรื่องการให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรอง (Policy and Procedure on Giving and Acceptance of Gifts and Entertainment) ไว้ในนโยบายการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันฉบับปัจจุบัน และสื่อสาร นโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวไปยังพนักงานธนาคารเพื่อให้ถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด รวมทั้งรณรงค์ให้พนักงาน ทุกระดับชั้นร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มีความโปร่งใส ตลอดจนขอความร่วมมือจากผู้มี ส่วนได้เสียต่าง ๆ ในการงดเว้นการให้ของขวัญแก่ผู้บริหารหรือพนักงานธนาคาร ทั้งนี้ เพื่อป้องกันและลดโอกาส ของการนำมาซึ่งความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชัน และเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของธนาคารเป็นไปตามหลัก ธรรมาภิบาลที่ดี ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นหลักสำคัญ ในการประกอบธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจการเงินของธนาคาร

เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจให้แก่พนักงานมากยิ่งขึ้น ธนาคารได้กำหนดให้พนักงานและผู้บริหารทุกคน (ร้อยละ 100) จะต้องเรียนรู้ ทบทวนและทำบททดสอบผ่านระบบ e-Learning เป็นประจำทุก 2 ปี เพื่อให้เข้าใจถึงเจตนารมณ์ของนโยบายเรื่องการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน และหลักการปฏิบัติที่ถูกต้องเรื่องการให้ การรับของขวัญ และการเลี้ยงรับรอง

สำหรับพนักงานใหม่ ธนาคารกำหนดให้พนักงานใหม่ทุกคนจะต้องเรียนรู้ และทำบททดสอบผ่านระบบ e-Learning เช่นกัน นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานได้อ่าน ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ จึงได้ให้พนักงานลงนามรับทราบนโยบายเรื่อง การต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน ใน “ใบลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ” ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขในการจ้างงาน การฝ่าฝืนใด ๆ จะทำให้พนักงานมีความผิดทางวินัย ซึ่งอาจส่งผลไปถึงการเลิกจ้างงาน

ด้วยความตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ธนาคารได้กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูล และจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส ขอร้องเรียน ข้อมูลการกระทำผิด การประพฤติผิดต่อหน้าที่ การทุจริต และการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของพนักงานธนาคาร (Whistle-blowing) โดยจัดให้เป็นช่องทางการแจ้งหรือเปิดเผยข้อมูลโดยตรงไปยังประธานคณะกรรมการธนาคาร หรือ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผ่านเว็บไซต์ของธนาคาร ทั้งนี้ ธนาคารจะให้ความคุ้มครองและปกป้อง ตลอดจนให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่ทำการเปิดเผย แจ้ง หรือ ชี้ช่องข้อมูลการกระทำผิดดังกล่าว รวมทั้งจะจัดเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสและขอร้องเรียนไว้เป็นความลับต่อไป

ธนาคารมีกระบวนการประเมินความเสี่ยงจากการให้สินบนและการคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งพิจารณาเพิ่มเติมกระบวนการควบคุมหรือมาตรการเพื่อลดระดับความเสี่ยงดังกล่าวในทันทีหากจำเป็น ในการประเมินความเสี่ยงปี 2568 นี้ ระดับความเสี่ยงจากการให้สินบนและการคอร์รัปชันอยู่ในระดับต่ำ โดยไม่พบกรณีการทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตการให้สินบนและการคอร์รัปชัน ซึ่งธนาคารได้รายงานผลการประเมินความเสี่ยงนี้ต่อหน่วยงานกำกับปฏิบัติงานของกลุ่มซีไอเอ็มบี และคณะกรรมการ Board Risk and Compliance Committee ในเดือนพฤศจิกายน 2568

ธนาคารยึดมั่นในแนวทางของการไม่ยอมรับการให้สินบนและการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ (Zero-tolerance Approach) และได้มีการสื่อสารแนวทางดังกล่าวไปยังผู้ร่วมธุรกิจและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่เริ่มสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และภายหลังจากนั้น ตามที่เห็นว่าเหมาะสม ซึ่งหากจำเป็น ธนาคารจะนำเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในนโยบายเรื่อง การต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน มาใส่ไว้เป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีระหว่างกันด้วย

สถิติการเกิดกรณีการทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน ในปีที่ผ่านมา “ไม่พบความผิด” ดังกล่าว

การแจ้งเบาะแส หรือขอร้องเรียน

คณะกรรมการธนาคารจัดให้มีช่องทางและสนับสนุนให้พนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียแจ้งเบาะแสของเรื่องราวหรือพฤติกรรมที่น่าสงสัย เกี่ยวกับการทุจริตหรือคอร์รัปชันโดยเร็วที่สุด หรือเมื่อพนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียเชื่อหรือสงสัยว่าการกระทำนั้นเป็นการทุจริตหรือคอร์รัปชัน หรือเชื่อหรือสงสัยว่าอาจมีการทุจริตหรือคอร์รัปชันเกิดขึ้นได้ในอนาคต สามารถแจ้งผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

1. ช่องทางในการแจ้งเบาะแส

- ธนาคารได้กำหนดนโยบายการรับข้อมูลหรือเบาะแส (Whistleblowing policy) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำที่ผิดกฎหมาย การประพฤติผิดต่อหน้าที่ การทุจริตของพนักงาน การกระทำที่ไม่เหมาะสม หรือขัดต่อหลักธรรมาภิบาล รวมทั้งได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์เพื่อสื่อสารเกี่ยวกับช่องทางการแจ้งเบาะแสและแนวทางปฏิบัติในการแจ้งเบาะแสให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียผ่านสื่อและช่องทางต่าง ๆ โดยสามารถแจ้งเบาะแสขอร้องเรียนได้ที่ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบผ่านช่องทางอีเมล whistleblow@cimbthai.com
- ธนาคารจะดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้แจ้งขอร้องเรียน เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งขอร้องเรียนดังกล่าว ทั้งนี้ ธนาคารจะดำเนินการตามขั้นตอน กระบวนการสอบสวนสืบสวนตามระเบียบที่ธนาคารกำหนดไว้ และบันทึกไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยจะจัดเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสขอร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งผู้ที่จะเข้าถึงข้อมูลจะมีเพียงผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น
- ในกรณีที่เป็นการทำตามทั่วไป เช่น เวลาเปิด-ปิดธนาคาร อัตราดอกเบี้ย หรือข้อมูลทั่วไปของธนาคาร ไม่ถือเป็น การร้องเรียน แต่จะส่งเรื่องให้กับหน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อตอบกลับยังผู้สอบถาม

ในปี 2568 ธนาคารได้รับข้อมูลการแจ้งเบาะแสด้านช่องทาง Whistleblowing Channel โดยประเด็นที่ได้รับแจ้งครอบคลุมข้อสงสัยเกี่ยวกับการทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือระเบียบภายใน การประพฤติผิดต่อหน้าที่ หรือการกระทำที่อาจขัดต่อหลักธรรมาภิบาล ซึ่งธนาคารได้ดำเนินการตรวจสอบตามกระบวนการที่กำหนดไว้ และจากการตรวจสอบไม่พบข้อบ่งชี้ว่ามีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของธนาคาร ทั้งนี้ ธนาคารได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายในเพื่อให้มีความรัดกุมยิ่งขึ้น ดำเนินการพิจารณาบทลงโทษต่อผู้กระทำผิดตามระเบียบปฏิบัติ และสื่อสารให้พนักงานทุกระดับทราบ เพื่อเสริมสร้างความตระหนักและป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ในลักษณะดังกล่าวซ้ำอีกในอนาคต

2. ช่องทางในการแจ้งขอร้องเรียน

ธนาคารให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk) และความพึงพอใจของลูกค้า โดยได้จัดตั้งหน่วยงานกลางที่มีความเป็นอิสระในการบริหารจัดการขอร้องเรียน ได้แก่ หน่วยงานบริหารงานประสบการณ์ลูกค้า (Customer Experience Management) ซึ่งทำงานร่วมกับหน่วยงานที่ดูแลลูกค้าและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การรับเรื่องและแก้ไขข้อร้องเรียนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยดำเนินงานภายใต้ นโยบายและกระบวนการที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของกลุ่มซีไอเอ็มบี และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐ เพื่อให้มั่นใจว่าเรื่องร้องเรียนได้รับการพิจารณาและแก้ไขโดยผู้เชี่ยวชาญอย่างเป็นธรรม รวดเร็ว และโปร่งใส

การจัดการข้อมูลข้อร้องเรียนและการพัฒนาประสบการณ์ลูกค้า

หน่วยงานบริหารงานประสบการณ์ลูกค้า มีบทบาทในการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลข้อร้องเรียน รวมถึงข้อมูลเชิงลึกจากผลสำรวจความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากลูกค้าผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อใช้ในการปรับปรุงประสบการณ์ลูกค้าอย่างต่อเนื่องในทุกมิติ

ข้อมูลที่ได้จะนำไปเสนอคณะทำงาน Customer Experience Working Group เพื่อจัดทำแผนงาน และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารจัดการประสบการณ์ลูกค้า (Thailand Customer Experience Committee), คณะกรรมการจัดการ และคณะกรรมการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อผลักดันการพัฒนาเชิงกลยุทธ์และสร้างความผูกพันระหว่างลูกค้ากับธนาคาร (Customer Engagement) อย่างยั่งยืน

การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ด้านการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม

ธนาคารดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ หลักเกณฑ์การบริหารจัดการด้านการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) จาก ธปท. และแนวทางการปฏิบัติในการขายและให้บริการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ในตลาดทุนที่เป็นหน่วยลงทุนและตราสารหนี้ (Fair Dealing) จากสำนักงาน ก.ล.ต.

นอกเหนือจากการจัดให้มีช่องทางสำหรับให้ลูกค้าแจ้งข้อร้องเรียนมายังธนาคารโดยตรงแล้ว ธนาคารยังมีหน้าที่แจ้งให้ลูกค้าทราบถึงช่องทางการร้องเรียนต่อหน่วยงานกำกับดูแล ดังนี้:

» ศูนย์คุ้มครองผู้ใช้บริการทางการเงิน (ศคง.) ธนาคารแห่งประเทศไทย

สายด่วน: 1213
อีเมล: fcc@bot.or.th

» สำนักงาน ก.ล.ต.

สายด่วน: 1207
อีเมล: complaint@sec.or.th

ในปี 2568 ธนาคารมีการเปิดเผยข้อมูลรายงานคุณภาพการให้บริการเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียนเป็นประจำรายไตรมาส บนเว็บไซต์ธนาคารที่ www.cimbthai.com หัวข้อ “ข้อมูลคุณภาพการให้บริการ”

แผนการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า และการประเมินผลความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

จากพันธกิจของธนาคารในการ “ส่งเสริมความก้าวหน้าให้ลูกค้า พร้อมสร้างคุณค่าให้สังคม” (Advancing Customers and Society) ธนาคารมีกลยุทธ์ในการยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer-Centric) และให้ความสำคัญกับการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าเป็นอย่างยิ่ง จึงได้จัดทำแผนการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า โดยมุ่งเน้นการสร้างประสบการณ์ที่น่าพึงพอใจตลอดเส้นทางของลูกค้า (Customer Journey) อย่างยั่งยืน กลยุทธ์ในการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าได้แก่

» การสร้างประสบการณ์ที่ดี (Customer Experience) ผ่านการออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบโจทย์ลูกค้า

- » การใช้ข้อมูลเชิงลึก (Customer Insight) จากการทำแบบสำรวจ เก็บ และวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ
- » การแบ่งกลุ่มลูกค้า (Customer Segmentation) เพื่อคัดสรรผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่ม
- » การพัฒนาบุคลากรและขั้นตอนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการสร้างประสบการณ์ลูกค้าทั้งทางตรงและทางอ้อม
- » การดูแลลูกค้าแบบเฉพาะบุคคล (Personalised Engagement) โดยมีทีมงานเฉพาะด้านความสัมพันธ์ลูกค้า (Relationship Manager) ให้กับลูกค้าองค์กรและลูกค้ากลุ่ม Wealth
- » การวัดความพึงพอใจของลูกค้าและปรับปรุงบริการ อย่างสม่ำเสมอ

การประเมินผลความพึงพอใจของลูกค้าอย่างเป็นระบบ

ธนาคารได้มีการประเมินผลความพึงพอใจของลูกค้าอย่างเป็นระบบ โดยได้จัดทำใน 2 มิติ ได้แก่

1. การว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอก (Third-party Customer Survey) เป็นตัวแทนในการทำสำรวจและวัดผลอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นกลาง และน่าเชื่อถือ

ธนาคารได้จัดทำแบบสำรวจ NPS (Net Promoter Score) เพื่อสำรวจความพึงพอใจและความภักดีของลูกค้าที่มีต่อธนาคาร โดยลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มแบบสำรวจนี้สามารถทำแบบสำรวจได้ตามความสมัครใจ และธนาคารมิได้สอบถามหรือจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า แต่เก็บเพียงข้อมูลความคิดเห็นของลูกค้าที่มีต่อผลิตภัณฑ์และบริการในด้านต่าง ๆ ของธนาคารเพื่อนำไปเป็นแนวทางในการพัฒนาคุณภาพการให้บริการเท่านั้น ซึ่งแนวทางนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 หรือ PDPA ทั้งนี้ จากผลการสำรวจล่าสุด ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย ได้คะแนน NPS อยู่ใน 5 อันดับแรกของธนาคารในประเทศไทย

2. การทำสำรวจโดยตรงกับลูกค้าเพื่อเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกอย่างต่อเนื่องและทันที่ผ่านช่องทางการให้บริการ (Touchpoints) ต่าง ๆ ของธนาคาร ได้แก่
 - 2.1 ลูกค้าที่ใช้บริการที่สาขา สามารถประเมินการให้บริการของสาขาผ่านทางคิวอาร์โค้ด (QR Code)
 - 2.2 ลูกค้าที่ใช้บริการกับ Relationship Manager นอกสถานที่แล้ว ธนาคารจะนำส่งข้อความพร้อมแบบสำรวจความพึงพอใจไปยังแอปของธนาคาร ที่ลูกค้าสามารถเลือกทำได้ทุกที่ทุกเวลา
 - 2.3 ลูกค้าที่ติดต่อเข้ามาทาง CIMB Thai Care Center สามารถประเมินการให้บริการของพนักงานผ่านระบบโทรศัพท์ตอบรับอัตโนมัติได้หลังการใช้บริการ
 - 2.4 ลูกค้าที่ทำธุรกรรมบนแอป CIMB THAI สามารถประเมินความพึงพอใจในการใช้งานแอป ผ่านแบบสำรวจที่ส่งทางข้อความแจ้งเตือน (In-app notification) ในแอปได้
 - 2.5 ลูกค้ายังสามารถติดต่อช่องทางต่างๆ ของธนาคาร เช่น CIMB Thai Care Center เว็บไซต์ของธนาคาร หรือช่องทางเฟซบุ๊กและสื่อโซเชียลมีเดียต่าง ๆ ของธนาคาร เพื่อนำส่งคำติชม จากการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคารได้ตลอดเวลา

ผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อธนาคาร

(ทำสำรวจกับลูกค้าที่มาใช้บริการ ณ สาขาต่างๆ ของธนาคาร โดยตอบแบบสอบถามผ่าน QR Code ที่สาขา)

ปีที่สำรวจ	2565	2566	2567
คะแนนความพึงพอใจ	97.44%	97.88%	99.51%

การนำผลสำรวจไปพัฒนาประสบการณ์ของลูกค้า

สำหรับความคิดเห็นต่าง ๆ ที่ได้รับจากลูกค้า ธนาคารได้นำไปวิเคราะห์ และพิจารณาเพื่อจัดทำแผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการให้บริการในช่องทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น เพิ่มบริการต่าง ๆ ในแอป CIMB THAI รวมทั้งพัฒนาปรับปรุงรูปแบบและฟังก์ชันการใช้งานแอป เพื่อเพิ่มประสบการณ์ที่ดียิ่งขึ้นในการใช้บริการโมบายแบงกิงของธนาคาร รวมถึงการพัฒนาประสิทธิภาพในการให้บริการของศูนย์บริการลูกค้าทางโทรศัพท์ (CIMB THAI Care Centre) ให้ดีขึ้น

การบริหารจัดการข้อร้องเรียนและเสียงสะท้อนจากลูกค้า

นอกจากความพึงพอใจของลูกค้าแล้ว ธนาคารยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับเสียงสะท้อนเชิงลบและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ โดยถือเป็นข้อมูลสำคัญในการยกระดับคุณภาพการให้บริการและสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า

186

เพื่อให้การจัดการข้อร้องเรียนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ธนาคารได้มอบหมายให้หน่วยงานบริหารงานประสบการณ์ลูกค้า (Customer Experience Management) ซึ่งเป็นหน่วยงานกลางและมีความเป็นอิสระ รับผิดชอบดำเนินการตามนโยบายและกระบวนการที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของกลุ่มซีไอเอ็มบี และข้อกำหนดจากหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐที่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้มั่นใจว่าการแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างเป็นธรรม รวดเร็ว และตรงจุด โดยข้อร้องเรียนที่ได้รับจะนำไปเสนอต่อคณะทำงานกรรมการบริหารจัดการประสบการณ์ลูกค้า (Customer Experience Committee: THXCX) เพื่อจัดทำแผนงาน และรายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

- คณะกรรมการจัดการ (Management Committee)
- คณะกรรมการอื่น ๆ ของธนาคาร



รางวัลแห่งความสำเร็จ

จากความมุ่งมั่นในการยกระดับประสบการณ์ของลูกค้าและการบริการ ธนาคารได้รับรางวัล Best Workflow Silver Award จากงานมอบรางวัลสุดยอดคอนแทกเซ็นเตอร์ 2025 ที่จัดโดยสมาคมการค้าธุรกิจศูนย์บริการทางโทรศัพท์ไทย นับเป็นเครื่องสะท้อนความสำเร็จของธนาคารในการพัฒนาการให้บริการลูกค้าทางศูนย์บริการทางโทรศัพท์ โดยการปรับปรุงระบบและขั้นตอนการดำเนินงานภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงในเอกสารแนบ 6 สำหรับการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงไว้ในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทน

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และ Board Risk and Compliance Committee ได้แสดงในเอกสารแนบ 6 สำหรับการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และ Board Risk and Compliance Committee ได้แสดงไว้ในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทน

187

8.4 การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

ธนาคารคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งมีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นในเชิงรุกอยู่เสมอ เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับทราบข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ของธนาคาร การมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์อย่างเท่าเทียม และการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียง แสดงความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ เช่น การแต่งตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจัดสรรกำไร การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนหรือลดทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ธนาคารจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของธนาคาร สำหรับการประชุมคราวอื่นนอกเหนือจากการประชุมสามัญซึ่งเรียกว่าการประชุมวิสามัญ คณะกรรมการจะเรียกประชุมเมื่อใดก็ได้ตามแต่จะเห็นสมควร ทั้งนี้ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของธนาคารประจำปี 2568 ได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568

ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งกำหนดในวันที่ 18 เมษายน 2568 ธนาคารได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม รวมถึงเสนอข้อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการธนาคารล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึง 31 ธันวาคม 2567 ตามหลักเกณฑ์ที่ธนาคารกำหนด ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 วันที่ 18 เมษายน 2568 ไม่ปรากฏว่ามีผู้ถือหุ้นคนใดเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระหรือเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

ในการจัดส่งหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ธนาคารได้ระบுவาระการประชุมอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งได้ระบุข้อเท็จจริงและเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ พร้อมเอกสารประกอบวาระการประชุม ซึ่งประกอบด้วยแบบฟอร์มลงคะแนนสำหรับการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น การออกเสียงลงคะแนน วิธีการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และแบบแสดงรายการประจำปี/รายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) ทั้งนี้ ธนาคารได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะนายทะเบียนหุ้นของธนาคาร เป็นผู้จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุม 21 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์ของธนาคารล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลา 30 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจลงมติ นอกจากนี้ ธนาคารยังได้แจ้งผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนโฆษณาบอกกล่าวหนังสือนัดประชุมทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์เป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันตามที่กฎหมายได้กำหนดผ่านเว็บไซต์ของธนาคาร

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2568 มีกรรมการธนาคารที่เข้าร่วมประชุมจำนวน 8 คน รวมทั้งสิ้นคิดเป็นร้อยละ 100.00 และยังมีผู้บริหารระดับสูงที่เข้าร่วมประชุมอีกด้วย สำหรับจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม นั้น มีผู้ถือหุ้นที่มา ร่วมประชุมด้วยตนเองและผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะรวมจำนวน 30 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 33,084,586,917 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 95.0099 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด นอกจากนี้ ผู้แทนจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ยังได้เข้าร่วมสังเกตการณ์การประชุมร่วมกับผู้ถือหุ้น และผู้แทนจากบริษัทที่ปรึกษากฎหมายของธนาคารยังได้ทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงเพื่อให้การนับคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของธนาคาร

ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ธนาคารได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มที่จะเข้าประชุม โดยให้ผู้เข้าประชุมสามารถยื่นคำร้องขอเข้าประชุมผ่าน Web Browser หรือสแกน QR Code เพื่อเข้าสู่ระบบเพื่อกรอกข้อมูลส่วนบุคคลและยื่นเอกสารยืนยันตัวตนประกอบการลงทะเบียนเข้าประชุมผ่านระบบ นอกจากนี้ ธนาคารโดยผู้ให้บริการยังจัดให้มี Call Center เพื่อแนะนำและให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ถือหุ้นที่พบปัญหาในการใช้งานระบบ ในทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่เริ่มยื่นคำร้องขอ จนกระทั่งเสร็จสิ้นเวลาประชุม

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีความประสงค์จะมอบให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน ธนาคารได้จัดทำแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ พร้อมรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะ และได้แนบแบบฟอร์มดังกล่าวจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายพร้อมหนังสือนัดประชุม นอกจากนี้ ธนาคารยังเพิ่มทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบอำนาจให้กรรมการธนาคารออกเสียงลงคะแนนแทน โดยได้เสนอชื่อกรรมการอิสระพร้อมประวัติให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาในการมอบฉันทะ เนื่องด้วยธนาคารได้ใช้บริการ e-Proxy Voting ของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ศูนย์รับฝากฯ) ดังนั้น ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิโดยวิธีมอบฉันทะผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Proxy Voting) ได้เพิ่มเติมอีกช่องทางหนึ่ง โดยไม่ต้องนำส่งหนังสือมอบฉันทะและเอกสารแสดงตัวตนของผู้ถือหุ้นมายังธนาคาร ซึ่งจะเพิ่มความสะดวกและลดค่าใช้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2568 มีผู้ถือหุ้นจำนวน 26 ราย มอบฉันทะให้กรรมการอิสระที่ธนาคารเสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ เป็นผู้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน

ก่อนเข้าสู่การประชุมตามระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ธนาคารได้เปิดระบบประชุม e-Meeting เพื่อให้ผู้เข้าประชุมสามารถลงคะแนนล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลา 2 ชั่วโมง นอกจากนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วมประชุม เติงกู อัสมิล ซาห์รูดิน บิน ราจา อับดุล อาซิส ประธานกรรมการซึ่งปฏิบัติหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม ได้มอบหมายให้นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ กรรมการอิสระ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และกรรมการ Board Risk and Compliance Committee รวมทั้งเป็นผู้ถือหุ้น ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาไทย

ในการประชุม นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ชี้แจงรายละเอียดต่างๆ ให้ที่ประชุมทราบ อันรวมถึงวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะทุกคนได้มีโอกาสแสดงความคิดเห็นและ/หรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ หรือในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับธนาคารอย่างอิสระก่อนวันประชุมและก่อนการลงมติในแต่ละวาระ ในการออกเสียงลงคะแนน ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสามัญ รวมถึงผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมมีสิทธิออกเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง โดยผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใดซึ่งที่ประชุมจะได้ลงมติ ผู้ถือหุ้นคนนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น นอกจากการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ และในการนับคะแนนเสียง ธนาคารใช้วิธีหักคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน เพื่อให้กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว

ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น ธนาคารได้จัดทำรายงานการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน อาทิ สรุปสาระสำคัญของคำถาม คำชี้แจง ตลอดจนข้อคิดเห็นต่าง ๆ รวมทั้งคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ออกเสียงลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระว่ามีคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสียจำนวนเท่าไร เป็นต้น โดยธนาคารได้จัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องภายในกรอบเวลาตามที่กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ www.cimbthai.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้อ้างอิงด้วย

8.5 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย ธนาคารจึงได้จัดให้มีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายในของธนาคารไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ได้แสดงไว้ในหัวข้อ การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

นอกจากนี้ ธนาคารยังได้จัดทำหลักจริยธรรมและหลักจรรยาบรรณของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานของธนาคาร ที่ครอบคลุมเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน และแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ โดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และโปร่งใสยิ่งขึ้น โดยได้มีการสื่อสารและสร้างความตระหนักให้กับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานร้อยละ 100

8.6 ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ธนาคารให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

1. ลูกค้า

ธนาคารมุ่งมั่นนำเสนอบริการและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และปกป้องผลประโยชน์ของลูกค้า รวมทั้งปฏิบัติตามลูกค้าอย่างเป็นธรรมในการทำธุรกรรมต่าง ๆ ดังนั้น เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว ธนาคารได้จัดตั้งหน่วยงานบริหารงานประสบการณ์ลูกค้า (Customer Experience Management) ซึ่งเป็นหน่วยงานกลางที่มีความเป็นอิสระทำงานร่วมกับหน่วยงานที่ดูแลลูกค้าและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อบริหารจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้าอย่างมีระบบ โดยได้มีการจัดทำนโยบายการจัดการเรื่องร้องเรียน เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับมาตรฐานของกลุ่มซีไอเอ็มบี และข้อกำหนดจากหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าเรื่องร้องเรียนได้รับการแก้ไขโดยผู้เชี่ยวชาญอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม และทันต่อเหตุการณ์ ซึ่งการจัดการข้อร้องเรียนอย่างรวดเร็วและโปร่งใสมีส่วนสำคัญในการสร้างความไว้วางใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าต่อธนาคาร

190

นอกจากนี้ ธนาคารยังให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า โดยปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 หรือ PDPA และจะไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่บุคคลภายนอก เว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมายกำหนด หรือได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากลูกค้า

นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Personal Data Protection Act หรือ PDPA)

ธนาคารตระหนักและให้ความสำคัญกับความเป็นส่วนตัว และมุ่งมั่นที่จะคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า หรือข้อมูลส่วนบุคคลของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจของลูกค้า รวมถึงการรับผิดชอบและให้ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าทางธุรกิจ ตามประกาศความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) ที่เผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ ของธนาคาร เพื่อแสดงความโปร่งใสในการดำเนินงาน อีกทั้งธนาคารได้จัดตั้งหน่วยงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Office) และแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer) ตามกฎหมาย PDPA ซึ่งทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลร่วมกับหน่วยงานธุรกิจภายในธนาคารในการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้เกิดความพึงพอใจแก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงปฏิบัติตามสอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 กฎเกณฑ์ทางการที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของธนาคาร (กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล) ซึ่งครอบคลุมการให้บริการของธนาคารผ่านช่องทางสาขา ช่องทางออนไลน์ทุกช่องทาง และศูนย์บริการลูกค้าทางโทรศัพท์ (CIMB Thai Care Centre) ที่ดำเนินงานภายใต้ธนาคาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

- การประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลจะต้องเป็นไปโดยชอบด้วยกฎหมาย โปร่งใส และมีความเป็นธรรม
- การประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลจะต้องดำเนินการเท่าที่จำเป็น และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ชอบด้วยกฎหมายตามที่ได้แจ้งเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล
- มีการดำเนินการแจ้งวัตถุประสงค์ในการเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือ เผยแพร่ข้อมูลส่วนบุคคลให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลทราบผ่านประกาศความเป็นส่วนตัวส่วนตัว (Privacy Notice) ผ่านช่องทางต่าง ๆ ของธนาคาร
- มีการกำหนดกระบวนการตอบสนองการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- การประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลจะต้องอยู่ภายใต้ฐานที่ชอบด้วยกฎหมาย เพื่อใช้สำหรับการส่งมอบผลิตภัณฑ์ และบริการ รวมถึงการนำเสนอสินค้าและบริการให้ตรงกับความต้องการและมีความเหมาะสม โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้เกิดความพึงพอใจแก่ลูกค้า
- การเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือ เผยแพร่ข้อมูลส่วนบุคคลจะต้องมีความถูกต้อง สมบูรณ์ และเป็นปัจจุบัน
- ไม่เก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลเกินความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ หรือตามระยะเวลาที่เหมาะสมตามที่กฎหมายกำหนด และจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบเพื่อลบหรือทำลายข้อมูลส่วนบุคคลเมื่อพ้นระยะเวลาการรักษา
- จัดให้มีมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญหาย เข้าถึง ใช้ เปลี่ยนแปลงแก้ไข หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลโดยปราศจากอำนาจหรือโดยมิชอบ ซึ่งรวมถึงการควบคุมให้ผู้ให้บริการภายนอกมีหน้าที่ต้องรักษาความลับของข้อมูลส่วนบุคคล
- ดูแลให้การส่งหรือโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปยังประเทศปลายทางมีมาตรฐานการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพียงพอตามที่กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกำหนด ในกรณีที่มีการส่งหรือโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปยังประเทศปลายทางที่มีมาตรฐานการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่ไม่เพียงพอนั้น ธนาคารจะดำเนินการให้มั่นใจว่าการส่งหรือโอนข้อมูลส่วนบุคคลดังกล่าวมีมาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลในระดับที่เหมาะสม และเป็นไปโดยชอบด้วยกฎหมาย
- จัดให้มีช่องทางการรับข้อร้องเรียน และกำหนดกระบวนการบริหารจัดการข้อร้องเรียนเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล ตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- กำหนดกระบวนการบริหารจัดการ และรายงานเหตุการณ์ละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลไปยังหน่วยงานทางการตามข้อกำหนดของกฎหมายในแต่ละกรณี
- ประสานงานกับ เจ้าของข้อมูล ในกรณีมีการขอใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล (Data Subject) อีกทั้งเป็นผู้ติดต่อประสานงานกับ คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อยุติงานการเกิดการฝ่าฝืนการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลโดยไม่ถูกต้อง (Data Breach) หรือคำร้องเรียนที่เกิดขึ้นในธนาคาร

191

ในปี 2568 ธนาคารไม่มีกรณีการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลที่ต้องรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (สคส.)

ธนาคารจัดให้มีช่องทางสำหรับลูกค้าในการติดต่อและจัดการข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับ PDPA ดังต่อไปนี้

- เจ้าหน้าที่บริการลูกค้าที่สาขาของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- CIMB Thai Care Centre Ins. 02 626 7777
- เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล อีเมล: dpo@cimbthai.com
- แอป CIMB THAI (สำหรับสิทธิในการถอนความยินยอมเท่านั้น)
- ช่องทางอื่น ๆ ตามที่ธนาคารกำหนด (จะแจ้งให้ทราบเมื่อมีการขอความยินยอมจากลูกค้า)

2. ผู้ถือหุ้น

ธนาคารให้ความสำคัญกับการมีระบบการทำงานที่ทำให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล มีการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ โดยถือเป็นนโยบายที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ ธนาคารเน้นสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น ปกป้องรักษาทรัพย์สิน และปฏิบัติตามผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม ในขณะเดียวกันก็ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิอย่างเต็มที่และเท่าเทียมกันในลักษณะที่เปิดเผย เว้นแต่ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นใดมีส่วนได้เสียในเรื่องที่มีการพิจารณาในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียรายนั้นจะต้องงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องดังกล่าว นอกจากเป็นการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ

3. พนักงาน

ธนาคารเชื่อมั่นในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม และให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพของบุคลากร โดยส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีโอกาสในการยกระดับการปฏิบัติงานของตนเองและมีทางเลือกในการพัฒนาวิชาชีพมากขึ้น การดำเนินการดังกล่าวจะช่วยให้ธนาคารมีการเติบโตที่ยั่งยืนและรองรับแผนการขยายธุรกิจได้เป็นอย่างดี แม้แต่ในภาวะที่ตลาดมีการแข่งขันรุนแรงก็ตาม

4. เจ้าหนี้

ธนาคารปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ตามข้อตกลงต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขการค้ำประกัน การบริหารเงินทุน และการบริหารสภาพคล่อง เพื่อให้ธนาคารมีความมั่นคงแข็งแรง และมีความพร้อมในการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ภายในระยะเวลาที่กำหนด หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา ธนาคารจะแจ้งเจ้าหนี้ให้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว รวมทั้งรายงานฐานะทางการเงินภายใต้สถานะตามเหตุการณ์อย่างครบถ้วนและถูกต้อง และไม่เรียว ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการติดต่อกับเจ้าหนี้

5. คู่แข่งทางการค้า

ธนาคารเห็นความสำคัญของการดำเนินธุรกิจที่มีการแข่งขันและเป็นธรรม จึงปฏิบัติตามคู่แข่งอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม รวมทั้งไม่ก้าวล่วงเข้าไปยังข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่ง ในขณะเดียวกันก็ช่วยรักษาชื่อเสียงของคู่แข่ง โดยมีการกำหนดหลักปฏิบัติที่ดีทางจริยธรรมและกฎหมายเพื่อเป็นแนวทางสำหรับพนักงาน ในปี 2568 ที่ผ่านมา ธนาคารไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องกับคู่แข่งทางการค้า

6. คู่ค้า

ธนาคารจะปฏิบัติตามกระบวนการที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการคัดเลือกคู่ค้า รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างของธนาคารที่เกี่ยวกับการคัดเลือกและประเมินผู้ขาย/ผู้ให้บริการ

แนวปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ

ธนาคารได้ประกาศใช้นโยบายจัดซื้อจัดจ้างและระเบียบปฏิบัติเรื่องการจัดหาภายในองค์กร ซึ่งพนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงเอกสารดังกล่าวได้ กระบวนการคัดเลือกคู่ค้าดำเนินการด้วยความยุติธรรม ภายใต้หลักเกณฑ์การประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของธนาคาร โดยพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ อย่างถี่ถ้วน เช่น คุณภาพ ความน่าเชื่อถือ ปริมาณการขายสินค้า และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

ธนาคารยังพิจารณาว่ารายจ่ายสินค้าและบริการเหมาะสมกับธรรมเนียมและระดับราคาของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหรือไม่ รวมถึงสถานะทางการเงินและวิธีการดำเนินงานของคู่ค้า การสนับสนุนสินค้าโอท็อปและธุรกิจเอสเอ็มอีก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ธนาคารใช้ในการพิจารณาคู่ค้า

คู่ค้าทุกรายที่จัดหาสินค้าจะต้องปฏิบัติตามมาตรฐานที่ธนาคารกำหนดในเรื่องต้นทุน คุณภาพและคุณลักษณะของสินค้า แผนการตลาด กำไรการผลิต การเติมสินค้า และการจัดส่งสินค้า นอกจากนี้ คู่ค้ายังต้องยึดมั่นตามแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มาตรฐานความปลอดภัยด้านอาหารของธนาคาร และกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ในบางกรณี คู่ค้าทุกรายของธนาคารจะต้องรับผิดชอบคู่ค้าโดยตรง ตามเงื่อนไขที่กฎหมายคุ้มครองผู้บริโภคกำหนด

แนวทางการส่งเสริมศักยภาพและความสามารถของคู่ค้า

ธนาคารมีระบบจัดซื้อจัดจ้างแบบออนไลน์ (Group Procurement System) เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างดำเนินการอย่างเป็นระบบมากยิ่งขึ้น โดยได้มีการจัดอบรมและเชิญคู่ค้าทุกรายให้เข้ารับฟัง เพื่อให้สามารถใช้งานระบบดังกล่าวในการทำธุรกรรมจัดซื้อจัดจ้างกับธนาคาร ซึ่งจะช่วยให้คู่ค้าในประเทศ สามารถเป็นตัวเลือกในการเป็นคู่ค้ากับกลุ่มซีไอเอ็มบีได้ทั้งหมด เนื่องจากฐานข้อมูลของคู่ค้าจะอยู่ในระบบกลางที่กลุ่มซีไอเอ็มบีสามารถเห็นข้อมูลดังกล่าวได้ และในกรณีที่คู่ค้ารายใหม่ ธนาคารมีแผนงานในการจัดเตรียมคู่มือการใช้งานระบบ เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้และการใช้งานระบบอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งหวังให้ทุกคู่ค้าทุกรายสามารถเข้าถึงระบบและดำเนินงานร่วมกับธนาคารได้อย่างราบรื่น

ทั้งนี้ แบบฟอร์มประเมินผลการปฏิบัติงานของคู่ค้า จะประกอบด้วยการประเมินใน 4 ด้าน โดยมีระดับคะแนนการประเมินตั้งแต่ 0.00 - 4.00 ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1. ด้าน Strategic & Corporate Fit** อาทิ สถานการณ์ทางการเมือง อุปสรรคทางวัฒนธรรมและการสื่อสาร กฎเกณฑ์และข้อตกลงทางการค้า ความแตกต่างทางวัฒนธรรม มาตรฐานทางจริยธรรม มาตรฐานคุณภาพ การเอาใจใส่เปรียบคนงาน การฟอกเงิน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ความน่าเชื่อถือของลูกค้า
- 2. ด้าน Project Management Capability** อาทิ ความสามารถของลูกค้าในการปฏิบัติงานได้ตามกำหนดเวลา รวมถึงการติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ การบริหารพนักงานของลูกค้า การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินการให้เป็นไปตามงบประมาณที่จัดสรรไว้ การบริหารความเสี่ยงของลูกค้า (อาทิ การตรวจนับ การติดตาม การลด และการสื่อสารประเด็นความเสี่ยง) การจัดการการแก้ไขปัญหาลูกค้า (อาทิ การระงับ การแก้ไข และการรายงานประเด็นปัญหาต่าง ๆ) ความรับผิดชอบของลูกค้า รวมทั้งความรู้ความเข้าใจของลูกค้าเกี่ยวกับกิจกรรมการบริหาร การส่งมอบ และการปิดโครงการ
- 3. ด้าน Cost Effectiveness** อาทิ อัตราค่าบริการของลูกค้าเทียบกับราคาตลาด การมีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ ความจริงจังกในการดำเนินการลดค่าใช้จ่าย
- 4. ด้าน Customer Satisfaction** อาทิ จรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน รวมถึงความยืดหยุ่น การตอบสนองที่รวดเร็ว และความสามารถของลูกค้าในการสื่อสารและประสานงานกับทีมงานของธนาคาร จำนวนปีที่ลูกค้ามีประสบการณ์ และโครงการสำคัญที่ลูกค้าเคยดำเนินการมาในอดีต คุณสมบัติของทีมงานของลูกค้า โครงสร้างทีม

การส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement)

หน่วยงานจัดซื้อจัดจ้างและบริหารสำนักงาน เล็งเห็นความสำคัญของการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จึงได้มีการนำระบบจัดซื้อจัดจ้างแบบออนไลน์ (Group Procurement System) มาใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นรูปแบบช่องทางอิเล็กทรอนิกส์แทนการจัดทำเอกสารใบสั่งซื้อแบบดั้งเดิม (Manual) ปัจจุบันมีลูกค้าประมาณร้อยละ 70 ที่ได้ลงทะเบียนและใช้งานระบบดังกล่าวแล้ว โดยธนาคารยังคงดำเนินการเชิญชวนลูกค้าเพิ่มเติมให้เข้ามาลงทะเบียนใช้งานระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ครอบคลุมลูกค้าทุกราย และส่งเสริมการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ กระบวนการทำงานต่าง ๆ เช่น การอนุมัติ การประชุม และรายงานการประชุม ก็จะดำเนินการในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ด้วยเช่นกัน ซึ่งสามารถช่วยลดปริมาณการใช้กระดาษได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมกันนี้ ยังได้กำหนดแนวปฏิบัติการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

7. ชุมชนและสังคม

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ตระหนักว่า ธนาคารสามารถช่วยสนับสนุนชุมชนและสิ่งแวดล้อมในเชิงบวกได้ จึงได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการบริจาคโลหิต โครงการซีไอเอ็มบีชาลิตี “ยิ้มสวยเสียงใส” เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยปากแหว่งเพดานโหว่ภายใต้การอุปถัมภ์ของสภากาชาดไทย การสร้างศูนย์การเรียนรู้ (ห้องสมุด และห้องคอมพิวเตอร์) ให้กับโรงเรียนในชุมชน การบริจาคถุงผ้าจากงานศิลปะสำหรับเด็กนักเรียนที่ขาดแคลน การช่วยเหลือชุมชนที่ประสบภัยพิบัติ ตลอดจนโครงการอ่านหนังสือเสียงเพื่อผู้พิการทางสายตา ซึ่งเป็นโครงการระยะยาวร่วมกับมูลนิธิคนตาบอด และยังคงดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่องโดยการนำของผู้บริหารธนาคารและพนักงาน

8.7 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ธนาคารตระหนักและให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ทันการณ์ ชัดเจน และทั่วถึง โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูล ต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และทางเว็บไซต์ของธนาคาร ทั้งข้อมูลภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในรูปแบบรายงานประจำปีตามหลักเกณฑ์ของทางการ อาทิ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report) และการดำเนินโครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุนต่อตลาดทุนไทย รวมทั้งให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่าง ๆ ของธนาคารกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป การดำเนินการต่าง ๆ ดังกล่าวได้แก่

- หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หน่วยงานเลขานุการบริษัทและงานบริหารทั่วไป ทำหน้าที่ในการเผยแพร่ข้อมูลธนาคารและเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สื่อมวลชน และผู้ที่สนใจทั่วไป รวมทั้งรายงานผลประกอบการและการทำรายการที่มีนัยสำคัญอย่างถูกต้อง ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2568 ธนาคารมีกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อนำเสนอข้อมูลทั้งทางตรงและทางอ้อมดังนี้

1. หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์และฝ่ายบริหารได้จัดให้มีการประชุมในรูปแบบมาประชุมด้วยตนเองจำนวน 2 ครั้ง และประชุมผ่านผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จำนวน 3 ครั้ง กับสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ได้แก่ บริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ ไทยแลนด์ จำกัด, Moody's Investors Service (MOODY'S) และ Rating Agency Malaysia Bhd (RAM) เพื่อรับทราบสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน
2. จัดทำการเผยแพร่ข่าว (Press Release) ในกรณีที่ธนาคารมีกิจกรรมการลงทุนหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ
3. มีช่องทางให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามของผู้ลงทุนและสื่อมวลชนทางอีเมล air@cimbthai.com หรือทางโทรศัพท์ 02-614-1155 หรือทางเว็บไซต์ <https://www.cimbthai.com/th/personal/who-we-are/investor-relations/investor-highlights.html>

นโยบายการสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการธนาคารกำหนดให้มีกระบวนการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการที่โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการธนาคารได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ รวมถึงพิจารณาจากข้อมูลกรรมการ หรือ Director Pool โดยจะประเมินทักษะและความรู้ความชำนาญของกรรมการตาม Board Diversity Framework และ Board Skills Matrix เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับทิศทางและกลยุทธ์ของธนาคาร และเป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมถึงไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ หรือเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ (แล้วแต่กรณี) โดยไม่ว่าในกรณีใด ๆ การแต่งตั้งกรรมการใหม่หรือการแต่งตั้งกรรมการเดิมให้กลับมาดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่งนั้น ธนาคารจะต้องนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจาก สภก.

ในการแต่งตั้งผู้บริหาร คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ รับผิดชอบสำหรับการทบทวนและพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารของธนาคารเพื่อนำเสนอคณะกรรมการธนาคารอนุมัติ และนำเสนอต่อ ธปท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ธนาคารได้มีการจัดทำกระบวนการจ้างผู้บริหารของธนาคารเพื่อให้มั่นใจว่าการสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหารมีคุณสมบัติที่เป็นไปตามข้อกำหนดของ ธปท. และหน่วยงานราชการอื่น ๆ

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่สรรหาเข้ามาสอดคล้องตรงตามกลยุทธ์ของธนาคาร

นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

ธนาคารไม่สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีการกระทำการหรือการดำเนินการอันมีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ คณะกรรมการธนาคารจึงได้กำหนดนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เช่น การทำซ้ำ ดัดแปลง หรือเผยแพร่งานสร้างสรรค์ที่มีลิขสิทธิ์แก่สาธารณชนโดยไม่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์ ฯลฯ

นโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

เพื่อควบคุมและติดตามดูแลการทำธุรกรรมระหว่างธนาคารกับกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว คณะกรรมการธนาคารได้กำหนดนโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร (รายงานการมีส่วนได้เสีย) โดยให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อเลขานุการบริษัทภายในเจ็ดวันทำการ นับจากสิ้นสุดรอบระยะเวลา 6 เดือน และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยเลขานุการบริษัทจะนำเสนอสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวต่อประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่เลขานุการบริษัทได้รับรายงานดังกล่าวจากกรรมการและผู้บริหาร ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดธุรกรรมอันมีผลประโยชน์ขัดแย้ง คณะกรรมการได้ขอความร่วมมือให้กรรมการทุกคนรายงานการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของตนต่อคณะกรรมการเป็นประจำทุกเดือน

นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน

เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีแนวปฏิบัติและข้อกำหนดที่เหมาะสมในการป้องกันคอร์รัปชัน ธนาคารได้จัดทำนโยบาย เรื่อง การต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในเครือ ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการธนาคารได้กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกฎหมายหรือกฎระเบียบใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ธนาคารยังกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการให้ การรับของขวัญ และการเลี้ยง ซึ่งมีข้อกำหนดสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อนำมาบังคับใช้กับผู้บริหาร และพนักงานของธนาคารและบริษัทในเครือ โดยคณะกรรมการกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการให้ การรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองเป็นประจำทุกปี เช่นกัน

นโยบายสภาพแวดล้อมในการทำงาน และการจัดการสิ่งแวดล้อมและการจัดการด้านพลังงาน

ธนาคารมุ่งเน้นการดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ถูกสุขอนามัย โดยกำหนดมาตรการป้องกันในด้านต่าง ๆ รวมทั้งได้จัดทำนโยบายการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อให้เป็นไปตามกฎกระทรวงพลังงานเกี่ยวกับมาตรฐาน หลักเกณฑ์ และวิธีการจัดการพลังงานภายใต้บังคับพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน โดยมีการกำหนดมาตรการประหยัดพลังงานเพื่อลดการใช้พลังงาน ลดมลพิษทางอากาศ และรักษาสิ่งแวดล้อม

นโยบายความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ และรายละเอียดผลการติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย

ธนาคารมีนโยบายความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Policy) รวมทั้งนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security) ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล อาทิ ธปท. สำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งกฎหมายอื่น ๆ ด้านความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นอกจากนี้ ธนาคารยังได้นำมาตรฐานสากล อาทิ ISO27001, NIST Cybersecurity Framework มาใช้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติและระบบควบคุมทั่วทั้งองค์กร ตามโครงสร้างของ Defence-in-Depth Approach และ Zero Trust Concept ตัวอย่างเช่น การตั้งค่าระบบงาน การควบคุมการเข้าถึงระบบงานและการจัดการสิทธิ การป้องกัน และตรวจสอบรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาระบบงานให้มีความมั่นคงปลอดภัย การปรับปรุงระบบงานให้มีความมั่นคงปลอดภัยอยู่เสมอ (Patch) การเข้ารหัสและการรักษาข้อมูลตามลำดับชั้น ความลับ การเก็บสำรองข้อมูล การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน รวมถึงการติดตามผลการปฏิบัติงานและการรายงานผลการปฏิบัติงานในระดับต่าง ๆ รวมทั้งคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องตามวาระและความถี่ที่กำหนด นอกจากนี้ ในด้านของพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง ธนาคารได้จัดให้มีการฝึกอบรม รวมทั้งการสร้างจิตสำนึกและความตระหนักถึงความเสี่ยงและภัยคุกคามจากความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานมีความเข้าใจ รวมทั้งสามารถป้องกันและรับมือกับภัยคุกคามได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

ธนาคารจัดโครงสร้าง วางนโยบายและระเบียบการปฏิบัติงานเพื่อให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่ดี เพื่อให้ธุรกิจของธนาคารเติบโตอย่างมั่นคงและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี นอกจากนี้ ธนาคารมีกระบวนการควบคุมติดตาม ประเมินความเสี่ยงพอ และตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล รวมทั้งธนาคารมีการปรับปรุงพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อรับมือกับความซับซ้อนและความเสี่ยงใหม่ ๆ ที่เกิดขึ้น

» องค์การและสภาพแวดล้อม

ธนาคารมีการจัดโครงสร้างองค์กรโดยคำนึงถึงการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสม เพื่อให้ระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ รวมทั้งระบบควบคุมติดตามและตรวจสอบที่มีประสิทธิผล (Three Lines of Defense) รวมถึงสร้างสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มุ่งเน้นความยั่งยืน (Sustainability) อันนำไปสู่การปรับเปลี่ยน (Transformation) ในทุกด้าน ทั้งธุรกิจ ดิจิทัล เทคโนโลยี กระบวนการทำงาน และบุคลากร ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยง และหลักธรรมาภิบาลที่ดี นอกจากนี้ ธนาคารยังมีการติดตามดูแลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างต่อเนื่องให้เป็นไปตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม ธนาคารมีการจัดทำแผนธุรกิจระยะสั้นและระยะกลางเพื่อกำหนดแผนกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นไปที่การสรรหาบุคลากรที่มีความสามารถและการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ ซึ่งมีการสื่อสารให้พนักงานระดับบริหารทั้งองค์กรได้ทราบและนำไปดำเนินการให้บรรลุแผนและเป้าหมายที่วางไว้

ธนาคารมั่นใจว่าพนักงานทุกคนเข้าใจถึงหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณ นโยบายและระเบียบปฏิบัติเรื่องการบริหารจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์และ Chinese Wall และนโยบายการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน ซึ่งธนาคารมีการสื่อสารตั้งแต่พนักงานเริ่มเข้าทำงานและมีการเน้นย้ำอย่างต่อเนื่อง วิธีการนี้ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ไม่ทนต่อการทุจริต (Zero Tolerance) ทำให้พนักงานทุกคนพร้อมที่จะรักษามาตรฐานทางจริยธรรมสูงสุดของธนาคาร

» การบริหารความเสี่ยง

ธนาคารให้ความสำคัญต่อการบริหารและจัดการความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ผ่านการระบุถึงความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานทางธุรกิจในระดับองค์กร หน่วยงาน แผนก และระดับหน้าที่ อิงตาม กรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise-Wide Risk Management Framework) ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือการรายงานและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ธนาคารได้ดำเนินมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริต โดยมีนโยบาย Fraud Risk Management Policy ที่ครอบคลุม พร้อมทั้งช่องทางการแจ้งเบาะแสที่ปลอดภัย รายงานเหตุการณ์การทุจริตทั้งหมดจะถูกแจ้งต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะทำการพิจารณาและประสานงานกับฝ่ายบริหารในการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาดังกล่าวมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ ธนาคารยังได้เข้าร่วมแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (The Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) และได้จัดทำแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของโครงการดังกล่าว เพื่อยกระดับมาตรฐานด้านความโปร่งใสและธรรมาภิบาลขององค์กร

คณะกรรมการธนาคารแต่งตั้งคณะกรรมการ Board Risk and Compliance Committee (BRCC) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) เพื่อกำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่กำหนดไว้ คณะกรรมการ BRCC และหน่วยงานบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำหนดมาตรการการควบคุมและติดตามความเสี่ยงต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร ตลอดจนกำหนดมาตรการการควบคุมและติดตามความเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนมีความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่กำหนดไว้ และเสริมสร้างให้มีวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง

» การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

ธนาคารมีการกำหนดและทบทวน ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้บริหารแต่ละระดับ รวมทั้งมีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้บริหารระดับต่าง ๆ อย่างชัดเจนเป็นกลไกสำคัญในการถ่วงดุลอำนาจการบริหาร (Check and Balance) โดยจัดทำเป็นระเบียบงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรและมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

ฝ่ายบริหารจะนำเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาทุกครั้งในกรณีที่ธนาคารให้สินเชื่อหรือลงทุนในกิจการที่ธนาคาร ผู้ถือหุ้น หรือผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องมีผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง ส่วนธุรกรรมการขาย ให้ให้เช่า รับซื้อ หรือเช่าทรัพย์สินใด ๆ กับกรรมการ ผู้มีอำนาจจัดการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามนโยบายที่ธนาคารกำหนด ธนาคารมีนโยบายเพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมต่าง ๆ ได้รับการอนุมัติโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของธนาคาร โดยถือเสมือนเป็นธุรกรรมที่ดำเนินการกับบุคคลภายนอกตามหลักการอิสระ (Arm's Length) นอกจากนี้ ธนาคารยังได้กำหนดการดำเนินการและการติดตามธุรกรรมต่าง ๆ รวมถึงนโยบายบุคคลภายนอก นโยบายการบริหารสำนักงาน และการมอบหมายอำนาจอนุมัติของบริษัท (CIMB Thai Delegation of Authority)

นอกจากนี้ ธนาคารมีหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานทำหน้าที่ควบคุมติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของธนาคารเป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของธนาคาร และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามหลักการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดี คณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานข้อมูลล่าสุดเกี่ยวกับการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งช่วยให้มั่นใจได้ว่าการรับผิดชอบต่อหน้าที่อย่างต่อเนื่อง ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายทิตติพงษ์ หวังวิวัฒน์สิน ดำรงตำแหน่งรักษาการผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่

» ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ธนาคารใช้นโยบายและวิธีการทางการบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจของธนาคาร ธนาคารมีการพัฒนาจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศ และระบบฐานข้อมูลอื่น ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถใช้ข้อมูลที่สำคัญได้อย่างเพียงพอและทันเวลา รวมถึงเชื่อมโยงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและปกป้องข้อมูลสำคัญของธนาคารไม่ใหรั่วไหล โดยเสริมสร้างระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลให้มั่นคงยิ่งขึ้น ธนาคารมีระบบการควบคุมการใช้งานและจัดเก็บเอกสารสำคัญทางอิเล็กทรอนิกส์อย่างเหมาะสมและรัดกุม พร้อมทั้งนโยบายการสื่อสารข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพทั้งภายในองค์กร และกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส นอกจากนี้ ธนาคารมีการสื่อสารนโยบายระเบียบปฏิบัติงานไปยังพนักงานที่เกี่ยวข้องทุกระดับ

» ระบบการควบคุมและติดตาม

ธนาคารมีระบบการควบคุมและสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติงาน กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนระบบการควบคุมภายในที่ธนาคารกำหนดไว้ ซึ่งข้อบกพร่องของการควบคุมภายในจะถูกตรวจรายงานต่อผู้มีหน้าที่รับผิดชอบและผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีการกำหนดมาตรการในการดำเนินการแก้ไขได้อย่างท่วงที และข้อบกพร่องดังกล่าวรวมถึงมาตรการในการดำเนินการแก้ไขจะถูกตรวจรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และมีการติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ธนาคารมีการจัดทำแผนงานประจำปี ซึ่งจะมีการทบทวนเป็นระยะๆ เพื่อให้การดำเนินการมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

9.2 รายการระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกัน โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน) และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการหรือผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป) รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจและเกณฑ์ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันระหว่างธนาคารและกิจการหรือบุคคลเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ (รายละเอียดเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 44 ของงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568)

รายการระหว่างกันกับบุคคลซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่ารายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ และมาตรการอนุมัติรายการระหว่างกัน
บริษัท บริหารสินทรัพย์ สาทิส จำกัด (STAMC) เป็นบริษัทย่อยของกลุ่มซีไอเอ็มบี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของธนาคาร	คณะกรรมการธนาคารมีมติอนุมัติค่าบริการจากการที่ธนาคารให้บริการแก่ STAMC ในปี 2568 ด้านเทคโนโลยีและข้อมูล ได้แก่ บริการด้านความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security) ซึ่งครอบคลุมระบบตรวจจับและตอบสนองต่อภัยคุกคามปลายทาง (Endpoint Detection and Response) ระบบป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล (Data Loss Prevention: Endpoint และ Phase 2) และระบบป้องกันภัยคุกคามขั้นสูงทางอีเมล (E-mail Advanced Persistent Threat Protection)	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2567 ได้พิจารณาและสรุปว่ารายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งดำเนินการภายใต้เงื่อนไขการค้าทั่วไปที่สอดคล้องกับที่ใช้กับลูกค้าและรายการทั่วไป

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่ารายการ			ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ และมาตรการอนุมัติรายการระหว่างกัน																																																																																														
	คณะกรรมการธนาคารยังได้รับทราบค่าบริการสำหรับปี 2568 สำหรับบริการอื่น ๆ ที่ธนาคารให้แก่ STAMC ซึ่งครอบคลุมงานทรัพยากรบุคคล งานปฏิบัติการสินเชื่อ งานการเงิน และงานเทคโนโลยีและข้อมูล ได้แก่ บริการอีเมล บริการอินเทอร์เน็ต ระบบ Central Customer Document System Plus ระบบ 1Platform บริการสนับสนุนเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล ระบบ Shared Drive และบริการ Service Desk โดยอัตราค่าเปลี่ยนแปลงของค่าบริการดังกล่าวไม่เกินร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปี 2567 หมายเหตุ : รายการดังกล่าวเสนอเพียงเพื่อรับทราบ เนื่องจากอัตราค่าเปลี่ยนแปลงของค่าบริการอยู่ในเกณฑ์ร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปี 2567 ทั้งนี้ รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามอำนาจที่ได้รับมอบหมาย.			ที่ประชุมของคณะกรรมการธนาคารเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2568 เห็นสมควรอนุมัติรายการนี้ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ หมายเหตุ : กรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้																																																																																														
	<table><thead><tr><th>บริการ</th><th>ค่าบริการประจำปี 2568 (บาท ไม่รวม VAT)</th><th>เปลี่ยนแปลงจากปี 2567 (ร้อยละ)</th></tr></thead><tbody><tr><td>1. งานการเงิน</td><td>2,541,336.00</td><td>9.1</td></tr><tr><td>2. งานทรัพยากรบุคคล Non-Payroll</td><td>7,937.40 (661.45/เดือน/คน)</td><td>0.0</td></tr><tr><td>งานทรัพยากรบุคคล Y.O.D.A. Payroll</td><td>1,777.56 (98.13/เดือน/คน)</td><td>0.0</td></tr><tr><td>3. งานปฏิบัติการสินเชื่อ</td><td></td><td></td></tr><tr><td>1. เอกสารประกอบการให้สินเชื่อ</td><td></td><td></td></tr><tr><td>1.1 สัญญา</td><td>1,869.16/รายการ</td><td>0.0</td></tr><tr><td>1.2 เอกสารปลดภาระหนี้</td><td>467.29/รายการ</td><td>0.0</td></tr><tr><td>2. การจดจำนอง การจดทะเบียนหลักประกัน และกิจกรรมอื่นที่เกี่ยวข้อง</td><td></td><td></td></tr><tr><td>2.1 การใช้เจ้าหน้าที่ของธนาคารในการให้บริการสำหรับธุรกรรมที่ดำเนินการนอกสถานที่ของธนาคาร</td><td>934.58/รายการ รวมค่าใช้จ่ายในการเดินทางและค่าที่พัก (ถ้ามี)</td><td>0.0</td></tr><tr><td>2.2 การว่าจ้างบริษัทภายนอกเพื่อให้บริการ โดยมีอัตราค่าบริการดังต่อไปนี้</td><td></td><td></td></tr><tr><td>2.2.1 ค่าธรรมเนียมสำหรับการจัดเตรียมงานและการโอนงานให้แก่บริษัทภายนอก</td><td>280.37/รายการ</td><td>0.0</td></tr><tr><td>2.2.2 ค่าบริการจริงที่เรียกเก็บโดยบริษัทภายนอก</td><td>ตามจริง</td><td></td></tr><tr><td>3. การรับชำระเงินและการคำนวณยอดหนี้คงค้าง</td><td rowspan="2">} เหมาะจ่ายรายเดือน 220,482.26</td><td rowspan="2">11.6</td></tr><tr><td>4. การจัดทำรายงานเพื่อส่งสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน</td></tr><tr><td>4. งานเทคโนโลยีและข้อมูล</td><td></td><td></td></tr><tr><td>1. บริการอีเมล</td><td>439,687.33</td><td>-7.8</td></tr><tr><td>2. บริการอินเทอร์เน็ต</td><td>275,283.87</td><td>0.0</td></tr><tr><td>3. ระบบจัดการเอกสารลูกค้าส่วนกลาง</td><td>284,760.00</td><td>0.0</td></tr><tr><td>4. ระบบ 1Platform</td><td>2,189,309.79</td><td>-28.2</td></tr><tr><td>5. VPN</td><td>341,377.34</td><td>0.0</td></tr><tr><td>6.1 CONNEX – ค่าบริการแบบสมัครสมาชิก/ผู้ใช้/เดือน (43.28 บาท/ผู้ใช้/เดือน)</td><td>23,890.56</td><td>0.0</td></tr><tr><td>6.2 CONNEX - บริการสนับสนุนระบบไอที</td><td>41,055.00</td><td>0.0</td></tr><tr><td>7. บริการสนับสนุนคอมพิวเตอร์ (PC Support Service)</td><td>74,753.78</td><td>0.0</td></tr><tr><td>8. บริการสนับสนุนด้านคอมพิวเตอร์ (PC Support Service)</td><td>100/GB</td><td>0.0</td></tr><tr><td>9. โดสฟักลางสำหรับการใช้งานร่วมกัน (Shared Drive)</td><td>23,788.80</td><td>0.0</td></tr><tr><td colspan="3">บริการใหม่</td></tr><tr><td>10. บริการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านไอที</td><td>249,544.00</td><td>ไม่มี</td></tr><tr><td>10.1 EDR</td><td>24,420.00</td><td>ไม่มี</td></tr><tr><td>10.2 DLP endpoint</td><td>18,400.00</td><td>ไม่มี</td></tr><tr><td>10.3 DLP phase 2</td><td>168,866.00</td><td>ไม่มี</td></tr><tr><td>10.4 EmailAPT</td><td>37,858.00</td><td>ไม่มี</td></tr><tr><td colspan="3">รายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร</td></tr></tbody></table>	บริการ	ค่าบริการประจำปี 2568 (บาท ไม่รวม VAT)	เปลี่ยนแปลงจากปี 2567 (ร้อยละ)	1. งานการเงิน	2,541,336.00	9.1	2. งานทรัพยากรบุคคล Non-Payroll	7,937.40 (661.45/เดือน/คน)	0.0	งานทรัพยากรบุคคล Y.O.D.A. Payroll	1,777.56 (98.13/เดือน/คน)	0.0	3. งานปฏิบัติการสินเชื่อ			1. เอกสารประกอบการให้สินเชื่อ			1.1 สัญญา	1,869.16/รายการ	0.0	1.2 เอกสารปลดภาระหนี้	467.29/รายการ	0.0	2. การจดจำนอง การจดทะเบียนหลักประกัน และกิจกรรมอื่นที่เกี่ยวข้อง			2.1 การใช้เจ้าหน้าที่ของธนาคารในการให้บริการสำหรับธุรกรรมที่ดำเนินการนอกสถานที่ของธนาคาร	934.58/รายการ รวมค่าใช้จ่ายในการเดินทางและค่าที่พัก (ถ้ามี)	0.0	2.2 การว่าจ้างบริษัทภายนอกเพื่อให้บริการ โดยมีอัตราค่าบริการดังต่อไปนี้			2.2.1 ค่าธรรมเนียมสำหรับการจัดเตรียมงานและการโอนงานให้แก่บริษัทภายนอก	280.37/รายการ	0.0	2.2.2 ค่าบริการจริงที่เรียกเก็บโดยบริษัทภายนอก	ตามจริง		3. การรับชำระเงินและการคำนวณยอดหนี้คงค้าง	} เหมาะจ่ายรายเดือน 220,482.26	11.6	4. การจัดทำรายงานเพื่อส่งสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน	4. งานเทคโนโลยีและข้อมูล			1. บริการอีเมล	439,687.33	-7.8	2. บริการอินเทอร์เน็ต	275,283.87	0.0	3. ระบบจัดการเอกสารลูกค้าส่วนกลาง	284,760.00	0.0	4. ระบบ 1Platform	2,189,309.79	-28.2	5. VPN	341,377.34	0.0	6.1 CONNEX – ค่าบริการแบบสมัครสมาชิก/ผู้ใช้/เดือน (43.28 บาท/ผู้ใช้/เดือน)	23,890.56	0.0	6.2 CONNEX - บริการสนับสนุนระบบไอที	41,055.00	0.0	7. บริการสนับสนุนคอมพิวเตอร์ (PC Support Service)	74,753.78	0.0	8. บริการสนับสนุนด้านคอมพิวเตอร์ (PC Support Service)	100/GB	0.0	9. โดสฟักลางสำหรับการใช้งานร่วมกัน (Shared Drive)	23,788.80	0.0	บริการใหม่			10. บริการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านไอที	249,544.00	ไม่มี	10.1 EDR	24,420.00	ไม่มี	10.2 DLP endpoint	18,400.00	ไม่มี	10.3 DLP phase 2	168,866.00	ไม่มี	10.4 EmailAPT	37,858.00	ไม่มี	รายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร		
บริการ	ค่าบริการประจำปี 2568 (บาท ไม่รวม VAT)	เปลี่ยนแปลงจากปี 2567 (ร้อยละ)																																																																																																
1. งานการเงิน	2,541,336.00	9.1																																																																																																
2. งานทรัพยากรบุคคล Non-Payroll	7,937.40 (661.45/เดือน/คน)	0.0																																																																																																
งานทรัพยากรบุคคล Y.O.D.A. Payroll	1,777.56 (98.13/เดือน/คน)	0.0																																																																																																
3. งานปฏิบัติการสินเชื่อ																																																																																																		
1. เอกสารประกอบการให้สินเชื่อ																																																																																																		
1.1 สัญญา	1,869.16/รายการ	0.0																																																																																																
1.2 เอกสารปลดภาระหนี้	467.29/รายการ	0.0																																																																																																
2. การจดจำนอง การจดทะเบียนหลักประกัน และกิจกรรมอื่นที่เกี่ยวข้อง																																																																																																		
2.1 การใช้เจ้าหน้าที่ของธนาคารในการให้บริการสำหรับธุรกรรมที่ดำเนินการนอกสถานที่ของธนาคาร	934.58/รายการ รวมค่าใช้จ่ายในการเดินทางและค่าที่พัก (ถ้ามี)	0.0																																																																																																
2.2 การว่าจ้างบริษัทภายนอกเพื่อให้บริการ โดยมีอัตราค่าบริการดังต่อไปนี้																																																																																																		
2.2.1 ค่าธรรมเนียมสำหรับการจัดเตรียมงานและการโอนงานให้แก่บริษัทภายนอก	280.37/รายการ	0.0																																																																																																
2.2.2 ค่าบริการจริงที่เรียกเก็บโดยบริษัทภายนอก	ตามจริง																																																																																																	
3. การรับชำระเงินและการคำนวณยอดหนี้คงค้าง	} เหมาะจ่ายรายเดือน 220,482.26	11.6																																																																																																
4. การจัดทำรายงานเพื่อส่งสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน																																																																																																		
4. งานเทคโนโลยีและข้อมูล																																																																																																		
1. บริการอีเมล	439,687.33	-7.8																																																																																																
2. บริการอินเทอร์เน็ต	275,283.87	0.0																																																																																																
3. ระบบจัดการเอกสารลูกค้าส่วนกลาง	284,760.00	0.0																																																																																																
4. ระบบ 1Platform	2,189,309.79	-28.2																																																																																																
5. VPN	341,377.34	0.0																																																																																																
6.1 CONNEX – ค่าบริการแบบสมัครสมาชิก/ผู้ใช้/เดือน (43.28 บาท/ผู้ใช้/เดือน)	23,890.56	0.0																																																																																																
6.2 CONNEX - บริการสนับสนุนระบบไอที	41,055.00	0.0																																																																																																
7. บริการสนับสนุนคอมพิวเตอร์ (PC Support Service)	74,753.78	0.0																																																																																																
8. บริการสนับสนุนด้านคอมพิวเตอร์ (PC Support Service)	100/GB	0.0																																																																																																
9. โดสฟักลางสำหรับการใช้งานร่วมกัน (Shared Drive)	23,788.80	0.0																																																																																																
บริการใหม่																																																																																																		
10. บริการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านไอที	249,544.00	ไม่มี																																																																																																
10.1 EDR	24,420.00	ไม่มี																																																																																																
10.2 DLP endpoint	18,400.00	ไม่มี																																																																																																
10.3 DLP phase 2	168,866.00	ไม่มี																																																																																																
10.4 EmailAPT	37,858.00	ไม่มี																																																																																																
รายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร																																																																																																		

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่ารายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ และมาตรการอนุมัติรายการระหว่างกัน
iCIMB (MSC) Sendirian Berhad (iCIMB) เป็นบริษัทย่อยที่มีกลุ่มซีไอเอ็มบีเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	คณะกรรมการธนาคารมีมติอนุมัติการใช้อำนาจการใช้งานด้าน IT เพื่อรองรับการใช้งาน IFRS 9 จาก iCIMB สำหรับธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ซีไอเอ็มบี ไทย ออโต้ จำกัด และบริษัท เวิลด์สัส จำกัด รวมถึงค่าบริการสำหรับระยะเวลา 1 เมษายน 2568 ถึง 31 มีนาคม 2570 เป็นจำนวนเงินรวม 288,593.70 ริงกิตมาเลเซีย (เทียบเท่า 2,222,171.49 บาท) โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2568 ได้พิจารณาและสรุปว่ารายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งดำเนินการภายใต้เงื่อนไขการกำกับที่สอดคล้องกับที่ใช้กับลูกค้าและรายการทั่วไป
	รายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร	ที่ประชุมของคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2568 เห็นสมควรอนุมัติรายการนี้ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ
		หมายเหตุ : กรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้
STAMC เป็นบริษัทย่อยของกลุ่มซีไอเอ็มบี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของธนาคาร	คณะกรรมการธนาคารมีมติอนุมัติการให้บริการแก่ STAMC ในส่วนของการปรับปรุงระบบ 1Platform โดยมีค่าธรรมเนียมการให้บริการแบบครั้งเดียวที่เรียกเก็บจาก STAMC เป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,826,068.02 บาท	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2568 ได้พิจารณาและสรุปว่ารายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งดำเนินการภายใต้เงื่อนไขการกำกับที่สอดคล้องกับที่ใช้กับลูกค้าและรายการทั่วไป
	รายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร	ที่ประชุมของคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2568 เห็นสมควรอนุมัติรายการนี้ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ
		หมายเหตุ : กรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้
iCIMB เป็นบริษัทย่อยที่มีกลุ่มซีไอเอ็มบีเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	คณะกรรมการธนาคารมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงค่าธรรมเนียมการให้บริการด้าน IT สำหรับการใช้งานระบบ Convene จาก iCIMB สำหรับธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ในช่วงระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 16 เมษายน 2565 ถึงวันที่ 15 เมษายน 2566 โดยมีการปรับค่าธรรมเนียมรายปีจาก 3,924 ริงกิตมาเลเซีย เป็น 4,265 ริงกิตมาเลเซีย ซึ่งค่าธรรมเนียมที่ปรับปรุงแล้วยังคงอยู่ในระดับที่เหมาะสม และดำเนินการภายใต้หลักการราคาตลาดทั่วไป	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2568 ได้พิจารณาและสรุปว่ารายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งดำเนินการภายใต้เงื่อนไขการกำกับที่สอดคล้องกับที่ใช้กับลูกค้าและรายการทั่วไป
	รายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร	ที่ประชุมของคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2568 เห็นสมควรอนุมัติรายการนี้ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ
		หมายเหตุ : กรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่ารายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ และมาตรการอนุมัติรายการระหว่างกัน
บริษัท 6 แห่งภายใต้กลุ่มซีไอเอ็มบี ได้แก่	คณะกรรมการธนาคารมีมติอนุมัติการทบทวนวงเงินสินเชื่อประจำปีให้แก่บริษัทในกลุ่มซีไอเอ็มบี จำนวน 6 แห่ง รวมวงเงินทั้งสิ้น 45,925 ล้านบาท โดยวงเงินดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดการเพิ่มความเสียหายโดยรวม และมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจตามปกติภายใต้เงื่อนไขและข้อกำหนดทั่วไปที่สอดคล้องกับที่ธนาคารเสนอให้แก่ลูกค้ารายอื่นที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2568 ได้พิจารณาและสรุปว่ารายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งดำเนินการภายใต้เงื่อนไขการกำกับที่สอดคล้องกับที่ใช้กับลูกค้าและรายการทั่วไป
1) CIMB Bank Berhad 2) CIMB Investment Bank 3) PT Bank CIMB Niaga Tbk 4) CIMB Bank (L) Ltd. 5) CIMB Bank PCL, Cambodia 6) CIMB Bank (Vietnam)	รายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการธุรกิจปกติของธนาคาร	ที่ประชุมของคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2568 เห็นสมควรอนุมัติรายการนี้ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ
หมายเหตุ : ➤ 1) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 94.83 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของธนาคาร ➤ 2)-6) เป็นบริษัทย่อยที่มีกลุ่มซีไอเอ็มบีเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่		หมายเหตุ : กรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้
STAMC เป็นบริษัทย่อยของกลุ่มซีไอเอ็มบี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของธนาคาร	คณะกรรมการธนาคารมีมติอนุมัติการขายสินเชื่อที่มีหลักประกันในกลุ่มลูกค้ารายย่อยที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Retail Secured Non-Performing Loans) ชุดที่ 1 ถึง 5 สำหรับปี 2568 โดยพิจารณาจากราคาประมูลเบื้องต้นที่ได้รับเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 และราคาประมูลที่ปรับปรุงแล้วเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 ซึ่งสอดคล้องกับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการโดยผู้เสนอราคาสูงสุดสำหรับสินเชื่อทุกชุดคือ STAMC โดยมีราคาประมูลรวมอยู่ที่ 409 ล้านบาท เวลียร้อยละ 45.3 ของยอดหนี้ตามบัญชี ซึ่งสูงกว่าราคาที่ธนาคารคาดการณ์ไว้ที่ร้อยละ 42.7 เล็กน้อย	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2568 ได้พิจารณาและสรุปว่ารายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งดำเนินการภายใต้เงื่อนไขการกำกับที่สอดคล้องกับที่ใช้กับลูกค้าและรายการทั่วไป
	รายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการธุรกิจปกติของธนาคาร	ที่ประชุมของคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2568 เห็นสมควรอนุมัติรายการนี้ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ
		หมายเหตุ : กรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้
iCIMB เป็นบริษัทย่อยที่มีกลุ่มซีไอเอ็มบีเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	คณะกรรมการธนาคารมีมติอนุมัติการใช้บริการด้าน IT สำหรับระบบการกำกับดูแล ความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk & Compliance: GRC) จาก iCIMB สำหรับธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย และบริษัทย่อย โดยมีค่าใช้จ่ายโดยประมาณในช่วงปี 2568 ถึง 2573 รวมทั้งสิ้น 1,706,405.05 ริงกิตมาเลเซีย (ไม่รวมภาษี)	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2568 ได้พิจารณาและสรุปว่ารายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งดำเนินการภายใต้เงื่อนไขการกำกับที่สอดคล้องกับที่ใช้กับลูกค้าและรายการทั่วไป
	รายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร	ที่ประชุมของคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568 เห็นสมควรอนุมัติรายการนี้ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ
		หมายเหตุ : กรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่ารายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ และมาตรการอนุมัติรายการระหว่างกัน
iCIMB เป็นบริษัทย่อยที่มีกลุ่มซีไอเอ็มบีเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	คณะกรรมการธนาคารมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงค่าใช้จ่ายของระบบ Internal Credit Rating Engine System (ICRES) อันเนื่องมาจากการดำเนินการตามโมเดลธนาคารระดับภูมิภาค (Regional Bank Model Implementation) สำหรับภาคการเงินและสินเชื่อของธนาคาร โดยมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานหลังการใช้งาน (Post Live Operating Expense) แบบครั้งเดียวเป็นจำนวน 48,827.00 ริงกิตมาเลเซีย (ประมาณ 370,968.63 บาท) ซึ่งรวมภาษีมูลค่าเพิ่มและอากรแสตมป์แล้ว โดยภาษีหัก ณ ที่จ่ายเป็นความรับผิดชอบของผู้ให้บริการ	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2568 ได้พิจารณาและสรุปว่ารายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งดำเนินการภายใต้เงื่อนไขการกำกับที่สอดคล้องกับที่ใช้กับลูกค้าและรายการทั่วไป
	รายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร	ที่ประชุมของคณะกรรมการธนาคารเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2568 เห็นสมควรอนุมัติรายการนี้ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ
		หมายเหตุ : กรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้
iCIMB เป็นบริษัทย่อยที่มีกลุ่มซีไอเอ็มบีเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	คณะกรรมการธนาคารมีมติอนุมัติการชำระค่าบริการสำหรับการเปลี่ยนระบบ FICO 8i สำหรับ RTBTH ซึ่งเรียกเก็บโดย iCIMB สำหรับช่วงปี 2568 ถึง 2572 โดยพิจารณาจากต้นทุนที่จัดสรรให้แก่ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 68,013.47 ริงกิตมาเลเซีย (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว)	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2568 ได้พิจารณาและสรุปว่ารายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งดำเนินการภายใต้เงื่อนไขการกำกับที่สอดคล้องกับที่ใช้กับลูกค้าและรายการทั่วไป
	รายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร	ที่ประชุมของคณะกรรมการธนาคารเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2568 เห็นสมควรอนุมัติรายการนี้ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ
		หมายเหตุ : กรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้
iCIMB เป็นบริษัทย่อยที่มีกลุ่มซีไอเอ็มบีเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	คณะกรรมการธนาคารมีมติอนุมัติการใช้บริการด้าน IT จาก iCIMB เพื่อเสริมประสิทธิภาพของระบบให้รองรับความต้องการใหม่ โดยธนาคารจะจัดทำข้อตกลงแบบท้ายการให้บริการฉบับใหม่สำหรับ	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2568 ได้พิจารณาและสรุปว่ารายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งดำเนินการภายใต้เงื่อนไขการกำกับที่สอดคล้องกับที่ใช้กับลูกค้าและรายการทั่วไป
	- ระบบ RCOP ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการครั้งเดียวจำนวน 77,760 ริงกิตมาเลเซีย นอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการให้บริการรายปี - ระบบ RCLMS ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการครั้งเดียวจำนวน 77,760 ริงกิตมาเลเซีย นอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการให้บริการรายปี	ที่ประชุมของคณะกรรมการธนาคารเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2568 เห็นสมควรอนุมัติรายการนี้ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร	หมายเหตุ : กรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่ารายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ และมาตรการอนุมัติรายการระหว่างกัน						
CIMB Bank Berhad เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 94.83 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของธนาคาร และนิติบุคคลอื่นทั้งหมด รวมถึงสาขาในต่างประเทศ/นอกประเทศอื่นทั้งหมด รวมถึงสาขาในต่างประเทศ/นอกประเทศภายใต้กลุ่มซีไอเอ็มบี	คณะกรรมการธนาคารมีมติอนุมัติให้ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย เข้าทำข้อตกลงระดับการให้บริการภายในกลุ่ม (Group Services Level Agreement: GSLA) กับ CIMB Bank Berhad และนิติบุคคลอื่นทั้งหมด รวมถึงสาขาในต่างประเทศ/นอกประเทศภายใต้กลุ่มซีไอเอ็มบี โดยข้อตกลง GSLA นี้กำหนดเงื่อนไขสัญญาร่วมที่ใช้ในการให้บริการระหว่างกลุ่มในลักษณะข้ามพรมแดน โดยไม่ครอบคลุมถึงบริการภายในประเทศ และบริการที่อยู่ภายใต้ข้อตกลงการให้บริการด้าน IT หรือข้อตกลงกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีอยู่แล้ว	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2568 ได้พิจารณาและสรุปว่ารายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งดำเนินการภายใต้เงื่อนไขการกำกับที่สอดคล้องกับที่ใช้กับลูกค้าและรายการทั่วไป						
	รายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร	ที่ประชุมของคณะกรรมการธนาคารเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2568 เห็นสมควรอนุมัติรายการนี้ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ						
		หมายเหตุ : กรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้						
CIMB Bank Berhad เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 94.83 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของธนาคาร	คณะกรรมการธนาคารมีมติอนุมัติการสมัครใช้งานแพลตฟอร์ม RepRisk ESG Risk Platform สำหรับผู้ใช้งานหนึ่งราย เพื่อเสริมความแข็งแกร่งในการตรวจสอบด้านความยั่งยืนของธนาคาร	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2568 ได้พิจารณาและสรุปว่ารายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งดำเนินการภายใต้เงื่อนไขการกำกับที่สอดคล้องกับที่ใช้กับลูกค้าและรายการทั่วไป						
	CIMB Bank Berhad ได้ทำสัญญาระยะเวลาสามปีกับ RepRisk โดยชำระค่าบริการล่วงหน้าทุก 6 เดือน และจะจัดสรรค่าใช้จ่ายพร้อมเรียกเก็บคืนจากแต่ละประเทศ	ที่ประชุมของคณะกรรมการธนาคารเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2568 เห็นสมควรอนุมัติรายการนี้ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ						
	ค่าธรรมเนียมการสมัครใช้งานสำหรับธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย มีรายละเอียดดังนี้	หมายเหตุ : กรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้						
	<table><tr><td>ปี 1&2</td><td>2,937.85 ฟรังก์สวิสต่อปี (1,468.93 ฟรังก์สวิสต่อครึ่งปี)</td><td>เท่ากับประมาณ 116,955.81 บาท (58,478.10 บาทต่อครึ่งปี)</td></tr><tr><td>ปี 3</td><td>3,163.84 ฟรังก์สวิสต่อปี (1,581.92 ฟรังก์สวิสต่อครึ่งปี)</td><td>เท่ากับประมาณ 125,952.47 บาท (62,976.4 บาทต่อครึ่งปี)</td></tr></table>	ปี 1&2	2,937.85 ฟรังก์สวิสต่อปี (1,468.93 ฟรังก์สวิสต่อครึ่งปี)	เท่ากับประมาณ 116,955.81 บาท (58,478.10 บาทต่อครึ่งปี)	ปี 3	3,163.84 ฟรังก์สวิสต่อปี (1,581.92 ฟรังก์สวิสต่อครึ่งปี)	เท่ากับประมาณ 125,952.47 บาท (62,976.4 บาทต่อครึ่งปี)	
ปี 1&2	2,937.85 ฟรังก์สวิสต่อปี (1,468.93 ฟรังก์สวิสต่อครึ่งปี)	เท่ากับประมาณ 116,955.81 บาท (58,478.10 บาทต่อครึ่งปี)						
ปี 3	3,163.84 ฟรังก์สวิสต่อปี (1,581.92 ฟรังก์สวิสต่อครึ่งปี)	เท่ากับประมาณ 125,952.47 บาท (62,976.4 บาทต่อครึ่งปี)						
	ราคาไม่รวมภาษีหัก ณ ที่จ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จะเป็นผู้ชำระ							
	รายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร							
iCIMB เป็นบริษัทย่อยที่มีกลุ่มซีไอเอ็มบีเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	คณะกรรมการธนาคารมีมติอนุมัติการปรับปรุงค่าธรรมเนียมการใช้บริการด้าน IT สำหรับระบบ IFRS 9 จาก iCIMB สำหรับช่วงวันที่ 1 เมษายน 2568 ถึง 31 มีนาคม 2570 โดยปรับเพิ่มจาก 288,593.70 ริงกิตมาเลเซีย (2,222,174.49 บาท) เป็น 293,943.52 มาเลเซียริงกิต (2,263,365.11 บาท) ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2568 ได้พิจารณาและสรุปว่ารายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งดำเนินการภายใต้เงื่อนไขการกำกับที่สอดคล้องกับที่ใช้กับลูกค้าและรายการทั่วไป						
	รายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร	ที่ประชุมของคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 เห็นสมควรอนุมัติรายการนี้ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ						
		หมายเหตุ : กรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้						

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่ารายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ และมาตรการอนุมัติรายการระหว่างกัน
iCIMB เป็นบริษัทย่อยที่มีกลุ่มซีไอเอ็มบีเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	คณะกรรมการธนาคารมีมติอนุมัติการเรียกเก็บค่าใช้จ่าย (Chargeback) สำหรับระบบ TRCS Oracle ที่ใช้ในการให้บริการด้าน Global Minimum Tax และ Country-by-Country Reporting ซึ่งให้บริการโดย iCIMB สำหรับช่วงปี 2569-2573 รวมเป็นจำนวนเงิน 194,112 ริงกิตมาเลเซีย (1,552,896.00 บาท) ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม รายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2568 ได้พิจารณาและมีข้อสรุปว่ารายการดังกล่าวไม่อยู่ภายใต้เงื่อนไขทั่วไปที่ใช้กับลูกค้าย่อยและรายการทั้งนี้ เนื่องจากมูลค่ารายการต่ำกว่าร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์สุทธิที่มีตัวตนของธนาคาร (อ้างอิงจากการเงินที่ผ่านการสอบทาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568) จึงไม่จำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการธนาคารสามารถอนุมัติรายการดังกล่าวได้ ที่ประชุมของคณะกรรมการธนาคารเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 เห็นสมควรอนุมัติรายการนี้ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ หมายเหตุ : กรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้
STAMC เป็นบริษัทย่อยของกลุ่มซีไอเอ็มบี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของธนาคาร	คณะกรรมการธนาคารมีมติอนุมัติการให้บริการแก่ STAMC เป็นระยะเวลาสามปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 ถึง 31 ธันวาคม 2571 ครอบคลุมงานด้านการเงิน ทรัพยากรบุคคล งานปฏิบัติการด้านสินเชื่อ งานกำกับดูแลกิจการ และเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการให้บริการใหม่ด้าน Cash Management Operations ซึ่งจะเริ่มในปี 2569 โดยค่าบริการสำหรับปี 2569 ประกอบด้วยค่าบริการรายปีแบบคงที่จำนวน 8,338,604.34 บาท และค่าบริการผันแปรตามปริมาณการใช้งาน ทั้งนี้ ค่าบริการจะมีการทบทวนเป็นประจำทุกปีตามหลักการทำหนดราคาการโอน (Transfer Pricing) รายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2568 ได้พิจารณาและสรุปว่ารายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งดำเนินการภายใต้เงื่อนไขการค้ำทั่วไปที่สอดคล้องกับที่ใช้กับลูกค้าย่อยและรายการทั่วไป ที่ประชุมของคณะกรรมการธนาคารเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568 เห็นสมควรอนุมัติรายการนี้ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ หมายเหตุ : กรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่ารายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ และมาตรการอนุมัติรายการระหว่างกัน
iCIMB เป็นบริษัทย่อยที่มีกลุ่มซีไอเอ็มบีเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	คณะกรรมการธนาคารมีมติอนุมัติค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บสำหรับงาน EPICC Excellence Awards 2024 and F23+ Celebration รวมเป็นจำนวนเงิน 87,120.87 ริงกิตมาเลเซีย (ประมาณ 689,971.15 บาท) ทั้งนี้ อยู่ภายใต้ความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามหลักธรรมาภิบาล รายการนี้เข้าข่ายเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2568 ได้แสดงความกังวลเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายภายหลังการจัดงานโดยไม่ได้แจ้งล่วงหน้า ส่งผลให้คณะกรรมการตรวจสอบไม่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับความเป็นธรรมและหลักธรรมาภิบาลของรายการดังกล่าวได้ และได้ระงับการให้ความเห็นไว้ก่อนจนกว่าจะได้รับการชี้แจงจากกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายย้อนหลัง ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568 พิจารณาแล้วเห็นสมควรอนุมัติรายการดังกล่าว ทั้งนี้ อยู่ภายใต้ความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามหลักธรรมาภิบาล หมายเหตุ : กรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้

รายการสินเชื่อ เงินฝาก และการผูกพัน

ก. ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อ ภาระผูกพันและเงินฝากกับกิจการที่ธนาคารและบริษัทย่อย หรือกรรมการหรือผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป หรือตำแหน่งเทียบเท่าถือหุ้นรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนที่ชำระแล้วของกิจการนั้น ดังนี้

งบการเงินเฉพาะธนาคาร											มีผู้บริหารร่วมกัน
พ.ศ. 2568											
เงินให้สินเชื่อคงค้าง	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)	ภาระผูกพัน	เงินวางหลักประกันของธนาคารอนุพันธ์	ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	สินทรัพย์อื่น	เงินรับฝาก	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	หนี้สินอื่น	การถือหุ้น	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	(ร้อยละ)	

บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยธนาคารโดยตรง

บริษัท ซีไอเอ็มบี ไทย	27,030	-	-	-	-	40	173	-	-	34	99.00	นายต้น คัท จิน
ออดี จำกัด												นายอาทิตย์ มาสศิริกุล
บริษัท เวลด์สิส	-	-	-	-	-	16	346	-	-	1	99.00	นายหยงเทียน ลิม
จำกัด												นางสาวนรนนท์ สิวะเฉลิมวงศ์
	27,030	-	-	-	-	56	519	-	-	35		

บริษัทใหญ่

CIMB Bank Berhad	-	36	81	1,924	1,347	37	-	5,336	624	84		เด็กกู อัสมีล ซาห์รูดิน บิน
												ราชา อับดุล อาซีส
												นายมูฮัมหมัด โนแวน บิน
												อามีร์รูดิน
												นางวีร่า ฮานดาจามิ
	-	36	81	1,924	1,347	37	-	5,336	624	84		

บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน

CIMB Bank Plc, Cambodia	-	-	-	-	-	-	-	63	-	-		
CIMB Islamic Bank Bhd	-	-	-	-	-	-	-	9	-	-		
iCIMB (MSC) Sdn Bhd	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3		
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	4	-	-	-	-	-	13	-	-		
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด	-	-	-	-	-	5	279	-	-	5		
	-	4	-	-	-	5	279	85	-	8		

กิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทใหญ่

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน พรินซิเพิล จำกัด	-	-	-	-	-	9	-	844	-	3		
	-	-	-	-	-	9	-	844	-	3		
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	23	-	-	-	-	-	1,735	-	-	-		
	23	-	-	-	-	-	1,735	-	-	-		

ธนาคารจ่ายดอกเบี้ยสำหรับเงินฝากจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในอัตราปกติสำหรับผู้ฝากเงินทั่วไป

ข. ธนาคารไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของธนาคารรวมกันเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของธนาคาร

ความเป็นมาของรายการระหว่างกันและความเหมาะสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันซึ่งธนาคารมีเงินให้สินเชื่อและภาระผูกพันกับกรรมการหรือผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปหรือตำแหน่งเทียบเท่า นั้น เป็นการให้กู้ยืมซึ่งเป็นสวัสดิการของธนาคาร อัตราดอกเบี้ยที่ใช้เป็นอัตราดอกเบี้ยสวัสดิการสำหรับพนักงานของธนาคาร รายการระหว่างกันซึ่งธนาคารมีเงินให้สินเชื่อ ภาระผูกพัน และเงินฝากแก่กิจการที่ธนาคารหรือบริษัทย่อย กรรมการหรือผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปหรือตำแหน่งเทียบเท่า ถือหุ้นรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนที่ชำระแล้วของกิจการ บางส่วนเป็นเงินกู้ที่โอนมาจากการควบรวมกิจการกับธนาคาร บางส่วนมาจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกค้าและบางส่วนเป็นเงินให้สินเชื่อใหม่ โดยใช้อัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาดทั่วไปและเป็นเงื่อนไขปกติของการทำธุรกิจ

ขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันและมาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

ตามข้อบังคับของธนาคาร การอนุมัติรายการระหว่างกันของธนาคารจะต้องผ่านขั้นตอนในการพิจารณาอนุมัติตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติของธนาคาร รวมทั้งต้องผ่านการวิเคราะห์และการให้ความเห็นชอบของคณะกรรมการที่มีอำนาจหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการธนาคาร โดยผู้บริหารหรือกรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ๆ จะไม่เข้าร่วมพิจารณาอนุมัติในเรื่องดังกล่าว

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันของธนาคาร เป็นรายการซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจทั่วไป โดยทุกรายการได้ดำเนินการตามขั้นตอนและวิธีปฏิบัติในการอนุมัติตามที่กำหนด และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ความเป็นไปได้ในการทำรายการระหว่างกันในอนาคตจะยังคงเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ซึ่งธนาคารได้มีการกำหนดขั้นตอนและวิธีปฏิบัติในการอนุมัติและทบทวนรายการอย่างชัดเจนไว้แล้ว

งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปฐานะการเงินของ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พ.ศ. 2567 และพ.ศ. 2566 ผลการดำเนินงานและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566

งบฐานะการเงิน	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บาท
สินทรัพย์			
เงินสด	729,007,510	950,532,156	904,999,960
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	7,065,698,744	6,912,250,691	7,272,401,446
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	69,995,800,464	62,283,037,361	62,089,791,643
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	63,830,945,235	56,229,043,285	60,285,765,977
เงินลงทุนสุทธิ	121,785,079,116	105,584,437,721	112,776,907,674
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	2,895,420,707	2,895,420,707	2,895,420,707
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	229,421,092,080	245,812,067,478	236,437,428,410
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	994,777,938	957,127,064	994,476,996
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	3,086,580,384	3,231,316,013	3,320,199,563
สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	226,395,774	170,698,203	155,584,729
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	884,636,587	947,404,477	936,095,365
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	1,147,099,168
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	28,286,467,929	12,668,356,035	12,466,327,345
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	7,830,809,988	4,881,956,304	2,069,146,301
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	1,655,383,490	2,054,148,524	1,649,086,179
รวมสินทรัพย์	538,688,095,946	505,577,796,019	505,400,731,463

งบฐานะการเงิน (ต่อ)	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สิน			
เงินรับฝาก	254,167,694,713	279,306,414,925	257,709,581,189
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	85,583,592,698	67,945,137,564	77,266,565,035
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	316,673,486	235,448,005	521,722,822
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	26,712,233,036	10,819,768,399	20,107,333,545
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	66,949,886,710	57,792,748,394	62,263,132,002
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	17,613,855,739	18,351,093,167	21,634,302,887
หนี้สินตามสัญญาเช่า	231,103,044	174,794,357	159,268,107
ประมาณการหนี้สิน	1,631,424,570	1,446,475,898	2,149,477,479
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	744,708,027	21,753,054	-
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	23,116,600,882	12,134,372,512	13,875,790,527
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	5,779,962,287	4,588,748,165	1,728,024,256
หนี้สินอื่น	4,267,314,650	4,295,168,736	4,389,919,330
รวมหนี้สิน	487,115,049,842	457,111,923,176	461,805,117,179
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น ทุนจดทะเบียน หุ้นสามัญ 34,822,261,748 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	17,411,130,874	17,411,130,874	17,411,130,874
ทุนที่ออกและชำระแล้ว หุ้นสามัญ 34,822,261,748 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	17,411,130,874	17,411,130,874	17,411,130,874
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	10,145,965,854	10,145,965,854	10,145,965,854
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	2,315,404,674	1,755,077,949	829,696,421
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสีย ของธนาคารในบริษัทย่อย	-	-	-
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	1,153,101,000	927,601,000	791,601,000
ยังไม่ได้จัดสรร	20,547,443,702	18,226,097,166	14,417,220,135
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	51,573,046,104	48,465,872,843	43,595,614,284
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	538,688,095,946	505,577,796,019	505,400,731,463

จบทำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	จบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	พ.ศ. 2568 บาท	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2566 บาท
รายได้ดอกเบี้ย	13,986,496,815	16,262,141,769	14,359,863,125
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(8,174,762,727)	(9,204,835,135)	(7,006,760,313)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	5,811,734,088	7,057,306,634	7,353,102,812
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	1,569,759,189	1,625,527,556	1,236,136,956
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(255,779,058)	(421,767,697)	(371,902,332)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	1,313,980,131	1,203,759,859	864,234,624
(ขาดทุน) ทำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านทำไรหรือขาดทุน	(436,302,915)	1,519,492,280	844,397,568
ทำไรสุทธิจากเงินลงทุน	3,490,258,499	735,839,334	464,948,759
ทำไรสุทธิจากการขายสินเชื่อด้อยคุณภาพ	1,953,905	-	-
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	2,063,675,837	1,495,632,985	894,681,915
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	12,245,299,545	12,012,031,092	10,421,365,678
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	3,573,403,718	3,586,582,242	3,672,567,567
ค่าตอบแทนกรรมการ	15,070,145	14,734,554	15,794,142
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	831,114,609	874,215,558	788,891,237
ค่าภาษีอากร	391,936,906	477,805,740	427,581,877
อื่น ๆ	1,641,480,632	1,316,522,879	1,284,319,102
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	6,453,006,010	6,269,860,973	6,189,153,925
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,217,615,096	802,636,183	1,515,029,333
ทำไรก่อนภาษีเงินได้	4,574,678,439	4,939,533,936	2,717,182,420
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(661,813,668)	(982,715,612)	(560,599,760)
ทำไรสุทธิสำหรับปี	3,912,864,771	3,956,818,324	2,156,582,660
ทำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน ทำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ทำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านทำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	608,311,108	539,109,960	(353,720,105)
(ขาดทุน) ทำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือที่ใช้ สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(66,812,187)	(84,889,768)	22,781,172
ทำไรจากการแปลงค่างบการเงิน จากการดำเนินงานในต่างประเทศ	-	-	47,156
การจัดประเภทผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า การดำเนินงานที่ยกเลิกไปทำไรหรือขาดทุน	-	-	55,213,146
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวกับรายการที่จะถูกจัดประเภท รายการใหม่เข้าไปไว้ในทำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(74,977,918)	(68,554,399)	66,852,791

จบทำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

	จบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	พ.ศ. 2568 บาท	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2566 บาท
รวมรายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน ทำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	466,521,003	385,665,793	(208,825,840)
รายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน ทำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ทำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านทำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	250,586,832	(10,672,021)	(10,473,707)
(ขาดทุน) ทำไรจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านทำไรหรือขาดทุนอื่นเนื่องมาจาก ความเสี่ยงด้านเครดิต	(35,687,658)	410,375,870	71,101,662
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	(50,640,794)	132,926,136	(43,059,430)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวกับรายการที่ไม่ถูกจัดประเภท รายการใหม่เข้าไปไว้ในทำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(34,663,059)	(113,174,899)	120,840,879
รวมรายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน ทำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	129,595,321	419,455,086	138,409,404
รวมทำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	596,116,324	805,120,879	(70,416,436)
ทำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	4,508,981,095	4,761,939,203	2,086,166,224
การแบ่งปันทำไรสุทธิ			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคาร	3,912,864,771	3,956,818,324	2,156,582,660
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
	3,912,864,771	3,956,818,324	2,156,582,660
การแบ่งปันทำไรเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคาร	4,508,981,095	4,761,939,203	2,086,166,224
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
	4,508,981,095	4,761,939,203	2,086,166,224
ทำไรต่อหุ้นสำหรับทำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น ของธนาคาร			
ทำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.11	0.11	0.06
จำนวนหุ้นสามัญที่ถือเฉลี่ยตวงน้ำหนัก (หุ้น)	34,822,261,748	34,822,261,748	34,822,261,748

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	พ.ศ. 2568 บาท	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2566 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ทำไรก่อนภาษีเงินได้	4,574,678,439	4,939,533,936	2,717,182,420
รายการปรับกระทบทำไรก่อนภาษีเงินได้เป็น เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	646,763,139	645,138,855	644,714,384
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,217,615,096	802,636,183	1,515,029,333
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	3,058,920	20,261,809	51,392,640
สำรองจากการประมาณการหนี้สิน	329,251,064	58,220,051	161,690,797
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย และสินทรัพย์อื่น	21,260,961	51,824,237	16,646,665
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมและตราสารอนุพันธ์	1,989,396,782	(2,112,885,458)	4,916,530,256
ทำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทาง การเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านทำไรหรือ ขาดทุน	(2,704,544,310)	(4,116,893,004)	(688,955,724)
ทำไรจากการขายเงินลงทุน	(3,490,258,499)	(735,839,334)	(464,948,759)
ทำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(4,734,917)	(5,932,244)	(4,347,896)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,409,786	546,101	22,543,980
ทำไรจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	(218,993)
ขาดทุน (กำไร) จากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้ แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	323,688,020	(317,483,317)	(442,466,293)
หนี้สูญรับคืน	-	(660,210,047)	-
รายได้ดอกเบี้ย	(13,986,496,815)	(16,262,141,769)	(14,359,863,125)
เงินปันผลรับ	(1,306,692,659)	(23,495,126)	(16,374,661)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	8,174,762,727	9,204,835,135	7,006,760,313
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(4,205,842,266)	(8,511,883,992)	1,075,315,337
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(154,559,913)	357,985,474	13,099,521,761
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านทำไรหรือขาดทุน	(7,554,231,104)	3,230,217,109	(38,944,230,258)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	16,196,623,386	(9,759,022,994)	(10,753,284,025)
ทรัพย์สินรอการขาย	44,446,630	97,481,441	60,679,089
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	(15,618,111,893)	(202,028,690)	3,774,597,092
สินทรัพย์อื่น	(540,553,954)	(1,332,956,639)	(433,772,207)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	พ.ศ. 2568 บาท	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2566 บาท
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เงินรับฝาก	(25,138,720,212)	21,596,833,736	20,275,865,828
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	17,638,455,134	(9,321,427,471)	30,359,522,558
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	81,225,481	(286,274,817)	349,545,563
ประมาณการหนี้สิน	(186,940,633)	(116,042,422)	(142,945,443)
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	10,982,228,369	(1,741,418,015)	(15,832,227,502)
หนี้สินอื่น	43,442,073	247,614,835	(79,979,165)
เงินสด (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(8,412,538,902)	(5,740,922,445)	2,808,608,628
ดอกเบี้ยรับ	11,971,581,961	14,326,537,573	12,016,290,180
ดอกเบี้ยจ่าย	(8,167,710,294)	(7,578,132,424)	(6,240,709,505)
ภาษีจ่าย	15,779,962	(696,607,696)	(324,579,322)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(4,592,887,273)	310,875,008	8,259,609,981
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านทำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(81,948,058,840)	(74,644,891,098)	(63,027,018,815)
เงินสดรับจากการจำหน่ายและไต่ถอนเงินลงทุนในตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านทำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	69,364,014,608	83,567,201,133	55,385,675,364
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(2,678,670,223)	(2,986,110,247)	(6,731,122,007)
เงินสดรับจากการไต่ถอนเงินลงทุนในตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	2,872,050,000	4,405,660,000	5,007,617,871
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านทำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,038,608)	-	(3,223,594)
เงินสดจ่ายจากการซื้ออาคารและอุปกรณ์	(94,186,512)	(131,351,495)	(170,555,850)
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	4,745,331	5,975,975	4,483,496
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(308,113,775)	(377,683,533)	(383,122,056)
เงินปันผลรับ	1,306,692,659	23,495,126	16,374,661
ดอกเบี้ยรับ	2,694,278,729	2,719,411,778	1,873,622,668
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน	(8,789,286,631)	12,581,707,639	(8,027,268,262)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	พ.ศ. 2568 บาท	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2566 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและการกู้ยืมเงิน	37,305,320,350	6,293,985,046	25,426,085,479
เงินสดจ่ายจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและการกู้ยืมเงิน	(22,655,178,265)	(19,046,255,596)	(25,248,365,838)
เงินปันผลจ่าย	(1,392,890,470)	-	(400,456,010)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(96,602,357)	(94,779,901)	(79,745,616)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	13,160,649,258	(12,847,050,451)	(302,481,985)
ขาดทุนจากการแปลงค่างบการเงินจากการดำเนินงาน ในต่างประเทศ	-	-	55,260,302
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ	(221,524,646)	45,532,196	(14,879,964)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	950,532,156	904,999,960	919,879,924
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	729,007,510	950,532,156	904,999,960
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด			
รายการที่มีใช้เงินสด			
ตัดจำหน่ายส่วนเกินหรือส่วนลดอัตราดอกเบี้ย	691,397,625	101,815,489	75,908,884
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน	-	30,174,350	-
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	1,150,862,790	677,293,349	-

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินของธนาคาร	31 ธ.ค. 68	31 ธ.ค. 67	31 ธ.ค. 66
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	45.8	46.2	52.7
อัตรากำไรสุทธิ (%)	32.0	32.9	20.7
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	7.8	8.6	5.0
อัตราดอกเบี้ยรับ(1) (%)	5.7	6.5	5.7
อัตราดอกเบี้ยจ่าย(2) (%)	2.1	2.5	2.2
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย(3) (%)	3.6	3.9	3.5
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (%)	5.1	3.1	2.7
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้ (%)	52.7	52.2	59.4
อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ (NIM) (%)	1.3	1.7	2.0
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	0.7	0.7	0.4
อัตราการลงทุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.02	0.02	0.02
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	9.8	10.6	10.4
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ยืม(4) (%)	80.8	87.1	90.5
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินฝาก (modified LDR)(5)(%)	75.7	76.0	76.7
อัตราส่วนเงินฝากต่อหนี้สินรวม (%)	56.5	53.7	52.9
เงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (%)	21.4	21.0	20.9
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 (%)	16.8	16.3	15.3
อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์			
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่รวมและ ดอกเบี้ยค้างรับ (%)	2.9	2.8	2.8
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่รวมและดอกเบี้ยค้างรับ(%)	0.3	0.2	0.2
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่ด้วยคุณภาพต่อสินเชื่รวม(6) (%)	1.9	2.4	3.2
อัตราส่วนดอกเบี้ยค้างรับต่อสินเชื่รวมและดอกเบี้ย ค้างรับ (%)	3.0	2.5	2.2

หมายเหตุ:
(1) อัตราดอกเบี้ยรับ = รายได้ดอกเบี้ย / (เงินให้สินเชื่อเฉลี่ย+รายการระหว่างธนาคารที่มีดอกเบี้ยเฉลี่ย)
(2) อัตราดอกเบี้ยจ่าย = ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย / (เงินฝากเฉลี่ย+เงินกู้ยืมเฉลี่ย+หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงตามเฉลี่ย+รายการระหว่างธนาคารที่มีดอกเบี้ยเฉลี่ย)
(3) ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย = อัตราดอกเบี้ยรับ-อัตราดอกเบี้ยจ่าย
(4) อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ยืม = เงินให้สินเชื่อ / (เงินฝาก+หนี้สินจ่ายเมื่อทวงตาม+เงินกู้ยืม)
(5) อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินฝาก (Modified LDR) = (เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี+เงินให้สินเชื่อซึ่งค้างประกันโดยธนาคารอื่น+เงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงิน) / (เงินฝาก+ตั๋วแลกเงิน+หุ้นกู้+ผลิตภัณฑ์ทางการเงินบางประเภท)
(6) อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพต่อสินเชื่รวม คำนวณตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

สรุปฐานะการเงินของ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พ.ศ. 2567 และพ.ศ. 2566 ผลการดำเนินงานและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566

งบฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บาท
สินทรัพย์			
เงินสด	729,277,510	950,862,156	905,364,960
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	7,273,867,437	7,149,861,548	7,594,159,441
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	69,995,800,464	62,283,037,361	62,089,791,643
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	63,830,945,235	56,229,043,285	60,285,765,977
เงินลงทุนสุทธิ	121,787,079,116	106,403,971,840	112,778,907,674
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	-	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	231,229,236,374	248,850,387,832	241,101,161,846
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	1,121,710,584	1,133,386,238	1,386,349,656
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	3,194,405,032	3,360,910,339	3,469,907,514
สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	246,471,246	188,663,103	190,403,853
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	910,108,430	977,063,054	958,851,181
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,223,926,543	1,113,947,692	1,915,717,788
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	28,286,467,929	12,668,356,035	12,466,327,345
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	7,830,809,988	4,881,956,304	2,069,146,301
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	1,819,092,211	2,264,607,556	1,764,489,943
รวมสินทรัพย์	539,479,198,099	508,456,054,343	508,976,345,122

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ			
หนี้สิน			
เงินรับฝาก	253,648,067,451	278,928,749,859	257,226,835,811
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	85,583,592,698	67,945,137,564	77,266,565,035
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	316,673,486	235,448,005	521,722,822
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	26,712,233,036	10,819,768,399	20,107,333,545
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	66,949,886,710	57,792,748,394	62,263,132,002
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	17,613,855,739	18,351,093,167	21,634,302,887
หนี้สินตามสัญญาเช่า	251,394,229	193,045,435	194,550,490
ประมาณการหนี้สิน	1,743,341,215	1,556,699,046	2,269,617,452
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	824,218,773	92,399,070	-
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	23,116,600,882	12,134,372,512	13,875,790,527
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	5,779,962,287	4,588,748,165	1,728,024,256
หนี้สินอื่น	4,746,745,013	5,070,803,186	4,909,922,223
รวมหนี้สิน	487,286,571,519	457,709,012,802	461,997,797,050
ส่วนของเจ้าของ			
ทุนเรือนหุ้น ทุนจดทะเบียน หุ้นสามัญ 34,822,261,748 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	17,411,130,874	17,411,130,874	17,411,130,874
ทุนที่ออกและชำระแล้ว หุ้นสามัญ 34,822,261,748 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	17,411,130,874	17,411,130,874	17,411,130,874
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	10,145,965,854	10,145,965,854	10,145,965,854
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	2,289,931,122	1,735,642,396	807,328,024
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของธนาคารในบริษัทย่อย	(42,753,751)	(42,753,751)	(42,753,751)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	1,153,101,000	927,601,000	791,601,000
ยังไม่ได้จัดสรร	21,235,251,481	20,569,455,168	17,865,276,071
รวมส่วนของเจ้าของ	52,192,626,580	50,747,041,541	46,978,548,072
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	539,479,198,099	508,456,054,343	508,976,345,122

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บาท
รายได้ดอกเบี้ย	16,470,134,594	18,678,332,931	16,775,781,043
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(8,175,167,114)	(9,205,335,215)	(7,007,544,537)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	8,294,967,480	9,472,997,716	9,768,236,506
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	1,833,839,044	2,115,964,476	1,828,257,407
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(509,504,143)	(685,435,855)	(635,129,572)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	1,324,334,901	1,430,528,621	1,193,127,835
(ขาดทุน) กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(436,302,915)	1,519,492,280	844,397,568
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	3,490,328,938	735,839,334	464,948,759
กำไรสุทธิจากการขายสินเชื่อด้อยคุณภาพ	11,538,434	88,688,837	332,944,168
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	1,086,658,233	1,855,011,902	1,167,928,828
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	13,771,525,071	15,102,558,690	13,771,583,664
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	4,067,987,780	4,101,478,354	4,242,691,593
ค่าตอบแทนกรรมการ	15,070,145	14,734,554	15,794,142
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	944,947,870	1,009,129,701	957,509,363
ค่าภาษีอากร	394,898,901	480,720,441	431,162,884
อื่น ๆ	1,912,373,504	3,251,865,040	2,986,099,768
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	7,335,278,200	8,857,928,090	8,633,257,750
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,605,808,918	2,685,367,946	3,110,231,669
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,830,437,953	3,559,262,654	2,028,094,245
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(573,123,405)	(707,142,264)	(422,823,335)
กำไรสุทธิสำหรับปี	2,257,314,548	2,852,120,390	1,605,270,910
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	608,311,108	539,109,960	(353,720,105)
(ขาดทุน) กำไรจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนอันเนื่องมาจาก	(66,812,187)	(84,889,768)	22,781,172
กำไรจากการแปลงค่างบการเงิน จากการดำเนินงานในต่างประเทศ	-	-	47,156
การจัดประเภทผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลง ค่าการดำเนินงานที่ยกเลิกไปกำไรหรือขาดทุน	-	-	55,213,146
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่ เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(74,977,918)	(68,554,399)	66,852,791

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บาท
รวมรายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	466,521,003	385,665,793	(208,825,840)
รายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	250,586,832	(10,672,021)	(10,473,707)
(ขาดทุน) กำไรจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนอันเนื่องมาจาก ความเสี่ยงด้านเครดิต	(35,687,658)	410,375,870	71,101,662
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์ หลังจากออกจากงาน	(58,188,293)	136,592,191	(50,272,288)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(33,153,559)	(113,908,110)	122,283,451
รวมรายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	123,557,322	422,387,930	132,639,118
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	590,078,325	808,053,723	(76,186,722)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,847,392,873	3,660,174,113	1,529,084,188
การแบ่งปันกำไรสุทธิ			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคาร	2,257,314,548	2,852,120,390	1,605,270,910
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
	2,257,314,548	2,852,120,390	1,605,270,910
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคาร	2,847,392,873	3,660,174,113	1,529,084,188
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
	2,847,392,873	3,660,174,113	1,529,084,188
กำไรต่อหุ้นสำหรับกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคาร			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.06	0.08	0.05
จำนวนหุ้นสามัญที่ถือเฉลี่ยต่อน้ำหนัก (หุ้น)	34,822,261,748	34,822,261,748	34,822,261,748

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ทำไรก่อนภาษีเงินได้	2,830,437,953	3,559,262,654	2,028,094,245
รายการปรับกระทบทำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	696,089,807	704,239,206	718,365,264
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,605,808,918	2,685,367,946	3,110,231,669
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	3,058,920	20,261,809	51,392,640
สำรองจากการประมาณการหนี้สิน	341,121,225	62,097,712	170,986,205
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายและสินทรัพย์อื่น	73,462,721	3,479,307,759	1,309,937,691
ขาดทุน (ทำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมและตราสารอนุพันธ์	1,989,396,782	(2,112,885,458)	4,916,530,256
ทำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านทำไรหรือขาดทุน	(2,704,544,310)	(4,116,893,004)	(688,955,724)
ทำไรจากการขายเงินลงทุน	(3,490,328,938)	(735,839,334)	(464,948,759)
ทำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(4,734,917)	(5,932,244)	(4,347,896)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,329,580	887,396	29,031,539
ทำไรจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและยกเลิกสัญญาเช่า	(15,867)	(10,199,032)	(321,736)
ขาดทุน (ทำไร) จากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	323,688,020	(317,483,317)	(442,466,293)
หนี้สูญรับคืน	-	(660,210,047)	-
รายได้ดอกเบี้ย	(16,470,134,594)	(18,678,332,931)	(16,775,781,043)
เงินปันผลรับ	(16,560,938)	(23,495,126)	(16,374,661)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	8,175,167,114	9,205,335,215	7,007,544,537
(ขาดทุน) ทำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(4,639,758,524)	(6,944,510,796)	948,917,934
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(125,117,748)	442,132,612	13,081,698,358
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านทำไรหรือขาดทุน	(7,554,231,104)	3,230,217,109	(38,944,230,258)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	12,436,757,286	(14,885,561,606)	(15,846,689,860)
ทรัพย์สินรอการขาย	2,649,141,894	1,708,846,849	2,878,047,760
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	(15,618,111,893)	(202,028,690)	3,774,597,092
สินทรัพย์อื่น	(493,374,002)	(1,371,196,257)	(438,590,338)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บาท
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เงินรับฝาก	(25,280,682,408)	21,701,914,048	20,533,103,404
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	17,638,455,134	(9,321,427,471)	30,359,522,558
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	81,225,481	(286,274,817)	349,545,563
ประมาณการหนี้สิน	(205,246,795)	(124,371,952)	(161,839,265)
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	10,982,228,370	(1,741,418,015)	(15,832,227,502)
หนี้สินอื่น	(252,575,245)	504,237,847	(171,306,654)
เงินสด (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(10,381,289,554)	(7,289,441,139)	530,548,792
ดอกเบี้ยรับ	14,445,106,103	16,724,932,563	14,435,371,820
ดอกเบี้ยจ่าย	(8,167,710,294)	(7,578,132,424)	(6,240,709,505)
ภาษีจ่าย	4,678,834	(697,655,234)	(415,265,515)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(4,099,214,911)	1,159,703,766	8,309,945,592
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านทำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(81,948,058,840)	(74,644,891,098)	(63,027,018,815)
เงินสดรับจากการจำหน่ายและไต่ถอนเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านทำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	69,364,014,608	83,567,201,133	55,385,675,364
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(2,678,670,223)	(3,803,644,366)	(6,731,122,007)
เงินสดรับจากการไต่ถอนเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	3,689,654,558	4,405,660,000	5,007,617,871
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านทำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,038,608)	-	(3,223,594)
เงินสดจ่ายจากการซื้ออาคารและอุปกรณ์	(95,497,188)	(138,908,817)	(187,172,850)
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	4,745,331	6,873,684	5,710,943
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(314,672,379)	(395,374,345)	(393,065,573)
เงินปันผลรับ	16,560,938	23,495,126	16,374,661
ดอกเบี้ยรับ	2,699,840,804	2,725,809,287	1,867,780,610
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน	(9,264,120,999)	11,746,220,604	(8,058,443,390)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและการกู้ยืมเงิน	37,305,320,350	6,293,985,046	25,426,085,479
เงินสดจ่ายจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและการกู้ยืมเงิน	(22,655,178,265)	(19,046,255,596)	(25,248,365,838)
เงินปันผลจ่าย	(1,392,890,470)	-	(400,456,010)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(115,500,351)	(108,156,624)	(98,966,099)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	13,141,751,264	(12,860,427,174)	(321,702,468)
ขาดทุนจากการแปลงค่างบการเงินจากการดำเนินงานใน ต่างประเทศ	-	-	55,260,302
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ	(221,584,646)	45,497,196	(14,939,964)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	950,862,156	905,364,960	920,304,924
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	729,277,510	950,862,156	905,364,960
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด			
รายการที่มีใช้เงินสด			
ตัดจำหน่ายส่วนเกินหรือส่วนลดอัตราดอกเบี้ย	691,397,625	101,815,489	75,908,884
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน	-	30,174,350	-
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	1,150,862,790	677,293,349	-

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินของกลุ่มธนาคาร	31 ส.ค. 68	31 ส.ค. 67	31 ส.ค. 66
อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ (NIM) (%)	1.9	2.2	2.6
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	4.4	5.9	3.4
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	0.4	0.5	0.3
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้ (%)	53.3	58.7	62.7
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินฝาก (modified LDR) (%)	77.2	77.8	79
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อคุณภาพต่อสินเชื่อรวม (%)	2.2	2.6	3.3
เงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (%)	21.3	21.6	22.0
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 (%)	16.8	17.0	16.4

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม
ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
และเลขานุการบริษัท (ณ 31 ธันวาคม 2568)

1 เต็งกู อัสมิล ซาห์รูดิน บิน ราชา अबดุล อาซิส อายุ 55 ปี

- ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง**
- ▶ ประธานกรรมการ
 - ▶ กรรมการและประธานสํารองคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 19 กรกฎาคม 2567

- การถือหุ้นในธนาคาร**
- จำนวนหุ้นที่ถือ
- ▶ โดยตนเอง -ไม่มี-
 - ▶ โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

- คุณวุฒิทางการศึกษา**
- ▶ Chartered Accountant, Malaysian Institute of Accountants มาเลเซีย
 - ▶ Fellow, Institute of Chartered Accountants in England and Wales สหราชอาณาจักร
 - ▶ ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ สหราชอาณาจักร

- ประวัติการอบรม**
- ▶ Carbon Markets & Pricing: Insights from the Value Chain โดย CIMB Group Holdings Bhd
 - ▶ Joint Board Training - Cloud Security Management & Regulatory Expectations
โดย CIMB Group Holdings Bhd
 - ▶ Climate Risk Training Session โดย CIMB Group Holdings Bhd
 - ▶ Cybersecurity Insight Update โดย Information Security Consultant, บจ. เอ็นทีที (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1 ก.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการที่ไม่เป็นกรรมการอิสระ	CIMB Group Holdings Bhd
1 ส.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	Sime Darby Bhd
19 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	CelcomDigi Bhd

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1 ก.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการที่ไม่เป็นกรรมการอิสระ	CIMB Bank Bhd

ประสบการณ์ทำงาน		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1 ก.ค. 2563 - 21 ธ.ค. 2565	Chief Investment Officer	Khazanah Nasional Bhd
1 ม.ค. 2561 - 30 มิ.ย. 2563	Deputy Managing Director, Investments	Khazanah Nasional Bhd
17 ก.ค. 2554 - 31 ธ.ค. 2560	Executive Director, Investments	Khazanah Nasional Bhd
28 ส.ค. 2552 - 8 ส.ค. 2554	Chief Executive Officer / Managing Director	Malaysian Airline System Bhd
22 ส.ค. 2548 - 27 ส.ค. 2552	Chief Financial Officer / Executive Director	Malaysian Airline System Bhd
2 ก.ค. 2545 - 22 ก.ค. 2547	Chief Financial Officer / Executive Director	Penerbangan Malaysia Bhd
4 ม.ค. 2542 - 30 ส.ค. 2545	Senior Manager, Financial Services	PricewaterhouseCoopers
16 ส.ค. 2536 - 15 ส.ค. 2541	Manager, Audit and Business Advisory	PricewaterhouseCoopers

2 นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ

อายุ 73 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการอิสระ
 - ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ
 - กรรมการและประธานสำรองคณะกรรมการ Board Risk and Compliance Committee
- วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 26 มิถุนายน 2563

การถือหุ้นในธนาคาร

- จำนวนหุ้นที่ถือ
- โดยตนเอง 17,551 หุ้น
 - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต บัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ธรณีวิทยา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Programme (DCP) รุ่นที่ 73/2006 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Programme (DAP) รุ่นที่ 52/2006 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ประกาศนียบัตร Project Investment Appraisal and Management และประกาศนียบัตร Global Leadership จาก Harvard University สหรัฐอเมริกา
- Carbon Markets & Pricing: Insights from the Value Chain โดย CIMB Group Holdings Bhd
- Climate Risk Training Session โดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- Cybersecurity Insight Update โดย Information Security Consultant, บจ. เอ็นทีที (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2565 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา	บมจ. บ้านปู
2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้ง
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	BKV Corporation

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. บ้านปู
2557 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บมจ. บ้านปู
บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการมีอำนาจลงนาม	บจ. บ้านปู อินโนเวชัน แอนด์ เวนเจอร์ส
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	BKV-BPP Power, LLC
ประสบการณ์ทำงาน		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2563 - เม.ย. 2566	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. สหยูเนี่ยน
2562 - 2565	ประธานกรรมการ (กรรมการไม่มีอำนาจลงนาม)	บจ. ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้ง
2555 - ต.ค. 2564	กรรมการ	Emery Specialty Chemicals Sdn Bhd (Malaysia)
2557 - 2563	ประธานกรรมการ	PTTGC Innovation America Corporation
2557 - 2563	ประธานกรรมการ	PTTGC International (USA) Inc.
2557 - 2563	ประธานกรรมการ	Nature Works LLC
2555 - 2563	ประธานกรรมการ	Emery Oleochemicals (M) Sdn Bhd (Malaysia)
2555 - 2563	ประธานกรรมการ	Vencorex Holding (ฝรั่งเศส)
2555 - 2563	ประธานกรรมการ	PTTGC International Pvt Ltd. (สิงคโปร์)
2555 - 2563	ประธานกรรมการ	PTTGC International (Netherlands) B.V. (เนเธอร์แลนด์)
2561 - 2562	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. พิกี้ โกลบอล เคมิคอล
2550 - 2562	กรรมการสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
2557 - 2561	กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. พิกี้ โกลบอล เคมิคอล
2558 - 2560	หัวหน้าคณะทำงานกลุ่ม Bio economy	โครงการสานพลังประชารัฐ การพัฒนาคลัสเตอร์ภาคอุตสาหกรรม แห่งอนาคต (New S-Curve)
2558 - 2560	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์
2557 - 2558	สมาชิกคณะกรรมการการปฏิรูปวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย นวัตกรรมและทรัพย์สินทางปัญญา	สภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.) ตั้งขึ้นตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย (ฉบับชั่วคราว) พ.ศ.2557
2557 - 2558	สมาชิกคณะกรรมการการปฏิรูปพลังงาน	สภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.) ตั้งขึ้นตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย (ฉบับชั่วคราว) พ.ศ.2557

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 26 มิถุนายน 2562

การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชีและการเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร ประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Programme (AACP) รุ่นที่ 31/2018 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Programme (DCP 16/2002) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12 โดย สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร วิทยาการผู้นำไทย-จีน รุ่นที่ 1 โดย มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ ร่วมกับ มหาวิทยาลัยปักกิ่ง
- หลักสูตร TLCA Leadership Development Programme (LDP) รุ่นที่ 5 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับ สถาบัน IMD สวิสเซอร์แลนด์
- หลักสูตร ประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 โดย สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 8 โดย สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร “ภูมิพลังแผ่นดิน” สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 โดย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (นมธ.) รุ่นที่ 2 โดยมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร การบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 4 โดย สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร วิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 2 โดย สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 5 โดย สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร ต่อต้านการทุจริตสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่น 2/2012 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- งานสัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์สำหรับกรรมการบริษัทในภาคตลาดทุนประจำปี 2567 ภายใต้ชื่องาน Capital Market Cyber Leader 2024: Trust, Resiliency, Sustainability โดย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- Carbon Markets & Pricing: Insights from the Value Chain โดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board Training - Cloud Security Management & Regulatory Expectations โดย CIMB Group Holdings Bhd
- Building Knowledge and Preparedness for EU Sustainability Business Requirements โดย CIMB Group Holdings Bhd
- Climate Risk Training Session โดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- Cybersecurity Insight Update โดย Information Security Consultant, บจ. เอ็นทีที (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
พ.ศ. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ การลงทุน	บมจ. เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป
พ.ศ. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. โรมอน แลนด์
ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการสรรหาและผลตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ	บมจ. เอกอมเมิร์ซ กรุ๊ป
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. อมตะ วิเอ็น

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
พ.ศ. 2566 - ปัจจุบัน	อุปนายกสมาคม	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
พ.ศ. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการคณะกรรมการขับเคลื่อนการกำกับ ดูแลกิจการ ความเสี่ยง และการตรวจสอบ	บจ. เครือเจริญโภคภัณฑ์
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน ของภาคเอกชนไทย (CAC)
พ.ศ. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	Amata City Long Thanh Joint Stock Company
เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	Amata Township Long Thanh Joint Stock Company
2560 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	ศูนย์เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ (CBCE)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิทีเอสทีเพื่อการกุศล

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
เม.ย. 2565 - มี.ค. 2566	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ	บจ. โนบูเวย์ (ประเทศไทย)
2561 - 1 เม.ย. 2565	ประธานกรรมการ	คณะกรรมการพัฒนาความเข้มแข็ง ด้านจีนศึกษา มหาวิทยาลัยหัวเฉียว เฉลิมพระเกียรติ
2561 - 2564	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ	Amata City Bien Hoa, Vietnam
2561 - 2564	กรรมการอิสระ	บจ. บริหารสินทรัพย์ รัชการ
2558 - เม.ย. 2564	นายกสมาคม	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
2558 - เม.ย. 2564	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร และรองประธาน กรรมการ	สภาธุรกิจตลาดทุนไทย (FETCO)
เม.ย. 2563 - ก.ย. 2563	กรรมการอิสระ	บจ. พีเอ็มจี คอร์ปอเรชั่น
2561 - ส.ค. 2562	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ประธานอนุกรรมการ ตรวจสอบ อนุกรรมการตรวจสอบ และ อนุกรรมการบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบ ต่อสังคมประเทศไทย	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2560 - 2562	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และประธาน คณะกรรมการบริหาร	บมจ. ทีเอสทีไฟแนนเชียลกรุ๊ป
2558 - 2562	ประธานคณะกรรมการโครงการ SHIFT Challenge Fund Facility Investment	กองทุนพัฒนาเงินทุนแห่งสหประชาชาติ (UNCDF)
2553 - เม.ย. 2562	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และประธาน คณะกรรมการบริหาร	บมจ. ทีเอสทีไฟแนนเชียลกรุ๊ป
2553 - 2562	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และประธานกรรมการ บริหาร	บมจ. ธนาคารทีเอสที
2557 - 2561	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ประธาน คณะกรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	บจ. หลักทรัพย์ ทีเอสที
2557 - 2560	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	บลจ. ทีเอสที
2554 - 2560	กรรมการ	บจ. ศูนย์การเรียนรู้ทีเอสที
2553 - 2559	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ บริหารกลุ่มทีเอสที	บมจ. ทีเอสทีไฟแนนเชียลกรุ๊ป
2552 - 2553	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. ทีเอสทีไฟแนนเชียลกรุ๊ป

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการอิสระ
 - ประธานคณะกรรมการ Board Risk and Compliance Committee
 - กรรมการตรวจสอบ
- วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 18 เมษายน 2562

การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ประยุกต์ (Applied Science) University of Waterloo แคนาดา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (Science) McGill University แคนาดา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Programme (DCP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 30/2003 และรุ่นที่ 249/2017
- Hot Issues for Directors: Empowering Board: Enhancing Governance Standard and Financial Insight รุ่นที่ 3/2024 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Carbon Markets & Pricing: Insights from the Value Chain โดย CIMB Group Holdings Bhd
- Climate Risk Training Session โดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- Cybersecurity Insight Update โดย Information Security Consultant, บจ. เอ็นทีที (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
25 ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ. เคมบริดจ์ ภูเก็ต

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
มี.ย. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บจ. โอซีอี คอนซัลติง
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บจ. ดาต้าวัน เอเชีย (ประเทศไทย)
พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน)	บจ. ยูโรไว เซาท์อีสต์ เอเชีย
2561 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท	บจ. ฮีลิ่งนิตติ (ประเทศไทย)

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
มี.ย. 2567 - 9 ก.ค. 2568	กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน)	บจ. ฮีลิ่งนิตติ (ประเทศไทย)
2563 - ม.ค. 2565	กรรมการ	บจ. ดิงส์ อ่อน เน็ต
2564 - เม.ย. 2564	กรรมการ	บจ. ดีจีเวลท์
2562 - ก.ย. 2562	ผู้อำนวยการ	บจ. เคพีเอ็มจี ภูเก็ต ที่ปรึกษาธุรกิจ
2540 - 2561	กรรมการผู้จัดการ	บจ. ออราเคิล คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)
2535 - 2540	กรรมการผู้จัดการ	บจ. เทนเดียม คอมพิวเตอร์ อินคอปอเรเต็ด (ประเทศไทย)
2533 - 2540	Managing Consultant	บจ. ไพรัช วอเตอร์เฮาส์
2531 - 2533	Manager	Bell Canada Enterprises

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567

การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ (การเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) University of Denver สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ (การเงิน) University of Denver สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Programme (DCP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 153/2018
โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programme (AACP) รุ่นที่ 48/2023
โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Programme (BNCP) รุ่นที่ 8/2019
โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Hot Issues for Directors: Empowering Board: Enhancing Governance Standard and Financial Insight รุ่นที่ 4/2024 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Carbon Markets & Pricing: Insights from the Value Chain โดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board Training - Cloud Security Management & Regulatory Expectations
โดย CIMB Group Holdings Bhd
- Building Knowledge and Preparedness for EU Sustainability Business Requirements
โดย CIMB Group Holdings Bhd
- Climate Risk Training Session โดย CIMB Group Holdings Bhd
- Board Cyber Forum 2025: Cyber Defense with AI and Innovation Strategies
โดย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- Climate Risk Training session โดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- Cybersecurity Insight Update โดย Information Security Consultant, บจ. เอ็นทีที (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล	บมจ. ไทยอีสเทิร์นกรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2566 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคนบดี	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการ บริหารความเสี่ยง สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ	บมจ. จีพี โมบิลิตี้
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแล กิจการอย่างยั่งยืน	บจ. สุภริช
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการคณะกรรมการการเงิน	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการโครงการร่วมลงทุน	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการการลงทุน	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการประจำคณะ	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2560 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	โครงการ CBCE Center for Building Competitive Enterprise
2548 - ปัจจุบัน	อาจารย์	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ (มีอำนาจลงนาม)	บจ. นอร์ธเคปไลน์นิงเซนเตอร์
2543 - ปัจจุบัน	อาจารย์	วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2560 - 2566	ผู้อำนวยการโครงการ	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (มีอำนาจลงนามผูกพัน)
- กรรมการ Board Risk and Compliance Committee
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 5 กรกฎาคม 2565

การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) Kellogg-HKUST ซิดาโก สหรัฐอเมริกา และฮ่องกง
- ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัย Trisakti อินโดนีเซีย

ประวัติการอบรม

- Joint Board Training - Cloud Security Management & Regulatory Expectations
โดย CIMB Group Holdings Bhd
- Cybersecurity Insight Update โดย Information Security Consultant, บจ. เอ็นทีที (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน**บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
ธ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	Non-Independent Commissioner	PT Bank CIMB Niaga Tbk
ส.ค. 2564 - ปัจจุบัน	Group Chief Risk Officer	CIMB Group Holdings Bhd

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
พ.ค. 2556 - พ.ค. 2564	Chief Risk Officer and Board of Directors	PT Bank CIMB Niaga Tbk
พ.พ. 2555 - พ.ค. 2556	Head of Operational Risk Management North Asia (Ex Japan) and Markets, Asia Pacific	Royal Bank of Scotland (f.k.a. ABN AMRO Bank)
มี.ค. 2553 - พ.พ. 2555	Head of Financial Institutions Credit and Trading Credit Risk Management, North Asia (Ex Japan)	Royal Bank of Scotland (f.k.a. ABN AMRO Bank)
มี.ค. 2550 - มี.ค. 2553	Head of FI Credit, South Asia	Royal Bank of Scotland (f.k.a. ABN AMRO Bank)
พ.ย. 2546 - มี.ค. 2550	Vice President, Regional Risk Asia	Royal Bank of Scotland (f.k.a. ABN AMRO Bank)
พ.ย. 2542 - ส.ค. 2546	Assistant Vice President, Financial Restructuring and Recovery	Royal Bank of Scotland (f.k.a. ABN AMRO Bank)
พ.ค. 2540 - พ.ค. 2542	Relationship Manager, Corporate Banking	BNP Lippo Indonesia
พ.ค. 2538 - เม.ย. 2540	Account Officer, Corporate Banking	LTCB Central Asia

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 17 เมษายน 2568

การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท (การเงิน) เกียรตินิยม มหาวิทยาลัยซิดนีย์ ออสเตรเลีย
- Chartered Accountant Australia & New Zealand, The Institute of Chartered Accountants
- ปริญญาตรี (บัญชีและการเงิน) มหาวิทยาลัยเมลเบิร์น ออสเตรเลีย

ประวัติการอบรม

- Carbon Markets & Pricing: Insights from the Value Chain โดย CIMB Group Holdings Bhd
- Cybersecurity Insight Update โดย Information Security Consultant, บจ. เอ็นทีที (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน**บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
26 ก.พ. 2568 - ปัจจุบัน	Commissioner	PT Bank CIMB Niaga Tbk
ก.ค. 2567 - ปัจจุบัน	Executive Director / Group Chief Executive Officer	CIMB Group Holdings Bhd

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
ก.ย. 2567 - ปัจจุบัน	Director	Asian Institute of Chartered Bankers
ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน	Non-Executive Director / Non-Independent Director	CIMB Digital Assets Sdn Bhd
ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน	Alternative Director	Payments Network Malaysia Sdn Bhd
ก.ค. 2567 - ปัจจุบัน	Executive Director / Group Chief Executive Officer	CIMB Bank Bhd

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
ก.พ. 2567 - ส.ค.2567	Non-Independent Director	CIMB Securities Sdn Bhd
มี.ย. 2566 - ก.ค. 2567	Chief Executive Officer	CIMB Investment Bank Bhd
ก.ค. 2565 - ก.ค. 2567	Co-Chief Executive Officer of Group Wholesale Banking	CIMB Group Holdings Bhd
ก.ย. 2549 - ก.ค. 2565	Head of Equity Capital Markets, Southeast Asia & Head of Investment Banking, Malaysia	JP Morgan Securities (Malaysia) Sdn Bhd
ก.พ. 2547 - ก.ย. 2549	Corporate Finance	PricewaterhouseCoopers Advisory

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 21 เมษายน 2568
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (มีอำนาจลงนามผูกพัน)
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 19 พฤษภาคม 2568

การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ สหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Programme (DCP) รุ่นที่ 391/2025 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Carbon Markets & Pricing: Insights from the Value Chain โดย CIMB Group Holdings Bhd
- Climate Risk Training Session โดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- Cybersecurity Insight Update โดย Information Security Consultant, บจ. เอ็นทีที (ประเทศไทย)
- CIMB Signature Leadership Programmes โดย CIMB Group Holdings Bhd

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-
บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-
ประสบการณ์ทำงาน		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
21เม.ย. 2568 - 31ก.ค. 2568	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รักษาการผู้บริหารสูงสุดบริษัทธุรกิจและธุรกรรมการเงิน และรักษาการผู้บริหารสูงสุดปฏิบัติการ	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
1 ม.ค. 2566 - 20 เม.ย. 2568	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดบริษัทธุรกิจและธุรกรรมการเงิน	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2565 - 31 ธ.ค. 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดบริษัทธุรกิจและรักษาการผู้บริหารสูงสุดธุรกรรมการเงิน	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2560 - 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดบริษัทธุรกิจ	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2557 - 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ วาณิชธนกิจ 2	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2546 - 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตลาดทุน และตราสารหนี้	บมจ. ธนาคารพาณิชย์ไทย (ไทย)

9 นายอาทิตย์ มาสศิริกุล อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- ผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยง
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 มกราคม 2560

การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยโคโลราโด โบโลเดอร์ สหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Senior Credit Officer Workshop โดย ธนาคารพาณิชย์ไทย (ไทย)
- หลักสูตร Assets Valuation โดย ธนาคารพาณิชย์ไทย (ฮ่องกง)
- หลักสูตร Executive Programme โดย INSEAD, Fontainebleau ฝรั่งเศส
- หลักสูตร Engaging & Managing People โดย ธนาคารพาณิชย์ไทย (ลอนดอน)
- หลักสูตร Market Risks โดย ธนาคารพาณิชย์ไทย (ฮ่องกง)
- หลักสูตร Credit Skills Assessment (OMEGA) โดย ธนาคารพาณิชย์ไทย
- หลักสูตร Corporate Finance โดย ธนาคารดอยช์แบงก์ เอจี (สิงคโปร์)
- หลักสูตร Senior Credit Workshop (OMEGA) โดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- หลักสูตร Data Governance โดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- หลักสูตร Leading into the Future โดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- หลักสูตร Onboarding Session for CIMB Leader โดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- หลักสูตร Director Certification Programme โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร ESG in the Boardroom: The Practical Guide for Board โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-
บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
ก.พ. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีไอเอ็มบี ไทย ออโต้
ประสบการณ์ทำงาน		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
ก.พ. 2557 - ก.ค. 2559	ผู้บริหารสูงสุดด้านบริหารความเสี่ยง	ธนาคารดอยช์แบงก์ เอจี สาขารุงเทพฯ
เม.ย. 2553 - ม.ค. 2557	ผู้บริหารสูงสุดด้านบริหารสินเชื่อ	ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ไทย)
2548 - 2551	ที่ปรึกษา - Alternate Investment Group	ธนาคารพาณิชย์ไทย (ฮ่องกง)
ก.ค. 2537 - พ.ค. 2548	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารสินทรัพย์กลุ่มพิเศษ	ธนาคารพาณิชย์ไทย (ไทย)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- ผู้บริหารสูงสุดทรัพยากรบุคคล
 - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 30 ธันวาคม 2559

การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (MIS/Finance) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร CPP/Potentia, MBTI Certification
- หลักสูตร CPP/Potentia, MBTI Type and Coaching
- หลักสูตร Director Certification Programme (DCP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- International Institute for Management Development (IMD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
เม.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล พี พี พร็อพเพอร์ตี้ มานาเจเมนต์

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2557 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดทรัพยากรบุคคล	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2555 - 2557	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บมจ. เอฟดับบลิวดี ประกันชีวิต
2554	รักษาการ ผู้บริหารฝ่ายทรัพยากรบุคคล	ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิง คอร์ปอเรชั่น
2548 - 2554	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิง คอร์ปอเรชั่น
2538 - 2547	ผู้จัดการ	เอเคเซนเซอร์ (บริษัท แอนเดอร์สัน คอนซัลติ้ง จำกัด)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- ผู้บริหารสูงสุดการเงิน
 - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 30 ธันวาคม 2559

การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Macquarie University ออสเตรเลีย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร CIMB-INSEAD Leadership Programme, Cohort 8
- หลักสูตร Strategic Financial Leadership Programme (SFLP) 2562 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร CFO Professional Development Programme (CFO CPD) รุ่นที่ 7/2564 หัวข้อ Economic Update For CFO โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร CFO Professional Development Programme (CFO CPD) รุ่นที่ 8/2564 หัวข้อ Robotic Process Automation (RPA) In Financial Processes โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร E-Learning CFO's Refresher Course 2564 โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Programme (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 1/2568 หัวข้อ “Economic Update for CFO ” โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Programme (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 2/2568 หัวข้อ “Digital Asset: Utility Token” โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Programme (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 4/2568 หัวข้อ “มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate-Related Risks) โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-
บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-
ประสบการณ์ทำงาน		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2564 - 30 ม.ค. 2567	ประธานกรรมการ	บจ. เวิลด์ลีส์
2562 - ก.พ. 2566	กรรมการ	บลจ. พรินซิเพิล
ปี.ค 2559 - ธ.ค. 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดการเงิน	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2551 - 2559	ผู้อำนวยการ สายการเงินกลุ่ม	CIMB Bank Bhd
2548 - 2551	ฝ่ายบัญชี	บมจ. ธนาคารกรุงเทพ
2543 - 2548	ผู้จัดการ	PriceWaterhouseCoopers/IBM

12 นายตัน คีท จิน

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- ผู้บริหารสูงสุดธุรกิจรายย่อย
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง วันที่ 2 มกราคม 2563

การถือหุ้นในธนาคาร

- จำนวนหุ้นที่ถือ
- โดยตนเอง -ไม่มี-
 - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (เกียรตินิยม) University of Bath สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) University College London สหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร CIMB-INSEAD Executive Development Programme, Cohort 4

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-
บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1 ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการมีอำนาจลงนาม	บจ. ซีไอเอ็มบี ไทย ออโต้
ประสบการณ์ทำงาน		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2563 - 2565	กรรมการ	บจ. ซีที คอลล์
2562 - 2563	กรรมการ	บจ. เวิลด์ลีส์
2559 - 2562	ผู้บริหารสูงสุดกลยุทธ์	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2556 - 2558	ผู้จัดการทั่วไป	CIMB Bank สาขาลอนดอน
2554 - 2556	ผู้บริหารสูงสุด	Private Equity Portfolio Management (CIMB Group)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- ผู้บริหารสูงสุดกฎหมายและกำกับการปฏิบัติงาน
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 มกราคม 2568

การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยวอร์ริก สหราชอาณาจักร
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพการบริหาร (หลักสูตรสำหรับผู้บริหารหญิง) โดย ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด กรุงจาการ์ตา อินโดนีเซีย
- หลักสูตรการ Coaching ให้เกิดผล โดย ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด
- หลักสูตรพัฒนาส่งเสริมสำหรับภรรยาที่ปรึกษา โดย บจ. คลิฟฟอร์ด ชานซ์ (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2561 - 2567	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกฎหมาย	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2559 - 2561	ผู้อำนวยการอาวุโส ด้านกฎหมาย	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2557 - 2559	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย สถาบันธนาภิ	บมจ. ธนาคาร สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)
2555 - 2557	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย สถาบันธนาภิ	บมจ. ธนาคาร สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)
2552 - 2555	ผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย สถาบันธนาภิ	บมจ. ธนาคาร สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)
2550 - 2552	ที่ปรึกษากฎหมายอาวุโส	บจ. คลิฟฟอร์ด ชานซ์ (ประเทศไทย)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- ผู้บริหารสูงสุดกลยุทธ์และสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 ธันวาคม 2565

การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bachelor of Arts in Computer Science and Economics, Cornell University สหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร CIMB-INSEAD Leadership Programme, Cohort 7

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-
บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1 ก.พ. 2567 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/กรรมการมีอำนาจลงนาม	บจ. เวิลด์ลิส
ประสบการณ์ทำงาน		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1 ก.พ. 2566 - 31 ก.ค. 2568	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุด กลยุทธ์และสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรักษาการผู้บริหารสูงสุดพาณิชย์ธนกิจ	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็ม บี ไทย
1 ธ.ค. 2565 - 31 ม.ค. 2566	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุด กลยุทธ์และสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็ม บี ไทย
16 มี.ค. 2564 - 31 ม.ค. 2567	กรรมการ	บจ. เวิลด์ลิส
1 ส.ค. 2562 - 30 พ.ย. 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุด กลยุทธ์และสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็ม บี ไทย
2551 - 31 ก.ค. 2562	Director, Corporate Strategy and Planning	CIMB Bank Bhd

15 นายเภา จาตกานนท์ อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- ผู้บริหารสูงสุด Treasury & Markets
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 29 กรกฎาคม 2563

การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย วอชิงตัน สหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Programme โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร CIMB-INSEAD Leadership Programme
- หลักสูตร IFRS9: Impact & Opportunities to Treasury

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-
บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-
ประสบการณ์ทำงาน		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
16 พ.ย. 2558 - 28 ก.ค. 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองธุรกิจบริหารเงิน	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
15 พ.ค. 2557 - 15 พ.ย. 2558	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารเงิน และค้าผลิตภัณฑ์การเงิน	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
พ.ย. 2555 - เม.ย. 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริหารเงินและค้าผลิตภัณฑ์การเงิน	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
ม.ค. 2554 - ก.ย. 2555	Head of Fixed Income and Capital Markets (Treasurer)	Credit Agricole-CIB Bank (กรุงเทพฯ)
ม.ค. 2551 - ธ.ค. 2552	Head of Rates for SE Asia	ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (สิงคโปร์)
ส.ค. 2547 - ม.ค. 2551	Heading of Trading SE Asia	ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (สิงคโปร์)
ส.ค. 2545 - ส.ค. 2547	Head of Interest Rate Derivatives Trading	ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)
ก.ย. 2536 - ก.ค. 2545	Senior Trader, IRD	ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิง คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- ผู้บริหารสูงสุด Corporate & Investment Banking Coverage และรักษาการผู้บริหารสูงสุด Financial Institutions
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 สิงหาคม 2568

การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย คลีฟแลนด์ สเตท สหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร การ Coaching สำหรับผู้บริหาร โดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- หลักสูตร OMEGA Credit Training Course โดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย และ บมจ. ธนาคาร สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
20 พ.ค. 2565 - 31 ก.ค. 2568	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุด ธุรกิจสถาบันการเงินประเทศไทยและ CLMV	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2561 - 19 พ.ค. 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจสถาบันการเงิน ประเทศไทย และ CLMV	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2555 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจสถาบันการเงิน ประเทศไทย	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2553 - 2555	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายธุรกิจสถาบันการเงิน	ธนาคารเครดิต อะทริกอล คอร์ปอเรชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล (สาขาประเทศไทย)
2552 - 2553	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายนักลงทุน และธุรกิจตัวกลาง ธุรกิจสถาบันการเงิน	บมจ. ธนาคาร สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)
2549 - 2552	ผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่ายธุรกิจสถาบันการเงิน	ธนาคารคาลิยอง คอร์ปอเรชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล
2543 - 2549	ผู้อำนวยการ ธุรกิจสถาบันการเงิน	ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิง คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2540 - 2543	ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัทธุรกิจ	ธนาคารเครดิตลียองเนส วิกิสนเทศ

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- ผู้บริหารสูงสุด Digital, Operations & Channels
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 สิงหาคม 2568

การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (วท.ม.) วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (วท.บ.) วิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Leader As a Coach
- หลักสูตร Marketing in Action
- หลักสูตร Practical Trade Finance
- หลักสูตร Working Capital Solution
- หลักสูตร Blue Ocean

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2 เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ราชธานีลิซซิ่ง
บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-
ประสบการณ์ทำงาน		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2566 - 2567	ปรึกษาผู้บริหารสูงสุดเทคโนโลยีและวิทยาการข้อมูล	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2564 - 2566	ผู้บริหารสูงสุดเทคโนโลยีและวิทยาการข้อมูล	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2561 - 2564	ผู้บริหารสูงสุดบริหารธุรกรรมการเงิน	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2557 - 2561	Head of Transaction Banking	บมจ. ธนาคาร ธนชาติ
2557 - 2557	Head of TB Product and Channel Management	บมจ. ธนาคาร ไทยพาณิชย์
2555 - 2556	Head of GTS Channel Management	บมจ. ธนาคาร ไทยพาณิชย์
2552 - 2555	Head of Business Channel and Network Management	บมจ. ธนาคาร ทหารไทย
2542 - 2552	Head of Solution Delivery	บมจ. ธนาคาร สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)

18 นายกิตติพงษ์ หวังวิวัฒน์สิน

อายุ 45 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- รักษาการผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบภายใน
 - ผู้อำนวยการอาวุโส
- วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568

การถือหุ้นในธนาคาร

- จำนวนหุ้นที่ถือ
- โดยตนเอง -ไม่มี-
 - โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท เทคโนโลยีสารสนเทศทางบัญชี วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Chief Audit Executive (CAE) Forum 2567 โดย ชมรมผู้ตรวจสอบภายในธนาคารและสถาบันการเงิน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-
บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-
ประสบการณ์ทำงาน		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2560 - 2568	ผู้อำนวยการตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2551 - 2560	ผู้ตรวจสอบภายนอก	บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
2550 - 2551	ผู้ตรวจสอบภายนอก	บริษัท อีวาย จำกัด (เอนส์ทักแอนด์ยั้ง)

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- ผู้บริหารสูงสุด Brand and Marketing
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 สิงหาคม 2568

การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ ด้านการเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยเซนต์หลุยส์ สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Situational Leadership โดย บมจ. ธนาคาร ยูโอบี ไทย
- หลักสูตร Coaching for Trusted Leader โดย บมจ. ธนาคาร ยูโอบี ไทย
- หลักสูตร Crisis Communication Framework โดย บมจ. ธนาคาร ยูโอบี ไทย
- หลักสูตร Kindness Service Recovery โดย ธนาคาร ยูไนเต็ด โอเวอร์ซีส จำกัด
- หลักสูตร SIX-Sigma Green Belt โดย CIMB Bank Berhad

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1 ส.ค. 2561 - 31 ก.ค. 2568	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุด บริหารงานประสบการณ์ลูกค้า	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2556 - 2561	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาคุณภาพบริการ	บมจ. ธนาคาร ยูโอบี ไทย

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- Head of Financial Control
 - ผู้อำนวยการอาวุโส
- วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568

การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณิตศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยชิคาโก สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชี (ระบบการศึกษาทางไกลทางอิเล็กทรอนิกส์) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรม

- โปรแกรม Leaders Solving for Tomorrow โดย ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส์
- อยู่ในช่วงการอบรมหลักสูตร CIMB Emerging Leaders Development Programme, in partnership with Melbourne Business School โดย มหาวิทยาลัยเมลเบิร์น ออสเตรเลีย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2565 - 2568	ผู้บริหารทีมการเงินธุรกิจบริหารเงิน	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2564 - 2565	ทีมสำนักบริหารความเสี่ยง	บจ. เครือเจริญโภคภัณฑ์
2563 - 2564	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน	บมจ. พลังงานบริสุทธิ์
2558 - 2563	ผู้จัดการส่วนบริหารเงินและการเงินองค์กร	บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น
2552 - 2556	ทีมตลาดเงิน	ธนาคารเครดิต เอเชีย อยุธยา คอร์ปอเรท แอนด์ อินเวสเมนต์ แบงก์

21นางเรวดี จันทมนิชโชติ

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- เลขานุการบริษัท และผู้บริหารเลขานุการบริษัท และบริหารงานทั่วไป
- ผู้อำนวยการอาวุโส วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 มกราคม 2568

การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- LL.M. in International law, University of Nottingham สหราชอาณาจักร ปี 2538
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ ปี 2536
- ใบอนุญาตว่าความ สมาคมนายความในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2536
- ทนายความผู้ทำคำรับรองลายมือชื่อและเอกสาร สมาคมนายความในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2540

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Programme (DAP) รุ่นที่ 181/2019 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 9/2000 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2564 - 2567	Vice President, Corporate Governance	บมจ. เคซีจี คอร์ปอเรชั่น
2562 - 2564	Head of Legal and Compliance / Company Secretary	บมจ. อมตะ วิถีอิน
2562 - 2564	Head of Legal and Compliance / Company Secretary	บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น
2559 - 2562	Head of Company Secretary, Compliance and Legal Office	บมจ. ไทยออปติคอลกรุ๊ป
2557 - 2559	Senior Legal Specialist and Company Secretary	บมจ. บ้านปู เพาเวอร์
2556 - 2557	General Counsel and Company Secretary	บจ. วินด์ เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง

เอกสารแบบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในธนาคาร
บริษัทย่อย บริษัทอื่น หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

รายชื่อ		ธนาคาร	บริษัทย่อย		บริษัทอื่นหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง																				
					1	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1. เล็กกู อัสมีล ชาห์รุดีน บิน ราชา อับดุลอาซิส			D,I,L			C	D	I	C																
2. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ			B,K,L,M							A,K, P	I	A	F	A											
3. นางอรบุน อภิศักดิ์ศิริกุล			B,K												B,K K,M	B,I,K, M	B,K, M	R	M	A	B,I,K	B,I,K	P	A	
4. นายณัฐศักดิ์ ไรจนพิเชฐ			B,K,M																						
5. นายวรพงษ์ จันยังยืน			B,M												B,M									P	
6. นางวีร่า อาณาจาณี			E,F,M																						
7. นายเชืบนัด ไบเวน บิน อาบีรุดีน			D																						
8. นายวุธวิธ อดิธราภรณ์			Q,K,M																						
9. นายอาทิตย์ มาสดีรกุล			Q,K,M	A																					
10. นางกนกไท วงศ์สดีพร			Q,M																						
11. นายเดสัน สืออง กือก ยิว			Q,K,M																						
12. นายตัน ศัก จัน			Q,M	I,F																					
13. นางสาวปาริย์ กองวาณิช			Q,K,M																						
14. นายหยงเทียน ลิม			Q,M		I																				
15. นายเพา จากตานนท์			Q,M																						
16. นางสาวปนิดา ตั้งศรีวงศ์			Q,M																						
17. นายไพศาล ธรรมไพธีกอง			Q,K,M																						
18. นายอนุภาพ สีสารักษ์พานิชย์			S,M																						

รายชื่อ	ธนาคาร	บริษัทย่อย		บริษัทอื่นหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง																			
		1	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1. เท็งกู อัสมีล ชาห์รุดีน บิน ราจา अबดุลอาซิส	D,I,L																						
2. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	B,K,L,M																						
3. นายอรบุน อภิศักดิ์ศิริกุล	B,K																						
4. นายณัฐศักดิ์ ไรจนพิเชฐ	B,K,M					B	B	F	O												D		
5. นายวรพงษ์ จันยังยืน	B,M									N	T,U	B,J,K, M	B,K,M	F	U								
6. นางวีร่า อาณาจาณี	E,F,M																						
7. นายเชืบนัด ไบเวน บิน อาบีรุดีน	D																						
8. นายวุธวิธ อดิธราภรณ์	Q,K,M																						
9. นายอาทิตย์ มาสดีรกุล	Q,K,M	A																					
10. นางกนกไท วงศ์สดีพร	Q,M																				A		
11. นายเดสัน สืออง กือก ยิว	Q,K,M																						
12. นายตัน ศัก จัน	Q,M	I,F																					
13. นางสาวปาริย์ กองวาณิช	Q,K,M																						
14. นายหยงเทียน ลิม	Q,M	I																					
15. นายเพา จากตานนท์	Q,M																						
16. นางสาวปนิดา ตั้งศรีวงศ์	Q,M																						
17. นายไพศาล ธรรมไพธีกอง	Q,K,M																						B,M
18. นายอนุภาพ สีสารักษ์ปานิษฐ์	S,M																						

หมายเหตุ

A	กรรมการ	B	กรรมการอิสระ	C	กรรมการที่ไม่เป็นกรรมการอิสระ
D	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	E	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	F	กรรมการมีอำนาจลงนาม
G	Commissioner	H	Alternative Director	I	ประธานกรรมการ
J	รองประธานกรรมการ	K	ประธานกรรมการชุดย่อย	L	รองประธานกรรมการชุดย่อย
M	กรรมการชุดย่อย	N	กรรมการคณะกรรมการการเงิน / กรรมการโครงการร่วมลงทุน / กรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	O	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ
P	ที่ปรึกษาอื่น ๆ	Q	ผู้บริหารระดับสูง	R	อุปนายกสมาคม
S	ผู้บริหารควบคุมการเงิน	T	ที่ปรึกษาคณะบดี / กรรมการประจำคณะ / กรรมการการลงทุน	U	อาจารย์

บริษัทย่อย

1. บจ. ซีไอเอ็มบี ไทย ออโต้
2. บจ. เวิลด์ลิส

บริษัทอื่นหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

1.	CIMB Group Holdings Bhd	2.	Sime Darby Bhd	3.	CelcomDigi Bhd
4.	CIMB Bank Bhd	5.	บมจ. บ้านปู	6.	บมจ. ไทยอีสเทิร์นกรุ๊ป โฮลดิ้ง
7.	BKV Corporation	8.	บจ. บ้านปู อินโนเวชั่น แอนด์ เวนเจอร์ส	9.	BKV-BPP Power, LLC
10.	บมจ. เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป	11.	บมจ. โรมอน แลนด์	12.	บมจ. เอกอเมิร์ซ กรุ๊ป
13.	บมจ. อมตะ วิถีอิน	14.	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	15.	บจ. เครือเจริญโภคภัณฑ์
16.	แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)	17.	Amata City Long Thanh Joint Stock Company	18.	Amata Township Long Thanh Joint Stock Company
19.	ศูนย์เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ (CBCE)	20.	มูลนิธิทีทีไอเพื่อการกุศล	21.	บจ. ไอซีซี คอนซัลติ้ง
22.	บจ. ดาต้าวัน เอเชีย (ประเทศไทย)	23.	บจ. ยูโรไว เซาท์อีสต์ เอเชีย	24.	บจ. ฮิลล์เนตตี (ประเทศไทย)
25.	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	26.	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	27.	บมจ. จีพี โมบิลิตี้
28.	บจ. สุกรีซ	29.	บจ. นอร์ธเคปเลนนิ่งเซเตอร์	30.	มหาวิทยาลัยมหิดล
31.	PT Bank CIMB Niaga Tbk	32.	Asian Institute of Chartered Bankers	33.	CIMB Digital Assets Sdn Bhd
34.	Payments Network Malaysia Sdn Bhd	35.	บจ. แอล พี พี พร็อพเพอร์ตี้ มาเนจเม้นท์	36.	บมจ. ราชธานีลิสซิ่ง

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

1. นาย กิตติพงษ์ หวังวิวัฒน์สิน อายุ 45 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- รักษาการผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบภายใน
- ผู้อำนวยการอาวุโส วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท เทคโนโลยีสารสนเทศทางบัญชี วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การถือหุ้นในธนาคาร

- จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2568
- โดยตนเอง -ไม่มี-
 - โดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Chief Audit Executive (CAE) Forum 2567 จัดโดย ชมรมผู้ตรวจสอบภายใน ธนาคารและสถาบันการเงิน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯและกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2560 - 2568	ผู้อำนวยการตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2551 - 2560	ผู้ตรวจสอบภายนอก	บจ. ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์โฮลดิ้งส์ เอบีเอส
2550 - 2551	ผู้ตรวจสอบภายนอก	บจ. ฮิวาย (เอ็นสีกาแลนด์ยัง)

2. นางสาวปาริย์ ทองวานิช
อายุ 45 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- ผู้บริหารสูงสุดกฎหมายและกำกับการปฏิบัติงาน
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 มกราคม 2568

คุณวุฒิทางการศึกษา

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต เกียรตินิยม
มหาวิทยาลัยวอริก สหราชอาณาจักร
- นิติศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 2
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การถือหุ้นในธนาคาร

- จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2568
- โดยตนเอง -ไม่มี-
 - โดยคู่สมรสหรือนบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพการบริหาร
(หลักสูตรสำหรับผู้บริหารหญิง)
จัดโดย ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด
กรุงจาการ์ตา อินโดนีเซีย
- หลักสูตรการ Coaching ให้เกิดผล
จัดโดย ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด
- หลักสูตรพัฒนาส่งเสริมสำหรับทนายที่ปรึกษา
จัดโดย บจ. คลิฟฟอร์ด ชานซ์ (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯและกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2561 - 2567	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกฎหมาย	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2559 - 2561	ผู้อำนวยการอาวุโส ด้านกฎหมาย	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2557 - 2559	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย สถาบันธุรกิจ	บมจ. ธนาคาร สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)
2555 - 2557	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย สถาบันธุรกิจ	บมจ. ธนาคาร สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)
2552 - 2555	ผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย สถาบันธุรกิจ	บมจ. ธนาคาร สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)
2550 - 2552	ที่ปรึกษากฎหมายอาวุโส	บจ. คลิฟฟอร์ด ชานซ์ (ประเทศไทย)

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมิน
ราคาทรัพย์สิน

1. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ธนาคารได้อธิบายลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักที่ธนาคารและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจตามที่ได้
เปิดเผยไว้ในหัวข้อ ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หน้า 62

2. รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

เอกสารแบบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูละกิจการ และจรรยาบรรณธนาคาร (ฉบับเต็ม)

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูละกิจการ

ธนาคารเปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูละกิจการ (ฉบับเต็ม) บนเว็บไซต์ธนาคาร www.cimbthai.com โดยสามารถดูได้ที่หัวข้อ การกำกับดูแล หรือสแกนคิวอาร์โค้ด



จรรยาบรรณธนาคาร

ธนาคารเปิดเผยหลักจริยธรรมและหลักจรรยาบรรณ (Code of Conduct) (ฉบับเต็ม) บนเว็บไซต์ธนาคาร www.cimbthai.com โดยสามารถดูได้ที่หัวข้อ การกำกับดูแล หรือสแกนคิวอาร์โค้ด



ในกรณีที่แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของธนาคาร ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ด้วย โดยคณะกรรมการธนาคารรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น เช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

เอกสารแบบ 6

รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารประกอบด้วย

1. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	ประธานกรรมการ
2. นายณัฐศักดิ์ โรจนพิเชฐ	กรรมการ
3. นายวรพงษ์ จันยังยืน	กรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการตรวจสอบสนับสนุนการทำกับดูละกิจการที่ดีของธนาคารในเรื่องความรับผิดชอบ ความโปร่งใส ความเป็นธรรม และความซื่อสัตย์ รวมถึงการตรวจสอบและถ่วงดุล เพื่อรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียของธนาคาร โดยคณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการกำหนดกระบวนการทำงานที่เป็นระบบในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยง การควบคุมภายในที่เพียงพอ รวมถึงให้ความสำคัญกับกระบวนการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และแผนกลยุทธ์ของธนาคาร คณะกรรมการตรวจสอบส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับธนาคาร โดยสรุปได้ดังนี้

- ▶ ผลักดันให้การดำเนินงานของธนาคารเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล มีการกำกับดูแลที่ดี และมีการควบคุมภายในที่เข้มแข็ง รองรับการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งสนับสนุนให้ Three Lines of Defense ประสานงานร่วมกันตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายอย่างเหมาะสมเพื่อให้การกำกับดูแลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- ▶ สนับสนุนการนำเทคโนโลยีและเครื่องมือ ตลอดจนเทคนิคการตรวจสอบใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานตรวจสอบ อาทิเช่น การนำโปรแกรม Data Visualisation รวมทั้งการจัดการข้อมูลเพื่อสร้างฐานการทำงานด้วย Data Analytics เพื่อสนับสนุนงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และช่วยให้ตรวจสอบได้อย่างต่อเนื่อง (Continuous Audit) อีกทั้งสามารถนำข้อมูลมาจัดการเพื่อพัฒนาการวิเคราะห์และแจ้งเตือนเหตุการณ์ผิดปกติต่าง ๆ ไปยังหน่วยงานธุรกิจได้อย่างทันทั่วถึง เพื่อป้องกันหรือระงับความเสียหายให้กับลูกค้าและธนาคารได้ นอกจากนี้ยังสนับสนุนและส่งเสริมให้หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเข้ามามีส่วนร่วมในการนำเทคโนโลยีและเครื่องมือไปใช้ในการปฏิบัติงานผ่านการถ่ายทอดความรู้และกรณีศึกษาที่เป็นประโยชน์อย่างสม่ำเสมอ
- ▶ ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร ส่งเสริมให้พนักงานตรวจสอบภายในพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะสำคัญที่จำเป็นที่ต้องใช้ในการดำเนินการตรวจสอบ เปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงานจากรูปแบบเดิม (Traditional Audit) ให้เป็นการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง (Continuous Audit)

ทั้งนี้ในระหว่างปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 15 ครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบบัญชี โดยข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน มีดังนี้

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบประจำปี 2568

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หน่วย:ครั้ง
1. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	ประธานกรรมการ	15/15
2. นายณัฐศักดิ์ โรจนพิเชฐ	กรรมการ	12/15
3. นายวรพงษ์ จันยังยืน	กรรมการ	15/15

ทั้งนี้ได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการธนาคารทราบทุกครั้ง ซึ่งการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญดังนี้

งบการเงิน

สอบทานงบการเงินประจำไตรมาส รายงวดครึ่งปี และงวดประจำปีของธนาคาร และงบการเงินรวมธนาคารและบริษัทย่อย ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารสูงสุดการเงิน เพื่อพิจารณาความครบถ้วนถูกต้องของการแสดงข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงข้อกำหนดของกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจธนาคารและบริษัทในเครือ อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเพื่อหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ความร่วมมือของฝ่ายบริหารในการนำส่งข้อมูลเพื่อประกอบการตรวจสอบ รวมถึงความเห็นของผู้สอบบัญชีที่มีต่อการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ซึ่งในปี 2568 ผู้สอบบัญชีไม่พบว่ามีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ

ระบบการควบคุมภายใน

สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการรับมือภัยคุกคามไซเบอร์ และการควบคุมตามนโยบายเพื่อความยั่งยืน โดยพิจารณาจากผลการตรวจสอบภายในและผลการสอบสวนการทุจริตของผู้ตรวจสอบภายใน ผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ผลการตรวจสอบของผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และผลการตรวจสอบโดยหน่วยงานกำกับดูแลของทางการ ที่เกี่ยวข้องกับธนาคารและบริษัทในเครือ เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในและกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่มีประเด็นข้อสังเกตที่ตรวจพบโดยผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายนอก หรือหน่วยงานกำกับดูแล คณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมหารือกับฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการแก้ไขอย่างครบถ้วนและทันเวลา และสาเหตุของข้อตรวจพบได้รับการแก้ไขเพื่อป้องกันการเกิดซ้ำ โดยเฉพาะในกรณีที่เกี่ยวข้องกับประเด็นความเสี่ยงสูง การทุจริต หรือข้อผิดพลาดในการดำเนินงานที่ร้ายแรง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้มีมาตรการป้องกันที่เหมาะสมต่อความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเพื่อเสริมสร้างระบบการควบคุมภายในให้ดียิ่งขึ้น

ระบบการบริหารความเสี่ยง

สอบทานความมีประสิทธิภาพของกระบวนการและระบบการบริหารความเสี่ยงร่วมกับผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาจากรายงานการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ และแนวทางในการจัดการปัจจัยความเสี่ยงและความเสียหายที่เกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสม

การปฏิบัติตามกฎระเบียบ

สอบทานความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตามที่หน่วยงานกำกับดูแลของทางการกำหนด รวมทั้งติดตามและควบคุมให้มีการดำเนินการแก้ไขประเด็นข้อตรวจพบตามรายงานการตรวจสอบของหน่วยงานกำกับดูแลของทางการอย่างเหมาะสมโดยฝ่ายจัดการ

ผู้ตรวจสอบภายนอก

สอบทานและประเมินความเป็นอิสระ คุณวุฒิด้านวิชาชีพ และผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายนอก รวมถึงขอบเขตโดยรวมของการตรวจสอบงบการเงินประจำงวดครึ่งปีและประจำปี และการสอบทานงบการเงินระหว่างกาล อีกทั้งพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอกที่เหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ธุรกรรมของธนาคารกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สอบทานและประเมินธุรกรรมของธนาคารกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หรือธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

สอบทานและอนุมัติกฎบัตรและนโยบายงานตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของหน้าที่ความรับผิดชอบของธนาคาร และความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี ตลอดจนติดตามความคืบหน้าการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติ รับทราบผลการตรวจสอบ ให้คำแนะนำ และติดตามการดำเนินการแก้ไขประเด็นข้อสังเกตจากการตรวจสอบเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งให้คำแนะนำเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และกำกับดูแลให้มีการจัดการเรื่องร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแสอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ และให้ข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคาร และผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นไปอย่างโปร่งใสและสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานการเงินและการเปิดเผยข้อมูลของธนาคารและบริษัทในเครือมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญและสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎหมายของทางการ และกระบวนการตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระและสอดคล้องกับมาตรฐานงานตรวจสอบ มีความเพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของธนาคารในปัจจุบัน

(นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2568 คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ (คณะกรรมการฯ) ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนตามอำนาจหน้าที่ โดยดูแลด้านสำคัญต่างๆ เกี่ยวกับทรัพยากรบุคคลและกรอบการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

1. การบริหารจัดการและวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง คณะกรรมการฯ ให้ความสำคัญสูงสุดในการพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความสามารถสูงสุด
- ตรวจสอบแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งผู้นำระดับสูง เพื่อให้มั่นใจในความต่อเนื่องทางธุรกิจ

➤ ทบทวนและนำเสนอคณะกรรมการธนาคารพิจารณาการแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. ผลการปฏิบัติงานและคำตอบแทน
- ดูแลผลการปฏิบัติงานของธนาคารและหน่วยงานให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของธนาคาร

➤ ทบทวนและอนุมัติคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของตลาดและข้อกำหนดทางกฎหมาย

➤ สนับสนุนโครงการสวัสดิการที่ยืดหยุ่นเพื่อเสริมสร้างความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานในแต่ละกลุ่ม เพื่อรักษาดึงดูดบุคลากรที่มีความสามารถให้อยู่กับองค์กร
3. การปรับโครงสร้างบุคลากรเชิงกลยุทธ์
- ทบทวนและแนะนำการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ของธนาคาร รวมถึงแผน transformation ของพนักงาน เพื่อให้บรรลุแผน Forward 30 ของธนาคาร เพื่อยกระดับสู่องค์กรที่มีประสิทธิภาพสำเร็จและมีผลดำเนินงานที่โดดเด่น โดยมุ่งเน้นการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมและเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงิน พัฒนาธุรกิจหลัก บริหารทรัพยากรบุคคลสอดคล้องกับกลยุทธ์ ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง และเพิ่มประสิทธิภาพช่องทางการขายและการดำเนินธุรกิจ

➤ ให้คำแนะนำเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายทางด้านบุคลากรโดยรวมและการจัดการจำนวนพนักงาน
4. การกำกับดูแลกิจการธนาคาร
- ดูแลและรับรองการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

➤ ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของธนาคารเพื่อสะท้อนแนวปฏิบัติที่ดี และสนองต่อการปฏิบัติตามข้อกำหนดการกำกับดูแล

➤ ดำเนินการประเมินการกำกับดูแลองค์กรอย่างสม่ำเสมอ และพิจารณาข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้นจากการประชุมสามัญประจำปีเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงต่อไป

หน้าที่หลัก

หน้าที่ความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการฯ ครอบคลุม 3 ด้านหลัก ได้แก่

1. การสรรหา
- กำกับ ดูแล การสรรหา และแต่งตั้งคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

➤ พิจารณาการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อย

➤ พัฒนาและดำเนินการแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง
2. ผลการปฏิบัติงานและคำตอบแทน
- กำหนดและทบทวนนโยบายการประเมินผลการปฏิบัติงานและคำตอบแทน

➤ กำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับคณะกรรมการธนาคาร และผู้บริหารระดับสูง

➤ กำกับ ดูแลให้มั่นใจในความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานอย่างเหมาะสม และทบทวนสวัสดิการพนักงาน
3. การกำกับดูแลกิจการ
- รับรองการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติที่ดี

➤ ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร

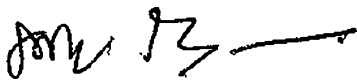
➤ ส่งเสริมวัฒนธรรมทางจริยธรรมที่แข็งแกร่งภายในธนาคาร

การทบทวนคำตอบแทน

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารอย่างรอบคอบในปี 2568 โดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล สภาวะตลาด ผลการดำเนินงานทางการเงินของธนาคาร และแนวทางปฏิบัติตามกฎหมาย คณะกรรมการฯ สรุปว่าระดับคำตอบแทนมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับความรับผิดชอบและการมีส่วนร่วมของแต่ละบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ กำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2568

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หน่วย:ครั้ง
1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	ประธานกรรมการ	12/12
2. เต็งกู อัสมีล ซาห์รูดิน บิน ราจา อับดุล อาซีส	กรรมการและประธานสำรอง	12/12
3. นายวรพงษ์ จันยังยืน	กรรมการ	12/12



(นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ)
ประธานคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา
และการกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการ Board Risk and Compliance Committee

คณะกรรมการ Board Risk and Compliance Committee (BRCC) ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 2 ท่าน (รวมประธานคณะกรรมการ) และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

คณะกรรมการ BRCC ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารให้ดูแลและควบคุมการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวกับความเสี่ยงด้านต่าง ๆ และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร โดยรายละเอียดความรับผิดชอบหลักเป็นไปตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการ BRCC

ในปี 2568 คณะกรรมการ BRCC มีการประชุมรายเดือนทั้งสิ้น 12 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ในการดำเนินงานของธนาคาร รวมถึงการประชุมนัดพิเศษร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) (Joint AC-BRCC meetings) 2 ครั้ง เรื่อง CTA-Auction Workflow และรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการธนาคารทราบทุกครั้ง โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- 1. อนุมัติการแก้ไขกฎบัตร (Terms of Reference: TORs) แด่งตั้งกรรมการใหม่หรือเปลี่ยนแปลงกรรมการของคณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดต่าง ๆ ที่ทำหน้าที่กำกับดูแลความเสี่ยงโดยรวมของธนาคาร
- 2. ให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติกรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ตลอดจนการปรับปรุงกรอบ/นโยบายดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของธนาคารยังคงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถรองรับกับความเสี่ยงที่ซับซ้อนขึ้นได้
- 3. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทและการบริหารจัดการเงินกองทุนของธนาคาร เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีการปฏิบัติตามกรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพในด้านต่าง ๆ อาทิ
 - ▶ อนุมัติ Risk Posture และสถานการณ์จำลองและสมมติฐานของปัจจัยเศรษฐกิจมหภาค สำหรับการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Testing) ในกรณีที่เกิดปัญหาทั้งระบบ และการทดสอบภาวะวิกฤตในกรณีที่เกิดปัญหาเฉพาะรายธนาคาร (Idiosyncratic Stress Test Scenario)
 - ▶ ทบทวนและให้ความเห็นชอบผลการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Testing) ต่าง ๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 - ▶ ทบทวนและให้ความเห็นชอบข้อเสนอรายการที่ทำกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง (Related Party Transactions)
 - ▶ อนุมัติแผนความเสี่ยงและ Management Action Trigger (MAT) ทุกประเภท ซึ่งหน่วยงานกำกับดูแลของทางการอนุญาตให้คณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารอนุมัติได้
 - ▶ อนุมัติการใช้แบบจำลองการจัดอันดับความเสี่ยงลูกค้า (Credit Risk Model) และ IFRS9 models ที่พัฒนาขึ้นใหม่ รวมถึงผลการประเมินความถูกต้องเหมาะสม (Validation Report) ของแบบจำลองดังกล่าว
 - ▶ อนุมัติรายงานประจำปีประเมินความถูกต้องเหมาะสม (Annual Validation Report) ของแบบจำลองการจัดอันดับความเสี่ยงลูกค้า (Credit Risk Model) และ IFRS9 models ต่าง ๆ

- ▶ ทบทวนและปรับปรุงการมอบหมายอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority)
 - ▶ กระบวนการและการดำเนินการขายหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ในส่วนของสินเชื่อทั้งที่มีใช้สินเชื่อรายย่อย (Non-Retail NPL) และสินเชื่อรายย่อย (Retail NPL)
 - ▶ ข้อเสนอที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการความเสี่ยงชุดต่าง ๆ
4. อนุมัติรายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี เพื่อนำส่งหน่วยงานกำกับดูแล โดยครอบคลุมบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี 2567 ผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะและคำสั่งของหน่วยงานกำกับดูแล แผนการ บริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี 2568 และแนวทางการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ที่ธนาคารถือหุ้นทางตรงเกินกว่าร้อยละ 50 และประกอบธุรกิจให้สินเชื่อ
 5. ให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติการทบทวนนโยบายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่อยู่ภายใต้หน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน ได้แก่ นโยบายและกระบวนการการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน, นโยบายการประเมินความเสี่ยงและกระบวนการต่อต้านการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่ผู้ก่อการร้าย (AML/CFT) ในอุตสาหกรรมธนาคารพาณิชย์, , นโยบายและระเบียบปฏิบัติการจัดการบัญชีหลักทรัพย์ส่วนตัว, นโยบายและระเบียบปฏิบัติการบริหารจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการบริหารจัดการการเข้าถึงข้อมูลภายในธนาคารและนโยบายการกำกับดูแลการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม
 6. อนุมัติหรือรับทราบการตั้งค่าตัวแปรจับพฤติกรรมต้องสงสัยและเงื่อนไข (Rapid Movement Behavior Scenarios and Parameters) ที่ใช้ในการสอบทานธุรกรรมที่มีเหตุอันควรสงสัยในระบบการบริหารการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (1AML System) และความความคืบหน้าการดำเนินงาน
 7. รับทราบและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับหลักเกณฑ์หรือหนังสือเวียนของหน่วยงานทางกำกับการที่มีความสำคัญ รวมถึงแนวทางปฏิบัติของธนาคารต่อหลักเกณฑ์ดังกล่าว อาทิ การกำหนดแนวทางการจัดการบัญชีที่เข้มงวดขึ้นในกรณีลูกค้ามีความเสี่ยงสูง, พฤติกรรมผิดปกติหรือลูกค้าที่มาจากประเทศที่มีความเสี่ยงสูง, มาตรฐานและมาตรการเพื่อป้องกันอาชญากรรมไซเบอร์สำหรับสถาบันการเงินและแนวทางร่วมรับผิดชอบในการแก้ไขปัญหาบัญชีม้า และหลักเกณฑ์การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรมและมาตรการการช่วยเหลือลูกค้า
 8. รับทราบและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับผลการสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ของหน่วยงานภายในธนาคารและสาขา รวมถึงผลการสอบทานเฉพาะเรื่อง (Thematic Review)
 9. รับทราบสถานะคดีทางกฎหมายและฟ้องร้องต่อธนาคารและ/หรือผู้บริหารของธนาคาร จำนวนเงินสำรองทางกฎหมายที่เกิดขึ้นจากคดีเหล่านั้น
 10. รับทราบรายงาน และติดตามการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ อาทิ

- รายงานความคืบหน้ารายเดือนเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง คุณภาพสินทรัพย์ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ สถานะของหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ รวมทั้งการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ทางการ
- รายงานความคืบหน้ารายไตรมาสเกี่ยวกับการลงทุนในพอร์ตต่าง ๆ การสอบทานสินเชื่อ และรายงาน Customer Complaint
- รายงานการดำเนินการตามผลการตรวจสอบประจำปี 2567 และ 2568 ของธนาคารแห่งประเทศไทย
- รายงานการปฏิบัติที่ไม่เป็นตามกฎเกณฑ์ทางการ (Non-Compliance Incidents) รวมถึงการวิเคราะห์สาเหตุและแนวทางการแก้ไขเพื่อป้องกันมิให้เกิดซ้ำ

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ BRCC ในปี 2568

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หน่วย:ครั้ง
1. นายณัฐศักดิ์ โรจนพิเชฐ	ประธานกรรมการ	10/12
2. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการและประธานสำรอง	9/12
3. นางวีร่า อานดาจानी	กรรมการ	7/12

การเข้าร่วมประชุม Joint AC-BRCC Meetings ของกรรมการ BRCC ในปี 2568

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หน่วย:ครั้ง
1. นายณัฐศักดิ์ โรจนพิเชฐ	ประธานกรรมการ	2/2
2. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการและประธานสำรอง	2/2
3. นางวีร่า อานดาจानी	กรรมการ	2/2

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ เดือนธันวาคม 2568

คณะกรรมการ BRCC มีความเห็นว่า การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของธนาคารมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอ และเป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร (Enterprise-Wide Risk Management Framework)

(นายณัฐศักดิ์ โรจนพิเชฐ)
ประธานคณะกรรมการ
Board Risk and Compliance Committee



เอกสารแนบ 7

กฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2568 อนุมัติแต่งตั้ง นายกิตติพงษ์ หวังวิวัฒน์สิน เป็นเลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2568 เป็นต้นไป แทนนางสาวรัตนธรรม รุ่งวิทย์ชัยพร ที่ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568 ดังนั้น จึงให้ยกเลิกคำสั่งที่ 19/2567 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และให้ใช้คำสั่งฉบับนี้แทน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1.1	นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	ประธาน
1.2	นายณัฐศักดิ์ โรจนพิเชฐ	กรรมการ
1.3	นายวรพงษ์ จันยังยืน	กรรมการ
1.4	นายกิตติพงษ์ หวังวิวัฒน์สิน	เลขานุการ

2. อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

- 2.1 ช่วยคณะกรรมการธนาคารในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ด้านบัญชีหลักปฏิบัติในการรายงานต่าง ๆ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อพิจารณาว่ามีประสิทธิผลและเป็นไปตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) ตลอดจนหลักเกณฑ์ของหน่วยงานทางการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องับธุรกิจของธนาคาร
- 2.2 พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง การโยกย้าย คำตอบแทน การประเมินผลงาน และการถอดถอนผู้บริหารสูงสุดหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 2.3 สอบทานประสิทธิผลของการปฏิบัติงานของตรวจสอบภายใน
- 2.4 พิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชี และคำตอบแทนผู้สอบบัญชีที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการธนาคารและผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 2.5 สอบทานประเด็นสำคัญที่พบจากการสอบสวน การตรวจสอบ ประเด็นด้านการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตามที่ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และหน่วยงานกำกับดูแลของทางการตรวจพบ และดูแลให้มีการดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสมภายในเวลาที่กำหนดโดยฝ่ายจัดการ
- 2.6 สอบทานให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการของกลุ่มธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ธปท. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานทางการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องับธุรกิจของธนาคาร

- 2.7 สอบทานรายการที่ทำกับบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งเสนอโดยฝ่ายจัดการทุกรายการ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่ออนุมัติ
- 2.8 รายงานต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบเกี่ยวกับการดำเนินการแก้ไขหรือการปรับปรุงประเด็นต่าง ๆ หากคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วว่าอาจมีรายการที่มีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) มีการทุจริต การปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามระเบียบการปฏิบัติงานที่สำคัญ จุดอ่อนสำคัญด้านการควบคุมภายใน หรือการฝ่าฝืนกฎหมาย ข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของธนาคาร
- 2.9 จัดทำรายงานการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีข้อมูลตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดเพื่อเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของธนาคาร โดยประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ลงนาม
- 2.10 อนุมัติกฎบัตรของตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบนโยบายตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่ออนุมัติ
- 2.11 ปฏิบัติภารกิจอื่นใดตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมายภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : * ครอบคลุมถึงบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร

3. องค์ประชุมและเงื่อนไขการประชุม

- 3.1 คณะกรรมการตรวจสอบให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีความจำเป็นที่ต้องจัดให้มีการประชุม
- 3.2 ในการประชุมแต่ละครั้งจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะถือว่าครบองค์ประชุม
- 3.3 กรรมการที่เข้าร่วมประชุมสามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองหรือประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Tele-Presence or Tele-Conference)
- 3.4 การออกเสียงลงมติในที่ประชุม จะต้องได้รับคะแนนเสียงเกินกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด
- 3.5 การลงมติในที่ประชุมอาจใช้วิธีลงมติเวียนได้เฉพาะในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนเท่านั้น ทั้งนี้ มติเวียนจะต้องได้รับคะแนนเสียงเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด เรื่องที่ได้มีการลงมติเวียนดังกล่าวจะต้องมีการนำเสนอที่ประชุมในครั้งถัดไปเพื่อให้การรับรอง

กฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2567 มีมติให้แก้ไขคำสั่ง ดังนั้น จึงให้ยกเลิกคำสั่งที่ 18/2567 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และให้ใช้คำสั่งฉบับนี้แทน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่ในการดูแลและสนับสนุนคณะกรรมการธนาคารของธนาคารในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาของกรรมการธนาคาร ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน รวมถึงงานกำกับดูแลกิจการของธนาคาร ตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในคำสั่งนี้

2. หน้าที่และความรับผิดชอบ

2.1 ด้านสรรหา

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ และส่งนโยบายดังกล่าวให้ รพท. หากมีการร้องขอ
- คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ เพื่อเสนอคณะกรรมการธนาคารอนุมัติ
 - ก) กรรมการธนาคาร
 - ข) กรรมการธนาคารที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
 - ค) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (U2) ขึ้นไป
- ดูแลให้คณะกรรมการมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป โดยคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ
- เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของธนาคาร
- พิจารณาการแต่งตั้งและค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในเครือของธนาคารและเสนอให้คณะกรรมการของบริษัทในเครือเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

หมายเหตุ :

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ได้กำหนดคุณสมบัติทั้งในด้านเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณของความเหมาะสมในการสรรหาคัดเลือกกรรมการ ดังต่อไปนี้

- 1) จำนวนและสัดส่วนระหว่างกรรมการอิสระ กรรมการ Non-Independent กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- 2) ทักษะ ประวัติ และประสบการณ์
- 3) ความแตกต่าง ที่รวมถึง เพศ สัญชาติ พื้นหลังทางวัฒนธรรม และภูมิภาค
- 4) การตระหนักถึงความยั่งยืน และ
- 5) หลักเกณฑ์อื่น ๆ ที่คณะกรรมการพิจารณาแล้วมีความเหมาะสม

2.2 ด้านกำหนดคำตอบแทน

- กำหนดนโยบายการจ่ายคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นรวมถึงจำนวนคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (U2) ขึ้นไป) โดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ และส่งนโยบายดังกล่าวให้ ธปท. หากมีการร้องขอ (คำตอบแทนและนโยบายเรื่องผลประโยชน์และสวัสดิการต้องครอบคลุมในทุกด้านที่เกี่ยวข้องกับคำตอบแทน ซึ่งรวมถึงคำตอบแทนกรรมการ เงินเดือน เงินช่วยเหลือ โบนัส และทางเลือกและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องด้วย)
- ดูแลให้กรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (U2) ขึ้นไป) ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นควรได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (U2) ขึ้นไป) เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย
- เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดคำตอบแทนและเปิดเผยคำตอบแทนในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดคำตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมาย การดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปีของธนาคารด้วย
- ทบทวนโครงสร้างคำตอบแทนของพนักงานธนาคาร เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของธุรกิจธนาคารพาณิชย์และนโยบายของ CIMB Group
- พิจารณาและเสนอกรอบการปรับเงินเดือนและโบนัสประจำปีของกลุ่มธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
- อนุมัติการปรับปรุงผลประโยชน์และสวัสดิการพนักงานที่มีค่าใช้จ่ายไม่เกิน 50 ล้านบาท

2.3 ด้านการกำกับดูแลกิจการ

- ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของธนาคาร สำหรับกรรมการและพนักงานของธนาคาร เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- อนุมัติแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติและรายงานให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคาร
- ดูแลให้มีการประเมินผลและการทบทวนประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการธนาคารประจำปี

2.4 พิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

3. ขอบเขต

กลุ่มธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย

4. ความสัมพันธ์

คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการของธนาคาร

5. คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ

5.1 นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	ประธาน
5.2 เติงกู อัสมิล ซาห์รูดิน บิน ราจา अबดุล อาซิส	กรรมการและประธานสำรอง
5.3 นายวรพงษ์ จันยิ่งยั้ง	กรรมการ

ผู้เข้าร่วมประชุม

ที่ปรึกษาของ CIMB Group ตามที่คณะกรรมการธนาคารอนุมัติ

เลขานุการ

ผู้บริหารสูงสุด กรัฟยากรบุคคล

6. องค์ประชุมและเงื่อนไขการประชุม

- 6.1 ในการประชุมแต่ละครั้งจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะถือว่าครบองค์ประชุม ทั้งนี้ จะต้องมิมีประธานเข้าร่วมประชุม
- 6.2 การออกเสียงลงมติในที่ประชุม จะต้องได้รับคะแนนเสียงเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด กรณีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมมีสิทธิชี้ขาด
- 6.3 การลงมติในที่ประชุมอาจใช้วิธีลงมติเวียนได้เฉพาะในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนเท่านั้น และหากไม่มีการลงมติดังกล่าวอาจเกิดความเสียหายแก่ธนาคาร ทั้งนี้ มติเวียนจะต้องได้รับคะแนนเสียงเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการ
- 6.4 เรื่องที่ได้มีการลงมติเวียนดังกล่าวจะต้องมีการนำเสนอที่ประชุมในครั้งถัดไปเพื่อให้การรับรอง

7. การจัดประชุม และรูปแบบการประชุม

- 7.1 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ให้มีการประชุมไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีความจำเป็นที่ต้องจัดให้มีการประชุม
- 7.2 ประธานจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ในกรณีที่ประธานไม่สามารถร่วมประชุมหรือทำหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่เข้าประชุมเลือกกรรมการท่านหนึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมแทน
- 7.3 การประชุมสามารถกระทำผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ โดยในการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์นั้นให้หลักเกณฑ์การจัดประชุมเป็นไปตามข้อกำหนดดังกล่าวข้างต้น

การทบทวนและปรับปรุงคำสั่งนี้ สามารถทำได้ปีละครั้ง หรือเมื่อมีความจำเป็น

กฎบัตรคณะกรรมการ Board Risk and Compliance Committee

ตามที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567 ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการ Board Risk and Compliance Committee จึงให้ยกเลิกคำสั่งที่ 19/2566 และให้ใช้คำสั่งฉบับนี้แทน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการ Board Risk and Compliance Committee (BRCC) ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร ให้ดูแลและควบคุมการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวกับความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ของธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร

2. อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

2.1 งานด้านการบริหารความเสี่ยง

- 2.1.1 อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดต่าง ๆ และกำหนดอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนอนุมัติเปลี่ยนแปลงกรรมการและแต่งตั้งกรรมการใหม่ ดังนี้
 - (1) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - (2) คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน
 - (3) คณะกรรมการ Thailand Underwriting Committee
 - (4) คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ
 - (5) คณะกรรมการคุณภาพสินทรัพย์
 - (6) คณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดอื่น ๆ ที่ได้รับการแต่งตั้ง และรายงานตรงต่อคณะกรรมการ BRCC
- 2.1.2 อนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ กรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยง เพดานความเสี่ยงและ Management Action Trigger (MAT) ของความเสี่ยงด้านต่าง ๆ เช่น ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ดังนี้

กรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยง เพดานความเสี่ยงและ MAT ของธนาคาร

- (1) อนุมัติกรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยงใหม่ หรือการปรับปรุงกรอบ/นโยบายฯ ที่อาจส่งผลกระทบต่อทำให้ระดับความเสี่ยงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งหน่วยงานกำกับดูแลของทางการอนุญาตให้คณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารอนุมัติได้
- (2) อนุมัติเพดานความเสี่ยงและ MAT ทุกประเภท ซึ่งหน่วยงานกำกับดูแลของทางการอนุญาตให้คณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารอนุมัติได้

กรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยง เพดานความเสี่ยงและ MAT ของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

- (1) ให้ความเห็นชอบกรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยงใหม่ที่บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินจำเป็นต้องมี หรือการปรับปรุงกรอบ/นโยบายฯ ที่อาจส่งผลกระทบต่อทำให้ระดับความเสี่ยงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
- (2) พิจารณาให้ความเห็นชอบเพดานความเสี่ยงและ MAT ต่าง ๆ ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

2.1.3 กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทและการบริหารจัดการเงินกองทุนของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ดังนี้

- (1) ติดตามการดำเนินการตามกรอบ/นโยบายและกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการเงินกองทุน รวมถึงกรอบ/นโยบายและกลยุทธ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ว่ามีประสิทธิภาพและเป็นไปตามที่กำหนด
- (2) พิจารณาอนุมัติ Risk Posture และสถานการณ์ สมมติฐานเพื่อใช้ในการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Testing)

2.1.4 พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติข้อเสนอที่ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดต่าง ๆ รวมถึง

(1) บุคคลที่ 3 (ใหม่) ที่ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินจะขายผลิตภัณฑ์

อนุมัติบุคคลที่ 3 (ใหม่) ของธนาคาร (ไม่รวมบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พรินซิเพิล จำกัด และบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร) ก่อนเริ่มขายผลิตภัณฑ์ หรือให้ความเห็นชอบบุคคลที่ 3 (ใหม่) ของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

(2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน (TFRS9/IFRS9)

อนุมัติเครื่องมือทางการเงิน (TFRS9/IFRS9) Expected Credit Loss Models และ Validation Results รวมถึงกรอบ/นโยบาย/ระเบียบวิธีการที่เกี่ยวข้อง

(3) ผลิตภัณฑ์/บริการ (ผลิตภัณฑ์) ของธนาคาร

อนุพันธ์ผลิตภัณฑ์ใหม่ หรือการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญของผลิตภัณฑ์อนุพันธ์ (Treasury Products) ที่มีอยู่ในปัจจุบัน

หมายเหตุ : การเปลี่ยนแปลงอำนาจอนุมัติเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่มีผลตั้งแต่ 1 มกราคม 2566 ตามการอนุมัติของคณะกรรมการธนาคาร

- 2.1.5 กำหนดแนวทางด้านกลยุทธ์และทบทวนมติของคณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดต่าง ๆ
- 2.1.6 ดูแลให้มีโครงสร้างพื้นฐาน ทรัพยากร ระบบงานรวมถึงเครื่องมือวัดความเสี่ยงด้านต่าง ๆ และองค์ประกอบอื่น ๆ สำหรับการบริหารความเสี่ยงของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน เพื่อให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ ตลอดจนการสร้างวัฒนธรรมในการตระหนักถึงความเสี่ยงและวินัยในการบริหารความเสี่ยง ให้มีอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร
- 2.1.7 แต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกเพื่อทบทวนและให้คำปรึกษาเรื่องการบริหารความเสี่ยงแก่คณะกรรมการ BRCC ตามความจำเป็น
- 2.1.8 อนุมัติและกำกับดูแลให้การดำเนินการดังต่อไปนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลของทางการ
 - (1) การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง
 - (2) การควบคุมกระบวนการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง

2.2 การกำกับดูแลความเสี่ยงด้านกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

- 2.2.1 ให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- 2.2.2 สอบทานและประเมินถึงประเด็นความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย เพื่อให้มั่นใจว่าประเด็นดังกล่าวได้รับการแก้ไขอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว
- 2.2.3 สอบทานประเด็นสำคัญที่พบจากการสอบสวน การตรวจสอบ ประเด็นด้านการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตามที่ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายนอก และหน่วยงานกำกับดูแลของทางการตรวจพบ และดูแลให้มีการดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสมและรวดเร็วจากฝ่ายจัดการ
- 2.2.4 สามารถพิจารณาอนุมัติรายการดังต่อไปนี้
 - (1) กรอบ นโยบาย คู่มือปฏิบัติงาน และหลักจรรยาบรรณ ที่เกี่ยวกับการกำกับปฏิบัติตามปฏิบัติงาน และการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย รวมทั้งอนุมัติการทบทวนและการสอบทานกรอบ นโยบาย คู่มือปฏิบัติงาน และหลักจรรยาบรรณ ดังกล่าว
 - (2) รายงานการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี (Annual Compliance Report) สำหรับรายงานต่อหน่วยงานกำกับดูแลของทางการต่าง ๆ

- (3) กฎบัตรของหน่วยงานกำกับปฏิบัติตามปฏิบัติงาน
- (4) แผนกลยุทธ์ของหน่วยงานกำกับปฏิบัติตามปฏิบัติงาน

- 2.2.5 ประเมินประสิทธิภาพของการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายโดยรวมของธนาคาร โดยให้ความสำคัญต่อการเสริมสร้างบทบาทในการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ทรัพยากร และโครงสร้าง
- 2.2.6 ทบทวนกลยุทธ์ของการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย
- 2.2.7 พิจารณาระดับความเสี่ยงของการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย รวมถึงมาตรการคว่ำบาตร เพื่อกำหนดเงื่อนไขและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ดังกล่าวพัฒนาขึ้นจากการพิจารณาความเสี่ยงของลูกค้า ผลิตภัณฑ์ ช่องทาง และภูมิศาสตร์ รวมถึงประเภทธุรกิจ
- 2.2.8 กำกับดูแลความเสี่ยงด้านกฎหมายจากการดำเนินการด้านกฎหมายอันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจของธนาคารและ/หรือบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร
- 2.2.9 อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

- 2.3 ประเมินผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารสูงสุดกฎหมายและกำกับปฏิบัติตามปฏิบัติงาน ซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการ BRCC

- 2.4 พิจารณาอนุมัตินโยบายสอบทานสินเชื่อ แผนงานการสอบทานสินเชื่อ และรายงานการสอบทานสินเชื่อรายไตรมาส

3. ขอบกลุ่มถึง

กลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร (ตามความเหมาะสม)

4. การรายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง

- คณะกรรมการ BRCC มีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร
- คณะกรรมการ BRCC มีอำนาจอนุมัติในด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย ดังต่อไปนี้
 - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน
 - คณะกรรมการ Thailand Underwriting Committee
 - คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ
 - คณะกรรมการคุณภาพสินทรัพย์
 - คณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดอื่น ๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งและรายงานตรงต่อคณะกรรมการ BRCC

5. องค์ประกอบของคณะกรรมการ

1. นายณัฐศักดิ์ โรจนพิเชฐ	ประธาน
2. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการและประธานสำรอง
3. นางวีร่า อาณาจาณี	กรรมการ

ผู้เข้าร่วมประชุม*

1. กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย	เข้าร่วมประชุมถาวร
--	--------------------

เลขานุการที่ประชุม*

1. ผู้บริหารสูงสุด บริหารความเสี่ยง	เลขานุการสำหรับงานบริหารความเสี่ยง
2. ผู้บริหารสูงสุด ทำกับการปฏิบัติงาน	เลขานุการสำหรับงานทำกับการปฏิบัติงาน

หมายเหตุ : * ตำแหน่งผู้บริหารของผู้เข้าร่วมประชุมและเลขานุการที่ประชุมในคณะกรรมการ BRCC ให้รวมถึงผู้บริหารสูงสุดร่วม (Co-Head) และรักษาการของตำแหน่งนั้น ๆ ด้วย

6. องค์ประชุม และเงื่อนไขการประชุม

- 282
- การประชุมแต่ละครั้งจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของกรรมการทั้งหมด โดยต้องมีประธานหรือประธานสำรองเข้าร่วมด้วย
 - การออกเสียงลงมติในที่ประชุมจะต้องได้รับคะแนนเสียงเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด
 - กรณีคะแนนเสียงเท่ากันให้ถือเป็นการ “ไม่อนุมัติ”

7. หน้าที่ของการประชุม และการเข้าร่วมประชุม

- ให้มีการประชุมคณะกรรมการ BRCC อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง หรือตามความจำเป็น หากในเดือนใดไม่สามารถจัดการประชุมได้ ให้เลขานุการที่ประชุมคณะกรรมการ BRCC รายงานต่อคณะกรรมการธนาคารในเดือนถัดไปเพื่อรับทราบ
- การประชุมคณะกรรมการฯ สามารถกระทำผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ ทั้งนี้ในการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์นั้น ให้หลักเกณฑ์การจัดประชุมเป็นไปตามข้อกำหนดดังกล่าวข้างต้น
- การลงมติที่ประชุมอาจใช้วิธีลงมติเวียนได้เฉพาะในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนเท่านั้น
- มติเวียนจะต้องได้รับคะแนนเสียงเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด และจะต้องได้รับคะแนนเสียงจากประธานหรือประธานสำรองด้วย

เรื่องที่ได้มีการลงมติเวียนดังกล่าวจะต้องมีการนำเสนอที่ประชุมในครั้งถัดไปเพื่อให้การรับรอง และเลขานุการของที่ประชุม BRCC จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารในเดือนถัดไปเพื่อรับทราบ

8. การรายงานกิจกรรมต่าง ๆ

คณะกรรมการ BRCC จะจัดส่งรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการธนาคาร เป็นรายไตรมาส หรือตามคำสั่งการจากคณะกรรมการธนาคาร

กฎบัตรนี้ควรมีการทบทวนอย่างน้อยทุก 2 ปี และเมื่อมีความจำเป็นเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินการต่าง ๆ ยังคงมีความเกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

กฎบัตรคณะกรรมการจัดการ

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568 มีมติอนุมัติให้แก้ไขกฎบัตร (Terms of Reference) ของคณะกรรมการจัดการ และมอบหมายอำนาจให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (President and CEO)หารือร่วมกับคณะกรรมการจัดการ เพื่อปรับบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการให้สอดคล้องกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการชุดอื่น ๆ ตามความเหมาะสม ทั้งนี้ บทบาทและหน้าที่ภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการจัดการได้รับการจัดทำจนแล้วเสร็จ เพื่อให้เกิดความชัดเจน ความมีประสิทธิภาพ และความสอดคล้องทั่วทั้งธนาคาร จึงเห็นควรยกเลิกคำสั่งธนาคารที่ 42/2568 เรื่อง กฎบัตรคณะกรรมการจัดการ และให้ใช้คำสั่งฉบับนี้แทน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการจัดการได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อให้การสนับสนุนแก่คณะกรรมการธนาคาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของธนาคาร ในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของธนาคาร รวมถึงการทำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยของธนาคาร ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และบทบาทที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้

2. งาน / บทบาทหน้าที่

- 2.1 จัดทำ กำหนด และผลักดันแผนธุรกิจ แผนกลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และทิศทางของธนาคาร รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การจัดทำงบประมาณทางการเงิน รายได้และค่าใช้จ่าย เงินทุน หรือทรัพยากรที่เกี่ยวข้องกับด้านการเงิน ตลอดจนการจัดตั้งกรอบการดำเนินงาน คณะกรรมการชุดย่อย หรือการมอบหมายอำนาจใด ๆ ตามความเหมาะสม เพื่อสนับสนุนและขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์และ/หรือแผนการปรับเปลี่ยนองค์กรของธนาคารให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้เป็นระยะ ๆ
- 2.2 จัดทำ กำหนด และผลักดันแผนการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และทิศทางของธนาคารในด้านที่ไม่เกี่ยวข้องกับการเงิน เช่น กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน (ในส่วนที่ไม่เกี่ยวข้องกับความเสียง) กลยุทธ์ด้านการสร้างแบรนด์และการตลาด การมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง และวัฒนธรรมองค์กร ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์โดยรวมขององค์กร ตลอดจนการจัดตั้งกรอบการดำเนินงาน คณะกรรมการชุดย่อย หรือการมอบหมายอำนาจใด ๆ ตามความเหมาะสม เพื่อสนับสนุนและขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์และ/หรือแผนการปรับเปลี่ยนองค์กรของธนาคารให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้เป็นระยะ ๆ ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนระบุไว้ในภาคผนวก ก
- 2.3 ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของธนาคาร รวมทั้งกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของธนาคาร

- 2.4 พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อโครงการริเริ่มหรือธุรกรรมที่ธนาคารหรือบริษัทย่อยอาจเข้าทำหรือดำเนินการร่วมกับบุคคลภายนอก (รวมถึงความร่วมมือในลักษณะพันธมิตรที่ไม่ใช่การจัดซื้อจัดจ้าง (non-vendor)) ตลอดจนคำตอบแทน คำธรรมเนียม เงื่อนไข และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์หรือเป้าหมายของธนาคารหรือบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการธนาคารอนุมัติ
- 2.5 พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อการลงทุน การถอนการลงทุน การเข้าซื้อกิจการ หรือการจำหน่ายทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญต่อธนาคาร เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์หรือเป้าหมายของธนาคารหรือบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการธนาคารอนุมัติ
- 2.6 ทบทวนและให้ความเห็นชอบต่อ Country Delegated Authority (Country DA) รวมถึงการปรับปรุงแก้ไขใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
- 2.7 พิจารณาและอนุมัติอำนาจมอบหมายใด ๆ (นอกเหนือจาก Country DA) รวมถึงการแก้ไข เพิ่มเติม หรือปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของธนาคาร
- 2.8 ทบทวนนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management (BCM)) เพื่อดูแลให้ธนาคารมีแนวปฏิบัติและการดำเนินการด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่ดี กำกับดูแลกิจกรรมที่เกี่ยวข้องให้มีแผนและกระบวนการที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนดำเนินการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของธนาคาร (โปรดดูรายละเอียดของการดำเนินกิจกรรมเกี่ยวกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจได้ที่ภาคผนวก ข) ทั้งนี้ คณะกรรมการจัดการยังทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการ Crisis Management Committee (CMC) ภายใต้นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และให้มีการรายงานความคืบหน้าของแผนการดำเนินงาน สถานะ และการตอบสนองต่อภาวะวิกฤต ตลอดจนประเด็นที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการธนาคารเป็นระยะ ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจระบุไว้ในภาคผนวก ข
- 2.9 ทบทวน พิจารณา และรับทราบ (หรืออนุมัติ ตามแต่กรณี) รายงานต่อไปนี้เป็นประจำทุกเดือน
 - ก) ผลการดำเนินงานทางการเงิน; และ
 - ข) ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรและวัฒนธรรมองค์กร
- 2.10 ทบทวน พิจารณา และรับทราบ (หรืออนุมัติ ตามแต่กรณี) รายงานต่อไปนี้เป็นประจำทุกไตรมาส
 - ก) รายงานเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับคู่แข่ง (Competitor Benchmarking)
 - ข) ประเด็นเชิงกลยุทธ์ ที่รายงานโดยคณะกรรมการ Data Governance
 - ค) ความคืบหน้าของคดีความทางกฎหมาย
 - ง) ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับตราสินค้า การตลาด หรือประสบการณ์ของลูกค้า (ถ้ามี) และ
 - จ) ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ (Audit Issues)
- 2.11 ทบทวน พิจารณา รับทราบ หรืออนุมัติ (ตามแต่กรณี) เรื่องอื่นใดที่เห็นว่าเหมาะสมหรือจำเป็น หรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการธนาคาร หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมอบหมาย

3. ขอบเขต

กลุ่มธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย

4. โครงสร้างการรายงาน

- คณะกรรมการจัดการเป็นคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร
- คณะกรรมการจัดการเป็นคณะกรรมการหลักซึ่งมีคณะกรรมการชุดย่อยที่อยู่ภายใต้การดูแลดังต่อไปนี้
 - คณะกรรมการ Data Governance Committee
 - คณะกรรมการ Crisis Management Committee (CMC)
 - คณะกรรมการ Wealth & Affluent Committee (WAC)
 - คณะกรรมการ Personal Banking Committee (PBC)

5. คณะกรรมการจัดการ ประกอบด้วย

1. กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธาน
2. ผู้บริหารสูงสุด การเงิน	รองประธาน
3. ผู้บริหารสูงสุด บริหารความเสี่ยง	กรรมการ
4. ผู้บริหารสูงสุด Treasury & Markets	กรรมการ
5. ผู้บริหารสูงสุด Corporate & Investment Banking Coverage	กรรมการ
6. ผู้บริหารสูงสุด Digital, Operations & Channels	กรรมการ
7. ผู้บริหารสูงสุด ธุรกิจรายย่อย	กรรมการ
8. ผู้บริหารสูงสุด ทรัพยากรบุคคล	กรรมการ
9. ผู้บริหารสูงสุด กลยุทธ์และสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กรรมการ
10. ผู้บริหารสูงสุด กฎหมายและกำกับการปฏิบัติงาน	กรรมการ

หมายเหตุ : ตำแหน่งของกรรมการในคณะกรรมการจัดการ ให้รวมถึงรักษาการ หรือผู้บริหารสูงสุดร่วม หรือรองผู้บริหารสูงสุด หากมีการดำรงตำแหน่งดังกล่าว

เลขานุการ:

เลขานุการบริษัท

6. องค์ประชุมและเงื่อนไขการประชุม

- 6.1 ในการประชุมแต่ละครั้ง กรรมการที่เข้าร่วมประชุมจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม ทั้งนี้ จะต้อง มีประธานหรือรองประธาน หรือกรรมการ คณะกรรมการจัดการคนหนึ่งคนใดที่ประธานหรือรองประธานมอบหมาย เข้าร่วมประชุมด้วย
- 6.2 กรณีบุคคลใดดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดมากกว่าหนึ่งตำแหน่ง (มากกว่าหนึ่งหน่วยงาน) ในการนับฐานเสียง ให้นับบุคคลนั้นในทุกตำแหน่ง แต่ในการนับองค์ประชุมและคะแนนเสียง ให้นับเพียงตำแหน่งเดียว

6.3 การลงมติในที่ประชุมอาจใช้วิธีลงมติเวียนได้ โดยมติเวียนจะต้องได้รับคะแนนเสียงเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด และต้องได้รับคะแนนเสียงจากประธานหรือรองประธาน หรือบุคคลที่ระบุไว้ในคำสัญญาการ เรื่อง การมอบหมายอำนาจหน้าที่แทนชั่วคราวในช่วงเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ เรื่องที่ได้มีการลงมติเวียนดังกล่าว จะต้องมีการนำเสนอที่ประชุมในครั้งถัดไปเพื่อให้การรับรอง

7. ความดีในการจัดประชุม และวิธีการประชุม

7.1 คณะกรรมการจัดการให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง หากพิจารณาเห็นสมควรหรือมีความจำเป็น

7.2 ในการประชุมแต่ละครั้ง ให้ประธานทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม หากประธานไม่ได้เข้าร่วมประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองประธานเป็นประธานในที่ประชุม หากประธานและรองประธาน ไม่ได้เข้าร่วมประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ประธานหรือรองประธานมอบหมายให้กรรมการคณะกรรมการจัดการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

7.3 การประชุมคณะกรรมการจัดการสามารถกระทำผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ ทั้งนี้ ในการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์นั้น ให้หลักเกณฑ์การจัดประชุมเป็นไปตามข้อกำหนดดังกล่าวข้างต้น

8. การรายงานกิจกรรมต่าง ๆ

ให้คณะกรรมการจัดการรายงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่ได้ดำเนินการ ให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

ทั้งนี้ ให้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการจัดการปีละครั้งหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้อง

ภาคผนวก ก

(เกี่ยวข้องกับข้อ 2.2)

กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน

กลยุทธ์เพื่อความยั่งยืน

- กำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ความยั่งยืนของธนาคารให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และผลลัพธ์โดยรวมขององค์กรที่กำหนดโดยคณะกรรมการธนาคาร
- เสนอแนะและรับรองแผนกลยุทธ์และโครงการริเริ่มต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการตามกลยุทธ์ความยั่งยืนโดยรวมประสบความสำเร็จในทุกธุรกิจและทั่วทั้งภูมิภาค
- อนุมัติ ติดตาม และวัดผลการดำเนินการตามความมุ่งมั่นของธนาคารที่เกี่ยวกับความยั่งยืนทั้งหมด (ทั้งที่เป็นสาธารณะและไม่เป็นสาธารณะ) ตามแผนงานและมาตรการวัดความสำเร็จที่ได้รับความคิดเห็นชอบ
- กำกับดูแลและอนุมัติเครื่องมือทางการเงินเพื่อความยั่งยืนของธนาคาร รวมถึงกรอบการดำเนินงานด้านตราสารหนี้เพื่อความยั่งยืน (Sustainability Bond Frameworks) อนุพันธ์เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainability Linked Derivatives) รวมทั้งการจัดสรรสินทรัพย์และเป้าหมายด้านความยั่งยืน

สร้างดีเอ็นเอความยั่งยืนในธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย

- ผลักดันให้การสร้างและปลูกฝังการให้ความสำคัญกับความยั่งยืนในทุกแง่มุมของการดำเนินธุรกิจธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของโครงสร้างและการกำกับดูแลองค์กรที่เป็นทางการ เช่น ตรวจสอบให้แน่ใจว่าในกระบวนการออกแบบและอนุมัติ โครงสร้างองค์กร ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPIs) และอื่น ๆ มีการนำเรื่องความยั่งยืนมาพิจารณาร่วมด้วย
- เป็นผู้นำในการปลูกฝังการมุ่งเน้นเรื่องความยั่งยืนให้เป็นส่วนหนึ่งของดีเอ็นเอและวัฒนธรรมในธุรกิจทุกด้านทุกภูมิภาค และทุกระดับขององค์กร ผ่านกลไกต่าง ๆ เช่น การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง/ การมอบหมายงานของโครงการ การเสริมสร้างขีดความสามารถ การให้ความสำคัญและการให้รางวัล เป็นต้น
- เป็นผู้นำในการพัฒนาโครงการเสริมสร้างขีดความสามารถและโปรแกรมพัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนของธนาคาร

ภาคผนวก ข

(เกี่ยวข้องกับข้อ 2.8)

การดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

- ทบทวนนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการจัดการ และขออนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร โดยดูแลให้นโยบายฯ สอดคล้องกับข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล คำสั่งเพิ่มเติมจากของคณะกรรมการธนาคาร รวมถึงลักษณะ ความซับซ้อน และนัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจขององค์กร
- ดูแลให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ทั่วทั้งประเทศ) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อการเตรียมพร้อม โดยครอบคลุมถึงการวางแผนกรณีเกิดโรคระบาดเฉพาะพื้นที่ (Epidemic) / การระบาดทั่วโลก (Pandemic) และการวางแผนงานที่จำเป็น ในกรณีที่ต้องใช้งานแผนกู้คืนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Disaster Recovery Plan) เมื่อเกิดภาวะวิกฤตกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- กำกับดูแลการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (ทั่วทั้งประเทศ)
- ส่งเสริมให้มีวัฒนธรรมองค์กรที่ให้ความสำคัญกับการเพิ่มศักยภาพในการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และดูแลให้การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นส่วนหนึ่งในขั้นตอนการบริหารจัดการกลยุทธ์และในการดำเนินธุรกิจในเวลาปกติ
- ดูแลให้องค์กรมีแผนและกระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ สำหรับทุกธุรกรรมงานที่มีความสำคัญ และดูแลให้แน่ใจว่าแผนดังกล่าวสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจและวัตถุประสงค์ขององค์กรที่จะตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว (Resiliency) ตลอดจนดูแลให้แผนกู้คืนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Disaster Recovery Plan) สอดคล้องกับแนวทางที่กำหนดในการฟื้นตัวทางธุรกิจ (Business Recovery)

- ▶ คณะกรรมการจัดการมีอำนาจอนุมัติคำขอเลื่อนกำหนดการทดสอบแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) / แผนกู้คืนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Disaster Recovery Plan – IT DRP) ภายในปีเดียวกัน โดยที่ การเลื่อนกำหนดการดังกล่าวต้องไม่ละเมิดข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล การเลื่อนกำหนดการทดสอบ แผน BCP / IT DRP ที่อาจจะเมิดข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล จะต้องนำเสนอเพื่อรับการอนุมัติจาก คณะกรรมการธนาคาร ไม่ว่าจะเป็นการเลื่อนกำหนดภายในปีนั้น หรือเลื่อนไปปีถัดไป
- ▶ ทบทวนและให้ความเห็นชอบต่อการจัดประเภทของความสำเร็จของแอปพลิเคชัน ทั้งแอปพลิเคชันใหม่ หรือ การจัดประเภทใหม่ของแอปพลิเคชันเดิม เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ในการทบทวนระบบ ตามแนวทางที่กำหนด ใน System Criticality Categorization Framework (SCCF)
- ▶ คณะกรรมการจัดการ โดยผ่านทางทีม BCM จะรายงานความความคืบหน้าในเรื่องดังต่อไปนี้ให้ Group BCM Steering Committee ทราบเป็นรายไตรมาส หรือเมื่อจำเป็น และรายงานหรือหารือกับคณะกรรมการธนาคาร เป็นระยะในประเด็นดังต่อไปนี้
 - ▶ สถานะของการเตรียมความพร้อม
 - ▶ รายงานแผนต่าง ๆ แผนตอบสนองต่อภาวะวิกฤต และประเด็นต่าง ๆ
 - ▶ บทเรียนที่ได้รับหลังเกิดเหตุการณ์ และประเด็นต่าง ๆ
- ▶ เมื่อมีการประกาศภาวะวิกฤต คณะกรรมการจัดการจะทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการบริหารสถานการณ์วิกฤต (CMC)
 - ▶ มีบทบาทโดยตรงในการให้คำแนะนำและสนับสนุนทีมกู้คืนสถานการณ์ในการบริหารจัดการภาวะวิกฤต
 - ▶ ประธาน CMC มีอำนาจประกาศภาวะวิกฤตและกำหนดระดับสีของสถานการณ์
- ▶ สมาชิกคณะกรรมการจัดการดังต่อไปนี้จะทำหน้าที่เป็น Recovery Director ตามลักษณะของเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น

	Recovery Director
หากเกิดภัยพิบัติที่ส่งผลกระทบต่ออาคารและโครงสร้างพื้นฐาน	ผู้บริหารสูงสุด Procurement, Administration and Property Management (PAM)
หากเกิดภัยพิบัติที่เกี่ยวข้องกับโรคระบาดทั่วโลก หรือโรคระบาดเฉพาะพื้นที่ หรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพ	ผู้บริหารสูงสุด ทรัพยากรบุคคล
เหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของสาขา (เช่น อุทกภัย การจลาจล)	ผู้บริหารสูงสุด Branch Network
วิกฤตด้านเงินทุน (Funding Crisis)	ผู้บริหารสูงสุด Funding and Money Markets
เหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศหรือระบบ	ผู้บริหารสูงสุด Digital, Operations & Channels

Recovery Director ข้างต้นมีหน้าที่รับผิดชอบในการเป็นผู้นำในการฟื้นฟูสถานการณ์ และรายงานความคืบหน้าให้ คณะกรรมการ CMC หรือคณะกรรมการจัดการทราบ ตามแต่กรณี

โครงสร้างการรายงาน

คณะกรรมการบริหารสถานการณ์วิกฤต (CMC) รายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการธนาคาร และ Group Crisis Management Committee โดยตรง

คณะกรรมการบริหารสถานการณ์วิกฤต (CMC) ประกอบด้วย

1. กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธาน
2. ผู้บริหารสูงสุด บริหารความเสี่ยง	กรรมการ/ประธานสำรอง
3. ผู้บริหารสูงสุด ธุรกิจรายย่อย	กรรมการ/ประธานสำรอง
4. ผู้บริหารสูงสุด การเงิน	กรรมการ
5. ผู้บริหารสูงสุด Treasury & Markets	กรรมการ
6. ผู้บริหารสูงสุด Digital, Operations & Channels	กรรมการ
7. ผู้บริหารสูงสุด ทรัพยากรบุคคล	กรรมการ
8. ผู้บริหารสูงสุด กลยุทธ์และสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กรรมการ
9. ผู้บริหารสูงสุด กฎหมายและกำกับการปฏิบัติงาน	กรรมการ
10. ผู้บริหารสูงสุด Corporate & Investment Banking Coverage	กรรมการ

หมายเหตุ : ตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารสถานการณ์วิกฤตให้รวมถึงรักษาการ หรือผู้บริหารสูงสุดร่วม หรือรองผู้บริหารสูงสุด หากมีการดำรงตำแหน่งดังกล่าว

ผู้เข้าร่วมประชุม

ผู้บริหารสูงสุด ตรวจสอบภายใน
ผู้บริหารสูงสุด Operations
ผู้บริหารสูงสุด บริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ
ผู้บริหารสูงสุด Branch Network
ผู้บริหารสูงสุด Brand and Marketing
ผู้บริหารสูงสุด Company Secretary and Administration
ผู้บริหารสูงสุด Auto Business หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย

เลขานุการ

ผู้บริหารสูงสุด Business Continuity Management

ในกรณีเกิดวิกฤตสภาพคล่อง เมื่อมีการประกาศใช้แผนการระดมทุนฉุกเฉิน (Contingency Funding Plan: CFP) จะส่งผลให้คณะทำงานบริหารสภาพคล่องทางการเงิน (Financial Crisis Management Team: FCMT) เริ่มปฏิบัติหน้าที่ทันที

องค์ประกอบของคณะทำงาน FCMT จะประกอบด้วยกรรมการลำดับที่ 1 ถึง 6 และ 9 ถึง 10

ผู้เข้าร่วมประชุมจะประกอบไปด้วย

ผู้บริหารสูงสุด Transaction Banking
ผู้บริหารสูงสุด Funding and Money Markets
ผู้บริหารสูงสุด Capital and Balance Sheet Management
ผู้บริหารสูงสุด บริการความเสี่ยงด้านสินทรัพย์และหนี้สิน
ผู้บริหารสูงสุด Brand & Marketing
ผู้บริหารสูงสุด Operations
ผู้บริหารสูงสุด Treasury & Markets & Investment Operations
ผู้บริหารสูงสุด ปฏิบัติการสินเชื่อรายย่อย
ผู้บริหารสูงสุด Auto Business
ผู้บริหารสูงสุด Branch Network

เลขานุการ

ผู้แทนจากบริหารความเสี่ยงด้านสินทรัพย์และหนี้สิน

องค์ประชุมและเงื่อนไขการประชุม

- ▶ องค์ประชุมต้องไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- ▶ หากประธานไม่ได้เข้าร่วมประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ประธานสำรองเป็นประธานในที่ประชุม
- ▶ มติให้ถือเสียงข้างมาก
- ▶ ประธานมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด
- ▶ การลงมติในที่ประชุมอาจใช้วิธีลงมติเวียนได้ โดยมติเวียนจะต้องได้รับคะแนนเสียงเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด และต้องได้รับคะแนนเสียงจากประธานหรือรองประธาน หรือบุคคลที่ระบุไว้ในคำสั่งธนาคาร เรื่อง การมอบหมายอำนาจหน้าที่แทนชั่วคราวในช่วงเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ เรื่องที่ได้มีการลงมติเวียนดังกล่าว จะต้องมีการนำเสนอที่ประชุมในครั้งถัดไปเพื่อให้การรับรอง

ความถี่ในการจัดประชุม และวิธีการประชุม

- ▶ คณะกรรมการบริหารสถานการณ์วิกฤตจะเริ่มดำเนินการเมื่อมีความจำเป็นและตามสถานการณ์
- ▶ การประชุมสามารถดำเนินการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ข้างต้น

เอกสารแนบ 8

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี จบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตามมาตรฐานการบัญชีสากล โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและใช้ประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมทั้งการปฏิบัติตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของธนาคารโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ในงบการเงินของธนาคารและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(นางวีร่า ฮานดาจानी)
กรรมการ

(นายจุรวร ธนิตติสารณิ)
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เอกสารแนบ 9

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารแสดงฐานะการเงินรวมของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) (ธนาคาร) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะธนาคาร รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารข้อ 2

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารประกอบด้วย

- งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและธนาคารตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อ แก่ลูกหนี้ ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อ และสัญญาค้ำประกันทางการเงิน เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
-------------------------	----------------

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อ และสัญญาค้ำประกันทางการเงิน

อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร ข้อ 2 เรื่องนโยบายการบัญชี ข้อ 11 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และข้อ 23 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประมาณการหนี้สิน

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ถือเป็นส่วนสำคัญของสินทรัพย์รวมซึ่งคิดเป็นร้อยละ 42.86% ของสินทรัพย์รวมโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินให้สินเชื่อรวมของกลุ่มกิจการประกอบด้วยเงินให้สินเชื่อของภาคธุรกิจธนาคาร คิดเป็นร้อยละ 87.71 และลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อจากการดำเนินงานของบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ 12.29 ผู้บริหารประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อเฉพาะราย สินเชื่อทั้งหมดโดยรวม ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อ และสัญญาค้ำประกันทางการเงิน โดยใช้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณและพิจารณาปัจจัยเชิงคุณภาพซึ่งมีความซับซ้อน

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าวเนื่องจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงินกำหนดให้ใช้แบบจำลองที่ซับซ้อนและสมมติฐานที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับสภาพทางเศรษฐกิจในอนาคตและความสามารถในการชำระหนี้

อีกทั้งผู้บริหารใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินในเรื่องดังต่อไปนี้

- จัดทำแบบจำลองเป็นแบบกลุ่มลูกหนี้เพื่อใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยแบบจำลองมีความซับซ้อนและใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาความเหมาะสมของการสร้างแบบจำลอง
- การระบุเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่เคยมีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ
- สมมติฐานที่ใช้ในแบบจำลองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เช่น กระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตของปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค ค่าความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักในแต่ละสถานการณ์จำลอง และสร้างที่ธนาคารตั้งไว้รองรับปัจจัยอื่นที่ไม่สามารถใส่ในแบบจำลองได้ (Management Overlay) และ
- ข้อมูลและสมมติฐานที่สำคัญที่มีผลต่อค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้แต่ละรายที่เป็นสาระสำคัญ เช่น กระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และราคาประเมินหลักประกัน

ข้าพเจ้าได้ประเมินการออกแบบการควบคุมและการนำมาใช้ และทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติการควบคุมหลักเกี่ยวกับข้อมูลที่เข้าสู่ระบบ และการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระบบ ดังต่อไปนี้

- ข้าพเจ้าทดสอบการควบคุมของผู้บริหารต่อความถูกต้องของข้อมูลที่ใช้ ความเหมาะสมของวิธีการคำนวณ ระบบงานกระบวนการ และการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการประมวลผลเพื่อประเมินความน่าเชื่อถือของผลลัพธ์ในการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- ข้าพเจ้าทดสอบการควบคุมหลักทั้งการควบคุมแบบอัตโนมัติและการควบคุมโดยบุคคล โดยข้าพเจ้าให้ผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของข้าพเจ้าทดสอบการควบคุมการเข้าถึงระบบ ซึ่งรวมถึงชุดคำสั่งคอมพิวเตอร์(สคริปต์)และการควบคุมในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมทั้งความถูกต้องของยอดคงเหลือของบัญชีลูกหนี้ที่นำมาใช้ในการคำนวณ นอกจากนี้ข้าพเจ้ายังได้ทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับความถูกต้องของการนำข้อมูลเข้าสู่ระบบที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น มูลค่าหลักประกัน และการโอนย้ายข้อมูล
- ข้าพเจ้าทดสอบการควบคุมของการกำกับดูแลการพัฒนาแบบจำลองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการแก้ไขแบบจำลอง ซึ่งรวมถึงการอนุมัติการใช้แบบจำลอง การดูแลติดตาม และการทดสอบแบบจำลอง
- ข้าพเจ้าทดสอบการควบคุมของผู้บริหารในการสอบทานและการอนุมัติการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยข้าพเจ้าได้อ่านรายงานการประชุมของคณะกรรมการหลักของกลุ่มกิจการ ได้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการด้านความเสี่ยง คณะกรรมการจัดการ และคณะกรรมการธนาคารของกลุ่มกิจการ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
	ข้าพเจ้าไม่พบประเด็นจากการทดสอบของข้าพเจ้า จึงทำให้ข้าพเจ้าเชื่อถือการควบคุมของกลุ่มกิจการและสามารถใช้ผลเพื่อวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้ นอกจากนี้ข้าพเจ้ายังได้ปฏิบัติงานอื่นๆดังต่อไปนี้ - ข้าพเจ้าประเมินและทดสอบวิธีการรวมถึงสมมติฐานที่สำคัญและความน่าเชื่อถือของข้อมูลที่ใช้ในแบบจำลองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และพิจารณาความสมเหตุสมผลของข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตโดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในตลาด - ข้าพเจ้าทดสอบโดยการสุ่มเลือกตัวอย่างเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และใช้ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องประกอบกับดุลยพินิจของข้าพเจ้าเพื่อประเมินว่า กลุ่มตัวอย่างลูกหนี้มีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ หรือ หลักฐานข้อเท็จจริงของการต่อยศ่าหรือไม่ และพิจารณาความเหมาะสมของการจัดชั้นลูกหนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์สินเชื่อโดยอิสระ โดยเลือกเงินให้สินเชื่อตามเกณฑ์ขนาดความเสี่ยง ข้าพเจ้าทดสอบการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของเงินให้สินเชื่อที่จัดทำโดยธนาคารว่า เป็นไปตามนโยบายการจัดอันดับความน่าเชื่อถือภายในของธนาคาร - ข้าพเจ้าทดสอบกระบวนการสอบทานและการอนุมัติของผู้บริหารสำหรับการตั้ง Management Overlay ข้าพเจ้าประเมินความเหมาะสมของ Management Overlay โดยใช้ประสบการณ์ด้านธุรกิจธนาคารและความรู้ของข้าพเจ้า และเงื่อนไขสภาพทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน - กรณีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณเป็นแบบรายสัญญา ข้าพเจ้าประเมินความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยสอบถามในเชิงทดสอบเกี่ยวกับหลักการการประมาณกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร และประเมินความเหมาะสมของประมาณการโดยการตรวจหลักฐานสนับสนุนที่เกี่ยวข้องและได้สอบถามผู้บริหารในรายละเอียดเกี่ยวกับกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ในอนาคต ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพและหลักฐานจากภายนอก (ถ้ามี) ในการประเมินความเหมาะสมของประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการทดสอบการคำนวณการคิดลดกระแสเงินสด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
	สำหรับมูลค่าของหลักประกันที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาดนั้น ข้าพเจ้าได้ประเมินคุณสมบัติของผู้ประเมินราคาเหล่านั้น จากนั้นข้าพเจ้าได้สุ่มเลือกตัวอย่างการประเมินราคาเพื่อทดสอบว่าผู้บริหารได้ใช้ราคาประเมินล่าสุดในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินราคา โดยพิจารณาว่าผู้ประเมินราคาได้ใช้วิธีการประเมินราคาตามเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล นอกจากนี้ข้าพเจ้ายังได้ทดสอบความถูกต้องของการนำราคาหลักประกันไปใช้ในแบบจำลองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จากผลการปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าไม่พบความแตกต่างที่มีสาระสำคัญของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามที่ผู้บริหารได้ประเมินไว้

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร หรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารข้อ 2 และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและธนาคาร หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและธนาคาร

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและธนาคาร
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและธนาคารต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



สกุณา แยมสกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4906

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

เอกสารแนบ 10

งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
งบฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
เงินสด		729,277,510	950,862,156	729,007,510	950,532,156
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	6	7,273,867,437	7,149,861,548	7,065,698,744	6,912,250,691
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	7	69,995,800,464	62,283,037,361	69,995,800,464	62,283,037,361
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	8	63,830,945,235	56,229,043,285	63,830,945,235	56,229,043,285
เงินลงทุนสุทธิ	9	121,787,079,116	106,403,971,840	121,785,079,116	105,584,437,721
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	10	-	-	2,895,420,707	2,895,420,707
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	11, 12	231,229,236,374	248,850,387,832	229,421,092,080	245,812,067,478
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	13	1,121,710,584	1,133,386,238	994,777,938	957,127,064
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	14	3,194,405,032	3,360,910,339	3,086,580,384	3,231,316,013
สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	15	246,471,246	188,663,103	226,395,774	170,698,203
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	16	910,108,430	977,063,054	884,636,587	947,404,477
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	17	1,223,926,543	1,113,947,692	-	-
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์		28,286,467,929	12,668,356,035	28,286,467,929	12,668,356,035
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน		7,830,809,988	4,881,956,304	7,830,809,988	4,881,956,304
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	18	1,819,092,211	2,264,607,556	1,655,383,490	2,054,148,524
รวมสินทรัพย์		539,479,198,099	508,456,054,343	538,688,095,946	505,577,796,019



กรรมการ



กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
งบฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
		บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สิน					
เงินรับฝาก	19	253,648,067,451	278,928,749,859	254,167,694,713	279,306,414,925
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	20	85,583,592,698	67,945,137,564	85,583,592,698	67,945,137,564
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม		316,673,486	235,448,005	316,673,486	235,448,005
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	21	26,712,233,036	10,819,768,399	26,712,233,036	10,819,768,399
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	8	66,949,886,710	57,792,748,394	66,949,886,710	57,792,748,394
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	22	17,613,855,739	18,351,093,167	17,613,855,739	18,351,093,167
หนี้สินตามสัญญาเช่า		251,394,229	193,045,435	231,103,044	174,794,357
ประมาณการหนี้สิน	23	1,743,341,215	1,556,699,046	1,631,424,570	1,446,475,898
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	17	824,218,773	92,399,070	744,708,027	21,753,054
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์		23,116,600,882	12,134,372,512	23,116,600,882	12,134,372,512
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน		5,779,962,287	4,588,748,165	5,779,962,287	4,588,748,165
หนี้สินอื่น	24	4,746,745,013	5,070,803,186	4,267,314,650	4,295,168,736
รวมหนี้สิน		487,286,571,519	457,709,012,802	487,115,049,842	457,111,923,176

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
งบฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
		บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	26				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 34,822,261,748 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท		17,411,130,874	17,411,130,874	17,411,130,874	17,411,130,874
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 34,822,261,748 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท		17,411,130,874	17,411,130,874	17,411,130,874	17,411,130,874
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		10,145,965,854	10,145,965,854	10,145,965,854	10,145,965,854
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		2,289,931,122	1,735,642,396	2,315,404,674	1,755,077,949
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสีย					
ของธนาคารในบริษัทย่อย		(42,753,751)	(42,753,751)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	28	1,153,101,000	927,601,000	1,153,101,000	927,601,000
ยังไม่ได้จัดสรร		21,235,251,481	20,569,455,168	20,547,443,702	18,226,097,166
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		52,192,626,580	50,747,041,541	51,573,046,104	48,465,872,843
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		539,479,198,099	508,456,054,343	538,688,095,946	505,577,796,019

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ดอกเบี้ย	32	16,470,134,594	18,678,332,931	13,986,496,815
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	33	(8,175,167,114)	(9,205,335,215)	(8,174,762,727)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		8,294,967,480	9,472,997,716	5,811,734,088
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		1,833,839,044	2,115,964,476	1,569,759,189
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		(509,504,143)	(685,435,855)	(255,779,058)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	34	1,324,334,901	1,430,528,621	1,313,980,131
(ขาดทุน) กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	35	(436,302,915)	1,519,492,280	(436,302,915)
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	36	3,490,328,938	735,839,334	3,490,258,499
กำไรสุทธิจากการขายสินเชื่อด้อยคุณภาพ		11,538,434	88,688,837	1,953,905
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	37	1,086,658,233	1,855,011,902	2,063,675,837
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		13,771,525,071	15,102,558,690	12,245,299,545
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		4,067,987,780	4,101,478,354	3,573,403,718
ค่าตอบแทนกรรมการ		15,070,145	14,734,554	15,070,145
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์		944,947,870	1,009,129,701	831,114,609
ค่าภาษีอากร		394,898,901	480,720,441	391,936,906
อื่นๆ		1,912,373,504	3,251,865,040	1,641,480,632
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ		7,335,278,200	8,857,928,090	6,453,006,010
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	38	3,605,808,918	2,685,367,946	1,217,615,096
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,830,437,953	3,559,262,654	4,574,678,439
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	39	(573,123,405)	(707,142,264)	(661,813,668)
กำไรสุทธิสำหรับปี		2,257,314,548	2,852,120,390	3,912,864,771

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะธนาคาร											
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้	องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นเจ้าของ										
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินจากการขายหุ้น	ส่วนเกินจากการขายหุ้น	ส่วนเกินจากการขายหุ้น	ส่วนเกินจากการขายหุ้น	ส่วนเกินจากการขายหุ้น	ส่วนเกินจากการขายหุ้น	ส่วนเกินจากการขายหุ้น	ส่วนเกินจากการขายหุ้น	ส่วนเกินจากการขายหุ้น	ส่วนเกินจากการขายหุ้น
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	17,411,130,874	10,145,965,854	2,306,592,797	30,943,877	(76,709,446)	(76,709,446)	(76,709,446)	(76,709,446)	(76,709,446)	(76,709,446)	(76,709,446)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การจ่ายโดยผู้ถือหุ้นเป็นเงินสด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับรอบระยะเวลา	-	-	-	(66,812,187)	(66,812,187)	(66,812,187)	(66,812,187)	(66,812,187)	(66,812,187)	(66,812,187)	(66,812,187)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนไปกำไรสะสม	-	-	(337,960,011)	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	17,411,130,874	10,145,965,854	2,274,794,786	30,943,877	(76,709,446)	(76,709,446)	(76,709,446)	(76,709,446)	(76,709,446)	(76,709,446)	(76,709,446)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	17,411,130,874	10,145,965,854	2,325,851,645	115,833,745	(615,819,406)	(615,819,406)	(615,819,406)	(615,819,406)	(615,819,406)	(615,819,406)	(615,819,406)
การจ่ายโดยผู้ถือหุ้นเป็นเงินสด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับรอบระยะเวลา	-	-	-	(84,889,768)	(84,889,768)	(84,889,768)	(84,889,768)	(84,889,768)	(84,889,768)	(84,889,768)	(84,889,768)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนไปกำไรสะสม	-	-	(17,259,848)	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	17,411,130,874	10,145,965,854	2,308,592,797	30,943,877	(76,709,446)	(76,709,446)	(76,709,446)	(76,709,446)	(76,709,446)	(76,709,446)	(76,709,446)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,830,437,953	3,559,262,654	4,574,678,439	4,939,533,936
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	696,089,807	704,239,206	646,763,139	645,138,855
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	38	3,605,808,918	2,685,367,946	1,217,615,096
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	3,058,920	20,261,809	3,058,920	20,261,809
สำรองจากการประมาณการหนี้สิน	341,121,225	62,097,712	329,251,064	58,220,051
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายและสินทรัพย์อื่น	73,462,721	3,479,307,759	21,260,961	51,824,237
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมและตราสารอนุพันธ์	1,989,396,782	(2,112,885,458)	1,989,396,782	(2,112,885,458)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	-
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(2,704,544,310)	(4,116,893,004)	(2,704,544,310)	(4,116,893,004)
กำไรจากการขายเงินลงทุน	36	(3,490,328,938)	(735,839,334)	(735,839,334)
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(4,734,917)	(5,932,244)	(4,734,917)	(5,932,244)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,329,580	887,396	6,409,786	546,101
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและยกเลิกสัญญาเช่า	(15,867)	(10,199,032)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	323,688,020	(317,483,317)	323,688,020	(317,483,317)
หนี้สูญรับคืน	-	(660,210,047)	-	(660,210,047)
รายได้ดอกเบี้ย	32	(16,470,134,594)	(18,678,332,931)	(13,986,496,815)
เงินปันผลรับ	37	(16,560,938)	(23,495,126)	(1,306,692,659)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	33	8,175,167,114	9,205,335,215	9,204,835,135

ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน

สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(4,639,758,524)	(6,944,510,796)	(4,205,842,266)	(8,511,883,992)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	-	-
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(125,117,748)	442,132,612	(154,559,913)	357,985,474
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(7,554,231,104)	3,230,217,109	(7,554,231,104)	3,230,217,109
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้า	12,436,757,286	(14,885,561,606)	16,196,623,386	(9,759,022,994)
ทรัพย์สินรอการขาย	2,649,141,894	1,708,846,849	44,446,630	97,481,441
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	(15,618,111,893)	(202,028,690)	(15,618,111,893)	(202,028,690)
สินทรัพย์อื่น	(493,374,002)	(1,371,196,257)	(540,553,954)	(1,332,956,639)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เงินรับฝาก	(25,280,682,408)	21,701,914,048	(25,138,720,212)	21,596,833,736
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	17,638,455,134	(9,321,427,471)	17,638,455,134	(9,321,427,471)
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	81,225,481	(286,274,817)	81,225,481	(286,274,817)
ประมาณการหนี้สิน	(205,246,795)	(124,371,952)	(186,940,633)	(116,042,422)
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	10,982,228,370	(1,741,418,015)	10,982,228,369	(1,741,418,015)
หนี้สินอื่น	(252,575,245)	504,237,847	43,442,073	247,614,835
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(10,381,289,554)	(7,289,441,139)	(8,412,538,902)	(5,740,922,445)
ดอกเบี้ยรับ	14,445,106,103	16,724,932,563	11,971,581,961	14,326,537,573
ดอกเบี้ยจ่าย	(8,167,710,294)	(7,578,132,424)	(8,167,710,294)	(7,578,132,424)
ภาษีรับ (จ่าย)	4,678,834	(697,655,234)	15,779,962	(696,607,696)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(4,099,214,911)	1,159,703,766	(4,592,887,273)	310,875,008
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(81,948,058,840)	(74,644,891,098)	(81,948,058,840)	(74,644,891,098)
เงินสดรับจากการจำหน่ายและไถ่ถอนเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	69,364,014,608	83,567,201,133	69,364,014,608	83,567,201,133
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(2,678,670,223)	(3,803,644,366)	(2,678,670,223)	(2,986,110,247)
เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย				
ราคาทุนตัดจำหน่าย	3,689,654,558	4,405,660,000	2,872,050,000	4,405,660,000
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,038,608)	-	(2,038,608)	-
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์	(95,497,188)	(138,908,817)	(94,186,512)	(131,351,495)
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	4,745,331	6,873,684	4,745,331	5,975,975
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(314,672,379)	(395,374,345)	(308,113,775)	(377,683,533)
เงินปันผลรับ	16,560,938	23,495,126	1,306,692,659	23,495,126
ดอกเบี้ยรับ	2,699,840,804	2,725,809,287	2,694,278,729	2,719,411,778
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน	(9,264,120,999)	11,746,220,604	(8,789,286,631)	12,581,707,639

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุนและการกู้ยืมเงิน	37,305,320,350	6,293,985,046	37,305,320,350	6,293,985,046
เงินสดจ่ายจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุนและการกู้ยืมเงิน	(22,655,178,265)	(19,046,255,596)	(22,655,178,265)	(19,046,255,596)
เงินปันผลจ่าย	27 (1,392,890,470)	-	(1,392,890,470)	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	15 (115,500,351)	(108,156,624)	(96,602,357)	(94,779,901)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	13,141,751,264	(12,860,427,174)	13,160,649,258	(12,847,050,451)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ	(221,584,646)	45,497,196	(221,524,646)	45,532,196
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	950,862,156	905,364,960	950,532,156	904,999,960
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	729,277,510	950,862,156	729,007,510	950,532,156

ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด

รายการที่มีใช้เงินสด				
ตัดจำหน่ายส่วนเกินหรือส่วนลดอัตราดอกเบี้ย	691,397,625	101,815,489	691,397,625	101,815,489
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน	-	30,174,350	-	30,174,350
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	1,150,862,790	677,293,349	1,150,862,790	677,293,349

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)		
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568		
หมายเหตุ	เรื่อง	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	309
2	นโยบายการบัญชี	309
3	การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน	322
4	ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติและการใช้วิจารณ์ฐาน	361
5	การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน	364
6	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิต (สินทรัพย์)	368
7	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	369
8	ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	370
9	เงินลงทุนสุทธิ	374
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	377
11	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	377
12	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	382
13	ทรัพย์สินหรือการขายสุทธิ	384
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	386
15	สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	390
16	สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิ	391
17	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	393
18	สินทรัพย์อื่นสุทธิ	395
19	เงินรับฝาก	395
20	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	396
21	หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	397
22	ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	398
23	ประมาณการหนี้สิน	400
24	หนี้สินอื่น	403
25	การหักกลบสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน	404
26	ทุนเรือนหุ้น	405
27	เงินปันผลจ่าย	405
28	สำรองตามกฎหมาย	406
29	เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมาย	406
30	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	407
31	ฐานะและผลการดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามธุรกรรมในประเทศและต่างประเทศ	409
32	รายได้ดอกเบี้ย	410
33	ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	411
34	รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	411
35	กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	412
36	กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	412
37	รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	413
38	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	413
39	ภาษีเงินได้	413
40	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	416
41	กำไรต่อหุ้น	416
42	ทรัพย์สินที่ติดภาระผูกพัน	416
43	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น	417
44	รายการธุรกิจกับกิจการ/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	419
45	การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน	425
46	มูลค่ายุติธรรม	428
47	เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน	437

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)	
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	
1	ข้อมูลทั่วไป
ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) (“ธนาคาร”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเริ่มประกอบกิจการธนาคารพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม พ.ศ. 2492 และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียน เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	
ธนาคารเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงเรียกรวมธนาคารและบริษัทย่อยว่ากลุ่มกิจการ โดยธนาคารมี CIMB Bank Berhad เป็นบริษัทใหญ่ และมีบริษัท CIMB Group Holdings Berhad เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท CIMB ซึ่งบริษัทดังกล่าวจัดตั้งในประเทศมาเลเซีย	
บริษัทย่อยทั้งหมดจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทยและประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักทางด้านธุรกิจให้เข้าซื้อและธุรกิจให้เข้าสินทรัพย์แบบลิสซิง	
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคารเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569	
2	นโยบายการบัญชี
นโยบายบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารมีดังต่อไปนี้	
2.1	เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร (“งบการเงิน”) ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การแสดงรายการในงบการเงินและการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย (“ธปท.”) ที่ สนส. 21/2561 เรื่อง “การจัดทำและการประกาศงบการเงินของธนาคารพาณิชย์และบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน” ลงวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2561	
งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป	
การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณ์ฐานของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้วิจารณ์ฐานของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4	
งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก	

2.2	การรับรู้รายได้
(ก)	ดอกเบี้ยและส่วนลดรับจากเงินให้สินเชื่อ
	วิธีการรับรู้ดอกเบี้ยให้รับรู้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยการคำนวณนี้ให้ใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของเงินให้สินเชื่อ ยกเว้นการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเกินกว่าสามเดือนนับตั้งแต่วันครบกำหนดชำระ หรือลูกหนี้ระดับที่ 3 ตามนิยามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 จะรับรู้รายได้ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของราคาตามบัญชีหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่า
(ข)	ดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุน
	ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของเงินลงทุน เงินปันผลรับจากเงินลงทุนรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผล
(ค)	รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ
	กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ เมื่อมีการให้บริการลูกค้า ซึ่งประกอบด้วยค่าธรรมเนียมและบริการหลายประเภท
	รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการที่จะรับรู้รายได้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น ได้แก่ รายได้จากการเป็นนายหน้ารายได้ค่าธรรมเนียมในการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ รายได้ค่าธรรมเนียมในการติดตามทวงถามหนี้และค่าธรรมเนียมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการธุรกรรมทางการเงินของกลุ่มกิจการ
	ส่วนรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการที่จะรับรู้รายได้ตลอดช่วงระยะเวลาของการให้บริการดังกล่าว ได้แก่ ค่าบริการจากการรับรองรับอาวัล และการค้ำประกัน และรายได้ค่าธรรมเนียมจัดการ
(ง)	กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน
	กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่เกิดรายการ
(จ)	รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ
	บริษัทย่อยคำนวณรายได้จากสัญญาเช่าซื้อโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาเช่า
	บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าซื้อตามเกณฑ์เดียวกับการรับรู้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อ
2.3	การรับรู้ค่าใช้จ่าย
(ก)	ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย
	กลุ่มกิจการรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมและเงินรับฝากเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
(ข)	ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ และค่าใช้จ่ายอื่น
	ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ และค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

2.4	เงินสด
	เงินสด หมายถึง เงินสดในมือซึ่งเป็นไปตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย
2.5	เครื่องมือทางการเงิน
	การจัดประเภทและการวัดมูลค่า
	กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน โดยแบ่งเป็นแต่ละประเภทดังนี้
	- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortised cost)
	กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินในวันที่ทำการการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำการการซื้อขายสินทรัพย์นั้น ด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ทางการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการในกำไรหรือขาดทุน
	กลุ่มกิจการพิจารณาลักษณะของกระแสเงินสดโดยรวมของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝง (Embedded derivatives) เพื่อพิจารณาว่าเข้าเงื่อนไขการจ่ายชำระด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่
	ตราสารหนี้
	การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้จะพิจารณาจากโมเดลธุรกิจ (Business model) ของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและจากลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญา โดยจะจัดประเภทตามลักษณะการวัดมูลค่า ดังนี้
	- ราคาทุนตัดจำหน่าย: สินทรัพย์ที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาที่มีลักษณะของเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) จะรับรู้ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย รายได้ดอกเบี้ยจะรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงรวมในรายการดอกเบี้ยรับ กำไรหรือขาดทุนจากการตัดรายการจะรับรู้ในรายการกำไรสุทธิจากเงินลงทุน และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะรับรู้ในรายการกำไรจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เป็นรายการแยกต่างหาก - มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น: สินทรัพย์ที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาที่มีลักษณะของเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) และถือไว้เพื่อขายจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินกลุ่มนี้จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนกำไรจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไรสุทธิจากเงินลงทุน รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการดอกเบี้ยรับ รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ - มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน: สินทรัพย์ที่กลุ่มกิจการถือไว้ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าแบบราคาทุนตัดจำหน่าย หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จะถูกรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน โดยกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้เริ่มแรกจะแสดงรวมอยู่ในรายการกำไรจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดรายการ
	กลุ่มกิจการโอนจัดประเภทตราสารหนี้เมื่อโมเดลธุรกิจ (Business model) ของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินเปลี่ยนไปเท่านั้น

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ตราสารทุน	
กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนตามการวัดมูลค่า ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ คือ มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งจะไม่สามารถรับรู้ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง สำหรับเงินปันผลจากตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรวมอยู่ในรายได้จากการดำเนินงานอื่น	
เงินให้สินเชื่อของธุรกิจธนาคารพาณิชย์	
เงินให้สินเชื่อแสดงตามจำนวนเงินต้นคงเหลือหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เงินให้สินเชื่อในโมเดลธุรกิจ ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญา สะท้อนกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้น	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อหักรายได้จากสัญญาเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	
กลุ่มกิจการต้องพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยรวมการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward looking) ของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งวิธีการวัดมูลค่าผลขาดทุนจากการด้อยค่านั้น ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์หรือไม่ ยกเว้นการด้อยค่าของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและลูกหนี้อื่น ซึ่งกลุ่มกิจการเลือกใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณารับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสามระดับ โดยในแต่ละระดับจะกำหนดวิธีการวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่แตกต่างกันไป ได้แก่	
- ระดับที่ 1 หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า - ระดับที่ 2 หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่ม ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ระดับที่ 3 เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินเข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ	
กลุ่มกิจการวัดมูลค่าเงินสำรองส่วนเกิน ณ วันที่เริ่มปฏิบัติใช้มาตรฐานรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรก โดยเปรียบเทียบเงินสำรองซึ่งคำนวณจากค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินกับเงินสำรองทั้งหมดที่กลุ่มกิจการดำรงไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ซึ่งกลุ่มกิจการจะทยอยลดเงินสำรองส่วนเกินดังกล่าวด้วยวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 5 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ฉบับที่ ธพท.ผนส.(23)ว.1603/2562 ณ วันที่ 6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ว่าด้วยเรื่อง ชักซ้อมความเข้าใจแนวทางการบริหารจัดการสำรองส่วนเกิน	
ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการไม่ได้ทำการทยอยลดเงินสำรองส่วนเกินดังกล่าว เพื่อให้กลุ่มกิจการมีเงินสำรองเพิ่มเติมเพื่อรองรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยอ้างอิงประกาศ ธพท.ที่ สนส. 23/2561 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกั้นเงินสำรองของสถาบันการเงิน วันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2561 ข้อ 5.8 สถาบันการเงินสามารถจัดชั้นหรือกั้นเงินสำรองสินทรัพย์และภาระผูกพันทางการเงิน หรือตัดสินทรัพย์ออกจากบัญชี โดยใช้เกณฑ์ที่เข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดได้	
กลุ่มกิจการแสดงหนี้สูญรับคืนจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่ถูกตัดจำหน่ายเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น	

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข	
เมื่อกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองใหม่หรือเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดตามสัญญาเป็นอย่างอื่น กลุ่มกิจการจึงต้องพิจารณาว่าเงื่อนไขในสัญญาใหม่แตกต่างจากเงื่อนไขในสัญญาเก่าอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ โดยกลุ่มกิจการจะใช้ปัจจัยดังต่อไปนี้สำหรับการพิจารณาดังกล่าว	
• เป็นการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดตามสัญญาเพียงเล็กน้อยเพื่อให้ผู้กู้สามารถจ่ายชำระคืนได้ เมื่อผู้กู้ประสบปัญหาทางการเงินหรือไม่ • เป็นการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาที่มีสาระสำคัญ เช่น การกำหนดผลตอบแทนโดยการปันส่วนแบ่งกำไรที่จะส่งผลกระทบต่อตรงกับรูปแบบความเสี่ยงของเงินให้กู้ยืมนั้นหรือไม่ • เป็นการยืดอายุของเงินให้กู้ยืมอย่างมีสาระสำคัญของผู้กู้ที่ไม่ได้ประสบปัญหาทางการเงินหรือไม่ • เป็นการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีสาระสำคัญหรือไม่ • เป็นการเปลี่ยนแปลงสกุลเงินของสัญญาหรือไม่ • เป็นการเปลี่ยนแปลงหลักประกัน หลักทรัพย์อื่นๆ หรือการปรับเครดิตให้ดีขึ้นด้านอื่นๆ ที่ได้รับหรือไม่	

หากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาใหม่ไม่แตกต่างจากสัญญาเดิมอย่างมีนัยสำคัญ การเจรจาต่อรองใหม่หรือการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่ส่งผลให้มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น กลุ่มกิจการคำนวณมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นใหม่ของสินทรัพย์ทางการเงินโดยใช้กระแสเงินสดภายหลังการเปลี่ยนแปลง และต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในกำไรหรือขาดทุน โดยมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินต้องคำนวณใหม่ด้วยมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดตามสัญญาที่มีการเจรจาต่อรองใหม่หรือเปลี่ยนแปลงที่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมของสินทรัพย์ทางการเงิน (หรือใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อวันที่เกิดรายการ)

กลุ่มกิจการจะปรับขึ้นให้แก่มูลหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาที่ไม่เข้าข่ายการตัดรายการ โดยลูกหนี้ดังกล่าวต้องชำระเงินตามเงื่อนไขการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 เดือน หรือ 3 งวด แล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า โดยสะท้อนให้เห็นถึงสถานะของลูกหนี้ที่ไม่เข้าข่ายการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (significant increase in credit risk) กลุ่มกิจการจะพิจารณาปรับการจัดชั้นให้ดีขึ้นได้ 1 ชั้น เช่น ปรับชั้นจากชั้นที่ 2 เป็นชั้นที่ 1 เป็นต้น

อย่างไรก็ดี สำหรับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ ชั้นที่ 3 การติดตามการปฏิบัติตามเงื่อนไขใหม่เพิ่มเติมอีกอย่างน้อยเป็นระยะเวลา 12 งวด โดยลูกหนี้ต้องไม่มียอดค้างชำระทั้งเงินต้นและดอกเบี้ย เมื่อครบระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งสร้างความเชื่อมั่นให้กิจการเห็นถึงสถานะของลูกหนี้ที่ไม่เข้าข่ายการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (significant increase in credit risk) กลุ่มกิจการจึงสามารถปรับการจัดชั้นลูกหนี้กลับไปชั้นที่ 1 ได้ในทันที

หากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาใหม่แตกต่างจากสัญญาเดิมอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินเดิมและรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับสินทรัพย์ดังกล่าวใหม่ ณ วันที่มีการเจรจาต่อรองใหม่ และถือเป็นวันที่กลุ่มกิจการจะเริ่มต้นคำนวณการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่อีกครั้งเพื่อใช้ในการพิจารณาการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ว่าเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อวันที่เกิดรายการ หากการเจรจาต่อรองนั้นเกิดจากผลของการที่ลูกหนี้ไม่สามารถจ่ายชำระเงินให้สินเชื่อตามเงื่อนไขในสัญญาเดิมได้ กลุ่มกิจการรับรู้ผลต่างระหว่างของมูลค่าตามบัญชีและสิ่งตอบแทนที่ได้รับสำหรับส่วนที่ตัดรายการในกำไรหรือขาดทุนของการตัดรายการ

การตัดรายการนอกเหนือจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข

กลุ่มกิจการจัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินเฉพาะเมื่อ สิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือเมื่อกลุ่มกิจการโอนสินทรัพย์ทางการเงินโดยเฉพาะ

- กลุ่มกิจการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- กลุ่มกิจการไม่โอนหรือไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน และกลุ่มกิจการไม่มีการควบคุมสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

กลุ่มกิจการทำธุรกรรมเพื่อที่จะคงไว้ซึ่งสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นและกลุ่มกิจการมีหน้าที่ที่จะต้องส่งมอบกระแสเงินสดดังกล่าวให้แก่กิจการอื่นและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมด ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวถือเป็น การโอนแบบส่งผ่านที่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการเมื่อ

- ไม่มีหน้าที่ที่ต้องจ่ายเงินหากกลุ่มกิจการไม่ได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ดังกล่าว
- ถูกห้ามให้ขายหรือนำไปวางเป็นหลักประกัน หรือ
- มีหน้าที่ที่จะต้องส่งมอบเงินหรือกระแสเงินสดที่ได้รับแก่กิจการอื่นโดยทันที

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินและส่วนของเจ้าของ

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกต้องจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

- หากกลุ่มกิจการมีการผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ และเปลี่ยนแปลงกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีการผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มกิจการจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตดจําหน่าย ยกเว้น หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินดังกล่าวรวมถึงหนี้สินอนุพันธ์ซึ่งวัดมูลค่าภายหลังจากด้วยมูลค่ายุติธรรม หนี้สินทางการเงินที่มีลักษณะตรงตามคำนิยามของการถือไว้เพื่อค่า หนี้สินทางการเงินอื่นที่กลุ่มกิจการได้เลือกกำหนด ณ วันที่รับรายการ โดยหนี้สินทางการเงินดังกล่าวต้องเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้ ข้อใดข้อหนึ่ง (หรือมากกว่า)

- ก) เมื่อการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญในการวัดมูลค่าหรือการรับรู้รายการที่ไม่สอดคล้อง (“การไม่สามารถจับคู่ทางบัญชี”) ที่อาจเกิดขึ้น
- ข) เมื่อกลุ่มของหนี้สินทางการเงินที่มีการบริหารจัดการและประเมินผลด้วยเกณฑ์มูลค่ายุติธรรม ซึ่งสอดคล้องกับ กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงหรือการลงทุนที่จัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร และ
- ค) ธุรกิจที่มีอนพันธทางการเงินแฝงที่เข้าเงื่อนไข

โดยกลุ่มกิจกรรมรับรู้กำไรหรือขาดทุนของหนี้สินทางการเงินกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเป็นกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มกิจการต้องตัดรายการหนี้สินทางการเงิน (หรือบางส่วนของหนี้สินทางการเงิน) ออกจากฐานะการเงิน เฉพาะเมื่อหนี้สินทางการเงินนั้น
สิ้นสุดลง โดยภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว ได้มีการยกเลิก หรือสิ้นสุด

การแลกเปลี่ยนตราสารหนี้ที่มีความแตกต่างกันอย่างมากในข้อกำหนดระหว่างกลุ่มกิจการและผู้ให้กู้ต้องถือเป็นการสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ในทำนองเดียวกัน การเปลี่ยนแปลงอย่างมากในข้อกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ที่มีอยู่หรือบางส่วนของหนี้สินนั้นต้องถือปฏิบัติเป็นการสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ โดยข้อกำหนดของหนี้สินทางการเงินจะถือว่าเปลี่ยนแปลงไปอย่างมากเมื่อมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดภายใต้ข้อตกลงใหม่ ซึ่งรวมถึง ค่าใช้จ่ายที่ต้องจ่ายสุทธิกับรายได้ที่ได้รับ โดยคิดลดจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสัญญาเดิมเปลี่ยนแปลงไปอย่างน้อยร้อยละ 10 ของมูลค่า ปัจจุบันของมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงิน

หากการแลกเปลี่ยนตราสารหนี้หรือการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขถูกพิจารณาว่าเป็นการยกเลิกหนี้สินเดิม ต้นทุนหรือค่าธรรมเนียมใดๆ ที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของกำไรหรือขาดทุนจากการยกเลิกหนี้สินเดิม หากการแลกเปลี่ยนหรือการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขไม่ถูกพิจารณาว่าเป็นการยกเลิกหนี้สินเดิม ต้นทุนหรือค่าธรรมเนียมใดๆ ที่เกิดขึ้นจะต้องนำไปปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินและตัดจำหน่ายตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ของหนี้สินที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข

สัญญาฉบับนี้ทำขึ้นเป็นสองฉบับ

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาค่าประกันทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อให้การรับประกันด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่าที่สูงกว่าระหว่าง ก) จำนวนเงินค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค่าประกันและ ข) จำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกหักด้วยจำนวนเงินสะสมของรายได้ที่รับรู้

การหักกลบสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงินจะได้รับการหักกลบในงบฐานการเงินต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายในการนำจำนวนที่รับรู้มาหักกลบบหนึ่กัน และมีความตั้งใจที่จะจ่ายชำระจำนวนที่รับรู้ไว้ด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับประโยชน์จากสินทรัพย์และชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

2.6 เงินลงทุนใหม่บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับคู่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือคู่ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่
 รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกรวบรวมค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการจัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มี
 อำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหน้าที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มี
 อำนาจควบคุม

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มกิจการ รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

2.7 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายประกอบด้วยสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ ซึ่งแสดงในราคาทุนที่ได้มาหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขายแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าในขณะที่ได้สินทรัพย์นั้นมา ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินรอการขายมีการด้อยค่า กลุ่มกิจการจะรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายทั้งจำนวน

กลุ่มกิจการจะรับรู้กำไร (ขาดทุน) จากการขายทรัพย์สินรอการขายเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

2.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินและอาคารซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยอาคารสำนักงาน แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามราคาประเมินซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระภายนอกได้ประมาณการไว้และจะทบทวนการประเมินทุก ๆ 5 ปี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร ส่วนอุปกรณ์อื่น ๆ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม

การตีราคาที่ดินและอาคารใหม่ทำให้มูลค่าตามบัญชีที่เพิ่มขึ้นจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะแสดงอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของเจ้าของ และหากมูลค่าของส่วนที่เคยมีการตีราคาเพิ่มนั้นลดลงกลุ่มกิจการจะนำส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ไปรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ข้างต้นที่อยู่ในส่วนของเจ้าของลดลงตามไปด้วย ส่วนที่ลดลงที่เหลือจะบันทึกไปยังกำไรหรือขาดทุน ในแต่ละปีผลต่างระหว่างวิธีคิดค่าเสื่อมราคาที่คำนวณจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ กับค่าเสื่อมราคาที่คำนวณจากการราคาทุนเดิมของสินทรัพย์ จะถูกโอนจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปยังกำไรสะสม

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุน (หรือราคาที่ดีใหม่) แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร	20 - 50 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5 ปี

ทุกสิ้นรอบปีรายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.12)

2.9 สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มกิจการมีสัญญาเช่า ซึ่งมีระยะเวลาการเช่าคงที่อยู่ระหว่าง 1 ถึง 15 ปี โดยบางสัญญามีเงื่อนไขให้สามารถต่อสัญญาได้กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึงเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าจ่าย ซึ่งประกอบไปด้วย

- ค่าเช่าคงที่สุทธิด้วยเงินงูใจค้างรับสุทธิจากเงินงูใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืม เพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจอายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันที่ทำสัญญาสุทธิจากเงินงูใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก และ
- ต้นทุนการปรับสภาพสินทรัพย์

โดยค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาชำระระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย บ้าย และสำนักงานแลกเปลี่ยนเงิน

2.10	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
	สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 5 ปี และ 10 ปี
	ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้
	- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้ - ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย - กิจการมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย - สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร - มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ และ - กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ
2.11	การด้อยค่าของสินทรัพย์
	สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด เช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะต้องมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าดีดรวมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นปีรายงาน

2.12	การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ
(ก)	สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน
	รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่กิจการดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการ
(ข)	รายการและยอดคงเหลือ
	รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตราค่าหารายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในรายการกำไรจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
	เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

2.13	ตราสารอนุพันธ์และกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง
(ก)	ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง
	ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไรหรือขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
(ข)	การบัญชีป้องกันความเสี่ยง
	กลุ่มกิจการรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นปีรายงาน กลุ่มกิจการกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้
	- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของ 1) สินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ หรือ 2) สัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) - การป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกระแสเงินสดของ 1) รายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ หรือ 2) รายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด) หรือ
	ณ วันที่เริ่มต้นความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการจะจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุถึงความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และ 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง
	มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่อยู่ในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสารองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในส่วนของเจ้าของได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8
	ความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง
	กลุ่มกิจการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อให้มั่นใจถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง
	กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีข้อกำหนดที่สำคัญคล้ายคลึงกับข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เช่น อัตราอ้างอิง วันที่กำหนดอัตราใหม่ วันที่ถึงกำหนดชำระ วันสิ้นสุดสัญญา และจำนวนเงินที่กำหนดไว้ เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของเงินกู้ยืมทั้งหมด ดังนั้นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจึงได้กำหนดเป็นส่วนส่วนของรายการเงินกู้ยืมคงค้าง เทียบกับจำนวนเงินที่กำหนดไว้ของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และเนื่องจากข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กันตลอดปี จึงสรุปได้ว่ารายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวมีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจ
	กลุ่มกิจการพิจารณาความไม่มีประสิทธิภาพของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยใช้หลักการเดียวกับการพิจารณาความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้
	- มูลค่าเครดิตของคู่สัญญาของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สอดคล้องกับเงินกู้ยืม และ - ความต่างในข้อกำหนดที่สำคัญของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินกู้ยืม

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ซึ่งกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในรายการกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในส่วนของผู้ขาย สำหรับกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันทีซึ่งแสดงไว้ในรายการกำไรจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะโอนจำนวนที่รับรู้สะสมในส่วนของผู้ขายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยงมายังกำไรหรือขาดทุนในปีเดียวกับที่รับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว หนี้ที่มีอนุพันธ์แฝง ตัวแลกเปลี่ยนที่มีอนุพันธ์แฝง และหนี้กู้ยืมสิทธิ จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในรายการดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่าย ณ ช่วงเวลาเดียวกับที่กลุ่มกิจการรับรู้ดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่ายของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น

2.14 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินแฝง

กลุ่มกิจการบันทึกมูลค่าตราสารอนุพันธ์แฝง ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ดังนี้

- (ก) หากลักษณะทางเศรษฐกิจและความเสี่ยงของอนุพันธ์แฝงไม่มีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับตราสารหลัก (Not closely related) กลุ่มกิจการจะแยกส่วนของอนุพันธ์แฝงออกจากตราสารหลัก และประเมินมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์แฝงดังกล่าวรวมทั้งรับรู้กำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่วนตราสารหลักจะถือปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่กลุ่มกิจการไม่สามารถแยกส่วนของอนุพันธ์แฝงออกจากตราสารหลักได้ กลุ่มกิจการจะประเมินมูลค่ายุติธรรมของตราสาร (Hybrid contract) ดังกล่าว (โดยอ้างอิงจากราคาของผู้จัดหาตราสาร) ทั้งจำนวนและรับรู้กำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- (ข) หากลักษณะทางเศรษฐกิจและความเสี่ยงของอนุพันธ์แฝงมีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับลักษณะทางเศรษฐกิจและความเสี่ยงของตราสารหลัก (Closely related) กลุ่มกิจการจะไม่แยกส่วนของอนุพันธ์แฝงออกจากตราสารหลัก โดยจะจัดประเภทตราสารตามมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องกับตราสารหลักดังกล่าว

2.15 หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะหยุดรับรู้เมื่อไม่เข้าเงื่อนไขการบันทึกบัญชี

การวัดมูลค่า ณ วันเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไร ณ วันแรกที่ทำรายการจะถูกตัดจำหน่ายเป็นรายได้โดยใช้วิธีเส้นตรงจนครบกำหนดสัญญาหรือยกเลิกสัญญาก่อนกำหนด การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินจะรับรู้ผ่านงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทั้งจำนวน โดยแสดงเป็นรายการกำไรขาดทุนสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่เป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินนั้น จะรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อครบกำหนดสัญญาผลจากการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินนั้น จะโอนไปยังกำไรสะสม

2.16 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่ความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

2.17 ผลประโยชน์ของพนักงานและเงินบำเหน็จพนักงาน

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดไว้ สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มกิจการและการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มกิจการ การจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีบัญชีที่เกิดรายการนั้น

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มกิจการมีระเบียบในการจ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน ซึ่งประกอบด้วย ผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานตามหลักเกณฑ์กฎหมายแรงงานของประเทศไทย

กลุ่มกิจการมีการตั้งประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน ซึ่งประกอบด้วย ผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อออกจากงานตามหลักเกณฑ์กฎหมายแรงงานของประเทศไทย และเงินบำเหน็จพนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานคำนวณโดยผู้ชำนาญทางสถิติอิสระโดยใช้วิธี Projected Unit Credit ตามเกณฑ์คณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) อันเป็นการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตนั้นประมาณการมาจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการตาย อายุงานและปัจจัยอื่น ผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดจากการปรับปรุงประสบการณ์และการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในส่วนของผู้ขายผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปีที่เกิด ซึ่งได้รวมอยู่ในกำไรสะสมในงบการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ขายและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ขาย

2.18 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

กลุ่มกิจการได้รับการบริการจากพนักงาน เป็นสิ่งตอบแทนสำหรับตราสารทุนของ CIMB Group Holdings Berhad ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของ CIMB Group และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศไทย โดยกลุ่มกิจการได้จัดตั้งแผนการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ให้แก่พนักงาน ประกอบไปด้วย 2 แผนการ

แผนจูงใจระยะยาว (Long Term Incentive Plan, “LTIP”)

แผนจูงใจระยะยาวถือเป็นการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน ซึ่งถูกวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ให้สิทธิ (grant date) โดยมูลค่ายุติธรรมที่กำหนด ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดระยะเวลาการให้ได้รับสิทธิ (vesting period) กลุ่มกิจการจะทบทวนการประเมินจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ และจะรับรู้ผลกระทบของการปรับปรุง (หากมี) จากการประมาณการเริ่มแรกในกำไรหรือขาดทุน พร้อมกับการปรับปรุงรายการไปยังส่วนของผู้ขาย โดยกลุ่มกิจการมีข้อตกลงที่จะจ่ายชำระคืน (Recharge agreement) กับ CIMB Group Holdings Berhad ซึ่งกลุ่มกิจการจะต้องจ่ายชำระคืนด้วยราคาตลาด ณ วันที่ให้สิทธิ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของผลประโยชน์เมื่อบริษัทส่งมอบผลประโยชน์เหล่านั้นให้กับพนักงาน

แผนการให้หุ้นทุน (Equity Ownership Plan, “EOP”)

ณ วันที่ให้สิทธิ กลุ่มกิจการบันทึกรายการจ่ายล่วงหน้าในส่วนของผู้ขายด้วยมูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาตลาดในวันเดียวกันของหุ้นสามัญของ CIMB Group Holdings Berhad คูณด้วยจำนวนหุ้นที่ให้แก่พนักงาน และจ่ายชำระให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในประเทศมาเลเซีย ซึ่งจะทำหน้าที่ซื้อและถือครองหุ้นจนถึงวันที่โอนหุ้นแทนธนาคารและบริษัทอื่นในกลุ่ม ในทุกสิ้นปีรายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกสำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ไปยังส่วนของผู้ขาย ตามสัดส่วนช่วงระยะเวลาให้ได้รับสิทธิ

2.19ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานแสดงข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่กลุ่มกิจการดำเนินการอยู่และนำเสนอต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน กลุ่มกิจการพิจารณาว่าคณะผู้บริหารสูงสุดคือผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน

3การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงทางการเงินและผลกระทบที่อาจมีต่อผลการดำเนินงานในอนาคตของกลุ่มกิจการ มีดังนี้

ลักษณะความเสี่ยง	ความเสี่ยงจาก	วัดจาก	บริหารความเสี่ยงโดย
• ความเสี่ยงจากตลาด - อัตราดอกเบี้ย • ความเสี่ยงจากตลาด - อัตราแลกเปลี่ยน • ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ	• สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีมูลค่าผันแปรตามอัตราดอกเบี้ย • สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีมูลค่าผันแปรตามอัตราแลกเปลี่ยน • รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน • สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน • เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ • เงินลงทุนในตราสารหนี้	• การวิเคราะห์ความอ่อนไหวด้านอัตราดอกเบี้ย • การวิเคราะห์ความอ่อนไหวด้านอัตราแลกเปลี่ยน • การวิเคราะห์อายุ • การพิจารณาการจัดลำดับด้านเครดิต • พิจารณาจากประสบการณ์ความรู้ความสามารถของผู้ประกอบการ และ/หรือผู้บริหารหลัก ความเป็นไปได้ทางธุรกิจและความสามารถทางการเงินในการชำระคืนหนี้ให้กับธนาคาร	• ผลกระทบด้านอัตราดอกเบี้ยรวมถึงตราสารอนุพันธ์ • ผลกระทบด้านอัตราแลกเปลี่ยนรวมถึงตราสารอนุพันธ์ • มีการขอจดหมายค้ำประกัน • Early Warning trigger • การติดตามสถานะทางธุรกิจและการเงินของลูกค้าอย่างใกล้ชิด • การทบทวนวงเงิน สถานะทางธุรกิจและการเงินของลูกค้ารายปี และ/หรือตรวจสอบวิเคราะห์งบการเงินของลูกค้ารายไตรมาสกรณี Listed Company หรือ ลูกค้าที่อยู่ภายใต้ Watch List • มีการบริหารจัดการด้านสภาพคล่องโดยดำเนินงานร่วมกันระหว่าง 3 หน่วยงาน คือ (1) บริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (2) บริหารเงิน และการลงทุนเพื่อการธนาคาร และ (3) บริหารเงินกองทุน สินทรัพย์ และหนี้สิน โดยใช้เครื่องมือ liquidity ratios ต่าง ๆ ในการจัดการสภาพคล่องรายวัน รวมถึงการคาดการณ์สถานะสภาพคล่องของธนาคารล่วงหน้าเป็นรายเดือน
• ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง	• เงินฝาก, เงินลงทุน, เงินรับฝาก, เงินกู้ยืมและหนี้สินอื่นๆ	• รายได้ ความสามารถในการทำกำไรที่เพียงพอต่อภาระหนี้ที่ต้องชำระ สภาพคล่องกระแสเงินสดและเงินทุนหมุนเวียน	

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มกิจการขึ้นตรงกับแผนกการเงินกลางของกลุ่มกิจการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องต่างๆ แผนกการเงินกลางของกลุ่มกิจการเป็นผู้กำหนด ประเมิน บริหารและป้องกันความเสี่ยงด้านการเงิน โดยจะทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานของกลุ่มกิจการ ส่วนคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักการในการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม รวมถึงกำหนดนโยบายเฉพาะด้านต่างๆ เช่น การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย การบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อ การเข้าทำ ตราสารอนุพันธ์ และเครื่องมือทางการเงินอื่น รวมทั้งการลงทุนเพื่อจัดการบริหารสภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพ

3.1ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

3.1.1ความเสี่ยงทางการตลาด

ความเสี่ยงทางการตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่กลุ่มกิจการอาจได้รับความเสียหายเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของฐานะทั้งที่อยู่ในฐานะการเงินและนอกงบฐานะการเงินที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน ราคาตราสารทุน และราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มกิจการมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทางการตลาดทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงทางการตลาดที่อาจเกิดขึ้น มีการนำเครื่องมือและ/หรือระบบที่ช่วยในการวัด ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปเพื่อช่วยให้การควบคุมและติดตามความเสี่ยงทางการตลาดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นการป้องกันความเสี่ยงไม่ให้เกิดเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้และสามารถดำเนินการปรับระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมได้ทันทั่วทั้ง

3.1.1.1ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk)

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าตราสารหนี้ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ซึ่งส่งผลให้เกิดความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ทั้งนี้ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นผลมาจากการจัดโครงสร้างอัตราดอกเบี้ย ลักษณะและโครงสร้างสินทรัพย์หนี้สิน และทุนของธนาคาร ซึ่งธนาคารมีการกำหนดระดับเพดานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการค้าและเพื่อการธนาคาร โดยได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ยเป็นดังต่อไปนี้

รายการ	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2568			
	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงอ้างอิง ตามอัตราตลาด ล้านบาท	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ล้านบาท	ไม่มีดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	729	729
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	527	3,365	3,381	7,273
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	400	69,596	-	69,996
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	45,725	1,303	16,803	63,831
เงินลงทุน	-	120,842	946	121,788
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	135,862	96,688	-	232,550
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	28,286	-	-	28,286
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	7,831	7,831
สินทรัพย์อื่น	74	-	351	425
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	210,874	291,794	30,041	532,709
หนี้สินทางการเงิน				
เงินรับฝาก	184,352	66,016	3,280	253,648
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	28,909	56,154	521	85,584
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	317	317
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	12,419	14,289	4	26,712
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	36,466	7,898	22,586	66,950
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	5,391	12,223	-	17,614
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	251	-	251
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	23,117	-	-	23,117
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	5,780	5,780
หนี้สินอื่น	25	-	18	43
รวมหนี้สินทางการเงิน	290,679	156,831	32,506	480,016

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการ	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2567			
	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงอ้างอิง ตามอัตราตลาด ล้านบาท	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ล้านบาท	ไม่มีดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	951	951
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	597	1,596	4,955	7,148
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	300	61,983	-	62,283
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	33,150	970	22,109	56,229
เงินลงทุน	120	105,592	693	106,405
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	154,832	96,488	-	251,320
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	12,668	-	-	12,668
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	4,882	4,882
สินทรัพย์อื่น	67	-	326	393
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	201,734	266,629	33,916	502,279
หนี้สินทางการเงิน				
เงินรับฝาก	183,484	93,043	2,402	278,929
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	25,852	41,183	910	67,945
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	235	235
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	10,816	-	4	10,820
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	27,950	5,093	24,750	57,793
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	6,438	10,879	1,034	18,351
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	193	-	193
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	12,134	-	-	12,134
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	4,589	4,589
หนี้สินอื่น	95	-	15	110
รวมหนี้สินทางการเงิน	266,769	150,391	33,939	451,099

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2568			
	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงอ้างอิง ตามอัตราตลาด ล้านบาท	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ล้านบาท	ไม่มีดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	729	729
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	343	3,365	3,357	7,065
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	400	69,596	-	69,996
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	45,725	1,303	16,803	63,831
เงินลงทุน	-	120,840	946	121,786
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	135,855	92,596	-	228,451
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	28,286	-	-	28,286
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	7,831	7,831
สินทรัพย์อื่น	74	-	54	128
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	210,683	287,700	29,720	528,103
หนี้สินทางการเงิน				
เงินรับฝาก	184,869	66,016	3,283	254,168
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	28,909	56,154	521	85,584
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	317	317
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	12,419	14,289	4	26,712
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	36,466	7,898	22,586	66,950
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	5,391	12,223	-	17,614
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	231	-	231
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	23,117	-	-	23,117
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	5,780	5,780
หนี้สินอื่น	25	-	13	38
รวมหนี้สินทางการเงิน	291,196	156,811	32,504	480,511

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2567			
	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงอ้างอิง ตามอัตราตลาด ล้านบาท	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ล้านบาท	ไม่มีดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	951	951
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	396	1,596	4,918	6,910
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	300	61,983	-	62,283
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	33,150	970	22,109	56,229
เงินลงทุน	-	104,892	693	105,585
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	154,818	91,184	-	246,002
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	12,668	-	-	12,668
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	4,882	4,882
สินทรัพย์อื่น	67	-	60	127
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	201,399	260,625	33,613	495,637
หนี้สินทางการเงิน				
เงินรับฝาก	183,857	93,043	2,406	279,306
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	25,852	41,183	910	67,945
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	235	235
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	10,816	-	4	10,820
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	27,950	5,093	24,750	57,793
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	6,438	10,879	1,034	18,351
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	175	-	175
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	12,134	-	-	12,134
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	4,589	4,589
หนี้สินอื่น	95	-	12	107
รวมหนี้สินทางการเงิน	267,142	150,373	33,940	451,455

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการ	งบการเงินรวม						
	พ.ศ. 2568						
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
	เมื่อ	0 - 3	3 - 12	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี		
	ทางถาาม	เดือน	เดือน	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสด	-	-	-	-	-	729	729
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	527	3,324	41	-	-	3,381	7,273
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย							
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	232	1,345	4,222	64,197	-	69,996
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	40,152	6,719	157	-	16,803	63,831
เงินลงทุน	1	1,798	9,060	54,291	55,692	946	121,788
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	5,654	29,308	63,009	64,755	69,824	-	232,550
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	28,286	-	-	-	-	-	28,286
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน							
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร							
หรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	-	7,831	7,831
สินทรัพย์อื่น	-	74	-	-	-	351	425
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	34,468	74,888	80,174	123,425	189,713	30,041	532,709
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	184,362	39,254	26,338	414	-	3,280	253,648
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	28,909	55,832	5	317	-	521	85,584
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	317	317
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย							
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	14,289	12,419	-	-	4	26,712
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	36,624	7,397	248	95	22,586	66,950
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	3,649	3,591	-	10,374	-	17,614
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1	13	237	-	-	251
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	23,117	-	-	-	-	-	23,117
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน							
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร							
หรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	-	5,780	5,780
หนี้สินอื่น	-	25	-	-	-	18	43
รวมหนี้สินทางการเงิน	236,388	149,674	49,763	1,216	10,469	32,506	480,016

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการ	งบการเงินรวม						
	พ.ศ. 2567						
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
	เมื่อ	0 - 3	3 - 12	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี		
	ทางถาาม	เดือน	เดือน	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสด	-	-	-	-	-	951	951
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	584	1,515	94	-	-	4,955	7,148
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย							
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	301	567	6,886	54,529	-	62,283
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	24,258	8,742	843	277	22,109	56,229
เงินลงทุน	1	3,498	1,830	49,653	50,730	693	106,405
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	6,089	40,517	65,488	81,223	58,003	-	251,320
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	12,668	-	-	-	-	-	12,668
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน							
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร							
หรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	-	4,882	4,882
สินทรัพย์อื่น	-	67	-	-	-	326	393
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	19,342	70,156	76,721	138,605	163,539	33,916	502,279
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	183,494	61,373	29,965	1,695	-	2,402	278,929
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	25,852	40,862	8	313	-	910	67,945
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	235	235
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย							
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	10,816	-	-	4	10,820
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	25,911	7,013	119	-	24,750	57,793
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	630	6,505	-	10,182	1,034	18,351
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	22	61	110	-	-	193
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	12,134	-	-	-	-	-	12,134
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน							
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร							
หรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	-	4,589	4,589
หนี้สินอื่น	-	95	-	-	-	15	110
รวมหนี้สินทางการเงิน	221,480	128,893	54,368	2,237	10,182	33,939	451,099

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	พ.ศ. 2568						
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
	เมื่อ	0 - 3	3 - 12	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี		
	ทางถา ม	เดือน	เดือน	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสด	-	-	-	-	-	729	729
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	343	3,324	41	-	-	3,357	7,065
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย							
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	232	1,345	4,222	64,197	-	69,996
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	40,152	6,719	157	-	16,803	63,831
เงินลงทุน	1	1,798	9,060	54,289	55,692	946	121,786
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	5,654	36,880	60,397	56,516	69,004	-	228,451
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	28,286	-	-	-	-	-	28,286
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน							
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร							
หรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	-	7,831	7,831
สินทรัพย์อื่น	-	74	-	-	-	54	128
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	34,284	82,460	77,562	115,184	188,893	29,720	528,103
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	184,879	39,254	26,338	414	-	3,283	254,168
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	28,909	55,832	5	317	-	521	85,584
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	317	317
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย							
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	14,289	12,419	-	-	4	26,712
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	36,624	7,397	248	95	22,586	66,950
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	3,649	3,591	-	10,374	-	17,614
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1	4	226	-	-	231
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	23,117	-	-	-	-	-	23,117
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน							
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร							
หรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	-	5,780	5,780
หนี้สินอื่น	-	25	-	-	-	13	38
รวมหนี้สินทางการเงิน	236,905	149,674	49,754	1,205	10,469	32,504	480,511

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	พ.ศ. 2567						
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
	เมื่อ	0 - 3	3 - 12	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี		
	ทางถา ม	เดือน	เดือน	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสด	-	-	-	-	-	951	951
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	796	1,102	94	-	-	4,918	6,910
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย							
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	301	567	6,886	54,529	-	62,283
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	24,258	8,742	843	277	22,109	56,229
เงินลงทุน	1	2,800	1,710	49,651	50,730	693	105,585
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	6,089	47,507	71,477	65,141	55,788	-	246,002
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	12,668	-	-	-	-	-	12,668
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน							
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร							
หรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	-	4,882	4,882
สินทรัพย์อื่น	-	67	-	-	-	60	127
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	19,554	76,035	82,590	122,521	161,324	33,613	495,637
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	183,867	61,373	29,965	1,695	-	2,406	279,306
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	25,852	40,862	8	313	-	910	67,945
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	235	235
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย							
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	10,816	-	-	4	10,820
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	25,911	7,013	119	-	24,750	57,793
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	630	6,505	-	10,182	1,034	18,351
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	22	53	100	-	-	175
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	12,134	-	-	-	-	-	12,134
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน							
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร							
หรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	-	4,589	4,589
หนี้สินอื่น	-	95	-	-	-	12	107
รวมหนี้สินทางการเงิน	221,853	128,893	54,360	2,227	10,182	33,940	451,455

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ธนาคารมียอดคงเหลือถัวเฉลี่ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้และค่าใช้จ่าย และอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ยอดคงเหลือ		อัตราเฉลี่ย	ยอดคงเหลือ		อัตราเฉลี่ย
	ถัวเฉลี่ย	ดอกเบี้ย		ถัวเฉลี่ย	ดอกเบี้ย	
	ล้านบาท	ล้านบาท	(ร้อยละ)	ล้านบาท	ล้านบาท	(ร้อยละ)
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้</u>						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	2,881	91	3.16	3,937	186	4.72
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า						
ยุทธธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	79,247	1,903	2.40	69,304	1,837	2.65
เงินลงทุนสุทธิ	116,630	2,409	2.07	105,056	2,563	2.44
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าหนี้	242,778	12,628	5.20	242,013	14,399	5.95
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	20,389	438	2.15	18,863	600	3.18
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้	461,925	17,469		439,173	19,585	
<u>หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย</u>						
เงินรับฝาก	273,079	4,264	1.56	259,456	4,801	1.85
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	86,911	1,480	1.70	85,435	1,838	2.15
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า						
ยุทธธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	14,875	276	1.86	16,716	472	2.82
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	17,502	571	3.26	18,907	511	2.70
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	13,051	441	3.38	17,220	660	3.83
รวมหนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย	405,418	7,032		397,734	8,282	

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ยอดคงเหลือ		อัตราเฉลี่ย	ยอดคงเหลือ		อัตราเฉลี่ย
	ถัวเฉลี่ย	ดอกเบี้ย		ถัวเฉลี่ย	ดอกเบี้ย	
	ล้านบาท	ล้านบาท	(ร้อยละ)	ล้านบาท	ล้านบาท	(ร้อยละ)
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้</u>						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	2,700	88	3.26	3,803	183	4.82
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า						
ยุทธธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	79,247	1,903	2.40	69,304	1,837	2.65
เงินลงทุนสุทธิ	116,628	2,404	2.06	104,799	2,556	2.44
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าหนี้	238,289	10,183	4.27	245,102	12,021	4.90
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	20,389	438	2.15	18,863	600	3.18
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้	457,253	15,016		441,871	17,197	
<u>หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย</u>						
เงินรับฝาก	273,651	4,264	1.56	259,971	4,801	1.85
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	86,911	1,480	1.70	85,435	1,838	2.15
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า						
ยุทธธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	14,875	276	1.86	16,716	472	2.82
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	17,502	571	3.26	18,907	511	2.70
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	13,051	441	3.38	17,220	660	3.83
รวมหนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย	405,990	7,032		398,249	8,282	

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยต่อกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการกำไรหรือขาดทุนมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในรายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงิน และในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงิน ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย องค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นจะเปลี่ยนแปลงไปจากการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมและมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร		
พ.ศ. 2568		
	เพิ่มขึ้น 1 จุด	ลดลง 1 จุด
	พื้นฐาน	พื้นฐาน
	ล้านบาท	ล้านบาท
ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	(105)	105
ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(41)	41
	(146)	146

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร		
พ.ศ. 2567		
	เพิ่มขึ้น 1 จุด	ลดลง 1 จุด
	พื้นฐาน	พื้นฐาน
	ล้านบาท	ล้านบาท
ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	(90)	90
ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(39)	39
	(129)	129

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.1.1.2 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Risk)

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งอาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าตราสารทางการเงิน ความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ด้านการบริหารเงินและการค้าผลิตภัณฑ์ทางการเงิน กลุ่มกิจการเป็นผู้รับผิดชอบการบริหารฐานะเงินตราต่างประเทศของกลุ่มกิจการภายใต้เพดานความเสี่ยงที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปีรายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม						
	พ.ศ. 2568						
	สกุลเงิน						
	ดอลลาร์ บาท	สหรัฐ ล้านบาท	เยน ล้านบาท	ยูโร ล้านบาท	มาเลเซีย ริงกิต ล้านบาท	อื่น ๆ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสด	729	-	-	-	-	-	729
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	6,441	718	57	5	31	22	7,274
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า							
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	69,996	-	-	-	-	-	69,996
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	795,822	(755,110)	(12,324)	(1,230)	33,612	3,061	63,831
เงินลงทุน	115,985	-	-	1	5,802	-	121,788
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	231,343	4,882	-	1,210	-	2,598	240,033
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	22,274	6,012	-	-	-	-	28,286
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน							
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร							
หรือขาดทุนและเงินลงทุน	7,831	-	-	-	-	-	7,831
สินทรัพย์อื่น	944	10	-	-	49	-	1,003
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,251,365	(743,488)	(12,267)	(14)	39,494	5,681	540,771
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	237,375	14,688	214	738	8	625	253,648
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	78,371	7,063	-	5	-	145	85,584
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	316	1	-	-	-	-	317
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย							
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	26,712	-	-	-	-	-	26,712
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	829,144	(784,351)	(13,547)	60	30,786	4,858	66,950
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	4,260	4,030	950	-	8,374	-	17,614
หนี้สินตามสัญญาเช่า	251	-	-	-	-	-	251
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	8,806	14,311	-	-	-	-	23,117
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน							
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร							
หรือขาดทุนและเงินลงทุน	5,780	-	-	-	-	-	5,780
หนี้สินอื่น	276	140	1	-	133	-	550
รวมหนี้สินทางการเงิน	1,191,291	(744,118)	(12,382)	803	39,301	5,628	480,523

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการ	งบการเงินรวม						
	พ.ศ. 2567						
	สกุลเงิน						
	ดอลลาร์ บาท	สหรัฐ ล้านบาท	เยน ล้านบาท	ยูโร ล้านบาท	มาเลเซีย ริงกิต ล้านบาท	อื่น ๆ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสด	951	-	-	-	-	-	951
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	6,322	636	81	9	6	96	7,150
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า							
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	62,283	-	-	-	-	-	62,283
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	171,970	(64,618)	(18,308)	(17,216)	(674)	(14,925)	56,229
เงินลงทุน	106,404	-	-	1	-	-	106,405
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	247,589	8,774	-	1,153	-	1,105	258,621
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	9,133	3,535	-	-	-	-	12,668
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน							
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร							
หรือขาดทุนและเงินลงทุน	4,882	-	-	-	-	-	4,882
สินทรัพย์อื่น	836	10	-	-	-	-	846
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	610,370	(51,663)	(18,227)	(16,053)	(668)	(13,724)	510,035
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	265,650	11,914	174	850	7	334	278,929
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	66,317	1,563	-	57	-	8	67,945
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	234	1	-	-	-	-	235
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย							
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	10,820	-	-	-	-	-	10,820
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	195,628	(78,022)	(19,471)	(17,015)	(9,226)	(14,101)	57,793
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	5,224	3,911	1,034	-	8,182	-	18,351
หนี้สินตามสัญญาเช่า	193	-	-	-	-	-	193
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	4,576	7,558	-	-	-	-	12,134
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน							
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร							
หรือขาดทุนและเงินลงทุน	4,589	-	-	-	-	-	4,589
หนี้สินอื่น	515	87	-	-	131	-	733
รวมหนี้สินทางการเงิน	553,746	(52,988)	(18,263)	(16,108)	(906)	(13,759)	451,722

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	พ.ศ. 2568						
	สกุลเงิน						รวม
	บาท	ดอลลาร์	เยน	ยูโร	มาเลเซีย	อื่น ๆ	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสด	729	-	-	-	-	-	729
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	6,233	718	57	5	31	22	7,066
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า							
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	69,996	-	-	-	-	-	69,996
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	795,822	(755,110)	(12,324)	(1,230)	33,612	3,061	63,831
เงินลงทุน	115,983	-	-	1	5,802	-	121,786
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	227,226	4,882	-	1,210	-	2,598	235,916
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	22,274	6,012	-	-	-	-	28,286
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน							
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร							
หรือขาดทุนและเงินลงทุน	7,831	-	-	-	-	-	7,831
สินทรัพย์อื่น	647	10	-	-	49	-	706
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,246,741	(743,488)	(12,267)	(14)	39,494	5,681	536,147
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	237,895	14,688	214	738	8	625	254,168
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	78,371	7,063	-	5	-	145	85,584
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	316	1	-	-	-	-	317
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย							
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	26,712	-	-	-	-	-	26,712
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	829,144	(784,351)	(13,547)	60	30,786	4,858	66,950
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	4,260	4,030	950	-	8,374	-	17,614
หนี้สินตามสัญญาเช่า	231	-	-	-	-	-	231
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	8,806	14,311	-	-	-	-	23,117
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน							
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร							
หรือขาดทุนและเงินลงทุน	5,780	-	-	-	-	-	5,780
หนี้สินอื่น	271	140	1	-	133	-	545
รวมหนี้สินทางการเงิน	1,191,786	(744,118)	(12,382)	803	39,301	5,628	481,018

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	พ.ศ. 2567						
	สกุลเงิน						รวม
	บาท	ดอลลาร์	เยน	ยูโร	มาเลเซีย	อื่น ๆ	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสด	951	-	-	-	-	-	951
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	6,084	636	81	9	6	96	6,912
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า							
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	62,283	-	-	-	-	-	62,283
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	171,970	(64,618)	(18,308)	(17,216)	(674)	(14,925)	56,229
เงินลงทุน	105,584	-	-	1	-	-	105,585
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	242,258	8,774	-	1,153	-	1,105	253,290
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	9,133	3,535	-	-	-	-	12,668
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน							
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร							
หรือขาดทุนและเงินลงทุน	4,882	-	-	-	-	-	4,882
สินทรัพย์อื่น	569	10	-	-	-	-	579
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	603,714	(51,663)	(18,227)	(16,053)	(668)	(13,724)	503,379
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	266,027	11,914	174	850	7	334	279,306
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	66,317	1,563	-	57	-	8	67,945
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	234	1	-	-	-	-	235
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย							
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	10,820	-	-	-	-	-	10,820
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	195,628	(78,022)	(19,471)	(17,015)	(9,226)	(14,101)	57,793
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	5,224	3,911	1,034	-	8,182	-	18,351
หนี้สินตามสัญญาเช่า	175	-	-	-	-	-	175
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	4,576	7,558	-	-	-	-	12,134
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน							
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร							
หรือขาดทุนและเงินลงทุน	4,589	-	-	-	-	-	4,589
หนี้สินอื่น	513	87	-	-	131	-	731
รวมหนี้สินทางการเงิน	554,103	(52,988)	(18,263)	(16,108)	(906)	(13,759)	452,079

นอกเหนือจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ได้เปิดเผยแล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ธนาคารมีฐานะสุทธิที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่สำคัญโดยจำแนกเป็นสกุลเงินได้ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: เทียบเท่าล้านเหรียญสหรัฐ)					
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	เหรียญสหรัฐ	ยูโร*	สกุลอื่น ๆ*	เหรียญสหรัฐ	ยูโร*	สกุลอื่น ๆ*
ฐานะทันที	(898.52)	14.88	(59.68)	(324.89)	7.23	(252.50)
ฐานะล่วงหน้า						
- สัญญาล่วงหน้า	884.19	(14.55)	66.64	335.99	(6.19)	259.83
ฐานะสุทธิ	(14.33)	0.33	6.96	11.10	1.04	7.33

* สำหรับสกุลยูโรและสกุลอื่นๆ แสดงฐานะสุทธิเป็นเงินตราต่างประเทศเทียบเท่าสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวจากความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางแสดงความอ่อนไหวของกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนไปร้อยละ 1 ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1		
ดอลลาร์สหรัฐ	(5)	4
อื่นๆ	2	3
	(3)	7
ลดลงร้อยละ 1		
ดอลลาร์สหรัฐ	5	(4)
อื่นๆ	(2)	(3)
	3	(7)

ธนาคารประกอบธุรกรรมเกี่ยวกับตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเป็นไปตามปกติธุรกิจของธนาคาร เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และเพื่อการบริหารความเสี่ยงของธนาคารอันเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ธนาคารมีตราสารอนุพันธ์ทางการเงินซึ่งจำแนกตามระยะเวลาครบกำหนดของสัญญา สามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา						
ต่างประเทศทันทีและล่วงหน้า						
- สัญญาซื้อ	839,240	13,557	852,797	942,324	13,965	956,289
- สัญญาขาย	679,570	2,772	682,342	810,208	7,837	818,045
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา						
ต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย						
- สัญญาซื้อ	110,773	223,756	334,529	87,374	236,526	323,900
- สัญญาขาย	116,699	264,586	381,285	147,544	217,141	364,685
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย						
- รับอัตราดอกเบี้ยคงที่	703,506	799,832	1,503,338	917,046	708,469	1,625,515
- รับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	800,416	912,350	1,712,766	911,400	851,373	1,762,773
สัญญาสิทธิด้านอัตราดอกเบี้ย						
- สัญญาซื้อ	-	-	-	500	-	500
สัญญาสิทธิซื้อขายเงินตราต่างประเทศ						
- ขายสิทธิที่จะซื้อ	291	-	291	1	-	1
- ขายสิทธิที่จะขาย	124	-	124	7	-	7
- ซื้อสิทธิที่จะซื้อ	474	-	474	85	-	85
- ซื้อสิทธิที่จะขาย	437	-	437	330	-	330
อนุพันธ์ด้านเครดิต						
- สัญญาซื้อ	3,479	1,912	5,391	1,020	4,580	5,600
- สัญญาขาย	3,479	1,912	5,391	1,020	4,580	5,600
ตราสารสิทธิที่อ้างอิงหน่วยลงทุน						
ของกองทุน						
- สัญญาซื้อ	-	-	-	151	-	151
- สัญญาขาย	-	-	-	151	-	151
อนุพันธ์ด้านตราสารทุน						
- สัญญาซื้อ	-	332	332	113	384	497
- สัญญาขาย	-	332	332	113	384	497
อนุพันธ์ด้านตราสารหนี้ (Bond Forward)						
- สัญญาซื้อ	-	22,152	22,152	-	-	-
- สัญญาขาย	-	57,795	57,795	-	49,749	49,749

ธนาคารกำหนดนโยบายและวงเงินที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงโดยมีขั้นตอนการรายงานและควบคุมความเสี่ยงต่างๆ เพื่อควบคุมธุรกรรมด้านอนุพันธ์ทางการเงิน ธนาคารควบคุมความเสี่ยงด้านการผิดนัดชำระที่เกี่ยวข้องกับอนุพันธ์ทางการเงินโดยพิจารณาวงเงินสินเชื่อที่ให้กับลูกค้าโดยรวม ซึ่งการพิจารณาดังกล่าวเป็นไปเช่นเดียวกับกระบวนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ อันทำให้ธนาคารควบคุมระดับความเสี่ยงที่ธนาคารสามารถรับได้ อย่างไรก็ตาม อนุพันธ์ทางการเงินอาจทำให้เกิดกำไรหรือขาดทุนกับธนาคารก็ได้ ซึ่งขึ้นอยู่กับการขึ้นลงของอัตราดอกเบี้ยหรืออัตราแลกเปลี่ยน และสามารถเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีสาระสำคัญตามสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.1.1.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของตราสารทุน ซึ่งอาจจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าของสินทรัพย์ในตราสารทุน ความผันผวนต่อรายได้ และมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น ทั้งนี้ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุนไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

3.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตคือ ความเสี่ยงที่กลุ่มกิจการจะได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาของกลุ่มกิจการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อตกลงที่ระบุไว้ได้ตามสัญญา

กลุ่มกิจการได้จัดทำให้มีการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตมาใช้ ภายใต้นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk Management Policy) กลุ่มกิจการมีการจัดโครงสร้างองค์กรให้มีการถ่วงดุลและตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการแบ่งแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจนระหว่างผู้ทำหน้าที่ด้านตลาด ผู้อนุมัติสินเชื่อ ผู้ตรวจสอบและผู้ดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มกิจการมีการบริหารทั้งในระดับรายลูกค้า (Standalone Risk) และระดับ Portfolio โดยกลุ่มกิจการได้พัฒนาเครื่องมือในการประเมินความเสี่ยงที่ต่างกันให้เหมาะสมกับประเภทของลูกค้า สำหรับลูกค้านิติบุคคล ธนาคารได้พัฒนา Risk Grading Tools และสำหรับลูกค้าธุรกิจขนาดกลาง - ขนาดย่อม ได้พัฒนา SME Rating เพื่อใช้สำหรับจัดอันดับความเสี่ยงลูกค้าสินเชื่อธุรกิจ สำหรับลูกค้ารายย่อยบุคคลธรรมดา ทั้งสินเชื่อเอกประสงค์ที่ไม่มีหลักประกัน (Personal Cash) และที่มีหลักประกัน (Mortgage Loan) รวมทั้งสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย (Home Loan) ธนาคารก็ได้พัฒนาระบบ Credit Scoring ใช้ในการประเมินความเสี่ยงของผู้กู้

ส่วนการพิจารณาการให้สินเชื่อนั้น กลุ่มกิจการมีคณะกรรมการพิจารณานอุมัติสินเชื่อระดับต่างๆ ซึ่งแตกต่างกันไปตามขนาดของวงเงินสินเชื่อ โดยจะเน้นพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า โดยคำนึงถึงประเภทของวงเงินสินเชื่อ สถานะทางการเงินของลูกค้า สภาพเศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมเป็นหลัก นอกจากนี้ธนาคารได้จัดตั้งหน่วยงานสอบทานการให้สินเชื่อ ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระเพื่อให้กระบวนการพิจารณานอุมัติสินเชื่อมีความโปร่งใสและก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

มูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงด้านสินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามที่แสดงไว้ในงบฐานะการเงิน และความเสี่ยงของภาวะผูกพันนอกงบฐานะการเงิน เช่น การค้ำประกันการกู้ยืม และการค้ำประกันอื่นๆ

ข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตของปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค

กลุ่มกิจการนำสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ 3 แบบมาใช้เพื่อสะท้อนถึงช่วงของความน่าจะเป็นที่ให้น้ำหนักกับผลลัพธ์ในอนาคตที่เป็นไปได้ที่เป็นกลางในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

เหตุการณ์ที่คาดว่าจะเป็นไปได้มากที่สุด (Base case) : แสดงถึง “ผลลัพธ์ที่เป็นไปได้มากที่สุด” ของภาวะเศรษฐกิจในอนาคต ซึ่งสอดคล้องกับข้อมูลที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อวัตถุประสงค์อื่นๆ เช่น การจัดทำงบประมาณและการทดสอบภาวะวิกฤต

เหตุการณ์ที่ดีที่สุด (Best case) และเหตุการณ์ที่เลวร้ายที่สุด (Worst case) : แสดงถึงผลลัพธ์ที่ “ดีกว่าปกติ (Upside)” และ “แย่กว่าปกติ (Downside)” ของสภาวะเศรษฐกิจในอนาคตซึ่งกำหนดด้วยการวิเคราะห์ทางสถิติและการตัดสินใจด้านเครดิตโดยผู้เชี่ยวชาญ

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การบริหารลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ (Loan portfolio)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีการระบุตัวความเสี่ยงจากการผิดสัญญาของเงินให้สินเชื่อแยกตามประเภทอุตสาหกรรม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
การเกษตรและเหมืองแร่	1,112	4,393	1,112	4,393
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	28,757	33,730	28,757	33,730
ธุรกิจสิ่งทอหัตถกรรมและก่อสร้าง	8,838	10,340	8,838	10,340
การสาธารณูปโภคและบริการ	29,117	30,410	29,117	30,410
สินเชื่อส่วนบุคคล	6,777	6,922	6,777	6,922
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	109,201	109,295	109,201	109,295
ลูกหนี้ธุรกิจเข้าซื้อและลูกหนี้ ตามสัญญาเข้าทางการเงิน	31,093	35,693	-	-
อื่นๆ	17,655	20,537	44,649	50,912
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	232,550	251,320	228,451	246,002

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีการผูกพันนอกงบฐานะการเงิน ซึ่งวิเคราะห์ตามระยะเวลาครบกำหนดของสัญญานับจากวันที่ในงบฐานะการเงิน ได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
การค้ำประกันเงินกู้ยืม	200	-	200	22	-	22
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้า เข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	67	-	67	121	-	121
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต	348	-	348	558	-	558
การค้ำประกันอื่น	5,303	1,962	7,265	6,419	1,442	7,861

เงินลงทุนในตราสารหนี้และรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

การลงทุนในตราสารหนี้ถูกกำหนดโดยพิจารณาจากอันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกหุ้นกู้หรือผู้ค้ำประกันซึ่งต้องผ่านเกณฑ์ขั้นต่ำที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด

ก่อนการทำธุรกรรมกับธนาคารอื่น กลุ่มกิจการจะต้องประเมินเครดิตของคู่สัญญา ซึ่งโดยทั่วไปอ้างอิงจากหน่วยงานจัดอันดับภายนอก ตลอดจนการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของประเทศต้นทางเพื่อตรวจสอบความเสี่ยงของคู่สัญญา

การจัดอันดับเครดิต

การจัดอันดับเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มกิจการจะถูกแบ่งตามตารางดังต่อไปนี้ ซึ่งสอดคล้องกับการจัดอันดับของ Standard & Poor's

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และ ภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อวงเงินสินเชื่อและสัญญาการค้าประกันทางการเงิน

การจัดอันดับเครดิต	การจัดอันดับเครดิตภายใน
ดี (Good)	1 - 17
น่าพอใจ (Satisfactory)	18 - 25
ด้อยค่าด้านเครดิต (Impaired)	26

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

การจัดอันดับเครดิต	การจัดอันดับเครดิตภายใน	การจัดอันดับเครดิตภายนอก
กลุ่มระดับลงทุน (Investment Grade)	1 - 10	AAA ~ BBB-
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน (Non-Investment Grade)	11 - 25	BB+ and below

คุณภาพเครดิตสามารถอธิบายโดยสรุปได้ดังนี้

ดี หมายถึง มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับคืนเงินเต็มจำนวนตามมูลค่าของสินทรัพย์ ดังนั้นกลุ่มกิจการและธนาคารจึงไม่มีข้อกังวลต่อประเด็นดังกล่าว

น่าพอใจ หมายถึง มีข้อกังวลที่คู่สัญญาจะไม่สามารถชำระเงินได้เมื่อถึงกำหนด อย่างไรก็ตามยังไม่ได้มีการผิदनัดชำระเกิดขึ้น และคู่สัญญายังคงจะชำระเมื่อถึงกำหนด และคาดว่าจะสามารถชำระได้ทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยเต็มจำนวน

ด้อยค่าด้านเครดิต หมายถึง สินทรัพย์มีการด้อยค่า

กลุ่มระดับลงทุน หมายถึง อันดับความน่าเชื่อถือของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงในการผิदनัดชำระหนี้ค่อนข้างต่ำเนื่องจากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ผู้ออกสินทรัพย์ทางการเงินจะชำระเงินคืน

กลุ่มต่ำกว่าระดับลงทุน หมายถึง คุณภาพของสินทรัพย์ทางการเงินอยู่ในระดับที่น่ากังวล เนื่องจากมีความเสี่ยงที่ผู้ออกสินทรัพย์ทางการเงินจะไม่สามารถชำระเงินเมื่อถึงกำหนดชำระ

ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ รวมไปถึงยอดหนี้ที่ใช้วิธีคำนวณสินทรัพย์เสี่ยงอย่างง่ายหรือยอดหนี้ที่ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือหรือใช้อันดับความน่าเชื่อถือโดยเฉลี่ย

ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มกิจการมีฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีต่อกิจการอื่นหากกิจการนั้นไม่สามารถทำตามภาระผูกพันที่กำหนดไว้ได้โดยไม่คำนึงถึงหลักประกันที่ถือครองอยู่ ซึ่งฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงถูกพิจารณาให้เท่ากับมูลค่าตามบัญชีบนงบฐานะการเงิน หรือมูลค่าตามสัญญาของรายการนอกงบการเงินและสัญญาค้ำประกันทางการเงินแต่ไม่รวมถึงอนุพันธ์ทางการเงิน

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มกิจการที่ไม่เท่ากับมูลค่าตามบัญชีในงบฐานะการเงิน ณ วันที่รายงาน ได้แก่รายการดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม	
พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต	ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต
ล้านบาท	ล้านบาท

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของรายการที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเงินลงทุน

70,242	63,779
121,315	106,283
191,557	170,062

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของรายการที่แสดงอยู่นอกงบฐานะการเงิน

สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

ภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อ

7,880	8,562
33,395	26,922
41,275	35,484

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต	ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต
ล้านบาท	ล้านบาท

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของรายการที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเงินลงทุน

70,242	63,779
121,313	105,463
191,555	169,242

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของรายการที่แสดงอยู่นอกงบฐานะการเงิน

สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

ภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อ

7,880	8,562
33,395	26,922
41,275	35,484

หลักประกัน				
กลุ่มกิจการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต และกลุ่มกิจการสามารถให้ลูกหนี้วางหลักประกันประเภทต่าง ๆ เพื่อใช้ในการกู้ยืมเงิน ซึ่งกลุ่มกิจการมีนโยบายภายในที่รับการวางหลักประกันสำหรับสินทรัพย์บางประเภทเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต				
กลุ่มกิจการประเมินมูลค่าของหลักประกันตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มกระบวนการสำหรับการปล่อยสินเชื่อแก่ลูกหนี้ และกำหนดให้มีการประเมินมูลค่าของหลักประกันตามปีที่กำหนด สำหรับประเภทของหลักประกันส่วนใหญ่ที่กลุ่มกิจการรับให้วางเป็นหลักประกันได้ ได้แก่				
• • • • • • • • • •				
ตารางด้านล่างแสดงจำนวนเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่จัดประเภทเป็นสินเชื่อธุรกิจ สินเชื่อรายย่อย และหลักประกันที่ถือไว้เพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต				
งบการเงินรวม				
พ.ศ. 2568				
มูลค่าสุทธิ				
ผลขาดทุนด้านตามบัญชีก่อน				
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	หักสำรองส่วนเกิน	มูลค่ายุติธรรมของหลักประกัน	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
สินเชื่อกิจ	75,557	(1,676)	73,881	9,072
สินเชื่อย่อย	164,476	(5,579)	158,897	123,332
รวม	240,033	(7,255)	232,778	132,404
งบการเงินรวม				
พ.ศ. 2567				
มูลค่าสุทธิ				
ผลขาดทุนด้านตามบัญชีก่อน				
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	หักสำรองส่วนเกิน	มูลค่ายุติธรรมของหลักประกัน	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
สินเชื่อกิจ	89,911	(2,667)	87,244	10,310
สินเชื่อย่อย	168,710	(5,555)	163,155	124,107
รวม	258,621	(8,222)	250,399	134,417

งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
พ.ศ. 2568				
มูลค่าสุทธิ				
ผลขาดทุนด้านตามบัญชีก่อน				
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	หักสำรองส่วนเกิน	มูลค่ายุติธรรมของหลักประกัน	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
สินเชื่อกิจ	102,587	(2,059)	100,528	9,072
สินเชื่อย่อย	133,329	(2,979)	130,350	123,332
รวม	235,916	(5,038)	230,878	132,404
งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
พ.ศ. 2567				
มูลค่าสุทธิ				
ผลขาดทุนด้านตามบัญชีก่อน				
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	หักสำรองส่วนเกิน	มูลค่ายุติธรรมของหลักประกัน	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
สินเชื่อกิจ	120,317	(3,007)	117,310	10,310
สินเชื่อย่อย	132,973	(3,014)	129,959	124,107
รวม	253,290	(6,021)	247,269	134,417
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน				
กลุ่มกิจการและธนาคารมีสินทรัพย์ทางการเงิน 2 ประเภทที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
• • • • • • • • • •				
แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ				
เงินลงทุนในตราสารหนี้				
กลุ่มกิจการและธนาคารพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น นั้นมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนที่รับรู้ในระหว่างปีจึงจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดนั้นพิจารณาจากอันดับด้านเครดิตที่อยู่ในระดับลงทุน (Investment grade credit rating) จากหน่วยงานจัดอันดับความน่าเชื่อถืออย่างน้อยหนึ่งหน่วยงาน ตราสารอื่นๆ จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระอยู่ในระดับต่ำ และผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่แข็งแกร่งที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้				

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ธนาคารมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตที่ระดับต่ำ โดยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ และรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ		
รายการกระทบบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้		
	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตต้นปี		
- คำนวณตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	339	171
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเพิ่มขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	45	168
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตปลาย ปี	384	339

ความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับการระดมทุน

ภาระผูกพันที่มีผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตหมายถึงวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ของวงเงินที่ได้รับการอนุมัติ ซึ่งหมายรวมถึงวงเงินสินเชื่อ วงเงินค้ำประกันทางการเงิน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ในส่วนของความเสี่ยงด้านเครดิตกลุ่มกิจการมีค่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเท่ากับจำนวนวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ทั้งหมด อย่างไรก็ตามค่าความเสียหายที่เกิดขึ้นอาจมีจำนวนน้อยกว่าจำนวนของวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ทั้งหมด หากภาระผูกพันนั้นเป็นภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากลูกค้าที่มีอัตราการเบิกใช้ในอัตราที่ต่ำ กลุ่มกิจการคอยตรวจสอบเงื่อนไขการครบกำหนดของภาระผูกพันดังกล่าว เนื่องจากภาระผูกพันที่มีอายุสัญญายาวจะทำให้เกิดความเสี่ยงด้านเครดิตมากกว่าภาระผูกพันที่มีอายุสัญญาลั้น

คุณภาพเครดิตของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สามารถแยกประเภทออกเป็น สินเชื่อที่ค้างชำระไม่เกิน 30 วัน สินเชื่อที่ค้างชำระระหว่าง 31 ถึง 90 วัน และสินเชื่อที่ค้างชำระมากกว่า 90 วัน

ตารางแสดงมูลค่าของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้โดยแบ่งตามคุณภาพด้านเครดิต เป็นดังนี้

งบการเงินรวม					
พ.ศ. 2568					
สินทรัพย์	สินทรัพย์		สินทรัพย์		
ทางการเงินที่	ทางการเงิน		ทางการเงิน		
ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทาง	ที่มีการด้อยค่า		
อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	การเงินที่มี	ด้านเครดิต		
ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	การด้อยค่า	เมื่อซื้อหรือ		
ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	เมื่อเกิดรายการ		รวม
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท		ล้านบาท
ไม่ค้างชำระและสินเชื่อที่ค้างชำระไม่เกิน 30 วัน	220,034	7,876	797	-	228,707
สินเชื่อที่ค้างชำระระหว่าง 31 ถึง 90 วัน	-	5,877	863	-	6,740
สินเชื่อที่ค้างชำระมากกว่า 90 วัน	-	-	4,373	213	4,586
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	220,034	13,753	6,033	213	240,033
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,362)	(2,283)	(2,397)	(213)	(7,255)
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักสำรองส่วนเกิน	217,672	11,470	3,636	-	232,778

งบการเงินรวม					
พ.ศ. 2567					
สินทรัพย์	สินทรัพย์		สินทรัพย์		
ทางการเงินที่	ทางการเงิน		ทางการเงิน		
ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทาง	ที่มีการด้อยค่า		
อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	การเงินที่มี	ด้านเครดิต		
ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	การด้อยค่า	เมื่อซื้อหรือ		
ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	เมื่อเกิดรายการ		รวม
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท		ล้านบาท
ไม่ค้างชำระและสินเชื่อที่ค้างชำระไม่เกิน 30 วัน	237,173	7,119	1,461	-	245,753
สินเชื่อที่ค้างชำระระหว่าง 31 ถึง 90 วัน	-	6,402	331	-	6,733
สินเชื่อที่ค้างชำระมากกว่า 90 วัน	-	-	5,937	198	6,135
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	237,173	13,521	7,729	198	258,621
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,616)	(1,749)	(3,659)	(198)	(8,222)
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักสำรองส่วนเกิน	234,557	11,772	4,070	-	250,399

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
พ.ศ. 2568					
สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์		
ทางการเงินที่	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทาง	ที่มีการด้อยค่า		
อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	การเงินที่มี	ด้านเครดิต		
ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	การด้อยค่า	เมื่อซื้อหรือ		
ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	เมื่อเกิดรายการ	รวม	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
ไม่ค้างชำระและสินเชื่อที่ค้างชำระ					
ไม่เกิน 30 วัน	196,418	32,274	727	-	229,419
สินเชื่อที่ค้างชำระระหว่าง 31 ถึง 90 วัน	-	1,771	768	-	2,539
สินเชื่อที่ค้างชำระมากกว่า 90 วัน	-	-	3,745	213	3,958
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	196,418	34,045	5,240	213	235,916
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,605)	(1,256)	(1,964)	(213)	(5,038)
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักสำรองส่วนเกิน	194,813	32,789	3,276	-	230,878
งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
พ.ศ. 2567					
สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์		
ทางการเงินที่	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทาง	ที่มีการด้อยค่า		
อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	การเงินที่มี	ด้านเครดิต		
ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	การด้อยค่า	เมื่อซื้อหรือ		
ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	เมื่อเกิดรายการ	รวม	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
ไม่ค้างชำระและสินเชื่อที่ค้างชำระ					
ไม่เกิน 30 วัน	239,244	5,511	1,388	-	246,143
สินเชื่อที่ค้างชำระระหว่าง 31 ถึง 90 วัน	-	1,487	234	-	1,721
สินเชื่อที่ค้างชำระมากกว่า 90 วัน	-	-	5,228	198	5,426
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	239,244	6,998	6,850	198	253,290
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,999)	(632)	(3,192)	(198)	(6,021)
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักสำรองส่วนเกิน	237,245	6,366	3,658	-	247,269

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ตารางดังต่อไปนี้แสดงคุณภาพเครดิตของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์) เงินลงทุน เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ
ดอกเบี้ยค้างรับ เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์ ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
ผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน สินทรัพย์อื่น และภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อและการค้ำประกันทางการเงิน โดยจำแนกตาม
อันดับความน่าเชื่อถือ

งบการเงินรวม					
พ.ศ. 2568					
สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์		
ทางการเงินที่	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทาง	ที่มีการด้อยค่า		
อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	การเงินที่มี	ด้านเครดิต		
ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	การด้อยค่า	เมื่อซื้อหรือ		
ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	เมื่อเกิดรายการ	รวม	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน					
(สินทรัพย์)					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	2,870	-	-	-	2,870
กลุ่มระดับลงทุน	4,404	-	-	-	4,404
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	-	-	-	-	-
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี	7,274	-	-	-	7,274
เงินลงทุน					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	112,203	-	-	-	112,203
กลุ่มระดับลงทุน	6,212	-	-	-	6,212
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	2,426 ⁽¹⁾	-	-	-	2,426
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	1	-	1
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	120,841	-	1	-	120,842
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1)	-	(1)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	120,841	-	-	-	120,841
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ					
ดอกเบี้ยค้างรับ					
ดี	66,598	2,003	-	-	68,601
น่าพอใจ	1,163	755	15	-	1,933
ด้อยค่าด้านเครดิต	-	-	2,245	-	2,245
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	152,273	10,995	3,773	213	167,254
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	220,034	13,753	6,033	213	240,033
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,362)	(2,283)	(2,397)	(213)	(7,255)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีก่อนหักสำรอง					
ส่วนเกิน	217,672	11,470	3,636	-	232,778

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2568				
	สินทรัพย์ ทางการเงินที่ ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การด้อยค่า ด้านเครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต เมื่อซื้อหรือ เมื่อเกิดรายการ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	371	-	-	-	371
กลุ่มระดับลงทุน	27,183	-	-	-	27,183
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	732	-	-	-	732
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี	28,286	-	-	-	28,286
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	7,794	-	-	-	7,794
กลุ่มระดับลงทุน	37	-	-	-	37
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	-	-	-	-	-
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี	7,831	-	-	-	7,831
สินทรัพย์อื่น					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	403	-	-	-	403
กลุ่มระดับลงทุน	181	-	-	-	181
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	22	-	-	-	22
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	397	-	-	-	397
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	1,003	-	-	-	1,003
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5)	-	-	-	(5)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	998	-	-	-	998
ภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อและ การค้าประกันทางการเงิน					
ดี	86,325	3,037	-	-	89,362
น่าพอใจ	4,459	5,954	-	-	10,413
ด้อยค่าด้านเครดิต	-	-	414	-	414
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	5,525	7	396	-	5,928
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	96,309	8,998	810	-	106,117
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(29)	(3)	(131)	-	(163)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	96,280	8,995	679	-	105,954

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินลงทุนที่ถูกจัดอันดับเครดิตเป็นกลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุนตามการจัดอันดับเครดิตภายในจำนวน 2,426 ล้านบาท จะถูกจัดเป็นกลุ่มระดับลงทุนหากอ้างอิงตามการจัดอันดับเครดิตของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2567				
	สินทรัพย์ ทางการเงินที่ ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การด้อยค่า ด้านเครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต เมื่อซื้อหรือ เมื่อเกิดรายการ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน					
(สินทรัพย์)					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	4,494	-	-	-	4,494
กลุ่มระดับลงทุน	2,256	-	-	-	2,256
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	400	-	-	-	400
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี	7,150	-	-	-	7,150
เงินลงทุน					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	97,727	-	-	-	97,727
กลุ่มระดับลงทุน	5,609	-	-	-	5,609
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	2,087 ⁽¹⁾	288	-	-	2,375
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	1	-	1
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	105,423	288	1	-	105,712
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1)	-	(1)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	105,423	288	-	-	105,711
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ ดอกเบี้ยยค้างรับ					
ดี	45,333	1,007	-	-	46,340
น่าพอใจ	32,737	3,665	14	-	36,416
ด้อยค่าด้านเครดิต	-	-	3,203	-	3,203
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	159,103	8,849	4,512	198	172,662
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	237,173	13,521	7,729	198	258,621
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,616)	(1,749)	(3,659)	(198)	(8,222)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีก่อนหักสำรอง ส่วนเกิน	234,557	11,772	4,070	-	250,399

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2567				
	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์		รวม
	ทางการเงินที่	ทางการเงิน	สินทรัพย์ทาง	ทางการเงิน	
	ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทาง	ที่มีการด้อยค่า	
	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	การเงินที่มี	ด้านเครดิต	
	ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	การด้อยค่า	เมื่อซื้อหรือ	
	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	เมื่อเกิดรายการ	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินวงหลักประกันของตราสารอนุพันธ์					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	112	-	-	-	112
กลุ่มระดับลงทุน	12,069	-	-	-	12,069
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	487	-	-	-	487
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี	12,668	-	-	-	12,668
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	4,519	-	-	-	4,519
กลุ่มระดับลงทุน	333	-	-	-	333
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	30	-	-	-	30
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี	4,882	-	-	-	4,882
สินทรัพย์อื่น					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	341	-	-	-	341
กลุ่มระดับลงทุน	159	-	-	-	159
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	23	-	-	-	23
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	338	-	-	-	338
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	861	-	-	-	861
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5)	-	-	-	(5)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	856	-	-	-	856
ภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อและ					
การค้ำประกันทางการเงิน					
ดี	65,718	1,564	-	-	67,282
น่าพอใจ	10,044	707	-	-	10,751
ด้อยค่าด้านเครดิต	-	-	470	-	470
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	5,551	8	402	-	5,961
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	81,313	2,279	872	-	84,464
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(17)	(6)	(147)	-	(170)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	81,296	2,273	725	-	84,294

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เงินลงทุนที่ถูกจัดอันดับเครดิตเป็นกลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุนตามการจัดอันดับเครดิตภายในจำนวน 2,087 ล้านบาท จะถูกจัดเป็นกลุ่มระดับลงทุนหากอ้างอิงตามการจัดอันดับเครดิตของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	พ.ศ. 2568				
	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์		รวม
	ทางการเงินที่	ทางการเงิน	สินทรัพย์ทาง	ทางการเงิน	
	ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทาง	ที่มีการด้อยค่า	
	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	การเงินที่มี	ด้านเครดิต	
	ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	การด้อยค่า	เมื่อซื้อหรือ	
	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	เมื่อเกิดรายการ	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน					
(สินทรัพย์)					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	2,867	-	-	-	2,867
กลุ่มระดับลงทุน	4,199	-	-	-	4,199
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	-	-	-	-	-
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี	7,066	-	-	-	7,066
เงินลงทุน					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	112,201	-	-	-	112,201
กลุ่มระดับลงทุน	6,212	-	-	-	6,212
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	2,426 ⁽¹⁾	-	-	-	2,426
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	1	-	1
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	120,839	-	1	-	120,840
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1)	-	(1)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	120,839	-	-	-	120,839
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้					
และดอกเบี้ยค้างรับ					
ดี	66,598	2,003	-	-	68,601
น่าพอใจ	1,163	27,785	15	-	28,963
ด้อยค่าด้านเครดิต	-	-	1,452	-	1,452
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	128,657	4,257	3,773	213	136,900
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	196,418	34,045	5,240	213	235,916
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,605)	(1,256)	(1,964)	(213)	(5,038)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีก่อนหักสำรอง					
ส่วนเกิน	194,813	32,789	3,276	-	230,878

งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
พ.ศ. 2568					
สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์		
ทางการเงินที่	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทาง	ที่มีการด้อยค่า		
อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	การเงินที่มี	ด้านเครดิต		
ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	การด้อยค่า	เมื่อซื้อหรือ		
ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	เมื่อเกิดรายการ	รวม	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
เงินวงหลักประกันของตราสารอนุพันธ์					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	371	-	-	-	371
กลุ่มระดับลงทุน	27,183	-	-	-	27,183
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	732	-	-	-	732
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี	28,286	-	-	-	28,286
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	7,794	-	-	-	7,794
กลุ่มระดับลงทุน	37	-	-	-	37
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	-	-	-	-	-
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี	7,831	-	-	-	7,831
สินทรัพย์อื่น					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	403	-	-	-	403
กลุ่มระดับลงทุน	181	-	-	-	181
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	22	-	-	-	22
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	100	-	-	-	100
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	706	-	-	-	706
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5)	-	-	-	(5)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	701	-	-	-	701
ภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อและ					
การค้าประกันทางการเงิน					
ดี	86,325	4,032	-	-	90,357
น่าพอใจ	4,459	5,954	-	-	10,413
ด้อยค่าด้านเครดิต	-	-	414	-	414
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	5,525	7	396	-	5,928
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	96,309	9,993	810	-	107,112
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(29)	(17)	(130)	-	(176)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	96,280	9,976	680	-	106,936

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินลงทุนที่ถูกจัดอันดับเครดิตเป็นกลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุนตามการจัดอันดับเครดิตภายในจำนวน 2,426 ล้านบาท จะถูกจัดเป็นกลุ่มระดับลงทุนหากอ้างอิงตามการจัดอันดับเครดิตของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก

งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
พ.ศ. 2567					
สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์		
ทางการเงินที่	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทาง	ที่มีการด้อยค่า		
อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	การเงินที่มี	ด้านเครดิต		
ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	การด้อยค่า	เมื่อซื้อหรือ		
ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	เมื่อเกิดรายการ	รวม	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน					
(สินทรัพย์)					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	4,486	-	-	-	4,486
กลุ่มระดับลงทุน	2,026	-	-	-	2,026
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	400	-	-	-	400
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี	6,912	-	-	-	6,912
เงินลงทุน					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	96,907	-	-	-	96,907
กลุ่มระดับลงทุน	5,609	-	-	-	5,609
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	2,087 ⁽¹⁾	288	-	-	2,375
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	1	-	1
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	104,603	288	1	-	104,892
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1)	-	(1)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	104,603	288	-	-	104,891
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้					
และดอกเบียค้างรับ					
ดี	75,739	1,007	-	-	76,746
น่าพอใจ	32,737	3,665	14	-	36,416
ด้อยค่าด้านเครดิต	-	-	2,324	-	2,324
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	130,768	2,326	4,512	198	137,804
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	239,244	6,998	6,850	198	253,290
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,999)	(632)	(3,192)	(198)	(6,021)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีก่อนหักสำรอง					
ส่วนเกิน	237,245	6,366	3,658	-	247,269

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	พ.ศ. 2567				
	สินทรัพย์ ทางการเงินที่ ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต ลำบาก	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต ลำบาก	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การต่อยค่า ด้านเครดิต ลำบาก	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต เมื่อซื้อหรือ เมื่อเกิดรายการ ลำบาก	รวม ลำบาก
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	112	-	-	-	112
กลุ่มระดับลงทุน	12,069	-	-	-	12,069
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	487	-	-	-	487
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี	12,668	-	-	-	12,668
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	4,519	-	-	-	4,519
กลุ่มระดับลงทุน	333	-	-	-	333
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	30	-	-	-	30
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี	4,882	-	-	-	4,882
สินทรัพย์อื่น					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	341	-	-	-	341
กลุ่มระดับลงทุน	159	-	-	-	159
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	23	-	-	-	23
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	56	-	-	-	56
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	579	-	-	-	579
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5)	-	-	-	(5)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	574	-	-	-	574
การผูกพันที่จะให้สินเชื่อและ การค้าประกันทางการเงิน					
ดี	72,608	1,564	-	-	74,172
น่าพอใจ	10,044	707	-	-	10,751
ด้อยค่าด้านเครดิต	-	-	470	-	470
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	5,551	8	402	-	5,961
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	88,203	2,279	872	-	91,354
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(32)	(6)	(147)	-	(185)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	88,171	2,273	725	-	91,169

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เงินลงทุนที่ถูกจัดอันดับเครดิตเป็นกลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุนตามการจัดอันดับเครดิตภายในจำนวน 2,087 ล้านบาท จะถูกจัดเป็นกลุ่มระดับลงทุนหากอ้างอิงตามการจัดอันดับเครดิตของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงอันเกิดจากการที่กลุ่มกิจการไม่สามารถจ่ายหนี้และการผูกพันได้เมื่อถึงกำหนดเวลาหรือไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ทันเวลาหรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอตามความต้องการ

สายบริหารเงินจะเป็นผู้รับผิดชอบการบริหารสภาพคล่องของธนาคารรวมถึงการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาว และการบริหารการลงทุนในตราสารหนี้ ทั้งนี้การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องในภาพรวมอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งสอดส่องและควบคุมความเสี่ยงโดยอาศัยเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เช่น การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องขั้นต่ำตามกฎหมาย ส่วนต่างสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่อง และเพดานความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เป็นต้น

วันครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2568					
	เมื่อทวงถาม ลำบาก	น้อยกว่าหรือ เท่ากับ 1 ปี ลำบาก	1 - 5 ปี ลำบาก	เกิน 5 ปี ลำบาก	ไม่มีกำหนด ลำบาก	รวม ลำบาก
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสด	-	-	-	-	729	729
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,908	3,366	-	-	-	7,274
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	1,177	4,622	64,197	-	69,996
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	24,939	22,616	16,276	-	63,831
เงินลงทุน	1	10,858	54,291	55,692	946	121,788
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และตอกเบี้ยค้างรับ	6,425 ⁽¹⁾	29,303	64,623	139,682	-	240,033
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	28,286	-	-	-	-	28,286
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน						
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	7,831	-	-	-	7,831
สินทรัพย์อื่น	-	961	21	-	21	1,003
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	38,620	78,435	146,173	275,847	1,696	540,771
หนี้สินทางการเงิน						
เงินรับฝาก	191,427	61,807	414	-	-	253,648
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	29,431	55,836	317	-	-	85,584
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	317	-	-	-	-	317
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	14,293	8,456	3,963	-	26,712
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	22,210	19,977	24,763	-	66,950
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	5,328	175	12,111	-	17,614
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	21	230	-	-	251
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	23,117	-	-	-	-	23,117
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน						
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	5,780	-	-	-	5,780
หนี้สินอื่น	-	550	-	-	-	550
รวมหนี้สินทางการเงิน	244,292	165,825	29,569	40,837	-	480,523

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ส่วนหนึ่งของเงินให้สินเชื่อที่ครบกำหนดเมื่อทวงถามในงบการเงินรวมจำนวน 2,080 ล้านบาทเป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิต ทั้งนี้ระยะเวลาการชำระคืนขึ้นอยู่กับภาระจาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการ	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2567					
	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	น้อยกว่าหรือ เท่ากับ 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	เกิน 5 ปี ล้านบาท	ไม่มีกำหนด ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสด	-	-	-	-	951	951
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	5,952	1,198	-	-	-	7,150
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	568	7,187	54,528	-	62,283
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	28,157	15,121	12,951	-	56,229
เงินลงทุน	1	5,328	49,653	50,730	693	106,405
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	7,228 ⁽¹⁾	34,174	73,301	143,918	-	258,621
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	12,668	-	-	-	-	12,668
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	4,882	-	-	-	4,882
สินทรัพย์อื่น	-	806	30	-	10	846
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	25,849	75,113	145,292	262,127	1,654	510,035
หนี้สินทางการเงิน						
เงินรับฝาก	186,553	90,681	1,695	-	-	278,929
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	26,761	40,871	313	-	-	67,945
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	235	-	-	-	-	235
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	4	2,533	8,283	-	10,820
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	25,909	14,044	17,840	-	57,793
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	3,589	3,731	11,031	-	18,351
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	92	101	-	-	193
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	12,134	-	-	-	-	12,134
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	4,589	-	-	-	4,589
หนี้สินอื่น	-	733	-	-	-	733
รวมหนี้สินทางการเงิน	225,683	166,468	22,417	37,154	-	451,722

⁽¹⁾ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ส่วนหนึ่งของเงินให้สินเชื่อที่ครบกำหนดเมื่อทวงถามในงบการเงินรวมจำนวน 2,250 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิต ทั้งนี้ระยะเวลาการชำระคืนขึ้นอยู่กับภาระจาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2568					
	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	น้อยกว่าหรือ เท่ากับ 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	เกิน 5 ปี ล้านบาท	ไม่มีกำหนด ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสด	-	-	-	-	729	729
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,700	3,366	-	-	-	7,066
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	1,177	4,622	64,197	-	69,996
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	24,939	22,616	16,276	-	63,831
เงินลงทุน	1	10,858	54,289	55,692	946	121,786
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	6,425 ⁽¹⁾	34,260	56,371	138,860	-	235,916
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	28,286	-	-	-	-	28,286
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	7,831	-	-	-	7,831
สินทรัพย์อื่น	-	664	21	-	21	706
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	38,412	83,095	137,919	275,025	1,696	536,147
หนี้สินทางการเงิน						
เงินรับฝาก	191,947	61,807	414	-	-	254,168
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	29,431	55,836	317	-	-	85,584
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	317	-	-	-	-	317
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	14,293	8,456	3,963	-	26,712
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	22,210	19,977	24,763	-	66,950
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	5,328	175	12,111	-	17,614
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	5	226	-	-	231
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	23,117	-	-	-	-	23,117
เจ้าหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	5,780	-	-	-	5,780
หนี้สินอื่น	-	545	-	-	-	545
รวมหนี้สินทางการเงิน	244,812	165,804	29,565	40,837	-	481,018

⁽¹⁾ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ส่วนหนึ่งของเงินให้สินเชื่อที่ครบกำหนดเมื่อทวงถามในงบการเงินเฉพาะธนาคารจำนวน 2,080 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิต ทั้งนี้ระยะเวลาการชำระคืนขึ้นอยู่กับภาระจาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2567					
	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	น้อยกว่าหรือ เท่ากับ 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	เกิน 5 ปี ล้านบาท	ไม่มีกำหนด ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสด	-	-	-	-	951	951
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	5,714	1,198	-	-	-	6,912
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	568	7,187	54,528	-	62,283
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	28,157	15,121	12,951	-	56,229
เงินลงทุน	1	4,510	49,651	50,730	693	105,585
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	7,228 ⁽¹⁾	51,573	52,691	141,798	-	253,290
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์ ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	12,668	-	-	-	-	12,668
สินทรัพย์อื่น	-	539	30	-	10	579
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	25,611	91,427	124,680	260,007	1,654	503,379
หนี้สินทางการเงิน						
เงินรับฝาก	186,930	90,681	1,695	-	-	279,306
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	26,761	40,871	313	-	-	67,945
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	235	-	-	-	-	235
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	4	2,533	8,283	-	10,820
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	25,909	14,044	17,840	-	57,793
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	3,589	3,731	11,031	-	18,351
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	75	100	-	-	175
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	12,134	-	-	-	-	12,134
เจ้าหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	4,589	-	-	-	4,589
หนี้สินอื่น	-	731	-	-	-	731
รวมหนี้สินทางการเงิน	226,060	166,449	22,416	37,154	-	452,079

⁽¹⁾ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ส่วนหนึ่งของเงินให้สินเชื่อที่ครบกำหนดเมื่อทวงถามในงบการเงินเฉพาะธนาคารจำนวน 2,250 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิต ทั้งนี้ระยะเวลาการชำระคืนขึ้นอยู่กับภาระการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่

3.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อเจ้าของและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับเจ้าของ การคืนทุนให้แก่เจ้าของ การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

ธนาคารมีการดำรงเงินกองทุนตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมายของธนาคารเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติและการใช้วิจารณ์ฐาน

การประมาณการ ข้อสมมติและการใช้วิจารณ์ฐานได้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีหน้า มีดังนี้

(ก) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้และสัญญาค้ำประกันทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินเกิดจากประมาณการค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสินดีที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด) ตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยจำนวนเงินสินดีที่คาดว่าจะไม่ได้รับหมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดซึ่งกลุ่มกิจการต้องได้รับและกระแสเงินสดทั้งหมดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญาสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อวันที่เกิดรายการหรืออัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อวันที่เกิดรายการ กลุ่มกิจการประมาณการกระแสเงินสดโดยพิจารณาถึงเงื่อนไขตามสัญญาทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดไว้ โดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับที่กลุ่มกิจการพิจารณาหารวมถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากการขายหลักประกันที่ถือไว้หรือส่วนที่ปรับปรุงด้านเครดิตอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขตามสัญญา โดยข้อสันนิษฐานว่าอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงินสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่กลุ่มกิจการไม่สามารถประมาณอายุของสินทรัพย์ทางการเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มกิจการจะเลือกใช้อายุคงเหลือตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้เกิดจากผลต่างระหว่าง มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดตามสัญญาที่ถึงกำหนดชำระ ในกรณีที่ผู้ถือสัญญาเบิกใช้สินเชื่อและมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ ในกรณีที่สินเชื่อถูกเบิกใช้ โดยการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อดังกล่าวของกลุ่มกิจการต้องสอดคล้องกับการคาดการณ์การเบิกใช้สินเชื่อของภาระผูกพันดังกล่าว และสัดส่วนของภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อที่คาดว่าจะถูกเบิกใช้ตลอดประมาณการอายุที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อเมื่อประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสัญญาค้ำประกันทางการเงินเกิดจากผลต่างระหว่างการประมาณการการจ่ายเงินชดเชยที่จะจ่ายให้ผู้ถือสัญญาสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตหักจำนวนเงินที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับจากผู้ถือสัญญา ลูกหนี้ หรือบุคคลใด เนื่องจากกลุ่มกิจการจะต้องชำระเงินเฉพาะกรณีที่ลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของเครื่องมือทางการเงินที่มีการค้ำประกัน โดยหากสินทรัพย์มีการค้ำประกันอย่างเต็มจำนวน ค่าประมาณการของเงินสินดีที่คาดว่าจะไม่ได้รับสำหรับสัญญาค้ำประกันทางการเงินจะสอดคล้องกับค่าประมาณของจำนวนเงินสินดีที่คาดว่าจะไม่ได้รับสำหรับสินทรัพย์ที่มีการค้ำประกัน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ณ วันที่รายงานแต่ไม่ได้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อวันที่เกิดรายการ จะถูกวัดมูลค่าโดยใช้ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์กับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่สะท้อนเริ่มต้นของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น การปรับปรุงผลต่างดังกล่าวจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่า

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเครื่องมือทางการเงินโดยวิธีการที่สะท้อนถึงเรื่องต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คำนึงถึงความเป็นถ่วงน้ำหนักและปราศจากอคติ ซึ่งพิจารณาจากการประเมินช่วงของผลลัพธ์ที่เป็นไปได้
- มูลค่าเงินตามเวลา และ
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผลโดยไม่ใช้ต้นทุนหรือความพยายามที่มากเกินไป ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบัน และการพยากรณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้วิธีการดังต่อไปนี้

ก) วิธีทั่วไป (General approach)

ณ วันที่รายงาน กลุ่มกิจการเลือกใช้วิธีทั่วไป (General approach) สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและภาระผูกพันและสัญญาค้ำประกันทางการเงินที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขในการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) โดยพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสามระดับ โดยในแต่ละระดับจะกำหนดวิธีการวัดค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการคำนวณวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันไป ได้แก่

- ระดับที่ 1 หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าเมื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า
- ระดับที่ 2 หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่ม ค่าเมื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ
- ระดับที่ 3 เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินเข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ค่าเมื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

ในการคำนวณค่าเผื่อด้อยค่าภายใต้วิธีการพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของทรัพย์สินในแต่ละระดับ ค่าเผื่อด้อยค่าจะถูกคำนวณเป็นแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective approach) โดยคำนึงถึงข้อมูลคาดการณ์ในอนาคต ยกเว้นค่าเผื่อด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อให้แก่ลูกหนี้ที่เป็นสาระสำคัญ ค่าเผื่อด้อยค่าจะถูกคำนวณเป็นแบบรายสัญญา (Individual assessment)

การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ ในการประเมินดังกล่าวกลุ่มกิจการเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้นของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้นของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และพิจารณาข้อมูลสนับสนุนและสมเหตุสมผลที่สามารถหาได้โดยไม่ใช้ต้นทุนหรือความพยายามที่มากเกินไป

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข) วิธีอย่างง่าย (Simplified approach)

กลุ่มกิจการเลือกใช้หลักการอย่างง่ายในการคำนวณค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยจะพิจารณามูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้อื่น

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อวันที่เกิดรายการ

กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อวันที่เกิดรายการเท่ากับผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดซึ่งกิจการต้องได้รับและกระแสเงินสดทั้งหมดซึ่งกิจการคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต และกลุ่มกิจการจะรับรู้จำนวนเงินของการเปลี่ยนแปลงของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ เป็นผลกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน โดยกลุ่มกิจการจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้นของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเป็นผลกำไรจากการด้อยค่า แม้ว่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่น้อยกว่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งเคยรวมในกระแสเงินสดที่ประมาณการ ณ การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

(ข) มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้วิจารณ์ฐานในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน โดยคำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับกันทั่วไป ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณมาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงอายุของตราสาร อัตราดอกเบี้ย ข้อมูลความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร อัตราความผันผวนของตลาด เป็นต้น

(ค) การด้อยค่าของเงินลงทุน

เงินลงทุนได้ถูกทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่า ราคาตามบัญชีอาจต่ำกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ในการพิจารณาผลต่อรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่าประมาณการดังกล่าวสมเหตุสมผล

(ง) ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย

กลุ่มกิจการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินมีมูลค่าลดลง น้อยกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้วิจารณ์ฐานในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภทและคุณลักษณะของทรัพย์สิน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อค่าเผื่อการด้อยค่าได้ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าอาจมีขึ้นในอนาคต

(จ) อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากสำหรับ อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการ โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในปีก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

(ฉ) ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์บำเหน็จพนักงาน

กลุ่มกิจการมีข้อผูกมัดในการให้ผลประโยชน์แก่พนักงานหลังเกษียณอายุและประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานได้ถูกรับรู้รายการในงบฐานะการเงิน โดยการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของประมาณการกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคตด้วยอัตราคิดลด สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานสุทธิประจำปีได้รวมถึงเงินเดือน จำนวนปีที่พนักงานทำงานให้กลุ่มกิจการ ซึ่งจะได้รับเมื่อสิ้นสุดการทำงานและอัตราดอกเบี้ย การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงาน

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

5 การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงการวิเคราะห์มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินโดยแบ่งตามประเภทในงบฐานะการเงิน

รายการ	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2568					
	กำหนดให้					
	วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ต้นทุนตัดจำหน่าย	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสด	-	-	-	-	729	729
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	7,274	7,274
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	37,526	32,470	-	-	-	69,996
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	63,831	-	-	-	-	63,831
เงินลงทุนสุทธิ	-	-	84,535	946	36,306	121,787
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	-	-	-	231,229	231,229
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	28,286	28,286
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	7,831	7,831
สินทรัพย์อื่น	-	-	-	-	973	973
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	101,357	32,470	84,535	946	312,628	531,936
หนี้สินทางการเงิน						
เงินรับฝาก	-	-	-	-	253,648	253,648
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	-	85,584	85,584
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	317	317
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	26,712	-	-	-	26,712
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	66,950	-	-	-	-	66,950
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	-	17,614	17,614
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	251	251
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	23,117	23,117
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	5,780	5,780
หนี้สินอื่น	-	-	-	-	628	628
รวมหนี้สินทางการเงิน	66,950	26,712	-	-	386,939	480,601

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการ	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2567					
	วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ต้นทุนตัดจำหน่าย	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสด	-	-	-	-	951	951
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	7,150	7,150
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	26,285	35,998	-	-	-	62,283
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	56,229	-	-	-	-	56,229
เงินลงทุนสุทธิ	-	-	68,334	693	37,377	106,404
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	-	-	-	248,850	248,850
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	12,668	12,668
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	4,882	4,882
สินทรัพย์อื่น	-	-	-	-	846	846
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	82,514	35,998	68,334	693	312,724	500,263
หนี้สินทางการเงิน						
เงินรับฝาก	-	-	-	-	278,929	278,929
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	-	67,945	67,945
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	235	235
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	10,820	-	-	-	10,820
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	57,793	-	-	-	-	57,793
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	-	18,351	18,351
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	193	193
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	12,134	12,134
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	4,589	4,589
หนี้สินอื่น	-	-	-	-	733	733
รวมหนี้สินทางการเงิน	57,793	10,820	-	-	383,109	451,722

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2568					
	กำหนดให้		กำหนดให้			
	วัดมูลค่าด้วย	วัดมูลค่าด้วย	วัดมูลค่าด้วย	วัดมูลค่าด้วย		
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม		
	ผ่านกำไรหรือ	ผ่านกำไรหรือ	ผ่านกำไรหรือ	ผ่านกำไรหรือ	ต้นทุนตัด	รวม
	ขาดทุน	ขาดทุน	ขาดทุน	ขาดทุน	จำหน่าย	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสด	-	-	-	-	729	729
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	7,066	7,066
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า						
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	37,526	32,470	-	-	-	69,996
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	63,831	-	-	-	-	63,831
เงินลงทุนสุทธิ	-	-	84,535	946	36,304	121,785
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	-	-	-	229,421	229,421
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	28,286	28,286
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน						
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	7,831	7,831
สินทรัพย์อื่น	-	-	-	-	706	706
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	101,357	32,470	84,535	946	310,343	529,651
หนี้สินทางการเงิน						
เงินรับฝาก	-	-	-	-	254,168	254,168
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	-	85,584	85,584
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	317	317
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	26,712	-	-	-	26,712
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	66,950	-	-	-	-	66,950
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	-	17,614	17,614
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	231	231
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	23,117	23,117
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน						
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	5,780	5,780
หนี้สินอื่น	-	-	-	-	545	545
รวมหนี้สินทางการเงิน	66,950	26,712	-	-	387,356	481,018

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2567					
	กำหนดให้		กำหนดให้			
	วัดมูลค่าด้วย	วัดมูลค่าด้วย	วัดมูลค่าด้วย	วัดมูลค่าด้วย		
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม		
	ผ่านกำไรหรือ	ผ่านกำไรหรือ	ผ่านกำไรหรือ	ผ่านกำไรหรือ	ต้นทุนตัด	รวม
	ขาดทุน	ขาดทุน	ขาดทุน	ขาดทุน	จำหน่าย	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสด	-	-	-	-	951	951
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	6,912	6,912
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า						
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	26,285	35,998	-	-	-	62,283
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	56,229	-	-	-	-	56,229
เงินลงทุนสุทธิ	-	-	68,334	693	36,557	105,584
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	-	-	-	245,812	245,812
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	12,668	12,668
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน						
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	4,882	4,882
สินทรัพย์อื่น	-	-	-	-	579	579
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	82,514	35,998	68,334	693	308,361	495,900
หนี้สินทางการเงิน						
เงินรับฝาก	-	-	-	-	279,306	279,306
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	-	67,945	67,945
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	235	235
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	10,820	-	-	-	10,820
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	57,793	-	-	-	-	57,793
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	-	18,351	18,351
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	175	175
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	12,134	12,134
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน						
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	4,589	4,589
หนี้สินอื่น	-	-	-	-	731	731
รวมหนี้สินทางการเงิน	57,793	10,820	-	-	383,466	452,079

6

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
ในประเทศ :		
ธนาคารแห่งประเทศไทย	2,867	4,486
ธนาคารพาณิชย์	415	476
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	3	8
สถาบันการเงินอื่น	3,155	1,350
รวมในประเทศ	6,440	6,320
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	1	2
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-
รวมในประเทศสุทธิ	6,441	6,322
ต่างประเทศ :		
เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ	718	636
เงินเยน	57	81
เงินยูโร	5	9
เงินสกุลอื่น	53	102
รวมต่างประเทศ	833	828
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-
รวมต่างประเทศสุทธิ	833	828
รวมในประเทศและต่างประเทศสุทธิ	7,274	7,150

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
ในประเทศ :		
ธนาคารแห่งประเทศไทย	2,867	4,486
ธนาคารพาณิชย์	210	246
สถาบันการเงินอื่น	3,155	1,350
รวมในประเทศ	6,232	6,082
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	1	2
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-
รวมในประเทศสุทธิ	6,233	6,084
ต่างประเทศ :		
เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ	718	636
เงินเยน	57	81
เงินยูโร	5	9
เงินสกุลอื่น	53	102
รวมต่างประเทศ	833	828
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-
รวมต่างประเทศสุทธิ	833	828
รวมในประเทศและต่างประเทศสุทธิ	7,066	6,912

7

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

7.1

สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อค้า

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
	ล้านบาท	ล้านบาท
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	31,876	22,233
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	5,650	4,052
รวม	37,526	26,285

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

7.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	32,470	35,998

8 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

8.1 ตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า

มูลค่ายุติธรรมและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	มูลค่ายุติธรรม			มูลค่ายุติธรรม		
			จำนวนเงิน			จำนวนเงิน
	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	ตามสัญญา ล้านบาท	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	ตามสัญญา ล้านบาท
อัตราแลกเปลี่ยน	40,851	38,286	2,232,478	37,448	37,056	2,441,006
อัตราดอกเบี้ย	21,636	20,530	3,158,101	17,942	14,304	3,340,013
อื่นๆ	866	6,924	91,392	208	4,647	62,246
รวม	63,353	65,740	5,481,971	55,598	56,007	5,843,265

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

8.2 ตราสารอนุพันธ์เพื่อการป้องกันความเสี่ยง

8.2.1 การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงมีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	พ.ศ. 2568				
	มูลค่ายุติธรรม				
			การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ยุติธรรมซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ ในการรับรู้ความไม่มี ประสิทธิภาพของ การป้องกันความเสี่ยง	การรับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน	ความไม่มี ประสิทธิภาพของ การป้องกันความเสี่ยง
	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	จำนวนเงิน ตามสัญญา ล้านบาท	การป้องกันความเสี่ยง ล้านบาท	กำไรหรือขาดทุน ล้านบาท
เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง อัตราดอกเบี้ย	202	693	58,004	(2,306)	(2,742)
รวม	202	693	58,004	(2,306)	(2,742)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	พ.ศ. 2567				
	มูลค่ายุติธรรม				
			การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ยุติธรรมซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ ในการรับรู้ความไม่มี ประสิทธิภาพของ การป้องกันความเสี่ยง	การรับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน	ความไม่มี ประสิทธิภาพของ การป้องกันความเสี่ยง
	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	จำนวนเงิน ตามสัญญา ล้านบาท	การป้องกันความเสี่ยง ล้านบาท	กำไรหรือขาดทุน ล้านบาท
เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง อัตราดอกเบี้ย	16	982	48,775	(1,028)	(227)
รวม	16	982	48,775	(1,028)	(227)

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง มีดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
พ.ศ. 2568					
ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่า					
ยุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชี		รายการในงบฐานะการเงินที่รวม		การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความ	
ของรายการที่มีการป้องกัน		รายการที่มี		ไม่มีประสิทธิผล	
จำนวนเงินตามสัญญา		ความเสี่ยง		ของการป้องกัน	
สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	ความเสี่ยง	ความเสี่ยง
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง					
THB fixed rate bonds	51,868	-	529	-	เงินลงทุนสุทธิ (439)
MYR fixed rate bonds	5,803	-	(28)	-	เงินลงทุนสุทธิ (28)
THB fixed rate loan	3,825	-	44	-	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ 31
รวม	61,496	-	545	-	(436)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
พ.ศ. 2567					
ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่า					
ยุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชี		รายการในงบฐานะการเงินที่รวม		การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความ	
ของรายการที่มีการป้องกัน		รายการที่มี		ไม่มีประสิทธิผล	
จำนวนเงินตามสัญญา		ความเสี่ยง		ของการป้องกัน	
สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	ความเสี่ยง	ความเสี่ยง
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง					
THB fixed rate bonds	47,364	-	948	-	เงินลงทุนสุทธิ 785
THB fixed rate loan	3,825	-	12	-	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ 18
THB fixed rate deposit	-	-	-	-	เงินรับฝาก (2)
รวม	51,189	-	960	-	801

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ธนาคารใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตร เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินรับฝาก ธนาคารรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์เพื่อการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

8.2.2 การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร						
พ.ศ. 2568						
	มูลค่ายุติธรรม		จำนวนเงินตามสัญญา ล้านบาท	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม ซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความ ไม่มีประสิทธิผลของการ ป้องกันความเสี่ยง ล้านบาท	เงินสำรองสำหรับ การป้องกันความเสี่ยง ในกระแสเงินสด ล้านบาท	ต้นทุนของมูลค่า เงินสำรองสำหรับ การป้องกันความเสี่ยง ล้านบาท
	สินทรัพย์	หนี้สิน				
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
	เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง					
อัตราแลกเปลี่ยน	276	517	19,801	67	50	(86)
รวม	276	517	19,801	67	50	(86)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร						
พ.ศ. 2567						
	มูลค่ายุติธรรม		จำนวนเงินตามสัญญา ล้านบาท	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม ซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความ ไม่มีประสิทธิผลของการ ป้องกันความเสี่ยง ล้านบาท	เงินสำรองสำหรับ การป้องกันความเสี่ยง ในกระแสเงินสด ล้านบาท	ต้นทุนของมูลค่า เงินสำรองสำหรับ การป้องกันความเสี่ยง ล้านบาท
	สินทรัพย์	หนี้สิน				
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
	เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง					
อัตราแลกเปลี่ยน	615	804	22,336	114	106	(75)
อัตราดอกเบี้ย	-	-	-	6	-	-
รวม	615	804	22,336	120	106	(75)

ตารางต่อไปนี้แสดงรายการกระทบยอดเงินสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงที่รับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ ซึ่งเกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
เงินสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	
พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดยกมาต้นปี	31 116
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมส่วนที่มีประสิทธิผล	(56) (94)
ต้นทุนของมูลค่าเงินสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยง	(11) 9
ยอดยกมาปลายปี	(36) 31

การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดใช้ในการป้องกันความเสี่ยงอันเกิดจากความผันผวนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ธนาคารป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดของเงินให้สินเชื่อ ตัวแลกเปลี่ยนอนุพันธ์ Credit Linked Note และหุ้นกู้ด้อยสิทธิจากความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย โดยทำรายการสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับ CIMB Bank Berhad และกิจการอื่น

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

9

เงินลงทุนสุทธิ

9.1

จำแนกตามประเภทของเงินลงทุน

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย
	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	36,306	37,377
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	1	1
รวม	36,307	37,378
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1)	(1)
รวม	36,306	37,377

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	75,240	64,174
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	3,493	4,160
ตราสารหนี้ภาคเอกชนต่างประเทศ	5,802	-
รวม	84,535	68,334
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(284)	(118)

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567	
	มูลค่ายุติธรรม	เงินปันผลรับ	มูลค่ายุติธรรม	เงินปันผลรับ
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	929	-	9	-
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	17	17	684	23
รวม	946	17	693	23
รวมเงินลงทุนสุทธิ	121,787	17	106,404	23

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567	
	ราคาทุนตัดจำหน่าย ล้านบาท		ราคาทุนตัดจำหน่าย ล้านบาท	
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ		36,304		36,557
ตราสารหนี้ภาคเอกชน		1		1
รวม		36,305		36,558
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(1)		(1)
รวม		36,304		36,557
	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567	
	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท		มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ		75,240		64,174
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ		3,493		4,160
ตราสารหนี้ต่างประเทศ		5,802		-
รวม		84,535		68,334
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(284)		(118)
	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567	
	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	เงินปันผลรับ ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	เงินปันผลรับ ล้านบาท
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	929	-	9	-
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	17	17	684	23
รวม	946	17	693	23
รวมเงินลงทุนสุทธิ	121,785	17	105,584	23

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2568

9.2 เงินลงทุนในกิจการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่กลุ่มกิจการถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนชำระแล้วแต่ไม่เข้าข่ายเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม สามารถจำแนกตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	และงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	1	1
ธุรกิจสาธารณูปโภคและบริการ	17	17
ธุรกิจการธนาคารและการเงิน	4	4
รวม	22	22
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(22)	(22)
เงินลงทุนในกิจการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปสุทธิ	-	-

9.3 รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม	
	และงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตราสารหนี้		
ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,098	1,275
กำไรที่เกิดขึ้นจริงจากการขายตราสารหนี้		
ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3,490)	(736)
รวม	608	539

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหลักทรัพย์ ที่ลงทุน	สัดส่วนการถือหุ้น		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
			พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	วิธีราคาทุน	
			ร้อยละ	ร้อยละ	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
บริษัทย่อย - ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม						
บริษัท ซีไอเอ็มบี ไทย ออโต้ จำกัด	ให้เช่า/เช่าซื้อรถยนต์ และรถจักรยานยนต์	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	2,328	2,328
บริษัท เวลต์ลีส จำกัด	ให้เช่าซื้อและจำหน่าย รถจักรยานยนต์	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	567	567
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ					2,895	2,895

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทใหญ่ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ เนื่องจากบริษัทย่อยไม่ได้มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

11 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

11.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินเบิกเกินบัญชี	1,753	2,285	1,753	2,285
เงินให้กู้ยืม	184,126	193,333	184,095	193,308
ตั๋วเงิน	15,577	19,685	42,602	50,085
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	31,093	35,693	-	-
อื่นๆ	1	324	1	324
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	232,550	251,320	228,451	246,002
บวก ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ย				
ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7,483	7,301	7,465	7,288
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	240,033	258,621	235,916	253,290
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(หมายเหตุ 12)	(8,804)	(9,771)	(6,495)	(7,478)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	231,229	248,850	229,421	245,812

11.2 จำแนกตามถิ่นที่อยู่ของลูกหนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ในประเทศ	228,551	249,158	224,452	243,840
ต่างประเทศ	3,999	2,162	3,999	2,162
รวม	232,550	251,320	228,451	246,002

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

11.3 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

กลุ่มกิจการสามารถจำแนกสินเชื่อกับประเภทการจัดชั้นได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	220,034	237,173
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	13,753	13,521
สินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิต	6,033	7,729
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ	213	198
รวม	240,033	258,621
	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	196,418	239,244
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	34,045	6,998
สินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิต	5,240	6,850
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ	213	198
รวม	235,916	253,290

11.4 สินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิตซึ่งคำนวณตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 โดยไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิต				
ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	5,228	6,673	4,466	5,821

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

11.5 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน

บริษัทยืมมีลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าซื้อและเช่าทางการเงินสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยมีอายุของสัญญาระหว่าง 3 ถึง 7 ปี และส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ตามที่ระบุในสัญญา

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2568			
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญาเช่า			
	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	11,519	25,678	857	38,054
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(3,086)	(3,837)	(38)	(6,961)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	8,433	21,841	819	31,093
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				(2,692)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินสุทธิ				28,401

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2567			
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญาเช่า			
	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	12,073	29,685	2,336	44,094
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(3,334)	(4,941)	(126)	(8,401)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	8,739	24,744	2,210	35,693
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				(2,632)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินสุทธิ				33,061

11.6 การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2568				
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	237,173	13,521	7,729	198	258,621
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก					
การเปลี่ยนการจัดชั้น	(8,551)	5,629	2,922	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	98,817	10,697	-	-	109,514
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(76,705)	(18,559)	(647)	-	(95,911)
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการรับชำระและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่	-	(3)	(2,065)	-	(2,068)
ขายสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	(30,700)	2,468	(781)	15	(28,998)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	220,034	13,753	6,033	213	240,033

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2567				
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	229,677	12,066	9,730	46	251,519
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก					
การเปลี่ยนการจัดชั้น	(11,768)	7,329	4,439	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	125,549	2,222	-	186	127,957
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(76,717)	(3,323)	(556)	-	(80,596)
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการรับชำระและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่	-	(3)	(2,138)	(7)	(2,148)
ขายสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	(29,568)	(4,770)	(875)	(27)	(35,240)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	237,173	13,521	7,729	198	258,621

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	พ.ศ. 2568				
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	239,244	6,998	6,850	198	253,290
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก					
การเปลี่ยนการจัดชั้น	(33,815)	32,529	1,286	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	90,377	15,203	-	-	105,580
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(75,371)	(16,827)	(268)	-	(92,466)
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการรับชำระและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่	-	(3)	(844)	-	(847)
ขายสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	(24,017)	(3,855)	(659)	15	(28,516)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	196,418	34,045	5,240	213	235,916

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	พ.ศ. 2567				
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	229,700	6,033	9,073	46	244,852
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก					
การเปลี่ยนการจัดชั้น	(5,359)	3,032	2,327	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	112,719	2,089	-	186	114,994
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(76,663)	(3,313)	(550)	-	(80,526)
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการรับชำระและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่	-	(3)	(569)	(7)	(579)
ขายสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	(21,153)	(840)	(560)	(27)	(22,580)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	239,244	6,998	6,850	198	253,290

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

12 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2568					
	สินทรัพย์					
	ทางการเงิน					
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิตเมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ ล้านบาท	สำรอง ส่วนเกิน ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	2,616	1,749	3,659	198	1,549	9,771
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก						
การเปลี่ยนการจัดชั้น	(128)	(323)	451	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า						
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(326)	1,232	1,263	15	-	2,184
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	598	148	-	-	-	746
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(399)	(519)	(207)	-	-	(1,125)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	(3)	(2,064)	-	-	(2,067)
ขายสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่า						
ด้านเครดิต	-	-	(705)	-	-	(705)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	2,361	2,284	2,397	213	1,549	8,804

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2567					
	สินทรัพย์					
	ทางการเงิน					
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิตเมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ ล้านบาท	สำรอง ส่วนเกิน ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	2,193	2,366	4,295	14	1,549	10,417
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก						
การเปลี่ยนการจัดชั้น	(180)	(549)	729	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า						
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	186	353	3,070	12	-	3,621
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	701	33	-	186	-	920
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(284)	(450)	(852)	(5)	-	(1,591)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	(4)	(2,138)	(9)	-	(2,151)
ขายสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่า						
ด้านเครดิต	-	-	(1,445)	-	-	(1,445)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	2,616	1,749	3,659	198	1,549	9,771

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2568					
	สินทรัพย์					
	ทางการเงิน					
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิตเมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ ล้านบาท	สำรอง ส่วนเกิน ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	1,999	632	3,192	198	1,457	7,478
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก						
การเปลี่ยนการจัดชั้น	(353)	224	129	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า						
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(107)	472	234	15	-	614
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	415	235	-	-	-	650
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(349)	(304)	(43)	-	-	(696)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	(3)	(843)	-	-	(846)
ขายสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่า						
ด้านเครดิต	-	-	(705)	-	-	(705)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	1,605	1,256	1,964	213	1,457	6,495

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2567					
	สินทรัพย์					
	ทางการเงิน					
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิตเมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ ล้านบาท	สำรอง ส่วนเกิน ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	1,760	1,278	3,905	14	1,457	8,414
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก						
การเปลี่ยนการจัดชั้น	(66)	(279)	345	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า						
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	39	(316)	1,102	12	-	837
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	528	20	-	186	-	734
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(262)	(67)	(146)	(5)	-	(480)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	(4)	(569)	(9)	-	(582)
ขายสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่า						
ด้านเครดิต	-	-	(1,445)	-	-	(1,445)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	1,999	632	3,192	198	1,457	7,478

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

13

ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

ทรัพย์สินรอการขาย ได้แก่ ทรัพย์สินที่ได้มาจากลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้หรือจากการประมูลซื้อจากการขายทอดตลาดของสินทรัพย์ที่ลูกหนี้ได้จำนองไว้

งบการเงินรวม

วันที่

วันที่

1 มกราคม

31 ธันวาคม

พ.ศ. 2568

พ.ศ. 2568

ล้านบาท

ล้านบาท

ล้านบาท

ล้านบาท

ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้

อสังหาริมทรัพย์ - ประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก

สังหาริมทรัพย์

รวม

อื่นๆ

รวมทรัพย์สินรอการขาย

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

938

49

(45)

942

220

1,487

(1,553)

154

1,158

1,536

(1,598)

1,096

97

52

(17)

132

1,255

1,588

(1,615)

1,228

(122)

(121)

137

(106)

1,133

1,467

(1,478)

1,122

งบการเงินรวม

วันที่

วันที่

1 มกราคม

31 ธันวาคม

พ.ศ. 2567

พ.ศ. 2567

ล้านบาท

ล้านบาท

ล้านบาท

ล้านบาท

ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้

อสังหาริมทรัพย์ - ประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก

สังหาริมทรัพย์

รวม

อื่นๆ

รวมทรัพย์สินรอการขาย

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

1,059

79

(200)

938

465

1,716

(1,961)

220

1,524

1,795

(2,161)

1,158

63

34

-

97

1,587

1,829

(2,161)

1,255

(201)

(151)

230

(122)

1,386

1,678

(1,931)

1,133

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
วันที่		วันที่		
1 มกราคม		31 ธันวาคม		
พ.ศ. 2568	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	พ.ศ. 2568	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
อสังหาริมทรัพย์ - ประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก	938	49	(45)	942
รวม	938	49	(45)	942
อื่นๆ	97	52	(17)	132
รวมทรัพย์สินรอการขาย	1,035	101	(62)	1,074
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(78)	(15)	14	(79)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	957	86	(48)	995

งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
วันที่		วันที่		
1 มกราคม		31 ธันวาคม		
พ.ศ. 2567	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	พ.ศ. 2567	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
อสังหาริมทรัพย์ - ประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก	1,059	79	(200)	938
รวม	1,059	79	(200)	938
อื่นๆ	63	34	-	97
รวมทรัพย์สินรอการขาย	1,122	113	(200)	1,035
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(128)	(44)	94	(78)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	994	69	(106)	957

ธนาคารพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายโดยอ้างอิงจากราคาประเมิน ซึ่งธนาคารได้จัดให้มีการประเมินหรือทบทวนมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินรอการขายเป็นประจำทุกปีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตามราคาที่จะขายทรัพย์สินดังกล่าวได้จริงอาจแตกต่างจากราคาประเมินดังกล่าว นอกจากนั้น ธนาคารมีข้อจำกัดในเรื่องระยะเวลาในการถือครองทรัพย์สินรอการขายที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากธนาคารไม่สามารถจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายภายในระยะเวลาที่กำหนด ธนาคารจะต้องกันสำรองเพิ่มเติมตามเกณฑ์ที่กำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย ฝ่ายบริหารของธนาคารเชื่อว่ามูลค่าที่แสดงในบัญชีเหมาะสมกับสถานการณ์และแผนการขายทรัพย์สินรอการขายในปัจจุบัน

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

งบการเงินรวม									
ราคาทุน/ราคาประเมิน			ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่	โอนเข้า/	โอนไป	ณ วันที่	ณ วันที่	โอน (เข้า)/	โอนไป	ณ วันที่	ณ วันที่	
1 มกราคม	โอนเข้า/	สินทรัพย์รอ	31 ธันวาคม/	1 มกราคม	สินทรัพย์รอ	31 ธันวาคม/	31 ธันวาคม	มูลค่าสุทธิ	
พ.ศ. 2568	เพิ่มขึ้น	(ออก)	ตัดจำหน่าย	พ.ศ. 2568	การขยาย	ตัดจำหน่าย	พ.ศ. 2568	ตามบัญชี	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ที่ดิน									
ราคาทุนเดิม	-	(4)	-	351	-	-	-	351	
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	(38)	-	2,015	-	-	-	2,015	
(ตีราคาล่าสุดในปี พ.ศ. 2564)									
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร									
ราคาทุนเดิม	2,034	20	3	(49)	(74)	1,934	(1,529)	48	74
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	719	-	-	(50)	-	669	(576)	41	-
(ตีราคาล่าสุดในปี พ.ศ. 2564)									
ยานพาหนะ	83	-	-	-	(8)	75	(58)	-	8
อุปกรณ์	1,460	33	34	-	(232)	1,295	(1,181)	-	226
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	1	42	(37)	-	-	6	-	-	-
รวม	6,705	95	-	(141)	(314)	6,345	(3,344)	89	308
									(3,151)
									3,194

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม									
ราคาทุน/ราคาประเมิน			ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่	โอนเข้า/	โอนไป	ณ วันที่	ณ วันที่	โอน (เข้า)/	โอนไป	ณ วันที่	ณ วันที่	
1 มกราคม	โอนเข้า/	สินทรัพย์รอ	31 ธันวาคม/	1 มกราคม	สินทรัพย์รอ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	มูลค่าสุทธิ	
พ.ศ. 2567	เพิ่มขึ้น	(ออก)	ตัดจำหน่าย	พ.ศ. 2567	การขยาย	ตัดจำหน่าย	พ.ศ. 2567	ตามบัญชี	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ที่ดิน									
ราคาทุนเดิม	360	-	-	(5)	-	355	-	-	355
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	2,078	-	-	(25)	-	2,053	-	-	2,053
(ตีราคาล่าสุดในปี พ.ศ. 2564)									
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร									
ราคาทุนเดิม	1,985	33	51	(24)	(11)	2,034	(1,503)	25	10
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	744	-	-	(25)	-	719	(580)	21	-
(ตีราคาล่าสุดในปี พ.ศ. 2564)									
ยานพาหนะ	106	-	-	-	(23)	83	(64)	-	17
อุปกรณ์	1,420	43	31	-	(34)	1,460	(1,090)	-	38
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	14	62	(75)	-	-	1	-	-	-
รวม	6,707	138	7	(79)	(68)	6,705	(3,237)	46	65
									(3,344)
									3,361

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

[illegible]

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
		ราคาทุน/ราคาประเมิน			ค่าเสื่อมราคาสะสม		
ณ วันที่	โอนเข้า/เพิ่มขึ้น	โอนเข้า/เพิ่มขึ้น	โอนไป	ณ วันที่	โอนไป	ณ วันที่	
1 มกราคม พ.ศ. 2567	350	-	(5)	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	1 มกราคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	มูลค่าสุทธิตามบัญชี
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	2,030	-	(25)	-	-	-	ตามบัญชี
ราคาทุนเดิม							
(ตีราคาล่าสุดในปี พ.ศ. 2564)							
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร							
ราคาทุนเดิม	1,950	33	(24)	1,999	(1,483)	10	491
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	738	-	(25)	713	(576)	21	142
(ตีราคาล่าสุดในปี พ.ศ. 2564)							
ยานพาหนะ	92	-	-	73	(54)	14	22
อุปกรณ์	1,215	35	-	1,253	(956)	32	225
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	14	62	-	1	-	-	1
รวม	6,389	130	7	6,389	(3,069)	46	3,231

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

15 สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
อสังหาริมทรัพย์	108	91	89	76
อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์	129	95	129	95
ยานพาหนะ	9	3	8	-
รวม	246	189	226	171

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	112	112	94	92
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	(4)	(4)	(4)	(4)
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	(116)	(108)	(97)	(95)

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

16 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิ

งบการเงินรวม			
รายจ่ายในการพัฒนาและปรับปรุงระบบงานและระบบคอมพิวเตอร์ - อยู่ระหว่างพัฒนา	ระบบงาน ระบบคอมพิวเตอร์ และค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	รวม	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567

ราคาทุน	94	3,136	3,230
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(2,266)	(2,266)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(5)	(5)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	94	865	959

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	94	865	959
การซื้อเพิ่มขึ้น	285	110	395
โอน (ออก)/ เข้า	(335)	327	(8)
การตัดจำหน่าย	-	(369)	(369)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	44	933	977

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ราคาทุน	44	3,531	3,575
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(2,593)	(2,593)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(5)	(5)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	44	933	977

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	44	933	977
การซื้อเพิ่มขึ้น	256	58	314
โอน (ออก)/ เข้า	(279)	279	-
ตัดรายการ	-	(2)	(2)
การตัดจำหน่าย	-	(380)	(380)
การกลับรายการการด้อยค่า	-	1	1
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	21	889	910

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ราคาทุน	21	3,798	3,819
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(2,905)	(2,905)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(4)	(4)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	21	889	910

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	รายการในการพัฒนาและ	ระบบงาน ระบบ	รวม
	ปรับปรุงระบบงานและระบบ	คอมพิวเตอร์ และค่า	
	คอมพิวเตอร์ - อยู่ระหว่างพัฒนา ล้านบาท	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ล้านบาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	94	3,017	3,111
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(2,170)	(2,170)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(5)	(5)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	94	842	936
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	94	842	936
การซื้อเพิ่มขึ้น	285	93	378
โอน (ออก)/ เข้า	(335)	327	(8)
การตัดจำหน่าย	-	(359)	(359)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	44	903	947
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	44	903	947
การซื้อเพิ่มขึ้น	256	52	308
โอน (ออก)/ เข้า	(279)	279	-
ตัดรายการ	-	(2)	(2)
การตัดจำหน่าย	-	(369)	(369)
การกลับรายการการด้อยค่า	-	1	1
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	21	864	885
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
ราคาทุน	21	3,696	3,717
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(2,828)	(2,828)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(4)	(4)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	21	864	885

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,285	2,525	1,104	1,439
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,885)	(1,503)	(1,849)	(1,461)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	400	1,022	(745)	(22)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม							
	ค่าเผื่อผล				การ			
	ขาดทุน		ด้านเครดิตที่		เปลี่ยนแปลง		มูลค่ายุติธรรม	
	ค่าเผื่อการ		ด้อยค่าทรัพย์สิน		ของสินทรัพย์		ขาดทุน	
	ประมาณการ	หนี้สิน	หนี้สิน	รายได้	ของสินทรัพย์	ขาดทุน	อื่น ๆ	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	277	53	1,299	194	39	95	568	2,525
ภาษีลด (เพิ่ม) ในกำไรหรือขาดทุน	26	(16)	(299)	(29)	-	(95)	187	(226)
ภาษีลด (เพิ่ม) ในกำไรขาดทุน								
เบ็ดเสร็จอื่น	12	-	-	-	(39)	-	13	(14)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	315	37	1,000	165	-	-	768	2,285
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	323	95	1,274	60	466	-	436	2,654
ภาษี (เพิ่ม) ลดในกำไรหรือขาดทุน	(20)	(42)	25	134	(342)	95	220	70
ภาษีเพิ่มในกำไรหรือขาดทุน								
เบ็ดเสร็จอื่น	(26)	-	-	-	(85)	-	(88)	(199)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	277	53	1,299	194	39	95	568	2,525

	งบการเงินรวม			
	กำไรจาก	กำไรจาก	อื่น ๆ	รวม
	มูลค่ายุติธรรม	การตีราคา		
	ของเงินลงทุน	สินทรัพย์เพิ่ม	ล้านบาท	ล้านบาท
	ล้านบาท	ล้านบาท		
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	944	462	97	1,503
ภาษีเพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	289	(7)	6	288
ภาษีเพิ่ม (ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	101	-	(7)	94
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	1,334	455	96	1,885
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	164	465	109	738
ภาษีเพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	780	(3)	5	782
ภาษีลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(17)	(17)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	944	462	97	1,503

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร							
	ค่าเผื่อผลขาดทุน				การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม			
	ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน		ด้านเครดิต		รายได้ของสินทรัพย์		ขาดทุน	
	ประมาณการหนี้สิน	สินรอกการขาย	ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	รอดัตตบัญญัติ	ทางการเงิน	ทางภาษี	อื่น ๆ	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	254	16	746	194	39	41	149	1,439
ภาษีลด (เพิ่ม) ในกำไรหรือขาดทุน	28	-	(327)	(29)	-	(41)	48	(321)
ภาษีลด (เพิ่ม) ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10	-	-	-	(39)	-	15	(14)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	292	16	419	165	-	-	212	1,104
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	299	26	788	60	466	-	206	1,845
ภาษี (เพิ่ม) ลดในกำไรหรือขาดทุน	(18)	(10)	(42)	134	(342)	41	31	(206)
ภาษีเพิ่มในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(27)	-	-	-	(85)	-	(88)	(200)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	254	16	746	194	39	41	149	1,439

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568

ภาษีเพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน

ภาษีเพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567

ภาษีเพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน

ภาษีลดในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	กำไรจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม	อื่น ๆ	รวม
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
944	462	55	1,461
289	(7)	11	293
101	-	(6)	95
1,334	455	60	1,849

164	465	69	698
780	(3)	4	781
-	-	(18)	(18)
944	462	55	1,461

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

18 สินทรัพย์อื่นสุทธิ

ดอกเบียและเงินปันผลค้างรับ

สินทรัพย์อื่นระหว่างรอโอนบัญชี

ค่านายหน้าค้างรับ

ภาษีหัก ณ ที่จ่าย

เงินมัดจำ

ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า

ลูกหนี้กรมสรรพากร

ลูกหนี้จากการขายสินเชื่อต่อคุณภาพ

ค่าใช้จ่ายจากเงินให้กู้ยืมพนักงานรอดัตตบัญญัติ

เงินทดรองจ่ายเพื่อลูกค้า

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อื่นๆ

รวม

หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สินทรัพย์อื่นสุทธิ

19 เงินรับฝาก

19.1 จำแนกตามประเภทเงินรับฝาก

จ่ายเงินเมื่อทวงถาม

ออมทรัพย์

จ่ายเงินเมื่อสิ้นระยะเวลา

บัตรเงินฝาก

รวม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
579	453	579	453
169	221	157	154
393	394	201	200
88	121	88	104
131	135	125	126
139	137	123	120
-	495	-	495
3	3	3	3
105	119	105	119
25	30	25	30
63	64	135	137
129	98	119	118
1,824	2,270	1,660	2,059
(5)	(5)	(5)	(5)
1,819	2,265	1,655	2,054

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการและธนาคาร มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 86 ล้านบาท และ 184 ล้านบาทตามลำดับ (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 86 ล้านบาท และ 184 ล้านบาท) มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุนอ้างอิงจากวิธีรายได้ (Income Approach) ซึ่งเป็นการประเมินมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 3

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
4,341	3,117	4,344	3,121
187,086	183,436	187,603	183,809
62,217	92,102	62,217	92,102
4	274	4	274
253,648	278,929	254,168	279,306

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

19.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของผู้ฝาก

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินบาท	235,116	2,259	237,375	263,605	2,045	265,650
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	13,665	1,023	14,688	11,517	397	11,914
เงินสกุลอื่น	1,351	234	1,585	1,088	277	1,365
รวม	250,132	3,516	253,648	276,210	2,719	278,929
	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินบาท	235,636	2,259	237,895	263,982	2,045	266,027
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	13,665	1,023	14,688	11,517	397	11,914
เงินสกุลอื่น	1,351	234	1,585	1,088	277	1,365
รวม	250,652	3,516	254,168	276,587	2,719	279,306

20 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ในประเทศ :		
ธนาคารแห่งประเทศไทย	313	313
ธนาคารพาณิชย์	51,468	40,692
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	3,800	-
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ และบริษัทหลักทรัพย์	12,079	13,087
สถาบันการเงินอื่น	7,722	9,023
รวมในประเทศ	75,382	63,115
ต่างประเทศ :		
เงินสกุลบาท	2,994	3,202
เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ	7,063	1,563
เงินสกุลอื่น	145	65
รวมต่างประเทศ	10,202	4,830
รวมในประเทศและต่างประเทศ	85,584	67,945

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

21 หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

21.1 หนี้สินทางการเงินเพื่อค้า

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ภาระในการส่งคืนหลักทรัพย์	14,289	-
รวม	14,289	-

21.2 หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
หุ้นกู้	1,439	562
ตั๋วแลกเงิน	10,984	10,258
รวม	12,423	10,820

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เป็นผลจาก		
การเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	159	123
ส่วนต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าตามสัญญาที่จะต้องจ่ายชำระเมื่อครบกำหนด	1,295	868

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สรุปได้ดังนี้
- ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง (Maxi V-Plus THOR Inverse Floater Structured Debenture) อายุ 5 ปี และ 10 ปี ที่ให้ผลตอบแทนที่แปรผันกับระดับปัจจัยอ้างอิง (อัตราดอกเบี้ย Thai Overnight Repurchase Rate - THOR) โดยธนาคารจะจ่ายดอกเบี้ยให้ปีละ 4 ครั้งและจะชำระคืนเงินต้นเต็มจำนวนเมื่อวันครบกำหนดอายุ
 - ธนาคารได้ออกตั๋วแลกเงินแบบ accreting ที่มีอนุพันธ์แฝง (accreting structured bills of exchange) ซึ่งอนุพันธ์แฝงคือสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย มีอายุระหว่าง 10.9 - 15 ปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : 10.9 - 15 ปี) ธนาคารชำระดอกเบี้ยในอัตราระหว่างร้อยละ 2.70 - 5.05 ต่อปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 2.70 - 5.05 ต่อปี) ชำระดอกเบี้ยครั้งเดียว ณ วันครบกำหนดไถ่ถอน โดยธนาคารได้ทำรายการสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับกิจการอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หุ้นกู้						
หุ้นกู้ระยะสั้นครบกำหนดปี พ.ศ. 2569 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.60	950	-	950	-	-	-
หุ้นกู้ระยะสั้นครบกำหนดปี พ.ศ. 2568 ไม่มีดอกเบี่ย	-	-	-	1,034	-	1,034
	950	-	950	1,034	-	1,034
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ						
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้ 660 ล้านริงกิต ครบกำหนดปี พ.ศ. 2574 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.90 ต่อปี	-	5,141	5,141	-	5,023	5,023
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้ 415 ล้านริงกิต ครบกำหนดปี พ.ศ. 2576 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.70 ต่อปี	-	3,233	3,233	-	3,159	3,159
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้ 2,000 ล้านบาท ครบกำหนดปี พ.ศ. 2577 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.90 ต่อปี	2,000	-	2,000	2,000	-	2,000
	2,000	8,374	10,374	2,000	8,182	10,182
หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง						
หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง	1,206	-	1,206	1,630	-	1,630
	1,206	-	1,206	1,630	-	1,630
ตัวแลกเปลี่ยนที่มีอนุพันธ์แฝง						
ตัวแลกเปลี่ยนที่มีอนุพันธ์แฝง	5,084	-	5,084	5,505	-	5,505
	5,084	-	5,084	5,505	-	5,505
รวม	9,240	8,374	17,614	10,169	8,182	18,351

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ข) วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ธนาคารมีหุ้นกู้ด้อยสิทธิ จำนวน 10,374 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : 10,182 ล้านบาท) ดังนี้

- วันที่ 12 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิจำนวน 660 ล้านเหรียญริงกิตมาเลเซียเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 จำนวน 6,600,000 หน่วย ราคาหน่วยละ 100 เหรียญริงกิตมาเลเซีย อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.90 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้ ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน หุ้นกู้มีอายุ 10 ปี ครบกำหนด ในปี พ.ศ. 2574 ธนาคารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนวันครบกำหนดหลังจากวันครบรอบ 5 ปี โดยธนาคารได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นลายลักษณ์อักษรตามหนังสือที่ ผนส 1. 81/2564 ให้สามารถนับหุ้นกู้ด้อยสิทธิดังกล่าวเข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2
- วันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2566 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิจำนวน 415 ล้านเหรียญริงกิตมาเลเซีย ตามโครงการหุ้นกู้ด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 เพื่อขายให้กับผู้ลงทุนในต่างประเทศ จำนวน 4,150,000 หน่วย ราคาเสนอขาย หน่วยละ 100 เหรียญริงกิตมาเลเซีย อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.70 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้ ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน หุ้นกู้มีอายุ 10 ปี ครบกำหนด ในปี พ.ศ. 2576 ธนาคารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนวันครบกำหนดหลังจากวันครบรอบ 5 ปี โดยธนาคารได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้สามารถนับหุ้นกู้ด้อยสิทธิดังกล่าวเข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2
- วันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2567 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำนวน 2,000 ล้านบาท เพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 เพื่อขายให้กับผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ (PP-II&HNW) จำนวน 2,000,000 หน่วย ราคาเสนอขาย หน่วยละ 1,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.9 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้ ชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน หุ้นกู้มีอายุ 10 ปี ครบกำหนด ในปี พ.ศ. 2577 ธนาคารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนวันครบกำหนดหลังจากวันครบรอบ 5 ปี โดยธนาคารได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้สามารถนับหุ้นกู้ด้อยสิทธิดังกล่าวเข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2

(ค) วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ธนาคารมีหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง จำนวน 1,206 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : 1,630 ล้านบาท) ดังนี้

- ธนาคารมีหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง (Maxi X-Change) จำนวน 13 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 423 ล้านบาท และที่เป็นเงินบาท จำนวน 438 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : จำนวน 1.8 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 60 ล้านบาท และที่เป็นเงินบาท จำนวน 324 ล้านบาท) มีอายุ 1 - 3 เดือน (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : 1 - 3 เดือน) นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยให้ผลตอบแทน ณ วันครบกำหนดอายุ ตามการเคลื่อนไหวของปัจจัยอ้างอิง
- ธนาคารมีหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่อ้างอิงกับอัตราแลกเปลี่ยน (FX-Linked Digital Bull Note) จำนวน 1.2 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 38 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : จำนวน 1.3 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 45 ล้านบาท) อายุ 1 - 3 เดือน (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : 6 เดือน) อัตราผลตอบแทนจะขึ้นอยู่กับการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน
- ธนาคารมีหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงอ้างอิงกับเหตุการณ์ที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทอ้างอิง (credit linked note) (CLN) จำนวน 9 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 285 ล้านบาท และที่เป็นเงินบาท จำนวน 22 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : จำนวน 2 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 73 ล้านบาท และที่เป็นเงินบาท จำนวน 22 ล้านบาท) อายุ 1 - 10 ปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : อายุ 2 - 5 ปี) ผู้ถือ CLN จะได้รับดอกเบี้ยและจำนวนเงินไถ่ถอนในวันที่ครบกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาโดยต้องไม่มีเหตุการณ์ตามที่ระบุไว้ในสัญญาเกิดขึ้นกับกิจการอ้างอิง
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ธนาคารมีหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่อ้างอิงกับตราสารทุน (Equity Shark Fin Bull Structured Debenture) จำนวน 267 ล้านบาท ผู้ถือหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงจะได้รับชำระคืนเงินต้นเมื่อครบกำหนดอายุตามที่ระบุไว้ (Scheduled Maturity Date) โดยการชำระเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับความเคลื่อนไหวของราคาของหลักทรัพย์อ้างอิง
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ธนาคารมีหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่อ้างอิงกับหน่วยลงทุน ประเภท Fund Link Note ที่เป็นเงินบาท จำนวน 0.8 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 28 ล้านบาทและที่เป็นเงินบาท จำนวน 811 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราผลตอบแทนจะขึ้นอยู่กับการเคลื่อนไหวของราคาของหน่วยลงทุนของกองทุน

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2568

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ง) วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ธนาคารมีตั๋วแลกเงินอนุพันธ์แฝงที่อ้างอิงกับเหตุการณ์ที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท อ้างอิง credit linked bill of exchange (CLN) จำนวน 5,084 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : จำนวน 5,505 ล้านบาท) ดังนี้

- ธนาคารออก CLN จำนวน 1,800 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : จำนวน 1,800 ล้านบาท) มีอายุ 10 ปี ผู้ถือ CLN จะได้รับดอกเบี้ยทั้งหมดในวันที่ชำระดอกเบี้ยและจะได้รับจำนวนเงินไถ่ถอนในวันที่ครบกำหนด โดยต้องไม่มีเหตุการณ์ตามที่ระบุไว้ในสัญญาเกิดขึ้นกับกิจการอ้างอิง ธนาคารชำระดอกเบี้ยในอัตราระหว่างร้อยละ 3.75 ถึงร้อยละ 4.01 ต่อปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 3.75 ถึงร้อยละ 4.01 ต่อปี) ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน
- ธนาคารออก CLN จำนวน 104 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 3,284 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : จำนวน 109 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 3,705 ล้านบาท) มีอายุระหว่าง 10 ถึง 15 ปี ผู้ถือ CLN จะได้รับดอกเบี้ยและจำนวนเงินไถ่ถอนในวันที่ครบกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา โดยต้องไม่มีเหตุการณ์ตามที่ระบุไว้ในสัญญาเกิดขึ้นกับกิจการอ้างอิง ธนาคารชำระดอกเบี้ยในอัตรา Reference Rate + Spread ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน

23 ประมาณการหนี้สิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อ และสัญญาค้ำประกันทางการเงิน	163	170	176	185
ประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้อง	223	11	218	5
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	1,345	1,364	1,225	1,244
ประมาณการหนี้สินที่เกิดขึ้นจากคำรื้อถอน	12	12	12	12
รวมประมาณการหนี้สิน	1,743	1,557	1,631	1,446

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากผลประโยชน์ของพนักงาน	1,345	1,364	1,225	1,244

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การเคลื่อนไหวของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ยอดยกมาต้นปี	1,364	1,568	1,244	1,440
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	102	128	92	117
ต้นทุนบริการในอดีต	-	(115)	-	(104)
ผลต่างจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน	(3)	-	(2)	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	29	44	27	41
การวัดมูลค่าใหม่ :				
ขาดทุน(กำไร)ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของ				
- สมมติฐานทางการเงิน	56	(88)	50	(83)
- ประสบการณ์	2	(49)	1	(50)
หัก ผลประโยชน์บำนาญพนักงานจ่ายในระหว่างปี	(205)	(124)	(187)	(117)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,345	1,364	1,225	1,244

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	102	128	92	117
ต้นทุนบริการในอดีต	-	(115)	-	(104)
ผลต่างจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน	(3)	-	(2)	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	29	44	27	41
รวม	128	57	117	54

สมมติฐานที่สำคัญตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณ สรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร			
พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567	
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.90	ร้อยละ 2.50	
อัตราการขึ้นเงินเดือน	พนักงานที่มีสิทธิได้รับเงินบำเหน็จ: ร้อยละ 2 พนักงานอื่น (นอกจากคนที่มีสิทธิได้รับเงินบำเหน็จ): ร้อยละ 4	พนักงานที่มีสิทธิได้รับเงินบำเหน็จ: ร้อยละ 2 พนักงานอื่น (นอกจากคนที่มีสิทธิได้รับเงินบำเหน็จ): ร้อยละ 4	
อัตราการตายก่อนเกษียณอายุ	ร้อยละ 75.00 ของ Thai Mortality Ordinary Table 2017	ร้อยละ 75.00 ของ Thai Mortality Ordinary Table 2017	
อัตราการทุพพลภาพ	ร้อยละ 10.00 ของอัตราการตายก่อนเกษียณอายุ (the pre-retirement mortality rate)	ร้อยละ 10.00 ของอัตราการตายก่อนเกษียณอายุ (the pre-retirement mortality rate)	
อัตราการถอนเงินก่อนเกษียณอายุ	พนักงานที่มีสิทธิได้รับเงินบำเหน็จ: ร้อยละ 2.865 ของ Thai Withdrawal Table พนักงานอื่น (นอกจากคนที่มีสิทธิได้รับเงินบำเหน็จ): ร้อยละ 75 ของ Thai Withdrawal Table	พนักงานที่มีสิทธิได้รับเงินบำเหน็จ: ร้อยละ 2.865 ของ Thai Withdrawal Table พนักงานอื่น (นอกจากคนที่มีสิทธิได้รับเงินบำเหน็จ): ร้อยละ 75 ของ Thai Withdrawal Table	
เกษียณอายุ	Table อายุ 60 ปี	Table อายุ 60 ปี	

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการคำนวณ	งบการเงินรวม					
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
อัตราคิดลดเฉลี่ย	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
			ร้อยละ 3.49	ร้อยละ 3.19	ร้อยละ 3.73	ร้อยละ 3.39
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเฉลี่ย	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ลดลง
			ร้อยละ 8.48	ร้อยละ 7.37	ร้อยละ 7.56	ร้อยละ 6.82
	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
อัตราคิดลดเฉลี่ย	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
			ร้อยละ 3.38	ร้อยละ 3.11	ร้อยละ 3.61	ร้อยละ 3.30
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเฉลี่ย	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ลดลง
			ร้อยละ 8.24	ร้อยละ 7.20	ร้อยละ 7.37	ร้อยละ 6.67

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นปีรายงาน)

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ระยะเวลาดัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 7.19 ปี (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : 6.58 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2568			
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	114	474	968	1,556
	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2567			
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	178	478	974	1,630

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2568			
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
	108	449	853	1,410
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2567			
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
	168	445	865	1,478

24 หนี้สินอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หนี้สินอื่นระหว่างรอการโอนบัญชี	872	980	872	980
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	507	624	507	624
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,198	1,888	2,117	1,795
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	3	-	-	-
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	95	76	92	70
ภาษีขายรอนำส่ง	72	56	6	8
รายได้รอการรับรู้จากสัญญาประกันภัย	765	865	598	673
อื่นๆ	235	582	75	145
รวม	4,747	5,071	4,267	4,295

เงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์

ตามประกาศทบ.ที่ สนช. 7/2561 ลงวันที่ 16 เมษายน พ.ศ. 2561 เรื่อง หลักเกณฑ์การประกอบธุรกิจบริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ และตามประกาศที่ สนช. 2/2562 ลงวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การประกอบธุรกิจบริการโอนเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ กำหนดให้ธนาคารเปิดเผยเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ธนาคารมีเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ดังกล่าว ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินอื่น จำนวนเงิน 3 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : 6 ล้านบาท)

25

การหักกลบลินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2568					
	ผลกระทบของสิทธิในการหักกลบ			มูลค่าที่เกี่ยวข้องที่ไม่ได้ถูกนำมาหักกลบ		
	ต้องบฐานะการเงิน			มูลค่าที่เกี่ยวข้องที่ไม่ได้ถูกนำมาหักกลบ		
	มูลค่าขั้นต้น ล้านบาท	มูลค่าที่นำมา หักกลบในงบ ฐานะการเงิน ล้านบาท	มูลค่าสุทธิที่ แสดงในงบ ฐานะการเงิน ล้านบาท	มูลค่าที่อยู่ภายใต้ ข้อตกลงหลักของ การหักกลบ ล้านบาท	มูลค่าหลักประกัน ทางการเงินที่ เกี่ยวข้อง ล้านบาท	มูลค่าสุทธิ ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน						
ธุรกรรมซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะขายคืน	3,155	-	3,155	(2,000)	(1,145)	10
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	63,831	-	63,831	(42,827)	(15,531)	5,473
รวม	66,986	-	66,986	(44,827)	(16,676)	5,483

หนี้สินทางการเงิน						
ธุรกรรมขายหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะซื้อคืน	(48,330)	-	(48,330)	46,568	-	(1,762)
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	(66,950)	-	(66,950)	42,827	19,440	(4,683)
รวม	(115,280)	-	(115,280)	89,395	19,440	(6,445)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2567					
	ผลกระทบของสิทธิในการหักกลบ			มูลค่าที่เกี่ยวข้องที่ไม่ได้ถูกนำมาหักกลบ		
	ต้องบฐานะการเงิน			มูลค่าที่เกี่ยวข้องที่ไม่ได้ถูกนำมาหักกลบ		
	มูลค่าขั้นต้น ล้านบาท	มูลค่าที่นำมา หักกลบในงบ ฐานะการเงิน ล้านบาท	มูลค่าสุทธิที่ แสดงในงบ ฐานะการเงิน ล้านบาท	มูลค่าที่อยู่ภายใต้ ข้อตกลงหลักของ การหักกลบ ล้านบาท	มูลค่าหลักประกัน ทางการเงินที่ เกี่ยวข้อง ล้านบาท	มูลค่าสุทธิ ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน						
ธุรกรรมซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะขายคืน	951	-	951	-	(951)	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	56,229	-	56,229	(40,695)	(10,675)	4,859
รวม	57,180	-	57,180	(40,695)	(11,626)	4,859

หนี้สินทางการเงิน						
ธุรกรรมขายหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะซื้อคืน	(40,174)	-	(40,174)	38,848	-	(1,326)
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	(57,793)	-	(57,793)	40,695	9,563	(7,535)
รวม	(97,967)	-	(97,967)	79,543	9,563	(8,861)

สัญญาการหักกลบ - ที่ยังไม่ได้ถูกนำมาหักกลบในงบการเงิน

-
- ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

ธนาคารมีสัญญากับคู่ค้าในสัญญาอนุพันธ์เกี่ยวกับ ข้อตกลงหลักของ ISDA ซึ่งกำหนดให้ในสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับเครดิตที่กำหนดไว้ เช่น การผิดนัดชำระ จำนวนสุทธิด้านรับหรือด้านจ่ายชำระในสกุลเงินเดียวกันกับคู่สัญญาดังกล่าว จะกลายเป็นจำนวนที่จะต้องรับชำระหรือจ่ายชำระสุทธิและสัญญาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจะถูกยกเลิกไป เนื่องจากรายการดังกล่าวไม่ถือเป็นสิทธิตามกฎหมาย ณ ปัจจุบันในการรับหรือจ่ายชำระสุทธิ กลุ่มกิจการจึงได้แสดงรายการดังกล่าวแยกต่างหากกันในงบฐานะการเงิน

-
- ธุรกรรมซื้อคืน

ธนาคารมีสัญญากับคู่ค้าในสัญญาธุรกรรมซื้อ/ขายหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะขาย/ซื้อคืนเกี่ยวกับสัญญามาตรฐาน TBMA/ISMA GMRA กำหนดให้มีการโอนกรรมสิทธิ์ของหลักประกันจากผู้กู้ไปยังผู้ให้กู้ในวันเริ่มสัญญา หากเกิดการผิดนัดชำระหนี้ ผู้ให้กู้ไม่ต้องดำเนินการเพื่อบังคับหลักประกันจากผู้กู้ แต่สามารถยึดหลักประกันดังกล่าวไว้ได้เลย แต่เนื่องจากรายการดังกล่าวมีเนื้อหาเป็นการกู้ยืมที่มีหลักประกันธนาคารจึงได้แสดงรายการดังกล่าวแยกต่างหากกันในงบการเงิน

26

ทุนเรือนหุ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567	
	จำนวนหุ้น ล้านหุ้น	จำนวนเงิน ล้านบาท	จำนวนหุ้น ล้านหุ้น	จำนวนเงิน ล้านบาท
ทุนจดทะเบียน				
ณ เริ่มต้นปี - ทุนสามัญ	34,822	17,411	34,822	17,411
การออกหุ้นใหม่	-	-	-	-
ณ วันสิ้นปี	34,822	17,411	34,822	17,411

ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
ณ เริ่มต้นปี - ทุนสามัญ	34,822	17,411	34,822	17,411
การออกหุ้นใหม่	-	-	-	-
ณ วันสิ้นปี	34,822	17,411	34,822	17,411

27

เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2567 ของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท จำนวน 34,822,261,748 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 1,393 ล้านบาท ซึ่งธนาคารจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2568

เมื่อวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2567 ของบริษัท เวลต์ลิส จำกัด ในอัตราหุ้นละ 30 บาทต่อหุ้นที่ชำระแล้ว เป็นจำนวน 100,000,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 1,290 ล้านบาท ซึ่งบริษัทจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2568

28	สำรองตามกฎหมาย		
		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
		ล้านบาท	ล้านบาท
	ณ วันที่ 1 มกราคม	928	792
	จัดสรรระหว่างปี	225	136
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,153	928

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ธนาคารจะต้องจัดสรรเงินสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน โดยสำรองดังกล่าวไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้

29	เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมาย		
	วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและการดำรงเงินกองทุนตามกฎหมาย		
	ตามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 ซึ่งประกอบด้วย		

		อัตราส่วน		อัตราส่วน
	31 ธันวาคม	เงินกองทุน	31 ธันวาคม	เงินกองทุน
	พ.ศ. 2568	ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	พ.ศ. 2567	ต่อสินทรัพย์เสี่ยง
เงินกองทุนสำหรับกลุ่มธุรกิจทางการเงิน	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
	เงินกองทุนชั้นที่ 1			
	ทุนชำระแล้ว	17,411	17,411	
	ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	10,146	10,146	
	เงินสำรองตามกฎหมาย	1,153	928	
	กำไรสุทธิคงเหลือจากการจัดสรร	19,196	19,075	
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	1,967	1,381	
	รายการหักจากกองทุนชั้นที่ 1	(2,025)	(2,017)	
	รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	47,848	46,924	16.96
	เงินกองทุนชั้นที่ 2			
	หุ้นกู้ด้อยสิทธิระยะยาว	10,374	10,374	
	เงินสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ	2,602	2,526	
	รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	12,976	12,900	4.66
	รวมเงินกองทุนตามกฎหมาย	60,824	59,824	21.62

		อัตราส่วน		อัตราส่วน
	31 ธันวาคม	เงินกองทุน	31 ธันวาคม	เงินกองทุน
	พ.ศ. 2568	ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	พ.ศ. 2567	ต่อสินทรัพย์เสี่ยง
เงินกองทุนสำหรับธนาคาร	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
	เงินกองทุนชั้นที่ 1			
	ทุนชำระแล้ว	17,411	17,411	
	ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	10,146	10,146	
	เงินสำรองตามกฎหมาย	1,153	928	
	กำไรสุทธิคงเหลือจากการจัดสรร	18,315	16,259	
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	1,970	1,383	
	รายการหักจากกองทุนชั้นที่ 1	(769)	(874)	
	รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	48,226	45,253	16.33
	เงินกองทุนชั้นที่ 2			
	หุ้นกู้ด้อยสิทธิระยะยาว	10,374	10,374	
	เงินสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ	2,695	2,618	
	รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	13,069	12,992	4.68
	รวมเงินกองทุนตามกฎหมาย	61,295	58,245	21.01

ธนาคารดำรงเงินกองทุนและสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรงตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการกำกับดูแลเงินกองทุนภายใต้หลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และการกำกับดูแลเงินกองทุนภายใต้หลักเกณฑ์ Basel III ซึ่งจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุนสำหรับธนาคารพาณิชย์เรื่องหลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่ม และการเปิดเผยข้อมูลการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ที่มีความรุนแรงทาง www.cimbthai.com ภายใน 4 เดือนนับตั้งแต่วันที่ในงบฐานะการเงิน

30	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		
	แผนจูงใจระยะยาว (Long Term Incentive Plan, “LTIP”)		
	LTIP เป็นแผนจูงใจระยะยาว ซึ่งเริ่มใน เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2564 ดำเนินการโดย CIMB Group Holdings Berhad โดยจะมอบหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้นให้แก่พนักงานที่มีสิทธิของ CIMB Group Holdings Berhad และบริษัทในเครือรวมถึงพนักงานของธนาคาร สิทธิในการเข้าร่วมแผน LTIP จะขึ้นอยู่กับวิจารณ์ของคณะกรรมการ LTIP ของ CIMB Group Holdings Berhad หุ้นและสิทธิซื้อหุ้นที่ได้รับ จะเป็นไปตามขั้นตอนตามวันที่กำหนดไว้ล่วงหน้า โดยขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการจ้างงานและผลการปฏิบัติงานที่ต่อเนื่อง		

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ธนาคารไม่มีการให้หุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้นเพิ่มในระหว่างปี

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

แผนการให้หุ้นทุน (Equity Ownership Plan, “EOP”)

EOP เป็นแผนการให้หุ้นทุนแก่พนักงานของธนาคารซึ่งเริ่มในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2554 โดยธนาคารจะให้หุ้นสามัญของ CIMB Group Holdings Berhad บริษัทใหญ่ของกลุ่มกิจการ CIMB แก่พนักงานที่เข้าเงื่อนไข

ผู้มีสิทธิตาม EOP จะต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนของ CIMB Group Holdings Berhad และหุ้นจะถูกส่งมอบให้กับพนักงานตามวันที่กำหนดโดยพนักงานยังคงเป็นพนักงานของธนาคารอยู่

หากมีการเลิกจ้างพนักงานที่ไม่ใช่การเกษียณอายุ ทุพพลภาพ หรือการตาย หุ้นคงเหลือที่ยังไม่ได้จัดสรรแก่พนักงานจะถูกจำหน่ายในราคาตลาด รายได้จากการขายจะถูกส่งกลับไปยังธนาคาร ถ้ามีการเกษียณอายุ ทุพพลภาพ หรือการตายของพนักงานที่มีหุ้นคงเหลือยังไม่ได้จัดสรร หุ้นตามสิทธิจะถูกจัดสรรแก่พนักงานหรือผู้ได้รับผลประโยชน์ที่กำหนดในวันที่มีการเกษียณอายุ ทุพพลภาพ หรือตาย

มูลค่ายุติธรรมถัวเฉลี่ยของการให้หุ้นทุนในระหว่างปี ซึ่งถูกซื้อในช่วงเวลาที่กำหนดก่อนหน้านี้เพื่อให้แก่พนักงานที่เข้าเงื่อนไขตามแผนการให้หุ้นทุนเท่ากับ 6.86 เหรียญริงกิตมาเลเซียต่อหุ้น (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567: 6.88 เหรียญริงกิตมาเลเซียต่อหุ้น)

การเปลี่ยนแปลง/เคลื่อนไหวของจำนวนสิทธิซื้อหุ้นตามแผนจูงใจระยะยาวและราคาใช้สิทธิถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	จำนวนสิทธิซื้อหุ้น	จำนวนสิทธิซื้อหุ้น
	พันหน่วย	พันหน่วย
ยอดคงเหลือต้นปี	13,435	17,891
ใช้สิทธิระหว่างปี	(6,355)	(3,967)
สิ้นสุดระยะเวลาใช้สิทธิ/ รับคืนระหว่างปี	-	(489)
ยอดคงเหลือปลายปี	7,080	13,435
ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นถัวเฉลี่ย (เหรียญริงกิตมาเลเซียต่อหุ้น)	5.63	5.63

การเปลี่ยนแปลง/เคลื่อนไหวของจำนวนหุ้นสามัญตามแผนการให้หุ้นทุนและแผนจูงใจระยะยาว มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	จำนวนหุ้นสามัญ	จำนวนหุ้นสามัญ
	พันหน่วย	พันหน่วย
ยอดคงเหลือต้นปี	1,035	1,907
ให้สิทธิเพิ่มระหว่างปี	222	114
ใช้สิทธิระหว่างปี	(578)	(645)
รับคืนระหว่างรอบปี	(369)	(341)
ยอดคงเหลือปลายปี	310	1,035

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ธนาคารมีค่าใช้จ่ายสำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์จำนวน 3 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : ธนาคารมีค่าใช้จ่ายสำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์จำนวน 9 ล้านบาท) และธนาคารมีสำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์จำนวน 99 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : 97 ล้านบาท)

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

31 ฐานะและผลการดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามธุรกรรมในประเทศและต่างประเทศ

31.1 ฐานะจำแนกตามประเภทธุรกรรม

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ธุรกรรมในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรมต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ธุรกรรมในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรมต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์รวม	539,479	-	539,479	508,456	-	508,456
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	7,274	-	7,274	7,150	-	7,150
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	69,996	-	69,996	62,283	-	62,283
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	63,831	-	63,831	56,229	-	56,229
เงินลงทุนสุทธิ	121,787	-	121,787	106,404	-	106,404
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	231,229	-	231,229	248,850	-	248,850
เงินรับฝาก	253,648	-	253,648	278,929	-	278,929
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	85,584	-	85,584	67,945	-	67,945
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	26,712	-	26,712	10,820	-	10,820
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	66,950	-	66,950	57,793	-	57,793
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	17,614	-	17,614	18,351	-	18,351

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ธุรกรรมในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรมต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ธุรกรรมในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรมต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์รวม	538,688	-	538,688	505,578	-	505,578
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	7,066	-	7,066	6,912	-	6,912
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	69,996	-	69,996	62,283	-	62,283
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	63,831	-	63,831	56,229	-	56,229
เงินลงทุนสุทธิ	121,785	-	121,785	105,584	-	105,584
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	2,895	-	2,895	2,895	-	2,895
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	229,421	-	229,421	245,812	-	245,812
เงินรับฝาก	254,168	-	254,168	279,306	-	279,306
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	85,584	-	85,584	67,945	-	67,945
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	26,712	-	26,712	10,820	-	10,820
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	66,950	-	66,950	57,793	-	57,793
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	17,614	-	17,614	18,351	-	18,351

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

31.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามประเภทธุรกรรม

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ธุรกรรม ในประเทศ	ธุรกรรม ต่างประเทศ	รวม	ธุรกรรม ในประเทศ	ธุรกรรม ต่างประเทศ	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้ดอกเบี้ย	16,470	-	16,470	18,678	-	18,678
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(8,175)	-	(8,175)	(9,205)	-	(9,205)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	8,295	-	8,295	9,473	-	9,473
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	1,324	-	1,324	1,431	-	1,431
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	4,152	-	4,152	4,198	-	4,198
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	(7,335)	-	(7,335)	(8,858)	-	(8,858)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,606)	-	(3,606)	(2,685)	-	(2,685)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,830	-	2,830	3,559	-	3,559
งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ธุรกรรม ในประเทศ	ธุรกรรม ต่างประเทศ	รวม	ธุรกรรม ในประเทศ	ธุรกรรม ต่างประเทศ	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้ดอกเบี้ย	13,986	-	13,986	16,262	-	16,262
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(8,174)	-	(8,174)	(9,205)	-	(9,205)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	5,812	-	5,812	7,057	-	7,057
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	1,314	-	1,314	1,204	-	1,204
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	5,120	-	5,120	3,752	-	3,752
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	(6,453)	-	(6,453)	(6,270)	-	(6,270)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,218)	-	(1,218)	(803)	-	(803)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,575	-	4,575	4,940	-	4,940

32 รายได้ดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	91	186	88	183
เงินลงทุนและธุรกรรมเพื่อค้า	873	901	873	901
เงินลงทุนในตราสารหนี้	2,409	2,563	2,404	2,556
เงินให้สินเชื่อ	9,250	11,114	10,183	12,021
การให้เช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	3,409	3,313	-	-
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	438	600	438	600
อื่นๆ	-	1	-	1
รายได้ดอกเบี้ย	16,470	18,678	13,986	16,262

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

33 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินรับฝาก	4,264	4,801	4,264	4,801
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,480	1,838	1,480	1,838
เงินนำส่งสถาบันคุ้มครองเงินฝาก	28	27	28	27
เงินนำส่งกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	1,350	1,364	1,350	1,364
ตราสารหนี้ที่ออก				
- หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	365	262	365	262
- ตัวแลกเงินที่มีอนุพันธ์แฝง	162	186	162	186
- หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง	42	35	42	35
- หุ้นกู้	2	28	2	28
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	441	660	441	660
อื่นๆ	41	4	41	4
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	8,175	9,205	8,175	9,205

34 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ				
การรับรอง รับอาวัล และการค้ำประกัน	50	53	50	53
รายได้ค่าธรรมเนียมจากการโอนเงิน	262	217	262	217
รายได้จากการเป็นนายหน้าขายประกัน	915	1,282	720	883
รายได้จากการเป็นที่ปรึกษา	31	23	31	23
รายได้ค่าธรรมเนียมในการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์	176	154	176	154
รายได้ค่าธรรมเนียมในการติดตามทวงถามหนี้	26	28	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมจากการชำระค่าสินค้าและบริการ	267	231	253	196
อื่นๆ	106	128	78	100
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	1,833	2,116	1,570	1,626
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ				
ค่าธรรมเนียมในการติดตามหนี้	(387)	(424)	(137)	(163)
ค่าธรรมเนียมตู้เอทีเอ็ม	(16)	(17)	(16)	(17)
อื่นๆ	(106)	(244)	(103)	(242)
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(509)	(685)	(256)	(422)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	1,324	1,431	1,314	1,204

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

35 (ขาดทุน) กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) จากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ		
เงินตราต่างประเทศและตราสารอนุพันธ์ด้านอัตราแลกเปลี่ยน	(364)	(1,885)
ตราสารอนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ย	891	2,324
ตราสารหนี้	(207)	(4,012)
ตราสารทุน	(12)	6
อื่นๆ	(56)	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ	252	(3,567)
กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม		
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ		
เงินลงทุนในตราสารหนี้	1,992	5,089
ตัวแลกเปลี่ยน	(323)	323
หุ้นกู้	(34)	(43)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการตัดรายการ รวมถึงดอกเบี้ยค้างรับและดอกเบี้ยค้างจ่าย		
เฉพาะส่วนที่ไม่รวมในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ	419	(21)
กำไรจากเครื่องมือทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	2,054	5,348
ขาดทุนจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยง	(2,742)	(262)
รวม	(436)	1,519

36 กำไรสุทธิจากเงินลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไรจากการตัดรายการ				
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,490	736	3,490	736
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	3,490	736	3,490	736

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

37 รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หนี้สงสัยจะสูญรับคืน	959	1,734	459	1,176
รายได้จากเงินปันผล	17	23	1,307	23
รายได้จากการรับให้บริการภายในกลุ่มบริษัท	5	11	205	211
รายได้อื่น	106	87	93	86
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	1,087	1,855	2,064	1,496

38 ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาใหม่	430	21	261	(4)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	3,017	3,051	799	1,192
ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน	(7)	(498)	(8)	(496)
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	166	111	166	111
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,606	2,685	1,218	803

39 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้ปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	59	-	48	-
การปรับปรุงจากปีก่อน	-	(5)	-	(4)
รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน	59	(5)	48	(4)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :

เพิ่ม (ลด) ในสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ลดในหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชี โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไรก่อนภาษี	2,830	3,559	4,575	4,940
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	566	712	915	988
ผลกระทบ :				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(3)	(5)	(261)	(5)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	8	5	6	4
การปรับปรุงอื่น	2	(5)	2	(4)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	573	707	662	983
อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละ)	20.2	19.9	14.4	19.9

ภาษีเงินได้ที่ (เพิ่ม) ลดที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

งบการเงินรวม					
พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
ก่อนภาษี	ภาษี (เพิ่ม)	ลด	ก่อนภาษี	ภาษี (เพิ่ม)	ลด
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) จากมูลค่าสุทธิธรรม :					
เงินลงทุนในตราสารหนี้	608	(88)	520	540	(86)
เงินลงทุนในตราสารทุน	251	(52)	199	(11)	1
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(67)	13	(54)	(85)	17
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเนื่องมาจากความเสี่ยงด้านเครดิต	(36)	7	(29)	410	(87)
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจางาน	(58)	12	(46)	137	(27)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	698	(108)	590	991	(182)
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน	59			(5)	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	514			712	
	573			707	

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
ก่อนภาษี	ภาษี (เพิ่ม)	ลด	ก่อนภาษี	ภาษี (เพิ่ม)	ลด
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) จากมูลค่าสุทธิธรรม :					
เงินลงทุนในตราสารหนี้	608	(88)	520	540	(86)
เงินลงทุนในตราสารทุน	251	(52)	199	(11)	1
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(67)	13	(54)	(85)	17
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเนื่องมาจากความเสี่ยงด้านเครดิต	(36)	7	(29)	410	(87)
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจางาน	(51)	10	(41)	133	(27)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	705	(110)	595	987	(182)

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน	48	(4)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	614	987
	662	983

นอกจากนี้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 จำนวน 7 ล้านบาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : 3 ล้านบาท) ได้ถูกโอนมาจากส่วนเกินทุนอื่นไปยังกำไรสะสม โดยการโอนนี้เกิดจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างกันระหว่างค่าเสื่อมราคาจริงและค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนเดิมของอาคารและการตีมูลค่าเพิ่มของที่ดิน

กฎ Pillar Two เป็นกฎที่ถูกประกาศใช้ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2564 โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) เพื่อปฏิรูปภาษีนิติบุคคลระหว่างประเทศ โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะให้กลุ่มนิติบุคคลข้ามชาติขนาดใหญ่เสียภาษีเงินได้ในอัตราภาษีที่แท้จริงไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ในแต่ละประเทศที่กลุ่มนิติบุคคลข้ามชาติมีการประกอบธุรกิจ

กลุ่มกิจการอยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎ Pillar Two โดยใน พ.ศ. 2567 ประเทศไทยซึ่งเป็นประเทศที่กลุ่มกิจการมีการประกอบธุรกิจ ได้มีการออกกฎหมาย Pillar Two และกฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้แล้วตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 เป็นต้นไป

กลุ่มกิจการมีหน้าที่ต้องชำระภาษีส่วนเพิ่ม (Top-up tax) ภายใต้กฎ Pillar Two สำหรับส่วนต่างระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงตามกฎ Pillar Two (GloBE) ในประเทศที่มีการประกอบธุรกิจ กับอัตราขั้นต่ำร้อยละ 15

กลุ่มกิจการมีอัตราภาษีที่แท้จริงภายใต้กฎ Pillar Two สูงกว่าร้อยละ 15 ดังนั้นจึงไม่มีภาษีเงินได้ภายใต้กฎ Pillar Two สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

40 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการและพนักงานได้ร่วมกันจัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือนพนักงาน และเงินที่ธนาคารและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 5 และจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากการงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน พรินซิเพิล จำกัด และจะถูกจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากการงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการและธนาคารได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนประมาณ 122 ล้านบาท และ 111 ล้านบาทตามลำดับ (สำหรับปีสิ้นสุดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : 125 ล้านบาท และ 113 ล้านบาท ตามลำดับ)

41 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
จากการดำเนินงานต่อเนื่องที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นสามัญของธนาคาร (ล้านบาท)	2,257	2,852	3,913	3,957
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (ล้านหุ้น)	34,822	34,822	34,822	34,822
รวมกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นสามัญของธนาคาร (บาทต่อหุ้น)	0.06	0.08	0.11	0.11

ธนาคารไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567

42 ทรัพย์สินที่ติดภาระผูกพัน

ทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกัน

กลุ่มกิจการได้นำเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลและพันธบัตรรัฐวิสาหกิจไปวางเป็นหลักประกันในเรื่องดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
สำหรับหลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	46,042	38,848
สำหรับการใช้ไฟฟ้า	13	6
สำหรับธุรกิจนายหน้าขายประกัน	2	2
รวม	46,057	38,856
งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
สำหรับหลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	46,042	38,848
สำหรับการใช้ไฟฟ้า	13	6
รวม	46,055	38,854

43 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

43.1 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และพ.ศ. 2567 ธนาคารมีภาระผูกพันที่มีสาระสำคัญดังนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวม					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	เงินบาท	เงินตราต่างประเทศ	รวม	เงินบาท	เงินตราต่างประเทศ	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
การรับอวัลต์เงิน :						
การรับอวัลต์เงิน	7	193	200	22	-	22
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด :						
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	-	67	67	-	121	121
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต :						
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต	-	348	348	-	558	558
ภาระผูกพันอื่น :						
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	8,564	-	8,564	9,294	-	9,294
วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้	14,742	2,899	17,641	11,398	-	11,398
การค้าประกันอื่น	7,149	116	7,265	7,719	142	7,861
ภาระผูกพันอื่น	30,455	3,015	33,470	28,411	142	28,553
รวมภาระผูกพัน	30,462	3,623	34,085	28,433	821	29,254

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ข้อมูลทางการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	เงินตรา		รวม	เงินตรา		รวม
	เงินบาท ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท		เงินบาท ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	
การรับอวัลตั๋วเงิน :						
การรับอวัลตั๋วเงิน	7	193	200	22	-	22
การตามตัวแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ ยังไม่ครบกำหนด :						
การตามตัวแลกเงินค่าสินค้าเข้า ที่ยังไม่ครบกำหนด	-	67	67	-	121	121
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต :						
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต	-	348	348	-	558	558
การผูกพันอื่น :						
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้า ยังไม่ได้ถอน	8,564	-	8,564	9,294	-	9,294
วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้	21,932	2,899	24,831	17,628	-	17,628
การค้าประกันอื่น	7,149	116	7,265	7,719	142	7,861
การผูกพันอื่น	37,645	3,015	40,660	34,641	142	34,783
รวมการผูกพัน	37,652	3,623	41,275	34,663	821	35,484

43.2 หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการและธนาคารมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดีในศาลในฐานะจำเลย เป็นทุนทรัพย์รวมจำนวน 444 ล้านบาท และ 434 ล้านบาท ตามลำดับ (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567: 78 ล้านบาท และ 69 ล้านบาท ตามลำดับ) อันเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติของกลุ่มกิจการและธนาคาร ฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการและธนาคารได้รับรู้ประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นไว้อย่างเหมาะสมแล้ว และเชื่อว่าเมื่อคดีสิ้นสุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการและธนาคาร

43.3 การผูกพันด้านทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 การผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน ซึ่งยังไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สิน มีดังนี้				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	69	50	69	50
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	114	351	110	343
รวม	183	401	179	393

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

44 รายการธุรกิจกับกิจการ/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่ควบคุมหรือถูกควบคุมโดยธนาคารและบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับธนาคารและบริษัทย่อย รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับธนาคารและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของธนาคารและบริษัทย่อย ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับธนาคารและบริษัทย่อยแต่ละรายการธนาคารและบริษัทย่อยคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันระหว่างธนาคารและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งรายการที่มีสาระสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
บริษัทย่อย				
รายได้ :				
ดอกเบี้ยรับ	-	-	967	936
ค่าธรรมเนียมรับ	-	-	194	200
เงินปันผลรับ	-	-	1,290	-
ค่าใช้จ่าย :				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	-	-	(12)	(12)
บริษัทใหญ่				
รายได้ :				
ดอกเบี้ยรับ	48	60	48	60
ค่าธรรมเนียมรับ	65	137	65	137
ค่าใช้จ่าย :				
ดอกเบี้ยจ่าย	220	297	220	297
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	142	156	142	156
เงินปันผลจ่าย	1,321	-	1,321	-
บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน				
รายได้ :				
ค่าธรรมเนียมรับ	30	31	30	31
ค่าใช้จ่าย :				
ดอกเบี้ยจ่าย	3	6	3	6
ค่าธรรมเนียมจ่าย	2	10	2	10
กิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทใหญ่				
รายได้ :				
ค่าธรรมเนียมรับ	137	149	137	149
รายได้อื่น	1	1	1	1
ค่าใช้จ่าย :				
ดอกเบี้ยจ่าย	10	8	10	8
ค่าธรรมเนียมจ่าย	-	10	-	10
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	(10)	(10)	(10)	(10)
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	1	-	1

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ยอดคงค้างของรายการธุรกิจที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

ข้อมูลทางการเงินรวม									
พ.ศ. 2568									
		ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย			ลูกหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
		รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน			รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน				
เงินให้สินเชื่อคงค้าง		เงินวาง		หลักประกันของ		เงินรับฝาก		หนี้สินอื่น	
ล้านบาท		(สิบล้านบาท)		ตราสารอนุพันธ์		ล้านบาท		ล้านบาท	
-	36	81	1,924	-	-	-	5,336	624	84
-	36	81	1,924	-	-	-	5,336	624	84

บริษัทใหญ่

CIIMB Bank Berhad	-	-	-	-	-	-	63	-	-
บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	-	-	-	-	9	-	-
CIIMB Bank Plc, Cambodia	-	-	-	-	-	-	-	-	3
CIIMB Islamic Bank Bhd	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iCIMB (MSC) Sdn Bhd	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	-	-	-	-	-	13	-	-
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาธาร จำกัด	-	-	-	-	-	279	-	-	5
	-	-	-	-	-	279	85	-	8

กิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทใหญ่

บริษัทหลักทรัพย์จัดการ กองทุนพรินซิเปิล จำกัด	-	-	-	-	-	-	844	-	3
	-	-	-	-	-	-	844	-	3

บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

	23	-	-	-	-	1,735	-	-	-
	23	-	-	-	-	1,735	-	-	-

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อมูลทางการเงินรวม									
พ.ศ. 2567									
		ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย			ลูกหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
		รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน			รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน				
เงินให้สินเชื่อคงค้าง		เงินวาง		หลักประกันของ		เงินรับฝาก		หนี้สินอื่น	
ล้านบาท		(สิบล้านบาท)		ตราสารอนุพันธ์		ล้านบาท		ล้านบาท	
-	12	24	470	-	-	-	5,359	-	767
-	12	24	470	-	-	-	5,359	-	767

บริษัทใหญ่

CIIMB Bank Berhad	-	-	-	-	-	-	86	-	-
บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	-	-	-	-	14	-	-
CIIMB Bank Plc, Cambodia	-	-	-	-	-	-	-	-	13
CIIMB Islamic Bank Bhd	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iCIMB (MSC) Sdn Bhd	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	-	-	-	-	-	24	-	-
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาธาร จำกัด	-	-	-	-	-	488	-	-	2
	-	-	-	-	-	488	124	-	15

กิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทใหญ่

บริษัทหลักทรัพย์จัดการ กองทุนพรินซิเปิล จำกัด	-	-	-	-	-	-	794	-	2
	-	-	-	-	-	-	794	-	2

บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

	19	-	-	-	-	1,021	160	-	1
	19	-	-	-	-	1,021	160	-	1

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุ: ประกอบการเงินรวมและ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

พ.ศ. 2568										
เงินให้สินเชื่อ คงค้าง ล้านบาท	รายการระหว่าง ธนาคารและ ตลาดเงิน (สินทรัพย์) ล้านบาท			ลูกหนี้จากการขาย สินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุนและ เงินลงทุน ล้านบาท			เจ้าหนี้จากการซื้อ สินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุนและ เงินลงทุน ล้านบาท			หนี้สินอื่น ล้านบาท
	รายได้และ กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	รายได้และ กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	รายได้และ กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	
27,030	-	-	-	-	-	40	173	-	-	34
-	-	-	-	-	-	16	346	-	-	1
27,030	-	-	-	-	-	56	519	-	-	35
-	36	81	1,924	1,347	37	-	-	5,336	624	84
-	36	81	1,924	1,347	37	-	-	5,336	624	84
-	-	-	-	-	-	-	-	63	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	9	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
-	4	-	-	-	-	-	-	13	-	-
-	-	-	-	-	5	279	-	-	-	5
-	4	-	-	-	5	279	85	-	-	8
-	-	-	-	-	9	-	-	844	-	3
-	-	-	-	-	9	-	-	844	-	3
23	-	-	-	-	-	-	1,735	-	-	-
23	-	-	-	-	-	-	1,735	-	-	-

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อมูลทางการเงินเฉพาะธนาคาร										
พ.ศ. 2567										
		ลูกหนี้จากการขาย				เจ้าหนี้จากการซื้อ				
		สินทรัพย์ทางการเงิน				สินทรัพย์ทางการเงิน				
		ที่วัดมูลค่าด้วย				ที่วัดมูลค่าด้วย				
		มูลค่ายุติธรรม				มูลค่ายุติธรรม				
		ผ่านกำไรหรือ				ผ่านกำไรหรือ				
		ขาดทุนและ				ขาดทุนและ				
		เงินลงทุน				เงินลงทุน				
		เงินฝาก				เงินฝาก				
		สินทรัพย์อื่น				สินทรัพย์อื่น				
		ล้านบาท				ล้านบาท				
เงินให้สินเชื่อ										หนี้สินอื่น
คงค้าง										ล้านบาท
ล้านบาท										ล้านบาท
30,405	-	-	-	-	37	238	-	-	-	-
-	-	-	-	-	21	140	-	-	-	-
30,405	-	-	-	-	58	378	-	-	-	-
-	12	24	470	1,377	20	-	5,359	-	-	767
-	12	24	470	1,377	20	-	5,359	-	-	767
-	-	-	-	-	-	-	86	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	14	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13
-	1	-	-	-	-	-	24	-	-	-
-	-	-	-	-	3	488	-	-	-	2
-	1	-	-	-	3	488	124	-	-	15
-	-	-	-	-	16	-	794	-	-	2
-	-	-	-	-	16	-	794	-	-	2
19	-	-	-	-	-	1,021	160	-	-	1
19	-	-	-	-	-	1,021	160	-	-	1

แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2568

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลประโยชน์ที่จ่ายแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้กรรมการและผู้บริหารสำคัญ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	472	534	448	506
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นๆ	16	24	15	23
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	3	20	3	20
ผลประโยชน์ที่จ่ายแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ	491	578	466	549

ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันหน่วย	พันหน่วย
แผนการให้หุ้นทุน		
หุ้นของบริษัท CIMB Group Holdings Berhad	222	114

ผลประโยชน์อื่นที่จ่ายแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ

ธนาคารไม่มีการจ่ายผลประโยชน์อื่นแก่กรรมการและผู้บริหาร นอกเหนือจากผลประโยชน์ที่พึงจ่ายตามปกติ ซึ่งได้แก่ เบี้ยประชุมกรรมการ บำเหน็จกรรมการ (ถ้ามี) ภาษีเงินได้ เงินเดือนและโบนัส (ถ้ามี) และผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

45 การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอโดยผู้บริหารของกลุ่มกิจการ มีการจำแนกตามส่วนงานสรุปได้ดังนี้

การธนาคารเพื่อธุรกิจรายย่อย และภาคธุรกิจขนาดย่อม

การธนาคารเพื่อธุรกิจรายย่อย และภาคธุรกิจขนาดย่อม ให้บริการทางการเงินกับประชาชนทั่วไปและลูกค้าพาณิชย์ชนกิจ ซึ่งได้แก่ บริการด้านช่องทางการจำหน่ายและกระจายสินค้าแก่ผู้บริโภคและการให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้ารายย่อย ลูกค้าส่วนบุคคล

ภาคธุรกิจ

ภาคธุรกิจประกอบไปด้วยสายพาณิชย์ชนกิจ สายบริษัทธุรกิจ และสายบริหารเงินและการตลาด

- สายพาณิชย์ชนกิจ เป็นการให้บริการด้านที่ปรึกษาทางการเงิน ธุรกิจกรมในตลาดตราสารทุนและการบริหารจัดการสินทรัพย์
- สายบริษัทธุรกิจ และสายบริการเงินและการตลาด เป็นบริการทางด้านการให้สินเชื่อภาคธุรกิจเชิงพาณิชย์ การบริการทางด้านการรับฝากเงิน การบริหารธุรกิจกรมทางการเงิน การบริหารเงินและการตลาด

อื่นๆ

อื่น ๆ เป็นฝ่ายที่รับผิดชอบดูแลการดำเนินงานของระบบงานส่วนกลาง และส่วนสนับสนุน ศูนย์ต้นทุน และส่วนที่ไม่แสวงผลกำไรและธุรกิจอื่นซึ่งไม่เป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

ในส่วนของข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวกับฐานะการเงินของกลุ่มกิจการซึ่งได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอโดยผู้บริหารของกลุ่มกิจการ มีการจำแนกตามส่วนงานสรุปได้ดังนี้

ภาคธุรกิจธนาคาร

ภาคธุรกิจธนาคาร ได้แก่ การประกอบกิจการของธนาคารของธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)

ภาคธุรกิจให้สินเชื่อ

ภาคธุรกิจให้สินเชื่อ ประกอบด้วยบริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท ซีไอเอ็มบี ไทย ออโต้ จำกัด และบริษัท เวลด์ลีส จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจให้เช่า/เช่าซื้อรถยนต์ และให้เช่าซื้อและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ ตามลำดับ

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อมูลทางการเงินในงบการเงินรวมจำแนกตามส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 เป็นดังนี้

งบการเงินรวม					
พ.ศ. 2568					
การธนาคาร เพื่อธุรกิจราย ย่อย และภาค ธุรกิจขนาด ย่อม	รายการ			งบการเงินรวม	
	รายการ			งบการเงินรวม	
	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิจากลูกค้าภายนอก	6,061	880	1,354	-	8,295
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	585	769	(30)	-	1,324
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	1,491	2,864	1,289	(1,492)	4,152
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	(5,215)	(2,068)	(254)	202	(7,335)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,706)	123	(67)	44	(3,606)
ภาษีเงินได้	159	(520)	(212)	-	(573)
(ขาดทุน) กำไรสุทธิสำหรับปี	(625)	2,048	2,080	(1,246)	2,257
งบการเงินรวม					
พ.ศ. 2567					
การธนาคาร เพื่อธุรกิจราย ย่อย และภาค ธุรกิจขนาด ย่อม	รายการ			งบการเงินรวม	
	รายการ			งบการเงินรวม	
	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิจากลูกค้าภายนอก	6,637	1,115	1,721	-	9,473
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	835	628	(32)	-	1,431
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	1,612	2,963	(177)	(200)	4,198
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	(6,949)	(1,955)	(154)	200	(8,858)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,727)	(128)	-	170	(2,685)
ภาษีเงินได้	118	(521)	(304)	-	(707)
(ขาดทุน) กำไรสุทธิสำหรับปี	(474)	2,102	1,054	170	2,852

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

สินทรัพย์รวม	ธุรกิจธนาคาร		ธุรกิจให้สินเชื่อ		ธุรกิจอื่น		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	538,688	505,578	30,943	36,280	-	-	(30,152)	(33,402)	539,479	508,456
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	7,066	6,912	728	615	-	-	(520)	(377)	7,274	7,150
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	69,996	62,283	-	-	-	-	-	-	69,996	62,283
เงินลงทุนสุทธิ	121,785	105,584	2	820	-	-	-	-	121,787	106,404
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	229,421	245,812	28,454	33,105	-	-	(26,646)	(30,067)	231,229	248,850
เงินรับฝาก	254,168	279,306	-	-	-	-	(520)	(377)	253,648	278,929
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	85,584	67,945	27,025	30,400	-	-	(27,025)	(30,400)	85,584	67,945
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน	26,712	10,820	-	-	-	-	-	-	26,712	10,820
กำไรหรือขาดทุน	17,614	18,351	-	-	-	-	-	-	17,614	18,351
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม										

46 มูลค่ายุติธรรม

46.1 การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

- เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้
- ข้อมูลระดับที่ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อปัจจุบัน/ราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - ข้อมูลระดับที่ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
 - ข้อมูลระดับที่ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

ตารางต่อไปนี้จะแสดงถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	พ.ศ. 2568				
	มูลค่ายุติธรรม				รวม
	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 ล้านบาท	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	69,996	-	69,996	-	69,996
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	84,535	-	84,535	-	84,535
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	946	6	-	940	946
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	63,831	-	63,813	18	63,831
รวมสินทรัพย์	219,308	6	218,344	958	219,308
หนี้สิน					
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า					
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	26,712	-	26,712	-	26,712
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	66,950	-	66,932	18	66,950
รวมหนี้สิน	93,662	-	93,644	18	93,662

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	พ.ศ. 2567				
	มูลค่ายุติธรรม				รวม
	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 ล้านบาท	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	62,283	-	62,283	-	62,283
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	68,334	-	68,334	-	68,334
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	693	9	660	24	693
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	56,229	-	56,198	31	56,229
รวมสินทรัพย์	187,539	9	187,475	55	187,539
หนี้สิน					
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า					
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	10,820	-	10,820	-	10,820
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	57,793	-	57,762	31	57,793
รวมหนี้สิน	68,613	-	68,582	31	68,613

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2568				
	มูลค่ายุติธรรม				รวม
	มูลค่าตามบัญชี	ข้อมูลที่ระดับที่ 1	ข้อมูลที่ระดับที่ 2	ข้อมูลที่ระดับที่ 3	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์					
เงินสด	729	729	-	-	729
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	7,274	3,908	3,366	-	7,274
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย					
ราคาทุนตัดจำหน่าย	36,306	-	37,825	-	37,825
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	231,229	-	230,231	-	230,231
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	28,286	-	28,286	-	28,286
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	7,831	-	7,831	-	7,831
สินทรัพย์อื่น	870	-	870	-	870
รวมสินทรัพย์	312,525	4,637	308,409	-	313,046
หนี้สิน					
เงินรับฝาก	253,648	-	253,653	-	253,653
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	85,584	-	85,584	-	85,584
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	317	-	317	-	317
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	17,614	-	17,781	-	17,781
หนี้สินตามสัญญาเช่า	251	-	251	-	251
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	23,117	-	23,117	-	23,117
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	5,780	-	5,780	-	5,780
รวมหนี้สิน	386,311	-	386,483	-	386,483

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2567				
	มูลค่ายุติธรรม				รวม
	มูลค่าตามบัญชี	ข้อมูลที่ระดับที่ 1	ข้อมูลที่ระดับที่ 2	ข้อมูลที่ระดับที่ 3	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์					
เงินสด	951	951	-	-	951
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	7,150	5,552	1,598	-	7,150
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย					
ราคาทุนตัดจำหน่าย	37,377	-	37,751	-	37,751
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	248,850	-	247,320	-	247,320
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	12,668	-	12,668	-	12,668
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	4,882	-	4,882	-	4,882
สินทรัพย์อื่น	846	-	846	-	846
รวมสินทรัพย์	312,724	6,503	305,065	-	311,568
หนี้สิน					
เงินรับฝาก	278,929	-	278,939	-	278,939
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	67,945	-	67,945	-	67,945
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	235	-	235	-	235
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	18,377	-	18,377	-	18,377
หนี้สินตามสัญญาเช่า	193	-	193	-	193
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	12,134	-	12,134	-	12,134
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	4,589	-	4,589	-	4,589
รวมหนี้สิน	382,402	-	382,412	-	382,412

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	พ.ศ. 2568				
	มูลค่ายุติธรรม				รวม
	มูลค่าตาม	ข้อมูล	ข้อมูล	ข้อมูล	
	บัญชี	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์					
เงินสด	729	729	-	-	729
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	7,066	3,700	3,366	-	7,066
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย					
ราคาทุนตัดจำหน่าย	36,304	-	37,823	-	37,823
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	229,421	-	228,570	-	228,570
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	28,286	-	28,286	-	28,286
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	7,831	-	7,831	-	7,831
สินทรัพย์อื่น	706	-	706	-	706
รวมสินทรัพย์	310,343	4,429	306,582	-	311,011
หนี้สิน					
เงินรับฝาก	254,168	-	254,173	-	254,173
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	85,584	-	85,584	-	85,584
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	317	-	317	-	317
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	17,614	-	17,781	-	17,781
หนี้สินตามสัญญาเช่า	231	-	231	-	231
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	23,117	-	23,117	-	23,117
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	5,780	-	5,780	-	5,780
รวมหนี้สิน	386,811	-	386,983	-	386,983

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	พ.ศ. 2567				
	มูลค่ายุติธรรม				รวม
	มูลค่าตาม	ข้อมูล	ข้อมูล	ข้อมูล	
	บัญชี	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์					
เงินสด	951	951	-	-	951
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	6,912	5,314	1,598	-	6,912
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย					
ราคาทุนตัดจำหน่าย	36,557	-	36,931	-	36,931
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	245,812	-	244,403	-	244,403
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	12,668	-	12,668	-	12,668
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	4,882	-	4,882	-	4,882
สินทรัพย์อื่น	579	-	579	-	579
รวมสินทรัพย์	308,361	6,265	301,061	-	307,326
หนี้สิน					
เงินรับฝาก	279,306	-	279,317	-	279,317
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	67,945	-	67,945	-	67,945
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	235	-	235	-	235
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	18,351	-	18,377	-	18,377
หนี้สินตามสัญญาเช่า	175	-	175	-	175
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	12,134	-	12,134	-	12,134
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	4,589	-	4,589	-	4,589
รวมหนี้สิน	382,735	-	382,772	-	382,772

วิธีการและข้อสมมติที่กลุ่มกิจการได้ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามที่ได้เปิดเผยมีดังนี้

เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์) ถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบฐานะการเงิน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจะถูกแสดงด้วยราคาตลาดหรือราคาที่สามารถสังเกตได้จากตลาด หากไม่พบกลุ่มกิจการจะบันทึกด้วยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับคืนในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดที่ปรับปรุงด้วยอัตราความเสี่ยงของแต่ละกิจการแล้ว

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี่ยค้างรับสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับตามอัตราตลาดประมาณตามมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต หรือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของเงินให้สินเชื่อในตลาด ที่มีลักษณะคล้ายกัน

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ของสินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิต ประมาณตามมูลค่าตามบัญชี

สินทรัพย์อื่น

สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้ตัวสัญญาใช้เงิน มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้สินเชื่อที่มีลักษณะคล้ายกัน เงินวงหลักประกันของตราสารอนุพันธ์ ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน มูลค่ายุติธรรมถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบฐานะการเงิน

เงินรับฝาก

มูลค่ายุติธรรมของเงินรับฝากที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบฐานะการเงิน ส่วนเงินรับฝากที่ครบกำหนดตั้งแต่ 1 ปีเป็นต้นไป จะวัดมูลค่ายุติธรรมด้วยการคิดลดของกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน)

มูลค่ายุติธรรมของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน) ถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบฐานะการเงิน

หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถามถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณจากราคาซื้อ-ขายในตลาด หรือราคาทุนตัดจำหน่าย

หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินตามสัญญาเช่าถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบฐานะการเงิน

หนี้สินอื่น

หนี้สินอื่น - เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์ เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน มูลค่ายุติธรรมถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบฐานะการเงิน

46.2 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการคิดลดกระแสเงินสดตามสัญญาโดยใช้อัตราคิดลงที่คำนวณจากข้อมูลที่เกิดขึ้นได้จากตลาดของอัตราที่มีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับตราสารหนี้ของผู้ออกตราสารนั้น

ตราสารอนุพันธ์เพื่อค่า ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง และหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย อนุภูที่มีอนุพันธ์แฝง และตัวแลกเปลี่ยนแบบ accreting ที่มีอนุพันธ์แฝง สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า วัดมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งมีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย อนุภูที่มีอนุพันธ์แฝง และตัวแลกเปลี่ยนแบบ accreting ที่มีอนุพันธ์แฝง วัดมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งได้มาจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้ การคิดลดไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ซึ่งมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2

46.3 การวัดมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้อย่างมีสาระสำคัญ (ข้อมูลระดับที่ 3)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร						
1 มกราคม พ.ศ. 2568	ข้อมูลเพิ่มเติม	ขาดทุน		โอนมาจาก		31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
		ขาดทุนรับรู้ผ่านกำไรขาดทุน	ขาดทุนรับรู้ผ่านเบ็ดเสร็จอื่น	โอนมาจากกำไรขาดทุน	โอนมาจากข้อมูลระดับ 2	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท

เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน						
ตราสารอนุพันธ์ด้านเครดิต						
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน						
ตราสารอนุพันธ์ด้านเครดิต						
24	2	-	254	660		940
31	-	(13)	-	-		18
31	-	(13)	-	-		18
86	2	(26)	254	660		976

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร						
1 มกราคม พ.ศ. 2567	ข้อมูลเพิ่มเติม	ขาดทุน		โอนมาจาก		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
		ขาดทุนรับรู้ผ่านกำไรขาดทุน	ขาดทุนรับรู้ผ่านเบ็ดเสร็จอื่น	โอนมาจากกำไรขาดทุน	โอนมาจากข้อมูลระดับ 2	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท

เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน						
ตราสารอนุพันธ์ด้านเครดิต						
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน						
ตราสารอนุพันธ์ด้านเครดิต						
31	-	-	(7)	-		24
39	-	(8)	-	-		31
39	-	(8)	-	-		31
109	-	(16)	(7)	-		86

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มกิจการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3:

เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วยตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศซึ่งมีข้อจำกัดในการขายและตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ ซึ่งใช้เทคนิคการปรับปรุงราคาจากราคาตลาดและเทคนิคการเทียบเคียงมูลค่าของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วเห็นว่ามีสถานะทางการเงินที่เทียบเคียงกับตราสารทุนดังกล่าว

ตราสารอนุพันธ์ด้านเครดิตที่ใช้ข้อมูลสำหรับการประเมินมูลค่าซึ่งไม่สามารถสังเกตได้โดยตรง จะถูกประเมินมูลค่าโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาทางวิเคราะห์หรือกึ่งวิเคราะห์ ซึ่งจำลองเหตุการณ์ตามเงื่อนไขของสัญญาร่วมกับตัวแปรตลาดอื่น เช่น อัตราแลกเปลี่ยนภายใต้กรอบแนวคิดที่มีความสอดคล้องทั้งทางคณิตศาสตร์และทฤษฎี แบบจำลองการประเมินมูลค่าเหล่านี้ถือเป็นมาตรฐานที่ใช้กันโดยทั่วไปในตลาดสำหรับการกำหนดราคาตราสารอนุพันธ์ด้านเครดิต

ตารางต่อไปนี้จะแสดง สรุปข้อมูลเชิงปริมาณของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการจัดมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับ 3

	มูลค่ายุติธรรม		ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	ช่วงของข้อมูล	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	940	24	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิและราคาตลาดที่มีการปรับปรุง (ล้านบาท)	0.00 – 923	0.00 - 24
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ตราสารอนุพันธ์ด้านเครดิต	18	31	ความสัมพันธ์ระหว่างความเสี่ยงด้านเครดิตกับอัตราแลกเปลี่ยน (%)	(35.00) – 10.24	(35.00) - 28.68
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ตราสารอนุพันธ์ด้านเครดิต	18	31	ความสัมพันธ์ระหว่างความเสี่ยงด้านเครดิตกับอัตราแลกเปลี่ยน (%)	(35.00) – 10.24	(35.00) - 28.68

ตารางต่อไปนี้จะแสดง ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรม

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	การเคลื่อนไหว	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม			
		พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567	
		การเพิ่มขึ้นของสมมติฐาน	การลดลงของสมมติฐาน	การเพิ่มขึ้นของสมมติฐาน	การลดลงของสมมติฐาน
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ	ร้อยละ 0.50	0.50	0.50	0.50
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	ความสัมพันธ์ระหว่างความเสี่ยงด้านเครดิตกับอัตราแลกเปลี่ยน	ร้อยละ 10	0.1278	0.1304	0.0021
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	ความสัมพันธ์ระหว่างความเสี่ยงด้านเครดิตกับอัตราแลกเปลี่ยน	ร้อยละ 10	0.1278	0.1304	0.0098
ตราสารอนุพันธ์ด้านเครดิต	อัตราแลกเปลี่ยน	ร้อยละ 10	0.1278	0.1304	0.0001

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

47 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 2/2569 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.059 บาท จำนวน 34,822,261,748 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 2,055 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2569

เครือข่ายธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย

ณ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	ชื่อสาขา	โทรศัพท์	โทรสาร
เขตนครหลวงและปริมณฑล			
1	เยาวราช	02-233-8696, 02-234-4002, 02-234-2552, 02-234-4527, 02-234-6731	02-266-4309
2	ราชวงศ์	02-221-1333, 02-224-8162, 02-224-8163	02-222-3190
3	บางรัก	02-234-6209, 02-234-6435, 02-234-9884	02-233-5020
4	เซ็นทรัล พลาซ่า พระราม 3	02-673-7035, 02-673-7036	02-673-7037
5	ถนนหลังสวน	02-626-7101, 02-626-7102, 02-626-7103, 02-626-7105, 02-626-7106, 02-626-7142, 02-626-7177, 02-626-7302, 02-626-7211, 02-626-7304, 02-614-1014, 02-614-1015, 02-685-6640	02-626-7104
6	ทองหล่อ	02-391-4789, 02-391-4791	02-391-4790
7	พาราไดซ์ พาร์ค ศรีนครินทร์	02-047-0330, 02-047-0331	02-047-0332
8	สีลม คอมเพล็กซ์	02-231-3302, 083-927-3713, 083-927-3721, 083-927-3723	02-231-3303
9	เซ็นทรัล พลาซ่า แกรนด์ พระราม 9	02-160-3490, 02-160-3491, 02-160-3492	02-160-3493
10	เซ็นทรัล พลาซ่า บางนา	02-745-7314, 02-745-7315	02-745-7316
11	วังหิน	02-942-6206, 02-942-6207, 02-942-6208	02-942-6218
12	เมทาบางนา	02-105-1205, 02-105-1206, 02-105-1207, 02-105-1208	02-105-1209
13	สยามพารากอน	02-610-9742, 02-610-9743, 02-610-9744, 02-610-9745	02-610-9746
14	ท่าเตียน	02-222-4323, 02-224-8165	02-224-8164
15	บางบอน	02-416-8277, 02-416-8278, 02-894-4075, 02-894-4076	02-416-8279
16	เซ็นทรัล พลาซ่า พระราม 2	02-872-4307, 02-872-4308	02-872-4309
17	เซ็นทรัล ปิ่นเกล้า	02-884-6725, 02-884-6726, 02-884-6727	02-884-6728
18	เดอะมอลล์ บางแค	02-455-3515, 02-413-0739	02-803-8609
19	บางเขน	02-511-4353, 02-511-4341, 02-512-1716, 02-512-1791	02-511-4320
20	แฟชั่น ไอส์แลนด์	02-947-5188, 02-947-5189	02-947-5190
21	เซ็นทรัล ลาดพร้าว	02-541-1707-9	02-541-1710

ลำดับ	ชื่อสาขา	โทรศัพท์	โทรสาร
22	เดอะมอลล์ บางกะปิ	02-704-9156, 02-704-9157, 02-704-9158	02-704-9159
23	เซ็นทรัลเฟสติวัล อัสสัมชัญ	02-553-6250, 02-553-6251, 02-553-6252	02-553-6253
24	เซ็นทรัล เวสต์วิลล์	02-446-6013, 02-446-6014, 02-446-6015	02-446-6016

พื้นที่ภาคกลาง

25	นครปฐม	034-254-233, 034-280-198, 034-254-233	034-251-028
26	สมุทรสงคราม	034-711-442, 034-712-429	034-724-046

พื้นที่ภาคตะวันออก

27	ชลบุรี	038-283-184, 038-283-185, 038-283-186	038-283-187
28	ระยอง	038-611-220, 038-611-588, 038-611-589	038-614-870
29	เซ็นทรัล ศรีราชา	038-771-480, 038-771-481	038-771-482
30	ศูนย์ธุรกิจสินค้าเครือข่ายย่อยถนนพญาสาย 3	038-488-140, 038-488-141	038-488-142
31	ศูนย์ธุรกิจสินค้าเครือข่ายย่อย บ่อวิน	038-182-517, 038-182-518, 038-182-519	
32	ศูนย์ธุรกิจสินค้าเครือข่ายย่อยเทศบาลตำบล ชลบุรี	065-523-4558	

พื้นที่ภาคเหนือ

33	เชียงใหม่	053-418-338, 053-418-339	053-287-070
34	นครสวรรค์	056-222-939	056-224-182
35	พิษณุโลก	055-252-199, 055-252-179	055-244-061
36	เชียงราย	053-714-029, 053-714-030	053-715-905
37	ลำปาง	054-323-883, 054-323-884, 054-323-902, 054-323-903	054-323-907
38	เซ็นทรัล เชียงใหม่	053-288-530, 053-288-531, 053-288-532	053-288-533

พื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

39	ขอนแก่น	043-322-677, 043-322-678	043-221-731
40	อุบลราชธานี	045-284-224, 045-284-225, 045-313-395	045-313-467
41	อุดรธานี	042-223-248, 042-223-249, 042-344-097	042-247-184
42	นครราชสีมา	044-244-133, 044-244-153	044-258-161

พื้นที่ภาคใต้

43	ภูเก็ต	076-211-501, 076-217-153, 076-258-411	076-211-502
44	หาดใหญ่	074-235-777, 074-225-606, 074-225-607, 074-225-608	074-225-151
45	เซ็นทรัลเฟสติวัลภูเก็ต	076-367-008, 076-367-009	076-367-010
46	ศูนย์ธุรกิจสินค้าเครือข่ายย่อยเซ็นทรัล สุราษฎร์ธานี	061-028-3118	

www.cimbthai.com

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

CIMB THAI Care Center

Tel. 02 626 7777

cimbthai.carecenter@cimbthai.com

