

# FORWARD YOUR FUTURE

FORWARD23+

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี



รายงาน  
ประจำปี  
2566

(แบบ 56-1  
One Report)



## วิสัยทัศน์

ก้าวไปสู่การเป็น

## ธนาคารชั้นนำของอาเซียน

ที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

## พันธกิจ

สร้างองค์กรให้เติบโตก้าวหน้า  
อย่างยั่งยืน เพื่อสร้างคุณค่าให้ลูกค้า  
และสังคม ด้วยบริการการเงินที่ดียเยี่ยม  
ก้าวทันเทคโนโลยี และเครือข่ายอาเซียน  
ที่แข็งแกร่ง

## ค่านิยมองค์กร

<b>E</b>	<b>P</b>	<b>I</b>	<b>C</b>	<b>C</b>
เสริมสร้าง ศักยภาพบุคลากร	มุ่งมั่น สู่ความเป็นเลิศ	ซื่อสัตย์ และรับผิดชอบ	ร่วมมือร่วมใจ	มุ่งเน้นลูกค้า เป็นศูนย์กลาง

## สารบัญ

14	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
16	สารจากประธานกรรมการ
20	สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
24	สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มซีไอเอ็มบี
32	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
32	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
61	2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
76	3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
98	4. การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยรวม
107	5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
112	ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
112	6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
116	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ
144	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
170	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
182	ส่วนที่ 3 งบการเงิน
182	งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี
200	เอกสารแนบ

The background features a large, light grey arrow pointing to the right, set against a white background. To the right of the arrow, there are several overlapping geometric shapes in various shades of red, including triangles and parallelograms, creating a dynamic and modern aesthetic.

ก้าวไปอย่างมั่นใจ  
พร้อมความสุข  
ที่เพิ่มขึ้น



## เอาใจใส่... ความคุ้มค่าทุกการลงทุน

การลงทุนที่ดี คือการลงทุนที่สร้างความสุข  
ได้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว  
ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย มุ่งเน้นความคุ้มค่า  
ทุกการลงทุนในรูปแบบเฉพาะตัวของลูกค้า  
โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลาย  
เพื่อพาคุณก้าวไปสู่เป้าหมายการลงทุน  
ที่ยั่งยืนและคุ้มค่า



## เอาใจใส่... การดำเนินธุรกิจ ตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำหน้าที่เป็นสื่อกลางทางการเงินในระบบเศรษฐกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ธนาคารดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง ยั่งยืน และดูแลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม

# เอาใจใส่... ความสบายใจของลูกค้า



ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย  
ไม่เพียงแค่อำนวยความสะดวก แต่ยังให้ความสำคัญ  
อย่างยิ่งในการดูแลให้ลูกค้าเกิดความสบายใจ  
ในการใช้บริการ เรามุ่งมั่นพัฒนาเทคโนโลยี  
เพื่อรองรับการบริการที่เข้าถึง และเข้าใจทุกความต้องการ  
เพื่อส่งมอบประสบการณ์ทางการเงินที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า

เอาใจใส่....

มุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรมทางการเงิน  
ควบคู่การเติบโตของธุรกิจ  
ในโลกยุคดิจิทัล

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย  
มุ่งมั่นเพื่อสร้างสรรค์และพัฒนาผลิตภัณฑ์  
โดยผนวกความแข็งแกร่งของกลุ่มซีไอเอ็มบี  
ที่มีเครือข่ายธนาคารชั้นนำระดับอาเซียน  
เข้ากับการพัฒนาด้านเทคโนโลยีอย่างไม่หยุดยั้ง  
เพื่อก้าวสู่ความเป็น “ธนาคารดิจิทัล” ที่สร้างโอกาส  
การเติบโตทางธุรกิจ และนำพาลูกค้าไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้



เอาใจใส่...  
คุณค่าและศักยภาพของทีมงาน  
#TeamCIMBThai

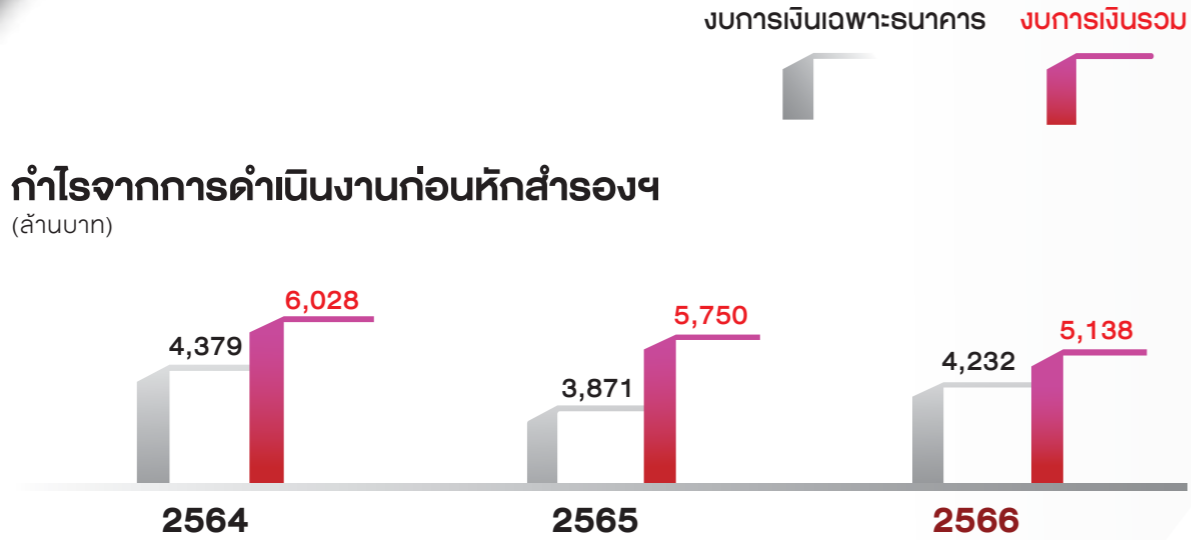
การขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ชัดเจน  
อย่างต่อเนื่อง ต้องอาศัยความทุ่มเทและความมุ่งมั่น  
ของพนักงานทุกคนในการปรับตัวสู่ความท้าทายใหม่ ๆ

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย พร้อมสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาบุคลากร  
อย่างเท่าเทียมในทุกโอกาส เพื่อสร้างความพร้อมในการ  
ดำเนินธุรกิจอย่างสร้างสรรค์ ทำทันทุกการเปลี่ยนแปลง  
พร้อมใส่ใจความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

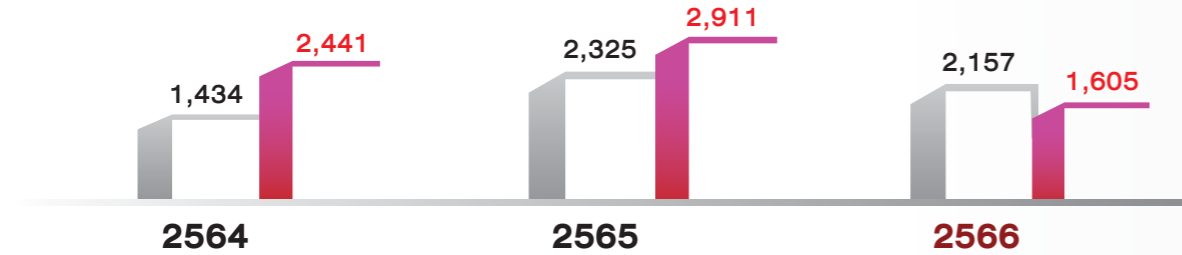


# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

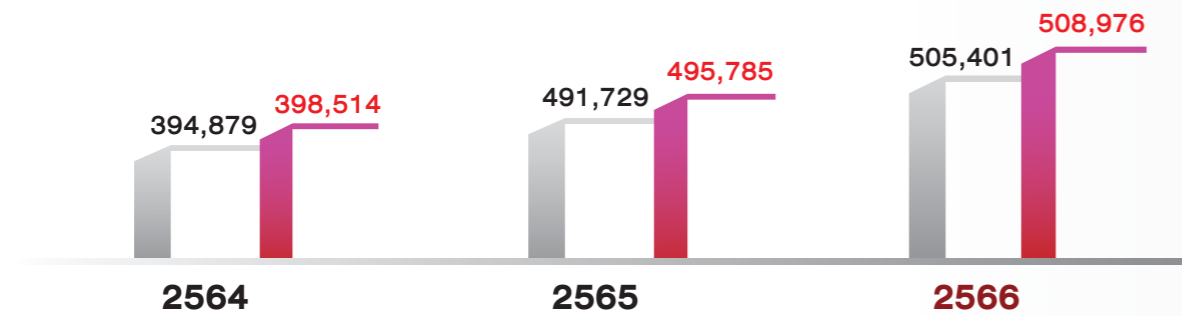
## กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักสำรองฯ (ล้านบาท)



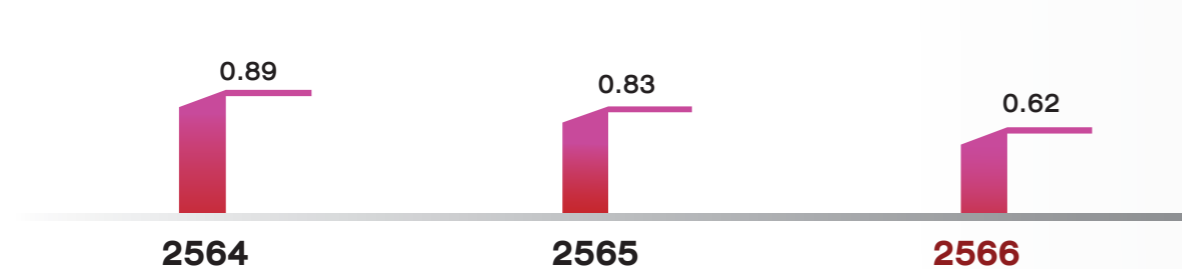
## กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



## สินทรัพย์ (ล้านบาท)

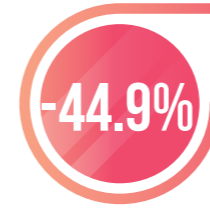


## ราคาหุ้น (บาท)



## งบการเงินรวม

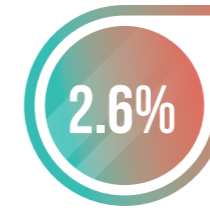
2566



การเติบโตของกำไรสุทธิ



อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง



อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย



การเติบโตของเงินให้สินเชื่อ\*

(ล้านบาท)

ณ สิ้นปี	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	2564	2565	2566	2564	2565	2566
หนี้สินรวม	355,111	449,935	461,998	354,821	449,819	461,805
ส่วนของผู้ถือหุ้น	43,403	45,850	46,979	40,058	41,910	43,596
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	9,951	9,605	9,768	6,694	6,859	7,353
รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย	4,209	3,996	4,003	3,285	3,074	3,068
รายได้รวม	14,160	13,601	13,772	9,979	9,933	10,421
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.07	0.08	0.05	0.04	0.07	0.06
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.21	1.28	1.34			
ราคาหุ้น (บาท)	0.89	0.83	0.62			

(ล้านบาท)

ณ สิ้นปี	2564		2565		2566	
	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	งบการเงินรวม
เงินให้สินเชื่อ*	205,198	211,894	228,092	235,257	238,325	244,990
เงินฝาก	182,779	182,167	237,434	236,694	257,710	257,227
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (ร้อยละ)	21.8%	22.4%	20.8%	21.8%	20.9%	22.0%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	3.6%	5.8%	5.7%	6.6%	5.0%	3.4%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ร้อยละ)	0.4%	0.6%	0.5%	0.6%	0.4%	0.3%
อัตราส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อรวม (ร้อยละ)	3.6%	3.7%	3.1%	3.3%	3.2%	3.3%

\* เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี รวมเงินให้สินเชื่อซึ่งกำกับโดยธนาคารอื่นและเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงิน

# สารจาก ประธานกรรมการ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

## มองย้อนปี 2566 - พันฝ่าความเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอน

เมื่อมองย้อนกลับไปในปี 2566 ผู้นำทั่วโลกต่างต้องพบกับความท้าทายใหม่ ๆ ทำให้จำเป็นต้องผันผ่านอุปสรรคไม่คุ้นเคยอีกครั้ง สถานการณ์กดดันรอบด้านต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ อัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น และการชะลอตัวอย่างรุนแรงของเศรษฐกิจและภาคอสังหาริมทรัพย์ของจีน ที่ได้ส่งผลกระทบต่อแนวโน้มเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยที่กำลังมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างมีเสถียรภาพ

ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น สปอตไลท์ส่องไปที่นวัตกรรมทางเทคโนโลยี โดย Generative AI ได้กลายเป็นประเด็นร้อนแรงที่มีการพูดถึงกันเป็นอย่างมากในโลกโซเชียลเน็ตเวิร์ก และอิทธิพลของ Generative AI ในภาคธุรกิจธนาคารและการเงิน ได้เติบโตขึ้นอย่างก้าวกระโดด โดยมีการนำเทคโนโลยีดังกล่าวเข้ามาใช้ ไม่ว่าจะเป็นบริการให้คำปรึกษาทางการเงิน หรือการจัดทำประมวลผลการทางการเงิน เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงและประเมินคะแนนเครดิต ซึ่งแสดงให้เห็นถึงโอกาสอันมหาศาลทั้งสำหรับธนาคารและลูกค้า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากยังคงมีประเด็นความเสี่ยงจาก AI ในมุมมองผลกระทบต่อด้านสิทธิมนุษยชน ความเป็นส่วนตัว และสังคม จึงทำให้การกำกับดูแลการใช้ AI เป็นความท้าทายระดับโลกที่รออยู่เบื้องหน้า

ในขณะที่เทคโนโลยีรุดหน้า การกระทำที่เป็นการฉ้อโกงก็ทวีความซับซ้อนขึ้นตามไปด้วย ในปี 2566 ความเสียหายจากการฉ้อโกงออนไลน์คาดว่าจะมีมูลค่าสูงถึง 48 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ท่ามกลางการต่าง ๆ รวมถึงธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ต้องเร่งปรับเปลี่ยนการดำเนินงานธุรกิจให้ทันต่อก้าวที่ โดยสามารถเห็นแนวโน้มที่ชัดเจนขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงที่ผ่านมาถึงความสำเร็จในการกำหนดมาตรการในการสร้างความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ที่แข็งแกร่ง เพื่อสร้างความไว้วางใจและความเชื่อมั่นต่อสถาบันการเงิน

สำหรับประเทศไทย แม้ความกังวลด้านเศรษฐกิจยังคงวนเวียนให้เห็นอยู่ตลอดทั้งปี แต่ประเทศไทยได้แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง (Resilience) ที่แข็งแกร่ง และจิตวิญญาณในการสรรสร้างนวัตกรรมต่าง ๆ โดยการริเริ่มโครงการต่าง ๆ ของรัฐบาล ไม่ว่าจะเป็นการยกเว้นการตรวจลงตราให้กับชาวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทย (Visa Exemption Scheme) การปรับปรุงข้อกำหนดด้านการชดเชยมูลค่าเพิ่มให้กับนักท่องเที่ยว และการประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวของไทยในเชิงรุก ในฐานะเมืองจุดหมายปลายทางแห่งการพักผ่อน (Holiday Destination) ได้ปลูกความมั่นใจเป็นอย่างดีว่าภาคอุตสาหกรรมท่องเที่ยวจะกลับมาฟื้นตัวอีกครั้งในปี 2567

แนวโน้มเศรษฐกิจของประเทศไทยคาดว่าจะยังมีเสถียรภาพ ด้วยการขับเคลื่อนจากโครงการต่าง ๆ ของรัฐบาลชุดใหม่ที่เพิ่งได้รับการจัดตั้ง โดยเสาหลักที่สำคัญ 3 ประการ ที่ช่วยผลักดันการเติบโตทางเศรษฐกิจ ได้แก่ นวัตกรรม การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ (Digitalisation) และความยั่งยืน ซึ่งเห็นได้ชัดว่า เสาหลักที่สำคัญดังกล่าวนี้ สอดคล้องอย่างยิ่งกับกลยุทธ์ของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย และเป็นจุดมุ่งเน้นสำคัญที่จะขับเคลื่อนธนาคารในการก้าวสู่ต่อไป

## ข้อมูลทางการเงินและผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2566

ในปี 2566 ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย และบริษัทย่อย (กลุ่มธนาคาร) มีผลกำไรสุทธิจำนวน 1,605.3 ล้านบาท แม้ว่าจะลดลงคิดเป็นร้อยละ 44.9 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า แต่ยังเห็นแนวโน้มการเติบโตในส่วนของรายได้จากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น 170.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ 13,771.6 ล้านบาท โดยหลักมาจากรายได้จากการดำเนินงานอื่นที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.5 รวมถึงกำไรจากเงินลงทุนและกำไรจากการขายสินเชื่อด้อยคุณภาพ

รายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้น 163.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.7 โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการเติบโตของเงินให้สินเชื่อที่แข็งแกร่ง และรายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของรายได้ดังกล่าวช่วยชดเชยรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิที่ปรับตัวลดลง 260.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.9 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าธรรมเนียมจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประกันภัยและรายได้ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่าย ซึ่งสอดคล้องตามภาวะเศรษฐกิจที่มีความไม่แน่นอน จึงไม่เอื้อต่อบรรยากาศการลงทุนในช่วงปีที่ผ่านมา และส่งผลกระทบต่อรายได้ค่าธรรมเนียมตามมา อย่างไรก็ตาม กลุ่มธนาคารได้วางแผนในการสร้างรายได้ค่าธรรมเนียมให้เติบโต โดยล่าสุด ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ได้ประกาศความร่วมมือเข้าเป็นพันธมิตรกับ บริษัท พูรูเด็นเซียล ประกันชีวิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งนับเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการประกันชีวิตและประกันสุขภาพชั้นนำในภูมิภาค เพื่อเสนอขายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตผ่านช่องทางธนาคาร (Bancassurance) เป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ การเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ดังกล่าว จะช่วยสร้างความแข็งแกร่งให้การนำเสนอผลิตภัณฑ์ของธนาคารมีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น และสามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ธนาคารสามารถบริหารจัดการสินเชื่อด้วยคุณภาพได้เป็นอย่างดีท่ามกลางความท้าทายของภาวะแวดล้อมการดำเนินงานธุรกิจ (Resilience) ดังจะเห็นได้จากอัตราส่วนสินเชื่อด้วยคุณภาพ ต่อเงินให้สินเชื่อทั้งสิ้นอยู่ที่ร้อยละ 3.3 ซึ่งอยู่ในระดับคงที่เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยมีสินเชื่อด้วยคุณภาพอยู่ที่ 8.2 พันล้านบาท ในด้านอัตราส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ต่อเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ (Loan Loss Coverage Ratio) อยู่ในระดับที่แข็งแกร่งที่ร้อยละ 124.2 เงินกองทุนรวมของกลุ่มธนาคารมีจำนวน 59.2 พันล้านบาท โดยมีอัตราส่วนเงินกองทุนรวมต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 22.0 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ โดยมีอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 อยู่ที่ร้อยละ 16.4

**ก้าวสู่ความยั่งยืน**

ท่ามกลางความผันผวนต่าง ๆ ในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา ธุรกิจธนาคารต้องรับมือกับกระแสแห่งความเปลี่ยนแปลงนานัปการ ไม่ว่าจะเป็นการขยายตัวของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเทคโนโลยีทางการเงิน (Fintech) ผลกระทบอันใหญ่หลวงที่เกิดจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ตลอดจนความท้าทายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในปี 2566 อย่างไรก็ตาม จากการเปลี่ยนแปลงเชิงพลวัตเหล่านี้ สิ่งหนึ่งที่ได้รับความคิดเห็นเป็นอย่างมากคือ การที่ประเด็นด้านความยั่งยืนได้เข้ามามีความเชื่อมโยงอย่างลึกซึ้งกับการดำเนินธุรกิจธนาคาร อีกทั้งประเด็นด้านความยั่งยืนนี้ ยังได้เข้ามามีบทบาทสำคัญในการกำหนดอนาคตของอุตสาหกรรมการเงินด้วยแรงผลักดันจากภาครัฐ บริษัทต่าง ๆ นักลงทุน และหน่วยงานกำกับดูแล

ในปี 2566 กระแสความนิยมเกี่ยวกับประเด็นความยั่งยืนและเครื่องมือทางการเงินที่เชื่อมโยงกับความยั่งยืนได้ทวีเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศกลายเป็นปัญหาที่สร้างความกังวลมากขึ้น บทบาทของธนาคารต่าง ๆ ในการส่งเสริมและเป็นผู้นำในการให้การสนับสนุนทางการเงินกับลูกค้าเพื่อการเปลี่ยนผ่านสู่ความยั่งยืน (Transition Financing) ได้กลายเป็นประเด็นสำคัญในการวางกรอบกลยุทธ์ โดยธนาคารต่าง ๆ ไม่เพียงแต่ต้องบูรณาการกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานหลักเท่านั้น แต่ยังคงปลูกฝังประเด็นด้านความยั่งยืนให้หยั่งรากลึกซึ้งเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรอีกด้วย

จากการที่กลุ่มซีไอเอ็มบีเป็นผู้นำด้านการสนับสนุนทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในภูมิภาคอาเซียนนั้น ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จึงได้ยกระดับเจตนาพันธด้านความยั่งยืนของธนาคาร โดยได้จัดทำรายงานความยั่งยืนฉบับปฐมฤกษ์ในไตรมาสแรกของปี 2566 และยังได้เป็นเจ้าภาพจัดงาน The Cooler Earth Summit ร่วมกับองค์การสหประชาชาติ (The United Nations) ประจำประเทศไทย นอกจากนี้ธนาคารเปิดตัวปี 2566 ด้วยการเข้าร่วมลงนามกับ บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) (AWC) ในการให้สินเชื่อที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainability-Linked Loan: SLL) เป็นครั้งแรกของธนาคาร ซึ่งถือเป็นก้าวสำคัญในการเสริมความแข็งแกร่งเพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายด้านการสนับสนุนทางการเงินเพื่อความยั่งยืน และสร้างโอกาสที่มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าให้กับลูกค้าของธนาคาร

**เสริมทัพทีมผู้บริหาร สร้างความแข็งแกร่งให้องค์กร**

ท่ามกลางความผันผวนของภาวะแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจธนาคาร การมีทีมผู้นำองค์กรที่เข้มแข็ง พร้อมรับมือกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ถือว่ามีความสำคัญอย่างยิ่ง ธนาคารจึงได้เสริมความแข็งแกร่งของทีมผู้บริหาร โดยในเดือนกันยายนธนาคารได้แต่งตั้ง คุณทรงพรต วจิยาภรณ์ เข้าดำรงตำแหน่ง ผู้บริหารสูงสุดเทคโนโลยีและวิทยาการข้อมูล ทั้งนี้ คุณทรงพรต เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี กลยุทธ์ และการเปลี่ยนแปลงพัฒนาทางด้านดิจิทัล พร้อมด้วยประสบการณ์การทำงานมากกว่า 25 ปี และต่อมาในเดือนพฤศจิกายน ธนาคารได้แต่งตั้ง คุณณัฐณี เกษมรัฐกุล เข้าดำรงตำแหน่ง ผู้บริหารสูงสุดสื่อสารองค์กร โดยคุณณัฐณี มีประสบการณ์การทำงานมากกว่า 19 ปี ทั้งในธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภค ธุรกิจธนาคาร และธุรกิจประกัน ด้วยความเชี่ยวชาญในสายงานและมุมมองใหม่ ๆ ของทั้งสองท่าน จะช่วยขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงพัฒนาทางด้านดิจิทัลและกลยุทธ์ด้านสื่อสารองค์กร เพื่อสร้างอนาคตการเติบโตของธนาคารต่อไป

นอกจากนี้องค์ประกอบของคณะกรรมการธนาคารก็ได้มีการเปลี่ยนแปลงเช่นเดียวกันโดยกรรมการธนาคารผู้ทรงคุณวุฒิทั้งสามท่านได้แก่ ดร.รอม หิรัญพฤกษ์ คุณชาญมู สุมาวงศ์ และคุณนิต จึงนิจนินันต์ ได้สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งที่ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ซึ่งทุกท่านได้มีบทบาทสำคัญในการให้คำชี้แนะ ความรู้และข้อมูลเชิงลึก รวมถึงแนวทางในการดำเนินงานตลอดเส้นทางที่ขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาของธนาคาร ผมขอแสดงความขอบคุณอย่างสูงซึ่งต่อกรรมการธนาคารทั้งสามท่านสำหรับการอุทิศตน

ที่ผ่านมา และขออวยพรให้ทั้งสามท่านประสบความสำเร็จและพบกับความโชคดีในทุกด้าน ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นถือเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยเสริมรากฐานขององค์กรให้มีความแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังสอดคล้องกับแนวคิด “เสริมสร้างศักยภาพบุคลากร” (Enabling Talent) ซึ่งเป็นหนึ่งในค่านิยมองค์กร EPICC ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ยังคงมุ่งมั่นก้าวเดินในการก้าวข้ามแนวแบที่ส่งมอบบริการทางการเงินและประสบการณ์ที่เหนือระดับให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียต่อไป

**เส้นทางเบื้องหน้าและถ้อยแถลงแสดงความขอบคุณ**

ปี 2566 ได้เผยให้เห็นถึงกระแสความเปลี่ยนแปลงที่มาย้อนอย่างไม่คาดคิด จากช่วงแรกที่คาดการณ์ว่าจะเป็นช่วงเวลาแห่งการฟื้นตัวและมีเสถียรภาพ แต่กลับกลายเป็นช่วงเวลาที่ยืดไปด้วยความวิตกกังวลและการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในหลายด้านที่ทั่วโลกล้วนต้องเผชิญ ซึ่งคณะกรรมการธนาคารและผู้บริหารของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ได้ตระหนักและรับรู้ว่าปี 2566 นับเป็นปีที่ยากลำบากสำหรับธนาคาร

แม้ต้องเผชิญกับอุปสรรคและความท้าทาย ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ของธนาคาร รวมถึงหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ต่างก็ให้การสนับสนุนธนาคารด้วยดีตลอดมาในทุกทางที่สามารถทำได้ ผมขอแสดงความขอบคุณจากใจไปยังทุกท่านที่ยืนเคียงข้างในเวลาที่ยากลำบาก แรงสนับสนุนที่มั่นคงนี้เป็นตั้งพลังของธนาคาร และธนาคารขอขอบคุณอย่างจริงใจที่อยู่เคียงข้างบนเส้นทางนี้ด้วย

ก้าวเข้าสู่ปี 2567 ซึ่งเป็นปีสุดท้ายของการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ Forward23+ ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามพันธสัญญาเพื่อก้าวไปสู่การเป็นพันธมิตรคู่คิดในการส่งมอบบริการทางการเงินที่ดีเยี่ยมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย การรักษาความเชื่อมั่นและความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสีย ถือเป็นสิ่งสำคัญที่สุดของธนาคาร และขอให้เราได้จับมือเคียงข้างกันไป เพื่อออกเดินทางไปสู่เส้นทางใหม่เพื่อความสำเร็กร่วมกัน

ผมขอกล่าวเพิ่มเติมเพื่อแสดงความขอบคุณต่อทีมงาน ซีไอเอ็มบี ไทย ไม่ว่าจะเป็กรรมการธนาคารผู้ทรงคุณวุฒิ ทีมผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกท่าน ผมมองเห็นความทุ่มเทและอุทิศสหาของท่านในช่วงเวลาแห่งความท้าทายเช่นนี้ และในขณะที่เราได้ก้าวเข้าสู่ปีใหม่ ขอให้ใช้โอกาสนี้ในการขับเคลื่อนการริเริ่มการดำเนินการใหม่ ๆ ที่ยิ่งใหญ่มากขึ้น พร้อมผลักดันการบรรลุผลการดำเนินงานด้านการเงินที่แข็งแกร่งยิ่งขึ้นไปพร้อมกัน เราจะผนึกกำลังร่วมกันเพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่การสร้างความภาคที่ยั่งยืนสำหรับเราทุกคน ขอขอบคุณสำหรับความไว้วางใจ ความทุ่มเท และการสนับสนุนที่มีให้กันมาโดยตลอดครับ

**ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แชน เต้า เม็ง**  
ประธานกรรมการ

# สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

## ปี 2566: ก้าวข้ามอีกหนึ่งปี ท่ามกลางสถานการณ์รอบด้านที่เปลี่ยนแปลง

ปี 2566 ที่ผ่านพ้นไปนั้น นับเป็นปีที่ประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยต่างต้องเผชิญกับความท้าทายใหม่ ๆ นานัปการเริ่มตั้งแต่ต้นปี ไม่ว่าจะเป็นการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ย ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ยังคงดำเนินต่อไป และในส่วนของภาคธนาคาร การล้มละลายของธนาคารหลายแห่งทั้งในประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ได้สร้างความตื่นตระหนกและความกังวลเกี่ยวกับเสถียรภาพของระบบธนาคารที่สั่นคลอน รวมทั้งความเป็นไปได้ที่จะเกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลก อย่างไรก็ตาม ภาวะความกดดันดังกล่าวได้เริ่มผ่อนคลายลง จากการชะลอการปรับขึ้นและระดับอัตราดอกเบี้ยในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2566 ซึ่งส่งผลให้เกิดการฟื้นตัวของเศรษฐกิจทั่วโลกตามมา

สำหรับประเทศไทย ในปีที่ผ่านมาได้มีเหตุการณ์สำคัญต่าง ๆ เกิดขึ้น โดยมีการเลือกตั้งทั่วประเทศในเดือนพฤษภาคม ตามมาด้วยการจัดตั้งรัฐบาลใหม่ซึ่งมีพรรคเพื่อไทยเป็นแกนนำจัดตั้งรัฐบาลเมื่อเดือนกันยายนที่ผ่านมา ทั้งนี้ ประเทศไทยได้เผชิญกับปัจจัยท้าทายต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอก โดยเฉพาะจำนวนนักท่องเที่ยวที่ต่ำกว่าประมาณการเล็กน้อย จึงส่งผลกระทบต่อรายได้ทางเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการเช่นเดียวกันกับนานาประเทศทั่วโลกในการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเพื่อแก้ไขปัญหาเงินเฟ้อ ทำให้อัตราดอกเบี้ยในปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 2.5 ซึ่งเป็นระดับที่สูงที่สุดในรอบทศวรรษที่ผ่านมา

ท่ามกลางสถานการณ์ที่ยากลำบากที่ต้องเผชิญในปี 2566 เศรษฐกิจไทยและคนไทยได้แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง (Resilience) และขับเคลื่อนนวัตกรรมต่าง ๆ โดยในด้านดิจิทัล ประเทศไทยอยู่ในอันดับที่ 35 จากการจัดอันดับความสามารถในการแข่งขันทางดิจิทัลของโลกประจำปี 2566 (The World Digital Competitiveness Ranking 2023) ปรับสูงขึ้น 5 อันดับจากปีก่อน และอยู่อันดับที่ 3 ในภูมิภาคอาเซียน ทั้งนี้ การเติบโตของเศรษฐกิจดิจิทัลของประเทศไทยเป็นผลมาจากโครงการริเริ่มของรัฐบาล การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ธุรกิจ E-Commerce ที่ได้รับความนิยมอย่างมาก รวมถึงระบบนิเวศที่เอื้ออำนวยต่อธุรกิจสตาร์ทอัพ และด้วยเป้าหมายอันท้าทายในการสร้างการเติบโตของเศรษฐกิจดิจิทัลของประเทศไทยให้มั่งคั่งใหญ่เป็นอันดับ 1 ในภูมิภาคอาเซียน รัฐบาลได้วางเป้าหมายการลงทุน โดยมุ่งเน้นในด้านการใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล

แม้ว่าจะมีความท้าทายต่าง ๆ เกิดขึ้นในระหว่างปีทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกประเทศ ประเทศไทยยังคงสามารถบริหารจัดการให้ผ่านพ้นภาวะการดังกล่าวไปได้ด้วยดี และอยู่ในช่วงของการฟื้นตัว ทั้งนี้ จากการคาดการณ์ว่าความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์จะยังคงดำเนินต่อไปในปี 2567 รัฐบาลจึงยังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตของภาคเศรษฐกิจที่มีความสำคัญและกระตุ้นการบริโภคภาคเอกชน อันเป็นความหวังที่จะนำพาประเทศไปสู่การเติบโตที่ยั่งยืน

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญในปี 2566

ท่ามกลางความท้าทายทางเศรษฐกิจในปี 2566 ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย และบริษัทย่อย (กลุ่มธนาคาร) มีผลกำไรสุทธิ 1,605.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 44.9 จากปีก่อนซึ่งเป็นผลจากการตั้งสำรองที่สูงขึ้นสอดคล้องตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรัดกุมของกลุ่มธนาคาร โดยคำนึงถึงปัจจัยภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจ แม้ว่าผลกำไรสุทธิของกลุ่มธนาคารจะปรับตัวลดลง แต่รายได้จากการดำเนินงานมีจำนวน 13,771.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ 163.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.7 เมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม การเติบโตของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิดังกล่าวช่วยชดเชยรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิที่อยู่ในระดับต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยปรับตัวลดลง 260.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.9 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากสภาวะตลาดที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการลงทุน

นอกจากนี้ ปริมาณสินเชื่อและเงินฝากรวมของกลุ่มธนาคารมีการเติบโตเพิ่มขึ้นมาก โดยปริมาณเงินให้สินเชื่อรวม (รวมเงินให้สินเชื่อซึ่งคำนวณโดยธนาคารอื่น และเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงิน) เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.1 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ระดับ 245 พันล้านบาท แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มธนาคารในการให้บริการทางการเงินและสนับสนุนกิจกรรมการดำเนินงานของลูกค้าสำหรับปริมาณเงินฝาก (รวมทั้งแลกเงิน หนี้กู้ และผลิตภัณฑ์ทางการเงินบางประเภท) อยู่ที่ระดับ 310 พันล้านบาท ซึ่งมีการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างน่าพอใจร้อยละ 7.1 จากปีก่อน ถือเป็นการตอกย้ำความเชื่อมั่นที่ลูกค้ามีต่อกลุ่มธนาคาร ในด้านอัตราส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ (Loan Loss Coverage Ratio) อยู่ในระดับที่แข็งแกร่งที่ร้อยละ 124.2 สะท้อนให้เห็นถึงการบริหารความเสี่ยงในเชิงรุก เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มธนาคารมีภาระเงินสำรองไว้เพียงพอเพื่อรองรับ

ความเสี่ยงด้านเครดิต นอกจากนี้ กลุ่มธนาคารมีอัตราส่วนเงินกองทุนรวมต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 22.0 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดี โดยมีอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 อยู่ที่ร้อยละ 16.4 ทำให้มีสถานะที่แข็งแกร่งในด้านความเพียงพอของเงินกองทุนและอยู่ในระดับที่สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการ

### สรุปภาพรวมผลการดำเนินงาน และรางวัลที่ธนาคารได้รับในปี 2566

ในด้านธุรกิจรายย่อย เรามีความยินดีที่จะแจ้งให้ทราบว่า ธนาคารสามารถคว้ารางวัล “Wealth Management Platform of the Year” ติดต่อกันเป็นปีที่สี่ จากวารสาร Asian Banking and Finance รวมถึงยังคว้าอีกรางวัลในด้านใหม่ ได้แก่ รางวัล “Analytics Initiative of the Year” แม้ว่าธนาคารได้เผชิญกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ท้าทายในส่วนของธุรกิจสินเชื่อรถยนต์ในปีที่ผ่านมาก็ตาม รางวัลดังกล่าวจึงสะท้อนถึงความมุ่งมั่นอย่างไม่หยุดยั้งของธนาคารในการใช้พลังของข้อมูลเพื่อยกระดับการให้บริการกับลูกค้า ด้วยความสามารถในการตอบโจทย์ความต้องการเฉพาะบุคคล ส่งผลให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์ที่ดีจากความเป็นเลิศในการให้บริการด้านการลงทุนของธนาคาร อันนำมาซึ่งรางวัลที่ธนาคารได้รับในส่วนของธุรกิจการบริหารความมั่งคั่ง รวมทั้งธนาคารมีมูลค่าสินทรัพย์ทั้งหมดภายใต้การจัดการ (Assets under Management: AUM) เติบโตขึ้นร้อยละ 10.3 และมีจำนวนลูกค้า CIMB Preferred เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.6 เมื่อเทียบกับปีก่อน ท่ามกลางความท้าทายจากสภาพแวดล้อมการดำเนินงานธุรกิจที่มีการแข่งขันอยู่ในระดับสูงมาก

เทคโนโลยีดิจิทัลยังคงเป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญของธุรกิจรายย่อย ในปี 2566 ธนาคารจึงได้มีการพัฒนาและนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้มากขึ้น รวมถึงยังได้ทำการปรับปรุงระบบที่สำคัญในแอปพลิเคชัน CIMB TH Digital Banking โดยในช่วงต้นปีที่ผ่านมาธนาคารได้เปิดตัวฟีเจอร์การสมัครสินเชื่อด้วยตนเองในแอปพลิเคชัน ซึ่งทำให้กระบวนการสมัครสินเชื่อที่ไม่มีหลักประกันสามารถทำได้ง่ายขึ้น นอกจากนี้ การทำธุรกรรมผ่านช่องทางดิจิทัลของธนาคารยังเพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดดกว่าร้อยละ 50 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเฉพาะธุรกรรมด้านการชำระเงินและหุ้นกู้ ธนาคารจึงได้เร่งเดินหน้าในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ในองค์กร โดยการเข้าร่วมเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับบริษัท Positive Thinking ในการจัดตั้งศูนย์พัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ขึ้นในประเทศไทยด้วย

ในด้านธุรกิจขนาดใหญ่ ธนาคารยังคงมุ่งมั่นในการนำเสนอการให้บริการทางการเงินภายในภูมิภาคอาเซียนที่เหนือระดับ ด้วยความร่วมมืออย่างใกล้ชิดของกลุ่มซีไอเอ็มบี ซึ่งมีเครือข่าย แพลตฟอร์ม และการให้บริการทางการเงินที่ครอบคลุมในภูมิภาคอาเซียน กับลูกค้าของธนาคาร ธนาคารได้จัดให้มี “ASEAN Desk” เพื่อให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะกับลูกค้าในการขยายธุรกิจสู่ภูมิภาคอาเซียน ด้วยข้อมูลเชิงลึกและความเชี่ยวชาญในการทำธุรกิจภายในภูมิภาคอาเซียนของธนาคาร จากผลของความมุ่งมั่นของธนาคารดังกล่าว ส่งผลให้ปริมาณสินเชื่อที่ธนาคารปล่อยให้กับลูกค้าที่ขยายธุรกิจในพื้นที่ (Offshore Loans) เติบโตถึงประมาณร้อยละ 70 ในปีที่ผ่านมา ทางด้านธุรกิจบริหารเงิน ธนาคารยังคงสามารถครองตำแหน่งผู้นำของตลาดในฐานะผู้จัดการรายรายรายท่ามกลางสภาวะตลาดที่มีความท้าทายได้ ทั้งนี้ ธุรกิจบริหารเงินของธนาคารสามารถคว้ารางวัลมากมาย อาทิ รางวัลจาก The Asset Triple A รางวัลจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย และรางวัลจาก LSEG Thailand ด้านธุรกรรมอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น ซึ่งความสำเร็จที่เกิดขึ้นจากหลากหลายกลุ่มธุรกิจของธนาคารเหล่านี้ ได้ตอกย้ำถึงความทุ่มเทในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการอันเป็นเลิศให้กับลูกค้า พร้อมกับการปรับตัวในการดำเนินงานของธนาคารอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับภูมิภาคที่เปลี่ยนแปลงไป

ธนาคารยังมุ่งมั่นในการดำเนินการตามพันธสัญญาด้านความยั่งยืน และเสริมสร้างความแข็งแกร่งของแนวทางการดำเนินงานที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: ESG) ด้วยการดำเนินการในหลากหลายด้านร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย สำหรับลูกค้าของธนาคาร ธนาคารได้พัฒนากรอบทางการเงินเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Finance Framework) ขึ้น และได้ลงนามร่วมกับ บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) (AWC) ในการให้สินเชื่อที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainability-Linked Loan: SLL) เป็นครั้งแรกของธนาคาร ซึ่งนับเป็นก้าวสำคัญในการทำให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าธนาคารจะอยู่เคียงข้างตลอดเส้นทางสู่การสร้างระบบนิเวศทางธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สำหรับด้านสังคม ธนาคารมุ่งมั่นในการเสริมสร้างความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่าง (Diversity & Inclusion) ในสถานที่ทำงาน ซึ่งได้รับการยอมรับจากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ โดยธนาคารได้รับรางวัลองค์กรที่สนับสนุนการจ้างงานคนพิการ นอกจากนี้ ธนาคารยังได้ดำเนินโครงการ “Run To Win” ต่อเนื่องกันมาเป็นปีที่ 4 แล้ว ซึ่งเป็นหนึ่งในโครงการกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ที่พนักงานของธนาคารและบริษัทในเครือได้มีส่วนร่วมและตอบแทนสังคม ด้วยการวิ่งระดมทุนและนำส่งเงินบริจาคมอบให้โรงเรียนและองค์กรที่ไม่แสวงหากำไรต่าง ๆ โดยในเดือนสิงหาคม ธนาคารสามารถระดมเงินบริจาคจำนวน 525,571.22 บาท ให้กับโรงพยาบาลบ้านแพ้ว ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ “Run To Win – Save Children Heart” ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยเด็กที่ประสบกับภาวะโรคหัวใจ

### มุ่งหน้าสู่อนาคต: Forward23+ และก้าวต่อไป

ในขณะที่กำลังเขียนสารบัญชานี้ ธนาคารกำลังก้าวเข้าสู่ช่วงสุดท้ายของการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ Forward23+ ซึ่งกลุ่มซีไอเอ็มบีได้มีการวางแผนกลยุทธ์นี้สำหรับช่วงระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ธนาคารได้มีการปรับแผนและขยายระยะเวลาการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ Forward23+ ไปจนถึงสิ้นปี 2567 นับแต่แรกเริ่มจนถึงปัจจุบัน ธนาคารยังคงมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนเพื่อให้สามารถส่งมอบผลสำเร็จได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์ ซึ่งธนาคารได้บรรลุเป้าหมายไปแล้วหลายประการ ภายใต้การดำเนินการตามแนวคิดกลยุทธ์หลัก (Strategic Themes) และการดำเนินธุรกิจต่าง ๆ แม้ว่ายังคงมีแผนงานบางส่วนที่ต้องดำเนินการให้เสร็จสิ้นอยู่อีกก็ตาม

สำหรับก้าวต่อไปในปี 2567 ธนาคารจะยังคงดำเนินการตามวิสัยทัศน์ในการ “ก้าวไปสู่การเป็นธนาคารชั้นนำของอาเซียนที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล” ด้วยการเพิ่มความแข็งแกร่งของเครือข่ายการให้บริการที่ครอบคลุมในภูมิภาคอาเซียน และพัฒนาโซลูชันทางการเงินที่มีประสิทธิภาพสำหรับลูกค้าของธนาคาร และในขณะเดียวกัน ธนาคารมุ่งมั่นที่จะเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของธนาคาร โดยมุ่งเน้นไปที่การปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีความรวดเร็วและคล่องตัว การนำระบบอัตโนมัติมาใช้ และการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานในรูปแบบใหม่ ทั้งนี้ ธนาคารไม่เพียงแต่มุ่งมั่นในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงเท่านั้น แต่ยังให้ความสำคัญกับการส่งมอบประสบการณ์ที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าธนาคารอีกด้วย

ธนาคารหวังว่าเมื่อการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ Forward23+ สิ้นสุดลงแล้ว ผลสำเร็จที่เกิดขึ้นจะช่วยสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งสำหรับการดำเนินงานธุรกิจของธนาคารต่อไปในอนาคต และจากความสำเร็จต่าง ๆ ที่ธนาคารได้รับ รวมถึงการตระหนักถึงในบทเรียนอันทรงคุณค่าที่เกิดขึ้น ธนาคารพร้อมที่จะเริ่มต้นการเดินทางครั้งใหม่ ด้วยความเข้มแข็งและความเชื่อมั่นที่จะก้าวข้ามทุกอุปสรรคและความท้าทาย เพื่อคว้าโอกาสที่ไม่มีสิ้นสุดและรอคอยอยู่ในเบื้องหน้า

### ถ้อยแถลงแสดงความขอบคุณ

อีกหนึ่งปีที่ผ่านมา ผมขอแสดงความขอบคุณจากใจจริงต่อท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้าผู้มีส่วนได้เสีย และหน่วยงานกำกับดูแลที่ปฏิบัติหน้าที่อย่างแข็งขัน เราทุกคนได้ร่วมกันสร้างสรรค์วิถึแห่งการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง ผมขอรับรองว่าธนาคารยังคงมุ่งมั่นอย่างแน่วแน่ในการส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับทุกท่าน

ผมขอใช้โอกาสนี้กล่าวอำลาท่านกรรมการธนาคารผู้ทรงคุณวุฒิทั้งสามท่าน ได้แก่ ดร.รอบ หริญพุกษ์ คุณชาญบุญ สุมาวงศ์ และคุณนิติ จินนิจนรินทร์ ซึ่งท่านได้สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งที่ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ในปี 2566 ด้วยประสบการณ์ที่สั่งสมอย่างยาวนาน ทั้งสามท่านได้นำพาธนาคารให้ผ่านพ้นช่วงเวลาแห่งความไม่แน่นอน และด้วยความรู้ความเข้าใจอย่างลึกซึ้งในธุรกิจของท่านเหล่านั้น ได้มีบทบาทสำคัญในการสร้างการเติบโตให้กับธนาคาร ผมรู้สึกซาบซึ้งและขอบพระคุณจากใจจริง สำหรับโอกาสที่ได้ร่วมงานกัน และได้รับคำแนะนำอันทรงคุณค่าตลอดระยะเวลาที่ผมได้ทำงานกับธนาคาร

สำหรับท่านคณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร และเพื่อนพนักงาน #TeamCIMBThai ความทุ่มเทและอุทิศตนในการทำงานที่มีให้ต่อองค์กรของทุกท่านนั้น จะเป็นที่ยึดจ้องอย่างไม่วันลบเลือน ความมุ่งมั่นเพียรพยายามอย่างไม่ลดละของทุกท่าน ได้สร้างผลกระทบเชิงบวกต่อธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย และกลายเป็นแรงบันดาลใจที่สำคัญสำหรับผมอีกด้วย ผมขอขอบคุณสำหรับความมุ่งมั่นและพลังแห่งการสร้างสรรคิในการทำงานที่มีมาอย่างต่อเนื่อง ผมเชื่อมั่นว่าด้วยศักยภาพของเรารวมกัน จะขับเคลื่อนให้เราก้าวต่อไปข้างหน้าสามารถเอาชนะทุกอุปสรรคความท้าทาย และบรรลุเป้าหมายความสำเร็จที่สูงยิ่งขึ้นไปอีก ผมหวังเป็นอย่างยิ่งว่า เราจะมุ่งหน้าก้าวต่อไปเพื่อเข้าสู่หลักชัยสุดท้ายของการดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ Forward23+ ไปพร้อมกัน สู้ ๆ ครับ #SooSooKrub #TeamCIMBThai



**นายพล วงษ์ ชิน**

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

**แม้ว่าเศรษฐกิจจะมีความยืดหยุ่นสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นได้ แต่การฟื้นตัวยังคงมีลักษณะแบบค่อยเป็นค่อยไป**

ในปี 2566 เศรษฐกิจโลกได้เริ่มฟื้นตัวหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 แต่ยังคงต้องเผชิญความท้าทายในหลากหลายด้าน ทั้งจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ข้อพิพาททางการค้า และต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้อัตราดอกเบี้ยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐยังคงอยู่ในระดับสูงต่อไป ซึ่งส่งผลกระทบต่อเติบโตของเศรษฐกิจโลกตามมา

ในขณะที่ประเทศไทยมีการฟื้นตัวของเศรษฐกิจอย่างค่อยเป็นค่อยไปหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ซึ่งส่วนใหญ่ได้รับแรงหนุนจากจำนวนนักท่องเที่ยวภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นปัจจัยขับเคลื่อนการเติบโตที่สำคัญในปี 2566 โดยประเทศไทยมีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติมากกว่า 27 ล้านคน ซึ่งเกินกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่จำนวน 25 ล้านคน อย่างไรก็ตาม แม้ภาคการส่งออกและการท่องเที่ยวจะเริ่มส่งสัญญาณของการฟื้นตัว แต่ยังคงมีการเติบโตไม่มากนัก อีกทั้งภาวะของตลาดหลักทรัพย์ไทยและค่าเงินบาทยังปรับตัวในทิศทางที่ไม่มากนักเมื่อเทียบกับประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาคเอเชีย เนื่องจากภาวะความไม่แน่นอนทางการเมือง ได้ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของตลาด

**ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย และบริษัทย่อย ในปี 2566**

ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่มีความไม่แน่นอน ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย และบริษัทย่อย (กลุ่มธนาคาร) ต้องเผชิญกับความท้าทายนานัปการในปี 2566 ที่ผ่านมา กลุ่มธนาคารมีรายได้จากการดำเนินงาน 13,771.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยการเติบโตของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิได้ช่วยชดเชยการลดลงของรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย อันเป็นผลจากรายได้จากธุรกิจการบริหารความมั่นคงและธุรกิจบริหารเงินที่ลดลง นอกจากนี้ ยังได้มีการตั้งสำรองเพิ่มเติม (Management Overlays) สำหรับธุรกิจลูกค้ารายย่อย เพื่อความรอบคอบระมัดระวัง ซึ่งทำให้ธนาคารมีเงินสำรองและมีอัตราส่วนค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อต่อคุณภาพ (Loan Loss Coverage Ratio) สูงขึ้นตามมา ส่งผลให้กำไรก่อนหักภาษีลดลงร้อยละ 44.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม ธุรกิจในกลุ่มบริษัทธุรกิจ กลุ่มธุรกิจสถาบันการเงิน และกลุ่มธุรกิจธุรกรรมการเงิน (Transaction Banking) ได้มีการเติบโตอย่างแข็งแกร่งจากความสำเร็จในการดำเนินแผนกลยุทธ์ Forward23+ เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจผ่านเครือข่ายในอาเซียน และการขยายฐานเงินฝาก ซึ่งรวมถึงเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากกระแสรายวัน (CASA) ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปริมาณเงินฝากรวมได้เติบโตอย่างแข็งแกร่งที่ร้อยละ 7.1 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยอัตราส่วน CASA อยู่ที่ร้อยละ 49.0 ซึ่งช่วยสนับสนุนการขยายตัวของสินเชื่อที่ร้อยละ 4.1 เมื่อเทียบกับปีก่อน

### ผลการดำเนินงานที่สำคัญของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ในปี 2566

ความมุ่งมั่นในนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ได้มีบทบาทสำคัญที่ช่วยในการขับเคลื่อนธุรกิจลูกค้ารายย่อยให้เติบโต โดยธนาคารได้เปิดตัวฟีเจอร์การสมัครสินเชื่อด้วยตนเองในแอปพลิเคชัน CIMB TH Digital Banking ซึ่งทำให้กระบวนการสมัครสินเชื่อที่ไม่มีหลักประกันมีความคล่องตัวมากขึ้น ส่งผลให้การทำธุรกรรมผ่านช่องทางดิจิทัลของธนาคารเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 50 เมื่อเทียบกับปีก่อน นอกจากนี้ ธนาคารมีมูลค่าสินทรัพย์ทั้งหมดภายใต้การจัดการ (Assets under Management: AUM) เติบโตขึ้นร้อยละ 10.3 และมีจำนวนลูกค้า CIMB Preferred เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.6 เมื่อเทียบกับปีก่อน สำหรับลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ ธนาคารได้จัดให้มี “ASEAN Desk” เพื่อช่วยในการขยายธุรกิจสู่ภูมิภาคอาเซียนผ่านความร่วมมือระหว่างกลุ่มซีไอเอ็มบีและลูกค้าของธนาคาร

ธนาคารมีความยินดีที่สามารถทวงความเป็นเลิศในการให้บริการลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มลูกค้ารายย่อย ทั้งนี้ ธนาคารได้รับการประเมินคะแนนความพึงพอใจในการใช้บริการของลูกค้า (Net Promoter Score: NPS) เพิ่มขึ้น และสามารถก้าวขึ้นสู่อันดับ 1 ของตลาดในประเทศได้

นอกจากนี้ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ยังได้รับรางวัลมากมายตลอดทั้งปี อาทิ รางวัลจาก The Asset Triple A รางวัลจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย และรางวัลจาก LSEG Thailand ด้านธุรกรรมอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น ซึ่งเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงความพยายามและความทุ่มเทของทีมงานธนาคาร อีกทั้งยังแสดงถึงคุณภาพและนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคารที่โดดเด่น ตลอดจนความมุ่งมั่นของธนาคารในการส่งมอบคุณค่าให้กับลูกค้า เพื่อบรรลุเป้าหมายความเป็นเลิศในอุตสาหกรรมธนาคารอีกด้วย

### การดำเนินงานที่สำคัญของกลุ่มซีไอเอ็มบีตามแผนกลยุทธ์ Forward 23+ ในปี 2566

ในระดับกลุ่มซีไอเอ็มบี การดำเนินงานในเชิงกลยุทธ์ได้มีความก้าวหน้าเป็นอย่างมาก โดยสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการขยายฐานเงินฝาก CASA และการสร้างการเติบโตของรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย ประกอบกับการตั้งสำรองที่ลดลงจากการปรับปรุงคุณภาพสินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง ทำให้กลุ่มซีไอเอ็มบีมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity: ROE) ที่แข็งแกร่ง อยู่ที่ระดับร้อยละ 10.7 ในปี 2566

ในด้านของการสร้างการเปลี่ยนแปลงทางวัฒนธรรม กลุ่มซีไอเอ็มบีมีความภาคภูมิใจที่ดัชนีสุขภาพองค์กรของกลุ่มซีไอเอ็มบี (OHI) ปรับขึ้นสู่ระดับควอร์ไทล์สูงสุด (Top Quartile) เมื่อเทียบกับองค์กรต่าง ๆ ในภูมิภาคอาเซียน โดยคะแนนของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ก็เพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน เมื่อเทียบกับคะแนนปีก่อน

ในด้านความยั่งยืน กลุ่มซีไอเอ็มบีมีความก้าวหน้าอย่างมาก โดยอยู่ในตำแหน่งเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 88 ของธุรกิจธนาคารทั่วโลก จากการจัดลำดับของ S&P Global ตามการประเมินด้านความยั่งยืนองค์กร (Corporate Sustainability Assessment) ด้วยผลคะแนน 72 คะแนน ทั้งนี้ จากผลของความก้าวหน้าดังกล่าว กลุ่มซีไอเอ็มบีได้ปรับเป้าหมายการให้การสนับสนุนด้านการเงินและการลงทุนเพื่อความยั่งยืนเพิ่มขึ้นเป็น 100 พันล้านริงกิตมาเลเซีย ภายในปี 2567 จากเป้าหมายเมื่อแรกเริ่มที่ 30 พันล้านริงกิตมาเลเซีย นอกจากนี้ ธนาคารยังเป็นธนาคารระดับโลกแห่งแรกที่เปิดเผยเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกตามหลักเกณฑ์ทางวิทยาศาสตร์ที่ได้มาตรฐานสำหรับอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม เพื่อมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero)

### ก้าวต่อไปข้างหน้าในปี 2567

ในปี 2567 เศรษฐกิจไทยคาดว่าจะขยายตัวที่ร้อยละ 2.5 โดยได้รับแรงหนุนจากการฟื้นตัวของการท่องเที่ยว การส่งออกสินค้า และการบริโภคภาคเอกชนที่ต่อเนื่อง ประเทศไทยยังมีแนวโน้มที่จะได้รับประโยชน์จากการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น โดยเห็นได้จากปริมาณค่าขอรับการลงทุนส่งเสริมการลงทุน ที่ยื่นต่อสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ของประเทศไทยที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ความท้าทายต่าง ๆ ที่เกิดจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่รุนแรงขึ้นและราคาน้ำมันที่พุ่งทะยานขึ้น อาจสามารถนำไปสู่ความเสี่ยงต่อภาวะเงินเฟ้อในประเทศได้อีก ท่ามกลางความท้าทายที่ต้องเผชิญดังกล่าว ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ยังคงมุ่งมั่นที่จะก้าวผ่านความไม่แน่นอน และมุ่งมั่นปรับปรุงผลการดำเนินงานทางการเงิน รวมทั้งมีส่วนร่วมในเชิงบวกต่อการสร้างการเติบโตให้กับเศรษฐกิจในปี 2567

ในขณะที่กลุ่มซีไอเอ็มบี ได้ก้าวเข้าสู่ปีสุดท้ายของการดำเนินแผนกลยุทธ์เพื่อการปรับเปลี่ยนทางธุรกิจ (Transformation Journey) สิ่งสำคัญจะยังคงมุ่งเน้นไปที่การขยายฐานเงินฝากและเงินฝาก CASA การเพิ่มรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย และการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมาย Forward23+ สำหรับปี 2567 ได้

ในปี 2567 ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จะยังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตของธุรกิจลูกค้าขนาดใหญ่ ธุรกิจสถาบันการเงิน ควบคู่ไปกับการปรับเปลี่ยน (Transformation) ธุรกิจลูกค้ารายย่อย ธนาคารมุ่งที่จะยกระดับคุณภาพสินทรัพย์ โดยการปรับปรุงกระบวนการในการบริหารและติดตามหนี้ รวมทั้งกระบวนการในการรับชำระคืนหนี้ (Recovery)

ลูกค้าของธนาคาร ถือเป็นหัวใจของการดำเนินธุรกิจ โดยความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง ธนาคารจึงมุ่งมั่นที่จะส่งมอบประสบการณ์อันเป็นเลิศให้กับลูกค้า และยึดมั่นให้เป็นไปตามมาตรฐานในระดับสูงสุด ผมเชื่อมั่นว่า ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย มีศักยภาพในการก้าวผ่านความท้าทายต่าง ๆ ภายใต้การบริหารของคุณพล วงศ์ คิน กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมด้วยทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์ของธนาคาร

### ถ้อยแถลงแสดงความขอบคุณ

ในนามของกลุ่มซีไอเอ็มบี ผมใคร่จะใช้โอกาสนี้แสดงความขอบคุณจากใจและกล่าวคำอำลาต่อกรรมการผู้ทรงเกียรติ 3 ท่าน ได้แก่ ดร.ธรม หิรัญพุกษ์ คุณชาญบุญ สุมาวงศ์ และคุณนิติ จังนิชธินธร ซึ่งท่านได้สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งที่ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ในปี 2566 ความมุ่งมั่นทุ่มเทและความรู้ความเข้าใจอย่างลึกซึ้งในธุรกิจของทั้งสามท่าน ได้มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งต่อการเติบโตของธนาคารในช่วงที่ผ่านมา

นอกจากนี้ ธนาคารขอแสดงความขอบคุณจากใจต่อท่านประธานกรรมการ กรรมการธนาคารทุกท่าน ธนาคารแห่งประเทศไทย ลูกค้าผู้มีอุปการคุณ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ที่ได้ให้การสนับสนุนและให้ความเชื่อมั่นต่อธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย เสมอมา และผมขอขอบคุณอย่างสุดซึ้งต่อเพื่อนพนักงาน #TeamCIMBThai สำหรับความไว้วางใจ รวมทั้งความมุ่งมั่นในการทำงาน และมีส่วนสำคัญต่อการดำเนินงานของธนาคารตลอดทั้งปี

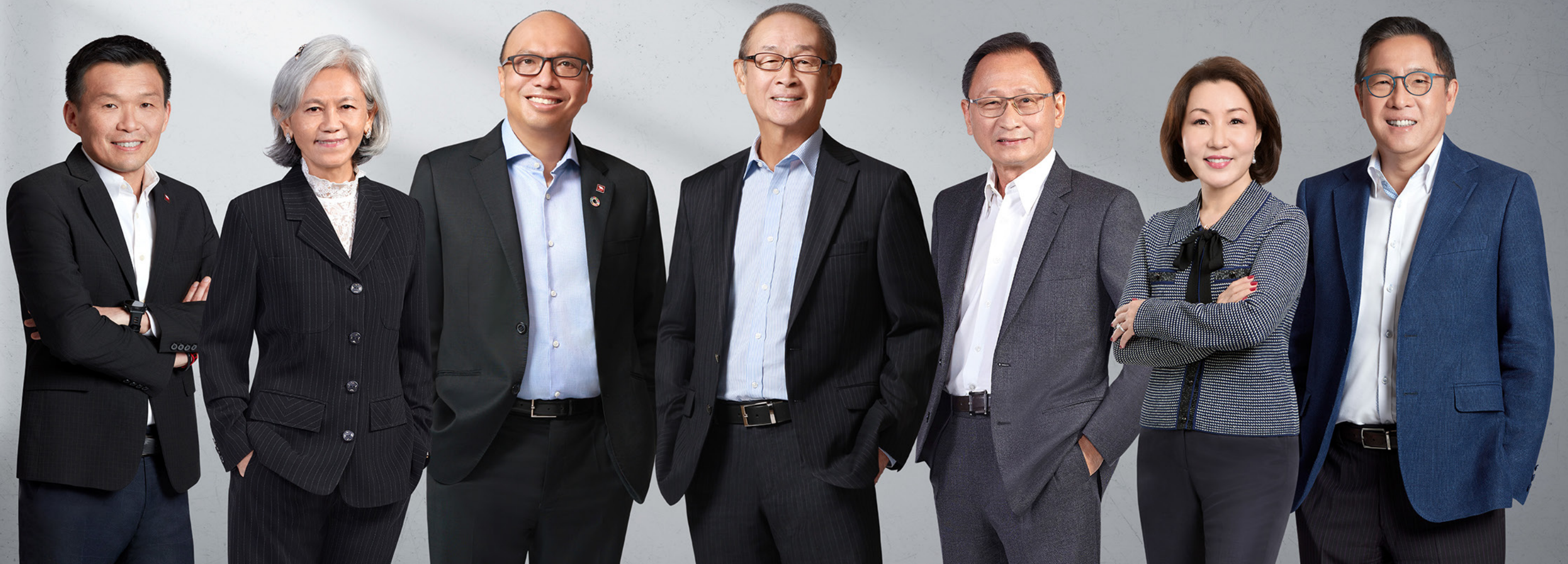
ด้วยการให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องของทุกท่าน ผมเชื่อมั่นว่า ปี 2567 จะเป็นปีที่น่าพาโอกาสอันยิ่งใหญ่กว่ามาให้ ซึ่งจะนำพาธนาคารไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ เพื่อก้าวไปสู่การเป็นธนาคารชั้นนำของอาเซียนที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลได้มากที่สุด

ขอบคุณครับ



**ดาโต๊ะ อับดุล ราห์มิน อาร์มิด**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มซีไอเอ็มบี



1. **ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แซบ เต้า เบ็ง**  
ประธานกรรมการ/  
ประธานสำรองกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา  
และการกำกับดูแลกิจการ

2. **นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ**  
กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา  
และการกำกับดูแลกิจการ/ ประธานสำรอง  
Board Risk and Compliance Committee/  
กรรมการตรวจสอบ

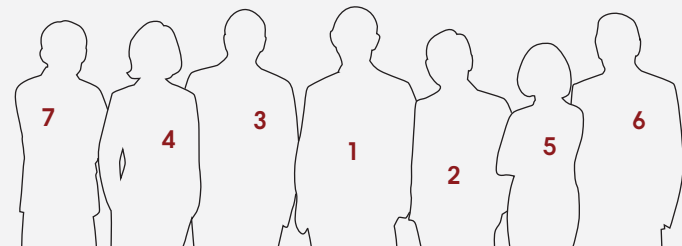
3. **ดาโต๊ะ อับดุล ราช์มิน ฮาญมัด**  
กรรมการ

4. **นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล**  
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ

5. **นางวีร่า ฮานดาจามิ**  
กรรมการ/ กรรมการ Board Risk  
and Compliance Committee

6. **นายณัฐศักดิ์ โรจนพิเชฐ**  
กรรมการอิสระ/ ประธาน Board Risk and  
Compliance Committee/ กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา  
และการกำกับดูแลกิจการ

7. **นายพอล วอง ซี คิน**  
กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการใหญ่  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร







1. นายพล วอง ซี คิน  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2. นายวุฒ รัตติราภรณ์  
ผู้บริหารสูงสุดบริษัทธุรกิจ  
และธุรกรรมการเงิน

3. นางสาวปนิดา ตั้งศรีวงษ์  
ผู้บริหารสูงสุดธุรกิจสถาบันการเงิน  
ประเทศไทยและ CLMV

4. นายกนต์ธีร์ ประเสริฐวงศ์  
ผู้บริหารสูงสุดวานิชธนกิจ

5. นายตัน คีท จิน  
ผู้บริหารสูงสุดธุรกิจรายย่อย

6. นายเพา จาตกานนท์  
ผู้บริหารสูงสุดบริหารเงิน

7. นายเจสัน ลีออง ก๊อก ยิว  
ผู้บริหารสูงสุดการเงิน

8. นายลิม ยอง เทียน  
ผู้บริหารสูงสุดกลยุทธ์  
และสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/  
รักษาการผู้บริหารสูงสุดพาณิชย์ธนกิจ

9. นายอาทิตย์ มาสศิริกุล  
ผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยง

10. นางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ  
ผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบภายใน

11. นายเศรษฐจักร ลียากาศ  
ผู้บริหารสูงสุดกำกับกำกับการปฏิบัติงาน

12. นางกนกไพ วงศ์สทิพย์พร  
ผู้บริหารสูงสุดทรัพยากรบุคคล

13. นางสาวปางริย์ ทองวานิช  
ผู้บริหารสูงสุดกฎหมาย

14. นางสาวอุทัยวรรณ สุพรรณพิมพ์  
ผู้บริหารสูงสุดบริหารงานประสานการลูกค้า

15. นายทรงพรต vijayaratn  
ผู้บริหารสูงสุดเทคโนโลยีและ  
วิทยาการข้อมูล

16. นายทรงศักดิ์ แสงพงศานนท์  
ผู้บริหารสูงสุดปฏิบัติการ

17. นางสาวณัฐณี เกษมรัฐกุล  
ผู้บริหารสูงสุดสื่อสารองค์กร



# 1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ธนาคารได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลัง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้ประกอบธุรกิจการธนาคารพาณิชย์เป็นธุรกิจหลักของธนาคาร ธนาคารให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ประสิทธิภาพ และเพิ่มคุณค่าให้แก่ลูกค้า โดยเฉพาะธุรกิจที่ก่อให้เกิดรายได้ค่าธรรมเนียม เช่น บริการ Cash Management การให้บริการที่ปรึกษาทางการเงิน และการค้าผลิตภัณฑ์ทางการเงิน นอกเหนือไปจากผลิตภัณฑ์เงินฝากและสินเชื่อ เป็นต้น โดยผ่านช่องทางบริการเครือข่ายสาขาและศูนย์ธุรกิจ ตลอดจนช่องทางดิจิทัลบนโทรศัพท์มือถือ ลูกค้าของธนาคาร ได้แก่ ลูกค้าบุคคลธรรมดาและลูกค้าธุรกิจจากธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม จนถึงธุรกิจขนาดใหญ่ ทั้งภายในประเทศไทยและข้ามประเทศทั่วภูมิภาคอาเซียน ผ่านเครือข่ายธุรกิจธนาคารครบวงจรของกลุ่มซีไอเอ็มบี

ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของธนาคาร สรุปได้ดังนี้

1. ธุรกิจการธนาคารพาณิชย์ ธนาคารให้บริการด้านการธนาคารพาณิชย์ทุกประเภท ได้แก่ บริการรับฝากเงิน บริการให้กู้ยืมเงิน บริการบัตรเครดิต บริการรับซื้อรถ บริการรับรอง บริการอ่าววิล การออกหนังสือค้ำประกัน บริการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ การออก Letter of Credit (LC) เป็นต้น
2. ธุรกิจประกัน ธนาคารได้รับใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันชีวิตและนายหน้าประกันวินาศภัยจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
3. ธุรกิจด้านหลักทรัพย์และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเนื่องกับธุรกิจหลักทรัพย์ ที่ได้รับใบอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ กระทรวงการคลัง ได้แก่
  - 3.1 การเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน
  - 3.2 บริการนายทะเบียนและตัวแทนชำระเงิน
  - 3.3 ธุรกิจค้าหลักทรัพย์และรับประกันการจำหน่ายหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้
  - 3.4 การเป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
  - 3.5 ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ การค้าหลักทรัพย์ และการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่เป็นหน่วยลงทุน
  - 3.6 ธุรกิจรับฝากทรัพย์สินและดูแลผลประโยชน์
  - 3.7 ธุรกิจการค้าตราสารอนุพันธ์
  - 3.8 ธุรกิจให้คำปรึกษาทางธุรกิจ
  - 3.9 ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

โดยภาพรวม กลุ่มธุรกิจที่ธนาคารเข้าร่วมลงทุน เป็นธุรกิจที่ส่งเสริมธุรกิจของธนาคารทางตรงหรือทางอ้อมให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

นโยบายของธนาคารยังคงมุ่งเน้นที่จะพัฒนาการดำเนินธุรกิจระหว่างหน่วยงานสำคัญ ๆ ในเชิงกลยุทธ์ของธนาคารกับบริษัทย่อยต่าง ๆ ดังนั้น ธนาคารจึงตั้งใจที่จะคงการลงทุนให้เหลือแต่ในบริษัทที่มีศักยภาพการเติบโตและให้ผลตอบแทนการลงทุนที่ดีในระยะยาวแก่ธนาคาร

จุดแข็งของธนาคารอยู่ที่การมีเครือข่ายสาขาที่มั่นคง โดย ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธนาคารมีสาขารวมทั้งสิ้น 54 สาขา แบ่งเป็น สาขาทั่วไป (Normal Branch) 39 สาขา สาขาทั่วไปรูปแบบ Wealth Centre (Wealth Centre Branch) 9 สาขา และสาขาทั่วไปรูปแบบศูนย์ธุรกิจสินเชื่อรายย่อย (Consumer Loan Centre) 6 สาขา

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ของธนาคาร

#### วิสัยทัศน์

ก้าวไปสู่การเป็นธนาคารชั้นนำของอาเซียนที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

#### พันธกิจ

สร้างองค์กรให้เติบโตก้าวหน้าอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างคุณค่าให้ลูกค้าและสังคม ด้วยบริการทางการเงินที่ดียเยี่ยม ก้าวทันเทคโนโลยี และเครือข่ายอาเซียนที่แข็งแกร่ง

#### ค่านิยมองค์กร

นับตั้งแต่เดือนมกราคม 2565 จนถึงปัจจุบัน ธนาคารได้ปรับเปลี่ยนค่านิยมองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับกลุ่มซีไอเอ็มบี เป็นค่านิยมองค์กรชุดใหม่ที่เรียกโดยย่อว่า EPIICC ซึ่งกำหนดจากธรรมาภิบาลหรือแนวคิดสำคัญที่ได้จากการศึกษาสำรวจความผูกพันของพนักงานและกลุ่มเป้าหมาย โดยธรรมาภิบาลหรือแนวคิดเหล่านี้มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการสร้างและปรับปรุงประสิทธิภาพองค์กร ตลอดจนดูแลให้ทุกคนในองค์กรสร้างผลสัมฤทธิ์ร่วมกัน

- E – Enabling Talent เสริมสร้างศักยภาพบุคลากร
- P – Passion มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ
- I – Integrity & Accountability ซื่อสัตย์และรับผิดชอบ
- C – Collaboration ร่วมมือร่วมใจ
- C – Customer Centricity มุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง

ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่าวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร ยังคงสอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของธนาคาร คณะกรรมการธนาคารได้มีการพิจารณาและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร ของธนาคารเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามสอดส่องให้ฝ่ายบริหารนำกลยุทธ์ของธนาคารไปปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ



## 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2564-2566)

#### ความคืบหน้าของโครงการ Forward 23+

ในปี 2563 ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย ได้ดำเนินโครงการ Forward23+ เพื่อมุ่งไปสู่การเป็นธนาคารชั้นนำแห่งอาเซียน ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่มซีไอเอ็มบีที่มีขอบเขตกว้างขึ้น โดยตั้งแต่เริ่มโครงการ Forward23+ ธนาคารมีความก้าวหน้าในการดำเนินงานภายใต้แนวคิดกลยุทธ์หลัก (Strategic Themes) เพื่อส่งมอบผลตอบแทนทางการเงินที่ยั่งยืน ได้แก่ การปรับพอร์ตสินทรัพย์ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและสร้างผลตอบแทนได้สูงขึ้น (Reshaping Portfolio) การกระจายฐานเงินฝาก (Diversifying Deposit Base) การบริหารจัดการค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ (Driving Cost Efficiencies) การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้เพื่อสร้างคุณค่า (Digitising for Value) รวมทั้งการยกระดับปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการขับเคลื่อนไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายหลักของธนาคาร (Key Enablers) ซึ่งรวมถึงการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน และการปฏิบัติตามมาตรฐานในการบริหารความเสี่ยงอย่างเคร่งครัด (Strengthening Risk Management Discipline) สำหรับด้านความยั่งยืน ธนาคารยังคงมุ่งมั่นสร้างผลกระทบเชิงบวกผ่านบริการทางการเงินที่ยั่งยืน พร้อมทั้งส่งเสริมหลักการแนวคิดที่ยั่งยืนและความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน อันจะก่อให้เกิดความก้าวหน้าทั้งต่อลูกค้าและสังคม สำหรับทิศทางต่อไปจากนี้ ธนาคารจะมุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากจุดแข็งที่มีอยู่ของธนาคาร และก้าวไปสู่การเป็นธนาคารที่นำระบบดิจิทัลมาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจมากขึ้น โดยขับเคลื่อนผ่านกลยุทธ์สำคัญ ได้แก่ ธุรกิจรายย่อย ธุรกิจขนาดใหญ่ และธุรกิจบริหารเงิน อีกทั้งธนาคารจะมุ่งมั่นสร้างคุณค่าแห่งความยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทั้งในระยะกลางและระยะยาว ยกย่องคุณค่าแบรนด์ของธนาคาร (Brand Equity) และเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจทั้งในประเทศไทยและระดับภูมิภาค

### ธุรกิจรายย่อย

ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ได้ส่งผลกระทบต่อพอร์ตสินเชื่อรายย่อยที่ปรับตัวลดลง โดยมีสาเหตุหลักมาจากการปรับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ (Recalibration) ของธุรกิจสินเชื่อรายย่อยอย่างไรก็ตาม ภายหลังจากการฟื้นตัวจากสถานการณ์โรคระบาดดังกล่าวในช่วงกลางปี 2565 ธุรกิจสินเชื่อรายย่อยของธนาคารได้กลับมาเติบโตอีกครั้งท่ามกลางความท้าทายของภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงดำเนินต่อไป และแม้ว่าในปี 2566 สภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจจะต้องเผชิญกับการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจที่เป็นไปอย่างไม่ทั่วถึง แต่ปริมาณสินเชื่อรายย่อยใหม่ของธนาคารยังคงเติบโตขึ้นอย่างแข็งแกร่ง โดย ณ สิ้นปี 2566 ขนาดพอร์ตสินเชื่อโดยรวมมีการเติบโตมากกว่าร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับช่วงก่อนเกิดสถานการณ์โรคระบาด สำหรับก้าวต่อไปของการดำเนินธุรกิจ ธนาคารจะยังคงขยายการเติบโตของสินเชื่ออย่างรอบคอบระมัดระวัง รวมทั้งดูแลให้มั่นใจได้ว่า ทุก ๆ การตัดสินใจด้านกลยุทธ์และการให้สินเชื่อของธนาคารต้องอ้างอิงบนผลตอบแทนที่ปรับด้วยค่าความเสี่ยง (Risk-Adjusted Returns) เป็นสำคัญ

การบริหารความมั่งคั่ง (Wealth Management) ยังคงเป็นกลยุทธ์การเติบโตที่สำคัญของธนาคาร เนื่องจากเป็นแหล่งสำคัญที่สร้างรายได้ค่าธรรมเนียมได้อย่างสม่ำเสมอ การนำเสนอการให้บริการด้านการบริหารความมั่งคั่งของธนาคารมีความก้าวหน้าในทิศทางที่ดี โดยธนาคารยังคงมุ่งมั่นขยายผลิตภัณฑ์และบริการต่าง ๆ ตลอดจนการให้บริการผ่านช่องทางสาขาและช่องทางดิจิทัล นอกจากนี้ ธนาคารยังได้รับรางวัล Wealth Management Platform of the Year ติดต่อกันเป็นปีที่สี่ (ปี 2563-2566) จากวารสาร Asian Banking and Finance (ABF) ซึ่งเป็นเครื่องพิสูจน์ได้เป็นอย่างดีถึงความเป็นผู้นำด้านการบริหารความมั่งคั่งของธนาคาร

ธนาคารยังได้ประกาศความร่วมมือเข้าเป็นพันธมิตรกับ บริษัท พรุเด็นเซียล ประกันชีวิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งนับเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการประกันชีวิตชั้นนำในภูมิภาค เพื่อเสนอขายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตผ่านช่องทางธนาคาร (Bancassurance) เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยได้เริ่มมีผลอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ทั้งนี้ การเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ดังกล่าว ได้ประสานพลังกันในส่วนงานลูกค้าของธนาคารที่เติบโตมากขึ้นและช่องทางการให้บริการของธนาคารเข้ากับนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และความสามารถทางด้านดิจิทัลของ บริษัท พรุเด็นเซียล ประกันชีวิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เพื่อส่งมอบบริการผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตชั้นนำของตลาดให้กับลูกค้า

### ธุรกิจขนาดใหญ่

ธุรกิจขนาดใหญ่ของธนาคารประกอบไปด้วยหลายหน่วยงาน ได้แก่ หน่วยงานบริษัทธุรกิจและธุรกรรมการเงิน หน่วยงานธุรกิจสถาบันการเงิน และหน่วยงานวาณิชธนกิจ ในเดือนมกราคม 2566 ธนาคารได้ดำเนินการแล้วเสร็จในการปรับโครงสร้างองค์กร โดยควบรวมหน่วยงานบริษัทธุรกิจและหน่วยงานธุรกรรมการเงินเข้าเป็นหน่วยงานเดียวเพื่อขับเคลื่อนการทำงานร่วมกัน พร้อมทั้งสร้างโอกาสในการสร้างรายได้ต่อเนื่องจากผลิตภัณฑ์และธุรกรรมอื่น (Cross-Selling) ซึ่งจากผลของการปรับโครงสร้างองค์กรดังกล่าว ธนาคารสามารถเร่งขยายการให้บริการแพลตฟอร์มการชำระเงินผ่านกลยุทธ์การสร้างการเติบโตของฐานลูกค้าใหม่ผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ ทำให้มีรายได้จากธุรกรรมการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 40 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ขณะที่บริษัทธุรกิจยังคงรักษาระดับของผลการดำเนินงานไว้ได้ต่อเนื่อง โดยสามารถบริหารจัดการคุณภาพของสินเชื่อที่มีอยู่ รวมทั้งสินเชื่อรายใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิดและติดตามสถานะของลูกค้าย่างสม่ำเสมอ

ธุรกิจขนาดใหญ่ของธนาคารยังมุ่งเน้นการสร้างโอกาสใหม่ ๆ จากกลุ่มลูกค้าธุรกิจในส่วนของการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน โดยในเดือนพฤศจิกายน 2566 ธนาคารได้ลงนามสินเชื่อที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainability-Linked Loan) ซึ่งเป็นสินเชื่อแรกของธนาคารที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน เป็นจำนวน 3,000 ล้านบาท ร่วมกับบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) (AWC) ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทผู้นำด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของไทยที่มุ่งเน้นตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจร โดยสินเชื่อดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนโครงการของ AWC ในการบูรณาการคุณค่าแห่งความยั่งยืนและการคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมสู่การดำเนินงานขององค์กร ข้อตกลงดังกล่าวเน้นย้ำถึงพันธสัญญาของธนาคารที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาด้านความยั่งยืนซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายของกลุ่มซีไอเอ็มบีที่ต้องการขยายวงเงินสินเชื่อที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนโดยรวม (Sustainable Finance Target) มูลค่า 100,000,000 ล้านบาทริทคิตมาเลเซีย (770,000,000 ล้านบาท) ภายในปี 2567 ภายใต้กรอบแนวคิดสำหรับผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อสิ่งแวดล้อม สังคม และความยั่งยืน (Green, Social, Sustainable Impact Products and Services: GSSIPS)

ธนาคารยังคงมุ่งมั่นเสริมสร้างและนำเสนอจุดแข็งของธนาคารให้กับลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ จากการที่กลุ่มซีไอเอ็มบีดำเนินธุรกิจโดยมีเครือข่าย แพลตฟอร์ม และการให้บริการทางการเงินที่ครอบคลุมในภูมิภาคอาเซียน ด้วยความร่วมมือผ่านเครือข่ายที่กว้างขึ้นและรูปแบบการดำเนินงานในระดับภูมิภาคของกลุ่มซีไอเอ็มบี ทำให้ธนาคาร คือ ส่วนผสมของศักยภาพที่ลงตัว ไม่ว่าจะเป็นความสามารถในการนำเสนอข้อมูลของตลาดในภูมิภาคอาเซียนได้ในเชิงลึก และการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าพร้อมสร้างผลตอบแทนอันยั่งยืน ในฐานะที่ธนาคารเป็นผู้สร้างรายได้สูงสุดให้กับบริษัทภายในกลุ่มซีไอเอ็มบีในประเทศอื่น (Cross-Border Income) ธนาคารได้บรรลุข้อตกลงทางธุรกิจกับลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่สัญชาติไทยมากมายทั่วทั้งภูมิภาค ไม่ว่าจะเป็นประเทศมาเลเซีย อินโดนีเซีย สิงคโปร์ ติมพูชา และประเทศในกลุ่ม Greater China (จีน ไต้หวันฮ่องกง) โดยธนาคารสามารถสร้างรายได้รวมให้กับบริษัทภายในกลุ่มซีไอเอ็มบีในประเทศอื่น เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 30 ในปี 2566 เมื่อเทียบกับปีก่อน

### ธุรกิจบริหารเงิน

ในด้านธุรกิจบริหารเงินของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ธนาคารยังคงครองตำแหน่งผู้นำในตลาดด้านการจัดจำหน่ายตราสารหนี้ และยังคงมุ่งมั่นพัฒนาช่องทางจัดจำหน่ายใหม่ ๆ ผ่านรูปแบบดิจิทัล เพื่อให้ก้าวเท่าทันแนวโน้มของตลาดที่สำคัญและความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของลูกค้า ในปี 2566 ธนาคารครองอันดับ 1 ด้านธุรกรรมการซื้อขายหุ้นกู้ภาคเอกชน (Private Bond) ทั้งกลุ่มลูกค้ารายย่อยและลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ และยังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายพันธบัตรออมทรัพย์ของรัฐบาล (Government Savings Bonds หรือ GSB) สำหรับในครึ่งแรกของปี 2567 ธนาคารจะยังเน้นการจัดจำหน่ายพันธบัตรดังกล่าวผ่านช่องทางแอปพลิเคชัน CIMB TH Digital Banking เป็นหลัก สำหรับในอนาคต ธนาคารยังมุ่งมั่นที่จะขยายตลาดตราสารหนี้ของไทยโดยการส่งเสริมและให้ความรู้แก่ลูกค้า การพัฒนาช่องทางจัดจำหน่ายเพื่อตอบสนองลูกค้าได้เหมาะสมกับทุกช่วงวัย รวมถึงการพัฒนานวัตกรรมเกี่ยวกับตราสารหนี้ที่ให้อายุได้ประจำ (Fixed Income Instrument) อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ธนาคารได้รับรางวัลมากมายตลอดช่วงที่ผ่านมา ซึ่งเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงความสำเร็จของธนาคารได้เป็นอย่างดี โดยรางวัลที่ได้รับมีดังนี้

- The Asset Triple A Private Capital Awards
  - Best Bank for Investment Solutions (2563-2566)
  - Best Bank for Investment Solutions – Multi Asset (2566)
  - Best Bank for Investment Solutions – Equities (2563-2566)
  - Best Bank for Investment Solutions – Rates (2563-2566)
  - Best Bank for Investment Solutions – FX (2563-2566)
  - Best Structured Investment & Financing Solutions – Multi Asset (2565)
  - Best Structured Investment & Financing Solutions – FX (2563- 2564)
  - Best Structured Investment & Financing Solutions – Funds (2563- 2564)
- สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
  - Most Active Bank in Corporate Bond Secondary Market (2564-2566)
  - Most Active Participant in THOR Derivatives Market (2564-2566)
  - Best Secondary Market Contributor (2563-2566)
  - Best Bond Dealer (2563-2566)
  - Best SOEs Bonds Distributor (2566)
  - Best THOR Derivatives Desk (2565)
  - Best Outright Primary Dealer (2565)
- LSEG Thailand FX Awards
  - Best THB Spot Contributor (2566)
  - Best THB Local Cross Currency Contributor (2566)

- Refinitiv
  - Best THB FX Data Contributor – THB Spot (2564-2565)
  - Best THB FX Data Contributor – Local Cross Currency (2565)
- Asia Risk – Thailand House of the Year (2563-2565)
- กระทรวงการคลัง – Best Secondary Market (2565) และ Best SOE Bond Distributor (2565)

### การพัฒนาในด้านดิจิทัล

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ตระหนักถึงความสำคัญที่เพิ่มมากขึ้นของเทคโนโลยีดิจิทัล และเชื่อมั่นว่าการพัฒนาในด้านดิจิทัลจะเป็นกุญแจสำคัญในการขยายฐานลูกค้าและขับเคลื่อนสินทรัพย์ของธนาคารให้เติบโตโดยใช้ต้นทุนที่น้อยกว่า ในขณะเดียวกันเทคโนโลยีดิจิทัลยังช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของธนาคารให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง ดังนั้น ธนาคารจึงนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ (Digitalisation) และผนวกเข้าเป็นส่วนหนึ่งในแนวคิดกลยุทธ์หลัก (Strategic Themes) ภายใต้โครงการ Forward 23+ เพื่อก้าวไปสู่การเป็นธนาคารชั้นนำของอาเซียนที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ทั้งนี้ ธนาคารมีจำนวนลูกค้าที่ใช้งานแอปพลิเคชัน CIMB TH Digital Banking เพิ่มขึ้นต่อเนื่องอย่างมีนัยสำคัญ นับตั้งแต่เริ่มเปิดตัวในเดือนธันวาคม 2561 โดยปัจจุบันมีจำนวนผู้ใช้งานมากกว่า 200,000 ราย และมีการทำธุรกรรมผ่านแอปพลิเคชันมากกว่า 35 ล้านรายการ ธนาคารยังคงปรับปรุงและพัฒนาแอปพลิเคชันต่อไปเพื่อนำเสนอบริการและประสบการณ์ที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า ในปี 2566 ธนาคารได้นำเสนอผลิตภัณฑ์และฟังก์ชันการใช้งานเพิ่มเติม ได้แก่ การซื้อประกันภัยดิจิทัล การสมัครสินเชื่อแบบไม่มีหลักประกัน (unsecured loans) ด้วยตนเอง รวมถึงการปรับปรุงฟังก์ชันด้านความปลอดภัยในการใช้งาน

นอกจากนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนจากการชำระด้วยเงินสดเป็นการชำระเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ธนาคารได้ขยายเครือข่ายพันธมิตรด้านการให้บริการชำระเงินผ่านเทคโนโลยี API และขยายขอบเขตการให้บริการเพื่อธุรกรรมค้าระหว่างประเทศ (Trade Finance) ทั่วทั้งภูมิภาคอาเซียน รวมทั้งปรับปรุงเส้นทางการใช้บริการของลูกค้าด้านการทำธุรกรรมระหว่างประเทศ

ธนาคารยังคงมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องในการสร้างความแข็งแกร่งด้านโครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของโครงการ Forward23+ โครงการริเริ่มบางส่วนของธนาคารได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ การปรับเปลี่ยนโครงสร้างพื้นฐานที่มีในปัจจุบันให้อยู่ในรูปแบบที่เป็นแพลตฟอร์มมากขึ้น เพื่อให้การเชื่อมต่อ (integration) ของระบบที่มีอยู่มีความรวดเร็วมากขึ้น ในปี 2565 ธนาคารเริ่มทำการโอนย้ายระบบการบริการทางดิจิทัลที่สำคัญไปยังระบบ Cloud โดยเน้นความสำคัญไปที่แอปพลิเคชัน CIMB THAI Digital Banking เป็นอันดับแรก ในปี 2566 ธนาคารได้โอนย้ายระบบและเซิร์ฟเวอร์อื่น ๆ ไปยังระบบ Cloud มากขึ้น เพื่อปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของธนาคาร รวมทั้งยกระดับความปลอดภัย (Security) และความสามารถในการตอบสนองภัยคุกคามทางเทคโนโลยี (Resilience)

ก้าวต่อไปสู่ออนาคต ธนาคารยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาต่อไป เพื่อให้มั่นใจว่าการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัลของธนาคารจะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและแข็งแกร่ง โดยคำนึงถึงเส้นทางการใช้บริการและประสบการณ์ของลูกค้าเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนากลยุทธ์ทางดิจิทัลของธนาคาร

### แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2567

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ รายงานว่า เศรษฐกิจไทยปี 2566 ขยายตัวร้อยละ 1.9 ขณะที่สำนักวิจัย ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจไทยปี 2567 จะขยายตัวร้อยละ 3.1 โดยแนวโน้มการเติบโตที่ดีนี้ จะได้รับแรงสนับสนุนจากการฟื้นตัวใน 3 ภาคส่วนสำคัญ ได้แก่ ภาคการท่องเที่ยว ภาคการเกษตร และภาคการผลิต อันสะท้อนความแข็งแกร่งของตลาดภายในของไทยและการบูรณาการเข้ากับเศรษฐกิจโลก

สถานการณ์เศรษฐกิจโลกผันผวน ซับซ้อน และคาดเดายากขึ้นเรื่อย ๆ การจะทำให้เศรษฐกิจไทยฟื้นตัวและเติบโต ท่ามกลางภูมิรัฐศาสตร์โลกที่เต็มไปด้วยความเสี่ยงและความท้าทาย ต้องอาศัยนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจที่เหมาะสม ปี 2567 จึงเปรียบได้กับ “ปริศนามังกร” ที่มีปริศนาต้องแก้ไขและฝ่าด่านจำนวนมาก คำถามยากที่สุดคือ ไทยจะรักษาสมดุลอย่างไร ระหว่างทิศทางดอกเบี้ยขาลงในตลาดการเงินโลก กับมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในประเทศ โดยไม่ส่งผลให้อัตราผลตอบแทนพันธบัตรพุ่งสูงหรือเงินไหลออก

ในปี 2567 คาดว่าความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในภูมิภาคต่าง ๆ ที่มีความเปราะบางและเสี่ยงสูง พร้อมปะทุได้ทุกเมื่อ ซึ่งเสี่ยงต่อการลดลงของอุปสงค์ทั่วโลกและการเปลี่ยนแปลงของห่วงโซ่อุปทาน โดยเฉพาะความขัดแย้งที่ยังดำรงอยู่ในยูเครนและอิสราเอล ความตึงเครียดระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนที่ทวีความรุนแรงขึ้น และการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีนอันเนื่องมาจากหนี้สินของบริษัทที่เพิ่มขึ้นและราคาอสังหาริมทรัพย์ที่ตกต่ำ แม้สหรัฐอเมริกาจะสามารถหลีกเลี่ยงภาวะเศรษฐกิจถดถอยทางเทคนิคได้ แต่ดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ทำให้ตลาดการเงินมีความไม่แน่นอน ขณะเดียวกัน ธนาคารกลางของประเทศเศรษฐกิจหลักอาจเริ่มปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงภายในกลางปี 2567 เพื่อฟื้นเศรษฐกิจที่อ่อนแอ ท่ามกลางอัตราเงินเฟ้อที่เริ่มชะลอตัวลง

ด้านทดสอบที่สำคัญสำหรับเศรษฐกิจไทยในปี 2567 คือ การออกเพิกถอนกระตุ้นเศรษฐกิจผ่านกระเป๋าเงินดิจิทัลหรือดิจิทัลวอลเล็ต 10,000 บาท ซึ่งมีจุดมุ่งหมายเพื่อกระตุ้นการบริโภคทั่วทุกภูมิภาคของประเทศโดยเฉพาะผู้มีรายได้น้อย แม้ว่านโยบายนี้สามารถส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจได้ (โดยอาจเพิ่มเป็นร้อยละ 3.6 เทียบกับร้อยละ 3.1 กรณีไม่มีนโยบายนี้) แต่ยังคงทำให้เกิดความกังวลต่อการเพิ่มขึ้นของหนี้สาธารณะ ซึ่งอาจนำไปสู่การปรับลดอันดับเครดิตและการไหลออกของเงินทุน ทั้งนี้ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับการดำเนินการและความจำเป็นของนโยบายนี้อาจต้องพิจารณาสถานการณ์การเติบโตทางเศรษฐกิจในปี 2567 ใน 2 สถานการณ์ด้วยกัน คือ กรณีที่มีดิจิทัลวอลเล็ต และกรณีที่ไม่มีดิจิทัลวอลเล็ต

ภาคการท่องเที่ยวและบริการ: เป็นภาคหลักของการฟื้นตัว ซึ่งคาดว่าจะมีนักท่องเที่ยวหลังโหลเข้ามาถึง 34 ล้านคนในปี 2567 ส่วนใหญ่เป็นนักท่องเที่ยวจากภูมิภาคอาเซียน รัสเซีย และยุโรป โดยนักท่องเที่ยวจีนอาจเพิ่มขึ้นช้ากว่าที่คาด ทั้งนี้ แรงส่งเศรษฐกิจปีหน้าจึงยังอยู่ที่ภาคการท่องเที่ยว

ภาคเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร: คาดว่าผลผลิตทางการเกษตรจะเพิ่มขึ้นจากสภาพภูมิอากาศที่เอื้ออำนวย และได้แรงหนุนจากราคาที่ทรงตัวหรือสูงขึ้น ทำให้ช่วยฟื้นฟูการบริโภคและการลงทุนในผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปและสินค้าเกษตร

ภาคการผลิต: คาดการณ์ว่าการส่งออกจะเติบโตร้อยละ 2.5 ในปี 2567 โดยเฉพาะการผลิตยานยนต์ อิเล็กทรอนิกส์ และอาหารแปรรูป แม้จะมีความท้าทาย แต่สัญญาณของการฟื้นตัวยังปรากฏชัดในอิเล็กทรอนิกส์และส่วนประกอบสำคัญ

เศรษฐกิจไทยคาดว่าจะเติบโตอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปลายปี 2566 ถึงกลางปี 2567 โดยได้รับแรงหนุนจากการฟื้นตัวของ การส่งออกและการเพิ่มขึ้นของจำนวนนักท่องเที่ยว อย่างไรก็ตาม กำลังซื้อของครัวเรือนที่มีรายได้น้อยถึงปานกลางอาจยังคงที่ นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลที่มุ่งเน้นเพิ่มการใช้ของผู้เสียภาษีอาจช่วยกระตุ้นการบริโภคได้ชั่วคราว ทั้งนี้ ญญแจสำคัญในการไข “ปริศนามังกร” อยู่ที่ไทยจะรักษาสมดุลทิศทางดอกเบี้ยขาลงในตลาดการเงินโลกกับมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในประเทศได้อย่างราบรื่นมากน้อยเพียงไร โดยไม่ส่งผลให้อัตราผลตอบแทนพันธบัตรพุ่งสูงหรือให้เงินไหลออก เพราะเชื่อว่าเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มสดใสมากขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง จากทิศทางอัตราดอกเบี้ยขาลงซึ่งจะเห็นได้ชัดเจนมากขึ้นในช่วงกลางปี 2567 นี้

จากการคาดการณ์ว่าอัตราเงินเฟ้อจะอยู่ต่ำกว่าร้อยละ 2.0 ธนาคารแห่งประเทศไทยจึงมีแนวโน้มมุ่งเน้นไปที่การกระตุ้นการเติบโตทางเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวนี้อาจรวมถึงการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายจากร้อยละ 2.50 เป็นร้อยละ 2.00 ในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2567 ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มการผ่อนคลายนโยบายทางการเงินทั่วโลก อย่างไรก็ตาม ธนาคารแห่งประเทศไทยอาจเลือกคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายไว้ที่ระดับเดิมจนถึงสิ้นปีเพื่อรักษาเสถียรภาพตลาดเงินในกรณีที่มีการออกดิจิทัลวอลเล็ต

ในส่วนของอัตราแลกเปลี่ยน คาดว่าเงินบาทจะแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ โดยเฉพาะหลังจากที่ธนาคารกลางสหรัฐอเมริกา (เฟด) เริ่มลดอัตราดอกเบี้ยประมาณช่วงเดือนพฤษภาคม 2567 ควบคู่ไปกับราคาน้ำมันที่ทรงตัว และรายได้จากการท่องเที่ยวที่มีแนวโน้มฟื้นตัวดีขึ้น ซึ่งจะสนับสนุนให้ไทยมีฐานะเกินดุลบัญชีเดินสะพัดมากขึ้น และอื้อให้เงินบาทกลับมาแข็งค่าและมีเสถียรภาพ ทั้งนี้ คาดว่าเงินบาทจะแตะ 33.50 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐภายในสิ้นปี 2567

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้ของธนาคารและบริษัทย่อย

#### ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

##### รายได้จากการดำเนินงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566	%	2565	%	2564	%
<b>รายได้ดอกเบี้ย</b>						
1. เงินให้สินเชื่อ	10,990.1	105.5	7,629.8	76.8	7,917.1	79.3
2. รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	323.5	3.1	191.1	1.9	17.4	0.2
3. เงินลงทุน	2,494.9	23.9	2,045.4	20.6	1,408.1	14.1
4. อื่นๆ	551.4	5.3	243.4	2.5	44.7	0.4
<b>รวมรายได้ดอกเบี้ย</b>	<b>14,359.9</b>	<b>137.8</b>	<b>10,109.7</b>	<b>101.8</b>	<b>9,387.3</b>	<b>94.0</b>
<b>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</b>						
1. เงินรับฝาก	3,368.6	32.3	1,402.3	14.1	1,298.8	13.0
2. รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	848.3	8.1	286.4	2.9	206.1	2.1
3. ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	726.6	7.0	623.1	6.3	580.3	5.8
4. เงินนำส่งเข้าสถาบันคุ้มครองเงินฝาก/ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	1,289.4	12.4	599.4	6.0	565.5	5.7
5. อื่น ๆ	773.9	7.4	339.4	3.4	42.4	0.4
<b>รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</b>	<b>7,006.8</b>	<b>67.2</b>	<b>3,250.6</b>	<b>32.7</b>	<b>2,693.1</b>	<b>27.0</b>
<b>รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ</b>	<b>7,353.1</b>	<b>70.6</b>	<b>6,859.1</b>	<b>69.1</b>	<b>6,694.2</b>	<b>67.0</b>
<b>รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย</b>	<b>3,068.3</b>	<b>29.4</b>	<b>3,074.4</b>	<b>30.9</b>	<b>3,285.2</b>	<b>33.0</b>
<b>รายได้รวม</b>	<b>10,421.4</b>	<b>100.0</b>	<b>9,933.5</b>	<b>100.0</b>	<b>9,979.4</b>	<b>100.0</b>

## รายได้และค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย

(หน่วย: ล้านบาท)

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2566	%	2565	%	2564	%
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	1,236.1	40.3	1,237.0	40.2	1,322.6	40.3
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	371.9	12.1	380.1	12.4	401.2	12.2
<b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ</b>	<b>864.2</b>	<b>28.2</b>	<b>856.9</b>	<b>27.8</b>	<b>921.4</b>	<b>28.0</b>
กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	844.4	27.5	2,084.4	67.8	1,150.7	35.0
(ขาดทุน) กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	465.0	15.2	(948.2)	(30.8)	322.4	9.8
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	894.7	29.2	1,081.3	35.2	890.7	27.1
<b>รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยสุทธิ</b>	<b>3,068.3</b>	<b>100.0</b>	<b>3,074.4</b>	<b>100.0</b>	<b>3,285.2</b>	<b>100.0</b>

## บริษัทย่อย

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท/โครงสร้าง	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566	%	2565	%	2564	%
<b>1. บริษัท ซีไอเอ็มบี ไทย อดี จำกัด</b>						
รายได้ดอกเบี้ย	2,894.6	95.9	2,856.4	92.7	3,077.6	99.9
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	836.4	27.7	621.4	20.2	728.4	23.7
<b>รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ</b>	<b>2,058.2</b>	<b>68.2</b>	<b>2,235.0</b>	<b>72.5</b>	<b>2,349.2</b>	<b>76.2</b>
รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย	961.3	31.8	848.6	27.5	730.4	23.8
<b>รายได้รวม</b>	<b>3,019.5</b>	<b>100.0</b>	<b>3,083.6</b>	<b>100.0</b>	<b>3,079.6</b>	<b>100.0</b>
<b>2. บริษัท เวลด์ลีส จำกัด</b>						
รายได้ดอกเบี้ย	356.9	66.3	518.2	73.3	932.4	79.4
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	0.2	0.0	7.4	1.0	24.9	2.1
<b>รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ</b>	<b>356.7</b>	<b>66.3</b>	<b>510.8</b>	<b>72.3</b>	<b>907.5</b>	<b>77.3</b>
รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย	181.8	33.7	196.2	27.7	266.6	22.7
<b>รายได้รวม</b>	<b>538.5</b>	<b>100.0</b>	<b>707.0</b>	<b>100.0</b>	<b>1,174.1</b>	<b>100.0</b>
<b>3. บริษัท ซีที คอลล์ จำกัด</b>						
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	-	100.0	-	98.7
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	-	-	-	-	-	-
<b>รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100.0</b>	<b>-</b>	<b>98.7</b>
รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย	-	-	-	-	-	1.3
<b>รายได้รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100.0</b>	<b>-</b>	<b>100.0</b>

## 1.2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

### บริษัทธุรกิจ

บริษัทธุรกิจให้บริการทางการเงินที่ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ทางการเงินต่าง ๆ อย่างครบวงจร เช่น การให้สินเชื่อหมุนเวียนในกิจการทั่วไป สินเชื่อเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร สินเชื่อโครงการ และสินเชื่อเพื่อการค้าระหว่างประเทศ รวมทั้งบริการทางการเงินอื่น ๆ ที่มีความหลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นบริการจัดการด้านการเงิน หรือการปรับโครงสร้างตราต่างประเทศแก่กลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ครอบคลุมภาคธุรกิจที่หลากหลาย อาทิ ภาคธุรกิจเชิงพาณิชย์ ภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และขนส่ง เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทธุรกิจยังให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance) หรือ ESG โดยได้มุ่งเน้นการสนับสนุนสินเชื่อที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainability-Linked Loan) มาตั้งแต่ปี 2563

ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่มีความผูกพันกับธนาคารมายาวนาน ธนาคารจึงเป็นเสมือนพันธมิตรทางธุรกิจผู้อยู่เคียงข้างและให้การสนับสนุนลูกค้าในการประกอบธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ควบคู่ไปกับการเป็นสื่อกลางในการมองหาโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนโดยผ่านและดำเนินการภายใต้เครือข่ายของกลุ่มซีไอเอ็มบี

บริษัทธุรกิจได้ศึกษาข้อมูลแนวโน้มธุรกิจและภาวะเศรษฐกิจอย่างใกล้ชิดร่วมกับสำนักวิจัย และร่วมมือกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยงในการขยายสินเชื่อและธุรกิจไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มความเสี่ยงในระดับต่ำ อีกทั้งบริษัทธุรกิจยังได้มุ่งเน้นลูกค้าขนาดใหญ่ที่มีฐานะการเงินแข็งแกร่ง และมีแผนขยายการลงทุนไปยังอาเซียน รวมทั้งการให้สินเชื่อที่สามารถสร้างรายได้ต่อเนื่องจากผลิตภัณฑ์และธุรกรรมอื่น (Cross-selling) เช่น สินเชื่อโครงการขนาดใหญ่ ที่ช่วยสร้างรายได้ครบวงจรทั้งรายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียม รายได้ที่ปรึกษาทางการเงิน รวมถึงรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ธุรกรรมทางการเงิน เช่น ธุรกรรมการค้าต่างประเทศ (Trade Finance) ธุรกรรมชำระชำระเงินในประเทศและต่างประเทศผ่านแพลตฟอร์มของธนาคาร (Payment Platform) เป็นต้น รายได้จากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง และรายได้จากการประกันการจัดจำหน่ายตราสารหนี้และตราสารทุน เพื่อตอบสนองความต้องการด้านการเงินของลูกค้าในทุกรูปแบบ

สำหรับภาพรวมของธุรกิจในปี 2566 บริษัทธุรกิจเริ่มขยายสินเชื่อได้มากขึ้น และเป็นไปตามเป้าหมาย ส่งผลให้มีความสามารถในการหารายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยภาพรวมบริษัทธุรกิจมีรายได้รวมจากการให้สินเชื่อ ทั้งในส่วนวงดอกเบี้ยรับและรายได้จากค่าธรรมเนียม เติบโตจากปีก่อนร้อยละ 18 และมียอดสินเชื่อเติบโตจากปีก่อนร้อยละ 9

นอกจากนี้ บริษัทธุรกิจสามารถควบคุมคุณภาพลูกหนี้สินเชื่อทั้งรายเดิมและรายใหม่ที่ได้รับอนุมัติได้เป็นอย่างดี มีการติดตามดูแลลูกหนี้อย่างใกล้ชิดเป็นประจำ โดยการใช้สัญญาณเตือนล่วงหน้า (Early Warning and Watchlist Process) ในการบริหารจัดการคุณภาพหนี้ก่อนที่จะเป็นหนี้ที่มีปัญหา รวมถึงการเร่งรัดการชำระหนี้และแก้ไขปัญหาหนี้ของลูกหนี้ที่มีปัญหาโดยทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญที่ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทธุรกิจประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจไปยังประเทศต่าง ๆ ในกลุ่มอาเซียน จากการที่ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย เป็นหนึ่งในสมาชิกของกลุ่มซีไอเอ็มบี ที่มีศักยภาพทางด้านเงินทุน บุคลากร และเครือข่ายพันธมิตรในกลุ่มประเทศอาเซียน ทำให้บริษัทธุรกิจประสบความสำเร็จในการทำธุรกิจกับกลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าเงินลงทุนสูงทั้งการลงทุนในประเทศและการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศในอาเซียน โดยสามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้รวดเร็วและให้บริการได้ตรงตามความคาดหวัง ทั้งนี้ ธนาคารได้ร่วมมือกับบริษัทภายใต้กลุ่มซีไอเอ็มบี ในการขยายฐานรายได้ให้กับซีไอเอ็มบีในต่างประเทศได้อย่างต่อเนื่อง

สำหรับแผนธุรกิจที่จะก้าวไปข้างหน้านับจากปี 2567 เป็นต้นไป บริษัทธุรกิจยังคงวางกลยุทธ์ในการสร้างรายได้ที่มั่นคงและต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการบริหารและการวางแผนการรายได้กับลูกค้าหลัก (Key Account Management and Planning) เพื่อสร้างรายได้ประจำ (Recurring Income) ควบคู่ไปกับการสร้างรายได้ต่อเนื่องจากผลิตภัณฑ์และธุรกรรมอื่น (Cross-selling) โดยมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายสำคัญเป็นหลัก อีกทั้งยังได้ขยายฐานลูกค้ารายใหม่ที่มีศักยภาพ รวมถึงการสนับสนุนสินเชื่อที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainability-Linked Loan) โดยมุ่งเน้นการรักษาคุณภาพสินทรัพย์ที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทธุรกิจยังคงมุ่งมั่นเดินหน้านโยบายธุรกิจและการให้บริการในระดับอาเซียน ตลอดจนการเพิ่มโอกาสธุรกิจและสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าต่างประเทศที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทย ภายใต้การประสานพลังความร่วมมือกับบริษัทภายใต้กลุ่มซีไอเอ็มบีในประเทศต่าง ๆ ต่อไป ซึ่งถือเป็นการดำเนินการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวคิดที่ว่า "To Be More Important to Important Clients and Accelerate Our ASEAN Initiatives"

## ธุรกิจสถาบันการเงิน ประเทศไทย และ CLMV

ธุรกิจสถาบันการเงิน ประเทศไทย และ CLMV ให้บริการทางการเงินครอบคลุมลูกค้าสถาบันการเงินทั้งประเภทธุรกิจธนาคาร และธุรกิจสถาบันการเงินที่มีธนาคาร เช่น ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจหลักทรัพย์ ธุรกิจหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธุรกิจประกันภัย เป็นต้น

ธุรกิจสถาบันการเงิน ประเทศไทย และ CLMV ได้มีการวางแผนการบริหารและวางแผนการขยายให้กับลูกค้าหลัก (Key Account Management and Planning) โดยร่วมกับหน่วยงานบริหารเงิน และหน่วยงานธุรกรรมทางการเงินในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการทางการเงินของลูกค้า และสามารถสร้างรายได้ประจำ (Recurring Income) ควบคู่ไปกับการสร้างรายได้ต่อเนื่องจากผลิตภัณฑ์และธุรกรรมอื่น (Cross-selling)

ในปี 2566 ธุรกิจสถาบันการเงิน ประเทศไทย และ CLMV ได้มีการขยายฐานเงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้ากลุ่มสถาบันการเงินที่มีใช้ธนาคาร โดยเติบโตมากกว่าร้อยละ 50 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ ยังมีรายได้ค่าธรรมเนียมมาจากการขายผลิตภัณฑ์เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ธุรกรรมทางการเงิน และการประกันการใช้จ่ายตราสารหนี้ ส่งผลให้มีรายได้รวมเติบโตกว่าปีที่ผ่านมาประมาณร้อยละ 15

ธุรกิจสถาบันการเงิน ประเทศไทย และ CLMV ยังให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความยั่งยืน โดยคำนึงถึงด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance) หรือ ESG โดยมุ่งเน้นการให้การสนับสนุน Green Sustainable Impact Products & Services (GSSIPS) อย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การทำธุรกรรมกับกองทุนยั่งยืน (ESG Fund) รวมทั้งสนับสนุนการออกตราสารหนี้เพื่อความยั่งยืน (ESG Bonds)

สำหรับแผนธุรกิจที่จะก้าวไปข้างหน้านับจากปี 2567 เป็นต้นไป ธุรกิจสถาบันการเงิน ประเทศไทย และ CLMV ได้ตั้งเป้าหมายในการเป็นธนาคารหลักสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน และการเป็นผู้นำตลาดในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินใหม่ ๆ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงการขยายฐานเงินให้สินเชื่อและการให้บริการต่าง ๆ แก่กลุ่มลูกค้าสถาบันการเงินที่มีใช้ธนาคารอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ธุรกิจสถาบันการเงิน ประเทศไทย และ CLMV ได้สนับสนุนการให้สินเชื่อต่อภาคธุรกิจการเงินในระดับจุลภาค หรือ Microfinance ซึ่งเป็นไปตามแนวทางการให้สินเชื่อเพื่อความยั่งยืนของกลุ่มซีไอเอ็มบี รวมทั้งยังคงเดินหน้าขยายธุรกิจและการให้บริการในระดับอาเซียน ตลอดจนเพิ่มโอกาสธุรกิจและสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าต่างประเทศที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทย ภายใต้การผสานพลังความร่วมมือกับบริษัทภายใต้กลุ่มซีไอเอ็มบีในประเทศต่าง ๆ ต่อไป

## วณิชยกรรม

วณิชยกรรมประกอบด้วยทีมที่ปรึกษาทางการเงินที่มีประสบการณ์และความสามารถในการนำเสนอทางเลือกทางการเงินที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า ซึ่งรวมถึงการจัดหาแหล่งเงินทุน/ การระดมทุนทางธุรกิจ นอกจากนี้ วณิชยกรรมยังได้ทำงานอย่างใกล้ชิดกับบรรษัทธุรกิจในการจัดการเงินกู้สำหรับสินเชื่อขนาดใหญ่และสินเชื่อโครงการบางราย เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากที่สุด

วณิชยกรรมได้พัฒนาความแข็งแกร่งของบุคลากรในหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีผู้เชี่ยวชาญในแต่ละอุตสาหกรรมจากกลุ่มซีไอเอ็มบีให้ความรู้และข้อมูลอุตสาหกรรมในระดับอาเซียน รวมทั้งทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถนำเสนอบริการทางการเงินแก่ลูกค้าอย่างครบวงจร ซึ่งรวมถึงการให้คำปรึกษาด้านกลยุทธ์และคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของลูกค้า ทำให้สามารถเสริมสร้างความสัมพันธ์และเพิ่มมูลค่าธุรกิจให้กับลูกค้า รวมทั้งพัฒนาความสามารถในการแข่งขันของลูกค้านักค้าด้วยผลิตภัณฑ์นวัตกรรมทางการเงินต่าง ๆ ที่เหมาะสมกับลูกค้า

ด้วยการผนึกกำลังของวณิชยกรรม ร่วมกับเครือข่ายของกลุ่มซีไอเอ็มบีในภูมิภาคอาเซียน ทำให้ธนาคารมีศักยภาพในการก้าวสู่การเป็นธนาคารที่สำคัญที่ลูกค้าใช้บริการ และยังเป็นพันธมิตรของลูกค้านักค้า เพื่อให้ลูกค้าสามารถบรรลุจุดหมายในการก้าวสู่ธุรกิจการลงทุนในระดับอาเซียน

ในปี 2566 สภาวะโดยรวมของธุรกิจตราสารทุนยังได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ยังไม่แน่นอนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่งผลให้ธุรกรรมตราสารทุนของธนาคารได้ปรับตัวลดลงตามสภาวะตลาดอย่างไรก็ดี ธุรกรรมตราสารหนี้ของธนาคารยังคงเติบโต และสร้างรายได้ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา

ธนาคารมีธุรกรรมสำคัญ ๆ ที่ประสบความสำเร็จในปี 2566 ดังนี้

ตราสารหนี้	หน้าที่	มูลค่ารวม (ล้านบาท)
องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	12,355.00
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	6,500.00
บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	4,848.88
บริษัท ศรีสวัสดิ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	4,838.36
บริษัท เมืองไทย แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	4,179.20
บริษัท ทรู มูฟ เอช ยูนิเวอร์เซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	4,132.13
การไฟฟ้านครหลวง	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	3,800.00
บริษัท ไทยต้า สีสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	3,236.25
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	2,875.73
การรถไฟแห่งประเทศไทย	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	2,600.00
บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	2,159.83
การเคหะแห่งชาติ	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	2,000.00
บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,931.12
บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,870.08
บริษัท เอสซี แอสเสท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,855.13
บริษัท ซีพี อีทรีตเมนต์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,853.49
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,815.90
บริษัท ออร์จีน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,805.60
บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,735.50
บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,627.50
บริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,600.00
บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,588.80
บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,384.90
บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,320.80
บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	1,123.80
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	996.10
บริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	955.00
บริษัท โบบอร์ อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	920.00
บริษัท สยามแก๊ส แอนด์ ปีโตรเคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	890.00
บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	818.40
บริษัท โบบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	659.40
บริษัท ศรีสวัสดิ์ แคปปิตอล 1969 จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	590.00
บริษัท เจมาร์ค กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	474.80
บริษัท บริกาเนีย จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	381.40
บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	152.70
ตราสารทุน	หน้าที่	มูลค่ารวม (ล้านบาท)
กรีสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าสิงหามุขทรัพย์ แอล เอช โฮเทล ("LHHOTEL")	ผู้จัดการจำหน่าย	5,365.50

## พาณิชย์ธนกิจ

พาณิชย์ธนกิจของธนาคารให้บริการลูกค้าวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) โดยมุ่งเน้นลูกค้าที่อยู่ในพื้นที่กรุงเทพมหานครเป็นหลัก ด้วยโปรแกรมสินเชื่อตลอดจนการพิจารณาวงเงินสินเชื่อที่มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของลูกค้าเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม

ในปี 2566 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 มีแนวโน้มไปในทางที่ดีขึ้น และธุรกิจส่วนใหญ่กำลังจะกลับเข้าสู่ระดับก่อนที่จะมีการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 พาณิชย์ธนกิจได้มีการปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจโดยเน้นการให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าเดิม ทดแทนการขยายสินเชื่อใหม่ อีกทั้งยังเร่งดำเนินการตามนโยบายของภาครัฐและมาตรการความช่วยเหลือต่างๆ ของธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระทางการเงิน และช่วยให้ลูกค้าสามารถดำเนินธุรกิจในภาวะเศรษฐกิจที่ยากลำบากต่อไปได้

ในปี 2567 และในปีต่อไป แม้ว่าธุรกิจส่วนมากจะสามารถกลับเข้าสู่ระดับก่อนที่จะมีการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 แล้วก็ตาม แต่ลูกค้าวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายจากสถานการณ์เศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ยังคงมีความไม่แน่นอน รวมทั้งผลกระทบจากปัญหาห่วงโซ่อุปทานโลก ประกอบกับอัตราเงินเฟ้อที่ยังคงอยู่ในระดับสูง และแนวโน้มการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย ดังนั้น แนวทางการดำเนินธุรกิจของพาณิชย์ธนกิจยังคงมุ่งเน้นการให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าเดิม และพร้อมดำเนินการตามมาตรการให้ความช่วยเหลือของทางการและหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้ความช่วยเหลือและประคับประคองธุรกิจของลูกค้าให้ผ่านพ้นวิกฤตการณ์นี้ไปได้

## ธุรกิจรายย่อย

ในปี 2566 ธุรกิจรายย่อยยังคงแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการตอบสนองและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ท่ามกลางความท้าทายใหม่ ๆ ที่ต้องเผชิญ หากแต่ด้วยความมุ่งมั่นที่มีต่อลูกค้าและชุมชน ธุรกิจรายย่อยจึงสามารถเพิ่มรายได้หลักได้ร้อยละ 1.7 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า นอกจากนี้ แม้อำนาจการแข่งขันการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) จะประกาศเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยนโยบายและกำหนดเพดานอัตราดอกเบี้ยเข้าซื้อเมื่อช่วงต้นปีก็ตาม ธุรกิจรายย่อยก็ยังสามารถสร้างรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (NII) เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า แม้ว่ารายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย (NOII) จะลดลงร้อยละ 13.9 จากสาเหตุหลักอันมาจากสภาวะตลาดที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการลงทุน

การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยส่งผลดี ทำให้พอร์ตสินเชื่อของธุรกิจรายย่อยมีการเติบโตเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะพอร์ตสินเชื่อที่มีหลักประกันและพอร์ตสินเชื่อรถยนต์ ธุรกิจรายย่อยมีปริมาณพอร์ตสินเชื่อโดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.4 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากปริมาณสินเชื่อใหม่ที่เพิ่มสูงขึ้น โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อที่มีหลักประกันร้อยละ 12.8 สินเชื่อที่ไม่มีหลักประกันร้อยละ 2.3 และสินเชื่อรถยนต์ร้อยละ 4.8 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าตามลำดับ แม้ว่ายังได้รับผลกระทบจากการกำหนดเพดานดอกเบี้ย ธุรกิจรายย่อยก็ยังสามารถรักษาอัตราส่วนต่างดอกเบี้ยสุทธิ (NIM) ไว้ที่ร้อยละ 3.7 ได้ สาเหตุหลักมาจากการปรับเปลี่ยนสัดส่วนเงินให้สินเชื่อในพอร์ตโฟลิโอ เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนสูงขึ้น รวมถึงการมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์สินเชื่ออสังหาริมทรัพย์/ หรือพีพีพี หรือพีพีพี และสินเชื่อรถจักรยานยนต์ใช้แล้ว

วิสัยทัศน์ของธุรกิจรายย่อยยังคงมุ่งมั่นในการเป็นธนาคารที่ลูกค้ารายย่อยจะเลือกใช้บริการ (Preferred Consumer Bank of Choice) ผ่านการขับเคลื่อนนวัตกรรมดิจิทัลทางการเงิน โดยในปี 2566 ธนาคารได้เปิดตัวช่องทางบริการสมัครสินเชื่อที่ไม่มีหลักประกันในรูปแบบใหม่ ซึ่งลูกค้าสามารถดำเนินการได้ด้วยตนเอง ผ่านแอปพลิเคชัน CIMB TH Digital Banking ซึ่งเปิดให้บริการแก่ลูกค้ารายใหม่ของธนาคาร โดยลูกค้าจะได้สัมผัสประสบการณ์การสมัครสินเชื่อส่วนบุคคลที่สะดวกสบาย ไร้รอยต่อ ด้วยระบบดิจิทัลสมบูรณ์แบบ ภายใต้มาตรฐานระบบรักษาความปลอดภัยระดับสูง ซึ่งธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทยเป็นหนึ่งในธนาคารลำดับต้น ๆ ของประเทศไทยที่เปิดตัวยุทธศาสตร์ให้บริการนี้ โดยให้บริการดังกล่าวควบคู่กับบริการยืนยันตัวตนรูปแบบดิจิทัล (National Digital ID: NDID) การยืนยันและพิสูจน์ตัวตนด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Know Your Customer: e-KYC) และระบบ dContract ของธนาคารที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ปริมาณการดาวน์โหลดแอปพลิเคชันของธนาคาร และการสมัครสินเชื่อที่ไม่มีหลักประกันเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัด

นอกจากนี้ ธนาคารยังได้รับรางวัล Wealth Management Platform of the Year – TH ติดต่อกันเป็นปีที่สี่ จากวารสาร Asian Banking and Finance และยังได้รับรางวัลใหม่ Analytics Initiative of the Year – TH จากการนำระบบ AppsFlyer และระบบการจัดการแคมเปญอัจฉริยะ (Intelligent Campaign Management System: iCAMS) มาใช้ นอกจากนี้ ล่าสุดธนาคารยังได้รับรางวัล Best Marketing Personalisation Across Channels ในงานประกาศรางวัล Global Retail

Banking Innovation Awards จาก Digital Banker นับว่าเป็นการตอกย้ำถึงศักยภาพของธนาคารในการให้บริการกับลูกค้าด้วยมุมมอง 360 องศา ซึ่งเป็นการส่งมอบคุณค่าให้กับลูกค้าในทุกช่วงวิถีชีวิตของลูกค้าในทุกมิติ นับตั้งแต่การหาลูกค้าใหม่ การกำหนดเป้าหมาย การมีส่วนร่วมของลูกค้า การให้คำแนะนำ และการบริหารจัดการพอร์ตโฟลิโอ ซึ่งทั้งหมดที่กล่าวมานั้นมีความสำคัญอย่างยิ่งในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ จากความพยายามและมุ่งมั่นดังกล่าว ส่งผลให้ฐานลูกค้า Preferred ของธนาคาร (Preferred Base) เติบโตเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 12.6 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ขณะเดียวกันก็สามารถเพิ่มปริมาณสินทรัพย์ภายใต้การบริหารจัดการ (Assets Under Management: AUM) ของกลุ่มลูกค้า Preferred ได้อย่างแข็งแกร่งที่ร้อยละ 16.0 เมื่อเทียบกับปี 2565

เนื่องจากปริมาณการทำธุรกรรมทางการเงินของธุรกิจรายย่อยมากกว่าร้อยละ 89 จะดำเนินการผ่านช่องทางดิจิทัล ธนาคารจึงตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า โดยการยกระดับการรักษาความปลอดภัยในระดับสูงสุด ในปี 2566 ธนาคารได้ปฏิบัติตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน พร้อมทั้งเปิดตัวมาตรการรักษาความปลอดภัยของแอปพลิเคชัน ตั้งแต่การตรวจสอบและยืนยันตัวตนด้วยเทคโนโลยีชีวมิติ (Biometrics Authentication) สำหรับธุรกรรมชำระเงินที่มียอดสูงกว่า 50,000 บาท การป้องกันการจับภาพหน้าจอ การป้องกันการเข้าถึงระบบจากระยะไกล ตลอดจนการวางมาตรการต่อต้านการทุจริตอื่น ๆ เพื่อลดความเสี่ยงจากการทุจริต ธนาคารถือว่าความปลอดภัยเป็นประเด็นสำคัญในการทำธุรกรรมกับธนาคาร โดยธนาคารมุ่งมั่นในการรักษาความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ด้วยการพัฒนาปรับปรุงระบบและช่องทางในการทำธุรกรรมทั้งหมดอยู่เสมอ

ข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล ยังคงมีบทบาทสำคัญในการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคารให้กับลูกค้าได้สำเร็จ ธนาคารได้ใช้ประโยชน์จากความหลากหลายของข้อมูล ซึ่งได้มาจากประสบการณ์ลูกค้าที่ใช้บริการทั่วทั้งธนาคาร โดยธนาคารประสบความสำเร็จในการพัฒนาแบบจำลองหลายชุด เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับลูกค้าของธนาคาร เช่น แบบจำลอง Next-Product-To-Buy (NPTB) ซึ่งพิสูจน์ให้เห็นว่าได้ช่วยเพิ่มความสามารถของธนาคารในการแนะนำผลิตภัณฑ์ที่ดีที่สุด และเหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงแบบจำลอง Hidden Preferred ที่ช่วยให้ธนาคารสามารถระบุกลุ่มลูกค้าที่มีฐานะดี จากข้อมูลแนวโน้มของพฤติกรรมและการทำธุรกรรม เพื่อให้ธนาคารสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการพิเศษสำหรับกลุ่มลูกค้า Preferred ได้ นอกจากนี้ แพลตฟอร์ม iCAMS ของธนาคารที่ได้เริ่มใช้งานแล้ว ยังทำให้ธนาคารสามารถใช้ประโยชน์จากแบบจำลองในการคาดการณ์สถานการณ์ได้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งยังสามารถดำเนินการและให้คำแนะนำกับลูกค้าได้ทันที (Real-time) รวมถึงยังเพิ่มขีดความสามารถในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าเฉพาะบุคคลในเชิงลึกได้ยิ่งกว่าเดิม ผ่านช่องทางบริการให้บริการต่าง ๆ ของธนาคาร

โดยตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นไป ธุรกิจรายย่อยมีแผนดำเนินการในกลยุทธ์หลักต่าง ๆ ที่มุ่งเน้นพัฒนาความสามารถในการตอบสนองและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น ตั้งแต่การปรับเปลี่ยนการดำเนินธุรกิจสินเชื่อรถยนต์ของธนาคาร การดำเนินมาตรการเพื่อรักษาความเป็นผู้นำในด้านการบริหารความมั่งคั่ง ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนในการปรับสัดส่วนพอร์ตสินเชื่อให้มีความสมดุล เพื่อให้สามารถสร้างผลกำไรที่มีความยั่งยืนมากขึ้น ทั้งนี้ ช่องทางระบบดิจิทัล ความร่วมมือทางธุรกิจใหม่ ๆ และการยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง จะยังคงเป็นหัวใจสำคัญในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่ พร้อมสร้างความมั่นใจว่าธนาคารจะสามารถส่งมอบคุณค่าที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียของธนาคาร

## ธุรกรรมการเงิน

ในปี 2566 ธนาคารยังคงมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีนวัตกรรมต่าง ๆ เข้ามาใช้กับธุรกรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งยังได้ใช้ประโยชน์จากเครือข่ายอาเซียนที่แข็งแกร่งของธนาคารสำหรับการทำธุรกรรมต่างประเทศภายในภูมิภาคอาเซียนของลูกค้าธุรกิจ

สำหรับการชำระเงินในประเทศและต่างประเทศ ธุรกรรมการเงินยังคงเดินหน้าในการเพิ่มพันธมิตรรายใหม่ ผ่านแพลตฟอร์มของธนาคาร (Payment Platform) ที่พร้อมจะเชื่อมต่อกับระบบการชำระเงินของพันธมิตรโดยตรง โดยอาศัยเทคโนโลยี Application Programming Interface (API) ทำให้การให้บริการกับลูกค้าที่ทำธุรกรรมบนแพลตฟอร์มออนไลน์เป็นไปอย่างคล่องตัว รวดเร็ว ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ ซึ่งสิ่งเหล่านี้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนมาชำระเงินด้วยรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Payment) แทนการชำระเงินด้วยเงินสด อีกทั้งในปีนี้ ธนาคารยังได้ลงทุนเพิ่มเติมเพื่อยกระดับประสิทธิภาพของแพลตฟอร์มการชำระเงินและการรับเงิน ซึ่งจะช่วยให้สามารถรองรับจำนวนธุรกรรมที่เพิ่มขึ้น และให้การทำธุรกรรมในปริมาณมากเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ



ด้วยศักยภาพเครือข่ายอันแข็งแกร่งของกลุ่มซีไอเอ็มบีในภูมิภาคอาเซียน ในปีนี้ ธุรกิจการเงินยังคงมุ่งเน้นการทำธุรกรรมระหว่างประเทศอาเซียน หรือ Intra ASEAN for Trade Finance ให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับลูกค้าธนาคาร ทั้งในด้านความสะดวก รวดเร็ว ลดความยุ่งยาก ลดขั้นตอนในการติดต่อ โดยลูกค้าสามารถติดต่อทำธุรกรรมกับธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ได้อย่างครบวงจรในทีเดียว นอกจากนี้ สินเชื่อเพื่อธุรกรรมการค้าต่างประเทศ (Trade Finance Loan) ยังคงมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพและความพร้อมของธนาคาร ที่จะสนับสนุนผู้ประกอบการทั้งในด้านเงินทุน และการทำธุรกรรมการค้าต่างประเทศที่สะดวก รวดเร็ว

สำหรับปี 2567 ธุรกิจการเงินจะมุ่งเน้นการรักษาลูกค้าปัจจุบัน สนับสนุนการทำธุรกรรมให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องรวมทั้งขยายฐานเงินฝากและขยายพันธมิตรทางธุรกรรมการเงินไปยังกลุ่มธุรกิจที่หลากหลายขึ้น ทั้งกลุ่มที่มีธุรกรรมในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ ธุรกิจการเงินจะยังคงเดินหน้าผลักดัน Intra ASEAN for Trade Finance อย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนและเคียงข้างลูกค้าธุรกิจของธนาคาร ในการขยายโอกาสทางธุรกิจผ่านเครือข่ายของธนาคารที่มีอยู่ทั้งภูมิภาคอาเซียนต่อไป

## ธุรกิจบริหารเงิน

ธุรกิจบริหารเงินของธนาคารจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่ครอบคลุมสินทรัพย์หลายประเภท เพื่อช่วยลูกค้าบริหารความเสี่ยง การลงทุน และหนี้สิน นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่บริหารจัดการการระดมเงินและบริหารสภาพคล่องของธนาคารให้สอดคล้องตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และใช้ประโยชน์สูงสุดจากสินทรัพย์ตามกรอบการดำเนินงานที่กำหนด

ปี 2566 เป็นปีที่ท้าทายของธุรกิจบริหารเงิน เนื่องจากสภาวะตลาดไม่เอื้ออำนวยต่อการทำธุรกิจ ส่งผลให้รายได้ต่ำกว่าเป้าหมาย อย่างไรก็ตาม ธุรกิจบริหารเงินยังคงสร้างกำไรที่ดีให้กับธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย นอกจากนี้ ด้วยขีดความสามารถด้านผลิตภัณฑ์ที่เหนือกว่า ตลอดจนการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพในตลาดตราสารอนุพันธ์ ตลาดตราสารหนี้ ตลาดตราสารทุน และธุรกรรมแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สิ่งเหล่านี้ทำให้ธนาคารได้รับรางวัลทั้งสิ้น จำนวน 17 รางวัล ดังนี้

สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

- 1) Best Bond Dealer
- 2) Most Active Bank in Corporate Bond Secondary Market
- 3) Most Active Participant in THOR Derivatives Market
- 4) Best Secondary Market Contributor
- 5) Best SOEs Bond Contributor

The Asset Triple A Private Capital (Thailand)

- 6) Best Bank for Investment Solutions
- 7) Best Bank for Investment Solutions, Multi-Asset
- 8) Best Bank for Investment Solutions, Equity
- 9) Best Bank for Investment Solutions, Rates
- 10) Best Bank for Investment Solutions, FX

The Asset Top Sellside Firms in Asian Currency Bonds (Thailand)

- 11) Rank No. 1 Top Sellside Firms: Secondary THB Government Bond
- 12) Rank No. 2 Top Sellside Firms: Secondary THB Corporate Bond
- 13) Rank No. 2 Top Arrangers: Investors Choice for Primary Issues - THB Corporate Bonds
- 14) Rank No. 3 Top Arrangers: Investors Choice for Primary Issues - THB Government Bonds

London Stock Exchange Group (ชื่อเดิมคือ Refinitiv/Reuters) Thailand FX Awards

- 15) Best THB Spot Contributor
- 16) Best THB Local Cross Currency Contributor

Asia Risk

- 17) Derivatives House of The Year, Thailand

นอกจากนี้ ธนาคารยังเป็นหนึ่งในผู้มียอดขายที่สำคัญในตลาดทุนของประเทศไทยในปี 2566 ดังต่อไปนี้

- อันดับที่ 1 ด้านมูลค่าการซื้อขายตราสารหนี้ (ที่มีอายุคงเหลือ > 1 ปี) โดยมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 15.5
- อันดับที่ 1 ด้านมูลค่าการซื้อขายตราสารหนี้ในตลาดรอง (สำหรับลูกค้ารายย่อย) โดยมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 29.2
- อันดับที่ 2 ด้านมูลค่าหุ้นกู้ในธุรกิจนายทะเบียน โดยมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 12.5
- อันดับที่ 4 ด้านมูลค่าการออกหุ้นกู้อนุพันธ์ โดยมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 7.2

เป้าหมายของธุรกิจบริหารเงินยังคงเดิมตามกลยุทธ์ Forward23+ ในการมุ่งหวังที่จะเป็น Thailand's Top Treasury House และ Best Investment House สำหรับกลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ และกลุ่มลูกค้ารายย่อย โดยได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมาย ดังนี้

- 1) เสริมสร้างการทำงานร่วมกับพันธมิตรหน่วยงานธุรกิจต่าง ๆ เพิ่มการมีส่วนร่วมในกิจกรรมธุรกิจหรือการทำธุรกรรมต่าง ๆ ของลูกค้าให้มากขึ้น โดยการทำงานร่วมกับหน่วยงานที่ดูแลการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อระบุถึงความต้องการของลูกค้าและนำเสนอแนวทางการให้บริการ (Solutions) ที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้
  - ก. ธุรกิจรายใหญ่ การป้องกันความเสี่ยง (อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย ราคาสินค้าโภคภัณฑ์) การลงทุน (ตราสารหนี้ หุ้นกู้อนุพันธ์) สำหรับลูกค้าองค์กรและสถาบัน
  - ข. ธุรกิจรายย่อย การบริหารความมั่งคั่งสำหรับกลุ่มลูกค้าผู้มีความมั่งคั่งและผู้มีความมั่งคั่งพิเศษ เช่น ตราสารหนี้ (ในประเทศ/ต่างประเทศ) หุ้นกู้อนุพันธ์ บริการรับฝากทรัพย์สิน บัญชีเงินฝากสกุลเงินตราต่างประเทศ และการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- 2) พัฒนาช่องทางในการทำธุรกรรม และส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการผ่านช่องทางดิจิทัล นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการด้านการลงทุนของธุรกิจบริหารเงิน ผ่านช่องทางแอปพลิเคชันของธนาคารบนโทรศัพท์มือถือ เพื่อให้การลงทุนเป็นเรื่องง่ายและสะดวกสำหรับลูกค้ารายย่อย ซึ่งจะช่วยยกระดับประสบการณ์ของลูกค้า และในขณะเดียวกันก็ปรับปรุงแพลตฟอร์มการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการของธุรกิจบริหารเงินสำหรับเจ้าหน้าที่สาขา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการให้บริการ
- 3) ขยายเครือข่ายการให้บริการผ่านการเป็นพันธมิตร นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการด้านการลงทุนของธุรกิจบริหารเงิน ไปยังกลุ่มลูกค้ารายย่อยและกลุ่มลูกค้าผู้มีความมั่งคั่งในวงกว้างขึ้น โดยร่วมกับบุคคลภายนอกที่เป็นพันธมิตรกับธนาคาร

### 1.2.3 การตลาดและภาวะการณั้แข่งขัน

(หน่วย: ล้านบาท)

ธนาคาร	สินทรัพย์	ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)	เงินรับฝาก	ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าและดอกเบี้ย	ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)
ธนาคารกรุงเทพ	3,930,606	17.9%	2,699,888	17.0%	2,067,703	14.9%
ธนาคารกสิกรไทย	3,551,348	16.2%	2,671,734	16.8%	2,246,758	16.2%
ธนาคารกรุงไทย	3,580,686	16.3%	2,654,751	16.7%	2,336,712	16.8%
ธนาคารไทยพาณิชย์	3,280,416	14.9%	2,452,078	15.4%	2,203,055	15.8%
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา	2,524,871	11.5%	1,815,719	11.4%	1,701,805	12.2%
ธนาคารทหารไทยธนชาต	1,815,190	8.3%	1,387,961	8.7%	1,270,224	9.1%
ธนาคารยูโอบี	867,161	3.9%	678,875	4.3%	600,803	4.3%
ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย	505,401	2.3%	257,710	1.6%	236,437	1.7%
ธนาคารเกียตตินาคิน	529,630	2.4%	359,517	2.3%	386,610	2.8%
ธนาคารกสิวิ	275,104	1.3%	210,730	1.3%	220,495	1.6%
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์	316,339	1.4%	251,453	1.6%	226,668	1.6%
ธนาคารไอซีบีซี (ไทย)	224,798	1.0%	153,606	1.0%	101,378	0.7%
ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)	174,781	0.8%	94,780	0.6%	23,616	0.2%
ธนาคารไทยเครดิตเพื่อรายย่อย	163,795	0.7%	117,017	0.7%	140,181	1.0%
ธนาคารซูบิโตโม มีตซู ทริสต์ (ไทย)	119,457	0.5%	24,784	0.2%	78,675	0.6%
ธนาคารแห่งประเทศไทย (ไทย)	68,878	0.3%	52,245	0.3%	34,775	0.3%
ธนาคารเมกะ สากลพาณิชย์	39,376	0.2%	21,545	0.1%	25,264	0.2%
รวม	21,967,837	100.0%	15,904,392	100.0%	13,901,157	100.0%

แหล่งข้อมูล: ข้อมูล ณ เดือนธันวาคม 2566 รายการย่อแสดงทรัพย์สินและหนี้สิน (ร.พ. 1.1) ธนาคารแห่งประเทศไทย

### 1.2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### แหล่งเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธนาคารมีเงินรับฝากจำนวน 282.9 พันล้านบาท (รวมรายการเงินฝากระหว่างธนาคารและตลาดเงิน) เงินกู้ยืม (รวมรายการเงินกู้ยืมระหว่างธนาคารและตลาดเงิน) 92.1 พันล้านบาท ธนาคารใช้เงินทุนประมาณร้อยละ 65.1 จากเงินทุนทั้งหมดสำหรับเงินให้สินเชื่อรวมดอกเบี้ยค้างรับ ส่วนที่เหลือใช้ในธุรกรรมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินและการลงทุน ธนาคารมีการติดตาม Liquidity Gap ทุกช่วงเวลาตามนโยบายของธนาคารในการควบคุมการใช้ไปของแหล่งเงินทุนให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

จากการเปรียบเทียบเงินให้สินเชื่อและเงินฝาก เงินให้สินเชื่อที่มีอายุไม่เกิน 1 ปี มีจำนวน 103.7 พันล้านบาท ในขณะที่เงินให้สินเชื่อที่มีอายุมากกว่า 1 ปี มีจำนวน 137.5 พันล้านบาท ในด้านเงินฝาก เงินฝากที่มีอายุไม่เกิน 1 ปี มีจำนวน 271.9 พันล้านบาท และเงินฝากที่มีอายุมากกว่า 1 ปี มีจำนวน 11 พันล้านบาท

#### อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มธนาคารมีเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CAR) เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CET1) และเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงอยู่ที่ร้อยละ 22.0 ร้อยละ 16.4 และร้อยละ 16.4 ตามลำดับ ในขณะที่การดำรงเงินกองทุนของธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 20.9 ร้อยละ 15.3 และร้อยละ 15.3 ตามลำดับ ซึ่งเห็นได้ว่าธนาคารยังคงรักษาระดับเงินกองทุนของธนาคารสูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

(หน่วย: พันล้านบาท)

เงินกองทุน	เงินกองทุนชั้นต่ำและส่วนเพิ่ม	กลุ่มธุรกิจทางการเงิน			ธนาคาร		
		31-ธ.ค.-66	31-ธ.ค.-65	31-ธ.ค.-64	31-ธ.ค.-66	31-ธ.ค.-65	31-ธ.ค.-64
กองทุนชั้นที่ 1	-	44.2	42.8	39.8	40.9	39.5	37.9
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	-	44.2	42.8	39.8	40.9	39.5	37.9
กองทุนชั้นที่ 2	-	15.0	14.9	14.6	15.1	15.0	14.7
<b>เงินกองทุนรวม</b>	-	<b>59.2</b>	<b>57.7</b>	<b>54.4</b>	<b>56.0</b>	<b>54.5</b>	<b>52.6</b>
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1	8.5%	16.4%	16.2%	16.4%	15.3%	15.1%	15.7%
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	7.0%	16.4%	16.2%	16.4%	15.3%	15.1%	15.7%
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2	-	5.6%	5.6%	6.0%	5.6%	5.7%	6.1%
<b>อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง</b>	<b>11.0%</b>	<b>22.0%</b>	<b>21.8%</b>	<b>22.4%</b>	<b>20.9%</b>	<b>20.8%</b>	<b>21.8%</b>
<b>สินทรัพย์เสี่ยงรวม</b>	-	<b>269</b>	<b>265</b>	<b>243</b>	<b>268</b>	<b>262</b>	<b>241</b>

### 1.2.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### (1) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มธนาคารมีที่ดินจำนวน 2,438 ล้านบาท อาคารจำนวน 2,729 ล้านบาท ยานพาหนะจำนวน 122 ล้านบาท อุปกรณ์จำนวน 1,404 ล้านบาทและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้างจำนวน 14 ล้านบาท หักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 3,237 ล้านบาท กลุ่มธนาคารมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิตามบัญชีจำนวน 3,470 ล้านบาท ที่ดิน อาคาร และห้องชุดดังกล่าวใช้เป็นที่ทำการของสำนักงานใหญ่ ศูนย์ธุรกิจ สาขา สาขาย่อย และที่ทำการของบริษัทย่อย

#### (2) การผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มกิจการมีการผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาวโดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

ระยะเวลาเช่า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2566 ล้านบาท	2565 ล้านบาท	2566 ล้านบาท	2565 ล้านบาท
ไม่เกิน 3 ปี	75	83	58	57
รวม	75	83	58	57

#### (3) การผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มกิจการมีการผูกพัน ที่กลุ่มกิจการได้เข้าทำสัญญาติดตั้งและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์กับบริษัทหลายแห่ง คงเหลือมูลค่าที่ทางกลุ่มกิจการจะต้องจ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 15 ล้านบาท และ 44 ล้านบาท ตามลำดับ

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของธนาคาร

#### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและนโยบายการบริหารงาน

บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทที่ธนาคารมีอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทนั้น โดยธนาคารลงทุนในบริษัทดังกล่าวไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทนั้น

บริษัทร่วม หมายถึง บริษัทที่ธนาคารมีอำนาจในการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน โดยธนาคารลงทุนในบริษัทดังกล่าวไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทนั้น

บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน หมายถึง บริษัทที่ประกอบธุรกิจทางการเงิน และ/หรือ ธุรกิจสนับสนุนตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทย (สปท.) กำหนด และธนาคารมีอำนาจในการควบคุมกิจการ โดยได้รับอนุญาตจัดตั้งกลุ่มธุรกิจทางการเงินจาก สปท.

ธนาคารยึดหลักนโยบายเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามหลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่ม ตามประกาศของ สปท. กล่าวคือ ธนาคารจะไม่ลงทุนในบริษัทใดเกินร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทนั้น เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจาก สปท. ในกรณีดังต่อไปนี้

1. การลงทุนในบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ซึ่งธนาคารมีอำนาจในการควบคุมกิจการและได้รับอนุญาตจัดตั้งกลุ่มธุรกิจทางการเงินจาก สปท. โดยแบ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจทางการเงิน และบริษัทที่ประกอบธุรกิจสนับสนุน ซึ่งเป็นบริษัทที่จะช่วยส่งเสริมและสนับสนุนการให้บริการกับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารเป็นหลัก

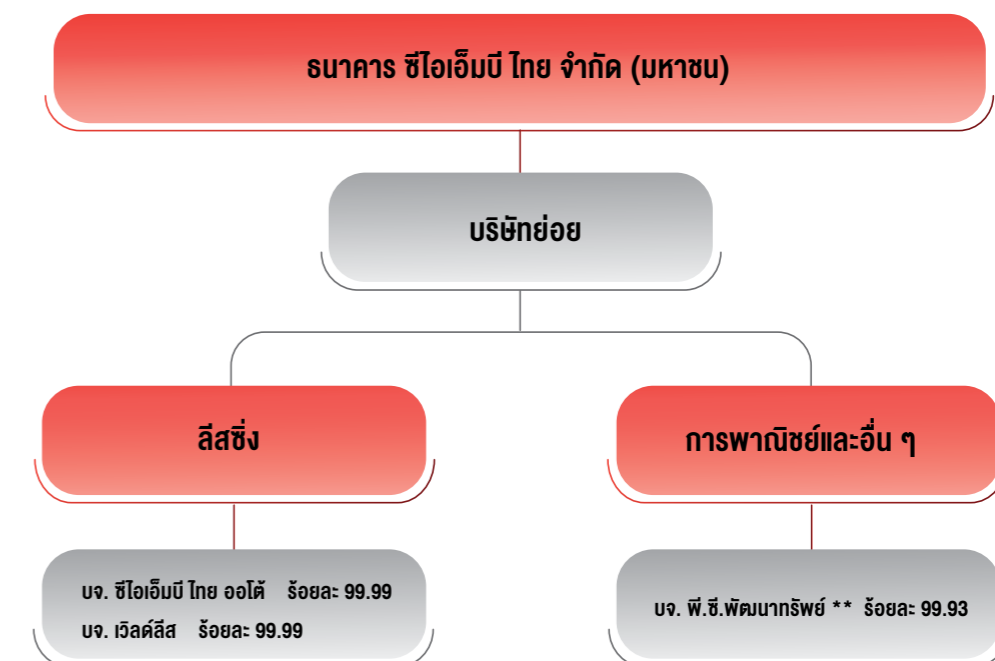
ทั้งนี้ ธนาคารได้รับอนุญาตจัดตั้งกลุ่มธุรกิจทางการเงินจาก สปท. เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2552 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ประกอบด้วยบริษัทต่อไปนี้

- (1) ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
- (2) บริษัท ซีไอเอ็มบี ไทย ออโต้ จำกัด
- (3) บริษัท เวลด์ลีส จำกัด

2. การลงทุนในบริษัทนอกกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ธนาคารจะลงทุนในบริษัทนอกกลุ่มธุรกิจทางการเงินเกินร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทนั้นได้เฉพาะในบริษัทต่อไปนี้

- 2.1 บริษัทที่ประกอบธุรกิจทางการเงินที่ธนาคารไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ ทั้งนี้ เฉพาะในกรณีที่ได้รับอนุญาตจาก สปท. ให้ถือหุ้นอยู่ก่อนแล้ว
- 2.2 บริษัทที่ประกอบธุรกิจสนับสนุนเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานของธนาคารและระบบสถาบันการเงินโดยรวม เช่น บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด บริษัท เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด และ บริษัท กริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นต้น
- 2.3 บริษัทที่ได้มาจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การชำระหนี้ การบังคับชำระหนี้ หรือการประกันการให้สินเชื่อที่ได้รับอนุญาตจาก สปท.
- 2.4 บริษัทซึ่งเดิมได้รับอนุญาตจาก สปท. ไว้แล้วและอยู่ระหว่างการชำระบัญชี
- 2.5 บริษัทที่ประกอบธุรกิจทางการเงินหรือธุรกิจสนับสนุนที่ธนาคารไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ หรือบริษัทที่ประกอบธุรกิจอื่น ทั้งนี้ เฉพาะในกรณีที่เป็นการลงทุนผ่านบริษัทที่ประกอบธุรกิจทางการเงินที่มีหน่วยงานกำกับดูแลเป็นการเฉพาะ (Regulated Entity) ที่ สปท. อนุญาตและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลอนุญาตให้สามารถลงทุนได้

### โครงสร้างการถือหุ้นธนาคารและบริษัทย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)



หมายเหตุ \*\* สำนักงานทะเบียนหุ้นส่วนบริษัทกรุงเทพมหานครนำชื่อบริษัทออกจากทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564

## นิติบุคคลที่ธนาคารถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่าย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

บริษัท / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. บริษัท ซีไอเอ็มบี ไทย ออโต้ จำกัด 44 อาคารธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย ชั้น 24 น. หลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2684-6500	สินเชื่อ	หุ้นสามัญ	800,000,000	799,999,994	99.99
2. บริษัท เวลด์สตีล จำกัด 44 อาคารธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย ชั้น 16 น. หลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2096-4599	สินเชื่อ	หุ้นสามัญ	100,000,000	99,999,998	99.99
3. บริษัท ศรีเทพไทยพลาสติก จำกัด (ล้มละลาย) 1200 น. บางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2398-0027	ผลิตภัณฑ์พลาสติก	หุ้นสามัญ	83,332	31,410	37.69
4. บริษัท เอ็มโอบีเอสพีวี3 จำกัด (ชำระบัญชี) 1006/420 อาคารชุดมาสเตอร์วิวเอ็กซีคิวทีฟเพลส ชั้น 1 น. เจริญนคร แขวงบางลำพู เขตคลองสาน กรุงเทพฯ	บริษัท เฉพาะกิจ	หุ้นสามัญ	10,000	1,282	12.82
5. บริษัท ดวันนาโฮเต็ล จำกัด 56/6 ซอยปราโมทย์ (ยช) แขวงสุริยวงค์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ	โรงแรม	หุ้นสามัญ	33,909	3,390	10.00
6. บริษัท ชันวาอินเตอร์ฟู้ด จำกัด 2219-2223 น. เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	ผลิตอาหาร กึ่งสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	10,000,000	1,000,000	10.00
7. บริษัท สามชัย จำกัด (มหาชน) 522 รัชดาคอมเพล็กซ์ ถ. รัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	จำหน่าย เครื่องใช้ ไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	40,000,000	4,000,000	10.00
8. บริษัท พี.ซี. พัฒนาการทรัพย์ จำกัด (เลิกกิจการ) 1600 น. เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	การพาณิชย์	หุ้นสามัญ	10,000	9,993	99.93
9. บริษัท จัดหางานเอ็กซีคิวทีฟเมเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด (ล้มละลาย) 295 น. พระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2689-2626	ให้เช่า สำนักงาน อุปกรณ์และ เฟอร์นิเจอร์	หุ้นสามัญ	2,000	340	17.00
10. บริษัท โกลเบิลสตีล จำกัด (พิทักษ์ทรัพย์) 518/5 อาคารมณีนยาเซ็นเตอร์ ชั้น 8 น. เพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	สินเชื่อ	หุ้นสามัญ	2,000,000	200,000	10.00
11. บริษัท ที.พี.เอฟ. สีสิ่ง จำกัด (ล้มละลาย) 82 อาคารแสงทองธานี ชั้น 25 น. สาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ	สินเชื่อ	หุ้นสามัญ	6,000,000	600,000	10.00

บริษัท / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
12. บริษัท ยูทีเอ็มแอดไวเซอร์แอนด์ แคปปิตอลเมเนจเม้นท์ จำกัด (บริษัทร้าง) 44 น. หลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	ที่ปรึกษา	หุ้นสามัญ	100,000	10,000	10.00
13. บริษัท เอส.พี.แอล .ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทร้าง) 149 อาคารโมเดิร์นไฮมทาวเวอร์ ถ. นนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	499,999	99.99
14. บริษัท ไทย-อัลตราออปติค จำกัด (ล้มละลาย) 59 หมู่ 4 ถ. ทางหลวง ต. นิคมพัฒนา อ. บ้านค่าย จ. ระยอง	จำหน่าย อะไหล่รถ	หุ้นสามัญ	6,500,000	650,000	10.00
15. บริษัท แอ็ดวานซ์ แมนูแฟเจอริง สีสิ่ง จำกัด (ล้มละลาย) 246 อาคารโทมัสเคอร์ ชั้น 11 ถ. สุขุมวิท 12-14 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	สินเชื่อ	หุ้นสามัญ	20,000,000	2,000,000	10.00
16. บริษัท กุศลรวมการ โครงการบัตถวงวินนคร จำกัด (ล้มละลาย) 133/2 สุขุมวิท 21 ถ. สุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	การเงิน	หุ้นสามัญ	240,000	40,000	16.67
17. บริษัท โมเดิร์น แอฟโฟรซัล จำกัด (บริษัทร้าง) 3726/162-163 ชั้น 3 ถ. พระรามที่ 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	ผู้ประเมิน ราคาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	20,000	2,000	10.00

### ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

CIMB Bank Berhad (หุ้นทั้งหมดถือโดย CIMB Group Sdn Bhd ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (ร้อยละ 100) ของ CIMB Group Holdings Berhad (กลุ่มซีไอเอ็มบี)) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของธนาคาร มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่กรุงกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย CIMB Bank Berhad เป็นธุรกิจผู้ให้บริการทางการเงินที่มีขนาดใหญ่ที่สุดเป็นอันดับ 2 ของประเทศมาเลเซีย ในขณะที่กลุ่มซีไอเอ็มบีเป็นธุรกิจผู้ให้บริการทางการเงินที่มีขนาดสินทรัพย์ใหญ่เป็นอันดับ 5 ของอาเซียน (ข้อมูล ณ เดือนมิถุนายน 2566) โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์และให้บริการทางการเงินแบบครบวงจร ครอบคลุมบริการธนาคารเพื่อลูกค้ารายย่อย พาณิชย์ธุรกิจ บรรษัทธุรกิจและวาณิชธนกิจ ธนาคารอิสลาม การบริหารความมั่งคั่งส่วนบุคคล ตลอดจนผลิตภัณฑ์และบริการด้านการชำระเงิน มีเครือข่ายในประเทศอาเซียนทั้งหมด 8 ประเทศด้วยกัน (มาเลเซีย อินโดนีเซีย ไทย สิงคโปร์ กัมพูชา เวียดนาม เมียนมา และฟิลิปปินส์) นอกจากนี้ กลุ่มซีไอเอ็มบียังมีเครือข่ายในประเทศจีนและฮ่องกง สหราชอาณาจักร เกาหลี และสหรัฐอเมริกา

การที่กลุ่มซีไอเอ็มบีมีเครือข่ายธุรกิจธนาคารครบวงจรโดยมีสาขา 601 แห่ง ประกอบกับมีความเชี่ยวชาญในบริการทางการเงินระดับภูมิภาค นับว่าเป็นการเสริมความแข็งแกร่งและสร้างโอกาสให้ธนาคารสามารถสนับสนุนและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้กับผู้ประกอบการโดยการจับคู่ทางธุรกิจ การสร้างเครือข่ายห่วงโซ่อุปทาน และการแนะนำลูกค้าข้ามประเทศได้เป็นอย่างดี

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

#### ก. กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 25 เมษายน 2566 ได้แก่

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	CIMB Bank Berhad	33,021,971,285	94.83
2	Bank Julius Baer & Co., Ltd, Singapore	438,379,447	1.26
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	120,891,204	0.35
4	นายสุชัยชาญ วงศ์ปิยะบวร	76,409,800	0.22
5	กองทุนเปิด ไทยพาณิชย์เซ็ก อินเด็กซ์ ฟินด์	57,097,500	0.16
6	นายประชา ชัยสุวรรณ	56,787,933	0.16
7	นายสินธุ วงศ์ปิยะบวร	44,520,500	0.13
8	นายพิสิฐ พุกกะปิยบูลย์	42,415,282	0.12
9	นายสมชาติ นำศรีเจริญสุข	23,684,881	0.07
10	กองทุนเปิด ไทยพาณิชย์ SET BANKING SECTOR INDEX	23,447,308	0.07
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	916,656,608	2.63
	<b>รวม</b>	<b>34,822,261,748</b>	<b>100.00</b>

รายการ	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย จำนวน 10,714 ราย	1,335,192,134	3.83
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว จำนวน 71 ราย	33,487,069,614	96.17
<b>รวมจำนวน 10,785 ราย</b>	<b>34,822,261,748</b>	<b>100.00</b>

#### ว. กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจควบคุมการวางแผนและทิศทางการดำเนินธุรกิจของธนาคารอย่างมีนัยสำคัญ

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจควบคุมการวางแผนและทิศทางการดำเนินธุรกิจของธนาคารอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ CIMB Bank Berhad ซึ่งได้เข้าถือหุ้นธนาคารทั้งหมดจำนวน 33,021,971,285 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 94.83 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคาร

### (2) การประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

- ไม่มี -

### (3) ข้อตกลงระหว่างกันในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในเรื่องการออกหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท

- ไม่มี -

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นธนาคารของคณะกรรมการธนาคารและผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)
1.	ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แซบ เต้า เบ็ง	กรรมการ	-	-	-
2.	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ	17,551	17,551	-
3.	นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	กรรมการอิสระ	-	-	-
4.	นายณัฐศักดิ์ โรจนพิเชษฐ	กรรมการอิสระ	-	-	-
5.	ดาโต๊ะ อับดุล ราฮ์มัน อาฮ์มัด	กรรมการ	-	-	-
6.	นางวีร่า ฮานดาจानी	กรรมการ	-	-	-
7.	นายพอล วงศ์ ชี คิน	กรรมการ	-	-	-
8.	นายอาทิตย์ มาสศิริกุล	ผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยง	-	-	-
9.	นายจสัน ลีอง ก๊อก ยิว	ผู้บริหารสูงสุดการเงิน	-	-	-
10.	นายตัน คิก จิน	ผู้บริหารสูงสุดธุรกิจรายย่อย	-	-	-
11.	นางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ	ผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบภายใน	-	-	-
12.	นางกนกไพ วงศ์สทิพย์พร	ผู้บริหารสูงสุดทรัพยากรบุคคล	-	-	-
13.	นายเศรษฐจักร สียากาศ	ผู้บริหารสูงสุดกำกับการปฏิบัติงาน	-	-	-
14.	นายเพา จาดทานนท์	ผู้บริหารสูงสุดบริหารเงิน	-	-	-
15.	นายสิม ยอง เทียน	ผู้บริหารสูงสุดกลยุทธ์และสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รักษาการผู้บริหารสูงสุด พาณิชย์ ธนกิจ	-	-	-
16.	นายทรงพรต วิทยาภรณ์	ผู้บริหารสูงสุด เทคโนโลยีและ วิทยาการข้อมูล	-	-	-
17.	นางสาวอุทัยวรรณ สุพรรณพิมพ์	ผู้บริหารสูงสุดบริหารงาน ประสานลูกค้า	-	-	-
18.	นางสาวปาริฉัย ทองวานิช	ผู้บริหารสูงสุดกฎหมาย	-	-	-
19.	นายกนต์ธีร์ ประเสริฐวงศ์	ผู้บริหารสูงสุดความนิชฌนกิจ	-	-	-
20.	นางสาวปนิดา ตั้งศรีวงษ์	ผู้บริหารสูงสุดธุรกิจสถาบันการเงิน ประเทศไทย และ CLMV	-	-	-
21.	นายวุฒ รัตติราภรณ์	ผู้บริหารสูงสุดบรรษัทธุรกิจและ ธุรกรรมการเงิน	-	-	-

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและชำระแล้วของธนาคารเป็นดังนี้

ทุนจดทะเบียน	17,411,130,874.00 บาท (หนึ่งหมื่นเจ็ดพันสี่ร้อยสิบเอ็ดล้านหนึ่งแสนสามหมื่นแปดร้อยเจ็ดสิบสี่บาท) แบ่งออกเป็น : หุ้นสามัญ 34,822,261,748 หุ้น (สามหมื่นสี่พันแปดร้อยยี่สิบสองล้านสองแสนหกหมื่นหนึ่งพันเจ็ดร้อยสี่สิบแปดหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบบาท) (ห้าสิบบาท) : หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	17,411,130,874.00 บาท (หนึ่งหมื่นเจ็ดพันสี่ร้อยสิบเอ็ดล้านหนึ่งแสนสามหมื่นแปดร้อยเจ็ดสิบสี่บาท) ประกอบด้วย : หุ้นสามัญ 34,822,261,748 หุ้น (สามหมื่นสี่พันแปดร้อยยี่สิบสองล้านสองแสนหกหมื่นหนึ่งพันเจ็ดร้อยสี่สิบแปดหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบบาท) (ห้าสิบบาท) : หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### การออกตราสารหนี้ของธนาคาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ประเภทหลักทรัพย์	อัตราดอกเบี้ย	วันครบกำหนด	หลักประกัน	เงื่อนไขข้อกำหนดสิทธิ	มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ (Moody's/Fitch Ratings)	ผู้แทนผู้ถือหุ้น
1. ตราสารด้อยสิทธิเพื่อใช้เป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 <sup>1</sup>	ร้อยละ 4.15 ต่อปี	6 กรกฎาคม 2572	ไม่มี	การไถ่ถอนก่อนกำหนดในแต่ละชุดของตราสารด้อยสิทธิ ถ้ามีการเรียกใช้สิทธิในการซื้อ ผู้ออกตราสารด้อยสิทธิสามารถไถ่ถอนและยกเลิกได้เต็มจำนวนแต่ไม่รวมจำนวนเงินต้นในวันใช้สิทธิ โดยต้องได้รับการอนุมัติจากธนาคารแห่งประเทศไทย และเสนอให้ธนาคารแห่งประเทศไทยพิจารณาก่อนวันเรียกใช้สิทธิ 30 วัน (รวมดอกเบี้ยรอดัดบัญชี ดอกเบี้ยค้างจ่าย แต่ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ) การไถ่ถอนของผู้ออกตราสารด้อยสิทธิแต่ละชุดใด ๆ ไม่ส่งผลต่อการไถ่ถอนของชุดอื่น ๆ โดย 1. แผนการไถ่ถอนหรือการทดแทนจะต้องรวมตราสารทางการเงินอื่น ๆ ที่เทียบเท่าหรือสูงกว่าตราสารด้อยสิทธิที่จะถูกไถ่ถอนทั้งทันทีหรือก่อนหน้า และ 2. การออกตราสารทางการเงินอื่น ๆ ทดแทนจะไม่ส่งผลต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจของผู้ออกตราสาร	550 ล้านริงกิต มาเลเซีย	อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ AA3 โดย RAM Rating Services Berhad	ไม่มี

ประเภทหลักทรัพย์	อัตราดอกเบี้ย	วันครบกำหนด	หลักประกัน	เงื่อนไขข้อกำหนดสิทธิ	มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ (Moody's/ Fitch Ratings)	ผู้แทนผู้ถือหุ้น
2. ตราสารด้วยสิทธิเพื่อบริโภคเงินกองทุนประเภทที่ 2 <sup>1</sup>	ร้อยละ 3.90 ต่อปี	11 กรกฎาคม 2574	ไม่มี	การไถ่ถอนก่อนกำหนดในแต่ละชุดของตราสารด้วยสิทธิ ถ้ามีการเรียกใช้สิทธิในการซื้อผู้ออกตราสารด้วยสิทธิสามารถไถ่ถอนและยกเลิกได้เต็มจำนวนแต่ไม่รวมจำนวนเงินต้นในวันใช้สิทธิ โดยต้องได้รับการอนุมัติจากรนาคกรแห่งประเทศไทย และเสนอให้ รนาคกรแห่งประเทศไทย พิจารณาก่อนวันเรียกใช้สิทธิ 30 วัน (รวมดอกเบี้ยรอดักบัญชี ดอกเบี้ยค้างจ่าย แต่ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ) การไถ่ถอนของผู้ออกตราสารด้วยสิทธิแต่ละชุดใด ๆ ไม่ส่งผลต่อการไถ่ถอนของชุดอื่น ๆ โดย 1. แผนการไถ่ถอนหรือการทดแทนจะต้องรวมตราสารทางการเงินอื่น ๆ ที่เทียบเท่าหรือสูงกว่าตราสารด้วยสิทธิที่จะถูกไถ่ถอนทั้งทันทีหรือก่อนหน้า และ 2. การออกตราสารทางการเงินอื่น ๆ ทดแทนจะไม่ส่งผลต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจของผู้ออกตราสาร	660 ล้านบาท	อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ AA3 โดย RAM Rating Services Berhad	ไม่มี

ประเภทหลักทรัพย์	อัตราดอกเบี้ย	วันครบกำหนด	หลักประกัน	เงื่อนไขข้อกำหนดสิทธิ	มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ (Moody's/ Fitch Ratings)	ผู้แทนผู้ถือหุ้น
3. ตราสารด้วยสิทธิเพื่อบริโภคเงินกองทุนประเภทที่ 2 <sup>1</sup>	ร้อยละ 4.70 ต่อปี	29 มีนาคม 2576	ไม่มี	การไถ่ถอนก่อนกำหนดในแต่ละชุดของตราสารด้วยสิทธิ ถ้ามีการเรียกใช้สิทธิในการซื้อผู้ออกตราสารด้วยสิทธิสามารถไถ่ถอนและยกเลิกได้เต็มจำนวนแต่ไม่รวมจำนวนเงินต้นในวันใช้สิทธิ โดยต้องได้รับการอนุมัติจากรนาคกรแห่งประเทศไทย และเสนอให้ รนาคกรแห่งประเทศไทย พิจารณาก่อนวันเรียกใช้สิทธิ 30 วัน (รวมดอกเบี้ยรอดักบัญชี ดอกเบี้ยค้างจ่าย แต่ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ) การไถ่ถอนของผู้ออกตราสารด้วยสิทธิแต่ละชุดใด ๆ ไม่ส่งผลต่อการไถ่ถอนของชุดอื่น ๆ โดย 1. แผนการไถ่ถอนหรือการทดแทนจะต้องรวมตราสารทางการเงินอื่น ๆ ที่เทียบเท่าหรือสูงกว่าตราสารด้วยสิทธิที่จะถูกไถ่ถอนทั้งทันทีหรือก่อนหน้า และ 2. การออกตราสารทางการเงินอื่น ๆ ทดแทนจะไม่ส่งผลต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจของผู้ออกตราสาร	415 ล้านบาท	อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ AA3 โดย RAM Rating Services Berhad	ไม่มี

หมายเหตุ <sup>1</sup> เป็นตราสารหนี้ด้วยสิทธิที่มีการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด 550 ล้านบาท, 660 ล้านบาท และ 415 ล้านบาท

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของธนาคารกำหนดหลักเกณฑ์ในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยธนาคารจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อธนาคารมีผลกำไรจากการดำเนินงานและได้มีการรักษาระดับเงินสำรองตามกฎหมายและตามข้อกำหนดแล้ว โดยเงินกำไรส่วนที่เหลือจากการจ่ายเงินปันผลให้จัดสรรเป็นเงินสำรองต่าง ๆ กำไรสะสม ทั้งนี้ ธนาคารอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราวตามแต่จะเห็นสมควรและเมื่อเห็นว่าธนาคารมีผลกำไรเพียงพอที่จะกระทำได้

การจ่ายเงินปันผลจะต้องกระทำภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด โดยแจ้งเป็นหนังสือไปยังผู้ถือหุ้นและโฆษณาคำบอกกล่าวการจ่ายเงินปันผลในหนังสือพิมพ์หรือใช้วิธีการโฆษณาทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้

สำหรับบริษัทย่อยของธนาคาร การประกาศจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามดุลพินิจของคณะกรรมการของบริษัทย่อย โดยขึ้นอยู่กับผลกำไรสุทธิของบริษัทย่อยนั้น ๆ

### การจ่ายเงินปันผลของธนาคารในระยะเวลา 3 ปี ย้อนหลัง

	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.07	0.04	0.06
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.0115	0.01	0.005
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	17	24	8

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

# 2 การบริหารจัดการความเสี่ยง

ระบบการบริหารความเสี่ยงที่แข็งแกร่งและมีประสิทธิภาพเป็นสิ่งสำคัญสำหรับธนาคารในการบรรลุผลการสร้างกำไรได้อย่างต่อเนื่องและการเติบโตอย่างยั่งยืนของมูลค่าผู้ถือหุ้น ในสภาพแวดล้อมทางการเงินและเศรษฐกิจที่เชื่อมโยงถึงกันในยุคโลกาภิวัตน์ปัจจุบัน

ธนาคารได้นำการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ การดำเนินงาน รวมถึงกระบวนการตัดสินใจ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าธนาคารจะได้รับผลตอบแทนสูงสุด และมีการดำเนินงานในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ดีนั้น หน่วยงานบริหารความเสี่ยงจะมีส่วนร่วมตั้งแต่ขั้นตอนแรก ๆ ของการพิจารณาในกระบวนการทำธุรกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง โดยจะให้ข้อมูลที่เป็นอิสระ รวมถึงทำการประเมินด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง การประเมินเครดิต ผลิตภัณฑ์ใหม่ และเงินทุนที่ต้องใช้ ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะช่วยหน่วยงานธุรกิจสามารถประเมินความเสี่ยงที่เทียบเท่ากับผลตอบแทนจากการให้บริการต่าง ๆ ที่นำเสนอได้ ทำให้ธนาคารสามารถกำหนดราคาได้อย่างเหมาะสม

โดยทั่วไป กิจกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวัตถุประสงค์ดังนี้

1. ระบุความเสี่ยงต่าง ๆ และข้อกำหนดด้านเงินทุน
2. ตรวจสอบให้มั่นใจได้ว่าการทำธุรกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง เป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยง และสถานะความเสี่ยงรวม รวมทั้งอยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร และ
3. สร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ดี

### 2.1 กรอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม

คณะกรรมการธนาคารตระหนักดีว่าการบริหารความเสี่ยงที่ดีเป็นส่วนสำคัญของธุรกิจ การดำเนินงาน และกระบวนการตัดสินใจของธนาคาร และมีความสำคัญอย่างยิ่งในการสร้างความสำเร็จและการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับธนาคาร

การให้ความสำคัญกับวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่แข็งแกร่งเป็นรากฐานของกลไกการควบคุมภายใต้กรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise-Wide Risk Management: EWRM) กรอบนโยบายนี้ประกอบด้วยกระบวนการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการระบุและประเมิน วัตถุประสงค์ บริหาร และควบคุม ตลอดจนติดตามและรายงานความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของวัตถุประสงค์ทางธุรกิจเชิงกลยุทธ์ของธนาคาร ทำให้คณะกรรมการธนาคารและผู้บริหารมีเครื่องมือในการคาดการณ์และจัดการทั้งความเสี่ยงที่มีอยู่และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากภาพรวมความเสี่ยง (Risk Profile) ที่เปลี่ยนแปลงตามการเปลี่ยนแปลงของแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ สภาพแวดล้อมภายนอก และ/หรือกฎระเบียบหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง

เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้น ธนาคารได้ใช้รูปแบบ Three Lines of Defence ในการนำกรอบนโยบาย EWRM ไปปฏิบัติ โดยให้ทุกฝ่ายทั่วทั้งธนาคารร่วมรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง หน่วยงานธุรกิจในฐานะแนวป้องกันแรกมีหน้าที่หลักในการบริหารความเสี่ยงในแต่ละวัน โดยดำเนินการตามความเหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงผ่านการควบคุมที่มีประสิทธิภาพ หน่วยงานบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานที่มีหน้าที่ควบคุม จะเป็นแนวป้องกันที่สอง ทำหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบกิจกรรมทางธุรกิจอย่างอิสระพร้อมรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าธนาคารดำเนินธุรกิจและกิจกรรมต่าง ๆ ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติและเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ส่วนหน่วยงานตรวจสอบภายในถือเป็นแนวป้องกันที่สาม ซึ่งจะให้การรับรองอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับความเพียงพอ



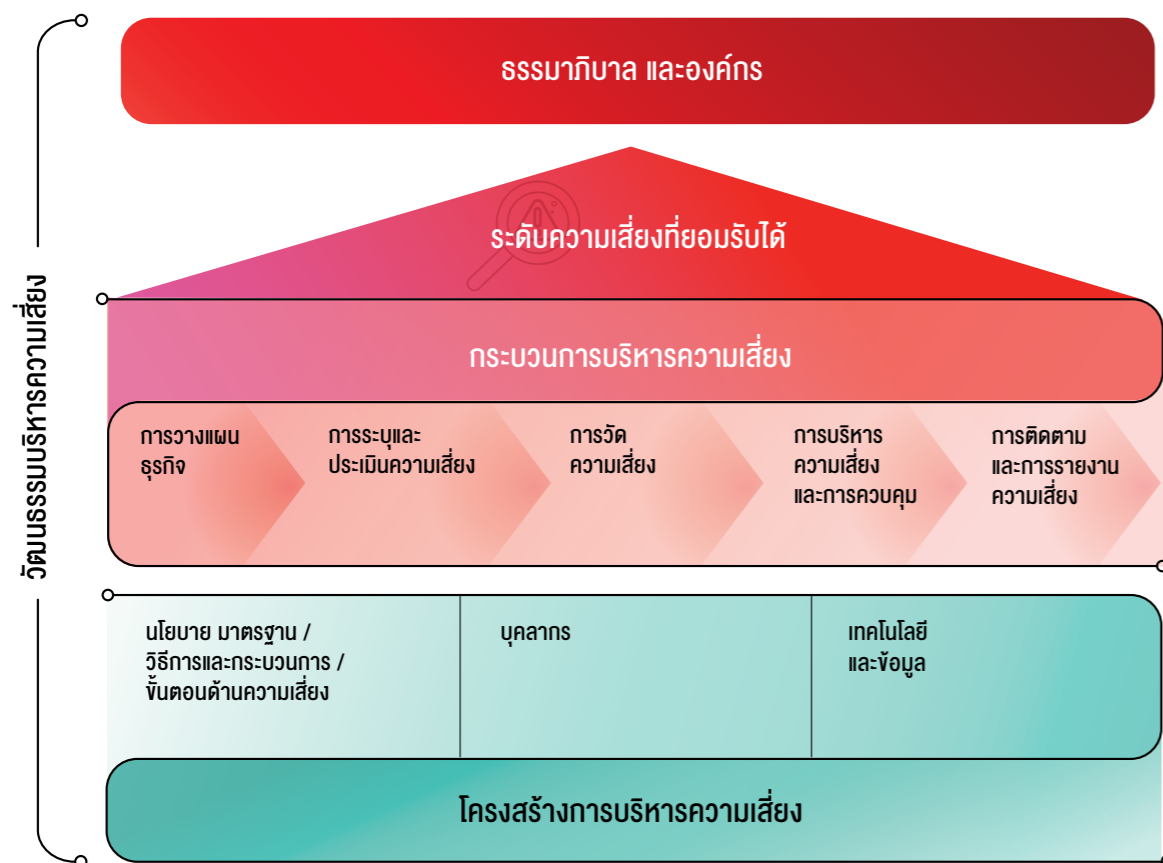
และควมมีประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารยังได้จัดตั้ง Board Risk and Compliance Committee (BRCC) ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่มีหน้าที่รับผิดชอบครอบคลุมการกำกับดูแลการดำเนินการตามกรอบนโยบาย EWRM ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## 2.2 กรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

ธนาคารได้จัดทำกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise-Wide Risk Management: EWRM) เพื่อเป็นแนวทางมาตรฐานในการบริหารความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งคณะกรรมการธนาคารและผู้บริหารสามารถใช้กรอบนโยบาย EWRM เป็นเครื่องมือในการคาดการณ์และบริหารจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งที่มีในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต จากการเปลี่ยนแปลงของภาพรวมความเสี่ยง (Risk Profile) ตามการเปลี่ยนแปลงของแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ สภาพแวดล้อมภายนอก และ/หรือกฎระเบียบหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง

การออกแบบกรอบนโยบาย EWRM ได้รวมเอาแนวทางการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ทั้งในรูปแบบ “กลยุทธ์จากบนลงล่าง” และ “กลยุทธ์จากล่างขึ้นบน” เข้ามาด้วย

องค์ประกอบหลักของกรอบนโยบาย EWRM มีดังนี้



**วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง** ธนาคารถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรและกระบวนการตัดสินใจ โดยได้นำ Three Lines of Defence มาใช้เป็นหลักในการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร กล่าวคือ จะบริหารจัดการความเสี่ยง ณ จุดที่ทำธุรกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง ตลอดจนมีการกำหนดผู้รับผิดชอบความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ภายในธนาคารไว้อย่างชัดเจน

**ธรรมาภิบาลและองค์การ** การมีธรรมาภิบาลที่ดีเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้การใช้กรอบนโยบาย EWRM เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิผล โดยมีคณะกรรมการธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์ของธนาคาร ซึ่งต้องอยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และสอดคล้องกับกรอบนโยบายและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ตลอดจนคณะกรรมการความเสี่ยงด้านต่าง ๆ รวมทั้งหน่วยงานที่มีหน้าที่ควบคุม เป็นผู้ช่วยคณะกรรมการธนาคารในการดูแลรับผิดชอบให้มีการปฏิบัติตามกรอบนโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ

**ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้** หมายถึงระดับและประเภทของความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่ธนาคารสามารถยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายทางกลยุทธ์และธุรกิจ การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้นี้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการวางแผนกลยุทธ์และธุรกิจประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายการเติบโตทางธุรกิจ แผนการปฏิบัติงาน เงินกองทุน และความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของธนาคาร

## 2.3 กระบวนการบริหารความเสี่ยง

- การวางแผนธุรกิจ** การบริหารความเสี่ยงถือเป็นส่วนสำคัญในการวางแผนธุรกิจ การออกผลิตภัณฑ์หรือกิจกรรมทางธุรกิจใหม่ รวมถึงการกำหนดกรอบและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- การระบุและประเมินความเสี่ยง** ธนาคารจะใช้นโยบาย ระเบียบ/มาตรฐานการปฏิบัติงาน แนวทาง/ขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อให้การระบุและประเมินความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีระบบ
- การวัดความเสี่ยง** ธนาคารจะใช้ระเบียบและวิธีการวัดความเสี่ยงด้านต่าง ๆ รวมทั้งการทดสอบภาวะวิกฤต เพื่อวัดความเสี่ยงโดยรวม
- การบริหารความเสี่ยงและการควบคุม** ธนาคารจะใช้แผนและการควบคุมความเสี่ยงในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามที่คณะกรรมการธนาคารอนุมัติ ซึ่งจะต้องมีการติดตามและกบฏวนแผน/การควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของความต้องการทางธุรกิจ ภาวะตลาด และกฎระเบียบของหน่วยงานทางการ รวมทั้งมีการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้น
- การติดตามและการรายงานความเสี่ยง** ธนาคารจะมีการติดตามและรายงานความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทั้งแบบรายลูกค้าและแบบรายพอร์ต (Portfolio) เพื่อควบคุมความเสี่ยงต่าง ๆ ให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามที่ธนาคารกำหนด

## 2.4 โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

- นโยบาย ระเบียบ/มาตรฐานการปฏิบัติงาน แนวทาง/ขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านความเสี่ยง** ธนาคารจะบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ตามหลักการที่กำหนดไว้ในนโยบายการบริหารความเสี่ยงแต่ละประเภท โดยมีระเบียบ/มาตรฐานการปฏิบัติงาน ช่วยกำหนดการบังคับใช้นโยบาย และมีแนวทาง/ขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อช่วยในการนำนโยบายความเสี่ยงต่าง ๆ มาใช้ในทางปฏิบัติ
- บุคลากร** เนื่องจากธนาคารเป็นองค์กรที่ต้องปรับเปลี่ยนอยู่เสมอเพื่อตอบสนองต่อความซับซ้อนที่เพิ่มขึ้นในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งสภาวะเศรษฐกิจและกฎระเบียบของหน่วยงานทางการ ดังนั้นบุคลากรที่มีความสามารถและความเชี่ยวชาญจึงเป็นปัจจัยสำคัญเพื่อให้การใช้กรอบนโยบาย EWRM เป็นไปตามวัตถุประสงค์
- เทคโนโลยีและข้อมูล** ธนาคารจะใช้การบริหารจัดการข้อมูลและเทคโนโลยีที่เหมาะสมในการบริหารความเสี่ยง

ธนาคารมุ่งที่จะใช้หลักการในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้ธนาคารมีผลประกอบการทางการเงินที่มั่นคง นำเชื่อถือ รวมทั้งเป็นองค์กรที่มีความยั่งยืน และสามารถสร้างผลตอบแทนได้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ การประกอบธุรกิจธนาคารต้องเผชิญกับความเสี่ยงหลัก 5 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) และความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ในการควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้ง Board Risk and Compliance Committee (BRCC) ประกอบด้วยกรรมการซึ่งมาจากกรรมการธนาคารทั้งหมด รายงานตรงต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการกำกับดูแลความเสี่ยงมีความเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น รวมทั้งมีความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงทุกประเภทและการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) โดยให้รายงานตรงต่อ BRCC เพื่อดูแลความเสี่ยงด้านต่าง ๆ และเรื่องที่เกี่ยวข้อง อาทิ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ความเสี่ยงด้านเงินกองทุน (เพื่อกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ Basel) เป็นต้น ทั้งนี้ RMC ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ทำหน้าที่ทบทวนและเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ BRCC และ คณะกรรมการธนาคารพิจารณา รวมทั้งกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลในด้านนี้ เพื่อให้ความเสี่ยงด้านต่าง ๆ มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีกระบวนการพิจารณาตัดสินใจที่โปร่งใส นอกจากนี้ BRCC ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการคุณภาพสินทรัพย์ (Asset Quality Committee: AQC) โดยมีหน้าที่ในการทบทวน และ/หรือเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารจัดการลูกหนี้ที่มีปัญหาหรือคาดว่าจะมีปัญหาเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร/คณะกรรมการอื่นที่เกี่ยวข้อง(แล้วแต่กรณี) ตลอดจนอนุมัติและให้ความเห็นชอบข้อเสนอละและแผนงานการตั้งสำรองสำหรับลูกหนี้ที่มีใช้สินเชื่อรายย่อยที่มีปัญหาหรือคาดว่าจะมีปัญหา

ทั้งนี้ ธนาคารมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่พัฒนาและดูแลให้มียุทธศาสตร์ และขั้นตอนการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยงภายในธนาคารที่เหมาะสม รวมทั้งทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติตามหน้าที่ของ BRCC RMC คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee: CC) และคณะกรรมการย่อยภายใต้ RMC ตลอดจนช่วยฝ่ายจัดการในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับธนาคารและในการดำเนินธุรกิจ โดยเป็นหน่วยงานอิสระจากหน่วยงานธุรกิจอื่น ๆ ที่มีธุรกรรมหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง นอกจากนี้ ยังได้จัดตั้งทีมบริหารสินทรัพย์กลุ่มพิเศษ (Special Assets Management) ภายใต้หน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อดูแลจัดการสินเชื่อด้วยคุณภาพ รวมทั้งให้คำปรึกษาสำหรับลูกหนี้ที่หากไม่ได้รับการบริหารจัดการจะกลายเป็นสินเชื่อด้วยคุณภาพ

## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการสูญเสีย อันเป็นผลมาจากการพิจารณาปัจจัยที่อาจเป็นอุปสรรคต่อกิจกรรมการดำเนินงานของธนาคารหรือโอกาสทางธุรกิจต่าง ๆ อันจะนำมาซึ่งความได้เปรียบในการแข่งขันเหนือคู่แข่งได้อย่างไม่ครอบคลุมเพียงพอ รวมทั้งการจัดให้มีทรัพยากรและมาตรการที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์อย่างไม่ครบถ้วนสมบูรณ์

เป้าหมายที่สำคัญของการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ คือ การรักษาระดับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมการดำเนินงานของธนาคารให้อยู่ภายใต้ระดับที่ได้กำหนดไว้ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ และสร้างเสถียรภาพความมั่นคงต่อสินทรัพย์และเงินกองทุน โดยลดการเกิดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นให้เหลือน้อยที่สุด ดังนั้นธนาคารมีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการธนาคาร และมีกระบวนการการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ประกอบด้วย การวางแผนธุรกิจ การวางแผนทางการเงิน การติดตามการดำเนินการของแผนงานที่ได้รับ การอนุมัติ การวิเคราะห์ตลาด การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) และการปรับแผนงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการธนาคารมีส่วนร่วมอย่างใกล้ชิดตลอดกระบวนการในการกำหนดแผนงาน และหลังจากที่ได้มีการดำเนินการตามแผนงานแล้ว คณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการจัดการจะติดตามผลและทบทวนผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับเป้าหมายและแผนงานที่ได้กำหนดไว้

## ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ธนาคารมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ CIMB Bank Berhad ถือหุ้นในธนาคารจำนวน 33,021,971,285 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 94.83 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคาร ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นที่มากกว่าร้อยละ 75 ทำให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ้างอิงมีอำนาจในการควบคุมธนาคารและมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของธนาคารในทุกเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ ของธนาคารจึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นรายใหญ่นี้เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา

อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก CIMB Bank Berhad เป็นธนาคารขนาดใหญ่ในประเทศมาเลเซีย กำกับดูแลโดยธนาคารกลางแห่งประเทศมาเลเซีย อีกทั้งคณะกรรมการธนาคารยังประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์เป็นที่ยอมรับในแวดวงอุตสาหกรรมต่าง ๆ ที่หลากหลาย ดังนั้น จึงเชื่อมั่นว่าธนาคารจะดำเนินการบริหารงานเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม การลงทุนในหลักทรัพย์มีความเสี่ยง โดยราคาของหลักทรัพย์จะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของธนาคารและกลไกของตลาด ผู้ถือหุ้นของธนาคารอาจไม่ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม หรือ ไม่ได้รับคืนเงินลงทุนเต็มจำนวนตามราคาตลาดของหลักทรัพย์

## ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาไม่ยินยอมหรือไม่สามารถปฏิบัติตามภาระหรือพันธะที่มีต่อธนาคารตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้หรือสัญญาผูกพันอื่น ๆ ได้ ความเสี่ยงด้านเครดิตอาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพของสินเชื่อธนาคารด้วย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและระดับเงินกองทุนของธนาคารตามมา การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเสริมสร้างมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้น โดยรายได้ที่รับรู้จะต้องสอดคล้องและคุ้มค่ากับระดับความเสี่ยงด้านเครดิตที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ ภายใต้นโยบายบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ธนาคารได้จัดให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเครดิต เทคนิคการวัดความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง เพื่อให้มีการตรวจสอบและกลไกในการถ่วงดุลผ่านการกำหนดหน้าที่อย่างชัดเจน ระหว่างผู้ทำหน้าที่ด้านบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Relationship Manager: RM) ผู้วิเคราะห์สินเชื่อ ผู้ประเมินสินเชื่อ ผู้อนุมัติสินเชื่อ และผู้จัดการจัดการความเสี่ยง ผนวกเข้าด้วยกัน ได้มีการปรับปรุงกรอบและวิธีปฏิบัติการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงสำหรับธนาคารและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธนาคารและกลุ่มซีไอเอ็มบีด้วย

ธนาคารได้ปรับปรุงและทบทวนเครื่องมือในการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละประเภทที่มีความแตกต่างกัน และพอร์ตสินเชื่อของธนาคารที่เติบโตขึ้น โดยเครื่องมือที่ใช้ประกอบด้วย Corporate Rating Model ซึ่งพัฒนาและใช้สำหรับลูกค้าบริษัทธุรกิจหรือลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ เครื่องมือจัดระดับความเสี่ยง SME Rating Model สำหรับลูกค้าขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) เครื่องมือจัดระดับความเสี่ยง Life Insurance Model และ General Insurance Model สำหรับกลุ่มลูกค้าประกัน Life และ Non-Life เครื่องมือจัดระดับความเสี่ยงสินเชื่อเฉพาะกลุ่ม (Specialised Lending Rating Model) อาทิ Project Finance (PF) Model และ Income Producing Real Estate (IPRE) สำหรับกลุ่มลูกค้าเฉพาะ ธนาคารยังได้นำเครื่องมือที่ช่วยในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อสำหรับกลุ่มลูกค้า SME ที่มีขนาดเล็กมาใช้ และระบบประเมินโดยใช้คะแนน (Credit Scoring) สำหรับลูกค้ารายย่อยทั้งสินเชื่อที่ไม่มีหลักประกันและสินเชื่อที่มีหลักประกัน ตลอดจนสินเชื่อเช่าซื้อ ซึ่งในปัจจุบัน ธนาคารได้นำเครื่องมือ Credit Rating และ Credit Scoring มาใช้ในระบบงาน เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามและประเมินผลแบบจำลอง (Model Monitoring) ทั้งนี้ ธนาคารยังได้ทำการกำหนดระดับคุณภาพของสินเชื่อใหม่ของลูกค้ารายย่อย (Acquisition Quality Trigger: AQT) เพื่อทำการเฝ้าติดตามคุณภาพของสินเชื่อรายย่อยให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ความเสี่ยงจากสินเชื่อด้วยคุณภาพ (Non-performing Loan: NPL) เป็นความเสี่ยงที่สำคัญที่กระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและความเพียงพอของเงินกองทุนของธนาคาร ดังนั้น ธนาคารจึงให้ความสำคัญกับการติดตามและจัดการ NPL อย่างใกล้ชิดและระมัดระวัง และมีการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ ธนาคารมีการติดตามดูแลและบริหารจัดการลูกหนี้ที่มีปัญหาในเชิงรุกเพื่อเป็นมาตรการป้องกันไม่ให้สินเชื่อด้วยคุณภาพลง สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตระดับพอร์ตสินเชื่อ (Portfolio) นั้น ธนาคารตระหนักถึงความเสี่ยงจากการระงับตัวของสินเชื่อ โดยมีการกำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limits) ในระดับที่เหมาะสม อาทิ เพดานความเสี่ยงของแต่ละประเทศ เพดานความเสี่ยงในการให้เงินกู้ยืมภายในกลุ่มธุรกิจการเงินของธนาคารและต่อกลุ่มลูกค้าในแต่ละประเภทธุรกิจ โดยมี Black และ RAG (Red, Amber & Green) Indicators เพื่อช่วยควบคุมความเสี่ยงในการระงับตัวของสินเชื่อ ตลอดจนเพื่อช่วยให้มีแนวทางที่ชัดเจนในการปล่อยสินเชื่อ กล่าวคือ “Black – สินเชื่อที่ควรหลีกเลี่ยง” “Red – ไม่ควรขยายสินเชื่อ” “Amber – ระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ” และ “Green – ขยายสินเชื่อ” นอกจากนี้ ธนาคารได้มีการจัดทำกรอบการตรวจสอบภาวะวิกฤตเพื่อประเมินผลกระทบที่ธนาคารจะได้รับหากเกิดเหตุการณ์ภาวะเศรษฐกิจและการเงินที่ไม่เอื้ออำนวย ทั้งในกรณีที่เงินไปได้และกรณีรุนแรง

ทุกปีธนาคารจะกำหนดและทบทวนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ภายใต้การคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในปีนั้น ๆ เพื่อเป็นแนวทางให้การบริหารจัดการและการขยายธุรกิจอยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่กำหนดไว้ โดยได้มีการติดตามควบคุมเป็นประจำทุกเดือนและรายงานต่อ RMC BRCC และคณะกรรมการธนาคาร

## ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน)

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล หรือ “ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน” ถือเป็นความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อทั้งด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงิน อันเกิดจากประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ซึ่งเกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการดำเนินธุรกิจ และ/หรือ การดำเนินงานภายในของธนาคารและตัวพนักงานเอง

ในฐานะที่เป็นสถาบันการเงิน ธนาคารตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจของธนาคารมีบทบาทสำคัญในกระแสเงินทุนของการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้เป็นไปตามกรอบนโยบาย EWRM ของกลุ่มซีไอเอ็มบี ธนาคารได้รวมการพิจารณาเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) ไว้ในการประเมินความเสี่ยงและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงของธนาคาร โดยมีเป้าหมายในการจัดการความเสี่ยงทั้งในด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงิน อาทิ ความเสี่ยงทางกายภาพที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (เช่น น้ำท่วม ไฟป่า เป็นต้น) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (เช่น การเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาล ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ความเปลี่ยนแปลงของตลาด และความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร) และผลกระทบต่อด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าธนาคารมีแนวทางการบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวมมากขึ้น

ธนาคารได้กำหนดนโยบายเพื่อความยั่งยืน (Sustainability Policy) เพื่อสร้างความชัดเจนและความโปร่งใสในการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืนในทุกระดับความสัมพันธ์ทางธุรกิจของธนาคาร ในขณะที่ยังคงให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ซึ่งเกี่ยวข้องกับการสนับสนุนสินเชื่อสำหรับลูกค้าที่ไม่ใช่รายย่อยและการระดมทุน ได้มีการกำหนดแนวทางในการจัดการผ่านนโยบายการเงินที่ยั่งยืน (Sustainable Financing Policy) ควบคู่ไปกับคู่มือการพิจารณาความเสี่ยงของลูกค้าจำแนกตามภาคธุรกิจ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านความยั่งยืนอยู่ในระดับสูง (High Sustainability Risk Sector Guide) ซึ่งระบุความคาดหวังสำหรับภาคธุรกิจที่มีความเสี่ยงด้านความยั่งยืนในระดับสูง เอกสารคู่มือดังกล่าวครอบคลุมธุรกิจต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจท่าเรือ ธุรกิจการก่อสร้างและโครงสร้างพื้นฐาน ธุรกิจน้ำมันและก๊าซ ธุรกิจป่าไม้ ธุรกิจภาคการผลิต ธุรกิจการทำเหมืองแร่และเหมืองหิน และธุรกิจน้ำมันปาล์ม

ภายใต้นโยบายเพื่อความยั่งยืนและนโยบายการเงินที่ยั่งยืน ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ได้ให้คำนิยามความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับคำนิยามของกลุ่มซีไอเอ็มบี ดังนี้

“ความเสี่ยงของผลกระทบต่อทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน ที่เกิดขึ้นจากปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และจริยธรรม อันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกรรม และ/หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับ:

1. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการดำเนินงาน และ/หรือ
2. การดำเนินงานภายในธนาคารและพนักงานของธนาคาร

ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพสังคมและสิ่งแวดล้อม

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย อาจมีความเสี่ยงด้านความยั่งยืนได้ เมื่อธนาคารดำเนินธุรกิจและมีการดำเนินงานในฐานะผู้ให้สินเชื่อ/ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน ผู้ลงทุน ผู้ให้บริการ ผู้ซื้อ ผู้ปฏิบัติงาน ที่ปรึกษา พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้สนับสนุน (Sponsor) ผู้บริจาคในนามองค์กร หรือในฐานะนายจ้าง ซึ่งหากไม่สามารถคาดการณ์ในการระบุความเสี่ยงด้านความยั่งยืน พร้อมทั้งบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมแล้ว จะสามารถก่อให้เกิดผลกระทบต่อธนาคารมาได้เป็นจำนวนมาก อาทิ ผลกระทบด้านการเงิน ด้านกฎหมาย และด้านชื่อเสียง เป็นต้น”

ทีมงานด้านความยั่งยืนมีหน้าที่ในการดูแลการกำกับและการนำนโยบายเพื่อความยั่งยืน นโยบายการเงินที่ยั่งยืน คู่มือการพิจารณาความเสี่ยงของลูกค้าจำแนกตามภาคธุรกิจ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านความยั่งยืนอยู่ในระดับสูง (High Sustainability Risk Sector Guide) และนโยบายสิทธิมนุษยชนไปปฏิบัติ และบริหารจัดการกระบวนการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมในนโยบายเหล่านี้ร่วมกับหน่วยธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

การประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ดำเนินการในรูปแบบของการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะด้านความยั่งยืน ตามนโยบายเพื่อความยั่งยืนและนโยบายการเงินที่ยั่งยืน ซึ่งบังคับใช้กับความสัมพันธ์ทางธุรกิจทั้งหมดของธนาคาร รวมถึงลูกค้าที่ไม่ใช่ลูกค้ารายย่อย พันธมิตรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ผู้จัดการสินค้าหรือบริการ คู่ค้า และบุคคลภายนอกที่ธนาคารว่าจ้างเพื่อให้บริการ โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานของธนาคารและบริษัทย่อยต้องดำเนินการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะด้านความยั่งยืนขั้นพื้นฐาน (Basic Sustainability Due Diligence) สำหรับความสัมพันธ์ทางธุรกิจใหม่และที่ยังดำเนินการความสัมพันธ์อยู่กับธนาคาร ในส่วนของงานตรวจสอบวิเคราะห์สถานะด้านความยั่งยืนโดยละเอียด (Enhanced Sustainability Due Diligence) จะดำเนินการโดยทีมงานด้านความยั่งยืน หากพบว่ามีความเสี่ยง

ต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตรวจสอบความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือธุรกรรมอย่างเข้มข้นเพียงพอก่อนที่จะอนุมัติจากคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง

ทีมงานด้านความยั่งยืน พร้อมด้วยหน่วยธุรกิจและทีมงานบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับลูกค้าที่ไม่ใช่รายย่อย ยังบริหารจัดการลูกค้าในด้านต่าง ๆ ผ่านคู่มือการพิจารณาความเสี่ยงของลูกค้าจำแนกตามภาคธุรกิจ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านความยั่งยืนอยู่ในระดับสูง (High Sustainability Risk Sector Guide) ในการประเมินว่าลูกค้าอยู่ในภาคธุรกิจที่มีความเสี่ยงด้านความยั่งยืนอยู่ในระดับสูงหรือไม่ ธนาคารจะตรวจสอบกิจกรรมทางธุรกิจของลูกค้ากับรหัสประเภทธุรกิจที่ธนาคารกำหนดเป็นการภายใน ซึ่งมีความสอดคล้องกับมาตรฐานการจัดประเภทอุตสาหกรรมตามมาตรฐานสากล (ISIC) ที่ธนาคารแห่งประเทศไทย (สปท.) ได้กำหนดไว้ โดยลูกค้าที่เข้าข่ายอยู่ในภาคธุรกิจที่มีความเสี่ยงด้านความยั่งยืนอยู่ในระดับสูง จะต้องได้รับการประเมินเพิ่มเติมตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในคู่มือ

## 2.5 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

ในสภาวะการดำเนินธุรกิจปัจจุบันที่มีความผันผวนและความไม่แน่นอน จากความซับซ้อนในการดำเนินธุรกิจ สงครามการค้า และโรคระบาด ตลอดจนสภาวะเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวย ความจำเป็นและการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของแบบจำลองธุรกิจและพฤติกรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงประเด็นความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ผู้ประกอบการพึงปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ จะเป็นปัจจัยที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจ การดำเนินงานทางการเงินและผลการดำเนินงาน หรือความดำรงอยู่ของธนาคารและกลุ่มธุรกิจ ธนาคารและกลุ่มธุรกิจจำเป็นต้องเสริมสร้างความแข็งแกร่ง ความยืดหยุ่น และความพร้อมที่จะรองรับต่อสถานการณ์ดังกล่าว เพื่อให้สามารถรักษาความสามารถในการแข่งขัน ความมั่นคง และความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจต่อไปในอนาคต โดยการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบต่ออาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปรับปรุงพัฒนากลยุทธ์แผนธุรกิจและโครงสร้างการดำเนินงานให้สอดคล้องและทันต่อสถานการณ์ พัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน และมีหลักบรรษัทภิบาลที่ดีให้ยึดถือปฏิบัติ

นอกจากนี้ การประกอบธุรกิจที่จะดำรงอยู่ได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง ต้องพึ่งพิงคุณภาพ ความน่าเชื่อถือ และการอยู่รอดของลูกค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียเป็นอย่างยิ่ง นอกจากนี้ ในการผลิตสินค้าหรือบริการของบริษัทต่าง ๆ ก็อาจขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อม หรือมีผลกระทบต่อสังคมและสภาพแวดล้อมได้ ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม จึงต้องมีการวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อลูกค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ต่อเนื่องมาจากการประกอบธุรกิจของธนาคารและกลุ่มธุรกิจอีกทอดหนึ่งด้วย

ทั้งนี้ ธนาคารได้มีการจัดตั้งทีมวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Analytics) พร้อมจัดทำมาตรการและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ในการจับวัดความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงการเข้าร่วมบริหารจัดการลูกค้าที่อาจมีปัญหาและดำเนินการแก้ไขล่วงหน้าอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ในช่วงที่ผ่านมาภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ธนาคารสามารถป้องกันและลดความเสี่ยงส่วนสูญเสีย (Net at Risk ECL) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงด้านตลาดหมายถึงความเปลี่ยนแปลงหรือความผันผวนในมูลค่าของธุรกรรมหรือเงินลงทุนเพื่อค้า ดังนั้น ความเสี่ยงด้านตลาดเกิดขึ้นเมื่อธนาคารมีการทำธุรกรรมที่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของปัจจัยด้านตลาด อันได้แก่ อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และราคาของตราสารในตลาดทุนและตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และสถานะเงินกองทุนของธนาคารได้ ธนาคารจึงใช้นโยบายบริหารความเสี่ยงด้านตลาดเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากฎระเบียบและวิธีปฏิบัติเป็นไปตามกฎระเบียบของหน่วยงานทางการและนโยบายของธนาคาร ธนาคารมีหน่วยงานที่ควบคุมดูแลความเสี่ยงด้านตลาด ที่เป็นอิสระจากหน่วยงานที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง อีกทั้งธนาคารยังมีการประเมินและกำหนดเงินลงทุนสำรองเพื่อรองรับความเสี่ยงด้านตลาด ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่ สปท. กำหนด

ความเสี่ยงด้านตลาดประกอบด้วย

### 1. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของธุรกรรมในบัญชีเพื่อการค้าจะอยู่ในการควบคุมดูแลของ RMC ตามกรอบนโยบายที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด โดยธนาคารมีการคำนวณราคาขายตราสารของธุรกรรมในบัญชีเพื่อการค้าเป็นประจำทุกวัน เพื่อติดตามกำไรและขาดทุนเมื่อเทียบกับราคาตลาด (Mark-to-Market) โดยหน่วยงานควบคุมดูแลความเสี่ยงทำหน้าที่จัดทำรายงานสถานะความเสี่ยงรายวัน มีการกำหนด One Basis Point Shift (PV01) Limit, Greek Limit, Value-at-Risk (VaR) Limit และ Stop Loss Trigger เพื่อควบคุมความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินทุนของธนาคาร ตลอดจนมีการจัดทำและวิเคราะห์ผลการทดสอบสภาวะวิกฤต (Stress Testing) อย่างสม่ำเสมอตามรอบระยะเวลาที่กำหนด

### 2. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนและการรักษาระดับความเสี่ยงตามที่นโยบายของธนาคารกำหนดนั้น ธนาคารพยายามจัดหาแหล่งเงินทุนที่เป็นสกุลเดียวกับสกุลเงินในการให้สินเชื่อ หรือใช้ตราสารอนุพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้ ธนาคารยังได้กำหนดเพดานความเสี่ยงที่เหมาะสม แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์และประเภทความเสี่ยงต่าง ๆ อาทิ FX Net Open Position Limit, Greek Limit, Value-at-Risk (VaR) Limit, และ Stop Loss Trigger และได้ทำการประเมินมูลค่า Mark-to-Market ของธุรกรรมเงินตราต่างประเทศเป็นประจำทุกวัน ตลอดจนมีการจัดทำและวิเคราะห์ผลการทดสอบสภาวะวิกฤต (Stress Testing) อย่างสม่ำเสมอตามรอบระยะเวลาที่กำหนด

### 3. ความเสี่ยงด้านตลาดของตราสารในตลาดทุนและตลาดสินค้าโภคภัณฑ์

ธนาคารไม่มีการทำธุรกรรมลงทุนในตราสารทุนเพื่อค้า นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทในเครือของธนาคาร รวมถึงหุ้นสามัญที่ได้รับมาจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา และในบางกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ที่พิจารณาแล้วว่า เป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีศักยภาพและมีการบริหารจัดการที่ดี สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Derivatives) ธนาคารบริหารโดยการปิดความเสี่ยงด้านตลาดทั้งหมด จึงไม่มีความเสี่ยงด้านตลาดในบัญชีเพื่อค้าของตราสารทุนหรือสินค้าโภคภัณฑ์แต่อย่างใด

### 4. ความเสี่ยงด้านตลาดจากตัวแปรอ้างอิงอื่น

ธนาคารมีการการทำธุรกรรมเงินกู้ยืมที่มีอนุพันธ์แฝง เพื่อเป็นทางเลือกในการลงทุนให้กับลูกค้า โดยหากเป็นตัวแปรอ้างอิงอื่น ๆ ที่ไม่ใช่อัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน ธนาคารจะบริหารโดยการปิดความเสี่ยงด้านตลาดทั้งหมด จึงไม่มีความเสี่ยงด้านตลาดจากตัวแปรอ้างอิงอื่น ๆ

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารไม่สามารถชำระเงินตามภาระผูกพันภายใต้ระยะเวลาที่กำหนดได้ ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากการที่ไม่สามารถแปลงสินทรัพย์ในรูปแบบต่าง ๆ กลับมาเป็นเงินสด หรือจัดหาเงินทุนได้ไม่ทันเวลา จึงอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานประจำวัน และมีค่าความสูญเสียที่ไม่สามารถยอมรับได้

วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคาร คือเพื่อให้มั่นใจได้ว่าธนาคารจะสามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันเงินสดได้ภายในเวลาและด้วยต้นทุนที่เหมาะสมทั้งในปัจจุบันและอนาคต ด้วยเหตุนี้ การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง จึงเป็นการรักษาระดับสินทรัพย์สภาพคล่องที่มีคุณภาพดีและมีการกระจายพอร์ตการลงทุนที่เหมาะสม รวมถึงมีเงินทุนต่าง ๆ รองรับทั้งภายใต้ภาวะปกติและภาวะวิกฤต เนื่องจากทิศทางของธนาคารมุ่งเน้นในการขยายเครือข่ายตลาดที่กว้างขึ้น ธนาคารจึงมุ่งเน้นการรักษาสถานะเงินฝากที่หลากหลาย ประกอบด้วยเงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากกระแสรายวัน และเงินฝากประจำ เพื่อให้มีฐานเงินทุนขนาดใหญ่ที่มีเสถียรภาพ อีกทั้งธนาคารยังคงสำรองสภาพคล่องบางส่วนตลอดทั้งปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานธุรกิจของธนาคารมีเสถียรภาพทั้งในเชิงโครงสร้าง กลยุทธ์ และวิธีปฏิบัติ

ปัจจัยความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่สำคัญของธนาคาร ได้แก่ โครงสร้างของแหล่งเงินทุนและการใช้ไปของเงินทุนของธนาคาร การปรับตัวของธนาคารพาณิชย์เพื่อเพิ่มสัดส่วนฐานเงินฝากที่มีต้นทุนที่เหมาะสมในสภาวะที่อัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับสูงขึ้น และเพื่อรองรับหลักเกณฑ์การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio: LCR) ซึ่งจะเน้นการขยายเงินฝากกระแสรายวันและเงินฝากออมทรัพย์ที่ลูกค้าใช้บัญชีในการทำธุรกรรมทางการเงิน (Transactional Account) และหลักเกณฑ์การดำรงแหล่งที่มาของเงินให้สอดคล้องกับการใช้ไปของเงิน (Net Stable Funding Ratio: NSFR) ซึ่งเน้นการรับฝากเงิน การกู้ยืมเงิน และส่วนของผู้ถือหุ้น ให้สอดคล้องกับการลงทุน การปล่อยสินเชื่อ และการก่อการผูกพันในระยะ 1 ปีข้างหน้า นอกจากนี้ การดำเนินนโยบายการเงินของธนาคารแห่งประเทศไทยและธนาคารกลางของประเทศสำคัญทั่วโลกอาจส่งผลกระทบต่อการเคลื่อนย้ายเงินทุนระหว่างประเทศและส่งผลกระทบต่อตลาดการเงินมีความผันผวน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและต้นทุนในการจัดหาเงินทุนตามมาได้

คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (Asset and Liability Management Committee: ALCO) ได้รับมอบหมายความรับผิดชอบในการควบคุมและบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ซึ่งจะประชุมอย่างน้อยเดือนละครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและโครงสร้างเงินทุน รวมถึงประมาณการแหล่งเงินทุนของธนาคาร โดย ALCO เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดการโดยรวมและการกำกับดูแลสภาพคล่อง และให้ความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะต่อนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ ALCO ยังรับผิดชอบในการพิจารณาให้ความเห็นชอบเพดานความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่ยอมรับได้ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ โดยมีบริหารความเสี่ยงด้านสินทรัพย์และหนี้สิน (Asset and Liability Management: ALM) เป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลตามกรอบความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทำงานใกล้ชิดกับหน่วยงานบริหารเงินในการเฝ้าระวังสถานะตลาด ในขณะที่หน่วยงานธุรกิจต่าง ๆ ของธนาคารมีหน้าที่รับผิดชอบในการสร้างและรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่แข็งแกร่งกับผู้ฝากเงินและแหล่งเงินทุนที่สำคัญ ทั้งนี้ หน่วยงานบริหารเงินทำหน้าที่เป็นผู้บริหารเงินทุนโดยรวมตามความจำเป็นหรือในภาวะฉุกเฉิน ธนาคารมีการบริหารจัดการสภาพคล่องอย่างรัดกุมเพื่อตอบสนองความต้องการในการดำเนินงานประจำวัน โดยมีการวัดและประมาณการกระแสเงินสดอย่างสม่ำเสมอจากการครบกำหนดของสินทรัพย์หนี้สิน การผูกพันนอกงบดุล และตราสารอนุพันธ์ ในช่วงเวลาต่าง ๆ ในภาวะปกติและภาวะวิกฤต ในส่วนของการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องสำหรับบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร เป็นลักษณะการบริหารแบบรวมศูนย์ (Centralised) ดังนั้น ธนาคารอาจพิจารณาและอนุมัติวงเงินเพื่อสนับสนุนสภาพคล่องแก่บริษัทเหล่านั้นตามวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร

ธนาคารจะบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องให้อยู่ภายใต้เพดานความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และ Management Action Triggers (MATs) ซึ่งจะช่วยให้เตือนผู้บริหารถึงสภาวะและแรงกดดันด้านสภาพคล่องทั้งที่เกิดขึ้นและมีแนวโน้มเกิดขึ้น นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคาร รวมทั้งสมมติฐานและเพดานความเสี่ยงจะมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในด้านการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบของหน่วยงานทางการ และการเปลี่ยนแปลงความต้องการทางธุรกิจ และสภาวะตลาด ธนาคารจะติดตามสถานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเป็นประจำทุกวัน เพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์ความเสี่ยงภายใน และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลด้านสภาพคล่องของหน่วยงานทางการ

ธนาคารมีการจัดทำแผนฉุกเฉินด้านสภาพคล่องเพื่อแจ้งเตือนและช่วยให้ผู้บริหารของธนาคารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพในช่วงวิกฤตสภาพคล่องและภายใต้สภาวะตลาดที่ไม่เอื้ออำนวย แผนดังกล่าวประกอบด้วยสององค์ประกอบสำคัญ คือ ระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System: EWS) และทีมผู้บริหารในภาวะวิกฤตสภาพคล่อง (Funding Crisis Management Team: FCMT) โดย EWS ได้รับการออกแบบมาเพื่อแจ้งเตือนผู้บริหารของธนาคารเมื่อใดก็ตามที่อาจมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยจะมีการวิเคราะห์เพื่อตรวจสอบปัญหาสภาพคล่องที่อาจเกิดขึ้น และประเมินความต้องการเงินทุนและกลยุทธ์ล่วงหน้าหากเกิดวิกฤตสภาพคล่อง EWS ดังกล่าวประกอบด้วยชุดตัวชี้วัด (ที่มีการติดตามเทียบกับเกณฑ์ที่กำหนดไว้) ที่น่าเชื่อถือ โดยสามารถส่งสัญญาณความแข็งแกร่งทางการเงินและความมั่นคงของธนาคารได้ การทดสอบสภาวะวิกฤตด้านต่าง ๆ รวมถึงด้านสภาพคล่องของธนาคารจะดำเนินการทุกครึ่งปี เพื่อระบุจุดที่มีความเปราะบาง (Vulnerable Areas) ในพอร์ต และวัดผลกระทบทางการเงิน ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารของธนาคารสามารถดำเนินการแก้ไขล่วงหน้าได้ ธนาคารมีการจัดทำโมเดลสถานการณ์จำลองสภาวะวิกฤต 3 แบบคือ วิกฤตเฉพาะธนาคาร (Bank Idiosyncratic Crisis: BISC) วิกฤตตลาดโดยรวม (Market-Wide Crisis: MWC) และกรณีรวมวิกฤต (Combined Crisis: CC) โดยสมมติฐานที่ใช้ ได้แก่ อัตราการไหลออกของเงินฝาก อัตราเบิกใช้วงเงินการผูกพัน และส่วนลดมูลค่าของสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง ซึ่งได้จัดทำเป็นเอกสารและนำเสนอผลการทดสอบต่อ ALCO และคณะกรรมการธนาคาร ผลการทดสอบที่ผ่านมาได้ชี้ให้เห็นว่า ธนาคารมีสภาพคล่องเพียงพอที่จะตอบสนองความต้องการสภาพคล่องภายใต้เงื่อนไขการทดสอบในภาวะวิกฤตต่าง ๆ

## ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร (Interest Rate Risk in Banking Book: IRRBB) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่สินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบดุลที่อยู่ในบัญชีเพื่อการธนาคารมีรอบระยะเวลาการปรับ ดอกเบี้ยหรือการครบกำหนดสัญญาไม่ตรงกัน หรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของสินทรัพย์และหนี้สินมีการเปลี่ยนแปลง โดย ไม่สอดคล้องกัน ทำให้มีผลกระทบเชิงลบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ และ/หรือ มูลค่าทางเศรษฐกิจของผู้ถือหุ้น (Economic Value of Equity: EVE) ตามมา

ปัจจัยหลักสำหรับความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ได้แก่ สภาวะทางเศรษฐกิจต่าง ๆ อัตราเงินเฟ้อ และการดำเนินนโยบายการเงินของ ธปท. และธนาคารกลางของประเทศสำคัญทั่วโลก ซึ่งอาจส่งผลโดยตรงต่อกิจทางและระดับของอัตราดอกเบี้ย หรือ การเคลื่อนย้ายเงินทุนระหว่างประเทศ และส่งผลกระทบต่ออ้อมมายังอัตราดอกเบี้ย นอกจากนี้ การแข่งขันเพื่อเพิ่มหรือรักษา ส่วนแบ่งการตลาดของธนาคารพาณิชย์ในด้านเงินฝากและสินเชื่อ อาจส่งผลทำให้รายได้ดอกเบี้ยสุทธิของธนาคารลดลงด้วย

ธนาคารบริหารจัดการความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยผ่านนโยบายที่กำหนดขึ้นโดย ALCO ทั้งนี้ IRRBB จะถูกกำกับดูแล ให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร โดย ALCO ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการธนาคารให้รายงานต่อ BRCC และด้วยการสนับสนุนจากทีมบริหารความเสี่ยงด้านสินทรัพย์และหนี้สินใน หน่วยงานบริหารความเสี่ยง และทีมบริหารเงินกองทุนและงบดุลในหน่วยงานการเงิน ALCO จะรับผิดชอบในการตรวจสอบ และติดตามงบดุล กลยุทธ์การบริหารธุรกิจและการป้องกันความเสี่ยง และภาพรวมความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เพื่อให้มั่นใจ ได้ว่า IRRBB จะอยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่กำหนดไว้ โดยมีหน่วยงานบริหารเงินรับผิดชอบในการบริหารจัดการ IRRBB รายวัน และ Gapping Activities รวมถึงดำเนินการตามของกลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยง

IRRBB วัดจากความอ่อนไหวของมูลค่าทางเศรษฐกิจของผู้ถือหุ้น (EVE Sensitivity) ซึ่งเป็นมาตรการวัดผลกระทบระยะยาว ของการเคลื่อนไหวอย่างฉับพลันของอัตราดอกเบี้ยที่ครอบคลุมสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดของธนาคารในทุกอายุวงเงิน/ วันครบกำหนดอายุ โดยประเมินมูลค่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นค่าใช้จ่ายต่อ EVE (เช่น มูลค่าปัจจุบันของรายได้และ เงินกองทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต) เนื่องจากมูลค่าพอร์ตสินทรัพย์และหนี้สินจะเพิ่มขึ้นและลดลงตามการเปลี่ยนแปลง ของอัตราดอกเบี้ย มาตรการนี้จะช่วยให้ธนาคารสามารถประเมินมูลค่าความเสี่ยงและผลกระทบต่อเงินกองทุนโดยเน้นสถานะ ของบัญชีเพื่อการธนาคารในปัจจุบัน ทั้งนี้ EVE Sensitivity จะคำนวณโดยใช้ Re-pricing Gap ในการวิเคราะห์ผลกระทบที่ เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินในช่วงเวลาที่แตกต่างกัน

การกำหนดเพดานความเสี่ยง MATs จะเป็นมาตรการในการควบคุมความเสี่ยงก่อนที่จะเกิดขึ้นจากผลกระทบของรายได้ ดอกเบี้ยสุทธิ และ EVE Sensitivity โดยจะรายงานผลการวิเคราะห์ดังกล่าวต่อ ALCO RMC BRCC และคณะกรรมการ ธนาคาร เป็นประจำทุกเดือน

ธนาคารบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยการปรับโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สิน เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มอัตรา ดอกเบี้ยที่คาดการณ์ โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ และ EVE สำหรับผลของการทดสอบในภาวะ วิกฤตจะใช้ในการกำหนดกลยุทธ์งบดุลที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายผลตอบแทนทางธุรกิจ ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

## ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายทั้งทางตรงและทางอ้อมอันเนื่องมาจากกระบวนการ ควบคุมที่ไม่เพียงพอหรือไม่ครอบคลุม โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์ ภายนอก รวมทั้งปัจจัยความเสี่ยงอื่น ๆ อาทิ การขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือความรู้ความสามารถของฝ่ายจัดการ เป็นต้น ปัจจัยเหล่านี้สามารถส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ทางการเงินและเงินกองทุนของธนาคารได้

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ธนาคารจึงได้จัดทำนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงาน เพื่อให้ธนาคารมีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเทียบเท่ามาตรฐานสากล มีความโปร่งใส และ สอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล ทั้งนี้ RMC มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานในการบริหาร ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่เป็นไปตามหลักปฏิบัติสากล และนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร หรือ BRCC ตามอำนาจที่ได้รับ มอบหมาย นอกจากนี้ ธนาคารยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk Committee: ORC) เพื่อหารือ พิจารณากลับกรอง ประเมิน และให้คำแนะนำในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง

ด้านปฏิบัติการและยังครอบคลุมถึงเหตุการณ์ทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยมีปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดความเสียหาย ได้แก่ ด้านบุคลากร กระบวนการ ระบบ และเหตุการณ์ภายนอก

มาตรฐานการปฏิบัติงานความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคาร คือ การกำหนดความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง ด้านปฏิบัติการของหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในด้านธุรกิจ ด้านผลิตภัณฑ์ การบริการ และระบบสนับสนุนการปฏิบัติงาน โดยได้ รับความร่วมมือจากผู้บริหารหน่วยงาน ตลอดจนพนักงานผู้ปฏิบัติการในหน่วยงานนั้น ๆ ซึ่งความรับผิดชอบดังกล่าวยัง ได้รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายที่กำกับดูแลทั้งจากภายในองค์กรและภายนอกองค์กร กระบียบข้อบังคับของหน่วยงาน ทางการ ตลอดจนนโยบายและมาตรฐานการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าหน่วยงานต่าง ๆ ให้ความร่วมมือและมีการ ปลูกฝังวัฒนธรรมการปฏิบัติตามกฎหมายและการบริหารความเสี่ยงภายในหน่วยงานของตน จึงได้มีการแต่งตั้ง ผู้ประสานงานด้านกำกับกิจการปฏิบัติงานและบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Risk and Control Officer: RCO/ Designated Compliance & Operational Risk Officer: DCCORO) เพื่อติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและ วิธีปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในหน่วยงานนั้น ๆ

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการจะทำหน้าที่พัฒนาเครื่องมือ ระบบ และกระบวนการให้สามารถระบุ ประเมิน ควบคุม รายงาน และติดตามความเสี่ยงด้านปฏิบัติการให้สอดคล้องกับนโยบายความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคารและเป็นไปตาม มาตรฐานสากล

ทั้งนี้ หน่วยงานต่าง ๆ ภายในธนาคารและบริษัทย่อย จะต้องมีการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและความเสี่ยงด้านอื่น ๆ โดยใช้เครื่องมือหรือกระบวนการต่อไปนี้

### 1. การประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง (Risk Control Self-Assessment)

ทุกหน่วยงานจะต้องประเมินความเสี่ยงและควบคุมความเสี่ยงด้วยตนเองและรายงานผลต่อหน่วยงานบริหารความเสี่ยง รายงานเหล่านี้จะนำมาใช้เพื่อประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นโดยรวมและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแผนดำเนินการ แก้ไขและติดตาม นอกจากนี้ ธนาคารยังมีการกำหนดให้แต่ละหน่วยงานทำการทบทวนเป็นประจำว่า โครงสร้างและกระบวนการ ทำงานของหน่วยงานเหล่านั้นมีความเหมาะสมหรือไม่ อันจะเป็นการช่วยลดประเด็นปัญหาในการปฏิบัติงาน รวมทั้งแก้ไข ปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างตรงจุดและทันเวลา ตลอดจนมีการกำหนดหน้าที่ในการติดตามดูแลความเสี่ยงสำหรับผู้ปฏิบัติงาน ทัวทั้งองค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล ซึ่งรวมถึงการกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและ อำนาจในการอนุมัติที่ชัดเจน มีระบบตรวจสอบและท่วงดูอำนาจ รวมทั้งมีการดูแลเรื่องความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งจะทำให้ มั่นใจได้ว่าธนาคารจะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและสอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล โดยเป็นที่ยอมรับตาม มาตรฐานสากล

### 2. การรายงานข้อมูลความเสียหายด้านปฏิบัติการ (Loss Event Data Reports)

ธนาคารกำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่รายงานข้อมูลความเสียหายผ่านช่องทางที่ธนาคารกำหนด การรายงานข้อมูล ความเสียหายนี้จะช่วยให้หน่วยงานต่าง ๆ สามารถระบุสาเหตุที่แท้จริงของเหตุการณ์ความเสียหาย และพัฒนาปรับปรุง ระบบควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและกระบวนการทำงานของตน เพื่อเป็นบทเรียนและป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ ความเสียหายเช่นเดียวกันนี้ขึ้นอีกในอนาคต ทั้งนี้ เมื่อผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการธนาคารทราบถึงแนวโน้มและ การเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านปฏิบัติการแล้ว จะทำให้สามารถพิจารณาแนวทางการป้องกัน ควบคุม หรือลด ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันก่วงที่และเหมาะสม

### 3. ดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicators: KRI)

ธนาคารได้นำ KRI มาใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ซึ่งจะช่วยคาดการณ์ การเปลี่ยนแปลงภาพรวมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk Profiles) ขององค์กร ทั้งนี้ สัญญาณเตือนล่วงหน้า จากการจัดทำ KRI จะทำให้ผู้บริหารทราบเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของสภาวะความเสี่ยงและประสิทธิผลของระบบควบคุมได้ ทำให้สามารถติดตามและบริหารจัดการความเสี่ยงก่อนที่จะเกิดความเสียหาย ซึ่งถือเป็นการลดความเสี่ยงและป้องกัน ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการได้ล่วงหน้า

#### 4. การบริหารจัดการประเด็นข้อบกพร่องในการควบคุม (Control Issue Management: CIM)

ประเด็นข้อบกพร่องในการควบคุมถือเป็นช่องว่างในการควบคุมการปฏิบัติงานของธนาคาร ซึ่งการออกแบบระบบควบคุมที่ไม่เพียงพอหรือไม่มีประสิทธิภาพ อาจเป็นสาเหตุที่อาจทำให้ความเสี่ยงที่คงเหลืออยู่ (Residual Risk) เกินระดับความเสี่ยงที่กำหนดของธนาคาร สำหรับบริหารจัดการข้อบกพร่องเหล่านี้ ธนาคารได้พัฒนาแนวทางปฏิบัติงานบริหารจัดการประเด็นข้อบกพร่องในการควบคุมขึ้น เพื่อเป็นกรอบในการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ โดยวัตถุประสงค์ของแนวทางปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อให้ธนาคารมั่นใจได้ว่าประเด็นข้อบกพร่องต่าง ๆ ได้ถูกระบุและจำแนกออกอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการกำกับดูแลการแก้ไขและรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร เพื่อให้เข้าใจและประเมินความเสี่ยงของธนาคารต่อไป

#### 5. กระบวนการอนุมัติการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ (New Product Approval Procedure)

ธนาคารให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดกระบวนการพิจารณาอนุมัติผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เข้มงวด โดยให้ระบุ ประเมิน และควบคุมความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เป็นต้น รวมถึงกำหนดให้มีกระบวนการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างครอบคลุมทุกด้านโดยคณะทำงานและหน่วยงานธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ก่อนเสนอขออนุมัติและนำผลิตภัณฑ์ออกสู่ตลาด รวมถึงจัดให้มีการทบทวนผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุมัติเป็นประจำทุกปี

#### 6. แผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan)

ธนาคารกำหนดให้มีการพัฒนาและบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยที่ทุกหน่วยงานของธนาคาร รวมถึงบริษัทย่อยต้องวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจของงานที่สำคัญ และดำเนินการเขียนแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจตามผลของการวิเคราะห์ ตลอดจนจัดให้มีการทดสอบแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ/แผนฉุกเฉิน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเมื่อเกิดเหตุการณ์วิกฤตใด ๆ จนส่งผลกระทบต่อความสำคัญของธนาคารจะเกิดขึ้น ธนาคารจะสามารถกู้คืนที่สำคัญนั้นกลับคืนมา และให้บริการได้อย่างต่อเนื่องภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ได้ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการรักษาชื่อเสียงและความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อธนาคารและบริษัทย่อย

#### 7. กระบวนการรับเรื่องร้องเรียน

ธนาคารตระหนักถึงความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk) และความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ จึงกำหนดให้มีหน่วยงานและวิธีปฏิบัติในการรับเรื่องร้องเรียนจากลูกค้า โดยจัดตั้งหน่วยงานกลางที่เป็นอิสระในการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนของลูกค้า ได้แก่ หน่วยงานบริหารงานประสบการณ์ลูกค้า หรือ Customer Experience Management (CX) โดยทำงานร่วมกับหน่วยงานที่มีหน้าที่ดูแลลูกค้า และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรับและแก้ไขเรื่องร้องเรียนของลูกค้า โดยหน่วยงานบริหารงานประสบการณ์ลูกค้าเป็นผู้บริหารจัดการเรื่องร้องเรียนของลูกค้าผ่านนโยบายและกระบวนการที่จัดตั้งขึ้นตามหลักเกณฑ์ของกลุ่มซีไอเอ็มบีและหน่วยงานราชการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ ได้รับการดำเนินการแก้ไขจากหน่วยงานผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม และทันต่อเหตุการณ์

นอกจากนี้ หน่วยงานบริหารงานประสบการณ์ลูกค้ายังรวบรวมข้อมูลเรื่องร้องเรียนที่เกิดขึ้น และข้อมูลความรู้เกี่ยวกับลูกค้าจากผลสำรวจ ตลอดจนความคิดเห็นและคำแนะนำของลูกค้าที่รวบรวมจากช่องทางต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาปรับปรุงประสบการณ์ลูกค้าให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องในทุก ๆ ด้าน อันจะนำไปสู่การสร้างความผูกพัน หรือ Customer Engagement ระหว่างลูกค้ากับธนาคาร และนำข้อมูลเรื่องร้องเรียนที่เกิดขึ้น เพื่อหารือในคณะทำงาน หรือ Customer Experience Working Group และรายงานต่อไปยังคณะกรรมการบริหารจัดการประสบการณ์ของลูกค้า (Thailand Customer Experience Committee) คณะกรรมการจัดการ (Management Committee) และคณะกรรมการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของธนาคารเป็นประจำ

#### 8. การตรวจสอบภายในและการกำกับการปฏิบัติงาน

ธนาคารมีหน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานเป็นหน่วยงานอิสระที่ช่วยคณะกรรมการตรวจสอบและ BRCC ในการทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับการปฏิบัติงาน โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามหลักการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดี ส่วนหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานซึ่งรายงานตรงต่อ BRCC ทำหน้าที่ติดตามควบคุมการดำเนินงานของธนาคารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องับธุรกิจของธนาคาร

### ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในต่างประเทศ

ธนาคารไม่มีนโยบายที่จะลงทุนในตราสารทุนต่างประเทศ โดยในปัจจุบัน ธนาคารมีการถือหุ้นในบริษัทในต่างประเทศเป็นจำนวนที่ไม่มีนัยสำคัญ

## 2.6 นโยบายและกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยง

### นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารไม่สามารถชำระเงินตามภาระผูกพันภายใต้ระยะเวลาที่กำหนดได้ เป็นผลสืบเนื่องจากการที่ไม่สามารถแปลงสินทรัพย์ประเภทต่าง ๆ ให้เป็นเงินสด หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้ทันการซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานประจำวันและเกิดค่าความสูญเสียที่ไม่สามารถยอมรับได้

วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคาร คือ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าธนาคารจะสามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันเงินสดได้ในเวลาที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพทั้งในปัจจุบันและอนาคต ด้วยเหตุนี้ การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง จึงเป็นการรักษาระดับสินทรัพย์สภาพคล่องที่มีคุณภาพดี และมีการกระจายพอร์ตการลงทุนรวมถึงแหล่งเงินทุนต่าง ๆ ที่เหมาะสมภายใต้ภาวะปกติและภาวะวิกฤต และเนื่องจากทิศทางของธนาคารที่มุ่งเน้นในการขยายเครือข่ายและตลาดให้กว้างขึ้น ธนาคารจึงให้ความสำคัญในการรักษาฐานเงินฝากที่หลากหลาย ประกอบด้วย เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากกระแสรายวัน และเงินฝากประจำ เพื่อให้มีฐานเงินทุนขนาดใหญ่ที่มีเสถียรภาพ อีกทั้งธนาคารยังคงสำรองสภาพคล่องบางส่วนตลอดทั้งปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของธนาคารจะมีเสถียรภาพทั้งในเชิงกลยุทธ์ โครงสร้าง และวิธีปฏิบัติ

คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (Asset and Liability Management Committee: ALCO) ได้รับมอบหมายความรับผิดชอบในการควบคุมและบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ซึ่งจะจัดประชุมอย่างน้อยเดือนละครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและโครงสร้างเงินทุน รวมถึงแผนงานด้านแหล่งเงินทุนของธนาคาร โดยคณะกรรมการ ALCO เป็นผู้รับผิดชอบในการบริหารจัดการโดยรวมและการกำกับดูแลสภาพคล่อง และให้ความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ก่อนเสนอที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ คณะกรรมการ ALCO ยังรับผิดชอบในการพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่ยอมรับได้ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ โดยมีทีมบริหารความเสี่ยงด้านสินทรัพย์และหนี้สิน (ALM) เป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลตามกรอบความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ซึ่งทำงานใกล้ชิดกับหน่วยงานบริหารเงินในการพิจารณาความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ในขณะที่ยังคงมีหน่วยงานด้านธุรกิจต่าง ๆ ของธนาคารมีหน้าที่รับผิดชอบในการสร้างและรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่แข็งแกร่งกับผู้ฝากเงินและแหล่งเงินทุนที่สำคัญ ทั้งนี้ หน่วยงานบริหารเงินทำหน้าที่เป็นผู้บริหารเงินทุนโดยรวมตามความจำเป็นหรือในภาวะฉุกเฉิน ธนาคารมีการบริหารจัดการสภาพคล่องอย่างรัดกุมเพื่อตอบสนองความต้องการในการดำเนินงานประจำวัน โดยมีการวัดและประมาณการกระแสเงินสดอย่างสม่ำเสมอจากการครบกำหนดของสินทรัพย์หนี้สิน การผูกพันของบุคคล และตราสารอนุพันธ์ ในช่วงเวลาต่าง ๆ ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต ในส่วนของการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องสำหรับบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร จะมีลักษณะการบริหารแบบรวมศูนย์ (Centralised) ดังนั้น ธนาคารอาจพิจารณาและอนุมัติวงเงินเพื่อสนับสนุนสภาพคล่องของบริษัทเหล่านั้น ตามวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร

ธนาคารจะยังคงให้ความสำคัญในการขยายและพัฒนาฐานลูกค้ารายย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของสินทรัพย์ของธนาคาร โดยหนึ่งในกลยุทธ์การบริหารสภาพคล่องของธนาคาร ได้แก่ การผลักดันการขยายเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากกระแสรายวัน (CASA) รวมทั้งเงินฝากประจำรายย่อย ซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำและมีความมั่นคง ในขณะที่ยังคงมีเงินฝาก ตั๋วแลกเงิน หนี้ระยะสั้น และหุ้นกู้ของพันธบัตรรัฐบาลหรือลูกค้าธุรกิจรายใหญ่ ซึ่งมีความอ่อนไหวในด้านราคามากกว่าลูกค้ารายย่อย จะใช้เป็นช่องทางในการบริหารความสมดุลของภาระดอกเบี้ยและสภาพคล่องของธนาคาร โดยธนาคารมีทีมงานที่รับผิดชอบในการวางกลยุทธ์การตลาดที่เหมาะสมสำหรับลูกค้าแต่ละกลุ่มและสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น อันจะนำไปสู่การรักษาระดับโตของเงินฝากในระยะยาวอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ธนาคารมีการจัดทำระบบเตือนความเสี่ยงด้านสภาพคล่องล่วงหน้า (Early Warning System) ซึ่งจะมีการติดตามดูแลอย่างใกล้ชิด ตลอดจนมีแผนฉุกเฉินด้านสภาพคล่อง ซึ่งจะทำให้ผู้บริหารระดับสูงของธนาคารสามารถดำเนินมาตรการต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิภาพในภาวะที่ขาดสภาพคล่อง ตลอดจนภาวะตลาดที่ไม่เอื้ออำนวยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## การอนุมัติสินเชื่อ

ธนาคารมีกระบวนการอนุมัติสินเชื่อประเภทที่มีสินเชื่อรายย่อย โดยมีการอนุมัติโดยคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ และอำนาจอนุมัติเฉพาะในการอนุมัติร่วมกันของหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานธุรกิจ (Joint Delegation Authority: JDA)

การอนุมัติโดย JDA มีการกำหนดหลักเกณฑ์โดยพิจารณาจากระดับวงเงินของกลุ่มลูกค้า (Group Exposure) ระดับความเสี่ยงของกลุ่มลูกค้า (Global Group Rating) และความคุ้มครองของหลักประกัน (Loan-to-Collateral Value) ในการกำหนดระดับอนุมัติ ซึ่งจะช่วยลดภาระของคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ และทำให้กระบวนการอนุมัติสินเชื่อเป็นไปอย่างรวดเร็วขึ้น ในกรณีที่ลูกค้ารายใดไม่อยู่ในเกณฑ์ที่ JDA สามารถอนุมัติได้ให้นำเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

## นโยบายหลักประกัน

ธนาคารมีนโยบายการให้สินเชื่อโดยให้ความสำคัญกับการประเมินเครดิตของผู้กู้จากความสามารถในการชำระหนี้ โดยพิจารณากระแสเงินสดจากการดำเนินงานตามปกติของลูกค้าและแหล่งอื่น ๆ ที่นำมาชำระหนี้ได้ อย่างไรก็ตาม ธนาคารให้ความสำคัญต่อหลักประกันที่จะมาค้ำประกันการกู้ยืมด้วย เพื่อใช้เป็นหลักประกันของการชำระหนี้และช่วยบรรเทาความเสียหายของธนาคารกรณีที่ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ สินทรัพย์ที่ธนาคารจะพิจารณารับไว้เป็นหลักประกันประกอบด้วย เงินฝาก พันธบัตรรัฐบาล ตราสารหนี้ ตราสารทุน ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร เป็นต้น โดยพิจารณาค่าหลักประกันและสัดส่วนของเงินต่อมูลค่าหลักประกันให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงของการให้สินเชื่อ อันดับเครดิตของผู้กู้ และสภาพคล่องของหลักประกัน โดยธนาคารมีนโยบายการประเมินราคาและตราสารหลักประกันที่ทำให้มั่นใจได้ว่า การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยหลักประกันที่ธนาคารรับไว้จะต้องมีการประเมินราคาและมีความถี่ในการประเมินราคาที่เป็นไปตามนโยบายที่ธนาคารกำหนด

## หลักเกณฑ์การควบคุมดูแลและการติดตามหนี้

ธนาคารได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานในการบริหารและติดตามหนี้ที่มีปัญหาและที่มีแนวโน้มที่จะมีปัญหา (Watchlist) อย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถแก้ปัญหาได้อย่างรวดเร็ว และเพื่อให้การปฏิบัติงานในเรื่องการควบคุมดูแลและติดตามหนี้ที่มีปัญหาเป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานดังกล่าวได้กำหนดกระบวนการในการควบคุมดูแลและติดตามลูกหนี้ที่มีแนวโน้มที่จะมีปัญหา และจะมีการทบทวนกระบวนการนี้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้นและมีความเหมาะสมสอดคล้องในการปฏิบัติงาน นอกเหนือไปจากการจัดชั้นลูกหนี้ตามที่ สปท. กำหนดแล้ว ธนาคารยังมีการจัดชั้นหนี้ตามเกณฑ์คุณภาพ (Qualitative Criteria) ซึ่งเป็นการจัดชั้นหนี้ล่วงหน้าสำหรับลูกหนี้ที่มีสัญญาณบ่งชี้ว่าอาจมีปัญหาก่อนที่จะมีการผิดนัดชำระหนี้ ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการคุณภาพกลุ่มลูกหนี้ที่คาดว่าจะมีปัญหาของธนาคารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ธนาคารจึงได้จัดทำแนวทางการติดตามและรายงานผลลูกหนี้กลุ่มดังกล่าวขึ้นเรียกว่า Early Warning Process เพื่อใช้เป็นแนวทางให้กับผู้จัดการลูกค้าสัมพันธ์ (Relationship Manager: RM) ในการตรวจสอบสถานะของลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ โดยมีการกำหนด Early Warning Indicators ซึ่งหากพบว่ามีแนวโน้มที่จะเป็นปัญหาในอนาคต จะได้มีการกำหนดแผนการปฏิบัติต่อลูกหนี้ดังกล่าวให้เหมาะสมและทันเวลาที่เพื่อลดความเสี่ยงให้แก่ธนาคาร ทั้งนี้ ลูกหนี้ที่คาดว่าจะมีปัญหาดังกล่าว จะถูกจัดให้เป็นลูกหนี้กลุ่ม Watchlist โดยแบ่งเป็น 3 ระดับตามความรุนแรงของปัญหาและความเสี่ยง คือ Watchlist – Low, Watchlist – Medium และ Watchlist – High ในส่วนของกลุ่ม Watchlist – Low และ Watchlist – Medium ยังถือว่าเป็นลูกหนี้จัดชั้นปกติของธนาคาร (Performing – Stage 1) ขณะที่กลุ่ม Watchlist – High ถือเป็นลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing – Stage 2) โดยลูกหนี้กลุ่ม Watchlist ทั้ง 3 ระดับดังกล่าว รวมถึงลูกหนี้ที่เป็นสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ที่มียอดหนี้เกินกว่า 10 ล้านบาทขึ้นไป จะมีการรายงานสถานะและความคืบหน้าในการแก้ไขปัญหาต่อคณะกรรมการคุณภาพสินทรัพย์ (Asset Quality Committee: AQC) เป็นประจำทุกเดือน

คณะกรรมการ AQC จัดตั้งขึ้นเพื่อติดตาม ดูแล ให้คำแนะนำและพิจารณาอนุมัติการจัดการหนี้ของลูกหนี้กลุ่มดังกล่าว รวมถึงลูกหนี้กลุ่มอื่นที่ธนาคารต้องดูแลใกล้ชิด เพื่อให้ธนาคารสามารถจัดการหนี้ที่มีปัญหาและหนี้ที่มีแนวโน้มจะมีความเสี่ยงสูงได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งในการปรับระดับการจัดชั้นลูกหนี้ การตั้งสำรอง และการดำเนินการเพื่อเรียกคืนหนี้ ซึ่งจะเป็นการช่วยลดความเสียหายของธนาคารและทำให้ธนาคารมีโอกาสได้รับชำระหนี้คืนสูงสุดจากสินเชื่อที่มีปัญหา

นอกจากนี้ ในส่วนของสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-Performing Loan: NPL) และสินทรัพย์รอการขาย (Non-Performing Asset: NPA) ธนาคารได้ปรับปรุงนโยบายการบริหารและหลักเกณฑ์การคำนวณมูลค่าเพื่อการจำหน่ายจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ (Discounted Cash Flow) และมูลค่าราคาตลาด (Fair Market Value) โดยให้ความสำคัญกับความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และช่วยลดความเสียหายต่อธนาคาร

## นโยบายการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ธนาคารมีนโยบายที่จะดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกค้าที่มีความร่วมมือ มีศักยภาพ และมีแนวโน้มสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันใหม่ได้ ทั้งนี้ เพื่อให้ธนาคารและลูกหนี้ได้รับประโยชน์จากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ร่วมกัน กล่าวคือธนาคารมีโอกาสได้รับชำระหนี้คืนสูงสุด หรือมีส่วนสูญเสียต่ำสุด ในขณะที่ลูกหนี้ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจต่อไป แต่อาจจะต้องรับความสูญเสียบางส่วนของตนด้วย โดยธนาคารจะดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และระมัดระวังมิให้เป็นภาระหลักเสี่ยงการปรับระดับการจัดชั้นหนี้ การกักเงินสำรองเพิ่ม และการระงับการรับรู้ดอกเบี้ยค้างรับเป็นรายได้

ธนาคารพิจารณาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ โดยได้ยึดถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และวิธีการที่กำหนดไว้สำหรับกระบวนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ซึ่งครอบคลุมการวิเคราะห์ลูกหนี้ การอนุมัติ การจัดทำเอกสารสัญญา การติดตามและประเมินผล ซึ่งการปฏิบัติตามดังกล่าวจะต้องสอดคล้องกับกฎข้อบังคับของหน่วยงานทางการและของธนาคาร นอกเหนือจากหน่วยงานภายในของธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการและประสานงานในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้แล้ว บางกรณีธนาคารอาจมอบหมายให้บุคคลที่สามที่เป็นผู้ชำนาญการเฉพาะซึ่งได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงิน ให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงินหรือทำการปรับปรุงโครงสร้างหนี้แทนธนาคารได้ โดยเงื่อนไขการปรับปรุงโครงสร้างหนี้จะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร หรือคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ หรือคณะกรรมการ AQC หรือผู้มีอำนาจอนุมัติตามคำสั่งของธนาคาร

## นโยบายการทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ธนาคารได้จัดทำนโยบายการทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงการทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถระบุ วัด ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทำธุรกรรมต่าง ๆ ดังกล่าวได้

นโยบายฉบับนี้ กำหนดให้การทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินต้องเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของ สปท. กล่าวคือกระบวนการในการทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินจะต้องเป็นกระบวนการเดียวกับการทำธุรกรรมกับบุคคลทั่วไป การทำเอกสารสัญญาที่มีผลบังคับทางกฎหมายและข้อกำหนด/เงื่อนไขต่าง ๆ จะต้องเป็นไปตามปกติเสมือนหนึ่งการทำธุรกรรมกับบุคคลทั่วไปที่มีความเสี่ยงระดับเดียวกัน เป็นต้น

## นโยบายการจัดชั้นสินทรัพย์และการตั้งสำรองค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ

ธนาคารได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 23/2561 เรื่องหลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกักเงินสำรองของสถาบันการเงิน ลงวันที่ 13 ธันวาคม 2561 ที่กำหนดให้มีการจัดชั้นและการกักเงินสำรองของสินทรัพย์ทางการเงิน การระบุพินวงเงินสินเชื่อ และสัญญาค้ำประกันทางการเงิน สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป โดยจัดชั้นสินทรัพย์และการระบุพินวงเงินทางการเงินเป็น 3 ประเภท ได้แก่ (1) สินทรัพย์และการระบุพินวงเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing) (2) สินทรัพย์และการระบุพินวงเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing) และ (3) สินทรัพย์และการระบุพินวงเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing) ตลอดจนให้มีการกักเงินสำรองเพื่อรองรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss)

# 3 กลยุทธ์และแนวทางเพื่อความยั่งยืนของ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย

Forward23+ เป็นแผนเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มซีไอเอ็มบี ซึ่งจัดทำขึ้นเป็นครั้งแรกในปี 2563 เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างคุณค่าร่วมกันในระยะยาว ซึ่งนอกเหนือจากการคำนึงถึงปัจจัยด้านความเสี่ยงและโอกาสในปัจจุบันแล้ว กลุ่มซีไอเอ็มบี ยังได้ให้ความสำคัญกับประเด็นด้านความยั่งยืนทั้งในระยะกลางและระยะยาวอีกด้วย เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ การลดลงของทรัพยากร การละเมิดสิทธิมนุษยชน และความเหลื่อมล้ำทางสังคมที่ทวีความรุนแรง ซึ่งความท้าทายที่เชื่อมโยงถึงกันเหล่านี้สามารถขยายผลกระทบของความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ได้ ธนาคารจึงมีความมุ่งมั่นอย่างแน่วแน่ที่จะสนับสนุนลูกค้า พนักงาน ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ในการยกระดับความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง (Resilience) และก้าวไปสู่ความยั่งยืน ผ่านแผนกลยุทธ์ Forward23+ ของธนาคาร

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ได้ตระหนักถึงผลกระทบต่อผู้คนและโลกใบนี้ จึงได้มุ่งมั่นที่จะสร้างการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีเพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ครอบคลุม เท่าเทียม และยั่งยืน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ในขณะที่ก้าวเข้าสู่ปี 2567 ด้วยการดำเนินแผนกลยุทธ์ Forward23+ นี้ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย มุ่งมั่นขับเคลื่อนการเติบโตที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ในการก้าวไปสู่การเป็นธนาคารชั้นนำของอาเซียนที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ธนาคารมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานภายใต้แนวคิดกลยุทธ์หลัก (Strategic Themes) 7 ประการ ได้แก่ การปรับเปลี่ยนพอร์ตการลงทุน (Reshape Portfolio) การขยายฐานเงินฝากให้หลากหลาย (Diversifying Deposits) การผลักดันประสิทธิภาพด้านต้นทุน (Driving Cost Efficiency) การใช้ระบบดิจิทัลสร้างคุณค่าเพิ่มเติม (Digitize for Value) การเสริมความแข็งแกร่งวินัยการบริหารความเสี่ยง (Strengthen Risk Management Discipline) การปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Human Capital Transformation) และการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (Sustainability)



ธนาคารให้ความสำคัญกับความยั่งยืนทั้งในฐานะหนึ่งในแนวคิดกลยุทธ์หลัก (Strategic Theme) และตัวขับเคลื่อนคุณค่า (Value Driver) ขององค์กร ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของธนาคารในการเป็นผู้นำกำหนดแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนที่มีความโดดเด่นในประชาคมอาเซียน เพื่อสร้างความแตกต่างในเชิงกลยุทธ์และสร้างอนาคตที่ยั่งยืนให้กับธนาคารในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มซีไอเอ็มบี ธนาคารจึงยังคงมุ่งมั่นที่จะผนวกประเด็นการพิจารณาด้านความยั่งยืนไว้ในกระบวนการตัดสินใจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของธนาคาร อีกทั้งยังได้ทบทวนและยกระดับพันธสัญญาด้านความยั่งยืนโดยการกำหนดเป้าหมายที่ท้าทายมากขึ้น

เป้าหมายด้านความยั่งยืนของธนาคารสอดคล้องกับเป้าหมายของกลุ่มซีไอเอ็มบี ซึ่งประกอบด้วย

- ▶ บรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) จากการดำเนินงานในขอบเขตที่ 1 และ 2 ภายในปี 2573
- ▶ บรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 (รวมถึงปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากการสนับสนุนทางการเงินให้กับลูกค้า (Financed Emissions) และด้านอื่น ๆ ในขอบเขตที่ 3)
- ▶ ดำเนินตามนโยบายงดการตัดไม้ทำลายป่า งดการใช้พื้นที่พรุ และงดการแสวงหาผลประโยชน์จากผู้ที่เกี่ยวข้อง (No Deforestation, No Peat, No Exploitation : NDPE)
- ▶ กำหนดเป้าหมายทางการเงินที่ยั่งยืนโดยรวมทั่วทั้งกลุ่มที่ 1 แสบล้านริงกิตภายในปี 2567 ภายใต้กรอบแนวคิดสำหรับผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และความยั่งยืน (GSSIPS) ซึ่งเพิ่มขึ้นจากเป้าหมาย 6 หมื่นล้านริงกิตที่ประกาศไว้ก่อนหน้านี้ในปี 2566
- ▶ มุ่งมั่นที่จะลดสัดส่วนการสนับสนุนด้านการเงินและการลงทุนของภาคธุรกิจเหมืองถ่านหินประเภทให้ความร้อนลงครึ่งหนึ่งภายในปี 2573 จากปี 2564 (ปีฐาน) และยุติการให้การสนับสนุนด้านการเงินแก่อุตสาหกรรมเหมืองถ่านหินในปี 2583
- ▶ ผลักดันในการลดความเข้มข้นของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อ 1 หน่วยการผลิตของภาคซีเมนต์ลงร้อยละ 36 จากค่าปีฐาน 2564 ที่ 0.72 tCO<sub>2</sub>e/t ให้ลดลงเหลือ 0.46 tCO<sub>2</sub>e/t ภายในปี 2573 และจะผลักดันการลดความเข้มข้นของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อ 1 หน่วยการผลิตของภาคซีเมนต์ของลูกค้านำร่องรวมของกลุ่มซีไอเอ็มบี ลงให้เหลือเพียง 0.03 tCO<sub>2</sub>e/t ภายในปี 2593
- ▶ กำหนดชั่วโมงการฝึกอบรมด้านความยั่งยืนโดยเฉลี่ยของพนักงานระดับบริหาร
- ▶ กำหนดชั่วโมงจิตอาสาโดยเฉลี่ยของพนักงานทั้งหมด

นอกจากนี้ กลยุทธ์และแนวทางการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนของธนาคาร ยังสอดคล้องกับแนวทาง ประกาศ และมาตรการต่าง ๆ ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย (ส.ป.ท.) และสมาคมธนาคารไทย (TBA)

ในปี 2562 ธนาคารได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกำหนดแนวทางการดำเนินกิจการธนาคารอย่างยั่งยืนในด้านการให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบของสมาคมธนาคารไทย ซึ่งได้รับคำแนะนำจากคณาจารย์ที่เกี่ยวกับแนวปฏิบัติในการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบสำหรับธนาคารทั้งหมดในประเทศไทย ดังนั้น จึงเป็นแนวทางให้กับธนาคารต่าง ๆ ในการสร้างกลยุทธ์การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบเพื่อจัดการผลกระทบและความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม (E&S) โดยกลยุทธ์ดังกล่าวรวมถึง แต่ไม่จำกัดเพียงการพัฒนานโยบายการให้สินเชื่อที่ครอบคลุมเกณฑ์การพิจารณาสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) อีกทั้งการสร้างระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสภายใต้แนวทางเหล่านี้ ธนาคารมีหน้าที่พัฒนาปรับปรุงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับความคาดหวังด้าน ESG ทั้งจากผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ที่เข้มงวดมากขึ้นเรื่อย ๆ โดยความคาดหวังต่อการดำเนินงานของธนาคารตามแนวทางนี้ ประกอบด้วย:

1. การกำหนดนโยบายและกระบวนการภายใน เพื่อรับมือกับความเสี่ยงด้าน ESG ในกิจกรรมการให้สินเชื่อ โดยแนวทางและกระบวนการเหล่านี้ควรครอบคลุมมากกว่าการปฏิบัติตามกฎหมาย เพื่อสะท้อนถึงมาตรฐานและกรอบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ดี
2. การประเมินความเสี่ยงด้าน ESG ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมการให้สินเชื่อ ว่าส่งผลต่อความเสี่ยงทางการเงินอย่างไร และนำปัจจัยเหล่านี้มาพิจารณาในการกำหนดแนวทางและกระบวนการดำเนินงาน
3. การมีส่วนร่วมสนับสนุนลูกค้าในการลดผลกระทบเชิงลบและปรับปรุงประสิทธิภาพด้านความยั่งยืน
4. การระบุและจัดการความเสี่ยงด้าน ESG ที่เกิดจากพอร์ตสินเชื่อให้สินเชื่อ



ในปี 2564 ธนาคารได้กำหนดและประกาศนโยบายเพื่อความยั่งยืน (SP) และนโยบายการเงินที่ยั่งยืน (SFP) พร้อมด้วยขั้นตอนปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง และต่อมาในปี 2565 ธนาคารได้จัดตั้งทีมงานด้านความยั่งยืน อย่างเป็นทางการ เพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนและแนวทางปฏิบัติ และเพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจของกลุ่มซีไอเอ็มบี ในฐานะผู้ลงนามรับในหลักการธนาคารที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม (Responsible Banking) ที่จัดทำโดยสำนักงานโครงการสิ่งแวดล้อมแห่งสหประชาชาติว่าด้วยจริยธรรมด้านการเงิน (UNEP-FI) รวมถึงข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย ด้านการเงินที่ยั่งยืนและการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบ รวมถึงการระงับการปล่อยสินเชื่อในสาขาที่เป็นธนาคารไทยภายใต้การเป็นสมาชิกของสมาคมธนาคารไทย (TBA)

ในปี 2565 ธนาคารได้ลงนามใน “ประกาศเจตนารมณ์ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG Declaration)” ของสมาคมธนาคารไทย (TBA) เพื่อกำหนดทิศทางที่ชัดเจนร่วมกันของอุตสาหกรรมธนาคาร โดยมุ่งแก้ปัญหาเชิงรุกด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล สร้างความตระหนักรู้ด้านความยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ ด้วยการจัดตั้งทีมงานด้านความยั่งยืน ธนาคารได้กำหนดกลยุทธ์และแนวทางโดยยึดหลักตามรากฐานที่สำคัญ 5 ด้าน (5 Building Blocks) ใน “เอกสารทิศทางพัฒนาสู่ความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม ภายใต้ภูมิทัศน์ใหม่ภาคการเงินไทย” ของธนาคารแห่งประเทศไทย (สปท.)

### แผนดำเนินการด้านความยั่งยืนของธนาคาร

แผนดำเนินการด้านความยั่งยืนของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย (สอดคล้องตามแผนของกลุ่มซีไอเอ็มบี) ได้ถูกพัฒนาขึ้นตามหลักการความยั่งยืนของธนาคาร และเป็นรากฐานของกลยุทธ์และแนวทางการริเริ่มเพื่อขับเคลื่อนกิจกรรมทางธุรกิจและการดำเนินงานของธนาคารไปสู่การบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน ขอบเขตของแผนดำเนินการด้านความยั่งยืนของธนาคารจะครอบคลุมทุกด้านที่ธนาคารอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อ ซึ่งรวมถึงความสัมพันธ์/ กิจกรรมส่วนต้นน้ำและปลายน้ำในห่วงโซ่อุปทาน ภายใต้การดำเนินงานของธนาคารเอง รวมทั้งยังครอบคลุมประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อผู้มีส่วนได้เสียของธนาคาร ซึ่งรวมถึงเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคมโดยรวม



ในขณะที่ธนาคารสามารถควบคุมและสร้างการเปลี่ยนแปลงได้โดยตรงในการดำเนินงานของตน ธนาคารยังมุ่งมั่นที่จะสร้างผลกระทบต่อสังคมผู้มีส่วนได้เสียหลักของธนาคาร เพื่อมุ่งสู่การดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่ดีขึ้น ธนาคารให้ความสำคัญในการทำงานร่วมกับลูกค้า เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงบวก เช่น การให้การสนับสนุนทางการเงินและการระดมทุนสำหรับโครงการสีเขียวและโครงการที่มุ่งเน้นด้านสิ่งแวดล้อม การให้บริการทางการเงินกับกลุ่มผู้ที่มีบัญชีเงินฝาก แต่ยังไม่ถึงผลิตภัณฑ์อื่น (Underbanked) และกลุ่มที่ไม่มีบัญชีธนาคาร (Unbanked) และการนำเสนอนวัตกรรมทางการเงินที่ยั่งยืนเพื่อสนับสนุนเป้าหมายด้านความยั่งยืนของลูกค้าธนาคาร

ธนาคารได้นำหลักการการดำเนินการในเชิงป้องกัน (Precautionary Principle) ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 15 ของปฏิญญาโอริโอว่าด้วยสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาของสหประชาชาติ (UN Rio Declaration on Environment and Development) มาใช้ ซึ่งมีบัญญัติไว้ว่า “เมื่อปรากฏว่ามีสิ่งที่จะก่อให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรงหรือไม่สามารถทำให้กลับคืนสู่สภาพเดิมได้ รัฐจะต้องไม่นำเหตุผลขาดความชัดเจนทางวิทยาศาสตร์มาใช้ในการเลื่อนการใช้มาตรการที่มีประสิทธิภาพและคุ้มค่าในการป้องกันความเสื่อมโทรมของสิ่งแวดล้อม” หลักการเชิงป้องกัน หมายถึง การดำเนินการล่วงหน้าเพื่อป้องกันและบรรเทาผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นในสถานการณ์ที่แม้ยังขาดความเข้าใจหรือหลักฐานเชิงประจักษ์ทางวิทยาศาสตร์ แต่ก็มีเหตุผลเพียงพอที่ทำให้คาดการณ์ได้ว่าอาจมีความเสียหายอย่างร้ายแรงหรือไม่สามารถทำให้กลับคืนสู่สภาพเดิมได้ ซึ่งโดยปกติแล้วหลักการเชิงป้องกันมักจะเกี่ยวข้องกับการพิทักษ์สิ่งแวดล้อม แต่ก็ยังสามารถปรับใช้กับด้านอื่น ๆ เช่น สุขภาพและความปลอดภัยได้เช่นกัน

ธนาคารได้มีการบริหารจัดการผลกระทบและดำเนินการตามความมุ่งหมายผ่านหลักกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน ดังนี้

1. การดำเนินการอย่างยั่งยืน
2. ธุรกิจที่ยั่งยืน
3. การกำกับดูแลและความเสี่ยง
4. การมีส่วนร่วมและการสนับสนุนของผู้มีส่วนได้เสีย (รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคม)



### บทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคมด้านความยั่งยืน

ธนาคารมีการแบ่งความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อดำเนินการตามเป้าหมายในระดับต่าง ๆ ภายในองค์กร โดยธนาคารผนวกเป้าหมายดังกล่าวอยู่ในกลยุทธ์ขององค์กร นโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานต่าง ๆ

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางของกลุ่มซีไอเอ็มบี ซึ่งได้จัดตั้งทีมงานความยั่งยืนของกลุ่มเมื่อปี 2562 ในปี 2564 ธนาคารจึงได้จัดตั้งทีมงานด้านความยั่งยืน (Sustainability Team) โดยเฉพาะ ภายใต้สายงานกลยุทธ์และสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Strategy and CEO's Office) และในปี 2565 ทีมงานด้านความยั่งยืนของธนาคารได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มศักยภาพเพื่อสนับสนุนธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนในองค์กรของธนาคาร รวมถึงการดำเนินงานด้าน ESG อีกทั้งยังได้ดำเนินการขับเคลื่อนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และสอดคล้องกับความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มซีไอเอ็มบีและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ

บทบาท	ความรับผิดชอบ
หัวหน้าฝ่ายความยั่งยืนของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย โดยประสานงานกับหัวหน้าฝ่ายความยั่งยืนและประธานเจ้าหน้าที่บริหารความยั่งยืนของกลุ่มซีไอเอ็มบี	<p>(ก) กำหนดกลยุทธ์และกรอบการทำงานด้านความยั่งยืน พร้อมทั้งดูแลการนำไปปฏิบัติ รวมถึงความเพียงพอและควมมีประสิทธิผลของนโยบายและการควบคุมที่สำคัญ</p> <p>(ข) เป็นผู้เชี่ยวชาญภายในเพื่อประสานการดำเนินการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ตรวจสอบและรายงานเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ยั่งยืนและเชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่ออกโดยธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย หรือที่ให้บริการสำหรับลูกค้า (เช่น บทบาทของผู้ประสานงานด้านความยั่งยืนหรือตัวแทนการจัดโครงสร้างการระดมทุน/ เงินกู้ ที่สอดคล้องตามหลักการของสินเชื่อที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของสมาคมสินเชื่อแห่งเอเชียแปซิฟิก (APLMA)/ สมาคมสินเชื่อ (LMA)/ สมาคมสินเชื่อให้กู้ร่วม (LSTA))</p> <p>(ค) ติดตามการพัฒนาในด้านกฎระเบียบที่สำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติตาม</p> <p>(ง) รายงานข้อมูลความคืบหน้าต่อ Governance Committee ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย ความเสี่ยง และประเด็นที่ถูกระบุอยู่ในเสมอ</p>
ทีมงานด้านความยั่งยืนของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย โดยประสานงานกับฝ่ายความยั่งยืนของกลุ่มซีไอเอ็มบี	<p>(ก) ขับเคลื่อนและดูแลการนำกรอบการทำงานและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนโดยรวมไปปฏิบัติ</p> <p>(ข) ดูแลความเพียงพอและควมมีประสิทธิผลของนโยบายและระบบควบคุมหลัก และรายงานข้อมูลความคืบหน้าต่อ Group Sustainability Council ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย ความเสี่ยง และประเด็นที่ถูกระบุอยู่ในเสมอ</p> <p>(ค) ติดตามการพัฒนาในด้านกฎระเบียบที่สำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติตาม</p> <p>(ง) ทบทวนคำขอข้อยกเว้นต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของนโยบาย ดูแลให้หน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนมีการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะด้านความยั่งยืน (Sustainability Due Diligence) อย่างเพียงพอ ทำการตรวจสอบด้านความยั่งยืนในเชิงลึกในกรณีที่ทำเป็น และให้คำแนะนำในด้านความยั่งยืนกับหน่วยงานที่เหมาะสมเพื่อเสนอขออนุมัติในกรณีที่ทำเป็น</p> <p>(จ) สนับสนุน กำกับดูแลให้หน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน นำนโยบายไปปฏิบัติใช้และมีการดำเนินการที่เป็นไปตามมาตรฐานด้านความยั่งยืนทั่วทั้งธนาคาร รับผิดชอบในการประสานงานกับฝ่ายอื่น ๆ ภายในธนาคารในประเด็นด้านความยั่งยืน ดูแลการกำกับด้านความยั่งยืน และจัดทำรายงานด้านความยั่งยืนให้กับทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก</p> <p>(ฉ) พัฒนาและติดตามวิธีการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) ประสานงานกับหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนเกี่ยวกับการกำหนดเป้าหมายทั่วทั้งธนาคาร ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) ของแต่ละแผนก กำหนดการสรุปภาพรวมตัวชี้วัดสำคัญ (Key Metrics) การติดตามผล และการรายงานต่อ Governance ของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย และกลุ่มซีไอเอ็มบี</p> <p>(ช) ทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับด้านความยั่งยืนประจำปีเพื่อประเมินความจำเป็นในการปรับปรุงเพิ่มเติมหรือแก้ไขนโยบาย</p>
คณะกรรมการจัดการของธนาคาร	<p>(ก) ดูแลและขับเคลื่อนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของทั้งธนาคารให้เป็นไปตามกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนโดยรวมของกลุ่มซีไอเอ็มบี</p> <p>(ข) ดูแลภาพรวมความเสี่ยง (Risk Profile) ด้านความยั่งยืนของกิจกรรมทางธุรกิจของธนาคาร และดูแลให้มีการนำกรอบการทำงาน นโยบาย วิธีการ ขั้นตอนการทำงาน และ/หรือ การควบคุม ไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านความยั่งยืน</p> <p>(ค) ทบทวน แนะนำ หรืออนุมัติ (แล้วแต่กรณี) สำหรับกิจกรรมทางธุรกิจหรือธุรกรรมที่มีความเสี่ยงด้านความยั่งยืนในระดับสูง และดูแลให้การดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของธนาคารสอดคล้องกับแนวทางกำกับดูแลของหน่วยงานทางการ นโยบายและขั้นตอนการทำงานที่ได้รับการอนุมัติ และระดับความเสี่ยงในด้านความยั่งยืนที่ยอมรับได้</p> <p>(ง) ทบทวนความเสี่ยงด้านความยั่งยืนที่สำคัญของธนาคารและติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงของฝ่ายจัดการ เพื่อให้มีการบริหารจัดการเชิงรุกในประเด็นความเสี่ยงด้านความยั่งยืน</p>
คณะกรรมการธนาคาร	<p>(ก) กำหนดกรอบการทำงานและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนร่วมกับฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ของธนาคาร รวมทั้งดูแลและติดตามควมมีประสิทธิผลของกลยุทธ์ นโยบาย และเป้าหมายด้านความยั่งยืน</p> <p>(ข) ทบทวนและอนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับด้านความยั่งยืนที่เหมาะสมสำหรับธนาคาร</p> <p>(ค) ดูแลปลูกฝังค่านิยมด้านความยั่งยืนให้หล่อหลอมเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์และการดำเนินงานทางธุรกิจของธนาคาร</p>

บทบาท	ความรับผิดชอบ
หน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน	<p>(ก) หน่วยงานธุรกิจรับผิดชอบในการนำประเด็นด้านความยั่งยืน ความเสี่ยง และโอกาสต่าง ๆ เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในนโยบาย ขั้นตอนการทำงาน และการรายงานความคืบหน้าในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการความเสี่ยง เนื่องจากแม้ว่าการดำเนินการตามกลยุทธ์/นโยบายเพื่อความยั่งยืนและการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม จะถือเป็นความรับผิดชอบของพนักงานทุกคน แต่หน่วยงานที่ดูแลลูกค้าโดยตรงถือเป็นหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงหลัก ซึ่งมีหน้าที่ในการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะด้านความยั่งยืน (Sustainability Due Diligence) สำหรับความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่เกิดขึ้นใหม่และที่อาจเกิดขึ้นอย่างเหมาะสม เพื่อให้ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและธุรกรรมที่นำเสนอ นั้น เป็นไปตามมาตรฐานความยั่งยืนของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย</p> <p>(ข) สำหรับหน่วยงานสนับสนุน แม้จะมีความรับผิดชอบหลักในการดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนอย่างเคร่งครัด หน่วยงานดังกล่าวยังมีบทบาทในการส่งต่อ (Escalate) ประเด็นความเสี่ยงด้านความยั่งยืนที่พบไปยังหน่วยงานที่เหมาะสมด้วย</p>
CIMB Group Sustainability Council	<p>(ก) ติดตามดูแลภาพรวมความเสี่ยง (Risk Profile) ด้านความยั่งยืนของกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่ม และดูแลการนำกรอบการทำงาน นโยบาย วิธีการ ขั้นตอนการทำงาน และ/หรือ การควบคุม ไปปฏิบัติ เพื่อลดความเสี่ยงด้านความยั่งยืน</p> <p>(ข) ทบทวน (โดยการแจ้งหรือวิธีการอื่น ๆ) ให้คำแนะนำหรืออนุมัติ(แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับกิจกรรมทางธุรกิจหรือธุรกรรมที่มีความเสี่ยงด้านความยั่งยืนในระดับสูง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มซีไอเอ็มบีและธนาคารสอดคล้องกับแนวทางกำกับดูแล นโยบายและขั้นตอนการทำงานที่ได้รับการอนุมัติ และระดับความเสี่ยงในด้านความยั่งยืนที่ยอมรับได้</p> <p>(ค) ทบทวนความเสี่ยงด้านความยั่งยืนที่สำคัญของกลุ่มซีไอเอ็มบีและติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงของฝ่ายจัดการ เพื่อให้มีการบริหารจัดการเชิงรุกในประเด็นความเสี่ยงด้านความยั่งยืน</p>

### ขอบเขตความยั่งยืนของธนาคาร

ปัจจัยความกดดันที่ทวีมากขึ้นต่อผลการดำเนินงานและการได้รับการยอมรับทางสังคมในการดำเนินธุรกิจใด ๆ ถือเป็นเสมือน “ใบอนุญาตทางสังคมในการประกอบธุรกิจ” ซึ่งใบอนุญาตทางสังคมในการประกอบธุรกิจนี้ สะท้อนให้เห็นถึงลักษณะการพัฒนาของความสัมพันธ์ระหว่างธุรกิจต่าง ๆ รวมถึงสถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนทางการเงินและช่วยในการระดมทุนให้กับธุรกิจอื่น ๆ และชุมชน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียด้านสิ่งแวดล้อม

แนวทางการดำเนินการด้านความยั่งยืนสำหรับการดำเนินธุรกิจได้เปลี่ยนแปลงไป โดยได้รับแรงผลักดันจากการตระหนักว่า การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมที่ไม่เพียงพออาจส่งผลกระทบต่อการรับรู้และชื่อเสียงในสังคมได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินตามมา เนื่องจากผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงลูกค้า หน่วยงานกำกับดูแล และพนักงาน ได้ให้ความสำคัญเพิ่มมากขึ้นต่อการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ธนาคารจึงตระหนักดีว่า การดำเนินงานที่ยั่งยืนไม่เพียงแต่ช่วยสร้างผลลัพธ์เชิงบวกต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเท่านั้น แต่ยังช่วยปกป้องและสร้างชื่อเสียงขององค์กรให้เพิ่มมากขึ้นในสายตาของผู้มีส่วนได้เสียหลักอีกด้วย

เพื่อให้มีการจัดการแบบองค์รวมเกี่ยวกับความเสี่ยง โอกาส ผลกระทบ และความคาดหวังที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จึงได้ให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในขอบเขตความยั่งยืนที่ครอบคลุมทุกด้านของการดำเนินธุรกิจ



โดยมีการกำหนดนโยบาย ขั้นตอนการทำงาน ความมุ่งมั่น และเป้าหมายต่าง ๆ เริ่มตั้งแต่ระดับคณะกรรมการและคณะกรรมการจัดการ ลงไปจนถึงระดับปฏิบัติงานของหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน และรวมไปถึงความสัมพันธ์ทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ในส่วนของความคาดหวัง ข้อกำหนด ข้อคิดเห็น และการประเมินจากผู้มีส่วนได้เสียของธนาคารในด้านความยั่งยืน จะได้รับการสื่อสารและถ่ายทอดผ่านหน่วยงานที่ดูแลลูกค้าและช่องทางติดต่อต่าง ๆ ของทุกหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน ไปยังโครงสร้างการกำกับดูแลของธนาคาร ซึ่งทีมงานด้านความยั่งยืนและผู้รับผิดชอบจากหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนได้ทำงานร่วมกันเพื่อดำเนินการ ภายใต้คำแนะนำและการสั่งการจากคณะกรรมการและคณะกรรมการจัดการ

### การนำหลักการแนวป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) มาประยุกต์ใช้กับด้านความยั่งยืน

ตามมาตรฐานแนวปฏิบัติที่ดีด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) และสมาคมธนาคารไทย (TBA) ธนาคารได้กำหนดโครงสร้างและขอบเขตความรับผิดชอบที่ชัดเจน ซึ่งครอบคลุมหลักการแนวป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) ดังนี้

1. แนวป้องกันระดับที่ 1: หน่วยงานธุรกิจ (รวมถึงนักวิเคราะห์สินเชื่อ) มีความรับผิดชอบหลักในการจัดทำ การประเมินเบื้องต้นและบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตัดสินใจทางธุรกิจได้คำนึงถึงปัจจัยเหล่านี้เพียงพอ ตัวอย่างเช่น การบรรจุคำถามเกี่ยวกับการดำเนินการและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมลงในขั้นตอนการรับลูกค้าใหม่ และตรวจสอบภาพรวมความเสี่ยง (Risk Profile) ของลูกค้าเดิม โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมที่ถือว่ามีความเสี่ยงสูง

2. แนวป้องกันระดับที่ 2: ครอบคลุมหน่วยงานต่าง ๆ เช่น ทีมงานด้านความเสี่ยงและการสอบทานสินเชื่อ หน่วยงานที่มีหน้าที่บริหารความเสี่ยงภายใต้ทีมงานด้านความยั่งยืน โดยได้บูรณาการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมเข้ากับการประเมินความเสี่ยงโดยรวมของธนาคาร มีการกำหนดกรอบการประเมินความเสี่ยงที่ไม่เพียงแต่ผสมผสานการพิจารณาประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมเข้าไปด้วย แต่ยังมี การสร้างสมดุลของอำนาจในการตัดสินใจ ตัวอย่างเช่น การมีอำนาจทำทนายการตัดสินใจของแนวป้องกันระดับที่ 1 เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมมีความสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของธนาคาร และเป็นไปตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. แนวป้องกันระดับที่ 3: หน่วยตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นแนวป้องกันระดับที่ 3 ต้องรักษาความเป็นอิสระในการตรวจสอบกรอบการบริหารความเสี่ยง กลไกการควบคุมภายใน และกระบวนการติดตามที่เกี่ยวข้อง ซึ่งความเป็นอิสระนี้มีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินการให้มั่นใจได้ว่า แนวปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรสามารถสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพและครอบคลุม

แนวป้องกันทั้งระดับที่ 1 และระดับที่ 2 ได้มีการระบุไว้ในขั้นตอนการทำงานตามที่กำหนดไว้ในนโยบายเพื่อความยั่งยืนและนโยบายการเงินที่ยั่งยืนของธนาคาร ซึ่งได้ถือปฏิบัติในกระบวนการดำเนินธุรกิจ ตามปกติของธนาคาร สำหรับแนวป้องกันระดับที่ 3 ทีมงานตรวจสอบภายในของธนาคารได้บูรณาการความยั่งยืนเข้ากับแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งมีขอบเขตครอบคลุมทุกแผนกงานด้วย

### นโยบายและพันธสัญญาด้านความยั่งยืนของธนาคาร

ธนาคารยึดมั่นในปรัชญาความยั่งยืนของกลุ่มซีไอเอ็มบี โดยการดำเนินธุรกิจจะมุ่งเน้นมากกว่าเฉพาะการสร้างผลกำไรจากการดำเนินงานในระยะสั้น และมุ่งเน้นการเป็นสถาบันการเงินที่พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ไม่เพียงแต่ให้ความสำคัญในการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในปัจจุบัน แต่จะปกป้องผลประโยชน์ของคนรุ่นต่อ ๆ ไปด้วย

### ปรัชญาด้านความยั่งยืนของธนาคารประกอบด้วย

- การนำปัจจัยด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม มาร่วมพิจารณาในการให้การสนับสนุนทางการเงินและการลงทุน การจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงการบริหารจัดการบุคลากรและผลกระทบจากการดำเนินงาน
- การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างแท้จริงและเปิดเผยตรงไปตรงมาในการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืนและแสวงหาโอกาสในการสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน
- การสร้างผลกระทบเชิงบวกสุทธิจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่เกิดขึ้นด้วยวิธีการที่ให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับธนาคารได้มีส่วนร่วม (Inclusive Approach) และส่งเสริมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับธนาคารมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น รวมทั้งมีการดำเนินธุรกิจและเป้าหมายสู่ความยั่งยืนเช่นเดียวกัน
- การเคารพสิทธิมนุษยชนและดำเนินมาตรการในเชิงป้องกัน จัดทำกระบวนการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะ เพื่อประเมินนำมาปรับใช้ และสนับสนุนมาตรการที่จะป้องกันและสามารถลดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงสามารถสร้างสังคมที่เสมอภาคและเท่าเทียมได้
- การตระหนักและยึดมั่นในหลักการขององค์กรหลักต่าง ๆ อันเป็นที่ยอมรับกันในระดับสากล เพื่อให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบและสอดคล้องกับขนาด สัดส่วน และความซับซ้อนของธุรกิจ รวมถึงภาพรวมความเสี่ยง (Risk Profile) ของธนาคาร

ธนาคารกำหนดให้มีการยึดถือปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวในทุกกิจกรรมของธนาคารและทุกความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ซึ่งโดยปกติพนักงาน คู่ค้า และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น ๆ เช่น หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง (หากจำเป็นหรือเห็นสมควร) จำเป็นจะต้องอ่านยอมรับ หรือลงนามในนโยบายดังกล่าวด้วย

ธนาคารจัดให้มีการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายผ่านการประชุมอย่างเป็นทางการและไม่เป็นทางการ จัดหมายข่าว การประกาศทางอีเมล เว็บไซต์ของธนาคาร ฐานข้อมูลภายใน ข้อตกลงตามสัญญา และมีกระบวนการควบคุมและการทดสอบประสิทธิภาพ อีกทั้งยังได้จัดอุปสรรคทางการสื่อสาร โดยจัดให้สามารถเข้าถึงนโยบายดังกล่าวได้ทั้งในฉบับภาษาอังกฤษและภาษาไทย

หลักการด้านความยั่งยืนของธนาคารสอดคล้องและเป็นไปตามพันธสัญญาที่ธนาคารยึดถือ ซึ่งประกอบด้วย

1. เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals: UN SDGs) – ธนาคารให้ความสำคัญกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน 7 ประการ ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของโครงการและการริเริ่มการดำเนินการต่าง ๆ ด้านความยั่งยืนของธนาคาร โดยมีกรอบแนวคิดสำหรับผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และความยั่งยืน (GSSIPS) ที่ช่วยกำหนดแนวทางในการดำเนินการของธนาคารไปสู่การบรรลุเป้าหมาย SDGs



2. หลักการธนาคารที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมที่จัดทำโดยสำนักงานโครงการสิ่งแวดล้อมแห่งสหประชาชาติว่าด้วยข้อริเริ่มด้านการเงิน (UNEP FI PRB) – ธนาคารเป็นหนึ่งในกลุ่มธนาคารที่ร่วมร่างและลงนามรับในหลักการธนาคารที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยธนาคารมุ่งมั่นยึดหลักการเหล่านี้ในการประสานกลยุทธ์พื้นฐาน กระบวนการตัดสินใจ แนวทางปฏิบัติในการให้สินเชื่อ และการลงทุนให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติและข้อตกลงระดับโลก เช่น ความตกลงปารีสว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศ (กรณีสถานการณ์ 1.5°C) นอกจากนี้ จากหลักการธนาคารที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม (Responsible Banking) ได้มีการริเริ่มจัดตั้งกลุ่ม “Net-Zero Banking Alliance” ขึ้น ซึ่งได้ให้คำมั่นในการดำเนินการที่มุ่งเน้นด้านสภาพภูมิอากาศภายใต้กรอบของการดำเนินการระดับโลก
3. ข้อผูกพันของความตกลงแนวร่วมปฏิบัติการเพื่อการปกป้องสภาพภูมิอากาศ (CCCA) – กลุ่มซีไอเอ็มบีเข้าร่วมลงนามในความตกลง CCCA และมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการพอร์ตของธนาคารให้สะท้อนและให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อนำไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำและมีความพร้อมในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งกำหนดให้มีการควบคุมอุณหภูมิโลกไม่ให้เพิ่มสูงกว่า 2 องศาเซลเซียส และมุ่งมั่นที่จะควบคุมต่อไปไม่ให้เพิ่มสูงกว่า 1.5 องศาเซลเซียส โดยผู้ลงนามใน CCCA ได้ตกลงที่จะกำหนดเป้าหมายด้านสภาพภูมิอากาศภายใน 3 ปี นับตั้งแต่รับคำมั่นสัญญา ซึ่งจะเร็วกว่าผู้ลงนามใน PRB 1 ปี ภายใต้ CCCA กลุ่มซีไอเอ็มบี และธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ได้กำหนดเป้าหมายเฉพาะสำหรับหลายภาคธุรกิจ อย่างไรก็ตาม CCCA ได้ถูกเลิกใช้ในเดือนมีนาคม 2566 หลังจากถูกแทนที่ด้วย Net-Zero Banking Alliance (NZBA) ซึ่งปัจจุบันถือเป็นคำมั่นสัญญาเกี่ยวกับการบรรเทาผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศในระดับโลกที่มีความท้าทายที่สุดสำหรับธนาคารต่าง ๆ

4. NET-ZERO BANKING ALLIANCE (NZBA) - ก่อตั้งโดยผู้นำอุตสาหกรรมและจัดโดยสหประชาชาติ โดย NZBA ประกอบด้วยธนาคารชั้นนำระดับโลกที่มุ่งมั่นในการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่โครงการริเริ่มด้านสภาพภูมิอากาศอันน่าท้าทาย โดยมีเป้าหมายเพื่อเร่งการเปลี่ยนผ่านของภาคเศรษฐกิจจริง (Real Economy) ไปสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของคำมั่นสัญญานี้ ธนาคารได้ปรับพอร์ตของการให้การสนับสนุนทางการเงินและการลงทุนให้สอดคล้องกับเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 กลุ่มซีไอเอ็มบีและธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ได้มีการกำหนดแผนการดำเนินการในระยะใกล้ พร้อมระบุความรับผิดชอบไว้ด้วย และได้กำหนดเป้าหมายระยะกลางไว้ในปี 2573 หรือเร็วกว่านั้น โดยใช้แนวทางที่มีประสิทธิภาพและยึดหลักการทางวิทยาศาสตร์

### นโยบายเพื่อความยั่งยืน (SP)

ธนาคารประกาศใช้นโยบายเพื่อความยั่งยืนอย่างเต็มรูปแบบเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนโดยรวม รวมทั้งนำการดำเนินงานด้านความยั่งยืนมาเป็นปัจจัยที่ใช้ในการตัดสินใจทางธุรกิจ รวมถึงทุกกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจของธนาคาร นโยบายเพื่อความยั่งยืนดังกล่าวนี้ได้กำหนดแนวทางสู่ความยั่งยืน รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืนด้วย

นโยบายฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความชัดเจนและโปร่งใสในการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสด้านความยั่งยืนทั่วทั้งธนาคาร โดยพิจารณาจากความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจของธนาคารและความคาดหวังด้านต่าง ๆ ของผู้มีส่วนได้เสีย

- 1) การปฏิบัติงานภายใน: ธนาคารจะมุ่งดูแลให้การบริหารจัดการการปฏิบัติงานภายในและพนักงานสอดคล้องกับข้อกำหนดหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ในนโยบายเพื่อความยั่งยืน
- 2) กิจกรรมและความสัมพันธ์ทางธุรกิจ: ธนาคารจะไม่มีส่วนร่วมในกิจกรรมทางธุรกิจหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ไม่สอดคล้องตามข้อกำหนดหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ในนโยบายเพื่อความยั่งยืนโดยรู้เท่าทันหรือจงใจ
- 3) ผลกระทบเชิงบวกสุทธิ: ธนาคารจะมุ่งมั่นในการสร้างผลกระทบเชิงบวกสุทธิต่อความสัมพันธ์ทางธุรกิจต่าง ๆ และชุมชนอยู่เสมอ ด้วยวิธีการที่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับธนาคารได้มีส่วนร่วม (Inclusive Approach) และส่งเสริมให้ผู้ที่ธนาคารมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจด้วยมีความมุ่งมั่น รวมทั้งมีการดำเนินการธุรกิจและเป้าหมายสู่ความยั่งยืนเช่นเดียวกัน
- 4) โอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืน: ธนาคารจะมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างแข็งขันและเปิดเผยตรงไปตรงมาในการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืนและแสวงหาโอกาสในการสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน
- 5) การบูรณาการที่เกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม: ธนาคารจะดำเนินการเชิงรุกในการนำการประเมินความเสี่ยงทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการดำเนินการธุรกิจที่สำคัญ อาทิ การให้กู้ยืม/การสนับสนุนทางการเงิน การลงทุน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารจัดการผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินงาน

ในการขับเคลื่อนหลักการข้างต้นธนาคารยึดแนวทางต่อไปนี้:

- ในการมุ่งเน้นการดำเนินการของธนาคารที่เกี่ยวกับประเด็นและความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม จะเริ่มต้นจากการระบุถึงผลกระทบที่เกิดขึ้นจากกระบวนการดำเนินงาน และการบริหารจัดการพนักงาน โดยธนาคารจะใช้มาตรการที่เหมาะสมเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการดำเนินงานภายในและพนักงานจะได้รับการบริหารจัดการที่สอดคล้องกับความมุ่งหวัง เนื้อหาและข้อกำหนดหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของนโยบายเพื่อความยั่งยืน
- ธนาคารจะกำหนดมาตรการที่เหมาะสมในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืนในกิจกรรมทางธุรกิจต่าง ๆ ในขอบเขตที่จะสามารถจัดการได้ รวมทั้งจะไม่เกี่ยวข้องในกิจกรรมทางธุรกิจ หรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามที่ระบุใน Exclusion List โดยรู้เท่าทันหรือจงใจ ธนาคารจะใช้ความรอบคอบระมัดระวังในการประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืนที่เกิดจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจต่าง ๆ และหากเห็นว่า ความสัมพันธ์ทางธุรกิจใด ๆ ไม่สอดคล้องตามเนื้อหาและข้อกำหนดหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ในนโยบายเพื่อความยั่งยืน หรือเข้าข่ายกิจกรรมตามที่ระบุใน Exclusion List ธนาคารจะไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในความสัมพันธ์ทางธุรกิจนั้น
- สนับสนุนการเปลี่ยนผ่านที่เป็นธรรม (Just Transition) ควบคู่ไปกับการมุ่งดำเนินงานให้เกิดเศรษฐกิจสีเขียวในแนวทางที่เป็นธรรมและครอบคลุมทุกฝ่ายมากที่สุด รวมถึงการสร้างโอกาสในการทำงานที่ดีและไม่ทิ้งผู้ใดไว้ข้างหลัง

- แม้ธนาคารตระหนักดีว่าผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคารมีหน้าที่รับผิดชอบอย่างเต็มที่ต่อผลของการกระทำและการตัดสินใจต่าง ๆ ของตนเอง อย่างไรก็ตาม ธนาคารจะส่งเสริมให้ผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจด้วย มีความมุ่งมั่นและยึดมั่นแนวปฏิบัติสู่ความยั่งยืน พร้อมทั้งพยายามเสริมสร้างความรู้และทักษะที่จำเป็น เพื่อให้สามารถบรรลุเจตนาตามในด้านการความยั่งยืน โดยมีเป้าหมายสูงสุดในการให้บริการทางการเงินที่ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้อย่างไร้รอยต่อให้ครอบคลุมทั่วทั้งภูมิภาคที่กลุ่มซีไอเอ็มบีดำเนินงานอยู่ รวมทั้งการเสริมสร้างความรู้ในทางการเงิน การสนับสนุนประชาชนและภาคธุรกิจให้สามารถเติมเต็มความมุ่งมั่นและสามารถบรรลุเป้าหมายการเติบโตได้อย่างแท้จริง
- ธนาคารยังคงสนับสนุนการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับความยั่งยืนอย่างสร้างสรรค์และเปิดกว้างระหว่างผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ รวมทั้งมุ่งมั่นที่จะสร้างกระบวนการที่โปร่งใส และแสดงให้เห็นถึงเจตนาตามในประเด็นความยั่งยืนด้วยการหารือร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างจริงจัง ทั้งในด้านความเสี่ยงและโอกาส

กระบวนการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะด้านความยั่งยืนภายใต้นโยบายเพื่อความยั่งยืนได้ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทั้งต้นน้ำและปลายน้ำ โดยมุ่งเน้นไปยังผู้ที่ไม่ใช่บุคคลธรรมดา (นิติบุคคล) เช่น บริษัทและองค์กรไม่แสวงหากำไร ยกเว้นการตรวจสอบที่ดำเนินการกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการธนาคาร

กระบวนการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะด้านความยั่งยืนเริ่มต้นเมื่อมีการสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียต้นน้ำและลูกค้า โดยหน่วยงานธุรกิจและผู้มีหน้าที่รับผิดชอบหลักจะนำแบบฟอร์มที่ใช้งานได้ง่ายมาดำเนินการ ซึ่งอาจเป็นการเปิดเผยข้อมูลโดยผู้มีส่วนได้เสียเอง หรือเป็นการประเมินโดยเจ้าหน้าที่ของธนาคาร เพื่อประเมินว่ามีบุคคลดังกล่าว ได้ก่อให้เกิด มีส่วนร่วม หรือมีความเชื่อมโยงโดยตรงกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือสังคมหรือไม่ แบบฟอร์มนี้ยังได้กำหนดให้ต้องเปิดเผยว่าความสัมพันธ์ทางธุรกิจเกี่ยวข้องกับกิจกรรมใด ๆ ในรายการ Exclusion List ของธนาคารหรือไม่

## 1 บริษัท/องค์กรที่ธนาคารมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจด้วย

### ใช้กับใคร


1. กิจกรรมที่ธนาคารเข้าลงทุนถือหุ้น
2. พันธมิตรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม หรือผู้ที่ได้รับความช่วยเหลือตามโครงการดังกล่าว
3. ผู้จัดหาสินค้าหรือบริการ คู่ค้า และบุคคลภายนอกที่ธนาคารว่าจ้างเพื่อให้บริการ
4. การลงทุนร่วม (Joint Venture) หรือการเป็นพันธมิตรธุรกิจ ไม่ว่าจะมีการถือหุ้นหรือไม่ก็ตาม
5. ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการธนาคาร
6. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจอื่น ๆ ที่ธนาคารอาจมีในอนาคต

### ใช้เมื่อไร

- การเริ่มต้นความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
- การทบทวนความสัมพันธ์ทางธุรกิจ

### ใช้ฟอร์มของนโยบายฉบับใด

**นโยบายเพื่อความยั่งยืน** – แบบฟอร์มการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะด้านความยั่งยืนขั้นพื้นฐาน (Basic Sustainability Due Diligence) ทั่วไป



## 2 การเปิดบัญชีที่ไม่ใช่บุคคลธรรมดา

### ใช้กับใคร


ลูกค้าที่ไม่ใช่บุคคลธรรมดา (ไม่รวมการให้สินเชื่อและการระดมทุน)

### ใช้เมื่อไร

- การเปิดบัญชีใหม่
- การเปลี่ยนแปลงข้อมูลของบัญชี สำหรับลูกค้าที่มีบัญชีกับธนาคารอยู่แล้ว

### ใช้ฟอร์มของนโยบายฉบับใด

**นโยบายเพื่อความยั่งยืน** – แบบฟอร์มการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะด้านความยั่งยืนขั้นพื้นฐาน (Basic Sustainability Due Diligence) สำหรับการเปิดบัญชีลูกค้าที่ไม่ใช่บุคคลธรรมดา



## นโยบายการเงินที่ยั่งยืน (SFP)

นโยบายการเงินที่ยั่งยืนระบุแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย สิ่งแวดล้อม และต่อธนาคารเอง นโยบายการเงินที่ยั่งยืนช่วยให้ธนาคารสามารถดำเนินการตัดสินใจได้อย่างรอบคอบโดยอาศัยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามหลักแห่งคุณค่าและความมุ่งมั่นที่ธนาคารยึดถือในการส่งเสริมบริการทางการเงินที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและยั่งยืน

นโยบายดังกล่าวจัดเป็นองค์ประกอบสำคัญประการหนึ่งของกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืนของกลุ่มซีไอเอ็มบี โดยธนาคารได้นำมายึดถือปฏิบัติ ซึ่งจะทำให้มีการนำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมเข้ามาพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจที่เกี่ยวข้องกับการให้การสนับสนุนทางการเงินทั้งในระดับรายลูกค้าและในระดับรายธุรกรรม เพื่อให้ธนาคารสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่อาจเกิดขึ้นจากลูกค้าและกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งโดยตรงและโดยอ้อมได้ สำหรับความเสี่ยงในระดับภาคธุรกิจโดยรวมและระดับพอร์ตนั้น จะมีการควบคุมโดยองค์ประกอบอื่นในกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืนของกลุ่มซีไอเอ็มบี เช่น การกำหนดปริมาณการทำธุรกรรมสูงสุดสำหรับแต่ละภาคธุรกิจ (Sector Limits) และการวิเคราะห์ Scenario Analysis สำหรับในบางภาคธุรกิจที่มีความอ่อนไหว

ธนาคารกำหนดนโยบายการเงินที่ยั่งยืนโดยนำเป้าหมาย หลักการ และมาตรฐาน ที่ธนาคารต้องเป็นผู้รับผิดชอบมาพิจารณาประกอบกัน โดยในนโยบายดังกล่าว ธนาคารได้ระบุ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ลูกค้าและภาคธุรกิจที่สามารถส่งผลกระทบได้มากที่สุดต่อความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม และมีความอ่อนไหวต่อการเกิดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมมากที่สุด

นโยบายการเงินที่ยั่งยืนมีขอบเขตครอบคลุมถึงการให้การสนับสนุนทางการเงินใหม่และวงเงินสินเชื่อเดิมซึ่งไม่ได้มีเงื่อนไขผูกพัน (Existing Uncommitted Facilities) รวมไปถึงการทบทวนการต่ออายุวงเงินประจำปีและการทบทวนวงเงินสินเชื่อเดิมซึ่งไม่ได้มีเงื่อนไขผูกพัน เช่น การให้สินเชื่อหมุนเวียนและการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคาร

## คู่มือการพิจารณาความเสี่ยงของลูกค้าจำแนกตามภาคธุรกิจ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านความยั่งยืนอยู่ในระดับสูง (High Sustainability Risk Sector Guide)

ธนาคารได้ระบุและจำแนกภาคธุรกิจที่มีความเสี่ยงด้านความยั่งยืนสูงออกเป็น 148 กลุ่มย่อย ครอบคลุมในหลากหลายอุตสาหกรรม ซึ่งสอดคล้องกับกลุ่มซีไอเอ็มบี โดยธนาคารได้มีการปรับปรุงข้อมูลการจัดกลุ่มย่อยเหล่านี้ให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอตามกรอบมาตรฐานระดับโลก โดยในปี 2566 ได้มีการปรับปรุงเพิ่มเติมสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านความยั่งยืนอยู่ในระดับสูงที่มีอยู่เดิม โดยครอบคลุมกลุ่มน้ำมัน ป่าไม้ น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ก่อสร้างและโครงสร้างพื้นฐาน ถ่านหิน การทำเหมืองแร่และเหมืองหิน และภาคการผลิต วิธีการที่เป็นระบบและครอบคลุมได้ถูกนำมาใช้ในการกำหนดมาตรการบรรเทาความเสี่ยงและการปรับตัวสำหรับภาคธุรกิจเหล่านี้ โดยอ้างอิงมาตรฐานทั้งในระดับโลกและระดับประเทศ

## ธุรกิจ/ กิจกรรมที่ธนาคารงดให้บริการทางการเงิน (Exclusion List)

รายการ Exclusion List ของธนาคารตามที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายเพื่อความยั่งยืนนั้น ให้รวมถึงกิจกรรมใด ๆ ที่ขัดต่อกฎหมายและกฎระเบียบ ซึ่งรวมถึงกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงอย่างใหญ่หลวงต่อชีวิตและสุขภาพ ซึ่งธนาคารได้ห้ามการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่กิจกรรมตามรายการ Exclusion List

ธนาคารจะไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับลูกค้าที่ได้รับการพิสูจน์แล้วว่าเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ผิดกฎหมาย การติดสินบน การลักลอบตัดไม้ การก่อการร้าย หรือการดำเนินธุรกิจที่ขัดต่อกฎหมายแรงงานของประเทศ นอกจากนี้ ธนาคารจะไม่ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่โครงการใหม่ (หรือการขยายความช่วยเหลือในส่วนของโครงการเดิม) ที่อยู่ในภาคธุรกิจโรงไฟฟ้าถ่านหินหรือธุรกิจเหมืองถ่านหินประเภทให้ความร้อน

รายการ Exclusion List ของธนาคารยังรวมไปถึงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ธุรกิจแหล่งคาร์บอนและเกมการพนัน อาวุธยุทโธปกรณ์ และโครงการพัฒนาบริเวณแหล่งมรดกโลก อย่างไรก็ตาม อาจมีเหตุพิจารณาอนุมัติให้เข้าข่ายข้อยกเว้นได้เป็นการเฉพาะในแต่ละกรณี

## นโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อม (EMP)

สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติเป็นพื้นฐานของความเป็นอยู่ที่ดีของผู้นคน อนาคตตระหนักดีว่าการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อนมีผลกระทบในวงกว้างต่อทุกภาคส่วน และเชื่อว่าธุรกิจและสถาบันการเงินควรมีบทบาทสำคัญในการชะลอการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานรวมถึงส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติไปพร้อม ๆ กัน

เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) และความตกลงปารีสว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศ ธนาคารมุ่งมั่นรับผิดชอบอย่างเต็มที่ในการดำเนินงานโดยใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดและป้องกันผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

นโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมของธนาคารมีความมุ่งหมายในการให้แนวทางที่ชัดเจนและรอบด้านเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมของธนาคาร เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานและการปรับตัวที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการพัฒนาที่ยั่งยืนในลักษณะที่สอดคล้องกับเป้าหมายกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของกลุ่มซีไอเอ็มบี และความคาดหวังจากทั้งภายในและภายนอก

วัตถุประสงค์ของนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมมีดังนี้

1. หลีกเลี่ยงหรือลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม จัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม และใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างมีประสิทธิภาพ
2. สร้างความตระหนักและสนับสนุนการมีส่วนร่วมในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ด้านสิ่งแวดล้อมของธนาคาร
3. ดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด หลักเกณฑ์ และแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลในประเทศไทยและ/หรือ ระหว่างประเทศ

นโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อม (EMP) มีความสำคัญกับการกำหนดเป้าหมาย ซึ่งนโยบายฉบับนี้ได้มีการกำหนดที่ครอบคลุมทั้งตัวชี้วัดและวัตถุประสงค์ รวมถึงการผสานเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2573 ตามที่ได้กำหนดไว้ นอกจากนี้ ยังขยายไปถึงการลดปริมาณการใช้พลังงาน น้ำ และขยะ ต่อพนักงานอีกด้วย วัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจได้ว่า เป้าหมายเหล่านี้ไม่ได้เป็นเพียงเป็นมาตรการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิโดยรวม ซึ่งอาจขัดแย้งกับการเติบโตขององค์กรได้ แต่จะเป็นหนทางที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง (Resilience) ให้กับธนาคาร

## นโยบายสิทธิมนุษยชน

การยึดมั่นในสิทธิมนุษยชนสำหรับธนาคารถือเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง เนื่องจากสอดคล้องกับหลักจริยธรรม ช่วยส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม และส่งผลต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยในการให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชน ธนาคารจะดำเนินการให้มั่นใจได้ว่า มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยุติธรรมและเท่าเทียม ส่งเสริมวัฒนธรรมที่ดีงาม และหลีกเลี่ยงการมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่อาจละเมิดสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน

แนวทางดำเนินการของธนาคารด้านสิทธิมนุษยชน ประกอบด้วยหลักการดังนี้

- ▶ ธนาคารเคารพและให้การสนับสนุนด้านสิทธิมนุษยชน รวมทั้งมุ่งมั่นที่จะ ระบุ ป้องกัน และลดผลกระทบเชิงลบในด้านสิทธิมนุษยชน ที่อาจเกิดจากการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของธนาคารหรือจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า ผู้จัดหาสินค้าหรือบริการ คู่ค้า บุคคลภายนอกที่ธนาคารว่าจ้างเพื่อให้บริการ พันธมิตรที่ลงทุนร่วมกัน (Joint Venture) หรือพันธมิตรอื่น ๆ กิจกรรมที่ธนาคารเป็นผู้ลงทุนเชิงกลยุทธ์ พนักงาน พันธมิตรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม หรือผู้ที่ได้รับความช่วยเหลือตามโครงการดังกล่าว
- ▶ ธนาคารจะดำเนินการเชิงรุกในการนำประเด็นพิจารณาที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการตัดสินใจของธนาคาร เช่น การให้สินเชื่อ การลงทุน การจัดซื้อ และการดำเนินงานด้านต่าง ๆ รวมทั้งหลีกเลี่ยงที่จะก่อให้เกิดหรือมีส่วนทำให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- ▶ ธนาคารจะดำเนินการโดยใช้แนวทางพิจารณาความเสี่ยง (Risk-based Approach) ในการประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่เกิดขึ้นจริงและที่อาจเกิดขึ้นทั่วทั้งธนาคาร โดยตระหนักถึงความสำคัญของผลกระทบที่มีต่อคน นอกเหนือจากผลกระทบทางธุรกิจ
- ▶ ธนาคารจะมีการดำเนินการอย่างเหมาะสมเพื่อลดผลกระทบเชิงลบในด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดจากการดำเนินกิจกรรมของธนาคาร รวมทั้งดำเนินการในขอบเขตที่สามารถกระทำได้เพื่อลดผลกระทบในความสัมพันธ์ทางธุรกิจต่าง ๆ รวมถึงให้ความร่วมมือในกระบวนการเยียวยาที่อยู่ในความรับผิดชอบของธนาคาร

- ▶ ธนาคารจะใช้หลักการดำเนินงานโดยพิจารณาแบบองค์รวม (Holistic Approach) ในการออกนโยบาย และการตัดสินใจทางธุรกิจต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการป้องกันการปกป้องสิทธิมนุษยชนตามนโยบายเพื่อความยั่งยืนของธนาคาร ซึ่งธนาคารได้มุ่งมั่นที่จะสร้างการเปลี่ยนผ่านที่เป็นธรรม (Just Transition) เพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- ▶ ธนาคารจะติดตามประสิทธิภาพการดำเนินงานของธนาคาร
- ▶ ธนาคารจะดำเนินการเกี่ยวกับผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนด้วยความโปร่งใส และจะสื่อสารว่าธนาคารได้ดำเนินการอย่างไรบ้างเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมในการเคารพสิทธิมนุษยชน
- ▶ ธนาคารจะเข้าไปมีส่วนร่วมในเชิงรุกกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจต่าง ๆ ของธนาคาร ซึ่งรวมถึงพนักงาน อย่างเปิดเผย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความตระหนักรู้และปรับปรุงแนวทางปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

ธนาคารนิยามความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนว่าคือ “ความเสี่ยงที่เกิดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากบทบาทของธนาคารในฐานะนักการเงิน นายจ้าง ผู้ซื้อ นักลงทุน ผู้ให้บริการ ผู้ดำเนินการ ที่ปรึกษา หุ้นส่วนธุรกิจ ผู้สนับสนุน หรือผู้บริจาคในนามองค์กร ซึ่งสิทธิดังกล่าวจัดเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานที่ปัจเจกบุคคลพึงมีในการมีอิสระในการดำเนินชีวิตอย่างสามัคคีศรีความเป็นมนุษย์โดยปราศจากความหวาดกลัวหรือขาดสิ่งจำเป็นขั้นพื้นฐาน และมีอิสระในการแสดงออกถึงความเชื่อส่วนบุคคล สิทธิต่าง ๆ ดังกล่าวนี้ นำไปปรับใช้อย่างเท่าเทียมกันและเป็นสากลในทุกประเทศ ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอาจมีได้จากการละเมิดสิทธิในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การค้ามนุษย์ แรงงานทาสยุคใหม่ แรงงานบังคับหรือแรงงานขัดหนี้ แรงงานเด็ก สภาพการทำงานที่ย่ำแย่ การบังคับย้ายถิ่นฐานชนพื้นเมืองโดยไม่สมัครใจ เป็นต้น”

ธนาคารมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามพันธสัญญาที่จะสนับสนุนและปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติสากลในด้านสิทธิมนุษยชนดังต่อไปนี้

1. กฎหมายบัญญัติด้านสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ (International Bill of Human Rights) ประกอบด้วย ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) กติการระหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิพลเมืองและสิทธิทางการเมือง (International Covenant on Civil and Political Rights) และกติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม (International Covenant on Economic, Social and Cultural Rights)
2. หลักการชี้แนะแห่งสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles of Business and Human Rights: UNGP) โดยเฉพาะอย่างยิ่งการตระหนักถึงบทบาทของการเป็นองค์กรธุรกิจที่เป็นส่วนสำคัญของสังคมในการทำหน้าที่ตามความชำนาญเฉพาะด้าน เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้และเพื่อเป็นการเคารพสิทธิมนุษยชน
3. ปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labour Organisation Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work)
4. อนุสัญญาองค์การแรงงานระหว่างประเทศซึ่งให้สัตยาบันและมีผลบังคับใช้ในประเทศไทย

นโยบายสิทธิมนุษยชนมีความสอดคล้องกับนโยบายเพื่อความยั่งยืน (SP) และนโยบายการเงินที่ยั่งยืน (SFP) โดยหลีกเลี่ยงและลดความเสี่ยงของการละเมิดสิทธิมนุษยชนและการละเมิดกฎระเบียบ การตรวจสอบวิเคราะห์สถานะด้านสิทธิมนุษยชนดำเนินการผ่านวิธีการและช่องทางที่เหมาะสมต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขั้นตอนการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะด้านความยั่งยืนตามนโยบายเพื่อความยั่งยืน (SP) และนโยบายการเงินที่ยั่งยืน (SFP) สำหรับความสัมพันธ์ทางธุรกิจภายนอก และผ่านการให้คำปรึกษาและการสำรวจโดยตรงสำหรับพนักงานของธนาคาร

เมื่อธนาคารพบว่ามีการละเมิดสิทธิมนุษยชน ธนาคารจะดำเนินการตามขั้นตอนที่เหมาะสมเพื่อตรวจสอบว่าธนาคารได้ก่อให้เกิดหรือมีส่วนทำให้เกิดผลกระทบเชิงลบด้านสิทธิมนุษยชนหรือไม่

- ▶ เมื่อธนาคารก่อให้เกิดผลกระทบเหล่านี้โดยตรง ธนาคารมีหน้าที่รับผิดชอบในการแก้ไขปัญหามาตรการและจัดให้มีการเยียวยา
- ▶ ในกรณีที่ธนาคารมีส่วนทำให้เกิดผลกระทบเชิงลบด้านสิทธิมนุษยชน ธนาคารจะจัดให้มีกลไกในการยื่นข้อร้องทุกข์และมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการแก้ไขตามที่จำเป็นและเหมาะสม โดยจะดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าไม่มีการลงโทษ การไล่ออกหรือการตอบโต้
- ▶ ในกรณีที่ธนาคารไม่ได้ก่อให้เกิดหรือมีส่วนทำให้เกิดผลกระทบเชิงลบด้านสิทธิมนุษยชน แต่มีความเชื่อมโยงโดยตรงผ่านผลิตภัณฑ์ การดำเนินงาน หรือบริการของธนาคาร ธนาคารตระหนักดีว่าธนาคารจะสามารถมีบทบาทในการแก้ไขได้ เช่น โดยการมีส่วนร่วมกับลูกค้าของธนาคารเกี่ยวกับกลไกการร้องทุกข์และแนวทางการแก้ไข

## นโยบายและกระบวนการแจ้งเบาะแส

นโยบายการแจ้งเบาะแสของธนาคารได้กำหนดแนวทางให้ประเด็นด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ได้รับการตรวจสอบและจัดการอย่างเป็นธรรม คณะกรรมการธนาคารจัดให้มีช่องทางในการรับแจ้งเบาะแสของเหตุสงสัยว่าทุจริต/ เหตุการณ์หรือพฤติกรรมที่เกี่ยวกับการคอร์รัปชัน หรือการกระทำใด ๆ ที่พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียหรือสงสัยได้ว่าอาจมีพฤติกรรมทุจริตหรือคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

- ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

หากพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียพบพฤติกรรมที่ผิดกฎหมาย การทุจริต หรือการกระทำที่ขัดต่อกฎเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติสามารถรายงานต่อประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร:

ที่อยู่: ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 44 ชั้น 21 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

อีเมล: chairman@cimbthai.com, ac\_chairman@cimbthai.com, ceo@cimbthai.com

โทร: 02 626 7000 หรือ 02 638 8000

ธนาคารจะตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้แจ้งข้อร้องเรียน เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งข้อร้องเรียนดังกล่าว โดยจะดำเนินการตามขั้นตอนและกระบวนการสอบสวนสืบสวนที่กำหนดและบันทึกไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยจะจัดเก็บข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ และเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น จึงจะเข้าถึงข้อมูลได้

- ช่องทางการร้องเรียน

รายการต่อไปนี้จัดเป็นพฤติกรรมอันไม่เหมาะสมและสามารถแจ้งข้อร้องเรียนได้ ทั้งนี้ รายการพฤติกรรมดังต่อไปนี้เป็นเพียงส่วนหนึ่ง และไม่ครอบคลุมพฤติกรรมอันไม่เหมาะสมทั้งหมด

- กิจกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือผิดกฎหมาย ไม่ว่าจะมีความผิดทางอาญาหรือการละเมิดกฎหมายแพ่ง
- การละเมิดนโยบาย และ/หรือ ระเบียบปฏิบัติ
- การฉ้อฉล การโจรกรรม การขโมยเอกสาร หรือการทุจริต
- การคอร์รัปชัน/ การติดสินบน
- การกลั่นแกล้งและการล่วงละเมิด
- การกระทำที่อาจก่อให้เกิดอันตรายหรือเป็นภัยต่อบุคคลอื่น และ/หรือ อาจก่อให้เกิดความเสียหายที่ก่อให้เกิดภัยพิบัติเสียหาย
- การปลอมแปลงหรือแก้ไขเอกสารใด ๆ ของธนาคาร ลูกค้า สถาบันการเงินอื่น หรือตัวแทนของธนาคาร
- การเสนอขายผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ผิดจรรยาบรรณ รวมทั้งการเสนอขายที่ไม่เหมาะสมหรือผิดประเภทให้แก่ลูกค้า
- การแสวงหาผลประโยชน์จากการล่วงรู้ข้อมูลภายใน
- การบริหารจัดการที่ผิดพลาดอย่างร้ายแรงหรือการละทิ้งหน้าที่
- ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การใช้ตำแหน่งหรือข้อมูลในทางที่ผิด
- ความผิดปกต้อื่น ๆ ที่คล้ายคลึงหรือเกี่ยวข้องกับรายการข้างต้น

ในปี 2566 ไม่มีเหตุการณ์ที่เป็นประเด็นข้อกังวลอย่างมีนัยสำคัญ (Critical Concern) ซึ่งจำเป็นต้องรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร

ธนาคารได้ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk) และความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ จึงได้จัดตั้งหน่วยงานด้านการรับเรื่องร้องเรียนจากลูกค้า ซึ่งปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระ ได้แก่ หน่วยงานบริหารงานประสบการณ์ลูกค้า หรือ Customer

Experience Management (CX) โดยทำงานร่วมกับหน่วยงานที่มีหน้าที่ดูแลลูกค้า เช่น ศูนย์บริการลูกค้าทางโทรศัพท์ (CIMB Thai Care Center) และหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ ของลูกค้า ทั้งนี้ หน่วยงานบริหารงานประสบการณ์ลูกค้าได้จัดทำนโยบายการจัดการเรื่องร้องเรียนเพื่อเป็นเอกสารอ้างอิงหลักและเป็นแนวทางในการรับเรื่องร้องเรียนของลูกค้านิติบุคคลตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ของกลุ่มซีไอเอ็มบีและหน่วยงานราชการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ ได้รับการแก้ไขจากหน่วยงานผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม และทันต่อเหตุการณ์

ธนาคารยังได้วางกระบวนการที่รัดกุมเพื่อแก้ไขผลกระทบหรือความเสี่ยงเชิงลบที่ก่อให้เกิดหรือมีส่วนทำให้เกิดในการดำเนินงานของธนาคาร ดังนี้

1. สำหรับเหตุการณ์ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่มีผลกระทบร้ายแรงหรือมีผลกระทบสูง หน่วยงานธุรกิจจะต้องส่งอีเมลแจ้งเตือนตามลำดับขั้น (Escalation) ไปยังรายชื่อที่กำหนดไว้ โดยควรส่งอีเมลแจ้งเตือนหรือแจ้งตามลำดับขั้นภายในสิ้นวันทำการถัดไปหลังตรวจพบเหตุการณ์ หน่วยงานธุรกิจควรตรวจสอบให้มั่นใจได้ว่า ได้มีการรายงานเหตุการณ์ดังกล่าวไปยังหัวหน้าหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (ORM) ในวันเดียวกัน
2. สำหรับเหตุการณ์ผิดกฎระเบียบซึ่งมีผลกระทบร้ายแรงหรือมีผลกระทบสูง เจ้าหน้าที่ที่กำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบและความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่ได้รับมอบหมาย (Designated Compliance and Operational Risk Officer: DCORO) หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะต้องกรอกข้อมูลรายงานการวิเคราะห์สาเหตุที่แท้จริง (Root Cause Analysis: RCA) ภายใน 4 สัปดาห์หลังจากที่ได้รับแจ้งผลกระทบอันเกิดจากการกระทำผิดกฎระเบียบ โดยเหตุการณ์ผิดกฎระเบียบไม่ว่าจะก่อให้เกิดผลกระทบในด้านใดก็ตาม จะต้องได้รับรายงานตามขั้นตอนที่ระบุในระเบียบปฏิบัติด้านการกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance Procedure) ของธนาคาร ในกรณีที่หน่วยงานธุรกิจมีรายงานการสอบสวนของตนเอง (เช่น รายงานการตรวจสอบเหตุการณ์สำคัญหรือรายงานการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎระเบียบ) สามารถเลือกที่จะใช้รายงานดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม ควรมีการระบุสาเหตุของเหตุการณ์ในรายงานและนำเสนอให้หน่วยงาน ORM ตรวจสอบและดำเนินการต่อไป

## การระบุและการบริหารจัดการประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ (Material Topics)

ในการเดินทางสู่การเป็นธนาคารที่มีความรับผิดชอบและยั่งยืนมากขึ้น ธนาคารได้รับการคาดหวังให้มีการบริหารจัดการและรายงานข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบที่สำคัญที่สุดของกิจกรรมและความสัมพันธ์ทางธุรกิจของธนาคารที่มีต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และผู้คน รวมถึงผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน

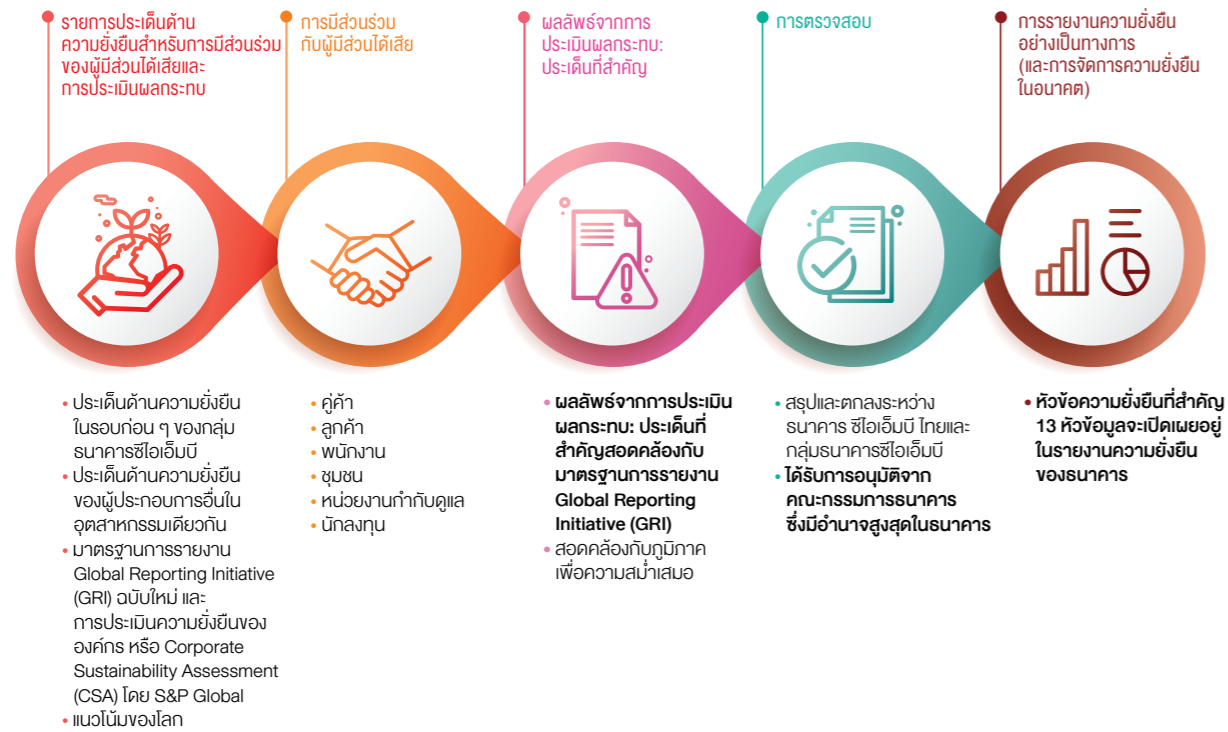
ในปี 2565 ธนาคารได้กำหนดให้มีกระบวนการประเมินการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย การประเมินผลกระทบ และการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ (Stakeholder Engagement, Impact Assessment, and Materiality (SIM) Process) เพื่อระบุประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ

ทั้งนี้ กระบวนการในการระบุประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญจะมาจากกระบวนการระบุและประเมินผลกระทบจากความสัมพันธ์และกิจกรรมทางธุรกิจของธนาคาร ซึ่งจะต้องมีผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องเข้ามามีส่วนร่วม โดยมีการดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด แต่ในบางครั้งก็อาจดำเนินการโดยอิสระจากกระบวนการรายงานความยั่งยืนได้ ซึ่งองค์ประกอบหลัก ได้แก่ กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย และผลกระทบด้านความยั่งยืน

- ▶ ผู้มีส่วนได้เสีย คือ บุคคลหรือกลุ่มบุคคลซึ่งผลประโยชน์ของบุคคลเหล่านี้ได้รับหรืออาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของธนาคาร ผลประโยชน์ คือ สิ่งที่ถือว่ามีความสำคัญสำหรับบุคคลหรือกลุ่มบุคคล ผู้มีส่วนได้เสียสามารถมีผลประโยชน์ได้มากกว่าหนึ่งอย่าง แต่ไม่ใช่ทุกผลประโยชน์จะมีความสำคัญเท่ากันหมด ยกตัวอย่างเช่น ผู้มีส่วนได้เสียฝ่ายต่าง ๆ อาจมีผลประโยชน์ทางสังคมในแต่ละด้านที่หลากหลายกันออกไป แต่สิทธิมนุษยชนจัดเป็นผลประโยชน์ที่มีสถานะเฉพาะในฐานะสิทธิที่ทุกคนพึงได้รับ (Entitlement) ภายใต้กฎหมายระหว่างประเทศ ผลกระทบร้ายแรงที่สุดที่บริษัทหนึ่ง ๆ อาจมีต่อผู้คนได้ก็คือ ผลกระทบเชิงลบด้านสิทธิมนุษยชน
- ▶ ผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียอาจได้รับผลกระทบในเชิงลบหรือเชิงบวกจากกิจกรรมทางธุรกิจและความสัมพันธ์ทางธุรกิจของธนาคาร การตรวจสอบวิเคราะห์สถานะจึงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับหรืออาจได้รับผลกระทบในเชิงลบ
- ▶ กระบวนการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะการดำเนินธุรกิจโดยปกติของธนาคารได้มีการระบุถึงผลกระทบด้านความยั่งยืน นอกจากนี้ ธนาคารยังมีกระบวนการประเมินการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและการประเมินผลกระทบประจำปี ซึ่งครอบคลุมประเด็นทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ที่เกี่ยวข้องับธนาคารในทุกด้าน ทั้งนี้ ผลกระทบด้านความยั่งยืน หมายถึง ผลกระทบที่ธนาคารมีหรืออาจมีต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และผู้คน รวมถึงผลกระทบด้านสิทธิ

มนุษย์ชน อันเป็นผลมาจากกิจกรรมหรือความสัมพันธ์ทางธุรกิจของธนาคาร ผลกระทบดังกล่าวอาจเป็นไปได้ทั้งที่เกิดขึ้นจริงหรือมีแนวโน้มจะเกิดขึ้น ทั้งในเชิงลบหรือเชิงบวก ทั้งในระยะสั้นหรือระยะยาว ทั้งโดยเจตนาหรือไม่เจตนา ทั้งที่สามารถแก้ไขได้หรือไม่สามารถแก้ไขได้ โดยผลกระทบเหล่านี้ บ่งชี้ถึงการมีส่วนร่วมของธนาคารทั้งในเชิงลบหรือเชิงบวก ซึ่งจะส่งผลต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

อ้างอิงตามมาตรฐานสากลของกรอบการรายงานความยั่งยืน ปี 2564 (GRI Universal Standards 2021) ธนาคารได้ดำเนินการตามขั้นตอนต่อไปในการระบุประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ โดยแบ่งออกเป็น 5 กระบวนการหลักดังนี้



ธนาคารได้กำหนดรายการหัวข้อความยั่งยืนไว้ล่วงหน้า เพื่อจัดทำเกณฑ์พื้นฐาน (Base Parameters) ในการประเมินผลกระทบ ซึ่งได้พิจารณาจากบริบทความยั่งยืนของธนาคารในฐานะสถาบันการเงินในประเทศไทย รายการหัวข้อด้านความยั่งยืนที่กำหนดไว้ล่วงหน้านี้ เกี่ยวข้องกับวิธีที่ธนาคารก่อให้เกิด มีส่วนร่วม หรือมีความเชื่อมโยงโดยตรงกับผลกระทบด้านความยั่งยืนทั้งในเชิงบวกหรือเชิงลบในการดำเนินธุรกิจและความสัมพันธ์ทางธุรกิจต่าง ๆ ซึ่งรายการดังกล่าวต่อไปนี้ ถือเป็นพื้นฐานของการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญในธนาคาร เว้นแต่หากมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในโครงสร้างองค์กรหรือรูปแบบการดำเนินงานของธนาคาร:

1. บริการทางการเงินที่ทั่วถึง การเข้าถึงบริการทางการเงินและความรู้ทางการเงิน
2. ผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน
3. ผลิตภัณฑ์ทางการเงินและการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม
4. ห่วงโซ่อุปทานที่มีความรับผิดชอบและยั่งยืน
5. การกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และการกำกับการปฏิบัติงาน
6. การบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความรับผิดชอบ
7. การลดการใช้วัสดุและลดของเสีย
8. การสนับสนุนด้านนวัตกรรมและการพัฒนาสู่รูปแบบดิจิทัล
9. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ได้แก่ การลดผลกระทบ (เช่น การลดก๊าซเรือนกระจก) และการปรับตัว (เช่น โครงสร้างพื้นฐานที่ทนทานพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง)
10. การปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ (ทางทะเลและทางบก) และการปกป้องสิ่งแวดล้อม
11. การปกป้องแหล่งน้ำและป้องกันมลพิษทางน้ำ
12. การดึงดูดพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ (รวมถึงการฝึกอบรมและการเสริมสร้างศักยภาพบุคลากร)
13. มาตรฐานและแนวทางปฏิบัติด้านสุขภาพและความปลอดภัย
14. การส่งเสริมความหลากหลาย การยอมรับความแตกต่าง และการไม่เลือกปฏิบัติ
15. การส่งเสริมสิทธิมนุษยชนและแนวทางการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

16. การตลาดและการสื่อสารที่มีความรับผิดชอบและการขายและให้บริการกับลูกค้าอย่างเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ (Fair Dealing)
17. ความปลอดภัยทางไซเบอร์ ความเป็นส่วนตัว และการกำกับดูแลข้อมูล
18. การสร้างประสบการณ์ที่ดีต่อลูกค้า
19. วัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร
20. การมีส่วนร่วมสนับสนุนชุมชนและจิตอาสาพัฒนาชุมชน
21. ศักยภาพทางเศรษฐกิจและความยืดหยุ่นของธุรกิจ
22. การสนับสนุนนโยบายของประเทศและการริเริ่มดำเนินการเพื่อลดความยากจน
23. การเข้าถึงพลังงานสะอาดในราคาที่ย่อมเยา
24. การสร้างเมืองและชุมชนที่ยั่งยืน
25. การมีส่วนร่วมในการสร้างเสริมสังคมที่สงบสุข ยุติธรรม และปกป้องสถาบันที่เข้มแข็ง

แบบสำรวจผู้มีส่วนได้เสียเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสะท้อนให้ธนาคารได้เห็นถึงผลกระทบที่มีนัยสำคัญซึ่งเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของธนาคาร โดยนัยสำคัญของผลกระทบที่เกิดขึ้นจริงจะกำหนดโดยระดับความร้ายแรง (Severity) ของผลกระทบนั้น ๆ ซึ่งระดับความร้ายแรงดังกล่าวของผลกระทบเชิงลบที่เกิดขึ้นจริงหรือที่อาจเกิดขึ้นนั้น จะพิจารณาจากขนาด ขอบเขต และลักษณะที่ไม่สามารถแก้ไขได้ ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐาน GRI และแนวปฏิบัติในการตรวจสอบธุรกิจอย่างรอบด้านสำหรับการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบขององค์กรเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD Due Diligence Guidance for Responsible Business Conduct):

1. ขนาด: เกิดผลกระทบในระดับรุนแรงเพียงใด
2. ขอบเขต: ผลกระทบมีวงกว้างเพียงใด เช่น จำนวนคนที่ได้รับผลกระทบหรือขอบเขตความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม
3. ลักษณะความเสียหาย: มีความยากเพียงใดในการดำเนินการลดผลกระทบ หรือแก้ไขของผลกระทบที่เกิดขึ้น

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถให้คะแนนความมีนัยสำคัญของหัวข้อความยั่งยืนในแต่ละหัวข้อ โดยพิจารณาจากระดับความร้ายแรงของผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ยิ่งมีระดับคะแนนสูงเท่าใด ผลกระทบเชิงบวกหรือเชิงลบก็จะยิ่งมีนัยสำคัญมากขึ้นเท่านั้น เมื่อการสำรวจเสร็จสิ้นแล้ว ผลลัพธ์จะถูกถ่วงน้ำหนักระหว่างกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตามระดับความวิกฤติ

หลังจากนั้น ธนาคารจะระบุผลกระทบโดยรวมคะแนนการประเมินทั้งหมดจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมาคำนวณร่วมกัน โดยอิงเกณฑ์การถ่วงน้ำหนักของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม จนได้ผลลัพธ์เป็นรายการของประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ ซึ่งธนาคารจะดำเนินการบริหารจัดการผลกระทบและจัดทำรายงานให้สอดคล้องกันต่อไป

เพื่อให้ประเด็นด้านความยั่งยืนของธนาคารครอบคลุมประเด็นสำคัญและมีความเป็นปัจจุบัน ธนาคารจะดำเนินการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญในระยะเวลากว่า 2 ปี หรือเมื่อใดก็ตามที่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรหรือรูปแบบการดำเนินงานของธนาคาร โดยในระหว่างรอบ ทีมงานด้านความยั่งยืนและผู้ที่ทำหน้าที่กำกับดูแลภายในธนาคารจะทำหน้าที่บริหารจัดการหัวข้อที่เป็นประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2566 ธนาคารได้ทำการสำรวจประเด็นด้านความยั่งยืนในกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่หลากหลาย เพื่อประเมินผลการดำเนินงานในการจัดการประเด็นสำคัญตามที่ระบุไว้แล้ว โดยการสำรวจเหล่านี้ได้รับประสานการดำเนินการร่วมกันทั้งในส่วนของทีมงานด้านความยั่งยืน หน่วยงานธุรกิจ และหน่วยงานสนับสนุนของธนาคาร เพื่อช่วยให้ผู้ตอบแบบสำรวจมีโอกาสประเมินประสิทธิภาพของธนาคารในการจัดการประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญเหล่านี้ในช่วงตลอดทั้งปี

การสำรวจประเด็นด้านความยั่งยืนที่ได้ดำเนินการไปในปี 2566 นี้ ถือเป็นขั้นตอนสำคัญในการบริหารจัดการประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญของธนาคาร โดยข้อมูลเชิงลึกที่ได้จากการสำรวจนี้ ถือว่ามีคุณค่าอย่างยิ่งต่อการวางแผนเชิงกลยุทธ์และกระบวนการตัดสินใจ ธนาคารจะนำข้อเสนอแนะที่ได้รับไปใช้ปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนต่อไป ซึ่งรวมถึงการปรับเปลี่ยนเป้าหมายและการปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับความคาดหวังที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ การที่ธนาคารจะได้รับการจัดการสำรวจนี้เป็นระยะ ได้สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของธนาคารในการปรับวิถีการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับภาวะแวดล้อมและความคาดหวังที่เปลี่ยนแปลงไป

ตามกำหนดการ ธนาคารจะเริ่มกระบวนการประเมินการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย การประเมินผลกระทบ และการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ (Stakeholder Engagement, Impact Assessment, and Materiality (SIM) Process) ครั้งต่อไปในปี 2567 เพื่อปรับปรุงประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย และผลกระทบด้านความยั่งยืน



## รายงานความยั่งยืนของ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย 2566

รายละเอียดการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน และด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ทั้งหมดของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย สามารถดูเพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืนของ ธนาคารประจำปี 2566 ซึ่งให้มุมมองที่เป็นกลางและครอบคลุมเกี่ยวกับเส้นทางการสู่ความยั่งยืนของธนาคาร นอกจากนี้ยังสะท้อนให้เห็นถึงความท้าทายที่ธนาคารต้องเผชิญ ซึ่งช่วยให้ธนาคารสามารถปรับแนวทาง เสริมแรงผลักดันอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุง และเพิ่มความโปร่งใสเพื่อให้ธนาคารสามารถเติบโตได้ในระยะยาว

รายงานความยั่งยืนของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จัดทำตามมาตรฐานการจัดทำรายงานของ Global Reporting Initiative (GRI) ซึ่งเป็นข้อมูลระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2566 ครอบคลุมธุรกิจของธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ซีไอเอ็มบี ไทย ออโต้ จำกัด และ บริษัท เวลด์สตีล จำกัด ซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลาของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของธนาคาร

เนื้อหาในรายงานความยั่งยืนนี้ได้รับการอนุมัติและทบทวนโดยหน่วยงานกำกับดูแลสูงสุดของเรา ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการบริษัท สำหรับคำถามหรือข้อชี้แจงใดๆ เกี่ยวกับรายงานความยั่งยืนนี้ สามารถติดต่อทีมบริหารความยั่งยืนได้ทางอีเมล: Sustainability@cimbthai.com

ในปี 2565 ธนาคารได้ดำเนินการประเมินการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย การประเมินผลกระทบ และกระบวนการในการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ (Stakeholder Engagement, Impact Assessment and Materiality: SIM) เป็นครั้งแรก เพื่อกำหนดประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญของธนาคาร

ประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญได้รับการทบทวนและอนุมัติโดยคณะกรรมการธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย

ลำดับ	หัวข้อความยั่งยืน ปี 2565-2566	หัวข้อ EES
1	การเงินที่ยั่งยืนและมีความรับผิดชอบ	เศรษฐกิจ
2	ความปลอดภัยทางไซเบอร์และความเป็นส่วนตัวของข้อมูล	สังคม
3	การกำกับดูแลและจรรยาบรรณธุรกิจ	เศรษฐกิจ
4	การบริหารจัดการความเสี่ยงและความยืดหยุ่นของธุรกิจ	เศรษฐกิจ
5	การพัฒนาสู่รูปแบบดิจิทัลและนวัตกรรม	เศรษฐกิจ
6	สิทธิมนุษยชน	สังคม
7	ความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่าง	สังคม
8	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	สิ่งแวดล้อม
9	การเข้าถึงบริการทางการเงินและทักษะทางการเงิน	สังคม
10	การสร้างประสบการณ์ที่ดีต่อลูกค้า	สังคม
11	วัฒนธรรมในที่ทำงานและการพัฒนาศักยภาพบุคลากร	สังคม
12	ความหลากหลายทางชีวภาพและบูรณาภาพของระบบนิเวศ	สิ่งแวดล้อม
13	สุขภาพและความปลอดภัย	สังคม

สรุปประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ในปี 2566 มีดังนี้

### สรุปประเด็นสำคัญ: การดำเนินการอย่างยั่งยืนในปี 2566

- ธนาคารได้ประกาศใช้และดำเนินนโยบายความยั่งยืนของ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ไปยังทุกหน่วยธุรกิจ (Business Unit) และทุกหน่วยสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ (Business Enabler) รวมถึงการเพิ่มการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะด้านความยั่งยืน (Sustainability Due Diligence) ในขั้นตอนการเปิดบัญชีสำหรับลูกค้าที่ไม่ใช่บุคคลธรรมดา
- ธนาคารได้นำนโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับปรับปรุงใหม่ มาใช้ควบคู่กับนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อความยั่งยืนที่มีอยู่เดิม เพื่อเสริมสร้างการเคารพสิทธิมนุษยชนในทุกกระบวนการดำเนินงานของธนาคารให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น
- ธนาคารสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานในขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 ลงร้อยละ 31 เมื่อเทียบกับระดับปี 2562 (ปีฐาน) ซึ่งเกินกว่าเป้าหมายประจำปีที่ร้อยละ 26 ธนาคารยังคงมุ่งมั่นปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ใน เอกสารประกอบการจัดตั้งโครงการ บัญชีและการจัดการก๊าซเรือนกระจก (GHG Accounting and Management Program Charter) ซึ่งรวมถึงเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ในการบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) สำหรับการดำเนินงานในขอบเขตที่ 1 และ ขอบเขตที่ 2 ภายในปี 2573
- โครงการ เอลิโอส (Project Helios) ในปี 2566 ธนาคารได้เพิ่มการติดตั้งโซลาร์เซลล์บนอาคารสาขาอีกสามแห่ง ได้แก่ สาขาเชียงใหม่ สาขานครราชสีมา และศูนย์สำรองข้อมูล สุทวิสต์ (Disaster Recovery Site) โดยปัจจุบันธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย มีการติดตั้งโซลาร์เซลล์มากที่สุดในกลุ่มซีไอเอ็มบี ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแผงโซลาร์เซลล์ใหม่แทนที่มีอยู่เดิม ที่สำนักงานใหญ่ของธนาคารด้วย
- ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ได้ดำเนินการจัดหาใบรับรองพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificate: REC) จำนวน 1,000 REC เป็นครั้งแรก ภายใต้ระบบนิเวศของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) นับเป็นครั้งแรกที่ธนาคารใช้ในการรับรองการใช้พลังงานหมุนเวียน 1,000 เมกะวัตต์ชั่วโมง (MWh) จากระบบไฟฟ้าของไทย ส่งผลให้สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 2 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ธนาคารได้ประกาศใช้และดำเนินนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อปฏิบัติตามพันธสัญญาของธนาคาร ในการลดผลกระทบเชิงลบและเพิ่มผลกระทบเชิงบวกด้านสิ่งแวดล้อม โดยการกำหนดเป้าหมายและแนวปฏิบัติ ด้านการจัดการและการใช้พลังงาน การจัดการก๊าซเรือนกระจก การบริหารจัดการน้ำ และการจัดการของเสีย
- ธนาคารได้รับการรับรองจากหน่วยงานภายนอกเป็นครั้งแรก สำหรับข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ซึ่งครอบคลุมถึง ข้อมูลด้านพลังงาน น้ำ และการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขตที่ 1 และ ขอบเขตที่ 2) ซึ่งช่วยเพิ่มความน่าเชื่อถือของธนาคารในด้านการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### สรุปประเด็นสำคัญ: ธุรกิจที่ยั่งยืนในปี 2566

- ธนาคารสนับสนุนสินเชื่อที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainability- Linked Loan) วงเงิน 3,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นสินเชื่อที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนแรกของธนาคาร สินเชื่อนี้เป็นความร่วมมือระหว่างธนาคารกับกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ไลฟ์สไตล์ครบวงจรชั้นนำของประเทศไทย เพื่อต่อยอดความเข้มแข็งกันในการดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ธนาคารจัดทำกรอบการดำเนินงานด้านตราสารหนี้เพื่อความยั่งยืน (Sustainability Bond Framework) เป็นครั้งแรก โดยกำหนดการใช้ไปของเงินกู้ที่ได้จากการสนับสนุนเงินทุนและการรีไฟแนนซ์สำหรับโครงการเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม สังคม และความยั่งยืน กรอบการดำเนินงานด้านตราสารหนี้นี้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดในหลักการระหว่างประเทศ และมาตรฐานการจัดกลุ่มกิจกรรม ทางเศรษฐกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Thailand Taxonomy) ซึ่งได้รับยืนยันจากการให้ความเห็นของ DNV Business Assurance Australia Pty Ltd ซึ่งเป็นผู้สอบทานภายนอกที่เป็นอิสระ (Second Party Opinion: SPO)
- ธนาคารได้จัดทำกรอบทางการเงินเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Finance Framework) ซึ่งให้ข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงลูกค้า นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล และอื่น ๆ เกี่ยวกับวิธีการที่ธนาคารดำเนินการทางการเงินเพื่อความยั่งยืนภายในกลุ่มและให้ข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับวิธีการที่ธนาคารจัดการความเสี่ยงและการเพิ่มโอกาสสำหรับการเงินเพื่อความยั่งยืนในธุรกิจของธนาคารให้มากที่สุด

4. ธนาคารได้กำหนดเกณฑ์ภายในสำหรับผู้มีรายได้น้อย ได้แก่ ผู้ที่มีรายได้น้อยกว่าหรือเท่ากับ 20,000 บาทต่อเดือน เพื่อเป็นเกณฑ์คัดกรองการสนับสนุนเงินกู้หรือการระดมทุนภายในมิติทางสังคมภายใต้แนวคิดกรอบ GSSIPS และธนาคารจะใช้เกณฑ์นี้ในการสนับสนุนเงินกู้เพื่อสังคม สำหรับบุคคลที่มีรายได้น้อยกว่าเกณฑ์นี้ ให้แก่สถาบันการเงินและธุรกิจที่มีจุดประสงค์ในการใช้เงินเพื่อสนับสนุนกลุ่มผู้มีรายได้น้อยในประเทศไทยโดยเฉพาะ
5. ธนาคารได้ให้สินเชื่อจำนวน 1,500 ล้านบาท แก่สถาบันการเงินที่อยู่ในภาคสินเชื่อรายย่อยในประเทศไทย ซึ่งเงินจากสินเชื่อนี้ถูกใช้เพื่อสนับสนุนลูกค้าของสถาบันการเงินซึ่งเป็นผู้ประกอบการรายย่อยที่ประกอบอาชีพอิสระซึ่งมีประวัติเครดิตไม่ดี หรือไม่มีประวัติเครดิตเลย แต่ต้องการการสนับสนุนทางการเงินสำหรับกิจกรรมทางเศรษฐกิจ
6. ธนาคารประสบความสำเร็จในการจัดการปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากการสนับสนุนทางการเงินให้กับลูกค้า (Financed Emissions) (ขอบเขตที่ 3) ตามมาตรฐานการกำกับบัญชีก๊าซเรือนกระจกสำหรับองค์กร (GHG Protocol Corporate Standard) และความร่วมมือระหว่างสถาบันการเงินทั่วโลกในการจัดทำมาตรฐานการคำนวณปริมาณก๊าซเรือนกระจกในพอร์ตโฟลิโอสินเชื่อและการลงทุนของสถาบันการเงิน (Partnership for Carbon Accounting Financials: PCAF) โดยในปีแห่งการนำร่อง ธนาคารได้จัดการปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากการสนับสนุนทางการเงินให้กับลูกค้า (Financed Emissions) สำหรับพอร์ตทั้งหมดที่มีอยู่ในปี 2565 ซึ่งครอบคลุมประเภทสินทรัพย์ดังต่อไปนี้:
  - ก. ตราสารทุนจดทะเบียนและตราสารหนี้ องค์กร
  - ข. สินเชื่อธุรกิจและตราสารทุนที่ไม่จดทะเบียน
  - ค. สินเชื่อสิทธิทรัพย์สินเพื่อการพาณิชย์
  - ง. สินเชื่อที่อยู่อาศัย
  - จ. สินเชื่อรถยนต์
7. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ประสบความสำเร็จในการนำมาตรฐานการจัดกลุ่มกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Thailand Taxonomy) ระยะที่ 1 ของ สปท. ไปใช้ปฏิบัติ โดยได้บูรณาการ Thailand Taxonomy เข้ากับกรอบทางการเงินเพื่อความยั่งยืนและรอบการดำเนินงานด้านตราสารหนี้ที่ยั่งยืนของธนาคาร เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารได้มีการจำแนกประเภทสินเชื่อเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมสำหรับภาคพลังงานและการขนส่งได้อย่างเหมาะสม เป็นไปตามเกณฑ์การคัดกรองทางเทคนิคของมาตรฐานการจัดกลุ่มกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Technical Screening Criteria)

#### สรุปประเด็นสำคัญ: การกำกับดูแลและความเสี่ยงในปี 2566

1. ธนาคารได้รับการประเมินคะแนนจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2566 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2023: CGR) ภายใต้การดูแลของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับดีเลิศ (Excellent) หรือระดับ 5 ดาว เป็นระยะเวลา 4 ปีติดต่อกัน นอกจากนี้ เมื่อพิจารณาคะแนนในหมวดที่ 2: การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ธนาคารยังได้รับคะแนนโดดเด่นที่ร้อยละ 101 (คำนวณรวมคะแนนโบนัส) อีกด้วย
2. ธนาคารยกระดับการกำกับดูแลด้านสิทธิมนุษยชนโดยกำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชนเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานสิทธิมนุษยชนในระดับสากล ซึ่งรวมถึงหลักการชี้แนะแห่งสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles of Business and Human Rights: UNGP) ปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labor Organization Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) และแนวปฏิบัติในการตรวจสอบธุรกิจอย่างรอบด้านสำหรับการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบขององค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD Due Diligence Guidance for Responsible Business Conduct) ทั้งนี้ การกำกับดูแลด้านสิทธิมนุษยชนได้รวมอยู่ในนโยบายและขั้นตอนปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนของธนาคารด้วย
3. ธนาคารได้กำหนดกระบวนการสำหรับกลุ่มที่ต้องเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิดในด้านความยั่งยืน (Sustainability Watchlist) ตามที่ระบุไว้ในนโยบายและระเบียบปฏิบัติทางการเงินที่ยั่งยืน เพื่อเสริมสร้างการบริหารจัดการด้านความเสี่ยงด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า

4. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ดำเนินกลยุทธ์เพื่อบริหารพอร์ตสินทรัพย์ของธนาคารให้มุ่งไปสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) (โดยมีการกำหนดเป้าหมายสำหรับรายภาคธุรกิจ) นอกจากนี้ ธนาคารยังได้ทำการศึกษาการจัดการความเสี่ยงและการวิเคราะห์แนวโน้มสถานการณ์ด้านสภาพภูมิอากาศเป็นครั้งแรก เพื่อให้สอดคล้องกับความมุ่งมั่นของกลุ่มซีไอเอ็มบีในการดำเนินการตามความตกลงแนวร่วมปฏิบัติการเพื่อการปกป้องสภาพภูมิอากาศ (Collective Commitment to Climate Action: CCCA) และ Net-Zero Banking Alliance (NZBA)

#### สรุปประเด็นสำคัญ : การมีส่วนร่วมและการสนับสนุนของผู้มีส่วนได้เสียในปี 2566

1. ในปี 2566 ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ดำเนินการสำรวจความยั่งยืนกับผู้มีส่วนได้เสียของธนาคาร เพื่อวัดผลการดำเนินงานของธนาคารในประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ (Material Topics) ของธนาคาร 13 หัวข้อ ผู้มีส่วนได้เสียของธนาคารเข้าร่วมการสำรวจกว่า 2,108 ราย เพื่อประเมินผลการดำเนินงานและผลกระทบต่อด้านความยั่งยืนของธนาคาร
2. ชั่วโมงการฝึกอบรมทั้งหมด 14,263.50 ชั่วโมง ซึ่งบันทึกไว้สำหรับชุดโปรแกรมการฝึกอบรมด้านความยั่งยืนที่กำหนดให้กับพนักงาน ซึ่งเป้าหมายของธนาคารตั้งระดับผู้ช่วยผู้จัดการขึ้นไป ประกอบด้วยพนักงาน 2,447 คน ซึ่งเทียบเท่ากับ 5.83 ชั่วโมงต่อพนักงาน 1 คนในช่วงการจ้างงาน
3. จำนวนชั่วโมงจิตอาสา ได้ทั้งสิ้นทั้งหมด 41,695.12 ชั่วโมง ซึ่งบันทึกไว้สำหรับโครงการกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ที่พนักงานของธนาคารมีส่วนร่วม ซึ่งเทียบเท่ากับ 11 ชั่วโมงต่อพนักงาน 1 คน โดยเพิ่มขึ้น 57% จากปี 2565
4. สำหรับการประชุม The Cooler Earth Sustainability Summit ครั้งแรกของธนาคาร ซึ่งจัดขึ้นที่ศูนย์ประชุมสหประชาชาติในกรุงเทพฯ นอกจากนี้ มีผู้เข้าร่วม 683 คนเข้าร่วมทางออนไลน์

รายงานความยั่งยืนของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ประจำปี 2566 ครอบคลุมข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ (Material Topics) ของธนาคาร ตามมาตรฐานการจัดทำรายงานของ GRI รวมถึงประเด็นด้าน ESG อื่นๆ ตามข้อกำหนดของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR)

## 4

การวิเคราะห์ฐานะการเงินและ  
ผลการดำเนินงานโดยรวม

## 1. ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายได้จากการดำเนินงานจำนวน 13,771.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 170.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.3 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันปี 2565 สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้อื่นร้อยละ 10.5 และรายได้ดอกเบี้ยสุทธิร้อยละ 1.7 สุทธิกับการลดลงของรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิร้อยละ 17.9 กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลดลงร้อยละ 10.6 เป็นจำนวน 5,138.3 ล้านบาท เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0 กำไรสุทธิจำนวน 1,605.3 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,305.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 44.9 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันปี 2565 เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเติบโตสูงกว่าการเติบโตของรายได้จากการดำเนินงาน ประกอบกับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 48.5 โดยเป็นการตั้งสำรองเพิ่มขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับหลักความระมัดระวังของธนาคารและเหมาะสมกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่เป็นอยู่

อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (Net Interest Margin: NIM) สำหรับปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 2.6 ลดลงจากงวดเดียวกันปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 2.7 เป็นผลจากต้นทุนการเงินที่เพิ่มขึ้น

วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดักบัญชี (รวมเงินให้สินเชื่อซึ่งค้ำประกันโดยธนาคารอื่นและเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงิน) ของกลุ่มธนาคารอยู่ที่ 245 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.1 เมื่อเทียบกับเงินให้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มธนาคารมีเงินฝาก (รวมทั้งแลกเงิน หุ้ญ และผลิตภัณฑ์ทางการเงินบางประเภท) จำนวน 310.4 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.1 จากสิ้นปี 2565 ซึ่งมีจำนวน 289.7 พันล้านบาท อัตราส่วนสินเชื่อต่อเงินฝาก (Modified Loan to Deposit Ratio) ของกลุ่มธนาคารลดลงเป็นร้อยละ 78.9 จากร้อยละ 81.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

## (ก) สรุปรายได้ของธนาคารและบริษัทย่อย

รายได้จากการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เพิ่มขึ้นจำนวน 170.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.3 เป็นจำนวน 13,771.6 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันปี 2565 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานอื่นจำนวน 267.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.5 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิจากเงินลงทุนและกำไรสุทธิจากการขายสินเชื่อด้วยคุณภาพ สุทธิกับการลดลงของกำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 163.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.7 เป็นผลจากการขยายตัวของสินเชื่อและการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุน สุทธิกับการลดลงของรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิจำนวน 260.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.9 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของค่าธรรมเนียมจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประกันภัยและรายได้ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่าย

## (ข) ต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยสำหรับปี 2566 มีจำนวนทั้งสิ้น 7 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 3.8 พันล้านบาท หรือร้อยละ 115.5 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินรับฝากและเงินนำส่งกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันปี 2565 เพิ่มขึ้นจำนวน 782.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.0 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายและค่าภาษีอากร ทำให้อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ต่อรายได้จากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 อยู่ที่ร้อยละ 62.7 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 57.7

## (ค) กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิจำนวน 1,605.3 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,305.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 44.9 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันปี 2565 เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเติบโตสูงกว่าการเติบโตของรายได้จากการดำเนินงาน ประกอบกับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 48.5 โดยเป็นการตั้งสำรองเพิ่มขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับหลักความระมัดระวังของธนาคารและเหมาะสมกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่เป็นอยู่

## (ง) อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2566 กลุ่มธนาคารมีผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นร้อยละ 3.4 เมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 6.6 และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 5.0 เมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 5.7 สาเหตุหลักเกิดจากการกำไรสุทธิที่ลดลง

## 2. ฐานะการเงินของธนาคารและบริษัทย่อย

## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มธนาคารมีสินทรัพย์รวมจำนวน 509 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 13.2 พันล้านบาท หรือร้อยละ 2.7 โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์) จำนวน 7.6 พันล้านบาท ลดลงจำนวน 13.1 พันล้านบาท หรือร้อยละ 63.3 เป็นผลจากการบริหารสภาพคล่องของธนาคาร

สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์มีจำนวน 60.3 พันล้านบาท ลดลง 20 พันล้านบาท หรือร้อยละ 24.9 ส่วนใหญ่เป็นผลจากรุทธรมด้านอัตราแลกเปลี่ยน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนมีจำนวน 62.1 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 39.7 พันล้านบาท หรือร้อยละ 177.6 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของหลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ

เงินลงทุนสุทธิจำนวน 112.8 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.7 พันล้านบาท หรือร้อยละ 7.3 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจำนวน 241.1 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 ส่วนใหญ่เนื่องมาจากการขยายตัวของสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย

## คุณภาพของสินทรัพย์

(ก) เงินให้กู้ยืมและการระงับตัวของเงินให้กู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มธนาคารมีเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดักบัญชีจำนวน 245 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 9.7 พันล้านบาท หรือร้อยละ 4.1 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งมีจำนวน 235.3 พันล้านบาท เงินให้สินเชื่อแบ่งเป็นการให้กู้ยืมแก่กลุ่มสินเชื่อที่อยู่อาศัย ลูกหนี้ธุรกิจเช่าซื้อและอุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์ มีสัดส่วนรวมร้อยละ 71.6 ของเงินให้สินเชื่อรวม ทั้งนี้ มีเงินให้กู้ยืมแก่สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยจำนวน 104 พันล้านบาท ซึ่งมีสัดส่วนสูงที่ร้อยละ 42.4 สอดคล้องกับกลยุทธ์ของธนาคาร กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์จำนวน 35.1 พันล้านบาท หรือร้อยละ 14.3 และลูกหนี้ธุรกิจเช่าซื้อจำนวน 36.4 พันล้านบาท หรือร้อยละ 14.9 สินเชื่อที่มีอัตราการขยายตัวส่วนใหญ่มาจากกลุ่มสินเชื่อที่อยู่อาศัย ซึ่งเติบโตร้อยละ 12.6 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2565

เงินให้สินเชื่อจำแนกตามประเภทธุรกิจ	31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2565		เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
การเกษตรและเหมืองแร่	3,661	1.5	4,811	2.0	(1,150)	(23.9)
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	35,120	14.3	36,762	15.6	(1,642)	(4.5)
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	13,194	5.4	13,016	5.5	178	1.4
การสาธารณูปโภคและบริการ	30,117	12.3	28,234	12.0	1,883	6.7
สินเชื่อส่วนบุคคล	6,214	2.5	6,041	2.6	173	2.9
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	103,962	42.4	92,318	39.2	11,644	12.6
ลูกหนี้ธุรกิจเช่าซื้อ	36,403	14.9	34,730	14.8	1,673	4.8
อื่น ๆ	16,319	6.7	19,345	8.2	(3,026)	(15.6)
<b>รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดักบัญชี</b>	<b>244,990</b>	<b>100.0</b>	<b>235,257</b>	<b>100.0</b>	<b>9,733</b>	<b>4.1</b>

ธนาคารมีนโยบายการกระจายการปล่อยเงินให้กู้ยืมในภาคธุรกิจต่าง ๆ เพื่อไม่ให้เกิดการกระจุกตัวในภาคธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง

(v) การจัดประเภทของสินเชื่อและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	229,677	215,064
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	12,066	16,677
สินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิต	8,888	8,249
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ	46	47
รวม	250,677	240,037

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>		
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	(2,193)	(1,445)
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	(2,366)	(2,131)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิต	(3,454)	(3,058)
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ	(14)	(14)
	(8,027)	(6,648)
สำรองส่วนเกิน	(1,549)	(1,549)
รวม	(9,576)	(8,197)

อัตราส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อยู่ที่ร้อยละ 124.2 เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2565 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 114.6 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของกลุ่มธนาคารอยู่ที่จำนวน 9.6 พันล้านบาท ซึ่งเป็นเงินสำรองส่วนเกินตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทยจำนวน 1.5 พันล้านบาท

(ค) สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

สินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPLs) อยู่ที่ 8.2 พันล้านบาท อัตราส่วนสินเชื่อด้วยคุณภาพ ต่อเงินให้สินเชื่อทั้งสิ้นอยู่ที่ร้อยละ 3.3 คงที่เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นผลจากการที่กลุ่มธนาคารมีนโยบายการจัดการความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่รัดกุม มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการปรับปรุงแนวทางในการเรียกเก็บหนี้จากสินเชื่อด้วยคุณภาพที่มีอยู่ และการแก้ปัญหาสินเชื่อด้วยคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

(ง) การรับรู้รายได้

ดอกเบี้ยและส่วนลดรับจากเงินให้สินเชื่อ

วิธีการรับรู้ดอกเบี้ยให้รับรู้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมที่ค้างชำระเกินกว่าสามเดือนนับตั้งแต่วันครบกำหนดชำระ หรือลูกหนี้ระดับที่ 3 ตามนิยามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 จะรับรู้รายได้ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของราคาตามบัญชีหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่า

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มธนาคารมีหนี้สินรวมจำนวน 462 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 12.1 พันล้านบาท หรือร้อยละ 2.7 โดยมีรายละเอียดดังนี้

เงินรับฝากจำนวน 257.2 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 20.5 พันล้านบาท หรือร้อยละ 8.7 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินฝากประจำและเงินฝากออมทรัพย์

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน) จำนวน 77.3 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 30.4 พันล้านบาท หรือร้อยละ 64.7 ซึ่งเป็นผลจากการบริหารสภาพคล่องของธนาคาร

หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมจำนวน 20.1 พันล้านบาท ลดลงจำนวน 1.1 พันล้านบาท หรือร้อยละ 5 ส่วนใหญ่เกิดจากตั๋วแลกเงินที่มีอนุพันธ์แฝง

หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจำนวน 62.3 พันล้านบาท ลดลง 14.6 พันล้านบาท หรือร้อยละ 19 การลดลงดังกล่าวเป็นผลจากรุทธธรมด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมมีจำนวน 21.6 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.8 พันล้านบาท หรือร้อยละ 3.9 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของหุ้นระยะสั้น

### ส่วนของเจ้าของ

ส่วนของเจ้าของ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 47 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 1.1 พันล้านบาท หรือร้อยละ 2.5 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิปี 2566

### รายการนอกงบดุล: การผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธนาคารและบริษัทย่อยมีการผูกพันทั้งสิ้น 34.8 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 1 พันล้านบาท (ร้อยละ 3) จากจำนวน 33.8 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 การเพิ่มขึ้นของการผูกพันส่วนใหญ่เป็นผลจากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ตามที่ได้แสดงในตารางด้านล่าง

รายการนอกงบดุล: การผูกพัน	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	เปลี่ยนแปลง
	2566	2565	
การรับอาวัลตัวเงิน	171	250	(31.6)
การตามตัวแลกเงินค่าสินค้าที่ยังไม่ครบกำหนด	353	208	69.7
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต	459	417	10.1
การผูกพันอื่น:	33,803	32,897	2.8
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	10,211	11,973	(14.7)
วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้	15,886	13,916	14.2
อื่น ๆ	7,706	7,008	10.0
<b>รวม</b>	<b>34,786</b>	<b>33,772</b>	<b>3.0</b>

### สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดตามงบกระแสเงินสดของกลุ่มธนาคารมีจำนวน 905.4 ล้านบาท ลดลงสุทธิ 14.9 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2565 รายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงมีดังนี้

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2566 มีจำนวน 8.3 พันล้านบาท ประกอบด้วยกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 948.9 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้รวมกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ 2 พันล้านบาท และรายการปรับกระทบกำไรสุทธิที่ไม่ใช่เงินสด ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมและตราสารอนุพันธ์ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สุทธิกับดอกเบี้ยรับ สำหรับสินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น 35.5 พันล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ นอกจากนี้ หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้นจำนวน 35.1 พันล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินและเงินรับฝาก สุทธิกับการลดลงของเงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนมีจำนวน 8.1 พันล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดจ่ายสุทธิจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 321.7 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินปันผลจ่าย

### ความสัมพันธ์ของแหล่งที่มาของเงินทุนกับแหล่งใช้ไปของเงินทุน

ธนาคารมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากเงินฝากและเงินกู้ยืม ในขณะที่แหล่งใช้ไปของเงินทุนเป็นเงินให้สินเชื่อ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธนาคารมียอดเงินฝาก เงินกู้ยืม และเงินให้สินเชื่อ แบ่งตามระยะเวลาได้ดังนี้

ระยะเวลา	เงินให้สินเชื่อ*		เงินฝาก*		เงินกู้ยืม*	
	เงินให้สินเชื่อ*	%	เงินฝาก*	%	เงินกู้ยืม*	%
ทวงถาม	9.0	3.7	151.4	53.5	0.0	0.0
ไม่เกิน 1 ปี	94.7	39.3	120.5	42.6	61.0	66.2
เกิน 1 ปี	137.5	57.0	11.0	3.9	31.1	33.8
<b>รวม</b>	<b>241.2</b>	<b>100.0</b>	<b>282.9</b>	<b>100.0</b>	<b>92.1</b>	<b>100.0</b>

\* รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

ธนาคารมีแหล่งที่มาของเงินทุนในรูปของเงินฝาก โดยแบ่งประเภทดังนี้

ประเภทเงินฝาก	2566*		2565*		2564*	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กระแสรายวัน	4.7	1.7	5.5	2.1	7.8	3.7
ออมทรัพย์	146.7	51.8	142.3	54.0	115.3	54.4
ประจำ	131.5	46.5	115.6	43.9	88.7	41.9
<b>รวม</b>	<b>282.9</b>	<b>100.0</b>	<b>263.4</b>	<b>100.0</b>	<b>211.8</b>	<b>100.0</b>

\* รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

## อันดับความน่าเชื่อถือ

อันดับความน่าเชื่อถือของธนาคารซึ่งจัดโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ มีรายละเอียดดังนี้

<b>Fitch Ratings</b>	สิงหาคม 2566
อันดับเครดิตในประเทศระยะยาว	AA-(tha)
อันดับเครดิตในประเทศระยะสั้น	F1+(tha)
Outlook	Stable
<b>Moody's Investors Service</b>	มิถุนายน 2566
Outlook	Positive
Bank deposits	Baa2/P-2
Baseline credit assessment	ba2
Adjusted baseline credit assessment	baa2
Counterparty risk assessment	Baa1(cr)/P-2(cr)
Issuer rating	Baa2
ST issuer rating	P-2
<b>RAM Ratings</b>	สิงหาคม 2566
อันดับความน่าเชื่อถือของสถาบันการเงิน	AA2/Stable/P1
ตราสารหนี้ด้วยสิทธิที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2	AA3/Stable

## อัตราส่วนทางการเงิน

### การดำรงเงินกองทุนตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มธนาคารมีสินทรัพย์สูงกว่าหนี้สินโดยเป็นส่วนของเจ้าของเป็นจำนวน 47 พันล้านบาท มีเงินกองทุน 59.2 พันล้านบาทและเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) ร้อยละ 22 ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ในส่วนของอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงสำหรับธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 20.9 โดยมีเงินกองทุน 56 พันล้านบาท

### สภาพคล่องและอัตราส่วนสินเชื่อต่อเงินฝาก

ธนาคารดำรงเงินฝากที่ธนาคารแห่งประเทศไทยเฉลี่ยในอัตราร้อยละ 1 ของยอดเงินฝากและเงินกู้ยืมเฉลี่ย ตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธนาคารมีเงินสดในมือ เงินสดที่ศูนย์เงินสด เงินฝากที่ธนาคารแห่งประเทศไทย รวมเป็นจำนวน 3 พันล้านบาท อัตราส่วนสินเชื่อต่อเงินฝาก (Modified LDR) ของธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 76.7 เทียบกับร้อยละ 78.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งระดับดังกล่าวยังคงเป็นไปตามแผนงานของธนาคาร

### ความยั่งยืนและสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย (ธนาคาร) มีการดำเนินธุรกิจตามแนวคิดการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนตามกรอบ ESG: Sustainability and ESG โดยกิจกรรมทางธุรกิจต่างๆ ของธนาคารจะมีการดำเนินการภายใต้นโยบายความยั่งยืน นโยบายการจัดหาเงินทุนที่ยั่งยืน แนวปฏิบัติสำหรับภาคธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูงด้านความยั่งยืน หลักการผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และความยั่งยืน (GSSIPS) นโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อม และนโยบายสิทธิมนุษยชน

เอกสารสำคัญด้านความยั่งยืนที่จัดทำขึ้นในปี 2566 ประกอบด้วย:

1. กรอบทางการเงินที่ยั่งยืน
2. กรอบการออกพันธบัตรเพื่อความยั่งยืน (ได้รับการยืนยันโดย DNV ในฐานะผู้ให้ความเห็นที่สอง)

## การตรวจสอบวิเคราะห์สถานะความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนและการจัดการภาคธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูง

ธนาคารมีการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนของธนาคาร โดยมีการตรวจสอบความสัมพันธ์ทางธุรกิจทั้งหมดตามที่กำหนดไว้ในนโยบายความยั่งยืน และตรวจสอบลูกค้าที่ไม่ใช่ลูกค้ารายบุคคลที่ต้องการจัดหาเงินทุน และลูกค้าที่ต้องการเพิ่มทุนตามนโยบายการจัดหาเงินทุนอย่างยั่งยืน กระบวนการนี้ประกอบด้วยการจัดทำแบบฟอร์มการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะความยั่งยืนขั้นพื้นฐาน (BSDD) และกระบวนการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะความยั่งยืนขั้นสูง (ESDD) โดยลูกค้าจะต้องจัดทำแบบฟอร์ม ESDD เมื่อลูกค้าไม่ผ่านข้อกำหนดที่ระบุไว้ใน BSDD

สำหรับการเปิดบัญชีของลูกค้าที่มีใช้บุคคลธรรมดาที่สาขา จะต้องส่งแบบฟอร์ม BSDD ตามนโยบายความยั่งยืนพร้อมกับเอกสารการเปิดบัญชีอื่น ๆ ที่มีการระบุว่าลูกค้าไม่ใช่บุคคลธรรมดาและไม่เคยมีส่วนร่วมในการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม หรือธรรมาภิบาล และไม่เคยถูกปรับ ได้รับการลงโทษ หรือมีข้อพิพาทใด ๆ ในช่วงสามปีที่ผ่านมา หากในแบบฟอร์ม BSDD มีการระบุถึงปัญหาด้านความยั่งยืนในเชิงลบดังกล่าว BSDD จะถูกส่งต่อไปยังทีมงานด้านความยั่งยืนของธนาคารเพื่อดำเนินการตามกระบวนการ ESDD อย่างละเอียดกับลูกค้า

ในกรณีที่ลูกค้าไม่ผ่าน BSDD ลูกค้าจะต้องได้รับการรับรองจากทีมงานด้านความยั่งยืนเท่านั้นจึงจะสามารถดำเนินการเปิดบัญชีได้ ซึ่งจะทำให้ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านความยั่งยืนนั้นไม่มีนัยสำคัญหรือสามารถลดลงได้ โดยไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม หรือธรรมาภิบาล การดำเนินการดังกล่าวนี้ทำให้ธนาคารสามารถลดความเสี่ยงที่จะมีส่วนร่วม หรือมีความสัมพันธ์กับลูกค้าที่สร้างผลกระทบต่อความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ในการดำเนินการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนดังกล่าว หน่วยธุรกิจและทีมงานด้านความยั่งยืนจะต้องสร้างประสบการณ์ที่ดีต่อลูกค้าและให้ลูกค้าเข้าถึงบริการทางการเงินอย่างยุติธรรม การตรวจสอบวิเคราะห์สถานะความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน (Sustainability Due Diligence) ได้เปิดตัวอย่างเต็มรูปแบบในทุกสาขาในไตรมาสที่ 1 ปี 2566

สำหรับลูกค้าที่ไม่ใช่บุคคลธรรมดาที่ต้องการสินเชื่อและเพิ่มทุน จะต้องมีดำเนินการภายใต้นโยบายการจัดหาเงินทุนที่ยั่งยืนของธนาคาร กระบวนการ BSDD และ ESDD จะมีการดำเนินการในทุกกรณีทั้งลูกค้ารายใหม่และลูกค้ารายเดิมที่ต้องการต่ออายุสินเชื่อ การตรวจสอบวิเคราะห์สถานะความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนจำเป็นต้องดำเนินการให้เสร็จสิ้นก่อนการอนุมัติสินเชื่อขั้นสุดท้ายสำหรับลูกค้าใหม่หรือลูกค้าปัจจุบันที่กำลังขอลงเงินสินเชื่อใหม่หรือเพิ่มเติม รวมถึงการต่ออายุวงเงินสินเชื่อที่ไม่มีข้อผูกมัด และก่อนการอนุมัติสินเชื่อขั้นสุดท้ายสำหรับการตรวจสอบวงเงินสินเชื่อที่มีการผูกพัน

เช่นเดียวกับนโยบายความยั่งยืน ทีมงานด้านความยั่งยืนจะดำเนินการตรวจสอบสถานะความยั่งยืนขั้นสูงขั้นสูง (ESDD) หากเกิดประเด็นด้านความยั่งยืนในกระบวนการตรวจสอบสถานะความยั่งยืนขั้นพื้นฐาน (BSDD) อย่างไรก็ตาม กระบวนการตรวจสอบสถานะความยั่งยืนขั้นสูง (ESDD) ของนโยบายการเงินที่ยั่งยืนมีขึ้นเพื่อให้แน่ใจว่ามีการตรวจสอบที่เข้มงวดมากขึ้นเกี่ยวกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม และเพื่อระบุประเด็นสำคัญที่อาจเป็นความเสี่ยงต่อทั้งลูกค้าและธนาคารในเวลาเดียวกันธนาคารจะตรวจสอบข้อมูลเกี่ยวกับข้อพิพาทของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียเพื่อให้มั่นใจได้ว่าประเด็นสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่เกิดขึ้นใน 3 ปีที่ผ่านมาได้รับการระบุถึงเพื่อการพิจารณาเพิ่มเติม ในขั้นตอนสุดท้ายของกระบวนการ ทีมงานด้านความยั่งยืนจะให้คำแนะนำว่าควรดำเนินการกับลูกค้ารายนี้ในเวลาปัจจุบันนั้นหรือไม่ โดยพิจารณาจากผลการตรวจสอบและการพิจารณาต่าง ๆ

นอกจากกระบวนการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะด้านความยั่งยืนทั้งในระดับขั้นพื้นฐานและระดับที่ละเอียดแล้ว ธนาคารยังได้จัดให้มีคู่มือการพิจารณาความเสี่ยงของลูกค้าจำแนกตามภาคธุรกิจ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านความยั่งยืนอยู่ในระดับสูง (High Sustainability Risk Sector Guide) โดยประกอบด้วย 7 ภาคธุรกิจ ได้แก่

1. น้ำมันปาล์ม
2. ป่าไม้
3. น้ำมันและก๊าซ
4. การก่อสร้างและโครงสร้างพื้นฐาน
5. ถ่านหิน
6. การทำเหมืองแร่และเหมืองหิน
7. อุตสาหกรรมการผลิต (Manufacturing)

ลูกค้าที่จำหน่ายอยู่ในภาคธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูง จะต้องได้รับการประเมินเพิ่มเติมตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในคู่มือ

1. ห้าม – ธนาคารจะไม่สร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้าหรือผู้ที่มีโอกาสมาเป็นลูกค้า ซึ่งมีส่วนร่วมในกิจกรรมตามที่ระบุไว้ในส่วนนี้
2. คาดหวัง – ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จะถือว่าลูกค้าดำเนินการได้ตามความคาดหวังในด้านการปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม
3. ส่งเสริม – ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จะมุ่งเน้นแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดในระดับอุตสาหกรรม โดยจุดยืนของธนาคาร คือธนาคารจะสนับสนุนให้ลูกค้านำแนวทางปฏิบัติชั้นนำของอุตสาหกรรมเหล่านี้ไปใช้ในการดำเนินธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธนาคารมีการประเมินรายการที่ดำเนินการภายใต้ข้อกำหนดของคู่มือสำหรับภาคธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูงด้านความยั่งยืนทั้งหมด 65 รายการ มีการประเมินตรวจสอบสถานะความยั่งยืนขั้นสูง (ESDD) 62 รายการ ซึ่งเป็นการดำเนินการตามการยกระดับจากการตรวจสอบสถานะความยั่งยืนขั้นพื้นฐาน (BSCC) ตามนโยบายการเงินที่ยั่งยืน

### การเงินที่ยั่งยืนตามหลักการผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และความยั่งยืน (GSSIPS)

หลักการ GSSIPS จัดทำขึ้นโดยกลุ่มซีไอเอ็มบี เพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับธนาคารในการส่งเสริมสินค้าและบริการทางการเงินที่ยั่งยืนและมีผลกระทบต่อสังคม ธนาคารมีการปฏิบัติตามหลักการ GSSIPS ในการส่งเสริมและพัฒนารายการที่ยั่งยืนของธนาคาร ผลประกอบการ GSSIPS ประจำปีของธนาคารจะเป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมายทางการเงินที่ยั่งยืนโดยรวมซึ่งกำหนดโดยกลุ่มซีไอเอ็มบี

เครื่องมือ GSSIPS ของธนาคารได้รับการออกแบบมาเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินการให้สินเชื่อและการลงทุน ซึ่งจะช่วยให้มีแนวทางการดำเนินการที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของธนาคารกลางของประเทศและหลักการ GSSIPS ของกลุ่มซีไอเอ็มบี ทั้งนี้ จะมีการทบทวนเครื่องมือ GSSIPS เป็นประจำ สำหรับการใช้งานครอบคลุมทั่วทั้งกลุ่มซีไอเอ็มบี รวมทั้งจะทำให้สามารถรองรับระบบ Taxonomy ต่าง ๆ ได้อีกด้วย อาทิ Bank Negara Malaysia Climate Change and Principle-based Taxonomy (BNM CCPT), Indonesian Green Taxonomy by Otoritas Jasa Keuangan, ASEAN Taxonomy และระบบ Thai Taxonomy ของธนาคารแห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ประสบความสำเร็จในการให้การสนับสนุนทางการเงินที่สอดคล้องตามหลักการการเงินที่ยั่งยืนและหลักการ GSSIPS โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ด้านบรรษัทธุรกิจ: ธนาคารได้อนุมัติสินเชื่อสีเขียวและสินเชื่อที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainability Linked Loan) มูลค่ารวม 3,050,000,000 บาท
2. ด้านธุรกิจสถาบันการเงิน: อนุมัติสินเชื่อเพื่อสังคมแก่บริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านสังคม มูลค่ารวม 1,500,000,000 บาท
3. ด้านธุรกิจตลาดตราสารหนี้ ภายใต้วณิชธนกิจ: ได้มีการออกพันธบัตรเพื่อสิ่งแวดล้อม มูลค่ารวม 2,159,830,000 บาท ในฐานะผู้จัดการร่วม (Joint Lead Arranger)
4. ด้านธุรกิจบริหารเงิน: ขายและลงทุนในผลิตภัณฑ์การลงทุนอย่างยั่งยืน (ESG Products) โดยมีมูลค่ารวม 27,784,317,778.54 บาท
5. ด้านธุรกิจรายย่อย: อนุมัติสินเชื่อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ สำหรับกลุ่มรายได้น้อย ซึ่งมีรายได้ต่ำกว่าเกณฑ์ผู้มีรายได้น้อยของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย มูลค่ารวม 6,808,749,450 บาท
6. ด้านธุรกิจรายย่อย: อนุมัติสินเชื่อบ้านเพื่อความหลากหลายทางเพศ (LGBTQ+) มูลค่ารวม 113,140,789 บาท
7. ด้านธุรกิจรายย่อย: กองทุนรวมเพื่อความยั่งยืน มูลค่ารวม 3,186,858,245 บาท
8. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย อำนวยความสะดวกในการขายกองทุนรวมไทยเพื่อความยั่งยืน (TESG) ผ่านสาขาและแอปพลิเคชันของธนาคาร โดยมียอดธุรกรรมรวมทั้งสิ้น 6,322,000 บาท แบ่งเป็นยอดขายผ่านสาขา 5,890,000 บาท และยอดขายผ่านแอปพลิเคชันมือถือของธนาคาร 432,000 บาท

# 5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537002338 (เดิมเลขที่ บมจ. 480)
ประเภทธุรกิจ	: ธนาคารพาณิชย์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: อาคารหลังสวน เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์	: 0-2638-8000 และ 0-2626-7000
ศูนย์บริการลูกค้า Care Center	: โทรศัพท์ 0-2626-7777 อีเมล cimbthai.carecenter@cimbthai.com
นักลงทุนสัมพันธ์	: โทรศัพท์ 0-2626-7820 อีเมล ir@cimbthai.com
เลขานุการบริษัทและงานบริหารทั่วไป	: โทรศัพท์ 0-2638-8287 และ 0-2638-8289 อีเมล cs@cimbthai.com
เว็บไซต์	: <a href="https://www.cimbthai.com">https://www.cimbthai.com</a>

## บุคคล/แหล่งอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่	: เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
SET Contact Center	: 0-2009-9999
เว็บไซต์	: <a href="https://www.set.or.th/tsd">https://www.set.or.th/tsd</a>
อีเมล	: SETContactCenter@set.or.th
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
ที่อยู่	: เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซีทีทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	: 0-2844-1000
โดย	- นายบุญเลิศ กมลชนกกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5339 - นางสาวสินสิริ ทังสมบัติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7352 - นายไพฑูล ต้นกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 อาเซียนกับเป้าหมายการขับเคลื่อนโลกสู่ความยั่งยืน

ในการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติ ว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สมัยที่ 28 (Conference of Parties to the United Nations Framework Convention on Climate Change: COP 28) ระหว่างวันที่ 30 พฤศจิกายน - 12 ธันวาคม 2566 ณ เมืองดูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ผู้นำโลกจาก 200 ประเทศมารวมตัวกันเพื่อประสานงานการดำเนินการด้านสภาพภูมิอากาศโลก โดยมีเป้าหมายร่วมกันในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อที่จะชะลอหรือหยุดปรากฏการณ์โลกร้อน ทั้งนี้ การประชุม COP 28 มุ่งเน้นไปที่การเร่งรัดติดตามการมุ่งหน้าสู่การใช้พลังงานสะอาด และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ก่อนปี 2573 เพื่อจำกัดการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียสตามความตกลงปารีสเมื่อปี 2559

สำหรับการประชุมครั้งนี้ ประเทศไทยได้ประกาศเจตนารมณ์ที่จะบรรลุเป้าหมายการมีส่วนร่วมที่จะลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ (NDC) ที่ร้อยละ 40 ภายในปี 2573 เพื่อมุ่งสู่ “ความเป็นกลางทางคาร์บอน” (Carbon Neutrality) ในปี 2593 และเป้าหมาย “การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์” (Net Zero Emissions) ในปี 2608

“ความเป็นกลางทางคาร์บอน” หมายถึง การที่ปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เข้าสู่ชั้นบรรยากาศเท่ากับปริมาณคาร์บอนที่สามารถดูดซับกลับคืนมา ผ่านการใช้พลังงานทดแทนหรือพลังงานสีเขียว การอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ การประหยัดพลังงาน รวมไปถึงการซื้อคาร์บอนเครดิตจากผู้อื่นเพื่อชดเชยกับส่วนที่ปล่อยออกมา

ขณะที่ “การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์” หมายถึง การที่ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกถูกดูดซับออกจากชั้นบรรยากาศ หรือปล่อยไปเท่าไรก็ถูกดูดซับกลับในปริมาณเท่ากันเพื่อไม่ให้เป็นการเพิ่มปริมาณก๊าซเรือนกระจกในชั้นบรรยากาศ ทั้งนี้ ในบรรดาก๊าซเรือนกระจกที่ถูกปล่อยออกมา ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์มีสัดส่วนมากที่สุดประมาณร้อยละ 50 ส่วนที่เหลือ คือ ก๊าซมีเทน ก๊าซไนตรัสออกไซด์ ก๊าซไฮโดรฟลูออโรคาร์บอน ก๊าซซัลเฟอร์เฮกซะฟลูออไรด์ และก๊าซไนโตรเจนไตรฟลูออไรด์ ดังนั้น การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์จึงมีมิติที่กว้างกว่าและท้าทายมากกว่าความเป็นกลางทางคาร์บอนนั่นเอง

ขณะที่ประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาคอาเซียนก็ประกาศเป้าหมายชัดเจนเช่นเดียวกัน เริ่มจาก

**มาเลเซีย** มุ่งสู่ “ความเป็นกลางทางคาร์บอน” ในปี 2593 โดยตั้งเป้าลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 45-65 ภายในปี 2573 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนพัฒนาภาคอุตสาหกรรมและสิ่งแวดล้อมของประเทศ และการก้าวสู่เป้าหมาย “การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์” ด้วย

**อินโดนีเซีย** ประกาศเป้าหมาย “การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์” ภายในปี 2603 โดยมีเป้าหมายย่อย คือลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 41 ของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมดในปี 2573

**สิงคโปร์** ตั้งเป้าสู่ “การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์” ภายในปี 2593 โดยมีการประกาศในยุทธศาสตร์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศ ซึ่งรวมถึงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากเครื่องบิน การขนส่งทางรถไฟและทางถนน

**ฟิลิปปินส์** ตั้งเป้าลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ร้อยละ 75 ภายในปี 2573 พร้อมมุ่งเน้นการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงหมุนเวียนและพลังงานทดแทนให้เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5 ในปัจจุบัน เป็นร้อยละ 35 ในปีเดียวกัน และวางเป้าหมายมุ่งสู่ “การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์” ภายในปี 2593

**บรูไน** วางเป้าหมาย “การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์” ในกลุ่มอุตสาหกรรมและการขนส่ง ภายในปี 2593 โดยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเพิ่มการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์และลม

**กัมพูชา** ประกาศแผนมุ่งสู่ “ความเป็นกลางทางคาร์บอน” ในปี 2593 โดยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้มากกว่าร้อยละ 40 และลดการตัดไม้ทำลายป่าลงครึ่งหนึ่งภายในปี 2573 เพื่อมุ่งสู่ “การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์” ในภาคป่าไม้ภายในปี 2583

**สปป.ลาว** เน้นลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในแต่ละภาคส่วน เช่น ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคอุตสาหกรรมลงร้อยละ 20-30 ภายในปี 2573 สนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนและพลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งถึงเป้าหมาย “การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์” ภายในปี 2593

**เมียนมา** วางเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงอย่างน้อยร้อยละ 26 ภายในปี 2573 และมีเป้าหมาย “การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์” ในกลุ่มอุตสาหกรรมและการขนส่ง ภายในปี 2593

**เวียดนาม** กำหนดเป้าหมายสู่ “การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์” ในปี 2593 โดยมุ่งเน้นลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกพร้อมเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนให้มากขึ้น นอกจากนี้ ยังมีแผนสร้างตลาดคาร์บอนเครดิตในประเทศด้วย โดยจะเริ่มทดลองให้บริการในปี 2568 ก่อนจะให้บริการจริงในปี 2571

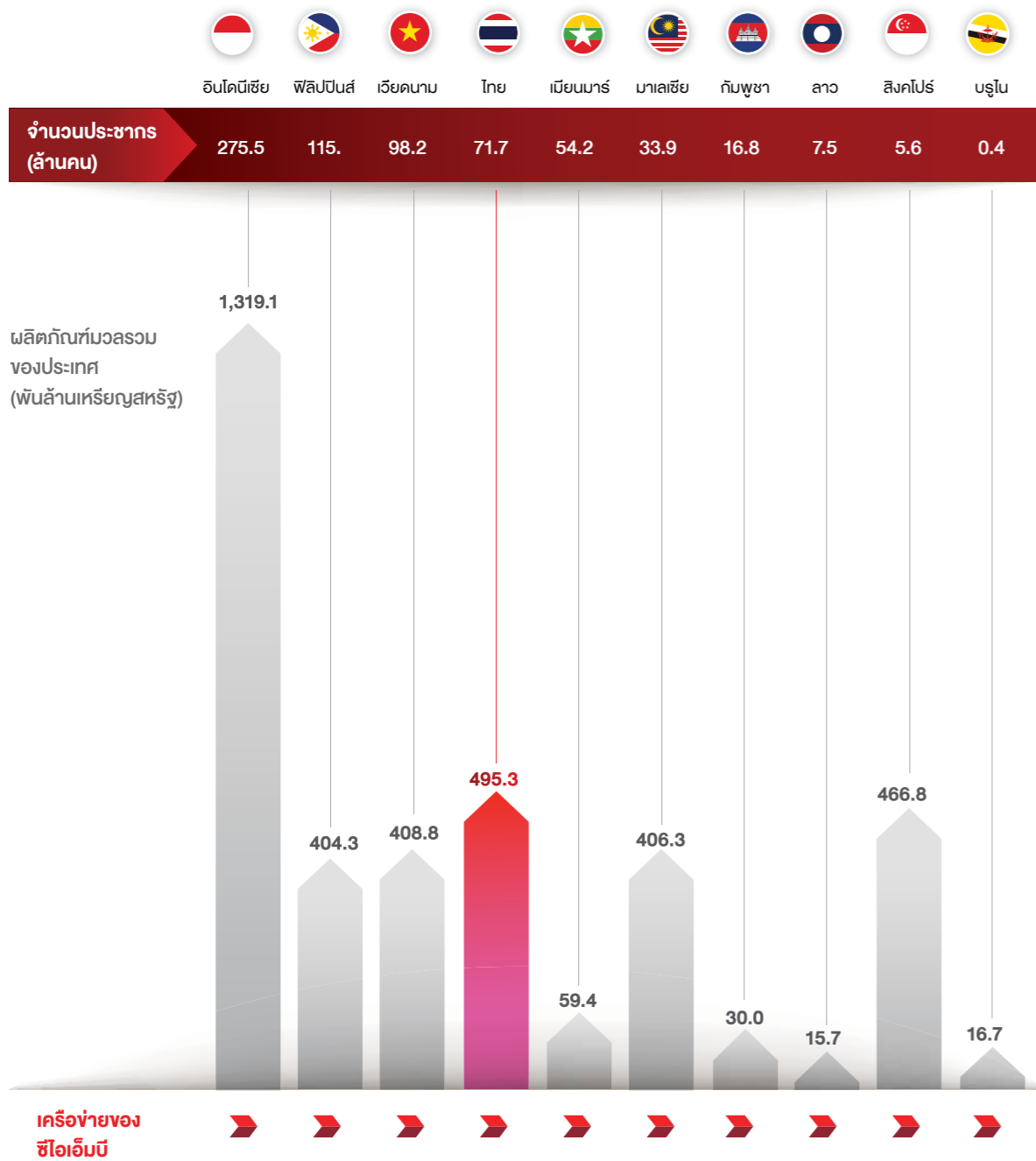
ปัจจุบัน นานาประเทศทั่วโลกต่างตระหนักถึงวิกฤตการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) หรือภาวะโลกร้อนว่าเป็นปัญหาเร่งด่วนที่โลกกำลังเผชิญอยู่ในเวลานี้ ทั้งนี้ ภาวะโลกร้อนเกิดจากก๊าซเรือนกระจกที่มากขึ้นไปในชั้นบรรยากาศของโลก ทำให้อุณหภูมิโลกสูงขึ้น นำมาซึ่งการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ในการแก้ปัญหาจึงต้องช่วยกันลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ อีกทั้งยังต้องเตรียมตัวรับมือกับความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้นทั่วโลกด้วย

ประชาคมโลกเองก็ได้ตระหนักถึงสถานการณ์การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประเทศต่าง ๆ จึงได้ร่วมกันก่อตั้งกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (United Nations Framework Convention on Climate Change: UNFCCC) เพื่อเป็นเวทีสำหรับการกำหนดกฎกติกาในการแก้ไขปัญหาด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและกำหนดแนวทางการรับมือต่อปัญหาที่เกิดขึ้นร่วมกัน

ประเทศในภูมิภาคอาเซียน เห็นว่าปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมีความสำคัญในฐานะที่ประเทศยังคงมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจ รวมทั้งยังได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศด้วย โดยที่ผ่านมาได้มีการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง อาทิ การส่งผู้แทนเข้าร่วมการประชุม COP อย่างสม่ำเสมอ การเข้าร่วมและดำเนินโครงการลดก๊าซเรือนกระจกด้วยความสมัครใจของแต่ละประเทศ การนำพลังงานหมุนเวียนมาใช้ในการดำเนินกิจการ ตลอดจนการลงทุนในเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ก็เพื่อช่วยกันขับเคลื่อนโลกให้ก้าวไปสู่ความยั่งยืน



การดำเนินธุรกิจของกลุ่มซีไอเอ็มบี ครอบคลุมเครือข่ายเชื่อมโยงในกลุ่มประเทศอาเซียน



แหล่งข้อมูล : รายงานผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ (GDP) จากธนาคารโลก ณ เดือนธันวาคม 2565

5.3 ข้อพิพาทกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธนาคารไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ธนาคารถูกร้อง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญในเชิงลบต่อสินทรัพย์ของธนาคาร ด้วยเหตุที่มูลค่าที่เรียกร้องมีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของธนาคาร

5.4 ข้อมูลการถูกเปรียบเทียบปรับของธนาคาร และบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายละเอียดการถูกเปรียบเทียบปรับจากหน่วยงานกำกับดูแลของทางการ

หน่วยงานกำกับดูแลของทางการ	สำหรับปี 2566				ความผิดที่ถูกเปรียบเทียบปรับบ่อยที่สุด 3 อันดับแรกในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา	
	ยอดรวมทั้งสิ้น (บาท)	จำนวนสูงสุด 3 อันดับแรก			มาตรา	กฎหมายที่เกี่ยวข้อง
		จำนวนเงิน (บาท)	มาตรา	กฎหมายที่เกี่ยวข้อง		
1. ธนาคารแห่งประเทศไทย	-	-	-	-	-	-
2. สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	-	-	-	-	-	-
3. สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย	-	-	-	-	-	-
สรุป	ในปี 2566 ธนาคารไม่มีรายการที่ถูกเปรียบเทียบปรับ				ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ธนาคารไม่มีรายการที่ถูกเปรียบเทียบปรับ	

# 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ธนาคารเชื่อมั่นว่าความพยายามอย่างต่อเนื่องของธนาคารในการสร้างวัฒนธรรมและโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่แข็งแกร่งทั่วทั้งองค์กรจะช่วยให้ธนาคารสามารถสร้างคุณค่าเพิ่มแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนั้น ธนาคารจึงมุ่งมั่นดำเนินการเพื่อกำหนดหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและมาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจระดับสูงสุดสำหรับกิจกรรมต่าง ๆ ของธนาคาร เพื่อให้บรรลุพันธกิจของธนาคารในการสร้างองค์กรให้เติบโตก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

ธนาคารมีกระบวนการในการกำหนด ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น โดยกำหนดกระบวนการควบคุมภายในเพื่อให้การดำเนินธุรกิจและการควบคุมในด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงด้านการเงินและการปฏิบัติการ ตลอดจนการกำกับดูแลปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยให้หน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานกำกับดูแลปฏิบัติงานทำหน้าที่ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ของธนาคารให้สามารถจับเคลื่อนองค์กรเพื่อบรรลุเป้าหมายกลยุทธ์ที่ตั้งไว้ในขณะที่มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ นอกจากนี้ ธนาคารยังเน้นให้ความรู้ความเข้าใจแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนระเบียบปฏิบัติทางวินัย

ธนาคารกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียมีความไว้วางใจและเชื่อมั่นในการบริหารจัดการธุรกิจของธนาคาร อันจะช่วยเสริมศักยภาพในการแข่งขันและสร้างมูลค่าเพิ่มตลอดจนความมั่นคงในระยะยาวให้แก่ธนาคาร

## 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ กำหนำที่พิจารณา นโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารและดำเนินการติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งทบทวนและปรับปรุงนโยบายดังกล่าวให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวทางของหน่วยงานทางการกำกับดูแลธนาคาร

ทั้งนี้ นโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงของธนาคารไว้อย่างชัดเจน รวมถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชด้อย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และ Board Risk and Compliance Committee

นอกจากนี้ ธนาคารยังได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการธนาคาร (Board Charter) ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2566 เพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยเนื้อหาได้ระบุบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอย่างชัดเจน ประกอบด้วยข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ และมีอิสระในการตัดสินใจ การกำหนดกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ การกำหนดโครงสร้างองค์กรที่มีการถ่วงดุลและเป็นอิสระ การติดตามดูแลความเสี่ยงและประเด็นสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและชื่อเสียง และการจับเคลื่อนวัฒนธรรมด้านความเสี่ยง รวมถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชด้อย่อยในการสนับสนุนคณะกรรมการ ซึ่งข้อกำหนดดังกล่าวสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้ และประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย (สปท.) ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) (CG Code)

นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการธนาคารยังได้กำหนดประเด็นสำคัญที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาตัดสินใจในด้านต่าง ๆ อาทิเช่น โครงสร้างคณะกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทน การดำเนินธุรกิจ การเงิน รวมถึงนโยบายสำคัญที่ สปท. กำหนดให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ ตลอดจนข้อกำหนดเกี่ยวกับองค์ประกอบของคณะกรรมการ โดยเน้นย้ำถึงขนาดที่เหมาะสม คุณภาพที่ตระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ เพื่อดูแลให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลโดยปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นอกเหนือจากบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงเรื่องที่เกี่ยวข้องที่คณะกรรมการต้องพิจารณาตัดสินใจดังกล่าวข้างต้น กฎบัตรยังได้กำหนดแนวทางการแต่งตั้งกรรมการ/ การแต่งตั้งให้กรรมการกลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ และการถอดถอนออกจากตำแหน่ง รวมทั้งขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการที่แน่ชัด และแนวทางปฏิบัติกรณีธุรกรรมที่เกี่ยวข้องหรือธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อดูแลให้องค์การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ พิจารณาจากบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการในคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชด้อย่อยต่าง ๆ ร่วมกับปัจจัยประกอบอื่น ๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ทั้งนี้ ในปี 2566 คณะกรรมการโดยเป็นไปตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ได้เสนอขอให้ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 29 ลงมติอัตราค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และ Board Risk and Compliance Committee ไว้ในอัตราเดิมเท่ากับค่าตอบแทนในปี 2565 และให้กำหนดค่าเบี้ยประชุม (รายเดือน) เป็นการเพิ่มเติมให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากพิจารณาถึงภาระหน้าที่ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปัจจุบันที่หน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับดูแลต่างก็ปรับเปลี่ยนกฎหมาย/ กฎระเบียบให้ทันสมัย และสอดคล้องกับสภาพการณ์อยู่เสมอ โดยอัตราค่าตอบแทนดังกล่าวอยู่ในระดับที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมธนาคารไทย รวมถึงกรอบแนวทางของกลุ่มซีไอเอ็มบี ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่ธนาคารจ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายในอัตราที่เทียบเคียงได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อรักษากรรมการและบุคลากรที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืนตามพันธกิจของธนาคาร

ธนาคารเห็นความสำคัญของความเป็นอิสระระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ จึงได้กำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน นอกจากนี้ ในนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธนาคารยังกำหนดให้มีความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) เช่น ทัศนะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ อายุ การไม่จำกัดเชื้อชาติ สัญชาติ และกำหนดให้มีกรรมการที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 2 คน เพื่อสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2566 (หลักเกณฑ์ CGR 2566) ซึ่งจัดทำโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors (IOD))

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ ธนาคารได้จัดให้กรรมการเข้าร่วมสัมมนาและการอบรมที่จัดภายในธนาคารและองค์กรภายนอก รวมทั้งจัดโดย CIMB Group Holdings Berhad ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นโดยทางอ้อม (โปรดดูรายละเอียดในข้อ 8.1.1) นอกจากนี้ ธนาคารยังจัดให้คณะกรรมการกำหนดแบบประเมินเกี่ยวกับคุณสมบัติในการเป็นกรรมการธนาคาร (Certificate of Qualifications and Prohibited Characteristics) เป็นประจำปีละ 2 ครั้ง และเพื่อพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพของกรรมการให้ดียิ่งขึ้น ธนาคารยังได้จัดให้คณะกรรมการทำการประเมินผลการปฏิบัติงานทุกปี (โปรดดูรายละเอียดในข้อ 8.1.1)

ในการกำกับดูแลบริษัทชด้อย่อยนั้น ธนาคารมีการส่งผู้บริหารของธนาคารไปเป็นกรรมการในคณะกรรมการและคณะกรรมการชด้อย่อยของบริษัทชด้อย่อย รวมทั้งเปิดโอกาสให้กรรมการผู้จัดการของบริษัทชด้อย่อยเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการจัดการของธนาคาร เพื่อเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจในกิจการและทิศทางงานของธนาคาร รวมถึงเป้าหมายที่มีร่วมกัน ตลอดจนเพื่อสร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างธนาคารและบริษัทชด้อย่อย (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในข้อ 8.1.3)

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

เพื่อให้การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียเป็นไปอย่างเหมาะสม ธนาคารได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ครอบคลุมการส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ ธนาคารยังกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงยังจัดให้มีช่องทางในการแจ้งข้อมูล แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิดหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะเป็นการหรือพนักงานธนาคาร ทั้งนี้ นอกเหนือจากการรับโทษตามกฎหมาย ผู้กระทำหรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่ธนาคารกำหนดไว้ อันอาจมีผลทำให้ถูกเลิกจ้าง และหากพบว่าลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนได้เสียใด ๆ กระทำความผิดหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำความผิดคอร์รัปชัน ธนาคารย่อมมีสิทธิทวงสัญญาหรือยกเลิกความสัมพันธ์ตามสัญญาเกี่ยวกับลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

ธนาคารกำหนดหลักจริยธรรมและหลักจรรยาบรรณ (Code of Ethics and Conduct) ของธนาคาร เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของธนาคารที่มีต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า/เจ้าหนี้ นอกจากนี้ ธนาคารยังมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมและสังคม ความรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางธุรกิจ การรักษาความลับของลูกค้า ความซื่อสัตย์ ยุติธรรม มีคุณธรรมในวิชาชีพ ความรู้ ความสามารถในการประกอบธุรกิจ การยึดถือและปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ รวมทั้งให้ความร่วมมือต่อองค์กรที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัด โดยให้ถือเป็นภาระหน้าที่ที่บุคลากรของธนาคารทุกคนต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคารเป็นประจำ หากพบว่ามีกรณีละเมิดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธนาคารจะดำเนินการสอบสวนตามกระบวนการ และพิจารณาทางวินัยต่อผู้ละเมิดนั้น (โปรดดูรายละเอียดหลักจริยธรรมและหลักจรรยาบรรณของธนาคารได้ที่เว็บไซต์ธนาคาร [www.cimbthai.com](http://www.cimbthai.com)) ทั้งนี้ ธนาคารได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบแนวทางการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมและหลักจรรยาบรรณของธนาคารผ่านระบบ Sync-Up ของธนาคาร (โปรดดูรายละเอียดหลักจริยธรรมและหลักจรรยาบรรณ (Code of Ethics and Conduct) ในเอกสารแนบ 5)

- ด้วยการสื่อสารภายในของธนาคาร พนักงานใหม่และพนักงานปัจจุบันของธนาคารได้อ่านและรับทราบหลักจริยธรรมและหลักจรรยาบรรณ ครบร้อยละ 100
- จากสถิติในปี 2565 และปี 2566 ไม่มีพนักงานของธนาคารกระทำความผิดหรือฝ่าฝืนหลักจริยธรรมและหลักจรรยาบรรณ

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในปี 2566

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2566 ธนาคารได้ทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับ CG Code ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ด. รวมถึงได้ดำเนินการที่สำคัญสรุปดังนี้

- จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 โดยวิธีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นให้สามารถใช้สิทธิเข้าร่วมประชุม ลงคะแนนเสียง และถามคำถามต่อที่ประชุมผ่านระบบการประชุมแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการธนาคาร (Board Charter) เพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแล รวมถึงบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการชดเชย และคณะผู้บริหาร ด้านการกำหนดทิศทาง การบริหาร และการควบคุมดูแลองค์กร ทั้งนี้ กฎบัตรดังกล่าวสอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแล แนวปฏิบัติที่ดี รวมถึงนโยบายและข้อบังคับภายในของธนาคาร
- ปรับปรุงแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของธนาคาร โดยปรับปรุงคำนิยามของ “ข้อมูลภายใน” ให้ครอบคลุมทั้งในส่วนข้อมูลทางการเงิน (Financial Information) และข้อมูลอื่น

ที่ต้องเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงเพิ่มเติมข้อกำหนดห้ามไม่ให้มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของธนาคารภายใน 24 ชั่วโมงหลังได้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว

- ปรับปรุงแก้ไขหลักจริยธรรมและหลักจรรยาบรรณ (Code of Ethics and Conduct) เพื่อยกระดับมาตรฐานจริยธรรมภายในองค์กร และสร้างความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งผนวกค่านิยมขององค์กร หรือ EPICC เข้าเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร
- ปรับปรุงแก้ไขนโยบายสิทธิมนุษยชน ให้มีเนื้อหาที่ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และการตระหนักถึงการนำหลักสิทธิมนุษยชนมาเป็นพื้นฐานในการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติที่โปร่งใสและชัดเจนในการบริหารความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน
- ทบทวนนโยบายที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ ได้แก่ Entity Governance Policy, Board Diversity Framework, Sustainability Policy & Procedures, นโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น
- ดำเนินโครงการ Subsidiaries Optimization เพื่อช่วยปรับปรุงและลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อนในการดำเนินงานของบริษัทย่อย รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล อาทิ ปรับลดหรือรวมคณะกรรมการชดเชยที่มีบทบาทหน้าที่คล้ายคลึงกัน รวมถึงกำหนดให้ธนาคารเป็นศูนย์กลางในการพิจารณาเรื่องสำคัญด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างกรอบการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงที่ดีให้กับกลุ่มธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- กำหนดให้มีการตรวจสอบ (Audit) การดำเนินโครงการสำคัญ ๆ นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ (Business As Usual) อาทิ โครงการ Government Saving Bonds (ระยะที่ 1) ซึ่งเป็นโครงการที่ใช้เงินลงทุนสูง เพื่อดูแลให้มีการกำกับดูแลที่ดีและลดความเสี่ยงในการดำเนินการใด ๆ
- สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอภิปรายแลกเปลี่ยนความรู้ความคิดเห็นร่วมกับผู้บริหารระดับสูงทั้งในระดับองค์กร และในระดับภูมิภาคอาเซียน โดยกรรมการได้เข้าร่วมอภิปรายระดมความคิดเห็นในลักษณะการประชุมนอกสถานที่ ภายใต้หัวข้อ Beyond Forward 23+ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2566 นอกจากนี้ กรรมการยังได้เข้าร่วมการประชุม Regional Directors' Sharing Session เมื่อวันที่ 10-11 ตุลาคม 2566 ซึ่งเป็นการพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับทิศทางธุรกิจโดยรวมของกลุ่มซีไอเอ็มบี ไทย ประเทศกัมพูชาอีกด้วย

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้

คณะกรรมการเจ้าใจบทบาทหน้าที่ ประโยชน์ และหลักปฏิบัติของ CG Code ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ด. ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ในปี 2566 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติทบทวนนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารให้สอดคล้องกับ CG Code รวมถึงหลักเกณฑ์ CGR 2566 เพื่อนำมาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของธนาคาร โดยให้ครอบคลุมและทันต่อพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ การทบทวนดังกล่าวประกอบด้วย การแก้ไขในสาระสำคัญอันได้แก่ การเพิ่มแนวปฏิบัติให้กรรมการธนาคาร (ยกเว้น กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ไม่เป็นพนักงานของธนาคารและไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวันของธนาคาร รวมถึงการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยใช้สิทธิการมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้นโดยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ (e-Proxy Voting) หรือบริการมอบฉันทะออนไลน์ ซึ่งให้บริการโดยบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยถือเป็นการเพิ่มช่องทางในการใช้สิทธิออกเสียงให้แก่ผู้ถือหุ้น (โปรดดูรายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม) ในเอกสารแนบ 5)

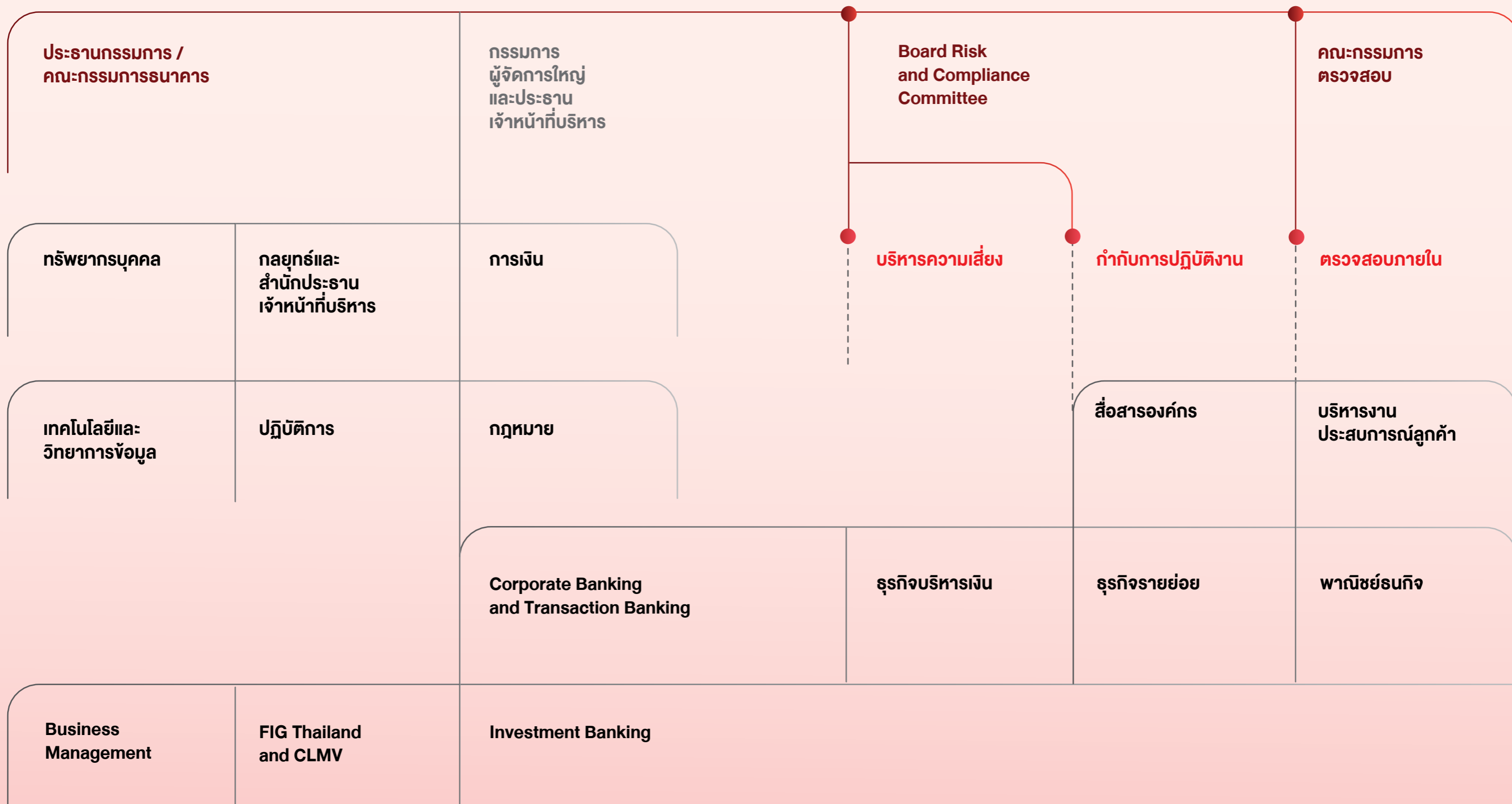
### 6.3.3 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

ในปี 2566 ธนาคารได้รับการประเมินคะแนนจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2566 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2023 : CGR) ภายใต้การดูแลของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในระดับดีเลิศ (Excellent) หรือระดับ 5 ดาว ด้วยคะแนนเฉลี่ยรวมร้อยละ 99 โดยมีคะแนนสูงกว่าบริษัทจดทะเบียนโดยรวมและกลุ่มธุรกิจการเงินในทุกเกณฑ์สำรวจ อันได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

ธนาคารได้รับการประเมินอยู่ในกลุ่มคะแนนสูงสุดประจำปี 2566 ด้วยคะแนนเต็มร้อยละ 100 จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของธนาคารที่ให้ความสำคัญเพื่อปกป้องพิทักษ์สิทธิของผู้ถือหุ้น และเพื่อเสริมสร้างและยกระดับธรรมาภิบาลในฐานะบริษัทจดทะเบียน ตลอดจนพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งในขั้นตอนก่อน ระหว่าง และหลังการประชุม

## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 ผังโครงสร้าง ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ณ 1 มกราคม 2567



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการธนาคารมีการกำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการซึ่งประกอบไปด้วยความหลากหลายของบุคคล (Board Diversity) ทั้งด้านเพศ ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน อายุ และการไม่จำกัดเชื้อชาติหรือสัญชาติ และได้ทำการประเมินความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการธนาคาร (Board Skills Matrix) ที่จำเป็น เหมาะสม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจของธนาคาร อาทิ ด้านบัญชีการเงินและการธนาคาร ด้านบริหารธุรกิจ การจัดการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการ เศรษฐกิจ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และด้านกลยุทธ์ระหว่างประเทศ เป็นต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้หรือประสบการณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างน้อย 1 คน และกรรมการที่จบการศึกษาหรือมีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีอย่างน้อย 1 คน รวมทั้งมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คนที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการเงินการธนาคาร (รายละเอียดประวัติกรรมการปรากฏในแบบ 56-1 One Report ตามเอกสารแนบ 1) เพื่อให้ครอบคลุมและเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคาร

#### ตารางความรู้/ความชำนาญ (Board Skills Matrix)

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	คาโต๊ะ โรเบิร์ต แซม เต้า เบ็ง	นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	นางอรุณช อภิศักดิ์ศิริกุล	นายณัฐศักดิ์ โรจนพิเชฐ	คาโต๊ะ อับดุล ราฮ์มัน อาห์มัด	นางจิ่งรา อานตางานี	นายพอล วอง ชี คิน	จำนวนกรรมการที่มีความรู้/ความชำนาญ	สัดส่วนกรรมการที่มีความรู้/ความชำนาญ (ร้อยละ)
1.	การบัญชี/การตรวจสอบบัญชี	x	x	x		x			4	57.14
2.	การธนาคาร/การเงิน	x	x	x	x	x	x	x	7	100.00
3.	กฎหมาย/กฎระเบียบ/การบริหารรัฐกิจ			x					1	14.28
4.	การบริหารความเสี่ยง	x	x	x	x	x	x	x	7	100.00
5.	ตลาดทุน/Corporate Finance	x		x		x			3	42.85
6.	เทคโนโลยีสารสนเทศ				x				1	14.28
7.	การพัฒนาอย่างยั่งยืน/การดูแลสภาพแวดล้อม		x						1	14.28
8.	การเป็นผู้นำองค์กร/ประสบการณ์ในฐานะผู้บริหารระดับสูง	x	x	x	x	x	x	x	7	100.00
9.	การศึกษา/การเรียนรู้และพัฒนา		x	x			x		3	42.85
10.	ประสบการณ์ระดับภูมิภาค/สากล	x	x	x	x	x	x	x	7	100.00
11.	ประสบการณ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการ	x	x	x	x	x	x	x	7	100.00

การเลือกตั้งคณะกรรมการของธนาคารเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและตามข้อบังคับธนาคาร ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการของธนาคารมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน โดยธนาคารได้กำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ และการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) และประกาศของหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	คน
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1	คน (คิดเป็นร้อยละ 14.29 ของกรรมการทั้งหมด)
กรรมการอิสระ	3	คน (คิดเป็นร้อยละ 42.85 ของกรรมการทั้งหมด)

โดยกรรมการอิสระ 3 คนดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบของธนาคารและมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานในคณะกรรมการชุดย่อยใด ๆ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจ ธนาคารได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการธนาคารให้ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และกำหนดให้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการมีการแบ่งแยกอย่างชัดเจน โดยแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจากกัน ไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด เพื่อความเป็นอิสระของประธานกรรมการในการกำกับดูแลฝ่ายบริหาร

#### 1. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

หมายความว่า กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการเพียงอย่างเดียว มิได้เป็นผู้บริหารของธนาคาร และอาจเป็นหรือไม่เป็นกรรมการอิสระก็ได้

#### 2. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

หมายความว่า กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการใด ๆ ยิ่งผู้บริหารรวมถึงกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน

#### 3. กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

หมายความว่า กรรมการหนึ่งหรือหลายรายที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการธนาคารให้เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามเพื่อผูกพันธนาคารกับบุคคลภายนอกได้

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการ

### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แซบ เด้า เบ็ง	- ประธานกรรมการ - ประธานสำรองกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
2. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	- กรรมการ - ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ - ประธานสำรอง Board Risk and Compliance Committee - กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
3. นางอรุณช อภิศักดิ์ศิริกุล	- กรรมการ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
4. นายณัฐศักดิ์ ไรจนพิเชษฐ	- กรรมการ - ประธานกรรมการ Board Risk and Compliance Committee - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ	กรรมการอิสระ
5. ดาโต๊ะ อับดุล ราฮ์มัน อาฮ์มัด	- กรรมการ	กรรมการบริหาร
6. นางวีร่า ฮานดาจानी	- กรรมการ - กรรมการ Board Risk and Compliance Committee	กรรมการบริหาร
7. นายพอล วอง ชี คิน	- กรรมการ - กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กรรมการบริหาร

- หมายเหตุ** 1. นายชาญบุญ สุมาวงศ์ ตำแหน่ง กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และ ดร.อม หิรัญพุกษ์ ตำแหน่ง กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ Board Risk and Compliance Committee ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย มีผลตั้งแต่วันที่ 13 เมษายน 2566
2. นายนิติ จินนิจิรินทร์ ตำแหน่ง กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย มีผลตั้งแต่วันที่ 12 สิงหาคม 2566

### รายชื่อกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

CIMB Bank Berhad (CIMB Bank) ได้มอบหมายให้บุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคารในฐานะเป็นผู้แทนจาก CIMB Bank จำนวน 3 คน คือ 1. ดาโต๊ะ อับดุล ราฮ์มัน อาฮ์มัด 2. นางวีร่า ฮานดาจानी และ 3. นายพอล วอง ชี คิน

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนธนาคารคือ ดาโต๊ะ อับดุล ราฮ์มัน อาฮ์มัด นางวีร่า ฮานดาจानी และนายพอล วอง ชี คิน โดยให้กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของธนาคาร

### อำนาจของคณะกรรมการธนาคาร

1. อำนาจดูแลและจัดการธนาคารให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. อำนาจในการแต่งตั้งประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ ตามที่เห็นสมควร
3. อำนาจตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตามที่เห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม เพื่อช่วยควบคุมดูแลการดำเนินงานของธนาคารแทนคณะกรรมการธนาคาร รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
4. อำนาจแต่งตั้งบุคคลใด ๆ มาเป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการ เพื่อช่วยเหลือให้ความคิดเห็นในกิจการงานของธนาคาร และกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
5. อำนาจในการมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่น ไปปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการธนาคารได้
6. อำนาจแต่งตั้งและถอดถอนพนักงานและลูกจ้างของธนาคาร กำหนดจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลและเงินชดเชยแก่พนักงานหรือลูกจ้างของธนาคาร หรือบุคคลใดที่ทำกิจการให้ธนาคาร
7. อำนาจอื่น ๆ ตามที่กฎหมาย/กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด

### ความเป็นผู้นำและวิสัยทัศน์

กรรมการธนาคารเป็นบุคคลที่มีภาวะผู้นำ และวิสัยทัศน์ มีความรู้ มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ให้ความสำคัญกับผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีความหลากหลายของทักษะ และมีความสามารถที่เป็นประโยชน์กับธนาคารในการดำเนินกิจการเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการธนาคารกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของธนาคาร เพื่อส่งต่อให้ฝ่ายจัดการนำไปใช้เป็นกลยุทธ์และตั้งเป้าหมายในระยะยาว โดยมีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจของธนาคาร และติดตามดูแลให้ธนาคารมีการนำกลยุทธ์ของธนาคารไปปฏิบัติจริง ตลอดจนจัดให้มีนโยบายและแนวทางในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ รวมทั้งกำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายและแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าธนาคารจะสามารถดำเนินธุรกิจได้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

ธนาคารกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนการสรรหา การแต่งตั้ง และการถอดถอนกรรมการของธนาคารไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการและข้อบังคับของธนาคาร คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจและมุ่งปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร มีความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจของธนาคาร ติดตามดูแลให้มีระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และสามารถประเมินการดำเนินงานของฝ่ายจัดการตามนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้ได้อย่างเป็นรูปธรรม

### 7.2.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร

หน้าที่ความรับผิดชอบพื้นฐานของคณะกรรมการธนาคาร ได้แก่ การใช้ดุลยพินิจเพื่อตัดสินใจทางธุรกิจในลักษณะที่เห็น โดยสุจริตว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคาร และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบของทางการ ข้อบังคับของธนาคาร และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

รายงานบริษัทและงานบริหารทั่วไปได้จัดทำ Board Charter หรือกฎบัตรคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยรายละเอียดเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตลอดจนหัวข้อสำคัญต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตามกฎหมายและกฎระเบียบที่บังคับใช้ โดย Board Charter ฉบับดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการในเดือนธันวาคม 2566 และจะมีการทบทวนร่วมกันกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน หน่วยงานตรวจสอบ หน่วยงานบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานทรัพยากรบุคคล อย่างน้อย 3 ปีครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เช่น การปรับเปลี่ยน ข้อกฎหมายหรือข้อกำหนด เป็นต้น

บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง

1. ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริต ต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. ดูแลให้มีนโยบายหรือแนวทาง รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ (เช่น การลงทุน การทำธุรกรรม ที่มีผลกระทบต่อกิจการอย่างมีนัยสำคัญ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น) ตามที่กฎหมายกำหนด
3. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และเป้าหมายหลักของกิจการ (Objectives) การดำเนินกิจการของธนาคาร รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบาย และทิศทางดำเนินงานของธนาคาร และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางการเงินให้แก่ธนาคาร ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ตลอดจนทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และเป้าหมายหลักของกิจการ รวมถึงกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้อนุมัติไปแล้ว
4. เสนอชื่อนักคนที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตลอดจนสนับสนุนการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ โดยเปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อนักคนอื่นเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ
5. สรรหาผู้มีความรู้ความสามารถที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมถึงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. อนุมัติงบประมาณในการดำเนินงานโดยพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการ
7. มอบอำนาจให้ผู้บริหารสามารถดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย กรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ มีผลกระทบสูงและเป็นเรื่องที่มีใช้ธุรกิจปกติของธนาคาร เช่น การลงทุนในธุรกิจอื่น การทำรายการขนาดใหญ่ เป็นต้น หรือเรื่องที่มีผู้บริหารมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาเพื่อลดความเสี่ยงด้านการจัดการ และหากกฎเกณฑ์ของทางการกำหนดว่าจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว
8. กำหนดเรื่องที่เกี่ยวข้องที่จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร
9. กำหนดมาตรการเพื่อให้ผู้บริหารดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย แผนงานที่กำหนด และดูแลให้ผู้บริหารมีการถ่ายทอดนโยบายเป้าหมายต่าง ๆ ไปยังพนักงานทุกระดับขององค์กร
10. กำกับ ติดตาม ดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้ธนาคารดำเนินกิจการเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้อง

11. กำกับดูแลให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร มีการกำหนดเชิงจรรยาบรรณ ประเมินความเสี่ยง จัดทำมาตรการจัดการความเสี่ยง ติดตามและตรวจสอบความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาทบทวนระบบบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งดูแลให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Culture) โดยมีโครงสร้างค่าตอบแทนที่มีประสิทธิภาพและมีการบริหารกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี
12. ดูแลให้ธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารมีเงินกองทุนและสภาพคล่องที่มั่นคงและเพียงพอที่จะรองรับการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต
13. ดำเนินการให้ธนาคารมีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีประสิทธิผล เพื่อประโยชน์ของธนาคาร กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนเพื่อป้องกันและขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กำหนดนโยบายและวิธีการควบคุมดูแลไม่ให้เกิดการทุจริตและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของธนาคารไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน พร้อมทั้งมีการประเมินผลและทบทวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกสิ้นปี
14. ดูแลให้ธนาคารมีการเปิดเผยข้อมูลด้านธรรมาภิบาลที่สำคัญต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นและสาธารณะ เพื่อสนับสนุนและแสดงให้เห็นถึงการมีธรรมาภิบาลที่ดีของธนาคาร
15. ประสานดูแลภาพที่ตรงระหว่างความแตกต่างของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มกับธนาคาร ด้วยการให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย
16. เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของธนาคาร โดยจัดให้มีการเปิดเผย นอกจากนี้ คณะกรรมการสามารถติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการได้ และให้ผู้ถือหุ้นติดตามผลการดำเนินงานของธนาคารได้อีกทอดหนึ่งด้วย
17. จัดให้มีระบบการรายงานผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงว่าเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ รวมทั้งปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารสามารถติดตามและปรับปรุงแก้ไขแผนงานและกลยุทธ์ต่าง ๆ ได้ตามความเหมาะสม
18. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และแสดงไว้คู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี ครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อบังคับสำหรับกรรมการธนาคาร เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของธนาคารมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้
19. ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารนำเป้าหมาย นโยบาย และกลยุทธ์ที่สำคัญมาใช้ทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งกำหนดกระบวนการและระบบงาน ตลอดจนดำเนินการเพื่อให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารบรรลุเป้าหมายตามนโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการธนาคารอนุมัติหรือกำหนด
20. ดูแลให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารจัดทำรายงานการประชุมของคณะกรรมการธนาคารที่มีเนื้อหาครบถ้วน โดยระบุการให้ความเห็นที่สำคัญเป็นรายบุคคลสำหรับวาระเพื่อพิจารณาที่สำคัญ
21. ดูแลให้เกิดความมั่นใจว่าผู้บริหารระดับสูงมีความสามารถในการจัดการงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งผู้มีอำนาจในการจัดการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งมีแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง
22. กำหนดแนวทางการประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหาร เพื่อพิจารณาปรับค่าจ้างและบำเหน็จประจำปีโดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเพิ่มมูลค่าของส่วนผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผล
23. พิจารณาโครงสร้างและหลักเกณฑ์ของการจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลและเงิน ชดเชยแก่พนักงาน ลูกจ้าง หรือ บุคคลใดที่ทำกิจการให้กับธนาคาร โดยจะเป็นผู้ทำการประจำหรือไม่ประจำก็ได้ตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ
24. แต่งตั้งบุคคลใด ๆ มาเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคาร หรือขอรับความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอก เพื่อช่วยเหลือให้ความคิดเห็นในกิจการงานของธนาคารด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคาร พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จให้ตามที่เห็นสมควร

25. แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการอื่นหรือคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งหรือหลายอย่าง พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จให้ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ โดยให้การสนับสนุน ดูแลมอบอำนาจให้สามารถทำงานได้อย่างเต็มที่ และสามารถจัดจ้างที่ปรึกษาที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาให้ความเห็นเพิ่มเติมด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคารได้ ตลอดจนจัดให้มีพนักงานประจำที่มีหน้าที่ติดตาม หาข้อมูล ประสานงานเพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อย
26. ดูแลให้มีการทวงคูลอำนาจในคณะกรรมการธนาคารอย่างเหมาะสม โดยให้ความสำคัญต่อสัดส่วนหรือจำนวนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการธนาคาร และการปฏิบัติหน้าที่ทวงคูลอย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการ
27. ดูแลให้ธนาคารมีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา
28. ทบทวนการแบ่งบทบาทหน้าที่คณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กร
29. คำนึงถึงจริยธรรมผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกเหนือจากการดำเนินกิจการเพื่อผลประโยชน์ทางการเงิน
30. จัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่แสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักจริยธรรมและหลักจรรยาบรรณ (Code of Ethics and Conduct) ที่ระบุหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการทุกคน และกำกับดูแลให้มีการสื่อสารเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจ มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ติดตามผลการปฏิบัติ และทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำ
31. กำกับดูแลวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ของกิจการ ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการในการสร้างองค์กรให้เป็นองค์กรที่เติบโตก้าวหน้าอย่างยั่งยืน โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้สร้างความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
32. กำกับดูแลให้มีระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล รวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (Confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (Availability) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information)
33. ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คำนึงผลกระทบต่อสังคมและการพัฒนาทรัพยากรเพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้
34. จัดให้มีการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ
35. ดูแลให้ธนาคารและบริษัทลูกในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรมตามประกาศ ธปท. ว่าด้วยหลักเกณฑ์การบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct)
36. ดูแลให้ธนาคารและบริษัทลูกในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารมีนโยบายและกระบวนการแจ้งเบาะแสภายในองค์กร (Whistleblowing Policy and Procedure) ที่มีประสิทธิภาพ
37. ดูแลให้มีการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการธนาคาร และกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้ง (1) วิธีประเมินตนเอง (Self-Evaluation) และ (2) วิธีประเมินแบบไขว้ (Cross-Evaluation) หรือการประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก (Third-Party Evaluation) และให้มีการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารสูงสุดของธนาคาร รวมทั้งดูแลให้กรรมการได้รับการเสริมสร้างทักษะที่จำเป็นในการทำหน้าที่อย่างต่อเนื่อง
38. อนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน และประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง หัวหน้าหน่วยงานกำกับปฏิบัติตาม และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการสามารถมอบอำนาจอนุมัติดังกล่าวให้คณะกรรมการชุดย่อยที่เหมาะสมได้

39. พิจารณา อนุมัติ ทบทวน และตรวจสอบให้แน่ใจว่าธนาคารจัดให้มีนโยบาย กรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการตามแนวคิดการธนาคารเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Banking) รวมถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
- ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการเกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี มีดังนี้
40. กำหนดหรืออนุมัตินโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม นโยบาย การทำธุรกรรมหรือออกผลิตภัณฑ์ใหม่ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ให้สอดคล้องกับลักษณะความเสี่ยง (Risk Profile) ลักษณะการดำเนินธุรกิจของธนาคารและบริษัทลูกในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร (Business Model)
41. ดูแลให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร มีนโยบายและกระบวนการดำเนินการด้านธุรกิจ (Risk-Taking Policies and Processes) ซึ่งรวมถึงกระบวนการกำหนดราคาภายใน (Internal Pricing) (หากมี) ที่สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
42. มอบหมายและดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงกำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) ให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมทั้งสื่อสารให้บุคคลที่เกี่ยวข้องรับทราบและเข้าใจอย่างสม่ำเสมอ
43. มอบหมายและดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงกำหนดนโยบายในรายละเอียด กระบวนการ และระบบการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมและความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ รวมถึงแนวทางหรือวิธีปฏิบัติในการระบุ ประเมิน ติดตาม ควบคุม และรายงานความเสี่ยง
44. อนุมัติโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยต่อการติดตาม กำกับ ควบคุม ตรวจสอบ การปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบาย กลยุทธ์ กระบวนการ และวิธีปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง
45. ดูแลให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง
46. ทบทวน สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงโดยรวม และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ อย่างน้อยปีละครั้งหรือทันทีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ
47. ติดตามฐานะความเสี่ยงทั้งความเสี่ยงโดยรวมและความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ

คณะกรรมการธนาคารพร้อมที่จะตัดสินใจโดยไม่อยู่ภายใต้การครอบงำใด ๆ และพร้อมที่จะคัดค้านในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งหรือกรณีของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนอนุมัติรายการต่าง ๆ หรือเสนอความเห็นต่อ ผู้ถือหุ้นให้อนุมัติตามที่เห็นสมควร โดยยึดหลักการดังนี้

#### หลักความเพียงพอ

- 1) การทำกำกับการที่เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคาร
- 2) การตัดสินใจนั้นได้กระทำอย่างระมัดระวัง และ
- 3) การตัดสินใจนั้นได้กระทำอย่างซื่อสัตย์สุจริต โดยไม่มีผลประโยชน์ส่วนตน

#### หลักความระมัดระวัง

- 1) ทำโดยสมเหตุสมผลเพียงสมควรที่อยู่ภายใต้สถานการณ์เช่นนั้นจะพึงกระทำ
- 2) ทำโดยมีข้อมูลอย่างเพียงพอ และ
- 3) ไม่มีเหตุที่น่าสงสัยว่าข้อมูลนั้นไม่น่าเชื่อถือหรือไม่ถูกต้อง

#### หลักความซื่อตรง

- 1) การกระทำนั้นมีจุดมุ่งหมายโดยชอบ
- 2) การตัดสินใจโดยไม่มี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ
- 3) การไม่นำข้อมูลหรือโอกาสของธนาคารไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น



## บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

- กำกับ ติดตาม ดูแลกระบวนการของคณะกรรมการธนาคาร และคณะอนุกรรมการอื่น ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้
- เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในที่ประชุมคณะกรรมการ กรณีที่มีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียงสองฝ่ายเท่ากัน
- ประธานคณะกรรมการธนาคารควรมีบทบาทในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการอภิปรายอย่างเปิดเผยกว้างในที่ประชุม และเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
- ทำหน้าที่ประธานของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของธนาคาร และดำเนินการประชุมและจัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติเป็นอย่างอื่น ตลอดจนดูแลและส่งเสริมให้กรรมการยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของธนาคาร
- ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เรียกประชุมคณะกรรมการธนาคาร และพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- จัดสรรเวลาให้เพียงพอสำหรับการนำเสนอเรื่องโดยฝ่ายจัดการและการอภิปรายประเด็นสำคัญระหว่างกรรมการ รวมทั้งส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและให้ความเห็นได้อย่างอิสระ

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่งและมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร โดยรวมถึงอำนาจหน้าที่ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กำกับดูแลการดำเนินงานของธนาคารให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย ข้อบังคับ และเป้าหมายตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย
- บริหารงานตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร
- กำกับดูแลบริหารให้พนักงานและลูกจ้างทุกระดับปฏิบัติตามหน้าที่ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร
- ติดต่อ สร้างความสัมพันธ์ และประสานความร่วมมือระหว่างธนาคาร กับหน่วยงานและองค์กรต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ
- เป็นผู้แทน หรือผู้มีอำนาจกระทำการแทนธนาคารในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานภายนอก หน่วยงานกำกับดูแล หรือกระทำนิติกรรมใด ๆ ที่มีผลผูกพันตามกฎหมาย ตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย ภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์และข้อบังคับธนาคาร
- พิจารณาเรื่องอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย

- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ
- Board Risk and Compliance Committee

## 7.3.2 รายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1.	นางอรุณ อภิศักดิ์ศิริกุล*	กรรมการอิสระ	เป็น	ประธาน
2.	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ	เป็น	กรรมการ
3.	นายณัฐศักดิ์ โรจนพิเชฐ	กรรมการอิสระ	เป็น	กรรมการ
	นางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ	ผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบภายใน	เป็น	เลขานุการ

**หมายเหตุ:** \* นางอรุณ อภิศักดิ์ศิริกุล เป็นกรรมการอิสระซึ่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการตรวจสอบงบการเงินในธุรกิจหลากหลายประเภท ได้แก่ ธุรกิจสถาบันการเงิน ธุรกิจเงินกู้หลักทรัพย์ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ\*

- ช่วยคณะกรรมการธนาคารในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ด้านบัญชี หลักปฏิบัติในการรายงานต่าง ๆ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อพิจารณาว่ามีประสิทธิภาพและเป็นไปตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของ สปท. สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) ตลอดจนหลักเกณฑ์ของหน่วยงานทางการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของธนาคาร
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง การโยกย้าย ค่าตอบแทน การประเมินผลงาน และการถอดถอนผู้บริหารสูงสุดหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- สอบทานประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานของตรวจสอบภายใน
- พิจารณาคณสมบัติ ความเป็นอิสระ ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการธนาคารและผู้ถือหุ้น
- สอบทานประเด็นสำคัญที่พบจากการสอบสวน การตรวจสอบ ประเด็นด้านการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตามที่ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และหน่วยงานกำกับดูแลของทางการตรวจพบ และดูแลให้มีการดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสมภายในเวลาที่กำหนดโดยฝ่ายจัดการ
- สอบทานให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการของกลุ่มธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย สปท. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานทางการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของธนาคาร
- สอบทานรายการที่กำกับบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งเสนอโดยฝ่ายจัดการทุกรายการ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่ออนุมัติ
- รายงานต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบเกี่ยวกับการดำเนินการแก้ไขหรือการปรับปรุงประเด็นต่าง ๆ หากคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วว่าอาจมีรายการที่มีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) มีการทุจริต การปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามระเบียบการปฏิบัติงานที่สำคัญ จุดอ่อนสำคัญด้านการควบคุมภายใน หรือการฝ่าฝืนกฎหมาย ข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของธนาคาร
- จัดทำรายงานการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีข้อมูลตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด เพื่อเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของธนาคาร โดยประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ลงนาม

- 10. อนุมัติกฎบัตรของตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบนโยบายตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่ออนุมัติ
- 11. ปฏิบัติภารกิจอื่นใดตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมายภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

**หมายเหตุ** \* ครอบคลุมถึงบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร

โปรดดูกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบทั้งฉบับในเอกสารแนบ 7

**2. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ**

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย

1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ	ประธาน
2. ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แซบ เต้า เม็ง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	ประธานสำรอง
3. นายวิฑูรย์ วัฒนวิเศษ	กรรมการอิสระ	กรรมการ
นางกนกทิพย์ วงศ์สถิตย์พร	ผู้บริหารสูงสุดทรัพยากรบุคคล	เลขานุการ

**อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ**

**1. ด้านสรรหา**

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ และส่งนโยบายดังกล่าวให้ รปท. หากมีการร้องขอ
- คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ เพื่อเสนอคณะกรรมการธนาคารอนุมัติ
  - ก) กรรมการธนาคาร
  - ข) กรรมการธนาคารที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
  - ค) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (U2) ขึ้นไป
- ดูแลให้คณะกรรมการมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง โดยคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ
- เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของธนาคาร
- พิจารณาการแต่งตั้งและค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในเครือของธนาคารและเสนอให้คณะกรรมการของบริษัทในเครือเป็นผู้พิจารณานุมัติ

**หมายเหตุ** คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ได้กำหนดคุณสมบัติทั้งในด้านเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณของความเหมาะสมในการสรรหาคัดเลือกกรรมการดังต่อไปนี้

- 1) จำนวนและสัดส่วนระหว่างกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- 2) ทักษะ ประวัติ และประสบการณ์
- 3) ความแตกต่าง ที่รวมถึง เพศ สัญชาติ พื้นหลังทางวัฒนธรรม และภูมิภาค
- 4) การตระหนักถึงความยั่งยืน และ
- 5) หลักเกณฑ์อื่น ๆ ที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ พิจารณาแล้วมีความเหมาะสม

**2. ด้านกำหนดค่าตอบแทน**

- กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (U2) ขึ้นไป) โดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ และส่งนโยบายดังกล่าวให้ รปท. หากมีการร้องขอ (นโยบายเรื่องค่าตอบแทนและผลประโยชน์และสวัสดิการต้องครอบคลุมในทุกด้านที่เกี่ยวกับค่าตอบแทน ซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนกรรมการ เงินเดือน เงินช่วยเหลือ โบนัส และทางเลือกและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องด้วย)
- ดูแลให้กรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (U2) ขึ้นไป) ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (U2) ขึ้นไป) เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย
- เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมาย การดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของธนาคารด้วย
- ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนของพนักงานธนาคาร เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของธุรกิจธนาคารพาณิชย์ และนโยบายของกลุ่มซีไอเอ็มบี
- พิจารณาและเสนอกรอบการปรับเงินเดือนและโบนัสประจำปีของกลุ่มธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณานุมัติ
- อนุมัติการปรับปรุงผลประโยชน์และสวัสดิการพนักงานที่มีค่าใช้จ่ายไม่เกิน 50 ล้านบาท

**3. ด้านการกำกับดูแลกิจการ**

- ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของธนาคาร สำหรับกรรมการและพนักงานของธนาคาร เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณานุมัติ
- อนุมัติแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติและรายงานให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคาร
- ดูแลให้มีการประเมินผลและการทบทวนประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการธนาคารประจำปี

**4. พิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร**

โปรดดูกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการทั้งฉบับในเอกสารแนบ 7

### 3. Board Risk and Compliance Committee

Board Risk and Compliance Committee (BRCC) ประกอบด้วย

1.	นายณัฐศักดิ์ ไรจนพิเชษฐ	กรรมการอิสระ	เป็น	ประธาน
2.	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ	เป็น	ประธานสำรอง
3.	นางวีร่า ฮานดาจანი	กรรมการ	เป็น	กรรมการ
	นายอาทิตย์ มาสศิริกุล	ผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยง	เป็น	เลขานุการสำหรับงานบริหารความเสี่ยง
	นายเศรษฐจักร สียากาศ	ผู้บริหารสูงสุดกำกับการปฏิบัติงาน	เป็น	เลขานุการสำหรับงานกำกับการปฏิบัติงาน

#### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ\*

##### 1. งานด้านการบริหารความเสี่ยง

1.1 อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดต่าง ๆ และกำหนดอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนอนุมัติเปลี่ยนแปลงกรรมการและแต่งตั้งกรรมการใหม่ ดังนี้

- (1) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (2) คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน
- (3) คณะกรรมการ Thailand Underwriting Committee
- (4) คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ
- (5) คณะกรรมการคุณภาพสินทรัพย์
- (6) คณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดอื่น ๆ ที่ได้รับการแต่งตั้ง และรายงานตรงต่อคณะกรรมการ BRCC

1.2 อนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ กรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยง เพดานความเสี่ยง และ Management Action Trigger (MAT) ของความเสี่ยงด้านต่าง ๆ เช่น ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ดังนี้

กรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยง เพดานความเสี่ยง และ MAT ของธนาคาร

- (1) อนุมัติกรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยงใหม่ หรือการปรับปรุงกรอบ/นโยบายฯ ที่อาจส่งผลกระทบต่อระดับความเสี่ยงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งหน่วยงานกำกับดูแลของทางการอนุญาตให้คณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารอนุมัติได้
- (2) อนุมัติเพดานความเสี่ยงและ MAT ทุกประเภท ซึ่งหน่วยงานกำกับดูแลของทางการอนุญาตให้คณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารอนุมัติได้

กรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยง เพดานความเสี่ยง และ MAT ของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

- (1) ให้ความเห็นชอบกรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยงใหม่ที่บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินจำเป็นต้องมี หรือการปรับปรุงกรอบ/นโยบายฯ ที่อาจส่งผลกระทบต่อระดับความเสี่ยงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

(2) พิจารณาให้ความเห็นชอบเพดานความเสี่ยงและ MAT ต่าง ๆ ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

1.3 กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทและการบริหารจัดการเงินกองทุนของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ดังนี้

- (1) ติดตามการดำเนินการตามกรอบ/นโยบายและกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการเงินกองทุน รวมถึงกรอบ/นโยบายและกลยุทธ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ว่ามีประสิทธิภาพและเป็นไปตามที่กำหนด
- (2) พิจารณาอนุมัติ Risk Posture และสถานการณ์สมมติฐานเพื่อใช้ในการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Testing)

1.4 พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติข้อเสนอที่ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดต่าง ๆ รวมถึง

- (1) บุคคลที่สาม (ใหม่) ที่ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินจะขายผลิตภัณฑ์

อนุมัติบุคคลที่สาม (ใหม่) ของธนาคาร (ไม่รวมบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด และบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร) ก่อนเริ่มขายผลิตภัณฑ์ หรือให้ความเห็นชอบบุคคลที่สาม (ใหม่) ของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

- (2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน (IFRS9/IFRS9)

อนุมัติเครื่องมือทางการเงิน (IFRS9/IFRS9) Expected Credit Loss Models และ Validation Results รวมถึงกรอบ/นโยบาย/ระเบียบวิธีการที่เกี่ยวข้อง

- (3) ผลิตภัณฑ์/บริการ (ผลิตภัณฑ์) ของธนาคาร

อนุมัติผลิตภัณฑ์ใหม่ หรือการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญของผลิตภัณฑ์ที่อนุพันธ์ (Treasury Products) ที่มีอยู่ในปัจจุบัน

**หมายเหตุ** การเปลี่ยนแปลงอำนาจอนุมัติเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่มีผลตั้งแต่ 1 มกราคม 2566 ตามการอนุมัติของคณะกรรมการธนาคาร

1.5 กำหนดแนวทางด้านกลยุทธ์และทบทวนมติของคณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดต่าง ๆ

1.6 ดูแลให้มีโครงสร้างพื้นฐาน ทรัพยากร ระบบงานรวมถึงเครื่องมือวัดความเสี่ยงด้านต่าง ๆ และองค์ประกอบอื่น ๆ สำหรับการบริหารความเสี่ยงของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน เพื่อให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ ตลอดจนการสร้างวัฒนธรรมในการตระหนักถึงความเสี่ยงและวินัยในการบริหารความเสี่ยงให้ได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร

1.7 แต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกเพื่อทบทวนและให้คำปรึกษาเรื่องการบริหารความเสี่ยงแก่คณะกรรมการ BRCC ตามความจำเป็น

1.8 อนุมัติและกำกับดูแลให้การดำเนินการดังต่อไปนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลของทางการ

- (1) การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง
- (2) การควบคุมกระบวนการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง

##### 2. การกำกับดูแลความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

2.1 ให้ออกเสนอแนะแก่คณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

- 2.2 สอบทานและประเมินถึงประเด็นความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย เพื่อให้มั่นใจว่าประเด็นดังกล่าวได้รับการแก้ไขอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว
- 2.3 สอบทานประเด็นสำคัญที่พบจากการสอบสวน การตรวจสอบ ประเด็นด้านการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตามที่ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายนอก และหน่วยงานกำกับดูแลของทางการระบุ และดูแลให้มีการดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสมและรวดเร็วจากฝ่ายจัดการ
- 2.4 สามารถพิจารณาอนุมัติรายการดังต่อไปนี้
  - (1) กรอบนโยบาย คู่มือปฏิบัติงาน และหลักจรรยาบรรณ ที่เกี่ยวกับการกำกับการปฏิบัติงาน และการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย รวมทั้งอนุมัติการทบทวนและการสอบทานกรอบ นโยบาย คู่มือปฏิบัติงาน และหลักจรรยาบรรณดังกล่าว
  - (2) รายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี (Annual Compliance Report) สำหรับรายงานต่อหน่วยงานกำกับดูแลของทางการต่าง ๆ
  - (3) กฎบัตรของหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน
  - (4) แผนกลยุทธ์ของหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน
- 2.5 ประเมินประสิทธิภาพของการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายโดยรวมของธนาคาร โดยให้ความสำคัญต่อการเสริมสร้างบทบาทในการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ทรัพยากร และโครงสร้าง
- 2.6 ทบทวนกลยุทธ์ของการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย
- 2.7 พิจารณาระดับความเสี่ยงของการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย รวมถึงมาตรการคว่ำบาตร เพื่อกำหนดเงื่อนไขและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ดังกล่าวพัฒนาขึ้นจากการพิจารณาความเสี่ยงของลูกค้า ผลิตภัณฑ์ ช่องทาง และภูมิศาสตร์ รวมถึงประเภทธุรกิจ

**3. ประเมินผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารสูงสุดกำกับการปฏิบัติงาน ซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการ BRCC**

**4. พิจารณาอนุมัตินโยบายสอบทานสินเชื่อ แผนงานการสอบทานสินเชื่อ และรายงานการสอบทานสินเชื่อรายไตรมาส**

หมายเหตุ \* ครอบคลุมถึงบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร (ตามความเหมาะสม)

โปรดดูกฎบัตร Board Risk and Compliance Committee ทั่วฉบับในเอกสารแนบ 7

**คณะกรรมการจัดการ**

คณะกรรมการจัดการ ประกอบด้วย

1. กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธาน
2. ผู้บริหารสูงสุดการเงิน	รองประธาน
3. ผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยง	กรรมการ
4. ผู้บริหารสูงสุดธุรกิจบริหารเงิน	กรรมการ
5. ผู้บริหารสูงสุด Corporate Banking and Transaction Banking	กรรมการ
6. ผู้บริหารสูงสุดเทคโนโลยีและวิทยาการข้อมูล	กรรมการ
7. ผู้บริหารสูงสุดธุรกิจรายย่อย	กรรมการ
8. ผู้บริหารสูงสุดทรัพยากรบุคคล	กรรมการ
9. ผู้บริหารสูงสุดกลยุทธ์และสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กรรมการ
10. ผู้บริหารสูงสุดกำกับการปฏิบัติงาน	กรรมการ
11. ผู้บริหารสูงสุดกฎหมาย	กรรมการ
12. ผู้บริหารสูงสุดบริหารงานประสานการนำลูกค้า	กรรมการ
13. ผู้บริหารสูงสุด Investment Banking	กรรมการ
14. ผู้บริหารสูงสุดธุรกิจสถาบันการเงินประเทศไทย และ CLMV	กรรมการ

**อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ\***

- 1. ให้คำปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 2. ควบคุม ดูแล และประเมินผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของธนาคาร
- 3. ทบทวน รายงานทางการเงินและรายงานการบริหารงานด้านต่าง ๆ ของธนาคาร
- 4. พิจารณาแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจและแผนการบริหารจัดการเงินกองทุนและงบประมาณของธนาคาร
- 5. กำหนดการทำงานร่วมกันระหว่างสายงานและการทำงานระหว่างประเทศ
- 6. พิจารณาเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่สำคัญอย่างรอบคอบ
- 7. อนุมัติอำนาจอนุมัติเฉพาะในการดำเนินการภายในของสายงานต่าง ๆ ที่ไม่เกี่ยวกับความเสี่ยง
- 8. อนุมัติ ปรับปรุงแก้ไขและทบทวนนโยบายภายในของธนาคารที่เกี่ยวกับนโยบายการบริหารจัดการ/การปฏิบัติการ/เรื่องอื่น ๆ ที่หน่วยงานกำกับดูแลไม่ได้กำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร
- 9. พิจารณาอนุมัติการทบทวนการปรับปรุงอำนาจอนุมัติและนโยบายของธนาคารที่มีผลกระทบจากการปรับโครงสร้างองค์กร
- 10. ทบทวน ให้ความเห็น พิจารณา และอนุมัติตั้งสำรองตามกฎหมายเพื่อรองรับความเสียหายจากกรณีที่ธนาคาร / ผู้บริหารถูกฟ้องร้อง ตามที่นำเสนอโดย(หน่วยงาน)กฎหมาย
- 11. อนุมัติค่าธรรมเนียมของผลิตภัณฑ์การลงทุน หรือการแนะนำลูกค้าที่ผ่านช่องทาง(สายงาน)ธุรกิจรายย่อยสำหรับกรณีผลิตภัณฑ์ของบุคคลที่สาม และไม่ใช้รายการที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เคยอนุมัติแล้ว

12. โฉมหน้าของผลิตภัณฑ์ของบุคคลที่สาม
- ก) ผลิตภัณฑ์ของบุคคลที่สามของซีไอเอ็มบี ไทย อนุมัติผลิตภัณฑ์ใหม่ หรืออนุมัติการเปลี่ยนแปลงของผลิตภัณฑ์ของบุคคลที่สามที่มีอยู่ในปัจจุบัน อันเนื่องมาจากความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ
- ข) ผลิตภัณฑ์จากบุคคลที่สามของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของซีไอเอ็มบี ไทย ให้ความเห็นชอบกับผลิตภัณฑ์ใหม่ หรือการเปลี่ยนแปลงของผลิตภัณฑ์ของบุคคลที่ 3 ที่มีอยู่ในปัจจุบัน อันเนื่องมาจากความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท ภายใต้กลุ่มธุรกิจทางการเงินที่เกี่ยวข้อง
13. กำหนดและขับเคลื่อนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์การพัฒนางานอย่างยั่งยืนสำหรับใช้ทั่วทั้งธนาคาร โดยให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การพัฒนางานอย่างยั่งยืนของกลุ่มซีไอเอ็มบี
14. ทบทวนนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management (BCM)) รวมถึงดูแลให้ธนาคารมีแนวปฏิบัติและการดำเนินการด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่ดี มีแผน/กระบวนการด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนดำเนินการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของธนาคาร และให้คำแนะนำและ/หรือทิศทางแก่คณะกรรมการ Crisis Management Committee (CMC) ที่เกี่ยวกับการดำเนินการที่จำเป็นตามความเหมาะสมระหว่างเกิดวิกฤติ
15. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงทบทวน ตรวจสอบ ปรับปรุง และนำเสนอแนวนโยบายดังกล่าวต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่ออนุมัติ ตลอดจนจัดให้มีการดำเนินการเพื่อต่ออายุการเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Partnership Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC)) ของธนาคาร ภายในระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงดูแลให้มีการสื่อสารที่เหมาะสมให้พนักงานทุกระดับได้ทราบ และปฏิบัติตามนโยบายฯ และดำเนินการใด ๆ ทั้งหลายที่จำเป็นเพื่อให้แน่ใจว่าธนาคารมีแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน
16. ทบทวนและรับรองการแก้ไข Country Delegated Authority (Country DA) ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
17. เรื่องอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**หมายเหตุ** \* ครอบคลุมถึงบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร

โปรดดูกฎบัตรคณะกรรมการจัดการทั้งฉบับใน **เอกสารแนบ 7**

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้บริหารระดับสูงของธนาคารที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการจัดการ มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพอล วอง ซี คิน	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายอาทิตย์ มาสศิริกุล	ผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยง
3. นายเจสัน ลีอง ก๊อก ยิว	ผู้บริหารสูงสุดการเงิน
4. นายตัน คีท จิน	ผู้บริหารสูงสุดธุรกิจรายย่อย
5. นางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ	ผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบภายใน
6. นางกนกไพ วงศ์สทิษฐ์พร	ผู้บริหารสูงสุดทรัพยากรบุคคล
7. นายเศรษฐจักร สียากาศ	ผู้บริหารสูงสุดกำกับการปฏิบัติงาน
8. นายไพฑูรย์ จาตทานนท์	ผู้บริหารสูงสุดธุรกิจบริหารเงิน
9. นายสิม ยอง เทียน	ผู้บริหารสูงสุดกลยุทธ์และสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหารรักษาการผู้บริหารสูงสุดพาณิชย์ธนกิจ
10. นายทรงพรต vijayaratn	ผู้บริหารสูงสุดเทคโนโลยีและวิทยาการข้อมูล
11. นางสาวอุทัยวรรณ สุพรรณพิมพ์	ผู้บริหารสูงสุดบริหารงานประสานการลูกค้า
12. นางสาวปาจรีย์ ทองวานิช	ผู้บริหารสูงสุดกฎหมาย
13. นายกนต์ธีร์ ประเสริฐวงศ์	ผู้บริหารสูงสุดความยั่งยืน
14. นางสาวปวีดา ตั้งศรีวงศ์	ผู้บริหารสูงสุดธุรกิจสถาบันการเงิน ประเทศไทย และ CLMV
15. นายวุฒ รัตติสารกรณ์	ผู้บริหารสูงสุดบรรษัทธุรกิจและธุรกรรมการเงิน

ผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่องค์กรกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และผู้บริหารในสายงานบัญชีและการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามเกณฑ์นิยามผู้บริหารที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. มีจำนวน 14 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพอล วอง ซี คิน	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายอาทิตย์ มาสศิริกุล	ผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยง
3. นายเจสัน ลีอง ก๊อก ยิว	ผู้บริหารสูงสุดการเงิน
4. นายตัน คีท จิน	ผู้บริหารสูงสุดธุรกิจรายย่อย
5. นางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ	ผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบภายใน
6. นางกนกไพ วงศ์สทิษฐ์พร	ผู้บริหารสูงสุดทรัพยากรบุคคล
7. นายเศรษฐจักร สียากาศ	ผู้บริหารสูงสุดกำกับการปฏิบัติงาน
8. นายไพฑูรย์ จาตทานนท์	ผู้บริหารสูงสุดธุรกิจบริหารเงิน
9. นายสิม ยอง เทียน	ผู้บริหารสูงสุดกลยุทธ์และสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหารรักษาการผู้บริหารสูงสุดพาณิชย์ธนกิจ
10. นายทรงพรต vijayaratn	ผู้บริหารสูงสุดเทคโนโลยีและวิทยาการข้อมูล
11. นายกนต์ธีร์ ประเสริฐวงศ์	ผู้บริหารสูงสุดความยั่งยืน
12. นางสาวปวีดา ตั้งศรีวงศ์	ผู้บริหารสูงสุดธุรกิจสถาบันการเงิน ประเทศไทย และ CLMV
13. นายวุฒ รัตติสารกรณ์	ผู้บริหารสูงสุดบรรษัทธุรกิจและธุรกรรมการเงิน
14. นางสาวเวววลัย วัฒนา	ผู้บริหารควบคุมการเงิน

## 7.4.2 นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารและพนักงาน

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของธนาคารใช้กับพนักงานทุกคน โดยนโยบายนี้จะทำให้มั่นใจว่าธนาคารจะสามารถดึงดูดบุคลากรที่มีความสามารถ รักษาและจูงใจพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานในระดับสูงให้ปฏิบัติงานกับธนาคาร เพื่อความสำเร็จอย่างยั่งยืนของธนาคาร ภายใต้หลักเกณฑ์ที่โปร่งใส และตามขอบเขตความรับผิดชอบของตำแหน่งงาน ตลอดจนความสามารถในการแข่งขันของธนาคารเมื่อเปรียบเทียบกับสถาบันการเงินและบริษัทชั้นนำอื่น ๆ ในประเทศไทย

### องค์ประกอบของค่าตอบแทน

ธนาคารกำหนดค่าตอบแทนให้กับพนักงานทุกคน โดยประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน เช่น เงินเดือน ค่าครองชีพ ค่าล่วงเวลา ค่าทำงานในวันหยุด และค่าล่วงเวลาในวันหยุด ส่วนค่าตอบแทนอื่น ธนาคารได้กำหนดสิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพ ประกันชีวิตและประกันอุบัติเหตุ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการการเงินกู้ต่าง ๆ ทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันและตามที่ธนาคารจะประกาศเปลี่ยนแปลงต่อไป

### การกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหาร

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และกำกับดูแลกิจการ รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นรวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของผู้บริหารระดับตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (บ2) ขึ้นไป ซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ ซึ่งจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของธนาคารทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน โดยมีการเปรียบเทียบกับตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน ทั้งที่เป็นตัวชี้วัดด้านการเงิน ตัวชี้วัดด้านลูกค้า ตัวชี้วัดเกี่ยวกับการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงาน รวมถึงตัวชี้วัดด้านบุคลากร ทั้งนี้ ผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและค่าตอบแทนอื่นตามที่ธนาคารกำหนด

## 7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดแนวทางการประเมินผลงานของฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาปรับค่าจ้างและบำเหน็จประจำปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเพิ่มมูลค่าในส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวมาประกอบการพิจารณาประเมินผลเงินบำเหน็จรางวัลและเงินชดเชยแก่พนักงานหรือลูกจ้างของธนาคารหรือบุคคลใดที่ทำกิจการให้กับธนาคาร โดยคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาโครงสร้างและหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมในการจ่าย โดยจ่ายให้แก่ผู้ทำการประจำหรือไม่ประจำก็ได้ตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ ในปี 2566 ธนาคารจ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนของผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปหรือผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าและผู้บริหารในสายงานบัญชีและการเงิน จำนวน 14 คน ตามนิยามผู้บริหารของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 119.39 ล้านบาทและจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป จำนวน 43 คน ตามนิยามผู้บริหารของ สปท. รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 276.99 ล้านบาท

### (2) ค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2566 ธนาคารได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปหรือผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าและผู้บริหารในสายงานบัญชีและการเงิน จำนวน 12 คน ตามนิยามผู้บริหารของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 5.16 ล้านบาทและสมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปจำนวน 38 คน ตามนิยามผู้บริหารของ สปท. รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 12.33 ล้านบาท

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### องค์กรและบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธนาคารมีพนักงานทั้งสิ้นจำนวน 2,485 คน โดยเป็นพนักงานที่ประจำอยู่สาขาจำนวน 401 คน และพนักงานที่ปฏิบัติงานที่สำนักงานใหญ่ จำนวน 2,084 คน โดยแบ่งตามสายงานหลัก ๆ ดังนี้

1. กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1
2. CEO Country Head's Office	1
3. Business Management	9
4. พาณิชยกรรม	36
5. กำกับการปฏิบัติงาน	29
6. ธุรกิจรายย่อย	1,146
7. ตรวจสอบภายใน	48
8. บริษัทธุรกิจและธุรกรรมการเงิน	91
9. สื่อสารองค์กร	21
10. บริหารงานประสบการณ์ลูกค้า	38
11. ธุรกิจสถาบันการเงิน ประเทศไทย และ CLMV	15
12. การเงิน	155
13. ทรัพยากรบุคคล	58
14. วาณิชยกรรม	16
15. กฎหมาย	12
16. ปฏิบัติการ	290
17. บริหารความเสี่ยง	86
18. กลยุทธ์และสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	28
19. เทคโนโลยีและวิทยาการข้อมูล	335
20. ธุรกิจบริหารเงิน	70
<b>จำนวนรวมทั้งหมด</b>	<b>2,485</b>

**นโยบายการพัฒนาบุคลากรและการจัดทำแผนบริหารงานบุคคล**

ธนาคารมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นด้านการพัฒนาทางอาชีพ และการวางแผนบุคลากรภายใน เพื่อทดแทนตำแหน่งต่าง ๆ ในองค์กร ให้พนักงานมีความพร้อมทั้งในด้านความรู้ ทักษะ และความสามารถ ธนาคารได้ออกแบบและพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมตามทักษะที่จำเป็นในตำแหน่งงานนั้น ๆ เพื่อสนับสนุน การเติบโตในสายอาชีพต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นพัฒนาทักษะในอนาคต เพื่อเตรียมความพร้อมด้านศักยภาพของ พนักงานที่จำเป็นต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว และสอดคล้องกับกลยุทธ์ของธนาคารในอนาคต นอกจากนี้ ธนาคารยังคงส่งเสริมให้พนักงานมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องนอกเหนือจากห้องเรียนในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ Mentoring and Coaching การเรียนรู้จากผู้อื่น (Peer To Peer Learning) การให้ทุนการศึกษาต่อระดับปริญญาโท รวมถึงการเรียน การสอนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) ผ่านบนมือถือที่สามารถเรียนรู้ได้ทุกที่ทุกเวลาอีกด้วย

**คำตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน**

ธนาคารจัดให้มีสวัสดิการสำหรับพนักงาน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม ประกันชีวิต ค่ารักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี ห้องพยาบาลของธนาคาร สวัสดิการพนักงานประเภทเงินเชื่อที่อยู่อาศัย สินเชื่อรถยนต์/รถ จักรยานยนต์ สินเชื่อเพื่อการศึกษา และสินเชื่ออุปถัมภ์ประสงฆ์ เพื่อให้ธนาคารสามารถแข่งขันกับธนาคารชั้นนำของประเทศ รวมทั้งเพื่อจูงใจและรักษาพนักงานที่มีคุณภาพให้คงอยู่กับธนาคาร คำตอบแทนในรูปแบบเงินเดือนประจำที่ธนาคารจ่ายให้แก่ พนักงานในปีบัญชีดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,423.86 ล้านบาท ธนาคารยังคงมีแผนที่จะปรับปรุงสวัสดิการ เพื่อพนักงานในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อดึงดูดและรักษาพนักงานที่มีคุณภาพและทำให้ธนาคารเป็นนายจ้างที่ได้รับความเลือกจากพนักงานและต้องการเข้าร่วมทำงานด้วย

**ก) การจ้างงาน/เลิกจ้าง อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม**

ธนาคารมีกระบวนการจ้างงานที่โปร่งใสและเป็นธรรม เป็นมาตรฐานเดียวกับกลุ่มซีไอเอ็มบี โดยธนาคารพิจารณา สรรหาบุคลากรจากผู้สมัครที่มีความรู้ ความสามารถ มีจริยธรรมสอดคล้องกับหลักจริยธรรมและ หลักจรรยาบรรณของธนาคาร และมีความเหมาะสมกับตำแหน่งต่าง ๆ ของธนาคาร อย่างไรก็ตามธนาคารมีการพิจารณาลงโทษพนักงานด้วยความเป็นธรรมและเหมาะสมกับความผิดนั้น ทั้งนี้การลงโทษทางวินัยต้องไม่ขัด กับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541

**ข) การรวมกลุ่มเจรจาต่อรองสิทธิประโยชน์ของพนักงาน**

ธนาคารมีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ซึ่งคณะกรรมการสวัสดิการได้มาจากการเลือกตั้งของพนักงาน มีหน้าที่เสนอสวัสดิการใหม่ หรือปรับปรุงสวัสดิการเดิมต่อธนาคาร

**ค) การเปิดเผยข้อมูลคำตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน**

- 1) สวัสดิการที่ให้แก่พนักงาน  
ธนาคารมีการจัดสวัสดิการให้พนักงาน ประกอบด้วย ลาพักผ่อนประจำปี ลาประเภทต่าง ๆ เช่น ลาทึง ลาคลอด ลาอุปสมบทหรือลาเพื่อประกอบพิธีฮัจย์ ลาเพื่อการฝึกอบรม ลาบริหารราชการทหาร เป็นต้น รวมถึงกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม ประกันชีวิต ค่ารักษาพยาบาล ค่ากันตกรรรม การตรวจสุขภาพประจำปี ห้องพยาบาล และสวัสดิการสินเชื่อพนักงานประเภทต่าง ๆ
- 2) สัดส่วนคำตอบแทนพนักงานหญิงต่อพนักงานชาย 1.12 : 1
- 3) จำนวนพนักงานทั้งหมดและจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมถึงสัดส่วนการเข้าร่วมกองทุน สำรองเลี้ยงชีพของพนักงาน (ร้อยละ)

สัดส่วนการเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงาน (ร้อยละ) ณ 31 ธันวาคม 2566	สัดส่วนสมาชิก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ร้อยละ)	
	จำนวนพนักงาน	
Total employees (excluding employees on probation)	2,354	95.41
Number of employees participating in provident fund	2,246	

**การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร**

ในปี 2566 ธนาคารได้จัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 435 หลักสูตร ประกอบด้วยการฝึกอบรมภายในจำนวน 306 หลักสูตร และหลักสูตรอบรมภายนอกจำนวน 129 หลักสูตร มีจำนวนพนักงานเข้ารับการอบรม (รวมพนักงานในบริษัท ในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร) จำนวนทั้งสิ้น 3,131 คน คิดเป็นร้อยละ 99 ของพนักงานทั้งหมด หรืออัตราเฉลี่ยเท่ากับ 6.4 วันต่อคนต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีการลงทุนด้านการพัฒนาพนักงานเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 16.69 ล้านบาท ทั้งนี้ ธนาคารยังร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำในการออกแบบหลักสูตรเฉพาะเพื่อพัฒนาทักษะที่จำเป็นในอนาคต ให้กับพนักงาน อาทิเช่น หลักสูตร Consumer Sales Distribution Future Leader Programme โดยความร่วมมือกับ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เพื่อพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพในการเป็นผู้นำทางด้านการขายในอนาคต นอกจากนี้ ยังได้ร่วมมือกับวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล ในการออกแบบหลักสูตรความรู้พื้นฐานด้านความยั่งยืนทางธุรกิจ (Sustainability 101) เพื่อสร้างการตระหนักรู้ในเรื่องความยั่งยืนทางธุรกิจให้กับพนักงานทั้งองค์กร ตลอดจนจนถึงร่วมมือกับ สกานดิเนเวียในการฝึกอบรมทักษะความรู้ใหม่ ๆ ที่จำเป็นด้าน Digital and Data ให้กับพนักงานตามตำแหน่งงาน เช่น หลักสูตร Data Analytics, Python Automation, Business Presentation เป็นต้น อีกทั้งยังสนับสนุนให้ทุนการศึกษา ระดับปริญญาโทแก่พนักงานอย่างต่อเนื่องในสาขา Business Innovation และ Data Science ในปี 2566 ธนาคาร ได้เพิ่มช่องทางการเรียนรู้ผ่าน LinkedIn Learning Platform เพื่อให้พนักงานสามารถออกแบบการเรียนรู้ตามความสนใจ และเรียนรู้ด้วยตัวเองอย่างต่อเนื่อง ธนาคารยังสนับสนุนให้พนักงานได้รับการพัฒนาหลักสูตรวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง อาทิ เช่น หลักสูตรการวางแผนการลงทุนมืออาชีพ หลักสูตรขอรับใบอนุญาตการเป็นนายหน้าประกันชีวิต/ประกันวินาศภัย ตลอดจนความรู้หลักสูตรภาคบังคับเกี่ยวกับหลักเกณฑ์กฎข้อบังคับที่จำเป็นสำหรับธุรกิจธนาคารในรูปแบบ e-learning และการบรรยายผ่านระบบออนไลน์ อาทิเช่น IT Security Awareness, ความรู้เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น

**ข้อมูลด้านสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน**

สัดส่วนวันลาหยุดงานเฉลี่ยของพนักงานแบ่งตามประเภท	2566 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)
ลาป่วย	11.1	15.4
ลาหยุดจากการบาดเจ็บและเจ็บป่วยจากการทำงาน	-	-
อื่น ๆ	88.9	84.6
จำนวนวันลาป่วยเฉลี่ยต่อพนักงาน (วัน/คน)	1.88	2.1
จำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน (ราย)	-	-

## สภาพแวดล้อมในการทำงาน

ธนาคารได้มีนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตามมาตรฐานของระบบการจัดการความปลอดภัย โดยในปี 2566 ธนาคารยังคงมีแนวทางการทำงานในลักษณะผสมผสานระหว่างการปฏิบัติงานที่บ้าน (Work From Home) และการปฏิบัติงานที่สำนักงาน (Work From Office) ดังนั้นธนาคารจึงเตรียมความพร้อมด้านสถานที่ทำงาน สถานที่จอดรถสำรอง รถรับส่งไปยังจุดต่อรถสาธารณะ ร้านจำหน่ายอาหารราคาประหยัด ห้องออกกำลังกาย และตู้จำหน่ายเครื่องดื่มและอาหารที่สำเร็จรูป ตลอดจนอุปกรณ์สำหรับพนักงานที่ต้องการความช่วยเหลือพิเศษ นอกจากนี้ ธนาคารยังคงจัดให้มีการตรวจวัดความเข้มของแสงสว่างบริเวณพื้นที่ทำงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสายตา ตรวจวัดคุณภาพอากาศและสำรวจสภาพแวดล้อมในการทำงานทุกเดือนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อีกทั้งธนาคารได้จัดให้มีการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานของธนาคารในระดับหัวหน้างาน และระดับผู้บริหารตามกฎกระทรวงอย่างต่อเนื่องเคร่งครัด รวมถึงให้การสนับสนุนให้บริษัทในเครือจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้เกิดแนวทางปฏิบัติที่เป็นแบบแผนเดียวกัน

## การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการด้านพลังงาน

ธนาคารได้ทบทวนนโยบายการอนุรักษ์พลังงาน และกฎบัตรคณะทำงานด้านจัดการพลังงานและคณะผู้ตรวจประเมินการจัดการพลังงาน เพื่อให้มีวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการพลังงานมีมาตรฐาน หลักเกณฑ์ และวิธีการจัดการพลังงานตามกฎกระทรวงภายใต้พระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งในปี 2566 ธนาคารได้มีมาตรการสำหรับการจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อมดังนี้

- ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ที่สาขารธนาคาร และที่สำนักงานใหญ่เพิ่มเติมโดยนำกระแสไฟฟ้าที่ได้มาใช้สำหรับไฟส่องสว่างที่ห้องอาหารบริเวณชั้น 17 ของอาคารสำนักงานใหญ่
- เปลี่ยนหลอดไฟแสงสว่างเป็น LED ทั้งภายในพื้นที่ปฏิบัติงานและบริเวณอาคารจอดรถได้ครบทุกดวง
- รณรงค์ลดใช้พลาสติกหรือกล่องโฟม โดยนำภาชนะส่วนตัวมาใช้อาหารหรือเครื่องดื่มในราคาพิเศษ การคัดแยกขยะอันตรายเพื่อนำไปทำปุ๋ย การรวบรวมขวดพลาสติกที่ใช้แล้วเพื่อนำส่งเข้ากระบวนการ Recycle เป็นต้น
- ติดตั้งจุดชาร์จรถไฟฟ้าสำหรับให้บริการลูกค้า/พนักงานโดยไม่คิดค่าบริการ เพื่อเป็นการส่งเสริมและเชิญชวนให้มีการใช้รถยนต์ไฟฟ้าแทนรถยนต์ที่ใช้น้ำมัน อีกทั้งยังได้เปลี่ยนรถยนต์ส่วนกลางของธนาคารเป็นรถยนต์ไฟฟ้าอีกด้วย
- จัดการระบบบำบัดน้ำเสียของธนาคารให้เป็นไปตามมาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด
- ควบคุมคุณภาพอากาศภายในอาคาร โดยเปลี่ยนฟิลเตอร์กรองอากาศเป็นแบบกรองฝุ่น PM 2.5 บริเวณห้องระบบ AHU ซึ่งส่งผลให้อากาศภายในอาคารสำนักงานใหญ่มีคุณภาพและมีค่า PM 2.5 อยู่ในเกณฑ์ที่ปลอดภัยต่อสุขภาพ

## การกำหนดค่าตอบแทนสำหรับพนักงาน

ทรัพยากรบุคคลจะกำหนดอัตราค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและค่าตอบแทนอื่นของพนักงานระดับตั้งแต่ผู้อำนวยการอาวุโส (U3) ลงมาตามความเหมาะสม โดยเปรียบเทียบกับลักษณะงาน ตำแหน่งหน้าที่ คุณวุฒิ ประสบการณ์ด้านวิชาชีพ และความรับผิดชอบ เพื่อนำเสนอผู้บริหารซึ่งมีอำนาจอนุมัติตามอำนาจอนุมัติของธนาคารพิจารณาถึงความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทน

## การปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี

พนักงานของธนาคารและผู้บริหารระดับบัญชาจะประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานในปีที่ผ่านมาและกำหนดเป้าหมายในปีถัดไป ธนาคารจะพิจารณาปรับค่าตอบแทนของพนักงานโดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงาน ประกอบด้วยผลประกอบการของธนาคารเป็นหลัก โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ทั้งนี้ ธนาคารสงวนสิทธิ์ในการพิจารณาปรับค่าตอบแทนตามความเหมาะสมและความจำเป็นตามที่ธนาคารเห็นสมควร

## การจ่ายเงินรางวัลพิเศษ (Bonus)

ธนาคารจะพิจารณาจ่ายเงินรางวัลพิเศษ (Bonus) เป็นรายปี โดยธนาคารจะประกาศหลักเกณฑ์การจ่ายเงินรางวัลพิเศษให้พนักงานทราบเป็นรายปี โดยพิจารณาจากผลประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละรายที่มีผลการปฏิบัติงานไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ที่คณะกรรมการธนาคารอนุมัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามที่จะไม่มีสิทธิ์ได้รับเงินรางวัลพิเศษตามหลักเกณฑ์ของธนาคาร โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร

## การสนับสนุนการจ้างงานผู้ด้อยโอกาส

ธนาคารเล็งเห็นถึงความยั่งยืน ความต่อเนื่อง โอกาสในการทำงาน และความเท่าเทียมกันในสังคม ปัจจุบันธนาคารมีผู้พิการร่วมทำงานเป็นพนักงานประจำจำนวน 2 อัตรา นอกจากนี้ธนาคารร่วมสนับสนุนสภาวิชาชีพในการจ้างงานคนพิการอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 โดยในปี 2566 ธนาคารร่วมสนับสนุนจำนวน 20 อัตรา

## แผนงานเสริมสร้างความรู้ความผูกพันของพนักงาน

ความผูกพันระหว่างพนักงานมีความสำคัญเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องที่จะทำให้องค์กรประสบความสำเร็จในผลสำเร็จที่มีการแข่งขันสูงในสถานการณ์ปัจจุบัน ด้วยเหตุนี้ธนาคารจึงได้ดำเนินริเริ่มในหลายโครงการ ได้แก่

### ก) การสร้างความผูกพันกับผู้บริหารระดับสูง

การปฏิสัมพันธ์ระหว่างพนักงานกับผู้บริหารระดับสูงส่งเสริมให้เกิดการให้ความคิดเห็นอย่างเปิดเผย สร้างวัฒนธรรมการทำงานร่วมกันเชิงบวก เพื่อให้พนักงานปฏิบัติตนสอดคล้องกับการกิจและค่านิยมขององค์กร รวมถึงส่งเสริมความรู้สึกเป็นเจ้าของและมุ่งมั่นไปสู่เป้าหมายและวัตถุประสงค์ของธนาคาร

### ข) กิจกรรมส่งเสริมความผูกพันของพนักงาน

จัดกิจกรรมการส่งเสริมความผูกพันของพนักงานตามแนวคิดและเทศกาลต่าง ๆ เช่น เกมตอบคำถาม การแข่งขัน การประชุมใหญ่ในองค์กร และกิจกรรมการมีส่วนร่วมอื่น ๆ ทั้งแบบออนไลน์และแบบเจอหน้ากัน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจค่านิยมหลักของธนาคาร

### ค) การอยู่ร่วมกันท่ามกลางความหลากหลาย

ธนาคารให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความหลากหลายและการอยู่ร่วมกันอย่างเท่าเทียม โดยเน้นในเรื่องของความเท่าเทียมทางเพศ ส่งเสริมวัฒนธรรมการให้ความเคารพต่อทุกศาสนา และการให้ความสำคัญกับความสามารถมากกว่าการบกร่องทางร่างกาย

### ง) ความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน

ธนาคารให้ความสำคัญในเรื่องความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ที่จะช่วยส่งเสริมสุขภาพกายและใจ ความมั่นคงทางการเงิน และการจัดการงานให้มีรูปแบบที่ยืดหยุ่น



ธนาคารใช้ Organisation Health Index (OHI) เป็นเครื่องมือในการวัดผลความผูกพันของพนักงาน ในปี 2566 ธนาคารมีคะแนนภาพรวมองค์กรอยู่ที่ 83 อยู่ในระดับ Top Quartile ซึ่งสูงกว่าปี 2565 อยู่ 2 คะแนน

อัตราการลาออกของพนักงานของปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 8 ซึ่งลดลงกว่าปีก่อน 2565 ร้อยละ 5

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 เลาขานุการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน หัวหน้าตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

#### เลาขานุการบริษัท

ธนาคารได้แต่งตั้ง นางปฎิมา จำปาสุด ซึ่งจบการศึกษาด้านกฎหมายและได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลาขานุการบริษัท เป็นเลาขานุการบริษัท เพื่อกำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องแก่กรรมการ รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ให้คำปรึกษา และคำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการ ในข้อกฎหมาย ระเบียบวิธีปฏิบัติข้อบังคับต่าง ๆ ของธนาคาร เพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จัดให้มีและดำเนินการเรื่องการประชุมคณะกรรมการธนาคาร และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อบังคับของธนาคาร และบันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามข้อบังคับธนาคาร มติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการธนาคาร หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
- จัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เพื่อนำมาประกอบการประกอบธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของธนาคารให้แก่กรรมการใหม่
- จัดให้มีหลักสูตรฝึกอบรม การสัมมนา ฯลฯ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และพัฒนากิจกรรมการให้ที่มีทักษะและประสบการณ์ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการทำหน้าที่กรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานกำกับดูแล ตามกฎหมาย กฏระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ และข่าวสารของธนาคาร
- อบรมและพัฒนาความรู้ที่เป็นประโยชน์และเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลาขานุการบริษัท
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

รายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลาขานุการบริษัทได้แสดงในเอกสารแนบ 1

### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน หัวหน้าตรวจสอบภายใน หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ธนาคารมอบหมายให้

- นายเจสัน ลีอง ก๊อก ยิว รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดการเงิน
- นางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งหัวหน้าตรวจสอบภายใน
- นายเศรษฐจักร สียากาศ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

รายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินได้แสดงในเอกสารแนบ 1 และรายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้แสดงในเอกสารแนบ 3

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ธนาคารมอบหมายให้ นางกษกรลักษณ์ แก้ววิรุฬ ผู้บริหารสูงสุดบริหารเงินกองทุน สินทรัพย์ และหนี้สิน ทำหน้าที่หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ทั้งนี้ นักลงทุนและบุคคลทั่วไปสามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ได้ตามรายละเอียดต่อไปนี้ โทรศัพท์หมายเลข 02-614-1155 อีเมล ir@cimbthai.com หรือเว็บไซต์ [http://www.cimbthai.com/CIMB/investor\\_relations/](http://www.cimbthai.com/CIMB/investor_relations/)

### 7.6.3 การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกและการกำหนดค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาคุณสมบัติและประวัติผลงานของผู้สอบบัญชีภายนอก เพื่อการแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีธนาคาร ตลอดจนการกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี รายละเอียดของผู้สอบบัญชีภายนอกที่นำเสนอต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย

#### ค่าสอบบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มธนาคารมีการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีภายนอกดังนี้

#### (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

กลุ่มธนาคารจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีจำนวนรวม 15.06 ล้านบาท โดยมีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ค่าเดินทางและค่าถ่ายเอกสาร

#### (2) ค่าตอบแทนอื่น (Non-audit Fee)

กลุ่มธนาคารมีค่าตอบแทนของงานบริการอื่นให้แก่ผู้สอบบัญชีของธนาคารในรอบปีบัญชี 2566 จำนวน 6,152,680 บาท ซึ่งเป็นงานเกี่ยวกับการสอบทาน IFRS 9 ECL Model ซึ่งตรวจสอบโดย PWC ประเทศไทย ในช่วงระยะเวลา 3 ปี (ปี 2566 ถึง 2568) และการสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ บริษัท ท่าอากาศยาน จำกัด (มหาชน) สำหรับการรายงานกำไรขั้นต้นของการทำธุรกรรมซื้อขายเงินตราต่างประเทศ โดยครอบคลุมบูรณาการเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสองแห่ง ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง

## 8

## รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### การสรรหา การแต่งตั้ง และการถอดถอนกรรมการ

เป็นอำนาจหน้าที่ของผู้ถือหุ้นในการเลือกตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคาร ธนาคารมีกระบวนการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการที่โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ให้ทำหน้าที่พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคารให้เติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามใด ๆ ที่กฎหมายกำหนด และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ หรือพิจารณาเห็นชอบก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยมีหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของธนาคารดังนี้

1. การแต่งตั้งกรรมการธนาคารให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการของธนาคารมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และให้กรรมการอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด (แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน) เป็นกรรมการอิสระ
2. ในการออกคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการของธนาคาร ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามข้อบังคับของธนาคารข้อ 16 คือ
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ โดยถือว่าหนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียง
  - (2) การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการจะลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนตามจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้อีก แต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร โดยในการออกเสียงลงคะแนนไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคน ให้แต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ทั้งหมด โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้
  - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ตามจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ใช้การจับสลาก ตามวิธีที่ประธานในที่ประชุมจะเป็นผู้กำหนด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีออกจากตำแหน่ง และในปีต่อ ๆ ไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นตำแหน่ง อาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการของธนาคารว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ เสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

นอกจากนี้ พระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 ยังให้อำนาจธนาคารแห่งประเทศไทย (สปท.) สั่งการให้ธนาคารพาณิชย์ถอดถอนกรรมการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของธนาคารอันเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่ประโยชน์ของประชาชนหรือไม่ปฏิบัติตามคำสั่งของ สปท. ออกจากตำแหน่งได้ และให้ธนาคารแต่งตั้งบุคคลอื่นโดยความเห็นชอบจาก สปท. เข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าวแทน โดยให้ถือว่าคำสั่งของ สปท. ที่ให้ถอดถอนหรือแต่งตั้งกรรมการเป็นที่สุด

##### คุณสมบัติกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของธนาคาร จะต้องมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
  - (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือ ที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร
  - (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคารหรือบริษัทย่อย
  - (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ธนาคารหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของธนาคารหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคารสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

- (ด) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- (ข) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของธนาคาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร
- (ค) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของธนาคารหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของธนาคารหรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของธนาคาร
- ทั้งนี้ ภายหลังจากได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ง) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้
- (ญ) ไม่มีธุรกิจหรือส่วนร่วมในการบริหารงานหรือไม่มีผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร หรือไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็น ตัดสินใจ หรือลงมติเกี่ยวกับการดำเนินงานของธนาคารได้อย่างเป็นอิสระ
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ และไม่เป็นผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ ที่ปรึกษา หรือพนักงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร เว้นแต่จะพ้นจากตำแหน่งหรือสถานะดังกล่าวเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นขอความเห็นชอบจาก สปท.
- (ช) สามารถดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันได้ไม่เกินห้าปีโดยให้นับระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารด้วย

อนึ่ง กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งยังไม่ครบห้าปี หากพ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารไม่ถึงสองปี โดยในช่วงเวลาดังกล่าวไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ ที่ปรึกษา หรือพนักงาน ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร สามารถกลับมาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอีกได้ โดยต้องนับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระทุกครั้ง

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของธนาคาร กล่าวคือ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีออกจากตำแหน่ง และในปีต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

ธนาคารกำหนดให้กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระครั้งแรก ทั้งนี้ ในการนับระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ ให้นับรวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่งดังกล่าวในบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารด้วย

อนึ่ง กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งยังไม่ครบ 9 ปี หากพ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารไม่ถึง 2 ปี โดยในช่วงเวลาดังกล่าวไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ ที่ปรึกษา หรือเป็นพนักงาน ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารนั้น สามารถกลับมาดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระอีกได้ โดยต้องนับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในทุกครั้ง

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการ

คณะกรรมการธนาคารตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพในฐานะกรรมการของธนาคาร จึงมีนโยบายกำหนดจำนวนบริษัทอื่นที่กรรมการสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น สปท. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) ดังนี้

1. กรรมการสามารถเป็นประธานกรรมการ หรือกรรมการที่เป็นผู้บริหาร อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่าง ในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ โดยไม่รวมการดำรงตำแหน่งในธนาคาร ทั้งนี้ หากเป็นบริษัทที่มีใช้กลุ่มธุรกิจ ให้นับแต่ละบริษัทเป็นหนึ่งกลุ่มธุรกิจ
2. กรรมการสามารถเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศได้ไม่เกิน 5 บริษัท (นับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของธนาคารเป็น 1 บริษัทด้วย) โดยไม่นับรวมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ธนาคารได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้
3. กรรมการจะต้องเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นให้ธนาคารทราบ
4. กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงจะไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นได้ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการธนาคารก่อนดำรงตำแหน่ง โดยคณะกรรมการธนาคารจะพิจารณาถึงประเภทของตำแหน่งกรรมการและจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้ ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ๆ ต้องไม่ขัดกับข้อกำหนด หรือกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และต้องแจ้งให้ธนาคารทราบภายใน 7 วันนับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งหรือวันที่ดำรงตำแหน่ง
5. กรรมการธนาคารและผู้มีอำนาจในการจัดการจะต้องแจ้งการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการดำรงตำแหน่งในบริษัทหรือนิติบุคคลอื่นให้คณะกรรมการธนาคารทราบทุกครั้ง
6. ผู้บริหารสูงสุดของธนาคารจะต้องไม่ปฏิบัติหน้าที่เป็นพนักงานหรือผู้บริหารในองค์กรอื่น เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็นและได้รับอนุญาตจากสปท.

ในปี 2566 ไม่มีกรรมการรายใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท และไม่มีการของธนาคารรายใดที่เป็นประธานกรรมการ หรือกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ธนาคารมีนโยบายในการส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรม เข้าร่วมสัมมนา รวมถึงรับฟังคำบรรยายต่าง ๆ อันเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ การอบรม สัมมนาและการบรรยายดังกล่าว เป็นทั้งที่จัดโดยธนาคาร และ CIMB Group Holdings Berhad ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมของธนาคาร และที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแล และองค์กรภายนอกต่าง ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาวิสัยทัศน์ของกรรมการธนาคารให้กว้างไกลเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาธนาคารให้ก้าวหน้าอย่างยั่งยืน โดยกรรมการธนาคารส่วนใหญ่ได้ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรการเป็นกรรมการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Programme (DCP) และหลักสูตร Director Accreditation Programme (DAP) เป็นต้น ทั้งนี้ รายละเอียดการฝึกอบรมของกรรมการแต่ละคนได้แสดงไว้ที่ประวัติคณะกรรมการธนาคาร

ในปี 2566 มีกรรมการเข้าร่วมหลักสูตร/การอบรม/สัมมนา/การบรรยายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร/การอบรม/สัมมนา/การบรรยาย
<b>1. คาดี โรเบิร์ต แซบ เต้า เบ็ง</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CIMB-Cambridge Institute for Sustainability Leadership (CISL) Programme - Session 1: Global Pressures and Trends จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- CIMB-CISL Programme - Session 2: A New Context for Business จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- CIMB-CISL Programme - Session 3: The End of Business-As-Usual and Evolving Board Duties จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- CIMB-CISL Programme - Session 4: What Constitutes an "Earth Competent Board" จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Joint Board for Group Sustainability - Session 2 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Joint Board on Risk Posture จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Cooler Earth Sustainability Summit 2023 (Thailand) จัดโดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย</li> <li>- Regional Directors' Sharing Session จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Joint Board for Group Sustainability - Session 3 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- IT Security Awareness: Cybercrime Does Not Discriminate: Why is Everyone a Target? จัดโดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย</li> </ul>

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร/การอบรม/สัมมนา/การบรรยาย
<b>2. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CIMB-CISL Programme - Session 1: Global Pressures and Trends จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- CIMB-CISL Programme - Session 2: A New Context for Business จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Joint Board for Group Sustainability - Session 1 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- CIMB-CISL Programme - Session 3: The End of Business-As-Usual and Evolving Board Duties จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- CIMB-CISL Programme - Session 4: What Constitutes an "Earth Competent Board" จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Anti-Bribery and Anti-Corruption Training - Promoting Good Governance: Understanding Anti-Corruption Laws in Malaysia and Beyond จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Joint Board for Group Sustainability - Session 2 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Joint Board on Risk Posture จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Cooler Earth Sustainability Summit 2023 (Thailand) จัดโดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย</li> <li>- Regional Directors' Sharing Session จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> </ul>

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร/การอบรม/สัมมนา/การบรรยาย
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Joint Board for Group Sustainability - Session 3 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- IT Security Awareness: Cybercrime Does Not Discriminate: Why is Everyone a Target? จัดโดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย</li> </ul>
<b>3. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CIMB-CISL Programme - Session 1: Global Pressures and Trends จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- CIMB-CISL Programme - Session 2: A New Context for Business จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Joint Board for Group Sustainability - Session 1 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- CIMB-CISL Programme - Session 3: The End of Business-As-Usual and Evolving Board Duties จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- CIMB-CISL Programme - Session 4: What Constitutes an "Earth Competent Board" จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Anti-Bribery and Anti-Corruption Training - Promoting Good Governance: Understanding Anti-Corruption Laws in Malaysia and Beyond จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Joint Board for Group Sustainability - Session 2 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Joint Board on Risk Posture จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Cooler Earth Sustainability Summit 2023 (Thailand) จัดโดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย</li> <li>- Regional Directors' Sharing Session จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Joint Board for Group Sustainability - Session 3 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- IT Security Awareness: Cybercrime Does Not Discriminate: Why is Everyone a Target? จัดโดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย</li> </ul>

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร/การอบรม/สัมมนา/การบรรยาย
<b>4. นายณัฐศักดิ์ โรจนพิเชฐ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CIMB-CISL Programme - Session 1: Global Pressures and Trends จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- CIMB-CISL Programme - Session 2: A New Context for Business จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Joint Board for Group Sustainability - Session 1 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- CIMB-CISL Programme - Session 4: What Constitutes an "Earth Competent Board" จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Anti-Bribery and Anti-Corruption Training - Promoting Good Governance: Understanding Anti-Corruption Laws in Malaysia and Beyond จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Joint Board for Group Sustainability - Session 2 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Joint Board on Risk Posture จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Cooler Earth Sustainability Summit 2023 (Thailand) จัดโดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย</li> <li>- Regional Directors' Sharing Session จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- IT Security Awareness: Cybercrime Does Not Discriminate: Why is Everyone a Target? จัดโดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย</li> </ul>
<b>5. คาโต๊ะ อับดุล ราฮ์มัน ฮาญมัด</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CIMB-CISL Programme - Session 1: Global Pressures and Trends จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- CIMB-CISL Programme - Session 2: A New Context for Business จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Joint Board for Group Sustainability - Session 1 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- CIMB-CISL Programme - Session 3: The End of Business-As-Usual and Evolving Board Duties จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Anti-Bribery and Anti-Corruption Training - Promoting Good Governance: Understanding Anti-Corruption Laws in Malaysia and Beyond จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Joint Board for Group Sustainability - Session 2 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Joint Board on Risk Posture จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Regional Directors' Sharing Session จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Joint Board for Group Sustainability - Session 3 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- IT Security Awareness: Cybercrime Does Not Discriminate: Why is Everyone a Target? จัดโดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย</li> </ul>

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร/การอบรม/สัมมนา/การบรรยาย
<b>6. นางวิรัช ธานคางานี</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CIMB-CISL Programme - Session 1: Global Pressures and Trends จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- CIMB-CISL Programme - Session 2: A New Context for Business จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Joint Board for Group Sustainability - Session 1 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- CIMB-CISL Programme - Session 3: The End of Business-As-Usual and Evolving Board Duties จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Joint Board for Group Sustainability - Session 2 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Joint Board on Risk Posture จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Regional Directors' Sharing Session จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Joint Board for Group Sustainability - Session 3 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> </ul>
<b>7. นายพล วอง ซี คิน</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CIMB-CISL Programme - Session 1: Global Pressures and Trends จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- CIMB-CISL Programme - Session 2: A New Context for Business จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Joint Board for Group Sustainability - Session 1 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- CIMB-CISL Programme - Session 3: The End of Business-As-Usual and Evolving Board Duties จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Anti-Bribery and Anti-Corruption Training - Promoting Good Governance: Understanding Anti-Corruption Laws in Malaysia and Beyond จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Joint Board for Group Sustainability - Session 2 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Joint Board on Risk Posture จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Cooler Earth Sustainability Summit 2023 (Thailand) จัดโดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย</li> <li>- Regional Directors' Sharing Session จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> <li>- Joint Board for Group Sustainability - Session 3 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd</li> </ul>

ธนาคารจัดปฐมนิเทศให้แก่กรรมการใหม่ซึ่งดำเนินการโดยผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบและเกิดความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ตลอดจนแผนกลยุทธ์ แผนงานประจำ ข้อมูลทางการเงิน บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ รวมถึงกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดต่าง ๆ อันเกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเลขาธิการบริษัทได้จัดทำและนำเสนอคู่มือกรรมการ อันประกอบด้วยข้อมูลที่จำเป็นเกี่ยวกับธนาคาร รายละเอียดเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ รวมทั้งข้อสรุปของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ เพื่อให้กรรมการได้ศึกษาและทำความเข้าใจก่อนปฏิบัติหน้าที่

**แผนการสืบทอดตำแหน่ง**

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทรัพยากรบุคคลจึงได้ร่วมจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งกับหน่วยงานภายในต่าง ๆ เพื่อสรรหาและเตรียมความพร้อมพนักงานที่มีศักยภาพให้มีความพร้อมต่อความต้องการในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่งตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงาน ทั้งนี้ แผนสืบทอดตำแหน่งจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาและรับทราบถึงความคืบหน้าอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

**การประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย**

ธนาคารจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ปัญหาและอุปสรรค ตลอดจนข้อสังเกตและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับทิศทาง การดำเนินงานเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดย่อย มีการประเมินแบบรายคนละทั้ง (1) วิธีประเมินตนเอง (Self-Evaluation) และ (2) วิธีประเมินแบบไขว้ (Cross-Evaluation) ซึ่งแบ่งออกเป็น 6 ส่วน ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร และการประเมินแบบรายบุคคล ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) การประชุมของคณะกรรมการ และ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ซึ่งมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0-4 จากไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น ถึงเห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง โดยเลขาธิการคณะกรรมการธนาคารเป็นผู้รวบรวมและประมวลผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเพื่อเสนอต่อประธานกรรมการในลำดับต่อไป

ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ในปี 2566 สรุปได้ดังนี้ 1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารทั้งคณะ มีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวด เท่ากับ 3.63 2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารรายบุคคล มีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวด เท่ากับ 3.69 3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารรายบุคคลแบบไขว้ มีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวด เท่ากับ 3.93

สำหรับคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และ Board Risk and Compliance Committee ธนาคารมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะได้ทำการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองในรอบปีที่ผ่านมา ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร และนำผลการประเมินไปใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยใช้วิธีการประเมินตนเองแบบรายคนละและประเมินแบบรายบุคคล โดยเลขาธิการคณะกรรมการธนาคารเป็นผู้นำเสนอแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้แก่กรรมการแต่ละคณะเพื่อทำการประเมิน และสรุปผลการประเมิน และนำข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการชุดย่อยมาเสนอต่อประธานกรรมการในลำดับต่อไป

นอกจากนี้ ธนาคารยังได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับดัชนีวัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicator) ที่กำหนดตามกลยุทธ์และเป้าหมายในแต่ละปี โดยเลขาธิการคณะกรรมการธนาคารเป็นผู้รวบรวมผลประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อประธานกรรมการในลำดับต่อไป

**8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทน**

**การประชุมคณะกรรมการ**

โดยปกติธนาคารจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเดือนละหนึ่งครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับของธนาคาร ซึ่งกำหนดให้ต้องมีการประชุมคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยหนึ่งครั้งในทุก ๆ ไตรมาส ทั้งนี้ ในการกำหนดวันประชุมธนาคารจะกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี

ในหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง ธนาคารจะกำหนดวาระการประชุมเพื่อทราบและเพื่อพิจารณาอย่างชัดเจน และอาจพิจารณาจัดให้มีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยเลขาธิการคณะกรรมการธนาคารจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมไปยังกรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม และจัดส่งเอกสารประกอบวาระต่าง ๆ เป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาศึกษา รวมทั้งจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม เลขาธิการคณะกรรมการธนาคารเป็นผู้จัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้พร้อมสำหรับการตรวจสอบของคณะกรรมการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในปี 2566 ธนาคารได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการธนาคารรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง (รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ”)

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการมีการถ่วงดุลอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการจัดให้มีการประชุมหารือระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่ออภิปรายเรื่องต่าง ๆ ของธนาคาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย โดยในปี 2566 มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ครั้ง ในวันที่ 12 มิถุนายน 2566 และ วันที่ 17 พฤศจิกายน 2566 ซึ่งภายหลังการประชุม ประธานกรรมการได้นำประเด็นที่หารือในการประชุมดังกล่าวแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารรับทราบ

**การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคณะและการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2566**

รายชื่อกรรมการ (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ ลำดับ จำนวนครั้งที่ประชุม)	หน่วย: ครั้ง				
	(1) คณะกรรมการ ธนาคาร	(2) คณะกรรมการ ตรวจสอบ	(3) คณะกรรมการ กำหนดค่า ตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแล กิจการ	(4) Board Risk and Compliance Committee	(5) การประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี
1. ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แซบ เดါ เบ็ง*	12/12	-	14/14	-	1/1
2. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	12/12	6/6	14/14	11/12	1/1
3. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล*	12/12	14/14	-	-	1/1
4. นายวิฑูรย์ศักดิ์ วัฒนพิเชฐ	12/12	11/11	5/5	12/12	-
5. ดาโต๊ะ อับดุล ราฮ์มัน อาฮ์มัด*	12/12	-	-	-	1/1
6. นางวีร่า อานดาจानी*	10/12	-	-	10/12	1/1
7. นายพอล วอง ซี คิน	12/12	-	-	-	1/1
8. นายชาญมนู สุมาวงศ์* (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 13 เมษายน 2566)	4/4	3/3	4/4	-	1/1
9. ดร. รอม ทรัพย์พุกษ์ (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 13 เมษายน 2566)	4/4	3/3	-	3/3	1/1
10. นายนิติ จิณจินันต์ (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 12 สิงหาคม 2566)	7/7	8/8	5/5	-	1/1

**หมายเหตุ**

\* กรรมการที่เข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (WebEx)  
 \*\* ในการจัดประชุมคณะกรรมการธนาคารรวม 12 ครั้ง มีการจัดผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (MS Teams) จำนวน 10 ครั้ง และในรูปแบบ Hybrid จำนวน 2 ครั้ง

## นโยบายค่าตอบแทนของกรรมการ

คณะกรรมการธนาคารมอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่พิจารณา กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการ ให้อยู่ในอัตราที่เหมาะสมกับขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งสอดคล้องและเทียบเคียงได้กับอัตราค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธนาคารพาณิชย์ในระดับเดียวกัน ตลอดจนสอดคล้องกับกลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของธนาคาร ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) ตลอดจนประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น สมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมด้วย ผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนกรรมการของธนาคาร และกรรมการชุดย่อย ทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ จะพิจารณาค่าตอบแทนแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม

ผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนกรรมการของธนาคารและกรรมการชุดย่อย โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ จะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสม

## ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการธนาคารมีนโยบายให้เปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานที่กำกับดูแล ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวมีอัตราที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับระดับค่าตอบแทนของสถาบันการเงินอื่น โดยมีหลักเกณฑ์ดังนี้

ธนาคารกำหนดเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการไว้ในข้อบังคับของธนาคารอย่างกว้าง ๆ เพื่อให้มีความยืดหยุ่นพอที่จะปรับเปลี่ยนได้ตามผลการดำเนินงานและเหมาะสมตามสถานการณ์ โดยข้อบังคับธนาคารกำหนดให้ธนาคารสามารถพิจารณาให้สิทธิกรรมการในการได้รับค่าตอบแทนจากรธนาคารในรูปแบบของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์ โดยกำหนดไว้เป็นคราว ๆ ไป หรือให้มีผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ ทั้งนี้ ไม่กระทบกระเทือนสิทธิของพนักงานหรือลูกจ้างของธนาคารซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารเป็นผู้เสนอข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งได้กำหนดขึ้นโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เช่น ความสอดคล้องกับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน และอื่น ๆ เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 29 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติให้คงอัตราค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และ Board Risk and Compliance Committee ไว้ในอัตราเดิม และอนุมัติให้เพิ่มค่าเบี้ยประชุม (รายเดือน) ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ ตามรายละเอียดดังนี้

### 1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ตำแหน่ง	ปี 2566		
	ค่าประจำตำแหน่ง ประธานกรรมการ (รายเดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (รายเดือน)	ค่าเข้าประชุม
• ประธานกรรมการ	140,000	50,000	50,000
• กรรมการ	-	50,000	50,000

#### หมายเหตุ

- กรรมการเป็นผู้เสียภาษีเงินได้เอง
- ค่าเข้าประชุมจะจ่ายเพียงครั้งเดียว โดยไม่พิจารณาถึงจำนวนครั้งของการประชุมต่อเดือน

## 2. ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย

ตำแหน่ง	ปี 2566		
	ค่าประจำตำแหน่ง ประธานกรรมการ (รายเดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (รายเดือน)	ค่าเข้าประชุม (รายครั้ง)
1. คณะกรรมการตรวจสอบ			
• ประธานกรรมการ	50,000	12,000	50,000
• กรรมการ	-	8,000	50,000
2. คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ได้แก่ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และ Board Risk and Compliance Committee			
• ประธานกรรมการ	50,000	-	50,000
• กรรมการ	-	-	50,000

#### หมายเหตุ

- กรรมการเป็นผู้เสียภาษีเงินได้เอง
- ค่าเข้าประชุมจะจ่ายตามจำนวนครั้งของการประชุม

นอกจากนี้ ข้อบังคับธนาคารยังให้อำนาจคณะกรรมการในการแต่งตั้งบุคคลใด ๆ มาเป็นที่ปรึกษากรรมการ เพื่อช่วยเหลือให้ความคิดเห็นในกิจการงานของธนาคาร โดยกำหนดค่าจ้างและบำเหน็จรางวัลได้ตามที่เห็นสมควร อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการมีหน้าที่ต้องเปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการ ตามหลักเกณฑ์พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอีกด้วย

### ค่าตอบแทนกรรมการ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

เกี่ยวกับรายละเอียดองค์ประกอบของนโยบายค่าตอบแทนและค่าตอบแทนที่ธนาคารจ่ายให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้น ในปี 2566 ธนาคารจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ อันประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุมและค่ารับรองในฐานะกรรมการธนาคาร และค่าตอบแทนในฐานะกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสิ้น 15,654,142 บาท (ปี 2565: 18,530,000 บาท) ดังนี้

- ค่าตอบแทนคณะกรรมการธนาคาร จำนวน 7,837,742 บาท (ปี 2565: 10,080,000 บาท)
- ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3,216,400 บาท (ปี 2565: 3,400,000 บาท)
- ค่าตอบแทนคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ จำนวน 2,700,000 บาท (ปี 2565: 2,550,000 บาท)
- ค่าตอบแทน Board Risk and Compliance Committee จำนวน 1,900,000 บาท (ปี 2565: 2,500,000 บาท)

หน่วย: บาท

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน			
		คณะกรรมการ			
		ธนาคาร	ตรวจสอบ	กำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ	Board Risk and Compliance Committee
1. คาโต๊ะ โรเบิร์ต แซบ เต้า เบ็ง	ประธานกรรมการ	2,880,000	-	700,000	-
2. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ	1,200,000	337,161	1,300,000	550,000
3. นางอรุณช อภิศักดิ์ศิริกุล	กรรมการอิสระ	1,200,000	1,444,000	-	-
4. นายวิฑูรย์ศักดิ์ ไรจนพิเชษฐ	กรรมการอิสระ	1,200,000	622,000	250,000	1,050,000
5. นางวีร่า ฮานดาจानी	กรรมการ	-	-	-	-
6. คาโต๊ะ อับดุล ราห์มัน ฮาห์มัด	กรรมการ	-	-	-	-
7. นายพอล วอง ซี คิน	กรรมการ	-	-	-	-
8. ดร. รอม หริญพุกฤษ์ <small>(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 13 เมษายน 2566)</small>	กรรมการอิสระ	320,000	177,200	-	300,000
9. นายชาญบุญ สุมาวงศ์ <small>(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 13 เมษายน 2566)</small>	กรรมการอิสระ	320,000	177,200	200,000	-
10. นายนิติ จิงจินันต์ <small>(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 12 สิงหาคม 2566)</small>	กรรมการอิสระ	717,742	458,839	250,000	-
<b>รวมค่าตอบแทน</b>		<b>7,837,742</b>	<b>3,216,400</b>	<b>2,700,000</b>	<b>1,900,000</b>

**8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย**

ธนาคารมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ระดับบริหารของธนาคารเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย โดยกำหนดให้ การแต่งตั้งดังกล่าวต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการธนาคาร ตามลำดับ ก่อนนำเสนอเรื่องให้คณะกรรมการของบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องพิจารณาอนุมัติ

เพื่อประสิทธิภาพในการควบคุมดูแลให้รัดกุมและเหมาะสม คณะกรรมการธนาคารจะเป็นผู้พิจารณาเห็นชอบในเรื่องที่มี นัยสำคัญ ก่อนจะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทย่อยเพื่อพิจารณานอุมัติ นอกจากนี้ ธนาคารยังกำหนดให้มีการรายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการจัดการและคณะกรรมการของธนาคารเป็น ประจำทุกเดือน และยังจัดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของธนาคารทำหน้าที่ควบคุม ติดตาม ตรวจสอบ และดูแลให้ บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธนาคารและตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยหน่วยงานกำกับดูแล ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องกัน บริษัทย่อยจะกำหนดนโยบายต่าง ๆ ตามหลักเกณฑ์และแนวทางในทำนองเดียวกันกับหลักเกณฑ์และแนวทางของธนาคาร

นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารยังสนับสนุนให้คณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารทำหน้าที่ตรวจสอบบริษัทในกลุ่ม ธุรกิจทางการเงิน เพื่อให้ธนาคารสามารถกำกับดูแล และติดตามการปฏิบัติตามแนวนโยบายของกลุ่มธุรกิจทางการเงินได้ รวมทั้งสอบทานรายงานทางการเงินของกลุ่มธุรกิจทางการเงินให้ถูกต้องและเพียงพอ

**8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ**

**การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

ธนาคารมีมาตรการป้องกันเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการ ระหว่างกันที่ไม่เหมาะสม โดยได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติ ดังนี้

- นโยบายในการพิจารณาให้สินเชื่อ หรือ ลงทุน ก่อการผูกพัน หรือ ทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อแก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือแก่กิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับธนาคาร กรรมการ หรือ ผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคาร ซึ่งอัตราส่วนในการทำธุรกรรมกับบุคคลดังกล่าวเป็นไปตามอัตราส่วนที่ สปท. กำหนด ทั้งนี้ ธุรกรรมดังกล่าวจะได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการด้วยมติเอกฉันท์ โดยไม่มีกรรมการหรือ ผู้มีอำนาจในการจัดการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับการให้สินเชื่อ ลงทุน ก่อการผูกพัน หรือทำธุรกรรมที่มี ลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อนั้น ๆ เข้าร่วมพิจารณานอุมัติ นอกจากนี้ ธนาคารยังมีนโยบายเกี่ยวกับข้อห้ามและ หลักเกณฑ์ในการให้สินเชื่อ ก่อการผูกพัน หรือ ทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อแก่กรรมการ ผู้มีอำนาจ ในการจัดการของธนาคาร และ/หรือ บริษัทลูกในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคล ดังกล่าว ซึ่งมีการกำกับดูแลและดำเนินการที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของกฎหมาย และหน่วยงานกำกับ ดูแลที่เกี่ยวข้อง
- นโยบายและระเบียบปฏิบัติเรื่อง การบริหารจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์และ Chinese Wall รวมทั้งนโยบาย และระเบียบปฏิบัติเรื่อง Personal Account Dealing ได้กำหนดจรรยาบรรณ ข้อห้าม หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติ สำหรับการป้องกันการล่วงรู้หรือใช้ข้อมูลภายในของลูกค้าซึ่งยังไม่มีการเปิดเผยทางสาธารณะ ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ ตนเองหรือบุคคลใด ๆ อันเนื่องจากการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากรธนาคาร
- หน่วยงานกำกับกิจการปฏิบัติงานมีการส่งข้อความแจ้งเตือนบุคคลภายในผ่านทางอีเมล เรื่อง Blackout Period เป็นประจำ โดยแจ้งห้ามมิให้บุคคลภายในใช้ข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลง ราคาของหลักทรัพย์ของธนาคาร ซึ่งยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณะและผู้ลงทุน เพื่อทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของธนาคาร และห้ามเผยแพร่ข้อมูลภายในดังกล่าวแก่บุคคลใด ๆ นอกจากนี้ ยังได้สื่อสารกับผู้บริหาร และพนักงานให้รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงมีการจัดให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานที่ครอบคลุม (Covered Division) เปิดเผยการถือครอง หลักทรัพย์ในบัญชีส่วนบุคคลเป็นประจำทุกปี เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อีกทั้งธนาคารยังได้กำหนด ให้พนักงานและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะต้องเรียนรู้ ทบทวนบทเรียน และทำแบบทดสอบเรื่อง “Conflict Management, Chinese Wall, and Personal Account Dealing” ผ่านระบบ e-Learning เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ธนาคารกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่ครอบคลุม (Covered Divisions) ลงนาม รับทราบในการปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติเรื่อง Conflict Management, Chinese Wall, and Personal Account Dealing เป็นประจำทุกปี
- สถิติการเกิดกรณีการทำผิดเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในปีที่ผ่านมา “ไม่พบความผิด” ดังกล่าว
- นโยบายเกี่ยวกับการดำเนินธุรกรรมสำคัญ ได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร ได้แก่ การตกลง เข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การตกลงเข้าทำรายการเพื่อก่อให้เกิดการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ที่สำคัญ และ/หรือ สิทธิในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของธนาคาร โดยธนาคารต้องปฏิบัติตาม ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หากรายการดังกล่าวเข้าเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการธนาคาร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่ง ในการเงิน และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการต้อง ดำเนินการ ดังนี้



- 1) คู่มือให้สาระของรายการเป็นธรรม คือ รายการนั้นจะต้องสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อธนาคาร และเงื่อนไขของรายการไม่แตกต่าง หรือเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และ
- 2) คู่มือให้กระบวนการพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวมีความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลให้ผู้ลงทุนทราบอย่างเพียงพอ

การดำเนินการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน มีขั้นตอนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่ออนุมัติเห็นชอบ โดยผู้อนุมัติจะต้องไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการ และกรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องไม่เข้าร่วมประชุมและออกเสียง นอกจากนี้ กรณีที่รายการดังกล่าวต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ธนาคารอาจจัดให้มีการเห็นจากที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพิ่มเติม

### การทำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

ธนาคารมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายเรื่องการทำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของธนาคารไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของธนาคาร รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ใช้ข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของธนาคารที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับราคาหรือผลตอบแทนหลักทรัพย์ของธนาคารไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับตนเอง หรือนำข้อมูลภายในไปแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับตนเองที่มีลักษณะเป็นการเอาเปรียบบุคคลอื่นไม่ว่าจะได้รับการผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม ก่อนที่ข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นต่อสาธารณชนแล้ว

นอกจากนี้ ห้ามมิให้บุคคลภายในซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในรวมถึงบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับตนเองซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของธนาคาร หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับราคาหรือผลตอบแทนหลักทรัพย์ของธนาคาร เป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันก่อนที่งบการเงินของธนาคารจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าวต่อสาธารณชนแล้ว

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป หรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่า และผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารหน่วยงานขึ้นไปหรือเทียบเท่าในสายงานบัญชีหรือการเงิน รวมถึงบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการหรือผู้บริหาร ได้แก่ คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภรรยา (แต่ไม่ได้จดทะเบียนสมรส) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่กรรมการหรือผู้บริหาร หรือคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภรรยา (แต่ไม่ได้จดทะเบียนสมรส) หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการหรือผู้บริหาร ถือหุ้นร่วมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดและมีสัดส่วนการถือหุ้นมากที่สุดในนิติบุคคลดังกล่าว มีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และนำเสนอรายงานดังกล่าวให้กับเลขาธิการบริษัทและงานบริหารทั่วไปภายในกำหนดเวลาเดียวกัน เพื่อเป็นข้อมูลเกี่ยวกับการถือหุ้นและ/หรือหลักทรัพย์ของธนาคาร ทั้งนี้ ธนาคารได้กำหนดนโยบายให้กรรมการของธนาคารเปิดเผยการซื้อหุ้นและการถือครองหลักทรัพย์ของธนาคาร โดยให้รายงานข้อมูลดังกล่าวให้คณะกรรมการทราบด้วย

หน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานมีการส่งข้อความแจ้งเตือนบุคคลภายในผ่านทางอีเมล เรื่อง Blackout Period เป็นประจำ โดยแจ้งห้ามมิให้บุคคลภายในใช้ข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อราคาของหลักทรัพย์ของธนาคาร ซึ่งยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณะและผู้ลงทุน เพื่อทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของธนาคาร และห้ามเผยแพร่ข้อมูลภายในดังกล่าวแก่บุคคลใด ๆ นอกจากนี้ ยังได้สื่อสารกับผู้บริหาร และพนักงาน ให้รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

สถิติการกระทำผิดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในปีที่ผ่านมา “ไม่พบความผิด” ดังกล่าว

หน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานมีการเผยแพร่ความรู้ และสอบทานการทำกับปฏิบัติงานของสาขา และหน่วยงานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปี 2566 หน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานมีการจัดอบรมพนักงาน โดยครอบคลุมกฎเกณฑ์ต่าง ๆ อาทิ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ตลาดทุน กฎเกณฑ์เกี่ยวกับข้อมูลเครดิต การให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) การป้องกันและปราบปรามการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง ทั้งในรูปแบบ Classroom และ Online Training นอกจากนี้ หน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานยังมีการสื่อสารข้อมูลกฎเกณฑ์ที่สำคัญให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องผ่านอีเมล การประชุม RCO/DCORO ประจำเดือน และผ่านทางช่องทาง CIMBTCConnex ซึ่งเป็นช่องทางสื่อสารภายในธนาคาร เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจกฎเกณฑ์ต่าง ๆ อย่างทั่วถึง

ในด้านการปฏิบัติหน้าที่สอบทานการทำกับปฏิบัติงาน หน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานได้จัดให้มีการสอบทานการทำกับปฏิบัติงานของหน่วยงานในธนาคาร การสอบทานการทำกับปฏิบัติงานของสาขา และการสอบทานแบบ Thematic Review ตามผลการประเมิน Compliance Risk Assessment ซึ่งมีการจัดทำเป็นรายปี โดยพิจารณาจากกฎเกณฑ์ทางการควบคุมภายในธนาคาร เหตุการณ์การปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ทางการ และจรรยาบรรณที่ได้รับ เพื่อให้สามารถประเมินความเสี่ยงในการทำกับปฏิบัติงานได้อย่างครบถ้วน ทั้งนี้ หน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานได้มีการรายงานผลการสอบทานการทำกับปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

### การต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน

ธนาคารได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) โดยได้รับการรับรองการต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ครั้งที่ 1 เพื่อส่งเสริมหลักการที่เน้นของธนาคาร ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 ทั้งนี้ ธนาคารได้กำหนดแนวปฏิบัติและกำหนดที่เหมาะสมในการป้องกันการคอร์รัปชัน โดยจัดทำนโยบายเรื่อง การต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในกลุ่มธุรกิจการเงินของธนาคารยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ตลอดจนดำเนินการเพื่อทบทวนแนวทางปฏิบัติ โครงสร้างควบคุมความเสี่ยง ระบบบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ เพื่อป้องกันการทุจริตภายในองค์กร รวมถึงผลักดันการสนับสนุนจากผู้บริหารระดับอาวุโส เพื่อให้มั่นใจในแนวทางของการไม่ยอมรับการให้สินบนและการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ (Zero-Tolerance Approach) และผลจากการละเมิด รวมถึงการลงโทษทางวินัยในทุกระดับ

นอกจากนี้ ธนาคารยังสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรมด้วยการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการให้ การรับของขวัญ และการเลี้ยงรับรอง ให้สอดคล้องตามนโยบายเรื่อง การต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน และสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวไปยังพนักงานธนาคารเพื่อให้ถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด รวมทั้งรณรงค์ให้พนักงานทุกระดับชั้นร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มีความโปร่งใส ตลอดจนขอความร่วมมือจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ในการงดเว้นการให้ของขวัญแก่ผู้บริหารหรือพนักงานธนาคาร ทั้งนี้ เพื่อป้องกันและลดโอกาสของการนำมาซึ่งความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชัน และเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของธนาคารเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นหลักสำคัญในการประกอบธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจการเงินของธนาคาร

เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจให้แก่พนักงานมากยิ่งขึ้น ธนาคารได้กำหนดให้พนักงานและผู้บริหารจะต้องเรียนรู้ ทบทวนและทำบททดสอบผ่านระบบ e-Learning เป็นประจำทุก 2 ปี เพื่อให้เข้าใจถึงเจตนารมณ์ของนโยบายเรื่องต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน และหลักการปฏิบัติที่ถูกต้องเรื่อง การให้ การรับของขวัญ และการเลี้ยงรับรอง

สำหรับพนักงานใหม่ ธนาคารกำหนดให้พนักงานใหม่ทุกคนจะต้องเรียนรู้ และทำบททดสอบผ่านระบบ e-Learning เช่นกัน นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานได้อ่าน ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ พนักงานจะต้องลงนามรับทราบนโยบายเรื่อง การต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน ใน “ใบลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ” ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขในการจ้างงาน การฝ่าฝืนใด ๆ จะทำให้พนักงานมีความผิดทางวินัย ซึ่งอาจส่งผลไปถึงการเลิกจ้างงาน

ด้วยความตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ธนาคารได้กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูล และจัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแส ร้องเรียน ข้อมูลการกระทำผิด การประพฤติผิดต่อหน้าที่ การทุจริต และการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของพนักงานธนาคาร (Whistleblowing) โดยจัดให้เป็นช่องทางแจ้งหรือเปิดเผยข้อมูลโดยตรงไปยังประธานกรรมการธนาคาร หรือ ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผ่านเว็บไซต์ของธนาคาร ทั้งนี้ ธนาคารจะให้ความคุ้มครองและปกป้อง ตลอดจนให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่ทำการเปิดเผย แจ้ง หรือ ชี้ช่องข้อมูลการกระทำผิดดังกล่าว รวมทั้งจะจัดเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนไว้เป็นความลับต่อไป

ธนาคารมีกระบวนการประเมินความเสี่ยงจากการให้สินบนและการคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งพิจารณาเพิ่มเติมกระบวนการควบคุมหรือมาตรการเพื่อลดระดับความเสี่ยงดังกล่าวในทันทีหากจำเป็น ในการประเมินความเสี่ยงปี 2566 นี้ ระดับความเสี่ยงจากการให้สินบนและการคอร์รัปชันอยู่ในระดับต่ำ โดยไม่พบกรณีการกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตการให้สินบนและการคอร์รัปชัน ซึ่งธนาคารได้รายงานผลการประเมินความเสี่ยงนี้ต่อหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกลุ่มซีไอเอ็มบี และคณะกรรมการ Board Risk and Compliance Committee ในเดือนพฤศจิกายน 2566

ธนาคารยึดมั่นในแนวทางของการไม่ยอมรับการให้สินบนและการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ (Zero-Tolerance Approach) และได้มีการสื่อสารแนวทางดังกล่าวไปยังผู้ร่วมธุรกิจและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่เริ่มสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และภายหลังจากนั้น ตามที่เห็นว่าเหมาะสม ซึ่งหากจำเป็นธนาคารจะนำเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในนโยบายเรื่อง การต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน มาใส่ไว้เป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีระหว่างกันด้วย

สถิติการเกิดกรณีการกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน ในปีที่ผ่านมา “ไม่พบความผิด” ดังกล่าว

## การแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียน

คณะกรรมการธนาคารจัดให้มีช่องทางและสนับสนุนให้พนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียแจ้งเบาะแสร้องเรียน หรือพฤติกรรมที่น่าสงสัย เกี่ยวกับการทุจริตหรือคอร์รัปชันโดยเร็วที่สุด หรือเมื่อพนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสีย เชื่อหรือสงสัยว่าการกระทำนั้นเป็นการทุจริตหรือคอร์รัปชัน หรือเชื่อหรือสงสัยว่าอาจมีการทุจริตหรือคอร์รัปชันเกิดขึ้นได้ในอนาคต สามารถแจ้งผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

### 1. ช่องทางในการแจ้งเบาะแส

- หากพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียพบเห็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย การประพฤติผิดต่อหน้าที่ การทุจริตของพนักงาน หรือการกระทำที่ไม่เหมาะสม รวมถึงคอร์รัปชันสามารถแจ้งเบาะแสร้องเรียนได้ที่ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบผ่านช่องทาง e-mail [whistleblow@cimbthai.com](mailto:whistleblow@cimbthai.com)
- ผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวต้องระบุชื่อและนามสกุลจริง ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้ หรืออีเมล รวมถึงข้อมูลหรือเหตุการณ์ที่ร้องเรียน เพื่อแสดงความบริสุทธิ์ใจ โดยไม่มีเจตนาให้ร้ายหรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่ผู้อื่นหรือธนาคาร
- ธนาคารจะดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแสร้องเรียน เพื่อคุ้มครองผลกระทบต่ออาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งร้องเรียนดังกล่าว ทั้งนี้ ธนาคารจะดำเนินการตามขั้นตอน กระบวนการสอบสวนสืบสวนตามระเบียบที่ธนาคารกำหนดไว้ และบันทึกไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยจะจัดเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสร้องเรียนเป็นความลับ โดยผู้ที่เข้าถึงข้อมูลจะมีเพียงผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น
- ในกรณีที่เป็นการกล่าวหาทั่วไป เช่น เวลาเปิด-ปิดธนาคาร อัตราดอกเบี้ย หรือข้อมูลทั่วไปของธนาคาร ไม่ถือเป็นการร้องเรียน แต่จะส่งเรื่องให้กับหน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อตอบกลับยังผู้สอบถาม

## ในปี 2566 ที่ผ่านมา มีการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสมายังผู้บริหารตรวจสอบภายใน รวม 1 เรื่อง รายละเอียดดังนี้

เรื่องที่	ประเด็น	ช่องทางในการแจ้งเบาะแส	การดำเนินการ / แนวทางแก้ไข
1.	Team Incentive ที่ได้รับมาไม่ได้ถูกนำไปใช้ใน Team ตามวัตถุประสงค์	ผู้บริหารตรวจสอบภายใน	1 ตรวจสอบแหล่งที่มาของการจ่าย Team Incentive พร้อมทั้งสอบสวนพนักงานที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 2. จัดให้มีขั้นตอนการรับ Team Incentive ในลักษณะเดียวกัน โดยไม่อนุญาตให้รับ Team Incentive เข้าบัญชีส่วนตัว และให้มีการตรวจสอบการบริหารจัดการ Incentive ที่ได้รับมาอย่างต่อเนื่อง โดยต้องเก็บหลักฐานการใช้จ่าย เพื่อตรวจสอบได้ในอนาคต

### 2. ช่องทางในการแจ้งร้องเรียน

ธนาคารตระหนักถึงความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk) และความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ จึงกำหนดให้มีหน่วยงานและวิธีปฏิบัติในการรับเรื่องร้องเรียนจากลูกค้า โดยจัดตั้งหน่วยงานกลางที่เป็นอิสระในการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนของลูกค้า ได้แก่ หน่วยงานบริหารงานประสบการณ์ลูกค้า หรือ Customer Experience Management (CX) โดยทำงานร่วมกับหน่วยงานที่มีหน้าที่ดูแลลูกค้า และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรับและแก้ไขเรื่องร้องเรียนของลูกค้า โดยหน่วยงานบริหารงานประสบการณ์ลูกค้าเป็นผู้บริหารจัดการเรื่องร้องเรียนของลูกค้าผ่านนโยบายและกระบวนการที่จัดตั้งขึ้นตามหลักเกณฑ์ของกลุ่มซีไอเอ็มบีและหน่วยงานราชการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ ได้รับการดำเนินการแก้ไขจากหน่วยงานผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม และทันต่อเหตุการณ์

นอกจากนี้ หน่วยงานบริหารงานประสบการณ์ลูกค้ายังรวบรวมข้อมูลเรื่องร้องเรียนที่เกิดขึ้น และข้อมูลความรู้เกี่ยวกับลูกค้าจากผลสำรวจ ตลอดจนความคิดเห็นและคำแนะนำของลูกค้าที่รวบรวมจากช่องทางต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาปรับปรุงประสบการณ์ลูกค้าให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องในทุก ๆ ด้าน อันจะนำไปสู่การสร้างความผูกพันหรือ Customer Engagement ระหว่างลูกค้ากับธนาคาร และนำข้อมูลเรื่องร้องเรียนที่เกิดขึ้น เพื่อหารือในคณะทำงาน หรือ Customer Experience Working Group และรายงานต่อไปยังคณะกรรมการบริหารจัดการประสบการณ์ของลูกค้า คณะกรรมการจัดการและคณะกรรมการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของธนาคารเป็นประจำ

ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง กล่าวคือ การจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) จาก ธปท. และแนวทางการปฏิบัติในการขายและการให้บริการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ในตลาดทุนที่เป็นหน่วยลงทุนและตราสารหนี้ (Fair Dealing) จากสำนักงาน ก.ล.ต. นอกเหนือจากการกำหนดช่องทางของธนาคารเพื่อให้ลูกค้าแจ้งเรื่องร้องเรียนมายังธนาคารแล้ว ธนาคารต้องแจ้งให้ลูกค้าทราบถึงช่องทางร้องเรียนต่อทางการ ดังนี้

- ศูนย์คุ้มครองผู้ใช้บริการทางการเงิน (ศคง.) ธนาคารแห่งประเทศไทย**  
สายด่วน: 1213  
อีเมล: [fcc@bot.or.th](mailto:fcc@bot.or.th)
- สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์**  
สายด่วน: 1207  
อีเมล: [complaint@sec.or.th](mailto:complaint@sec.or.th)

ในปี 2566 ธนาคารมีการเปิดเผยข้อมูลรายงานคุณภาพการให้บริการเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียนเป็นประจำรายไตรมาสบนเว็บไซต์ธนาคารที่ [www.cimbthai.com](http://www.cimbthai.com) หัวข้อ “ข้อมูลคุณภาพการให้บริการ”

## แผนการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า และการประเมินผลความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ธนาคารให้ความสำคัญกับเสียงของลูกค้าและการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ รวมถึงงานบริการให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว ธนาคารได้จัดตั้งหน่วยงานบริหารงานประสบการณ์ลูกค้า หรือ Customer Experience Management (CX) ขึ้น โดยหน่วยงานนี้ ได้ริเริ่มการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าที่ใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคารตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา และยังได้พัฒนาการเข้าถึงแบบสำรวจความพึงพอใจในรูปแบบที่ง่ายขึ้น และขยายไปยังช่องทางบริการอื่น ๆ เช่น

1. ลูกค้าที่ใช้บริการที่สาขา สามารถประเมินการให้บริการของสาขาผ่านทาง QR Code
2. ลูกค้าที่ใช้บริการกับ Relationship Manager แล้ว ธนาคารจะนำส่งข้อความพร้อมแบบสำรวจความพึงพอใจไปยังแอปพลิเคชันของธนาคาร ที่ลูกค้าสามารถเลือกทำได้ทุกที่ทุกเวลา
3. ลูกค้าที่ติดต่อเข้ามาทาง CIMB Thai Care Center สามารถประเมินการให้บริการของพนักงานผ่านระบบโทรศัพท์ตอบรับอัตโนมัติได้หลังการให้บริการ
4. ลูกค้าของศูนย์บริการลูกค้าธุรกิจ สามารถประเมินการให้บริการของพนักงานผ่านแบบสำรวจที่ธนาคารนำส่งทางอีเมล
5. ลูกค้าที่ทำธุรกรรมบน CIMB THAI Digital Banking Application สามารถประเมินความพึงพอใจในการใช้งานแอปพลิเคชัน ผ่านแบบสำรวจที่ส่งทางข้อความสั้นในแอปพลิเคชันได้
6. ลูกค้าที่ทำธุรกรรมบน BizChannel สามารถประเมินความพึงพอใจในการใช้งานแอปพลิเคชันและระบบงานผ่านแบบสำรวจที่ธนาคารนำส่งทางอีเมล
7. ลูกค้ายังสามารถติดต่อช่องทางต่าง ๆ ของธนาคาร เช่น CIMB Thai Care Center เว็บไซต์ของธนาคาร หรือช่องทาง Facebook และสื่อ Social Media ต่าง ๆ ของธนาคาร เพื่อนำส่งคำติชม จากการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคารได้ตลอดเวลา

นอกจากนี้ ยังจัดให้มีตัวแทนธนาคารในการดำเนินโครงการสำรวจความพึงพอใจและความภักดีของลูกค้าที่มีต่อธนาคาร หรือ แบบสำรวจ NPS (Net Promoter Score) ของลูกค้าผ่านทางโทรศัพท์อีกช่องทางหนึ่ง โดยลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มแบบสำรวจนี้สามารถทำแบบสำรวจได้ตามความสมัครใจ และธนาคารมิได้สอบถามหรือจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า แต่เก็บเพียงข้อมูลความคิดเห็นของลูกค้าที่มีต่อผลิตภัณฑ์และบริการในด้านต่าง ๆ ของธนาคารเพื่อนำไปเป็นแนวทางในการพัฒนาคุณภาพการให้บริการเท่านั้น ซึ่งแนวทางนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล หรือ PDPA

สำหรับความคิดเห็นต่าง ๆ ที่ธนาคารได้รับจากลูกค้า ธนาคารได้นำไปวิเคราะห์ และพิจารณาเพื่อจัดทำแผนการพัฒนากการให้บริการในช่องทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น เพิ่มบริการต่าง ๆ ในแอปพลิเคชัน CIMB THAI Digital Banking ให้รองรับความต้องการของลูกค้า รวมถึงการพัฒนาศักยภาพของระบบงานภายในที่เกี่ยวข้องกับการใช้แอปพลิเคชันเพื่อเพิ่มประสบการณ์ที่ดียิ่งขึ้นในการใช้งานแอปพลิเคชันของธนาคาร

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงในเอกสารแนบ 6 สำหรับการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงไว้ในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทน

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และ Board Risk and Compliance Committee ได้แสดงในเอกสารแนบ 6 สำหรับการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และ Board Risk and Compliance Committee ได้แสดงไว้ในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทน

## 8.4 การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

ธนาคารคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งมีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นในเชิงรุกอยู่เสมอ เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับทราบข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ของธนาคาร การมีส่วนร่วมแบ่งกำไรอย่างเท่าเทียม และการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียง แสดงความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญ เช่น การแต่งตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจัดสรรกำไร การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนหรือลดทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) และด้วยความตระหนักถึงความปลอดภัยในสุขภาพอนามัยของผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนร่วมในการจัดการประชุมเป็นอย่างยิ่ง ธนาคารจึงได้พิจารณาให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) ในวันที่ 12 เมษายน 2566 เวลา 14.00 น.

ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์นี้ ธนาคารใช้บริการของ บริษัท Inventech Systems ซึ่งเป็นผู้ให้บริการที่มีมาตรฐาน ได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกากระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม และได้รับความไว้วางใจจากผู้ใช้บริการจำนวนมาก รวมถึงผู้ใช้บริการในธุรกิจการเงินธนาคาร ผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วมประชุมสามารถเข้าประชุมผ่านเครื่องคอมพิวเตอร์ โทรศัพท์มือถือ Laptop และ Tablet ทั้งในระบบปฏิบัติการ IOS และ Android ได้อย่างสะดวกและง่ายดาย

ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งกำหนดในวันที่ 12 เมษายน 2566 ธนาคารได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม รวมถึงเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการธนาคารล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2565 ตามหลักเกณฑ์ที่ธนาคารกำหนด ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 วันที่ 12 เมษายน 2566 ไม่ปรากฏว่ามีผู้ถือหุ้นคนใดเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

ในการจัดส่งหนังสือออกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ธนาคารได้ระบุวาระการประชุมอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งได้ระบุถึงเหตุผลการเสนอขอความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ พร้อมเอกสารประกอบวาระการประชุม ซึ่งประกอบด้วยแบบฟอร์มลงคะแนนสำหรับการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) การออกเสียงลงคะแนน วิธีการมอบอำนาจของผู้ถือหุ้น และแบบแสดงรายการประจำปี/รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) รวมถึงวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ ธนาคารได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะนายทะเบียนหุ้นของธนาคาร เป็นผู้จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุม 21 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์ของธนาคารล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลา 30 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจลงมติ นอกจากนี้ ธนาคารยังได้แจ้งผ่านช่องทางเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนโฆษณาคำบอกกล่าวหนังสือนัดประชุมทางหนังสือพิมพ์รายวันเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันตามที่กฎหมายได้กำหนด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2566 มีกรรมการธนาคารที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองจำนวน 4 คน และประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จำนวน 5 คน รวมทั้งสิ้นคิดเป็นร้อยละ 90.00 นอกจากนี้ยังมีผู้บริหารระดับสูงที่เข้าร่วมด้วยตนเอง และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วย สำหรับจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชมนั้น มีผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองและผู้ถือหุ้นที่มอบอำนาจรวมจำนวน 34 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 33,116,508,029 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 95.1015 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด นอกจากนี้ ผู้แทนจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยยังได้เข้าร่วมสังเกตการณ์การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ร่วมกับผู้ถือหุ้น และผู้แทนจากบริษัทที่ปรึกษากฎหมายของธนาคารยังได้ทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงเพื่อให้การนับคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของธนาคาร

ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ธนาคารได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มที่จะเข้าประชุม โดยให้ผู้เข้าประชุมสามารถยื่นคำร้องขอเข้าประชุมผ่าน Web Browser หรือสแกน QR Code เพื่อเข้าสู่ระบบเพื่อกรอกข้อมูลส่วนบุคคลและยื่นเอกสารยืนยันตัวตนประกอบการลงทะเบียนเข้าประชุมผ่านระบบ นอกจากนี้ ธนาคารโดยผู้ให้บริการยังจัดให้มี Call Center เพื่อนำเสนอและให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ถือหุ้นที่พบปัญหาในการใช้งานระบบ ทั้งในขั้นตอน e-Request ดาวนโหลด และติดตั้งระบบประชุม e-Meeting โดยจัดให้มีบริการ Call Center ตั้งแต่วันเริ่มยื่นคำร้องฯ จนกระทั่งเสร็จสิ้นเวลาประชุม

ก่อนเข้าสู่การประชุมตามระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ธนาคารได้เปิดระบบประชุม e-Meeting เพื่อให้ผู้เข้าประชุมสามารถลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลา 2 ชั่วโมง นอกจากนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วมประชุม อาทิ โรบ็อต แชทบอท เบื้องต้น ประธานกรรมการซึ่งปฏิบัติหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมได้มอบหมายให้นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ กรรมการอิสระ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และกรรมการ Board Risk and Compliance Committee รวมทั้งเป็นผู้ถือหุ้น ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาไทย

ในการประชุม นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ชี้แจงรายละเอียดต่าง ๆ ให้ที่ประชุมทราบ อันรวมถึงวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะทุกคนได้มีโอกาสแสดงความคิดเห็นและ/หรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ หรือในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับธนาคารอย่างอิสระ ก่อนวันประชุมและก่อนการลงมติในแต่ละวาระ โดยผู้เข้าร่วมประชุมสามารถพิมพ์คำถามส่งผ่านระบบได้ ในการออกเสียงลงคะแนน ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสามัญรวมถึงผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมมีสิทธิออกเสียง 1 หุ้นต่อ 1 เสียง โดยผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใดซึ่งที่ประชุมจะได้ลงมติ ผู้ถือหุ้นคนนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น นอกจากการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ และในการนับคะแนนเสียง ธนาคารใช้วิธีหักคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน เพื่อให้กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว

ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น ธนาคารได้จัดทำรายงานการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ อย่างถูกต้องครบถ้วน อาทิ สรุปสาระสำคัญของคำถาม คำชี้แจง ตลอดจนข้อคิดเห็นต่าง ๆ รวมทั้งคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ออกเสียงลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระว่ามีคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงจำนวนเท่าไร เป็นต้น โดยธนาคารได้จัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องภายในกรอบเวลาตามที่กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมทั้ง เผยแพร่ในเว็บไซต์ [www.cimbthai.com](http://www.cimbthai.com) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้อ้างอิงด้วย

## 8.5 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย ธนาคารจึงได้จัดให้มีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายในของธนาคารไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยคณะกรรมการธนาคารได้กำหนดนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของธนาคาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของธนาคาร ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้เพื่อทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของธนาคารก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเผยแพร่สู่สาธารณชน และจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นต่อสาธารณชนแล้ว

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป หรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่า และผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารหน่วยงานขึ้นไปหรือเทียบเท่าในสายงานบัญชีหรือการเงิน รวมถึงบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการหรือผู้บริหาร ได้แก่ คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภรรยา (แต่ไม่ได้จดทะเบียนสมรส) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่กรรมการหรือผู้บริหาร หรือคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภรรยา (แต่ไม่ได้จดทะเบียนสมรส) หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการหรือผู้บริหาร ซึ่งถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด และมีสัดส่วนการถือหุ้นมากที่สุดในนิติบุคคลดังกล่าว มีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. และนำส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้กับเลขานุการบริษัทและงานบริหารทั่วไปของธนาคารภายในกำหนดเวลาเดียวกัน และเพื่อเป็นข้อมูลเกี่ยวกับการถือหุ้น และ/หรือ หลักทรัพย์ของธนาคาร ธนาคารได้กำหนดนโยบายให้กรรมการของธนาคารเปิดเผยการซื้อขายหุ้นและการถือครองหลักทรัพย์ของธนาคาร โดยให้รายงานข้อมูลดังกล่าวให้คณะกรรมการทราบด้วย

นอกจากนี้ ธนาคารยังได้จัดทำหลักจริยธรรมและหลักจรรยาบรรณของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานของธนาคาร ที่ครอบคลุมเรื่องการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน และแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ โดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และโปร่งใสดังนี้

## 8.6 ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ธนาคารให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

### 1. ลูกค้า

ธนาคารมุ่งมั่นนำเสนอบริการและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และปกป้องผลประโยชน์ของลูกค้า รวมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างเป็นธรรมในการทำธุรกรรมต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว ธนาคารได้จัดตั้งหน่วยงานบริหารงานประสบการณ์ลูกค้า หรือ Customer Experience Management (CX) โดยหน่วยงานนี้จะทำงานร่วมกับหน่วยงานที่มีหน้าที่ดูแลลูกค้า และหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ ของลูกค้า ทั้งนี้ หน่วยงานบริหารงานประสบการณ์ลูกค้าได้จัดทำนโยบายการจัดการเรื่องร้องเรียนเพื่อเป็นเอกสารอ้างอิงหลักและเป็นแนวทางในการรับเรื่องร้องเรียนของลูกค้าตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ของกลุ่มซีไอเอ็มบีและหน่วยงานราชการ หน่วยงานบริหารงานประสบการณ์ลูกค้าเป็นหน่วยงานกลาง มีความเป็นอิสระในการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนของลูกค้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ ได้รับการแก้ไขจากหน่วยงานผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม และทันต่อเหตุการณ์ ซึ่งการจัดการเรื่องร้องเรียนอย่างรวดเร็วและเป็นรูปธรรมนี้มีผลต่อความไว้วางใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าต่อธนาคารเช่นกัน นอกจากนี้ ธนาคารยังให้ความสำคัญกับการรักษาข้อมูลของลูกค้าโดยการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้กับบุคคลอื่น เว้นแต่เป็นกรณีเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนดหรือได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากลูกค้าเท่านั้น

นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act หรือ PDPA)

ธนาคารตระหนักและให้ความสำคัญกับความเป็นส่วนตัว และมุ่งมั่นที่จะคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า หรือข้อมูลส่วนบุคคลของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจของลูกค้า รวมถึงการรับผิดชอบและให้ความสำคัญคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าทางธุรกิจ ตามประกาศความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) ที่เผยแพร่ผ่านช่องทางต่าง ๆ ของธนาคาร เพื่อแสดงความโปร่งใสในการดำเนินงาน อีกทั้งธนาคารได้จัดตั้งหน่วยงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Office) ซึ่งทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ร่วมกับหน่วยงานธุรกิจภายในธนาคารในการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้เกิดความพึงพอใจแก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงให้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 กฎเกณฑ์ทางการที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของธนาคาร (กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล) ซึ่งครอบคลุมการให้บริการของธนาคารผ่านช่องทางสาขา ช่องทางออนไลน์ทุกช่องทาง และศูนย์บริการลูกค้าทางโทรศัพท์ (CIMB Thai Care Centre) ที่ดำเนินงานภายใต้ธนาคาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

- การประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลจะต้องเป็นไปโดยชอบด้วยกฎหมาย โปร่งใส และมีความเป็นธรรม
- การประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลจะต้องดำเนินการเท่าที่จำเป็น และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ชอบด้วยกฎหมายตามที่ได้แจ้งเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล
- มีการดำเนินการแจ้งวัตถุประสงค์ในการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลทราบผ่านประกาศความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) ผ่านช่องทางต่าง ๆ ของธนาคาร
- มีการกำหนดกระบวนการตอบสนองการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- การประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลจะต้องอยู่ภายใต้ฐานที่ชอบด้วยกฎหมาย เพื่อใช้สำหรับการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงการนำเสนอสินค้าและบริการให้ตรงกับความต้องการและมีความเหมาะสม โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้เกิดความพึงพอใจแก่ลูกค้า
- การเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลจะต้องมีความถูกต้อง สมบูรณ์ และเป็นปัจจุบัน
- ไม่เก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลเกินความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ หรือตามระยะเวลาที่เหมาะสมตามที่กฎหมายกำหนด และจัดให้มีการตรวจสอบเพื่อลบหรือทำลายข้อมูลส่วนบุคคลเมื่อพ้นระยะเวลาการเก็บรักษา

- จัดให้มีมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญหาย เข้าถึง ใช้ เปลี่ยนแปลงแก้ไข หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลโดยปราศจากอำนาจหรือโดยมิชอบ
- ดูแลให้การส่งหรือโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปยังประเทศปลายทางมีมาตรฐานการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพียงพอ ตามที่กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกำหนด ในกรณีที่มีการส่งหรือโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปยังประเทศปลายทางที่มีมาตรฐานการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่ไม่เพียงพอ นั้น ธนาคารจะดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าการส่งหรือโอนข้อมูลส่วนบุคคลดังกล่าวมีมาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลในระดับที่เหมาะสม และเป็นไปโดยชอบด้วยกฎหมาย
- จัดให้มีช่องทางการรับร้องเรียน และกำหนดกระบวนการบริหารจัดการข้อร้องเรียนเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล ตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- กำหนดกระบวนการบริหารจัดการ และรายงานเหตุการณ์ละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลไปยังหน่วยงานทางการตามข้อกำหนดของกฎหมายตามแต่ละกรณี

## 2. ผู้ถือหุ้น

ธนาคารให้ความสำคัญกับการมีระบบการทำงานที่ทำให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ มีการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ โดยถือเป็นนโยบายที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ ธนาคารเน้นสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น ปกป้องรักษาทรัพย์สิน และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม ในขณะเดียวกันก็ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิอย่างเต็มที่และเท่าเทียมกันในลักษณะที่เปิดเผย เว้นแต่ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นใดมีส่วนได้เสียในเรื่องที่มีการพิจารณาในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียรายนั้นจะต้องออกเสียงลงคะแนนในเรื่องดังกล่าว นอกจากนี้เป็นการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ

## 3. พนักงาน

ธนาคารเชื่อมั่นในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม และให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพของบุคลากร โดยส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการศึกษาอบรมหลักสูตรต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีโอกาสในการยกระดับการปฏิบัติงานของตนเองและมีความรู้ในการพัฒนาวิชาชีพมากขึ้น การดำเนินการดังกล่าวจะช่วยให้ธนาคารมีการเติบโตที่ยั่งยืน และรองรับแผนการขยายธุรกิจได้เป็นอย่างดี แม้แต่ในภาวะที่ตลาดมีการแข่งขันรุนแรงก็ตาม

## 4. เจ้าหนี้

ธนาคารปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ตามข้อตกลงต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขการชำระเงิน การบริหารเงินกู้ และการบริหารสภาพคล่อง เพื่อให้ธนาคารมีความมั่นคงแข็งแรง และมีความพร้อมในการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้หนี้ภายในระยะเวลาที่กำหนด หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา ธนาคารจะแจ้งเจ้าหนี้ให้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาค่าต่อไป รวมทั้งรายงานฐานะทางการเงินภายใต้สถานะตามเหตุการณ์อย่างครบถ้วน และถูกต้อง และไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการติดต่อกับเจ้าหนี้

## 5. คู่แข่งทางการค้า

ธนาคารเห็นความสำคัญของการดำเนินธุรกิจที่มีการแข่งขันและเป็นธรรม จึงปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม รวมทั้งไม่ก้าวล่วงเข้าไปยังข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่ง ในขณะเดียวกันก็ช่วยรักษาชื่อเสียงของคู่แข่ง โดยมีการกำหนดหลักปฏิบัติที่ดีทางจริยธรรมและกฎหมายเพื่อเป็นแนวทางสำหรับพนักงาน ในปี 2566 ที่ผ่านมา ธนาคารไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องกับคู่แข่งทางการค้า

## 6. คู่ค้า

ธนาคารจะปฏิบัติตามกระบวนการที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการคัดเลือกคู่ค้า รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างของธนาคารที่เกี่ยวกับการคัดเลือกและประเมินผู้ขาย/ผู้ให้บริการ

## แนวปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างโปร่งใส เป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ

ธนาคารมีการประกาศใช้นโยบายจัดซื้อจัดจ้างและหลักเกณฑ์เรื่องการจัดหาภายในองค์กร ซึ่งพนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงเอกสารดังกล่าวได้ โดยมีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรม ภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของธนาคาร และจะพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ อย่างที่ถ้วน อาทิ คุณภาพ ความน่าเชื่อถือ และปริมาณการขายสินค้า ตลอดจนปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ รวมถึงการพิจารณาว่าตราสัญลักษณ์และบริษัสดังกล่าวเหมาะสมกับระดับราคาของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธนาคารหรือไม่ การพิจารณาสถานะทางการเงินและวิธีการดำเนินงานของคู่ค้าดังกล่าว และการสนับสนุนสินค้าโอท็อปและธุรกิจเอสเอ็มอีก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ธนาคารใช้ในการพิจารณาคู่ค้า ซึ่งคู่ค้าทุกรายที่จัดหาสินค้า จะต้องปฏิบัติตามมาตรฐานที่ธนาคารกำหนดในเรื่องต้นทุน การกำหนดคุณภาพและคุณลักษณะของสินค้า แผนการตลาด กำลังการผลิต การเติมสินค้า และการจัดส่งสินค้า อีกทั้งคู่ค้ายังต้องยึดมั่นตามแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ตลอดจนมาตรฐานความปลอดภัยด้านอาหารของธนาคาร และตามที่กฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่กำหนด นอกจากนี้ คู่ค้าทุกรายของธนาคารจะต้องรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยตรงในบางกรณี โดยเป็นไปตามเงื่อนไขที่กฎหมายคุ้มครองผู้บริโภคกำหนด

## แนวทางการส่งเสริมศักยภาพและความสามารถของคู่ค้า

ธนาคารมีระบบจัดซื้อจัดจ้างแบบออนไลน์ (Group Electronic Procurement System) เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างดำเนินการอย่างเป็นระบบมากยิ่งขึ้น โดยได้มีการจัดอบรมคู่ค้าให้สามารถใช้งานระบบดังกล่าวในการทำธุรกรรมจัดซื้อจัดจ้างกับธนาคาร ซึ่งจะช่วยเพิ่มโอกาสให้คู่ค้าในประเทศ สามารถเป็นตัวเลือกในการเป็นคู่ค้ากับกลุ่มซีไอเอ็มบีได้ทั้งหมด เนื่องจากฐานข้อมูลของคู่ค้าจะอยู่ในระบบกลางที่กลุ่มซีไอเอ็มบีสามารถเห็นข้อมูลดังกล่าวได้

ทั้งนี้ แบบฟอร์มประเมินผลการปฏิบัติงานของคู่ค้า จะประกอบด้วยการประเมินใน 4 ด้าน โดยมีระดับคะแนนการประเมินตั้งแต่ 0.00 – 4.00 ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ด้าน Strategic & Corporate Fit อาทิ สถานการณ์ทางการเมือง อุปสรรคทางวัฒนธรรมและการสื่อสาร กฎเกณฑ์และข้อตกลงทางการค้า ความแตกต่างทางวัฒนธรรม มาตรฐานทางจริยธรรม มาตรฐานคุณภาพ การเอาใจใส่เปรียบคนงาน การพักผ่อน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ความน่าเชื่อถือของคู่ค้า
2. ด้าน Project Management Capability อาทิ ความสามารถของคู่ค้าในการปฏิบัติงานได้ตามกำหนดเวลา รวมถึงการติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ การบริหารพนักงานของคู่ค้า การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินการให้เป็นไปตามงบประมาณที่จัดสรรไว้ การบริหารความเสี่ยงของคู่ค้า ( อาทิ การตรวจจบ การติดตาม การลด และการสื่อสารประเด็นความเสี่ยง) การจัดการการแก้ไขปัญหาคู่ค้า ( อาทิ การระบุ การแก้ไข และการรายงานประเด็นปัญหาต่าง ๆ) ความรับผิดชอบของคู่ค้า รวมทั้งความรู้ความเข้าใจของคู่ค้า เกี่ยวกับกิจกรรมการบริหาร การส่งมอบ และการปิดโครงการ
3. ด้าน Cost Effectiveness อาทิ อัตราค่าบริการของคู่ค้าเทียบกับราคาตลาด การมีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ ความจริงใจในการดำเนินการลดค่าใช้จ่าย
4. ด้าน Customer Satisfaction อาทิ จรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน รวมถึงความยืดหยุ่น การตอบสนองที่รวดเร็ว และความสามารถของคู่ค้าในการสื่อสารและประสานงานกับทีมงานของธนาคาร จำนวนปีที่คู่ค้ามีประสบการณ์ และโครงการสำคัญที่คู่ค้าเคยดำเนินการมาในอดีต คุณสมบัตินักงานของคู่ค้า โครงสร้างทีม

## การส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement)

หน่วยงานจัดซื้อจัดจ้างและบริหารสำนักงาน เล็งเห็นความสำคัญของการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จึงได้มีการนำระบบจัดซื้อจัดจ้างแบบออนไลน์ (Group Electronic Procurement) มาใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นรูปแบบช่องทางอิเล็กทรอนิกส์แทนการจัดทำเอกสารใบสั่งซื้อแบบดั้งเดิม (Manual) ตลอดจนกระบวนการทำงานต่าง ๆ อาทิ การอนุมัติ การประชุม รวมถึงรายงานการประชุมต่าง ๆ ก็จะดำเนินการในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ด้วยเช่นกัน ซึ่งสามารถช่วยลดปริมาณการใช้กระดาษได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งได้กำหนดแนวปฏิบัติการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ กลุ่มธนาคารซีไอเอ็มบี ได้มีการจัดงานประชุมด้านความยั่งยืนประจำปี “The Cooler Earth Sustainability Summit” (TCE) เพื่อสร้างความมุ่งมั่นและพลังขับเคลื่อนร่วมกันในการสร้างสังคมที่มีความรับผิดชอบต่อโลกที่น่าอยู่ โดยการทำให้โลกของเรา “เย็นลง”

## 7. ชุมชนและสังคม

ธนาคารตระหนักว่าธนาคารสามารถสร้างผลในทางบวกต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมได้ จึงได้มีการทำและส่งเสริมกิจกรรมการกุศลต่าง ๆ หลายรายการ ได้แก่ พิธีทอดกฐิน โครงการบริจาคโลหิต การบริจาคเงินเพื่อช่วยเหลือพระภิกษุสงฆ์ เด็กที่ด้อยโอกาส และชุมชนโดยทั่วไป ตลอดจนโครงการอ่านหนังสือให้คนตาบอด ซึ่งเป็นโครงการระยะยาวร่วมกับมูลนิธิคนตาบอดที่เกิดขึ้นจากความตั้งใจของอดีตข้าราชการกรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และยังคงดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่องโดยการนำของผู้บริหารของธนาคาร โดยมีผู้บริหารทุกระดับและพนักงานเข้าร่วมจำนวนมาก และสามารถผลิตหนังสือเสียงได้รวมทั้งสิ้น 82 เล่ม (ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2567)

## 8.7 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ธนาคารตระหนักและให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง กันทรง ชัดเจน และทั่วถึง โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และทางเว็บไซต์ของธนาคาร ทั้งข้อมูลภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมถึงเปิดเผยข้อมูลในแบบรายงานประจำปีตามหลักเกณฑ์ของทางการ อาทิ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) และการดำเนินโครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุนต่อตลาดทุนไทย รวมทั้งให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่าง ๆ ของธนาคารกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป การดำเนินการต่าง ๆ ดังกล่าวได้แก่

- หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์และหน่วยงานเลขานุการบริษัทและงานบริหารทั่วไป ทำหน้าที่ในการเผยแพร่ข้อมูลธนาคารและเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สื่อมวลชนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั่วไป รายงานผลประกอบการ การทำธุรกรรมที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้อง กันทรง โปร่งใส และเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2566 ธนาคารมีกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อนำเสนอข้อมูลทั้งทางตรงและทางอ้อมดังนี้

1. นักลงทุนสัมพันธ์และฝ่ายบริหารได้มีการประชุมทางโทรศัพท์ จำนวน 3 ครั้ง กับสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ได้แก่ บริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด Moody's Investors Service (MOODY'S) และ Rating Agency Malaysia Bhd (RAM) เพื่อรับทราบสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน
  2. จัดทำการเผยแพร่ข่าว (Press Release) ในกรณีที่ธนาคารมีกิจกรรมการลงทุนหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ
  3. มีช่องทางให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามของผู้ลงทุนและผู้สื่อมวลชนทางอีเมล ir@cimbthai.com หรือทางโทรศัพท์ 02-614-1155 หรือทางเว็บไซต์ [http://www.cimbthai.com/CIMB/investor\\_relations/](http://www.cimbthai.com/CIMB/investor_relations/)
- การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชนเพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารสู่ประชาชนทั่วไปเกี่ยวกับผลประกอบการของธนาคารและทิศทางกำกับการดำเนินงานธุรกิจของธนาคาร เพื่อให้ผู้สนใจได้ทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง และเปิดโอกาสให้นักลงทุนและนักวิเคราะห์ทั้งในประเทศและต่างประเทศได้สอบถามธนาคารเกี่ยวกับผลประกอบการและการเติบโตของธุรกิจได้

## นโยบายการสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการธนาคารกำหนดให้มีกระบวนการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการที่โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการธนาคารได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ รวมถึงพิจารณาจากข้อมูลกรรมการ หรือ Director Pool โดยจะประเมินทักษะและความรู้ความชำนาญของกรรมการตาม Board Skills Matrix เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับทิศทางและกลยุทธ์ของธนาคาร และเป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมถึงไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ หรือเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ (แล้วแต่กรณี) โดยไม่ว่าในกรณีใด ๆ การแต่งตั้งกรรมการใหม่หรือการแต่งตั้งกรรมการเดิมให้กลับมาดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่งนั้น ธนาคารจะต้องนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจาก สปท.

ในการแต่งตั้งผู้บริหาร คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ รับผิดชอบในการทบทวนและพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารของธนาคารเพื่อนำเสนอคณะกรรมการธนาคารอนุมัติ

และนำเสนอต่อ สปท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ธนาคารได้มีการจัดทำกระบวนการจ้างผู้บริหารของธนาคารเพื่อให้มั่นใจว่าการสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหารมีคุณสมบัติที่เป็นไปตามข้อกำหนดของ สปท. และหน่วยงานราชการอื่น ๆ

## นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

ธนาคารไม่สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีการกระทำหรือการดำเนินการอันมีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ คณะกรรมการธนาคารจึงได้กำหนดนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เช่น การทำซ้ำ คัดแปลง หรือเผยแพร่งานสร้างสรรค์ที่มีลิขสิทธิ์แก่สาธารณชนโดยไม่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์ ฯลฯ

## นโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

เพื่อควบคุมและติดตามดูแลการทำธุรกรรมระหว่างธนาคารกับกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว คณะกรรมการธนาคารได้กำหนดนโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร (รายงานการมีส่วนได้เสีย) โดยให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อเลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการ นับจากสิ้นสุดรอบระยะเวลา 6 เดือน และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยเลขานุการบริษัทจะนำเสนอสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวต่อประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่เลขานุการบริษัทได้รับรายงานดังกล่าวจากกรรมการและผู้บริหาร ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดธุรกรรมอันมีผลประโยชน์ขัดแย้ง คณะกรรมการได้ขอความร่วมมือให้กรรมการทุกคนรายงานการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของตนต่อคณะกรรมการเป็นประจำทุกเดือน

## นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน

เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีแนวปฏิบัติและข้อกำหนดที่เหมาะสมในการป้องกันคอร์รัปชัน ธนาคารได้จัดทำนโยบายเรื่องการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในเครือ ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการธนาคารได้กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกฎหมายหรือกฎระเบียบใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ธนาคารยังกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการให้ การรับของขวัญ และการเลี้ยง ซึ่งมีข้อกำหนดสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อนำมาบังคับใช้กับผู้บริหาร และพนักงานของธนาคารและบริษัทในเครือ โดยคณะกรรมการกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการให้ การรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองเป็นประจำทุกปี เช่นกัน

## นโยบายสภาพแวดล้อมในการทำงาน และการจัดการสิ่งแวดล้อมและการจัดการด้านพลังงาน

ธนาคารมุ่งเน้นการดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ถูกสุขอนามัย โดยกำหนดมาตรการป้องกันในด้านต่าง ๆ รวมทั้งได้จัดทำนโยบายการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อให้เป็นไปตามกฎกระทรวงพลังงานเกี่ยวกับมาตรฐาน หลักเกณฑ์ และวิธีการจัดการพลังงานภายใต้บังคับพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน โดยมีการกำหนดมาตรการประหยัดพลังงานเพื่อลดการใช้พลังงาน สดมลพิษทางอากาศ และรักษาสิ่งแวดล้อม

## นโยบายความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ และรายละเอียดผลการติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย

ธนาคารมีนโยบายความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ รวมถึงนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล อาทิ สปท. สำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ด้านความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นอกจากนี้ ธนาคารยังได้นำมาตรฐานสากล อาทิ ISO27001, NIST Cybersecurity Framework มาใช้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติและระบบควบคุมทั่วทั้งองค์กร ตามโครงสร้างของ Three Lines of Defence ตัวอย่างเช่น การตั้งค่าธรรมเนียม การควบคุมการเข้าถึงระบบงานและการจัดการสิทธิ การป้องกันและรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาระบบงานที่มีความมั่นคงปลอดภัย การปรับปรุงระบบงานให้มีความมั่นคงปลอดภัยอยู่เสมอ การเข้ารหัสและการรักษาข้อมูลตามลำดับชั้นความลับ การเก็บสำรองข้อมูล การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน รวมถึงการติดตามผลการปฏิบัติงานและการรายงานผลการปฏิบัติงานในระดับต่าง ๆ รวมทั้งคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องตามวาระและความถี่ที่กำหนด นอกจากนี้ ในด้านของพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง ธนาคารได้จัดให้มีการฝึกอบรมรวมทั้งการสร้างจิตสำนึกและความตระหนักถึงความเสี่ยงและภัยคุกคามจากความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานมีความเข้าใจ รวมถึงสามารถป้องกันและรับมือกับภัยคุกคามได้อย่างมีประสิทธิภาพ

# 9

## การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

### 9.1 ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

ธนาคารจัดโครงสร้าง วางนโยบายและระเบียบการปฏิบัติงานเพื่อให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่ดี เพื่อให้ธุรกิจของธนาคารเติบโตอย่างมั่นคงและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี นอกจากนี้ ธนาคารมีกระบวนการควบคุม ติดตาม ประเมินความเสี่ยงเพียงพอ และตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายใน เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

#### • องค์การและสภาพแวดล้อม

ธนาคารมีการจัดองค์กรโดยคำนึงถึงการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสมเพื่อให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมทั้งระบบควบคุมติดตามและตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ (Three Lines of Defense) นอกจากนี้ ธนาคารยังมีการติดตาม ดูแลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างต่อเนื่องให้เป็นไปตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม ธนาคารมีการจัดทำแผนธุรกิจระยะสั้นและระยะกลางเพื่อกำหนดแผนกลยุทธ์ และทิศทางในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีการสื่อสารให้พนักงานระดับบริหารทั้งองค์กรได้ทราบและนำไปดำเนินการให้บรรลุแผน และเป็นเป้าหมายที่วางไว้

#### • การบริหารความเสี่ยง

ธนาคารให้ความสำคัญต่อการบริหารและจัดการความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก คณะกรรมการธนาคารแต่งตั้ง คณะกรรมการ Board Risk and Compliance Committee และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อกำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกรอบการกำกับ ดูแลความเสี่ยงที่กำหนดไว้ คณะกรรมการ Board Risk and Compliance Committee และหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เป็นผู้กำหนดกรอบการดูแลความเสี่ยง นโยบายและระเบียบงานต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร ตลอดจนกำหนด มาตรการการควบคุมและติดตามความเสี่ยงต่าง ๆ และเสริมสร้างให้มีวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง

#### • การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

ธนาคารมีการกำหนดและทบทวน ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้บริหารแต่ละระดับ รวมทั้งมีการแบ่งแยก หน้าที่ระหว่างผู้บริหารระดับต่าง ๆ อย่างชัดเจน เป็นกลไกสำคัญในการถ่วงดุลอำนาจการบริหาร (Check and Balance) โดยจัดทำเป็นระเบียบงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรและมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

ฝ่ายบริหารจะนำเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาทุกครั้งที่ธนาคารให้สินเชื่อแก่หรือลงทุนในกิจการ ที่ธนาคาร ผู้ถือหุ้น หรือผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องมีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง ส่วนธุรกรรมทางการเงิน ให้ ให้เช่า รับซื้อ หรือเช่าทรัพย์สินใด ๆ กับกรรมการผู้มีอำนาจจัดการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จะต้องปฏิบัติตามนโยบายที่ธนาคารกำหนด

นอกจากนี้ ธนาคารมีหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงานทำหน้าที่ควบคุมติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของธนาคาร เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องับธุรกิจของธนาคาร และมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ให้เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามหลักการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดี ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างาน ตรวจสอบภายในได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร สูงสุดตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่

#### • ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ธนาคารใช้นโยบายและวิธีการทางเทคโนโลยีตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปและเหมาะสมกับธุรกิจของ ธนาคาร ธนาคารมีการพัฒนาจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศ และระบบฐานข้อมูลอื่น ๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถใช้ ข้อมูลที่สำคัญได้อย่างเพียงพอและทันเวลา ธนาคารมีระบบการควบคุมการใช้งานและจัดเก็บเอกสารสำคัญทางอิเล็กทรอนิกส์ อย่างเหมาะสมและรัดกุม นอกจากนี้ ธนาคารมีการสื่อสารนโยบายระเบียบปฏิบัติงานไปยังพนักงานที่เกี่ยวข้องทุกระดับ

#### • ระบบการควบคุมและติดตาม

ธนาคารมีระบบการควบคุมและสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติงาน กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนระบบการควบคุมภายในที่ธนาคารกำหนดไว้ ทั้งนี้ ธนาคารมีการจัดทำแผนงานประจำปี ซึ่งจะมีการทบทวนเป็นระยะ ๆ เพื่อให้การดำเนินการมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปรับปรุงแก้ไขตามข้อสังเกตหรือ ข้อเสนอแนะที่น่าพอใจ

### 9.2 รายการระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธนาคารมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการมี ผู้ถือหุ้นร่วมกัน) และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการหรือผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป) รายการธุรกิจดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจและเกณฑ์ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันระหว่างธนาคารและกิจการหรือบุคคลเหล่านั้น ซึ่งเป็นไป ตามการดำเนินธุรกิจปกติ (รายละเอียดเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 44 ของงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- รายการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่ารายการ	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ
นายชาญบุญ สุมาวงศ์ กรรมการธนาคาร ในฐานะที่เป็นผู้บริหารระดับสูงของนิติบุคคล	ธนาคารทบทวนและต่ออายุวงเงินสินเชื่อทั้งหมดของนิติบุคคลไปจนถึงวันที่ 31 มกราคม 2567 โดยนายชาญบุญ สุมาวงศ์ ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริงของนิติบุคคลนั้น  รายการดังกล่าวถือเป็นการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกัน	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2566 พิจารณาทบทวนและให้ความเห็นว่ารายการนี้อยู่ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากธนาคารก่อนที่นายชาญบุญ จะดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคาร อีกทั้งไม่มีข้อกำหนดหรือการให้สิทธิพิเศษใด ๆ แก่นิติบุคคล ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย (สปท.)  ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2566 เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ  <b>หมายเหตุ</b> นายชาญบุญ สุมาวงศ์ ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้
iCIMB (MSC) Sendirian Berhad (iCIMB) เป็นบริษัทในกลุ่มที่มีกลุ่มซีไอเอ็มบีเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	ธนาคารชำระค่าบริการการใช้งานระบบ Regional Transaction Banking (RTB) 1.0 หรือ BizChannel@CIMB ให้กับ iCIMB เป็นจำนวนรวม 738,063 ริงกิต สำหรับการใช้จ่ายระหว่างปี 2563-2564 ทั้งนี้ RTB 1.0 เป็นระบบธนาคารดิจิทัลสำหรับให้บริการแก่ลูกค้าบริษัทธุรกิจของธนาคาร  <b>หมายเหตุ</b> คณะกรรมการธนาคารอนุมัติให้ธนาคารใช้ระบบ RTB 1.0 ซึ่ง iCIMB เป็นผู้ให้บริการตั้งแต่ปี 2558 ทั้งนี้ ก่อนหน้านั้นธนาคารได้ชำระค่าบริการรวม 219,841 ริงกิตมาเลเซียให้กับ iCIMB สำหรับการใช้จ่ายระหว่างปี 2558-2562  อย่างไรก็ดี ในส่วนของการใช้จ่ายระหว่างปี 2563-2564 คณะกรรมการธนาคารมีมติให้เลื่อนการพิจารณาและขอให้ฝ่ายจัดการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง ก่อนจะอนุมัติการชำระค่าบริการให้กับ iCIMB ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566  รายการดังกล่าวถือเป็นธุรกิจสนับสนุนธุรกิจปกติ	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2566 พิจารณาทบทวนและให้ความเห็นว่ารายการนี้เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการในลักษณะเดียวกันกับที่ปฏิบัติกับลูกค้าและธุรกรรมทั่วไป  ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ  <b>หมายเหตุ</b> กรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้
บริษัท 6 แห่ง ภายใต้กลุ่มซีไอเอ็มบี ได้แก่ 1) CIMB Bank Berhad 2) CIMB Investment Bank 3) PT Bank CIMB Niaga 4) CIMB Labuan 5) CIMB Bank PCL 6) CIMB Bank (Vietname) Ltd.  <b>หมายเหตุ</b> - 1) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 94.83 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของธนาคาร - 2)-6) เป็นบริษัทในกลุ่มที่มีกลุ่มซีไอเอ็มบีเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	ธนาคารทบทวนและต่ออายุวงเงินสินเชื่อของบริษัท 6 แห่ง ภายใต้กลุ่มซีไอเอ็มบี ไปจนถึง 28 กุมภาพันธ์ 2567  รายการดังกล่าวถือเป็นรายการธุรกิจปกติของธนาคาร	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2566 พิจารณาทบทวนและให้ความเห็นว่ารายการนี้เป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการในลักษณะเดียวกันกับที่ปฏิบัติกับลูกค้าและธุรกรรมทั่วไป  ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2566 เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ  <b>หมายเหตุ</b> กรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่ารายการ	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ
CGS-CIMB Securities (Thailand) Co., Ltd. (CGS-CIMB) เป็นบริษัทในกลุ่มที่มีกลุ่มซีไอเอ็มบีเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	ธนาคารทบทวนและต่ออายุวงเงินสินเชื่อทั้งหมดของ CGS-CIMB ไปจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2566 โดยคงเงื่อนไขเดิม  รายการดังกล่าวถือเป็นรายการธุรกิจปกติของธนาคาร	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2566 พิจารณาทบทวนและให้ความเห็นว่ารายการนี้เป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการในลักษณะเดียวกันกับที่ปฏิบัติกับลูกค้าและธุรกรรมทั่วไป  ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2566 เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ  <b>หมายเหตุ</b> กรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้
iCIMB เป็นบริษัทในกลุ่มที่มีกลุ่มซีไอเอ็มบีเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	ธนาคารต่ออายุสัญญาการใช้บริการจาก iCIMB เพื่อให้สามารถใช้งานระบบสนับสนุนการประชุม PBM (Convene) ต่อเนื่องไปอีก 5 ปี (ปี 2566-2571) โดยคิดค่าบริการรวมจำนวน 124,974.78 ริงกิต (ไม่รวมภาษี)  รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2566 พิจารณาทบทวนและให้ความเห็นว่ารายการนี้เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการในลักษณะเดียวกันกับที่ปฏิบัติกับลูกค้าและธุรกรรมทั่วไป  ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ  <b>หมายเหตุ</b> กรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้
iCIMB เป็นบริษัทในกลุ่มที่มีกลุ่มซีไอเอ็มบีเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	ธนาคารขอใช้บริการการริฟรระบบ Group Financial Management System (GFMS) จาก iCIMB โดยระบบ GFMS เป็นระบบที่รองรับการทำงานด้านการเงินที่ใช้ในองค์กรต่าง ๆ ในภูมิภาคภายใต้กลุ่มซีไอเอ็มบี ตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2564 จึงจำเป็นต้องได้รับการริฟรฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ระบบ รวมถึงเพิ่มสมรรถนะให้รองรับปริมาณธุรกิจที่เพิ่มขึ้น โดยมีค่าบริการเพิ่มเติมที่ต้องชำระให้กับ iCIMB จำนวน 27.5 ล้านบาท สำหรับการใช้จ่ายของกลุ่มธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย เป็นระยะเวลา 5 ปี (ปี 2566-2571)  รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2566 พิจารณาทบทวนและให้ความเห็นว่ารายการนี้เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการในลักษณะเดียวกันกับที่ปฏิบัติกับลูกค้าและธุรกรรมทั่วไป  ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ  <b>หมายเหตุ</b> กรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้
CIMB Bank Berhad สาขาสิงคโปร์ (CIMB SG) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 94.83 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของธนาคาร	ธนาคารเปิดบัญชีเงินฝากในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ที่ CIMB SG เพื่อรองรับการทำธุรกรรมเกี่ยวกับหลักทรัพย์ในต่างประเทศ อาทิเช่น การชำระเงินต้น การชำระดอกเบี้ย เป็นต้น  รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2566 พิจารณาทบทวนและให้ความเห็นว่ารายการนี้เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการในลักษณะเดียวกันกับที่ปฏิบัติกับลูกค้าและธุรกรรมทั่วไป  ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2566 เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ  <b>หมายเหตุ</b> กรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้



ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่ารายการ	ความจำเป็นและความสอดคล้องของรายการ
CIMB SG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 94.83 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของธนาคาร	ธนาคารเข้าลงนามในข้อตกลงเรื่องการแนะนำธุรกิจข้ามประเทศ (Cross Border Referral Agreement) กับ CIMB SG โดยได้จัดทำกรอบการแบ่งรายได้ ซึ่งกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการแนะนำธุรกิจข้ามประเทศสำหรับกรอบการให้บริการแต่ละประเภทที่ส่งมอบจากธนาคารแก่ CIMB SG และที่ส่งมอบจาก CIMB SG แก่ธนาคาร	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2566 พิจารณาทบทวนและให้ความเห็นว่ารายการนี้เป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการในลักษณะเดียวกันกับที่ปฏิบัติกับลูกค้าและธุรกรรมทั่วไป
iCIMB เป็นบริษัทในกลุ่มที่มีกลุ่มซีไอเอ็มบีเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	ธนาคารขอใช้บริการ International Financial Reporting Standard 9 (IFRS9) Simulation Server สำหรับกลุ่มธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จาก iCIMB โดยมีค่าบริการรวมในระยะเวลา 5 ปี (ปี 2566-2571) จำนวน 7.59 ล้านบาท	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2566 พิจารณาทบทวนและให้ความเห็นว่ารายการนี้เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการในลักษณะเดียวกันกับที่ปฏิบัติกับลูกค้าและธุรกรรมทั่วไป
iCIMB เป็นบริษัทในกลุ่มที่มีกลุ่มซีไอเอ็มบีเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	ธนาคารตกลงเปลี่ยนแปลงค่าบริการรายปีที่ จะชำระให้กับ iCIMB สำหรับการใช้งานระบบแอปพลิเคชัน PBM (Convene) (ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคารในเดือน เมษายน 2566 ให้ต่ออายุการใช้งานออกไป ระหว่างปี 2566-2571) โดยเปลี่ยนจากจำนวน 3,924 ริงกิตต่อปี เป็น 4,265 ริงกิตต่อปี	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2566 พิจารณาทบทวนและให้ความเห็นว่ารายการนี้เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการในลักษณะเดียวกันกับที่ปฏิบัติกับลูกค้าและธุรกรรมทั่วไป
CIMB Bank Berhad เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 94.83 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของธนาคาร	ธนาคารขอใช้บริการภายใต้โครงการ Reval (Hedge Accounting) จาก CIMB Bank Berhad โดยมีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาระบบรวมสำหรับระยะเวลา 5 ปี จำนวน 16,230,258.11 บาท	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2566 พิจารณาทบทวนและให้ความเห็นว่ารายการนี้เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการในลักษณะเดียวกันกับที่ปฏิบัติกับลูกค้าและธุรกรรมทั่วไป
	รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2566 เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร	<b>หมายเหตุ</b> กรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่ารายการ	ความจำเป็นและความสอดคล้องของรายการ						
iCIMB เป็นบริษัทในกลุ่มที่มีกลุ่มซีไอเอ็มบีเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	ธนาคารเปลี่ยนแปลงค่าบริการการใช้ระบบ Internal Credit Rating Engine System (ICRES) ในระยะเวลา 5 ปี (ปี 2566-2571) จาก 859,521.53 ริงกิต (ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคารเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2565) เป็น 743,698.40 ริงกิต โดยระบบ ICRES เป็นเครื่องมือที่ใช้จัดอันดับลูกค้าองค์กร	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2566 พิจารณาทบทวนและให้ความเห็นว่ารายการนี้เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการในลักษณะเดียวกันกับที่ปฏิบัติกับลูกค้าและธุรกรรมทั่วไป						
บริษัท ซีไอเอ็มบี ไทย ออโต้ (CTA) เป็นบริษัทย่อยที่มีธนาคารเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	ธนาคารเพิ่มวงเงินสินเชื่อให้กับ CTA จำนวนรวม 5,550 ล้านบาท รวมถึงทบทวนและต่ออายุวงเงินภายหลังเพิ่มจำนวนตามข้างต้น จำนวนรวม 43,818 ล้านบาท (รวมเงินลงทุน 2,328 ล้านบาท) ไปจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2567	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2566 พิจารณาทบทวนและให้ความเห็นว่ารายการนี้เป็นรายการที่เกี่ยวข้องที่อยู่ในรายการยกเว้น (Exclusion List) เนื่องจากเป็นธุรกรรมระหว่างธนาคารและบริษัทย่อย						
บริษัท เวลด์สส์ จำกัด (WL) เป็นบริษัทย่อยที่มีธนาคารเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	ธนาคารลดวงเงินสินเชื่อให้แก่ WL จำนวนรวม 2,500 ล้านบาท และทบทวนและต่ออายุวงเงินภายหลังลดจำนวนตามข้างต้น จำนวนรวม 1,157.42 ล้านบาท (รวมเงินลงทุน 567.42 ล้านบาท) ไปจนถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2567	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2566 เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ						
iCIMB เป็นบริษัทในกลุ่มที่มีกลุ่มซีไอเอ็มบีเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	ธนาคารขอใช้บริการการตรวจสอบความปลอดภัยเสิร์ฟเวอร์ของธนาคารที่รวมศูนย์ (Hub) อยู่ที่ iCIMB โดยมีค่าบริการตั้งแต่เดือนมกราคม 2565 เป็นต้นไป ดังนี้	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2566 พิจารณาทบทวนและให้ความเห็นว่ารายการนี้เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการในลักษณะเดียวกันกับที่ปฏิบัติกับลูกค้าและธุรกรรมทั่วไป						
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>ค่าบริการ</th> <th>จำนวน (ริงกิต)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>รายปี</td> <td>102,649</td> </tr> <tr> <td>รายเดือน</td> <td>8,554</td> </tr> </tbody> </table>	ค่าบริการ	จำนวน (ริงกิต)	รายปี	102,649	รายเดือน	8,554	ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2566 เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ
ค่าบริการ	จำนวน (ริงกิต)							
รายปี	102,649							
รายเดือน	8,554							
	รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร	<b>หมายเหตุ</b> กรรมการที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้						

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่ารายการ	ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ									
บริษัท บริหารสินทรัพย์ สากล จำกัด (STAMC) เป็นบริษัทในกลุ่มของกลุ่มซีไอเอ็มบี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของธนาคาร	ธนาคารต่ออายุสัญญาหลักการให้บริการแก่ STAMC ด้านการบริหารหนี้และด้านกฎหมาย ออกไปอีก 3 ปี โดยลงนามในบทความสัญญาหลักที่ 11 และกำหนดวันครบกำหนดสัญญาใหม่เป็นวันที่ 31 ธันวาคม 2569  รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2566 พิจารณาทบทวนและให้ความเห็นว่ารายการนี้เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการในลักษณะเดียวกันกับที่ปฏิบัติกับลูกค้าและธุรกรรมทั่วไป  ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2566 เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ  <b>หมายเหตุ</b> ธุรกรรมที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้									
iCIMB เป็นบริษัทในกลุ่มที่มีกลุ่มซีไอเอ็มบีเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	ธนาคารต่ออายุสัญญาการใช้บริการระบบ Y.O.D.A. Payroll (HRPay) จาก iCIMB ไปอีก 3 ปี (ปี 2566-2569) โดยมีค่าบริการรายปี (ไม่รวมภาษี) ดังนี้  <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">ค่าบริการรวม (ริงกิต)</th> </tr> <tr> <th>2566</th> <th>2567</th> <th>2568</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>588,782.89</td> <td>588,782.89</td> <td>283,693.42</td> </tr> </tbody> </table> <b>หมายเหตุ</b> ค่าบริการมีการบวกเพิ่มร้อยละ 5 จากราคาโอนระหว่างบริษัทที่มีความสัมพันธ์กัน (Transfer Pricing) แล้ว  รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร	ค่าบริการรวม (ริงกิต)			2566	2567	2568	588,782.89	588,782.89	283,693.42	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2566 พิจารณาทบทวนและให้ความเห็นว่ารายการนี้เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการในลักษณะเดียวกันกับที่ปฏิบัติกับลูกค้าและธุรกรรมทั่วไป  ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2566 เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ  <b>หมายเหตุ</b> ธุรกรรมที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้
ค่าบริการรวม (ริงกิต)											
2566	2567	2568									
588,782.89	588,782.89	283,693.42									
นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ กรรมการธนาคาร ในฐานะที่เป็นกรรมการอิสระของนิติบุคคล	ธนาคารทบทวนและต่ออายุวงเงินสินเชื่อทั้งหมดของนิติบุคคลสองแห่ง ไปจนถึงวันที่ 31 มกราคม 2567 โดยนายอนนต์ สิริแสงทักษิณ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทที่เป็นบริษัทในเครือของนิติบุคคลสองแห่งนั้น  รายการดังกล่าวถือเป็นการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกัน	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2566 พิจารณาทบทวนและให้ความเห็นว่ารายการนี้อยู่ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากธนาคารก่อนที่นายอนนต์จะดำรงตำแหน่ง กรรมการของธนาคาร อีกทั้งไม่มีข้อกำหนดหรือการให้สิทธิพิเศษใด ๆ แก่นิติบุคคล ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ของ สปท.  ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2566 เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ  <b>หมายเหตุ</b> นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้									

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่ารายการ	ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ						
iCIMB เป็นบริษัทในกลุ่มที่มีกลุ่มซีไอเอ็มบีเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	ธนาคารขอใช้บริการเครื่องมือจัดอันดับความปลอดภัยจาก iCIMB ตั้งแต่เดือนมกราคม 2567 เป็นต้นไป โดยมีค่าบริการรายปีดังนี้  <table border="1"> <thead> <tr> <th>ปัจจัยหลักในการกำหนดค่าบริการ</th> <th>ค่าบริการรายปี (ริงกิต)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>จำนวนใบอนุญาตใช้งานระบบ Security Performance Management (SPM) ของบริษัทย่อย</td> <td>1 15,886.28</td> </tr> <tr> <td>จำนวนใบอนุญาตใช้งานระบบตรวจสอบความเสี่ยงโดยรวม</td> <td>5 18,276.19</td> </tr> </tbody> </table> <b>หมายเหตุ</b> จำนวนใบอนุญาตใช้งานใดเมของธนาคาร CTA และ WL เป็นปัจจัยหลักในการกำหนดค่าบริการสำหรับปี 2567 เป็นต้นไป โดยกำหนดให้มีการทบทวนค่าบริการทุกปี  รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของธนาคาร	ปัจจัยหลักในการกำหนดค่าบริการ	ค่าบริการรายปี (ริงกิต)	จำนวนใบอนุญาตใช้งานระบบ Security Performance Management (SPM) ของบริษัทย่อย	1 15,886.28	จำนวนใบอนุญาตใช้งานระบบตรวจสอบความเสี่ยงโดยรวม	5 18,276.19	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2566 พิจารณาทบทวนและให้ความเห็นว่ารายการนี้เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการในลักษณะเดียวกันกับที่ปฏิบัติกับลูกค้าและธุรกรรมทั่วไป  ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2566 เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ  <b>หมายเหตุ</b> ธุรกรรมที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้
ปัจจัยหลักในการกำหนดค่าบริการ	ค่าบริการรายปี (ริงกิต)							
จำนวนใบอนุญาตใช้งานระบบ Security Performance Management (SPM) ของบริษัทย่อย	1 15,886.28							
จำนวนใบอนุญาตใช้งานระบบตรวจสอบความเสี่ยงโดยรวม	5 18,276.19							
นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล กรรมการธนาคาร ในฐานะที่คู่สมรสเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของนิติบุคคล	ธนาคารทบทวนและต่ออายุวงเงินสินเชื่อทั้งหมดของนิติบุคคลออกไป 1 ปี โดยคู่สมรสของนางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล เป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของนิติบุคคลนั้น  รายการดังกล่าวถือเป็นการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกัน	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2566 พิจารณาทบทวนและให้ความเห็นว่ารายการนี้อยู่ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากธนาคารก่อนที่นางอรนุชจะดำรงตำแหน่ง กรรมการของธนาคาร อีกทั้งไม่มีข้อกำหนดหรือการให้สิทธิพิเศษใด ๆ แก่นิติบุคคล ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ของ สปท.  ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2566 เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ  <b>หมายเหตุ</b> นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้						

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่ารายการ	ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ
นางสาวดวงทิพย์ สีนุตพงษ์ ผู้บริหารธนาคารในระดับ U2 ในฐานะที่คู่สมรสเป็นผู้บริหาร ระดับสูงของนิติบุคคล	ธนาคารทบทวนและต่ออายุวงเงินสินเชื่อ ทั้งหมดของนิติบุคคลออกไป 1 ปี โดยคู่สมรส ของนางสาวดวงทิพย์ สีนุตพงษ์ เป็นผู้บริหาร ระดับสูงของนิติบุคคลนั้น  รายการดังกล่าวถือเป็นการทำธุรกรรม กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกิจการที่มี ผลประโยชน์เกี่ยวข้องกัน	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2566 พิจารณาทบทวนและให้ความเห็นว่า รายการนี้อยู่ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจาก ธนาคารก่อนที่นางสาวดวงทิพย์จะดำรงตำแหน่ง ผู้บริหารของธนาคาร อีกทั้งไม่มีข้อกำหนดหรือ การให้สิทธิพิเศษใด ๆ แก่นิติบุคคล ซึ่งเป็นไปตาม เกณฑ์ของ สปท.  ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2566 เห็นควรอนุมัติรายการดังกล่าว ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ
iCIMB เป็นบริษัทในกลุ่มที่มีกลุ่ม ซีไอเอ็มบีเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	ธนาคารขอใช้บริการระบบ Falcon Authentication Suite (FAS) และระบบ Lightweight Directory Access Protocol (LDAP) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการริฟรช เทคโนโลยี โดยระบบ FAS และ LDAP เป็น ระบบย่อยซึ่งใช้สนับสนุนการทำงานของระบบ อินเทอร์เน็ตแบงกิ้ง RTB หรือ BizChannel@ CIMB ของธนาคาร ที่สิ้นอายุการใช้งานแล้ว โดยมีค่าบริการที่ต้องชำระให้กับ iCIMB ระหว่างปี 2566-2571 จำนวนรวม 90,639.40 (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)  รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุน ธุรกิจปกติของธนาคาร	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2566 พิจารณาทบทวนและให้ ความเห็นว่าเป็นรายการสนับสนุน ธุรกิจปกติ ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการ ในลักษณะเดียวกันกับที่ปฏิบัติกับลูกค้าและ ธุรกรรมทั่วไป  ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566 เห็นควรอนุมัติรายการ ดังกล่าวตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ ตรวจสอบ  <b>หมายเหตุ</b> ธุรกรรมที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้
iCIMB เป็นบริษัทในกลุ่มที่มีกลุ่ม ซีไอเอ็มบีเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	ธนาคารชำระค่าบริการส่วนเพิ่มจำนวน 10.50 ล้านบาท ให้กับ iCIMB ในการขอใช้ บริการอัปเดตระบบ IFRS9 SAS ซึ่งเป็นระบบที่ใช้สร้างรายงานทางการเงิน และรายงานสำหรับหน่วยงานกำกับดูแลตาม มาตรฐาน IFRS ทั้งนี้ ระบบดังกล่าวจัดเก็บ ข้อมูลอยู่ที่ศูนย์ข้อมูลในประเทศมาเลเซีย ซึ่งให้บริการแก่บริษัทภายใต้กลุ่มซีไอเอ็มบี ในมาเลเซีย สิงคโปร์ และไทย  รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุน ธุรกิจปกติของธนาคาร	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2566 พิจารณาทบทวนและให้ความ เห็นว่ารายการนี้เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการในลักษณะเดียวกัน กับที่ปฏิบัติกับลูกค้าและธุรกรรมทั่วไป  ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566 เห็นควรอนุมัติรายการ ดังกล่าวตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ ตรวจสอบ  <b>หมายเหตุ</b> ธุรกรรมที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่ารายการ	ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ
iCIMB เป็นบริษัทในกลุ่มที่มีกลุ่ม ซีไอเอ็มบีเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	ธนาคารแก้ไขกำหนดการชำระค่าบริการ ระบบ IFRS9 รายปี (ตามที่ได้รับอนุมัติ จากคณะกรรมการธนาคารเมื่อเดือน มิถุนายน 2566) จากปี 2566-2571 เป็น ปี 2566-2570 โดยคงค่าบริการรวมจำนวน 7.59 ล้านบาท  รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุน ธุรกิจปกติของธนาคาร	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2566 พิจารณาทบทวนและให้ ความเห็นว่าเป็นรายการสนับสนุน ธุรกิจปกติ ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการในลักษณะ เดียวกันกับที่ปฏิบัติกับลูกค้าและธุรกรรมทั่วไป  ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566 เห็นควรอนุมัติรายการ ดังกล่าวตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ ตรวจสอบ  <b>หมายเหตุ</b> ธุรกรรมที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้
iCIMB เป็นบริษัทในกลุ่มที่มีกลุ่ม ซีไอเอ็มบีเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	ธนาคารขอใช้บริการระบบ Trade Surveillance จาก iCIMB เพื่อจัดให้มี ฟังก์ชันติดตามและตรวจสอบการปิดบัง หรือใช้ประโยชน์จากข้อมูลผลกำไร/ขาดทุน และ/หรือความเสี่ยงใด ๆ โดยใช้ธุรกรรม ค่าที่ไม่ได้มีเพื่อวัตถุประสงค์ที่แท้จริงทาง ธุรกิจ เพื่อรองรับธุรกรรมภายใต้หน่วยงาน บริหารธุรกิจ โดยมีค่าบริการสำหรับ 5 ปี จำนวน 17,298,627.39 บาท  รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุน ธุรกิจปกติของธนาคาร	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2566 พิจารณาทบทวน และให้ความเห็นว่ารายการนี้เป็นรายการสนับสนุน ธุรกิจปกติ ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการในลักษณะ เดียวกันกับที่ปฏิบัติกับลูกค้าและธุรกรรมทั่วไป  ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566 เห็นควรอนุมัติรายการ ดังกล่าวตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ ตรวจสอบ  <b>หมายเหตุ</b> ธุรกรรมที่เป็นตัวแทนของ CIMB Bank Berhad ที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาในวาระนี้

- **รายการสินเชื่อ เงินฝาก และการผูกพัน**

- ก. ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อ การผูกพัน และเงินฝากกับกิจการที่ธนาคารและบริษัทย่อย หรือกรรมการหรือผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป หรือตำแหน่งเทียบเท่า ถือหุ้นรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนที่ชำระแล้วของกิจการนั้น ดังนี้

งบการเงินเฉพาะธนาคาร										
พ.ศ. 2566										
	เงินให้สินเชื่อค้าง	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)	การผูกพัน	สินทรัพย์อื่น	เงินฝาก	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	เงินกู้ยืม	หนี้สินอื่น	การถือหุ้น	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	(ร้อยละ)	
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยธนาคารโดยตรง</b>										
บริษัท ซีไอเอ็มบี ไทย ออโต้ จำกัด	29,760	-	-	31	358	-	-	-	99.99	นายต้น คึก จิน นางสาวศศิมา ทองสมิคร นางสาวปิยวรรณ เรียงพรานนท์ นายทวง ออน ยืน นายชัยวัฒน์ ลีนวิภาวณิชต์
บริษัท เวลด์ซิส จำกัด	-	-	-	25	125	-	-	-	99.99	นายเจสัน ส็อง ก๊อก ยิว นายสิม ยอง เกียน นายมนตรี พ่วงพูล นางสาวพรกักร อักษรสมบัติ นางกุลวดี สุราสทิตยชัย
	29,760	-	-	56	483	-	-	-		
<b>บริษัทใหญ่</b>										
CIMB Bank Berhad	-	34	-	2,662	-	8,687	-	423	94.83	ดาโต๊ะ อิบดุล ราฮ์มัน อาฮมัด นางวีระา ฮานดาจาบี
	-	34	-	2,662	-	8,687	-	423	-	
<b>บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน</b>										
CIMB Bank PCL, Cambodia	-	10	-	-	-	63	-	-		
CIMB Islamic Bank Bhd	-	-	-	-	-	2	-	-		
iCIMB (MSC) Sdn Bhd	-	-	-	12	-	-	-	10		
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	5	-	-	-	12	-	-		
บริษัท บริหารสินทรัพย์ สาธารณ จำกัด	-	-	-	4	1,107	-	-	4		นายเศรษฐจักร สียาทาศ
	-	15	-	16	1,107	77	-	14		
<b>กิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทใหญ่</b>										
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน พรินซิפל จำกัด	-	-	-	14	-	719	-	2		นายเจสัน ส็อง ก๊อก ยิว
	-	-	-	14	-	719	-	2		
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>	28	-	-	-	2,502	360	-	7		
	28	-	-	-	2,502	360	-	7		

ธนาคารจ่ายดอกเบี้ยสำหรับเงินฝากจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในอัตราปกติสำหรับผู้ฝากเงินทั่วไป

- ว. ธนาคารไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของธนาคารรวมกันเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของธนาคาร

- **ความเป็นมาของรายการระหว่างกันและความเสมอภาคของรายการ**

รายการระหว่างกันซึ่งธนาคารมีเงินให้สินเชื่อและการผูกพันกับกรรมการหรือผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปหรือตำแหน่งเทียบเท่า นั้น เป็นการให้กู้ยืมซึ่งเป็นสวัสดิการของธนาคาร อัตราดอกเบี้ยที่ใช้เป็นอัตราดอกเบี้ยสวัสดิการสำหรับพนักงานของธนาคาร

รายการระหว่างกันซึ่งธนาคารมีเงินให้สินเชื่อ การผูกพัน และเงินฝากแก่กิจการที่ธนาคารหรือบริษัทย่อย กรรมการหรือผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป หรือตำแหน่งเทียบเท่า ถือหุ้นรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนที่ชำระแล้วของกิจการ บางส่วนเป็นเงินกู้ที่โอนมาจากการควบรวมกิจการกับธนาคาร บางส่วนมาจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ และบางส่วนเป็นเงินให้สินเชื่อใหม่ โดยใช้อัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาดทั่วไปและเป็นเงื่อนไขปกติของการทำธุรกิจ

- **ขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันและมาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน**

ตามข้อบังคับของธนาคาร การอนุมัติรายการระหว่างกันของธนาคารจะต้องผ่านขั้นตอนในการพิจารณาอนุมัติตามนโยบายระเบียบปฏิบัติของธนาคาร รวมทั้งต้องผ่านการวิเคราะห์และการให้ความเห็นชอบของคณะกรรมการที่มีอำนาจหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการธนาคาร โดยผู้บริหารหรือกรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น จะไม่เข้าร่วมพิจารณาอนุมัติในเรื่องดังกล่าว

- **แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

การทำรายการระหว่างกันของธนาคาร เป็นรายการซึ่งเป็นการดำเนินการธุรกิจทั่วไป โดยทุกรายการได้ดำเนินการตามขั้นตอนและวิธีปฏิบัติในการอนุมัติตามที่กำหนด และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง มีความเป็นไปได้ว่าการทำรายการระหว่างกันในอนาคตจะยังคงเกิดขึ้นตามการดำเนินการธุรกิจของธนาคาร ซึ่งธนาคารได้มีการกำหนดขั้นตอนและวิธีปฏิบัติในการอนุมัติและทบทวนรายการอย่างชัดเจนไว้แล้ว



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบการเงินเฉพาะธนาคาร  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2564 บาท
รายได้ดอกเบี้ย	14,359,863,125	10,109,738,284	9,387,300,163
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(7,006,760,313)	(3,250,675,078)	(2,693,116,653)
<b>รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ</b>	<b>7,353,102,812</b>	<b>6,859,063,206</b>	<b>6,694,183,510</b>
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	1,236,136,956	1,236,997,215	1,322,580,543
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(371,902,332)	(380,082,661)	(401,185,743)
<b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ</b>	<b>864,234,624</b>	<b>856,914,554</b>	<b>921,394,800</b>
กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าตรีธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	844,397,568	2,084,368,800	1,150,650,828
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	464,948,759	(948,190,087)	322,398,612
กำไรสุทธิจากการขายสินเชื่อด้อยคุณภาพ	-	25,569,737	-
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	894,681,915	1,055,752,162	890,708,086
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>10,421,365,678</b>	<b>9,933,478,372</b>	<b>9,979,335,836</b>
<b>ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ</b>			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	3,672,567,567	3,690,465,768	3,617,756,188
ค่าตอบแทนกรรมการ	15,794,142	18,770,000	16,395,200
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	788,891,237	784,579,919	731,198,035
ค่าภาษีอากร	427,581,877	308,081,187	285,287,620
อื่น ๆ	1,284,319,102	1,260,374,701	1,200,168,090
<b>รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ</b>	<b>6,189,153,925</b>	<b>6,062,271,575</b>	<b>5,850,805,133</b>
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,515,029,333	948,601,320	2,536,260,184
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>2,717,182,420</b>	<b>2,922,605,477</b>	<b>1,592,270,519</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(560,599,760)	(597,809,730)	(158,262,635)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>2,156,582,660</b>	<b>2,324,795,747</b>	<b>1,434,007,884</b>

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2564 บาท
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
<b>รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>			
(ขาดทุน) กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ ด้วยมูลค่าตรีธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(353,720,105)	24,692,851	(839,780,330)
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าตรีธรรมเครื่องมือที่ใช้ สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	22,781,172	(38,629,272)	(166,467,983)
กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่างบการเงิน จากการดำเนินงานในต่างประเทศ	47,156	(25,375,694)	(7,673,400)
การจัดประเภทผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่าการดำเนินงานที่ยกเลิกไปกำไรหรือ ขาดทุน	55,213,146	-	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่จะถูกจัดประเภท รายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	66,852,791	1,757,785	203,022,741
<b>รวมรายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>(208,825,840)</b>	<b>(37,554,330)</b>	<b>(810,898,972)</b>
<b>รายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>			
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตราสารสิทธิ (ขาดทุน) กำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วยมูลค่าตรีธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	(10,473,707)	(9,858,645)	29,545,581
กำไร (ขาดทุน) จากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่า ด้วยมูลค่าตรีธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนอื่นเนื่องมา จากความเสียหายด้านเครดิต	71,101,662	(197,858,969)	(356,174,788)
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	(43,059,430)	149,989,895	183,738,595
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่ไม่ถูกจัดประเภท รายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	120,840,879	(29,855,998)	(132,546,533)
<b>รวมรายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>138,409,404</b>	<b>(87,583,717)</b>	<b>377,740,482</b>
<b>รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>	<b>(70,416,436)</b>	<b>(125,138,047)</b>	<b>(433,158,490)</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>2,086,166,224</b>	<b>2,199,657,700</b>	<b>1,000,849,394</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2564 บาท
<b>การแบ่งปันกำไรสุทธิ</b>			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคาร	2,156,582,660	2,324,795,747	1,434,007,884
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
	2,156,582,660	2,324,795,747	1,434,007,884
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคาร	2,086,166,224	2,199,657,700	1,000,849,394
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
	2,086,166,224	2,199,657,700	1,000,849,394
<b>กำไรต่อหุ้นสำหรับกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคาร</b>			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.06	0.07	0.04
จำนวนหุ้นสามัญที่ถือเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	34,822,261,748	34,822,261,748	34,822,261,748

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

» แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2564 บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,717,182,420	2,922,605,477	1,592,270,519
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	644,714,384	605,267,081	598,269,940
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,515,029,333	948,601,320	2,536,260,184
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	51,392,640	53,479,320	41,180,537
สำรองจากการประมาณการหนี้สิน	161,690,797	136,509,302	160,207,609
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายและสินทรัพย์อื่น	16,646,665	60,679,309	27,820,226
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมและตราสารอนุพันธ์	4,916,530,256	159,450,293	(1,960,122,162)
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(688,955,724)	1,446,658,241	2,491,548,095
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	(464,948,759)	948,190,087	(322,398,612)
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(4,347,896)	(25,332,425)	(9,775,090)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	22,543,980	21,635,573	91,267,769
ขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	6,485,778
กำไรจากการโอนส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	(4,996,499)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและยกเลิกสัญญาเช่า	(218,993)	(631,915)	(1,045,281)
กำไรจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	(442,466,293)	(663,947,647)	(699,830,595)
ดอกเบี้ยรับ	(14,359,863,125)	(10,109,738,284)	(9,387,300,163)
เงินปันผลรับ	(16,374,661)	(13,369,251)	(12,445,667)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	7,006,760,313	3,250,675,078	2,693,116,653
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	1,075,315,337	(259,268,441)	(2,159,486,759)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

**งบการเงินเฉพาะธนาคาร  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2564 บาท
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	13,099,521,761	(11,108,727,239)	(3,070,771,059)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	(38,944,230,258)	7,311,138,655	112,946,949
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(10,753,284,025)	(24,725,987,548)	12,888,257,250
ทรัพย์สินรอการขาย	60,679,089	265,393,108	36,089,605
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	3,774,597,092	(2,580,913,168)	2,391,120,509
สินทรัพย์อื่น	(433,772,207)	(537,424,753)	(279,797,570)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เงินรับฝาก	20,275,865,828	54,654,877,283	(11,370,895,085)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	30,359,522,558	(8,489,668,731)	8,301,936,088
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อวงกม	349,545,563	(260,206,074)	176,167,643
ประมาณการหนี้สิน	(142,945,443)	(95,209,919)	(160,297,536)
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	(15,832,227,502)	14,822,446,797	2,774,554,129
หนี้สินอื่น	(79,979,165)	533,149,171	616,257,033
<b>เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>2,808,608,628</b>	<b>29,529,599,141</b>	<b>10,256,081,197</b>
ดอกเบี้ยรับ	12,016,290,180	8,355,288,098	8,424,132,846
ดอกเบี้ยจ่าย	(6,240,709,505)	(2,918,160,192)	(3,036,794,473)
ภาษีจ่าย	(324,579,322)	(986,901,199)	(519,136,606)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>8,259,609,981</b>	<b>33,979,825,848</b>	<b>15,124,282,964</b>

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

**งบการเงินเฉพาะธนาคาร  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2564 บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(63,027,018,815)	(80,362,672,147)	(46,972,029,478)
เงินสดรับจากการจำหน่ายและได้ก่อนเงินลงทุนในตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	55,385,675,364	62,785,158,741	35,650,374,631
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(6,731,122,007)	(15,599,386,817)	(2,841,930,760)
เงินสดรับจากการได้ก่อนเงินลงทุนในตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	5,007,617,871	3,138,000,000	659,950,000
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในตราสารทุน ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	(3,223,594)	-	(399,566)
เงินสดรับจากการลดทุนเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	46,406,250	690,050
เงินสดรับจากการลดทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	12,312,127	28,874,475
เงินสดจ่ายจากการซื้ออาคารและอุปกรณ์	(170,555,850)	(102,967,094)	(151,936,679)
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	4,483,496	26,560,769	13,592,757
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(383,122,056)	(307,954,754)	(360,769,028)
เงินปันผลรับ	16,374,661	13,369,251	12,445,667
ดอกเบี้ยรับ	1,873,622,668	1,731,219,103	1,361,455,277
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(8,027,268,262)</b>	<b>(28,619,954,571)</b>	<b>(12,599,682,654)</b>



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2564 บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุนและการกู้ยืมเงิน	25,426,085,479	34,148,842,934	22,736,811,210
เงินสดจ่ายจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุนและการกู้ยืมเงิน	(25,248,365,838)	(38,954,106,709)	(25,097,656,632)
เงินปันผลจ่าย	(400,456,010)	(348,222,618)	(174,111,309)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(79,745,616)	(78,912,605)	(81,884,555)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(302,481,985)</b>	<b>(5,232,398,998)</b>	<b>(2,616,841,286)</b>
ขาดทุน (กำไร) จากการแปลงค่างบการเงินจากการดำเนินงานใน ต่างประเทศ	55,260,302	(25,371,741)	(7,669,481)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>(14,879,964)</b>	<b>102,100,538</b>	<b>(99,910,457)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	919,879,924	817,779,386	917,689,843
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี</b>	<b>904,999,960</b>	<b>919,879,924</b>	<b>817,779,386</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด</b>			
รายการที่มีใช้เงินสด			
รับโอนทรัพย์สินรายการขายเพื่อชำระหนี้	56,755,242	325,344,679	85,175,078
ตัดจำหน่ายส่วนเกินหรือส่วนลดอัตราดอกเบี้ย	75,908,884	229,825,023	448,375,550
เจ้าหน้าที่จากการซื้อเงินลงทุน	-	2,002,155,201	-

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินของธนาคาร	31 ส.ค. 66	31 ส.ค. 65	31 ส.ค. 64
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	52.7	68.0	71.1
อัตรากำไรสุทธิ (%)	20.7	23.4	14.4
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	5.0	5.7	3.6
อัตราดอกเบี้ยรับ <sup>(1)</sup> (%)	5.7	4.4	4.3
อัตราดอกเบี้ยจ่าย <sup>(2)</sup> (%)	2.2	1.1	1.0
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย <sup>(3)</sup> (%)	3.5	3.3	3.2
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (%)	2.7	1.0	2.0
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้ (%)	59.4	61.0	60.0
อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ (%)	2.0	2.0	2.1
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	0.4	0.5	0.4
อัตราค่าธรรมเนียมของสินทรัพย์ (เท่า)	0.02	0.02	0.02
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	10.4	10.4	9.3
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ยืม <sup>(4)</sup> (%)	90.5	89.6	99.6
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินฝาก (modified LDR) <sup>(5)</sup> (%)	76.7	78.5	85.5
อัตราส่วนเงินฝากต่อหนี้สินรวม (%)	52.9	48.6	51.0
เงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (%)	20.9	20.8	21.8
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 (%)	15.3	15.1	15.7
<b>อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์</b>			
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม และดอกเบี้ยค้างรับ (%)	2.8	3.0	3.4
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม และดอกเบี้ยค้างรับ (%)	0.2	0.3	0.5
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ ต่อสินเชื่อรวม <sup>(6)</sup> (%)	3.2	3.1	3.6
อัตราส่วนดอกเบี้ยค้างรับต่อสินเชื่อรวม และดอกเบี้ยค้างรับ (%)	2.2	2.1	2.0

**หมายเหตุ:**

- อัตราดอกเบี้ยรับ = รายได้ดอกเบี้ย / (เงินให้สินเชื่อเฉลี่ย+รายการระหว่างธนาคารที่มีดอกเบี้ยเฉลี่ย)
- อัตราดอกเบี้ยจ่าย = ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย / (เงินฝากเฉลี่ย+เงินกู้ยืมเฉลี่ย+หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถามเฉลี่ย+รายการระหว่างธนาคารที่มีดอกเบี้ยเฉลี่ย)
- ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย = อัตราดอกเบี้ยรับ-อัตราดอกเบี้ยจ่าย
- อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ยืม = เงินให้สินเชื่อ / (เงินฝาก+หนี้สินจ่ายเมื่อทวงถาม+เงินกู้ยืม)
- อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินฝาก (Modified LDR) = (เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี+เงินให้สินเชื่อซึ่งค้ำประกันโดยธนาคารอื่น+เงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงิน) / (เงินฝาก+ตั๋วแลกเงิน+หุ้น+ผลิตภัณฑ์ทางการเงินบางประเภท)
- อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพต่อสินเชื่อรวม คำนวณตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

สรุปฐานะการเงินของ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ผลการดำเนินงานและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บาท
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสด	905,364,960	920,304,924	818,440,867
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	7,594,159,441	20,715,248,115	9,455,816,054
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	62,089,791,643	22,363,069,421	31,302,996,216
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	60,285,765,977	80,283,644,431	46,418,710,687
เงินลงทุนสุทธิ	112,778,907,674	105,075,841,500	74,281,241,219
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	-	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าและคอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	241,101,161,846	231,840,361,269	207,848,614,377
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	1,386,349,656	1,253,001,347	1,158,138,258
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	3,469,907,514	3,602,925,089	3,726,817,658
สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	190,403,853	187,033,692	207,527,142
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	958,851,181	957,002,269	965,308,458
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,915,717,788	1,700,763,949	1,356,191,043
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	12,466,327,345	16,240,924,437	13,660,011,269
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและ เงินลงทุน	2,069,146,301	9,039,871,049	5,805,942,605
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	1,764,489,943	1,605,401,102	1,508,115,950
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>508,976,345,122</b>	<b>495,785,392,594</b>	<b>398,513,871,803</b>

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สิน</b>			
เงินรับฝาก	257,226,835,811	236,693,732,406	182,167,494,511
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	77,266,565,035	46,907,042,477	55,396,711,208
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	521,722,822	172,177,259	432,383,333
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	20,107,333,545	21,161,403,733	17,743,842,598
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	62,263,132,002	76,846,974,935	42,707,621,778
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	21,634,302,887	20,819,956,588	29,466,009,167
หนี้สินตามสัญญาเช่า	194,550,490	191,430,503	211,554,318
ประมาณการหนี้สิน	2,269,617,452	2,284,782,524	2,640,424,488
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	13,875,790,527	29,708,018,029	14,885,571,233
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและ เงินลงทุน	1,728,024,256	10,567,031,279	5,456,623,472
หนี้สินอื่น	4,909,922,223	4,582,922,967	4,002,771,029
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>461,997,797,050</b>	<b>449,935,472,700</b>	<b>355,111,007,135</b>
		<b>งบการเงินรวม</b>	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>			
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 34,822,261,748 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	17,411,130,874	17,411,130,874	17,411,130,874
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 34,822,261,748 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	17,411,130,874	17,411,130,874	17,411,130,874
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	10,145,965,854	10,145,965,854	10,145,965,854
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	807,328,024	923,238,382	1,100,842,521
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสีย ของธนาคารในบริษัทย่อย	(42,753,751)	(42,753,751)	(42,753,751)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	791,601,000	684,201,000	574,030,000
ยังไม่ได้จัดสรร	17,865,276,071	16,728,137,535	14,213,649,170
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>46,978,548,072</b>	<b>45,849,919,894</b>	<b>43,402,864,668</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>508,976,345,122</b>	<b>495,785,392,594</b>	<b>398,513,871,803</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

**งบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2564 บาท
รายได้ดอกเบี้ย	16,775,781,043	12,856,413,976	12,645,063,559
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(7,007,544,537)	(3,251,525,693)	(2,694,158,690)
<b>รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ</b>	<b>9,768,236,506</b>	<b>9,604,888,283</b>	<b>9,950,904,869</b>
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	1,828,257,407	2,060,637,189	2,023,350,881
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(635,129,572)	(607,217,287)	(617,412,068)
<b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ</b>	<b>1,193,127,835</b>	<b>1,453,419,902</b>	<b>1,405,938,813</b>
กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิผ่านกำไรหรือขาดทุน	844,397,568	2,084,368,800	1,150,650,828
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	464,948,759	(951,482,282)	322,398,612
กำไรสุทธิจากการขายสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	332,944,168	25,569,737	-
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	1,167,928,828	1,383,880,729	1,330,075,199
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>13,771,583,664</b>	<b>13,600,645,169</b>	<b>14,159,968,321</b>
<b>ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ</b>			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	4,242,691,593	4,314,960,101	4,294,927,207
ค่าตอบแทนกรรมการ	15,794,142	19,506,000	16,683,200
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	957,509,363	964,436,857	927,116,425
ค่าภาษีอากร	431,162,884	310,764,160	288,040,736
อื่น ๆ	2,986,099,768	2,241,389,922	2,324,344,318
<b>รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ</b>	<b>8,633,257,750</b>	<b>7,851,057,040</b>	<b>7,851,111,886</b>
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,110,231,669	2,093,883,557	3,456,766,770
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>2,028,094,245</b>	<b>3,655,704,572</b>	<b>2,852,089,665</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(422,823,335)	(744,906,913)	(411,534,591)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>1,605,270,910</b>	<b>2,910,797,659</b>	<b>2,440,555,074</b>

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

» แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

**งบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2564 บาท
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
<b>รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>			
(ขาดทุน) กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ ด้วยมูลค่าสุทธิผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(353,720,105)	24,692,851	(839,780,330)
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสุทธิเครื่องมือที่ใช้ สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	22,781,172	(38,629,272)	(166,467,983)
กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่าเงิน จากการดำเนินงานในต่างประเทศ	47,156	(25,375,694)	(7,673,400)
การจัดประเภทผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่าการดำเนินงานที่ยกเลิกไปกำไรหรือ ขาดทุน	55,213,146	-	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่จะถูกจัดประเภท รายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	66,852,791	1,757,785	203,022,741
<b>รวมรายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>(208,825,840)</b>	<b>(37,554,330)</b>	<b>(810,898,972)</b>
<b>รายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>			
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้ (ขาดทุน) กำไรจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิผ่านกำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	653,177,627
กำไร (ขาดทุน) จากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้วัด มูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิผ่านกำไรหรือขาดทุนอื่น เนื่องมาจากความเสี่ยงด้านเครดิต	71,101,662	(197,858,969)	(356,174,788)
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์ หลังจากออกจากงาน	(50,272,288)	162,012,686	215,889,637
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่ไม่ถูกจัดประเภท รายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	122,283,451	(32,260,557)	(138,976,742)
<b>รวมรายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>132,639,118</b>	<b>(77,965,485)</b>	<b>403,461,315</b>
<b>รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>	<b>(76,186,722)</b>	<b>(115,519,815)</b>	<b>(407,437,657)</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>1,529,084,188</b>	<b>2,795,277,844</b>	<b>2,033,117,417</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2564 บาท
<b>การแบ่งปันกำไรสุทธิ</b>			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคาร	1,605,270,910	2,910,797,659	2,440,555,074
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
	1,605,270,910	2,910,797,659	2,440,555,074
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคาร	1,529,084,188	2,795,277,844	2,033,117,417
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
	1,529,084,188	2,795,277,844	2,033,117,417
<b>กำไรต่อหุ้นสำหรับกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคาร</b>			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.05	0.08	0.07
จำนวนหุ้นสามัญที่ถือเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	34,822,261,748	34,822,261,748	34,822,261,748

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

» แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2564 บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,028,094,245	3,655,704,572	2,852,089,665
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	718,365,264	693,524,803	682,833,735
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,110,231,669	2,093,883,557	3,456,766,770
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	51,392,640	53,479,320	41,180,537
สำรองจากการประมาณการหนี้สิน	170,986,205	132,456,555	180,632,359
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายและสินทรัพย์อื่น	1,309,937,691	777,400,649	927,332,677
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมและตราสารอนุพันธ์	4,916,530,256	159,450,293	(1,960,122,162)
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(688,955,724)	1,446,658,241	2,491,548,095
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	(464,948,759)	951,482,282	(322,398,612)
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(4,347,896)	(25,332,425)	(9,775,090)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	29,031,539	22,001,634	92,694,163
ขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	6,485,778
กำไรจากการโอนส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	(4,996,499)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและยกเลิกสัญญาเช่า	(321,736)	(841,130)	(1,058,782)
กำไรจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	(442,466,293)	(663,947,647)	(699,830,595)
ดอกเบี้ยรับ	(16,775,781,043)	(12,856,413,976)	(12,645,063,559)
เงินปันผลรับ	(16,374,661)	(13,369,251)	(12,445,667)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	7,007,544,537	3,251,525,693	2,694,158,690
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	948,917,934	(322,336,830)	(2,229,968,497)
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	13,081,698,358	(11,218,489,742)	(3,096,354,150)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(38,944,230,258)	7,311,138,655	112,946,949
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(15,846,689,860)	(29,026,306,860)	8,673,112,091
ทรัพย์สินรอการขาย	2,878,047,760	2,319,449,774	1,573,414,269
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	3,774,597,092	(2,580,913,168)	2,391,120,509
สินทรัพย์อื่น	(438,590,338)	(421,136,139)	(302,858,902)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

**งบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2564 บาท
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เงินรับฝาก	20,533,103,404	54,526,237,895	(11,788,075,804)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	30,359,522,558	(8,489,668,731)	8,301,936,088
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อวงกต	349,545,563	(260,206,074)	176,167,643
ประมาณการหนี้สิน	(161,839,265)	(99,836,090)	(162,834,181)
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	(15,832,227,502)	14,822,446,797	2,774,554,129
หนี้สินอื่น	(171,306,654)	538,165,258	849,144,728
<b>เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>530,548,792</b>	<b>27,098,544,745</b>	<b>7,272,304,872</b>
ดอกเบี้ยรับ	14,435,371,820	11,099,329,428	11,684,693,808
ดอกเบี้ยจ่าย	(6,240,709,505)	(2,918,172,261)	(3,036,806,166)
ภาษีจ่าย	(415,265,515)	(1,190,488,314)	(691,359,415)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>8,309,945,592</b>	<b>34,089,213,598</b>	<b>15,228,833,099</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(63,027,018,815)	(80,362,672,147)	(46,972,029,478)
เงินสดรับจากการจำหน่ายและไถ่ถอนเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	55,385,675,364	62,785,158,741	35,650,374,631
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(6,731,122,007)	(15,599,386,817)	(2,841,930,760)
เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	5,007,617,871	3,138,000,000	659,950,000
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3,223,594)	-	(399,566)
เงินสดรับจากการลดทุนเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	46,406,250	690,050
เงินสดจ่ายจากการซื้ออาคารและอุปกรณ์	(187,172,850)	(157,460,899)	(175,320,940)
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	5,710,943	26,836,264	13,592,742
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(393,065,573)	(314,445,538)	(375,505,010)
เงินปันผลรับ	16,374,661	13,369,251	12,445,667
ดอกเบี้ยรับ	1,867,780,610	1,731,261,603	1,361,497,777
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(8,058,443,390)</b>	<b>(28,692,933,292)</b>	<b>(12,666,634,887)</b>

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

**งบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2564 บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและการกู้ยืมเงิน	25,426,085,479	34,148,842,934	22,736,811,210
เงินสดจ่ายจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและการกู้ยืมเงิน	(25,248,365,838)	(38,954,106,709)	(25,097,656,632)
เงินปันผลจ่าย	(400,456,010)	(348,222,618)	(174,111,309)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(98,966,099)	(115,558,115)	(119,724,905)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(321,702,468)</b>	<b>(5,269,044,508)</b>	<b>(2,654,681,636)</b>
ขาดทุน (กำไร) จากการแปลงค่าเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ	55,260,302	(25,371,741)	(7,669,481)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>(14,939,964)</b>	<b>101,864,057</b>	<b>(100,152,905)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	920,304,924	818,440,867	918,593,772
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี</b>	<b>905,364,960</b>	<b>920,304,924</b>	<b>818,440,867</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด</b>			
รายการที่มีใช้เงินสดรับโอนทรัพย์สินรอการขายเพื่อชำระหนี้	4,312,070,627	3,190,413,248	85,175,078
ตัดจำหน่ายส่วนเกินหรือส่วนลดอัตราดอกเบี้ย	75,908,884	229,825,023	448,375,550
เจ้าหน้าที่จากการซื้อเงินลงทุน	-	2,002,155,201	-

	31 ส.ค. 66	31 ส.ค. 65	31 ส.ค. 64
ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินของกลุ่มธนาคาร	31 ส.ค. 66	31 ส.ค. 65	31 ส.ค. 64
อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ (%)	2.6	2.7	3.1
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	3.4	6.6	5.8
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	0.3	0.6	0.6
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้ (%)	62.7	57.7	57.0
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินฝาก (modified LDR) (%)	78.9	81.2	88.5
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อคุณภาพต่อสินเชื่อรวม (%)	3.3	3.3	3.7
เงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (%)	22.0	21.8	22.4
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 (%)	16.4	16.2	16.3

# เอกสารแนบ 1

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินและเลขานุการบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

### 1.

#### ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แซบ เต้า เบ็ง

อายุ 72 ปี

##### ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ประธานกรรมการธนาคาร  
กรรมการ และประธานสำรองกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 5 พฤศจิกายน 2551

##### การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2566

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

##### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

###### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Fellow of the Institute of Chartered Accountants in England and Wales
- Member of the Malaysian Institute of Accountants

###### ประวัติการอบรม

- CIMB-Cambridge Institute for Sustainability Leadership (CISL) Programme - Session 1: Global Pressures and Trends จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- CIMB-CISL Programme - Session 2: A New Context for Business จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- CIMB-CISL Programme - Session 3: The End of Business-As-Usual and Evolving Board Duties จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- CIMB-CISL Programme - Session 4: What Constitutes an "Earth Competent Board" จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board for Group Sustainability - Session 2 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board on Risk Posture จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Cooler Earth Sustainability Summit 2023 (Thailand) จัดโดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- Regional Directors' Sharing Session จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board for Group Sustainability - Session 3 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- IT Security Awareness Training Topic: Cybercrime Does Not Discriminate: Why Is Everyone a Target? จัดโดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1 ส.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	CIMB Bank Bhd
2555 - ปัจจุบัน	Trustee	Yu Cai Foundation

#### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
มี.ค. 2562 - 1 ก.ค. 2564	ประธานกรรมการ	Malaysian Investment Banking Association
พ.ค. 2562 - 1 ก.ค. 2564	กรรมการ	Asian Banking School Sdn Bhd
ก.ค. 2558 - 1 ก.ค. 2564	ประธานกรรมการ	CIMB Investment Bank Bhd
พ.ย. 2562 - 1 ก.ค. 2563	กรรมการ	Pure Circle Ltd.
พ.ย. 2558 - พ.ค. 2561	ประธานกรรมการ	CIMB-Principal Asset Management Bhd
ส.ค. 2558 - ธ.ค. 2561	Trustee	CIMB Foundation
2549 - ก.พ. 2558	กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร	CIMB Group Holdings Bhd
2549 - ก.พ. 2558	ที่ปรึกษา	CIMB Investment Bank Bhd
2548 - 2559	ประธานกรรมการ	Tanjong Plc
2548 - 2557	กรรมการ	CIMB Securities International Pte Ltd.
2542 - 2549	กรรมการบริหาร	CIMB Investment Bank Bhd
2536 - 2542	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	CIMB Investment Bank Bhd

### 2.

#### นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ

อายุ 71 ปี

##### ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ  
ประธานสำรอง Board Risk and Compliance Committee  
กรรมการตรวจสอบ  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 26 มิถุนายน 2563

## การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2566

- โดยตนเอง 17,551 หุ้น
- โดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

## คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอกรัฐประศาสนศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต บัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต (ธรณีวิทยา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ประกาศนียบัตร Project Investment Appraisal and Management และประกาศนียบัตร Global Leadership จาก Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Programme (DCP) รุ่นที่ 73/2549 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Programme (DAP) รุ่นที่ 52/2549 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- CIMB-Cambridge Institute for Sustainability Leadership (CISL) Programme - Session 1: Global Pressures and Trends จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- CIMB-CISL Programme - Session 2: A New Context for Business จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board for Group Sustainability - Session 1 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- CIMB-CISL Programme - Session 3: The End of Business-As-Usual and Evolving Board Duties จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- CIMB-CISL Programme - Session 4: What Constitutes an "Earth Competent Board" จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Anti-Bribery and Anti-Corruption Training - Promoting Good Governance: Understanding Anti-Corruption Laws in Malaysia and Beyond จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board for Group Sustainability - Session 2 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board on Risk Posture จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Cooler Earth Sustainability Summit 2023 (Thailand) จัดโดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- Regional Directors' Sharing Session จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board for Group Sustainability - Session 3 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- IT Security Awareness Training, Topic: Cybercrime Does Not Discriminate: Why Is Everyone a Target? จัดโดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริษัทกบสและสรรหา	บมจ. บ้านปู

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้ง
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2563 - เม.ย. 2566	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. สหยูเนี่ยน
2555 - ต.ค. 2564	กรรมการ	Emery Oleochemicals (M) Sdn Bhd (Malaysia)
2555 - ต.ค. 2564	กรรมการ	Emery Specialty Chemicals Sdn Bhd (Malaysia)
2555 - 2 ก.ย. 2563	ประธานกรรมการ	Vencorex Holding
2555 - 1 ก.ย. 2563	ประธานกรรมการ	PTTGC International Pvt Ltd.
2555 - 1 ก.ย. 2563	ประธานกรรมการ	PTT International (Netherlands) B.V.
2557 - 1 ก.ย. 2563	ประธานกรรมการ	PTTGC International America Corporation
2557 - 2 ก.ย. 2563	ประธานกรรมการ	NatureWorks LLC
2557 - 1 ก.ย. 2563	ประธานกรรมการ	PTTGC International (USA) Inc.
2550 - 2562	กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
2561 - 2562	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล
2557 - 2561	กรรมการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล
2552 - 2560	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์
2558 - 2560	หัวหน้าคณะทำงานกลุ่ม Bioeconomy	การพัฒนาคลังสต็อกภาคอุตสาหกรรมแห่งอนาคต (New S-Curve)
2557 - 2558	สมาชิกคณะกรรมการปฏิรูปวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย นวัตกรรม และทรัพย์สินทางปัญญา และสมาชิกคณะกรรมการพลังงาน	สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)

# 3.

## นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล

อายุ 65 ปี

### ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 26 มิถุนายน 2562

### การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2566

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก ปรัชญาคุณภิวัตน์ศึกษิตตมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชีและการเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร ประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Programme (AACP) รุ่นที่ 31/2561 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร วิทยาการผู้นำไทย-จีน รุ่นที่ 1 โดยมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ ร่วมกับมหาวิทยาลัยปักกิ่ง
- หลักสูตร TLCA Leadership Development Programme (LDP) รุ่นที่ 5 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสถาบัน IMD ประเทศสวิสเซอร์แลนด์
- หลักสูตร ประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 โดย สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 8 โดย สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร “ภูมิพลังแผ่นดิน” สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 โดย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง “ธรรมาภิบาลเพื่อสังคม” (นบธ.) รุ่นที่ 2 โดย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร การบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 4 โดย สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร วิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 2 โดย สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 5 โดย สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร ต่อต้านการทุจริตสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่น 2/2555 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12 โดย สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Programme (DCP 16/2545) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- CIMB-Cambridge Institute for Sustainability Leadership Programme (CISL) - Session 1: Global Pressures and Trends จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- CIMB-CISL Programme - Session 2: A New Context for Business จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board for Group Sustainability - Session 1 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd

- CIMB-CISL Programme - Session 3: The End of Business-As-Usual and Evolving Board Duties จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- CIMB-CISL Programme - Session 4: What Constitutes an “Earth Competent Board” จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Anti-Bribery and Anti-Corruption Training - Promoting Good Governance: Understanding Anti-Corruption Laws in Malaysia and Beyond จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board for Group Sustainability - Session 2 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board on Risk Posture จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Cooler Earth Sustainability Summit 2023 (Thailand) จัดโดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- Regional Directors’ Sharing Session จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board for Group Sustainability - Session 3 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- IT Security Awareness Training, Topic: Cybercrime Does Not Discriminate: Why Is Everyone a Target? จัดโดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป
มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. โรมอน แลนด์
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. อมตะ วิจัย

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
พ.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการคณะกรรมการขับเคลื่อนการกำกับดูแลกิจการ ความเสี่ยง และการตรวจสอบ	บจ. เครือเจริญโภคภัณฑ์
ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและผลตอบแทน	บจ. เอคอมเมิร์ซ กรุ๊ป
เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	Amata Township Long Thanh Join Stock Company
พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	Amata City Long Thanh Join Stock Company
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	โครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ศูนย์เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ (CBCE)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิสโกล่าเพื่อการกุศล



ประสบการณ์ทำงาน		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
เม.ย. 2565 - มี.ค. 2566	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ	บจ. โนมูเพย์ (ประเทศไทย)
2561 - 1 เม.ย. 2565	กรรมการ	คณะกรรมการพัฒนาความเข้มแข็งด้านเงิน ศึกษา มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
2561- 2564	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ	Amata City Bien Hoa, Vietnam
เม.ย. 2563 - ก.ย. 2563	กรรมการอิสระ	บจ. พีเอ็มจี คอร์ปอเรชั่น
2561 - 2564	กรรมการอิสระ	บจ. บริหารสินทรัพย์ รัชการ
2561 - ส.ค. 2562	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ประธาน อนุกรรมการตรวจสอบ อนุกรรมการ ตรวจสอบ อนุกรรมการบรรษัทภิบาลและ ความรับผิดชอบต่อสังคมประเทศไทย	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2558 - เม.ย. 2564	นายกสมาคม	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
2558 - เม.ย. 2564	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร และรองประธาน กรรมการ	สภาธุรกิจตลาดทุนไทย (FETCO)
2558 - 2562	ประธานคณะกรรมการโครงการ SHIFT Challenge Fund Facility Investment	กองทุนพัฒนาเงินกู้แห่งสหประชาชาติ (UNCDF)
2560 - 2562	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และประธาน กรรมการบริหาร	บมจ. ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป
2553 - เม.ย. 2562	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และประธาน กรรมการบริหาร	บมจ. ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป
2553 - 2559	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และประธาน เจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทีเอสไอ	บมจ. ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป
2552 - 2553	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	บมจ. ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป
2553 - 2562	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และประธาน กรรมการบริหาร	บมจ. ธนาคารทีเอสไอ
2557 - 2561	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร และประธาน คณะกรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	บจ. หลักทรัพย์ ทีเอสไอ
2557 - 2560	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	บลจ. ทีเอสไอ
2554 - 2560	กรรมการ	บจ. ศูนย์การเรียนรู้ทีเอสไอ

## 4. นายณัฐศักดิ์ โรจนพิเชฐ

อายุ 61 ปี

### ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

กรรมการอิสระ  
ประธาน Board Risk and Compliance Committee  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 18 เมษายน 2562

### การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2566  
- โดยตนเอง -ไม่มี-  
- โดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ประยุกต์ (Applied Science) University of Waterloo
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (Science) McGill University

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Programme (DCP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Programme for Corporate Leaders (RCL) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- CIMB-Cambridge Institute for Sustainability Leadership (CISL) Programme -  
Session 1: Global Pressures and Trends จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- CIMB-CISL Programme - Session 2: A New Context for Business จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board for Group Sustainability - Session 1 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- CIMB-CISL Programme - Session 4: What Constitutes an "Earth Competent Board"  
จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Anti-Bribery and Anti-Corruption Training - Promoting Good Governance: Understanding Anti-Corruption  
Laws in Malaysia and Beyond จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board for Group Sustainability - Session 2 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board on Risk Posture จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Cooler Earth Sustainability Summit 2023 (Thailand) จัดโดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- Regional Directors' Sharing Session จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- IT Security Awareness Training, Topic: Cybercrime Does Not Discriminate: Why Is Everyone a Target?  
จัดโดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย Holdings Bhd

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
25 ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอกอมเมิร์ซ กรุ๊ป
พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ยูโรไว เซาท์อีสต์ เอเชีย
2561 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท	บจ. อีลิธเนตี้ (ประเทศไทย)

#### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2563 - ม.ค. 2565	กรรมการ	บจ. ดิงส์ ออน เน็ต
2564 - เม.ย. 2564	กรรมการ	บจ. ดิจิเวลท์
2562 - ก.ย. 2562	ผู้อำนวยการ	บจ. เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ
2540 - 2561	กรรมการผู้จัดการ	บจ. ออราเคิล คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)
2535 - 2540	กรรมการผู้จัดการ	บจ. เทนเด็ม คอมพิวเตอร์ อินคอปอเรเต็ด (ประเทศไทย)
2533 - 2540	Managing Consultant	บจ. โพรซ์ วอเตอร์เฮ้าส์
2531 - 2533	Manager	Bell Canada Enterprises

## 5.

### ดาโต๊ะ อับดุล ราฮ์มัน อาห์มัด

อายุ 54 ปี

#### ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน)  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 6 ตุลาคม 2563

#### การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2566

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master in Arts (MA) (Economics) มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์
- Member of the Institute of Chartered Accountant England and Wales (ICAEW)

#### ประวัติการอบรม

- CIMB-Cambridge Institute for Sustainability Leadership (CISL) Programme - Session 1: Global Pressures and Trends จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- CIMB-CISL Programme - Session 2: A New Context for Business จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board for Group Sustainability - Session 1 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- CIMB-CISL Programme - Session 3: The End of Business-As-Usual and Evolving Board Duties จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Anti-Bribery and Anti-Corruption Training - Promoting Good Governance: Understanding Anti-Corruption Laws in Malaysia and Beyond จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board for Group Sustainability - Session 2 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board on Risk Posture จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Regional Directors' Sharing Session จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board for Group Sustainability - Session 3 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- IT Security Awareness Training, Topic: Cybercrime Does Not Discriminate: Why Is Everyone a Target? จัดโดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
มี.ย. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ของกลุ่ม และกรรมการที่เป็น ผู้บริหาร	CIMB Group Holdings Bhd
มี.ย. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ของกลุ่ม และกรรมการที่เป็น ผู้บริหาร	CIMB Bank Bhd

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
28 มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน	Council Member	Asian Institute of Chartered Bankers
5 ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	Council Member	Malaysia International Islamic Financial Centre (MIIFC)
29 เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	Commissionaire	CIMB Niaga
1 ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน	Panel Member	Malaysia National Trust Fund

#### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
พ.ย. 2562 - พ.ค. 2563	กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ และประธานที่ไม่ใช่กรรมการ บริหาร	Sime Darby Bhd

ม.ค. 2560 - พ.ค. 2563	กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและประธานที่ไม่ใช่กรรมการบริหาร	Velesto Energy Bhd
ต.ค. 2559 - ก.ย. 2562	President & Group CEO	Permodalan Nasional Bhd
ก.ย. 2552 - ก.พ. 2559	CEO	Ekuiti Nasional Bhd
2544 - ส.ค. 2552	Group CEO and Executive Director	Media Prima Bhd

## 6.

### นางวีร่า ฮานดาจามิ

อายุ 52 ปี

#### ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน)  
กรรมการ Board Risk and Compliance Committee  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 5 กรกฎาคม 2565

#### การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2566

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

##### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Business Administration, Kellogg-HKUST ซีกาโก สหรัฐอเมริกา และฮ่องกง
- Bachelor of Arts in Economics, Trisakti University, อินโดนีเซีย

##### ประวัติการอบรม

- CIMB-Cambridge Institute for Sustainability Leadership (CISL) Programme - Session 1: Global Pressures and Trends จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- CIMB-CISL Programme - Session 2: A New Context for Business จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board for Group Sustainability - Session 1 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- CIMB-CISL Programme - Session 3: The End of Business-As-Usual and Evolving Board Duties จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board for Group Sustainability - Session 2 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board on Risk Posture จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Regional Directors' Sharing Session จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board for Group Sustainability - Session 3 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

##### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนายงาน/บริษัท
ส.ค. 2564 - ปัจจุบัน	Group Chief Risk Officer	CIMB Group Holdings Bhd
ร.ค. 2564 - ปัจจุบัน	Non-Independent Board of Commissioner	CIMB Niaga

##### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนายงาน/บริษัท
-	-	-

##### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนายงาน/บริษัท
พ.ค. 2556 - ก.ค. 2564	Chief Risk Officer and Board of Director	CIMB Niaga
ก.พ. 2555 - พ.ค. 2556	Head of Operational Risk Management North Asia (ex Japan) and Markets, Asia Pacific	Royal Bank of Scotland (f.k.a. ABN AMRO Bank)
มี.ค. 2553 - ก.พ. 2555	Head of Financial Institutions Credit and Trading Credit Risk Management, North Asia ex Japan	Royal Bank of Scotland (f.k.a. ABN AMRO Bank)
มี.ค. 2550 - มี.ค. 2553	Head of FI Credit, South Asia	Royal Bank of Scotland (f.k.a. ABN AMRO Bank)
ก.ย. 2546 - มี.ค. 2550	Vice President, Regional Risk Asia	Royal Bank of Scotland (f.k.a. ABN AMRO Bank)
ก.ย. 2542 - ส.ค. 2546	Assistant Vice President, Financial Restructuring and Recovery	Royal Bank of Scotland (f.k.a. ABN AMRO Bank)
พ.ค. 2540 - ก.ค. 2542	Relationship Manager, Corporate Banking	BNP Lippo Indonesia
พ.ค. 2538 - เม.ย. 2540	Account Officer, Corporate Banking	LTCB Central Asia

# 7.

## นายพอล วอง ซี คิน

อายุ 54 ปี

### ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน)  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564  
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564

### การถือหุ้นในธนาคาร

- จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2566
- โดยตนเอง -ไม่มี-
  - โดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bachelor of Business (Major in Banking & Finance), Monash University ประเทศออสเตรเลีย

### ประวัติการอบรม

- Director Certification Programme (DCP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- CIMB-Cambridge Institute for Sustainability Leadership (CISL) Programme - Session 1: Global Pressures and Trends จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- CIMB-CISL Programme - Session 2: A New Context for Business จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board for Group Sustainability - Session 1 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- CIMB-CISL Programme - Session 3: The End of Business-As-Usual and Evolving Board Duties จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Anti-Bribery and Anti-Corruption Training - Promoting Good Governance: Understanding Anti-Corruption Laws in Malaysia and Beyond จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board for Group Sustainability - Session 2 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board on Risk Posture จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Cooler Earth Sustainability Summit 2023 (Thailand) จัดโดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- Regional Directors' Sharing Session จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd
- Joint Board for Group Sustainability - Session 3 จัดโดย CIMB Group Holdings Bhd

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1 มี.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการมีอำนาจลงนาม	สมาคมธนาคารนานาชาติ

### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1 ต.ค. 2561 - ม.ค. 2564	Group Chief Operations Officer	CIMB Bank Bhd
พ.ค. 2559 - 30 ก.ย. 2561	Regional Head of Consumer Strategic Business Support	CIMB Bank Bhd
เม.ย. 2558 - พ.ค. 2559	Head of Regional Projects	CIMB Bank Bhd
ก.ค. 2556 - มี.ค. 2558	Head of Strategy, ASEAN Business Solutions & Projects	CIMB Bank Bhd
ก.ย. 2555 - ก.ค. 2556	Designate Head of Retail Banking	CIMB Bank Bhd/ Bank of Commerce, Philippines
ต.ค. 2550 - มี.ย. 2556	Senior Vice President, Head of Sales Management - Consumer Sales & Distribution	CIMB Bank Bhd
พ.ค. 2550 - ต.ค. 2550	Vice President, and Regional Sales Manager	Alliance Bank Bhd
ก.ค. 2549 - พ.ค. 2550	Senior Manager, Partnership Distribution, Bancassurance	Prudential Assurance Malaysia Bhd
ก.ค. 2548 - ก.ค. 2549	Head of Mobile Sales	OCBC, Malaysia
เม.ย. 2546 - มี.ย. 2548	Head of Sales Development and Coaching	OCBC, Malaysia
มี.ย. 2542 - เม.ย. 2546	Branch Manager	OCBC, Singapore
เม.ย. 2539 - พ.ค. 2542	Assistant Manager, Credit & Marketing Officer	OCBC, Singapore

# 8.

## นายอาทิตย์ มาสศิริกุล

อายุ 57 ปี

### ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยง  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 มกราคม 2560

## การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2566

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

## คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยโคโลราโด โบลเดอร์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Senior Credit Officer Workshop โดย ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)
- หลักสูตร Assets Valuation โดย ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ฮ่องกง)
- หลักสูตร Executive Programme โดย INSEAD, Fontainebleau ประเทศฝรั่งเศส
- หลักสูตร Engaging & Managing People โดย ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ลอนดอน)
- หลักสูตร Market Risks โดย ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ฮ่องกง)
- หลักสูตร Credit Skills Assessment (OMEGA) โดย ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด
- หลักสูตร Corporate Finance โดย ธนาคารคอยซ์แบงก์ เอจี (สิงคโปร์)
- หลักสูตร Senior Credit Workshop (OMEGA) โดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- หลักสูตร Data Governance โดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- หลักสูตร Leading into the Future โดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- หลักสูตร Onboarding Session for CIMB Leader โดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย

## การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจ	บจ. แอดเวนซ์ บิซิเนส เมเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น

### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
ก.พ. 2557 - ก.ค. 2559	ผู้บริหารสูงสุดด้านบริหารความเสี่ยง	ธนาคารคอยซ์แบงก์ เอจี สาขารุงเทพฯ
เม.ย. 2553 - ม.ค. 2557	ผู้บริหารสูงสุดด้านบริหารสินเชื่อ	ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ไทย)
2548 - 2551	ที่ปรึกษา - Alternate Investment Group	ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ฮ่องกง)
ก.ค. 2537 - พ.ค. 2548	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารสินทรัพย์กลุ่มพิเศษ	ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)

# 9.

## นางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ

อายุ 59 ปี

## ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบภายใน  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 กรกฎาคม 2558

## การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2566

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

## คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท (พาณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (บัญชีบัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร CIMB-INSEAD Leadership Programme
- หลักสูตร CIA Preparation โดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Certified Professional Internal Auditor (CPIA) โดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Chief Audit Executive (CAE) Forum 2562 โดย ชมรมผู้ตรวจสอบภายในธนาคารและสถาบันการเงิน
- หลักสูตร Director Accreditation Programme (DAP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programme (AACP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร CIMB-CISL Sustainability Leadership Programme

## การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2551 - 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบภายใน	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย

2550 - 2551	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน	ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)
2549 - 2550	Senior Audit Manager, Group Internal Audit	ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด
2549	Head of Compliance	ธนาคารพาณิชย์ สาขากรุงเทพฯ
2546 - 2548	Head of ASEAN Hub Audit (excluding Indonesia and Singapore)	ธนาคารดอยช์แบงก์ เอจี สาขากรุงเทพฯ
2535 - 2548	Country Head of Audit - Thailand	ธนาคารดอยช์แบงก์ เอจี สาขากรุงเทพฯ
2529 - 2535	ผู้ตรวจสอบ ฝ่ายกำกับและตรวจสอบ ธนาคารพาณิชย์	ธนาคารแห่งประเทศไทย

## 10. นางกนกโพ วงศ์สทิติย์พร

อายุ 50 ปี

### ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ผู้บริหารสูงสุดทรัพยากรบุคคล  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 30 ธันวาคม 2559

### การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2566  
- โดยตนเอง -ไม่มี-  
- โดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (MIS/Finance) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร CPP/Potentia, MBTI Certification Programme
- หลักสูตร CPP/Potentia, MBTI Type and Coaching
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
เม.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล พี พี พรอพเพอร์ตี้ มาเนจเม้นท์

#### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2557 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดทรัพยากรบุคคล	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2555 - 2557	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บมจ. เอฟดับบลิวดี ประกันชีวิต
2554	รักษาการ ผู้บริหารฝ่ายทรัพยากรบุคคล	ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิง คอร์ปอเรชั่น
2548 - 2554	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิง คอร์ปอเรชั่น
2538 - 2547	ผู้จัดการ	เอคเซนเซอร์ (บริษัท แอนเดอร์สัน คอนซัลติ้ง จำกัด)

## 11. นายเจสัน ลีอง ก๊อก ยิว

อายุ 52 ปี

### ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ผู้บริหารสูงสุดการเงิน  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 30 ธันวาคม 2559

### การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2566  
- โดยตนเอง -ไม่มี-  
- โดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

## คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Macquarie University ประเทศออสเตรเลีย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร CIMB-INSEAD Leadership Programme, Cohort 8
- หลักสูตร Strategic Financial Leadership Programme (SFLP) 2562 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร CFO Professional Development Programme (CFO CPD) รุ่นที่ 7/2564 หัวข้อ Economic Update For CFO โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร CFO Professional Development Programme (CFO CPD) รุ่นที่ 8/2564 หัวข้อ Robotic Process Automation (RPA) In Financial Processes โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร E-Learning CFO's Refresher Course 2564 โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Programme (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 2/2566 หัวข้อ "Risk Management for CFOs" โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Programme (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 3/2566 หัวข้อ "ฟินเทค (FINTECH) เทคโนโลยีทางการเงิน" โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Programme (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 4/2566 หัวข้อ Green Assets: Opportunities for Sustainable Development โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. เวลด์ลีส

#### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2562 - ก.พ. 2566	กรรมการ	บลจ. พรินซิเพิล
มี.ค. 2559 - ส.ค. 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดการเงิน	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2551 - 2559	ผู้อำนวยการ สายการเงินกลุ่ม	CIMB Bank Bhd
2548 - 2551	ฝ่ายบัญชี	บมจ. ธนาคารกรุงเทพ
2543 - 2548	ผู้จัดการ	PriceWaterhouseCoopers/IBM

# 12.

## นายตัน คีท จิน

อายุ 48 ปี

### ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ผู้บริหารสูงสุดธุรกิจรายย่อย  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง วันที่ 2 มกราคม 2563

### การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2566  
- โดยตนเอง -ไม่มี-  
- โดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

## คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Merit) University of Bath ประเทศสหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) University College London ประเทศสหราชอาณาจักร

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร CIMB-INSEAD Executive Development Programme, Cohort 4

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. ซีไอเอ็มบี ไทย ออโต้

#### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2563 - 2565	กรรมการ	บจ. ซีที คออลส์
2562 - 2563	กรรมการ	บจ. เวลด์ลีส
2559 - 2562	ผู้บริหารสูงสุดกลยุทธ์	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2556 - 2558	ผู้จัดการทั่วไป	CIMB Bank สาขาลอนดอน
2554 - 2556	ผู้บริหารสูงสุด	Private Equity Portfolio Management (CIMB Group)

# 13.

## นายเศรษฐจักร สียากาศ

อายุ 54 ปี

### ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ผู้บริหารสูงสุดกำกับการปฏิบัติงาน  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 พฤษภาคม 2561

### การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2566

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Arts in Economic Development and Policy Analysis, University of Nottingham ประเทศสหราชอาณาจักร
- Master of Business Administration in Finance, University of Texas at San Antonio ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการทั่วไป จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Financial Crime Investigaton 2566 โดย ธนาคารแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร รู้เท่าทัน Financial Corruption โดย ชมรมบริหารความเสี่ยงเทคโนโลยีสารสนเทศธนาคารสมาคมธนาคารไทย
- หลักสูตร Central Bank Course
- หลักสูตร Bourse Game โดย ธนาคาร ซิตี้แบงก์
- หลักสูตร Commercial Banking Course
- หลักสูตร Risk Management in Financial Institutions
- หลักสูตร Macroeconomic Management โดย SEACEN ประเทศมาเลเซีย
- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 25/2559 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Programme รุ่นที่ 70/2559 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Programme (DCP) รุ่นที่ 276/2562 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. บริหารสินทรัพย์สากล
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
มี.ค. 2560 - เม.ย. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดกำกับการปฏิบัติงาน	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
ก.ค. 2559 - ก.พ. 2560	Executive Vice President, Compliance	บมจ. ธนาคารกรุงเทพ
มี.ค. 2558 - มิ.ย. 2559	Executive Vice President, Compliance & Procedure Sector	บมจ. ธนาคารกรุงไทย
พ.ย. 2548 - ก.พ. 2558	Executive Director, Head of Compliance	ธนาคาร เจพีมอร์แกน เชส
ต.ค. 2546 - ต.ค. 2548	Assistant Vice President, Compliance	ธนาคารดอยซ์แบงก์

# 14.

## นายлим ยอง เกียน

อายุ 42 ปี

### ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ผู้บริหารสูงสุดกลยุทธ์และสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 ธันวาคม 2565

รักษาการผู้บริหารระดับสูงพาณิชย์ธนกิจ  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566

### การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2566

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bachelor of Arts in Computer Science and Economics, Cornell University ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร CIMB-INSEAD Leadership Programme, Cohort 7



### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
16 มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เวลด์ลีส

#### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1 ส.ค. 2562 - 30 พ.ย. 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดกลยุทธ์ และสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็ม บี ไทย
2551 - 31 ก.ค. 2562	Director, Corporate Strategy and Planning	CIMB Bank Bhd

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

#### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
16 พ.ย. 2558 - 28 ก.ค. 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองธุรกิจบริหารเงิน	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
15 พ.ค. 2558 - 15 พ.ย. 2558	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารเงินและค่าผลิตภัณฑ์การเงิน	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
พ.ย. 2555 - เม.ย. 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริหารเงินและค่าผลิตภัณฑ์การเงิน	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
ม.ค. 2554 - ก.ย. 2555	Head of Fixed Income and Capital Markets (Treasurer)	Credit Agricole-CIB Bank (กรุงเทพฯ)
ม.ค. 2551 - ธ.ค. 2552	Head of Rates for SE Asia	ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (สิงคโปร์)
ส.ค. 2547 - ม.ค. 2551	Head of Trading SE Asia	ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (สิงคโปร์)
ส.ค. 2545 - ส.ค. 2547	Head of Interest Rate Derivatives Trading	ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)
ก.ย. 2536 - ก.ค. 2545	Senior Trader, IRD	ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิงคอร์ปอเรชัน

## 15.

### นายเพา จาตกานนท์

อายุ 52 ปี

#### ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ผู้บริหารสูงสุดธุรกิจบริหารเงิน  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 29 กรกฎาคม 2563

#### การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2566

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

##### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวอชิงตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา

##### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Programme โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร CIMB-INSEAD Leadership Programme
- หลักสูตร IFRS9: Impact & Opportunities to Treasury

## 16.

### นางสาวอุทัยวรรณ สุพรรณพิมพ์

อายุ 55 ปี

#### ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ผู้บริหารสูงสุดบริหารงานประสบการณ์ลูกค้า  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 สิงหาคม 2561

## การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2566

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

## คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ ด้านการเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยเซนต์หลุยส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Situational Leadership
- หลักสูตร Coaching for Trusted Leader
- หลักสูตร Crisis Communication Framework
- หลักสูตร Kindness Service Recovery

## การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2556 - 2561	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาคุณภาพบริการ	บมจ. ธนาคาร ยูโอบี ไทย

# 17.

## นางสาวปาริณี ทองวานิช

อายุ 44 ปี

### ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ผู้บริหารสูงสุดกฎหมาย  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 พฤษภาคม 2561

## การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2566

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

## คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- บัณฑิตมหาบัณฑิต เกียรตินิยมดีเยี่ยม มหาวิทยาลัยออร์ริก สหรัฐอเมริกา
- บัณฑิตศึกษบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพการบริหาร (หลักสูตรสำหรับผู้บริหารหญิง) โดย ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด กรุงจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย
- หลักสูตรการ Coaching ให้เกิดผล โดย ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด
- หลักสูตรพัฒนาส่งเสริมสำหรับทนายที่ปรึกษา โดย บจ. คลิฟฟอร์ด ชานซ์ (ประเทศไทย)

## การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2559 - 2561	ผู้อำนวยการอาวุโส ด้านกฎหมาย	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2557 - 2559	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย สถาบันธุรกิจ	บมจ. ธนาคาร สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)
2555 - 2557	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย สถาบันธุรกิจ	บมจ. ธนาคาร สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)
2552 - 2555	ผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย สถาบันธุรกิจ	บมจ. ธนาคาร สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)
2550 - 2552	ที่ปรึกษากฎหมายอาวุโส	บจ. คลิฟฟอร์ด ชานซ์ (ประเทศไทย)

## 18.

## นายกนต์ธีร์ ประเสริฐวงศ์

อายุ 55 ปี

## ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ผู้บริหารสูงสุดวานิชธนกิจ  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 ธันวาคม 2565

## การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2566

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

## คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซนต์หลุยส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ประวัติการอบรม

- หลักสูตร ความรู้สำหรับผู้ปฏิบัติงานในสายงานที่ปรึกษาทางการเงิน
- หลักสูตร Project Finance ก้าวข้ามเปอร์ ประเทศมาเลเซีย

## การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

## บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

## บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

## ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2562 - 21 มี.ค. 2566	กรรมการ	ชมรมวานิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
2564 - 30 พ.ย. 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ วานิชธนกิจ	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2552 - 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตลาด ตราสารหนี้	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2557- 2561	อนุกรรมการการออกและเสนอขาย ตราสารหนี้และศุภก	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

2547 - 2552

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านวานิชธน  
กิจ ตลาดตราสารหนี้

บจ. บีที

2543 - 2547

ผู้อำนวยการตลาดตราสารหนี้

บจ. เอสจี สิงคโปร์

2535 - 2543

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายวานิชธนกิจ

บมจ. หลักทรัพย์ ธนชาติ

## 19.

## นางสาวปณิดา ตั้งศรีวงศ์

อายุ 52 ปี

## ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ผู้บริหารธุรกิจสูงสุดสถาบันการเงินประเทศไทย และ CLMV  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 20 พฤษภาคม 2565

## การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2566

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

## คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย คลีฟแลนด์ สเตท ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์

## ประวัติการอบรม

- หลักสูตร การ Coaching สำหรับผู้บริหาร โดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- หลักสูตร OMEGA Credit Training Course โดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย และ บมจ. ธนาคาร สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)

## การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

## บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

## บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

ประสบการณ์ทำงาน		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2561 - 19 พ.ค. 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจ สถาบันการเงิน ประเทศไทย และ CLMV	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2555 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจ สถาบันการเงิน ประเทศไทย	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2553 - 2555	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายธุรกิจ สถาบันการเงิน	ธนาคารเครดิต อะกรีกอล คอร์ปอเรท แอนเคอเวสเมนต์แบงก์ (สาขาประเทศไทย)
2552 - 2553	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่าย นักลงทุนและธุรกิจตัวกลาง ธุรกิจ สถาบันการเงิน	บมจ. ธนาคาร สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)
2549 - 2552	ผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่ายธุรกิจสถาบัน การเงิน	ธนาคารคาลิยง คอร์ปอเรทแอนเคอเวส เมนต์แบงก์
2543 - 2549	ผู้อำนวยการ ธุรกิจสถาบันการเงิน	ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิง คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2540 - 2543	ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัทธุรกิจ	ธนาคารเครดิตลียองเนส วิเทศธุรกิจ

## 20.

### นายวุธ รัตติรากรณ์

อายุ 43 ปี

#### ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ผู้บริหารสูงสุดบริษัทธุรกิจและธุรกิจการเงิน  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 20 พฤษภาคม 2565

#### การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2566  
- โดยตนเอง -ไม่มี-  
- โดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

##### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท ด้านวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย University of Cambridge ประเทศสหราชอาณาจักร

##### ประวัติการอบรม

-

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

##### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

##### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

##### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2565 - 2566	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดบริษัทธุรกิจและ รักษาการผู้บริหารสูงสุด ธุรกิจการเงิน	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2560 - 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารบริษัทธุรกิจ	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2557 - 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ วาณิชธนกิจ 2	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2546 - 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตลาดทุนและตราสารหนี้	บมจ. ธนาคารสแตนดาร์ด ชาร์เตอร์ด (ไทย)

## 21.

### นายทรงพรต วิทยากรณ์

อายุ 44 ปี

#### ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ผู้บริหารสูงสุดเทคโนโลยีและวิทยาการข้อมูล  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 3 กรกฎาคม 2566

#### การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2566  
- โดยตนเอง -ไม่มี-  
- โดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

##### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี ด้านวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Programme (DCP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร ภาคนิยบัตร Advanced Audit Committee Programme (AACP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

#### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2565 - 2566	Managing Director	Accenture
2562 - 2565	Executive Vice President	NTT DATA Asia Pacific
2559 - 2561	กรรมการ	KPMG Consulting Japan
2555 - 2559	Manager	Deloitte Consulting Japan

## 22.

### นางสาวแหววลัย วัฒนา

อายุ 59 ปี

#### ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ผู้บริหารควบคุมการเงิน  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 17 กันยายน 2561

#### การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2566  
- โดยตนเอง -ไม่มี-  
- โดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

##### คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร New Financial Reporting Standards (TFRS9, TFRS16 และอื่น ๆ)
- หลักสูตร เตรียมความพร้อมเพื่อรับมือพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- หลักสูตร ภาวะโลกร้อนกับรายงานทางการเงิน

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

#### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2554 - 2561	Financial Control	TMB Bank Plc

## 23.

### นางปฎิมา จำปาสุต

อายุ 59 ปี

#### ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

เลขานุการบริษัท  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 30 กันยายน 2562

#### การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2566  
- โดยตนเอง -ไม่มี-  
- โดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

##### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certificate Programme (DCP) รุ่นที่ 98/2551 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Programme โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Reporting Programme โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Company Secretary Programme โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Effective Minute Taking Programme โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption Practical Guide (ACPG) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Ultimate Leadership Series โดย บมจ. ธนาคาร ยูโอบี
- หลักสูตร Personal Data Protection Act โดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- หลักสูตร Preparation for IT Contingency Plan โดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- หลักสูตร PDPA Awareness Training for Board of Directors and Managements โดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- หลักสูตร Document Management โดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- หลักสูตร The Customer Show: ยัมด้วยเสียง โดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- หลักสูตร Sustainability Training for Senior Management โดย CIMB Group Bhd
- หลักสูตร ภารกิจเติบโตอย่างยั่งยืนด้วย ESG (Part B : Elective Sustainability Training) โดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

##### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

##### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

##### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
ต.ค. 2561 - ก.ย. 2562	ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. ธนาคารกรุงเทพ
เม.ย. 2561 - ก.ค. 2561	ผู้อำนวยการอาวุโส 2 หัวหน้าสายงาน เลขาธิการธนาคาร เลขาธิการ คณะกรรมการบริหาร เลขาธิการ คณะกรรมการธนาคาร เลขาธิการ คณะกรรมการบริษัทย่อย และ เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ธนาคารยูโอบี ไทย
ม.ค. 2560 - มี.ค. 2561	ผู้อำนวยการอาวุโส 1 หัวหน้าสายงาน เลขาธิการธนาคาร เลขาธิการ คณะกรรมการบริหาร เลขาธิการ คณะกรรมการธนาคาร เลขาธิการ คณะกรรมการบริษัทย่อย และผู้ช่วย เลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บมจ. ธนาคารยูโอบี ไทย
เม.ย. 2558 - ธ.ค. 2559	ผู้อำนวยการอาวุโส 1 หัวหน้าสายงาน เลขาธิการธนาคาร เลขาธิการ คณะกรรมการบริหาร เลขาธิการ คณะกรรมการธนาคาร และเลขาธิการ คณะกรรมการบริษัทย่อย	บมจ. ธนาคารยูโอบี ไทย

ม.ค. 2556 - มี.ค. 2558	ผู้อำนวยการ 1 หัวหน้าสายงาน เลขาธิการธนาคาร เลขาธิการ คณะกรรมการบริหาร รักษาการ เลขาธิการคณะกรรมการธนาคาร และ เลขาธิการคณะกรรมการบริษัทย่อย	บมจ. ธนาคารยูโอบี ไทย
ม.ค. 2553 - ธ.ค. 2555	ผู้อำนวยการ 1 หัวหน้าสายงาน เลขาธิการธนาคาร เลขาธิการ คณะกรรมการบริหาร รักษาการ เลขาธิการคณะกรรมการธนาคาร และ เลขาธิการคณะกรรมการบริษัทย่อย	บมจ. ธนาคารยูโอบี ไทย
พ.ย. 2551 - ธ.ค. 2552	ผู้อำนวยการ 1 และเลขาธิการ คณะกรรมการบริหาร	บมจ. ธนาคารยูโอบี ไทย
ก.พ. 2550 - ต.ค. 2551	ผู้อำนวยการ 1	บมจ. ธนาคารยูโอบี ไทย



## หมายเหตุ

A	กรรมการ	B	ประธานกรรมการ	C	รองประธานกรรมการ
D	กรรมการอิสระ	E	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	F	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
G	ที่ปรึกษา / ที่ปรึกษาคน-กรรมการบริษัท	H	Trustee	I	ประธานกรรมการตรวจสอบ
J	กรรมการตรวจสอบ	K	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ	L	ประธานคน-กรรมการสรรหา และผลตอบแทน
M	ประธานสำรองคน-กรรมการกำหนด ค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ	N	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ	O	กรรมการบริษัทกับอาสาสมัคร
P	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ	Q	กรรมการคน-กรรมการขับเคลื่อน การกำกับดูแลกิจการ ความเสี่ยง และการตรวจสอบ	R	ประธานกรรมการ Board Risk and Compliance Committee
S	ประธานสำรอง Board Risk and Compliance Committee	T	กรรมการ Board Risk and Compliance Committee	U	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
V	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่ม	W	Council Member	X	Commissionaire
Y	Panel Member	Z	Group Chief Risk Officer	AA	Non-Independent Board of Commissioner
AB	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	AC	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	AD	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
AE	ผู้บริหารควบคุมการเงิน				

## บริษัทย่อย

1. บริษัท ซีไอเอ็มบี ไทย ออโต้ จำกัด 2. บริษัท เวลด์สตีล จำกัด

## บริษัทอื่นหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

1.	CIMB Bank Bhd	2.	Yu Cai Foundation	3.	บมจ. บ้านปู
4.	บจ. ไทยอิสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้ง	5.	บมจ. เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป	6.	บมจ. ไรมอน แลนด์
7.	บมจ. อมตะ วัชรี	8.	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	9.	บจ. เครือเจริญโภคภัณฑ์
10.	บจ. เอกอมเมิร์ซ กรุ๊ป	11.	Amata Township Long Thanh Join Stock Company	12.	Amata City Long Thanh Join Stock Company
13.	โครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชน ไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)	14.	ศูนย์เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ (CBCE)	15.	มูลนิธิสโกลีเพื่อการศึกษา
16.	บจ. เอกอมเมิร์ซ กรุ๊ป	17.	บจ. ยูโรไว เซาท์อีสต์ เอเชีย	18.	บจ. อีลิธบีดี (ประเทศไทย)
19.	CIMB Group Holding Bhd	20.	CIMB Bank Bhd	21.	Asian Institute of Chartered Bankers
22.	Malaysia International Islamic Financial Centre (MIFC)	23.	CIMB Niaga	24.	Malaysia National Trust Fund
25.	CIMB Group Holding Bhd	26.	CIMB Niaga	27.	สมาคมธนาคารนานาชาติ
28.	บจ. แอดแวนซ์ บิซิเนส เมเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น	29.	บจ. แอล พี พี พรอพเพอร์ตี้ บานาเจนท์	30.	บจ. บริหารสินทรัพย์สากล

## เอกสารแนบ 3

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงาน

## 1. นางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ

อายุ 59 ปี

## ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

บริหารสูงสุดตรวจสอบภายใน  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 กรกฎาคม 2558

## การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2566

- โดยตนเอง -ไม่มี-
- โดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

## คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท (พาดิษยศาสตร์มหาบัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (บัญชีบัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## ประวัติการอบรม

- หลักสูตร CIMB-INSEAD Leadership Programme
- หลักสูตร CIA Preparation โดย สมาคม ผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Certified Professional Internal Auditor (CPIA) โดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Chief Audit Executive (CAE) Forum 2562 โดย ชมรมผู้ตรวจสอบภายในธนาคารและสถาบันการเงิน
- หลักสูตร Director Accreditation Programme (DAP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programme (AACP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร CIMB-CISL Sustainability Leadership Programme

## การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

## บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

## บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯและกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-



ประสบการณ์ทำงาน		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2551 - 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบภายใน	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
2550 - 2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบภายใน	ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)
2549 - 2550	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน	ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด
2549	Head of Compliance	ธนาคารคาลิยง สาขากรุงเทพฯ
2546 - 2548	Head of ASEAN Hub Audit (excluding Indonesia and Singapore)	ธนาคารดอยช์แบงก์ เอเชีย สาขากรุงเทพฯ
2535 - 2548	Country Head of Audit - Thailand	ธนาคารดอยช์แบงก์ เอเชีย สาขากรุงเทพฯ
2529 - 2535	ผู้ตรวจสอบ ฝ่ายกำกับและตรวจสอบ ธนาคารพาณิชย์	ธนาคารแห่งประเทศไทย

## 2. นายเศรษฐจักร สียากาศ

อายุ 54 ปี

### ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ผู้บริหารสูงสุดกำกับการปฏิบัติงาน

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 พฤษภาคม 2561

### การถือหุ้นในธนาคาร

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี 2566

- โดยตนเอง -ไม่มี-

- โดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Arts in Economic Development and Policy Analysis, University of Nottingham ประเทศสหราชอาณาจักร

- Master of Business Administration in Finance, University of Texas at San Antonio ประเทศสหรัฐอเมริกา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการทั่วไป จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Financial Crime Investigation 2566

โดย ธนาคารแห่งประเทศไทย

- หลักสูตร รู้เท่าทัน Financial Corruption โดย ชมรมบริหารความเสี่ยงเทคโนโลยีสารสนเทศธนาคาร  
สมาคมธนาคารไทย

- หลักสูตร Central Bank Course

- หลักสูตร Bourse Game โดย ธนาคาร ซิตี้แบงก์

- หลักสูตร Commercial Banking Course

- หลักสูตร Risk Management in Financial Institutions

- หลักสูตร Macroeconomic Management โดย SEACEN ประเทศมาเลเซีย

- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 25/2559 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย

- หลักสูตร Company Secretary Programme รุ่นที่ 70/2559 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Programme (DCP) รุ่นที่ 276/2562 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท/กิจการ/องค์กรอื่นและประสบการณ์ทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
-	-	-

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการ/องค์กรอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. บริหารสินทรัพย์สาทร

#### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
มี.ค. 2560 - เม.ย. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดกำกับการปฏิบัติงาน	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
ก.ค. 2559 - ก.พ. 2560	Executive Vice President, Compliance	บมจ. ธนาคารกรุงเทพ
มี.ค. 2558 - มี.ย. 2559	Executive Vice President, Compliance & Procedure Sector	บมจ. ธนาคารกรุงไทย
พ.ย. 2548 - ก.พ. 2558	Executive Director, Head of Compliance	ธนาคาร เจพีมอร์แกน เชส
ต.ค. 2546 - ต.ค. 2548	Assistant Vice President, Compliance	ธนาคารดอยช์แบงก์

## เอกสารแนบ 4

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมิน ราคาทรัพย์สิน

#### 1. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ธนาคารได้อธิบายลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักที่ธนาคารและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจได้เปิดเผยไว้ใน  
หัวข้อ ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หน้า 50

#### 2. รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

## เอกสารแนบ 5

### นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ธนาคารเปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (ฉบับเต็ม) บนเว็บไซต์ธนาคาร [www.cimbthai.com](http://www.cimbthai.com)  
โดยสามารถดูได้ที่หัวข้อ การกำกับดูแล หรือสแกนคิวอาร์โค้ด



#### จรรยาบรรณธุรกิจ

ธนาคารเปิดเผยหลักจริยธรรมและหลักจรรยาบรรณ (Code of Ethics and Conduct) (ฉบับเต็ม) บนเว็บไซต์ธนาคาร  
[www.cimbthai.com](http://www.cimbthai.com) โดยสามารถดูได้ที่หัวข้อ การกำกับดูแล หรือสแกนคิวอาร์โค้ด



ในกรณีที่แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของธนาคาร ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์  
ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ด้วย โดยคณะกรรมการธนาคารรับผิดชอบต่อความถูกต้อง  
ครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น เช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

# เอกสารแนบ 6

## รายงานคณะกรรมการชด้อย

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารประกอบด้วย

- |                              |  |
|------------------------------|--|
| 1. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  |
| 2. นายณัฐศักดิ์ ไรจนพิชัฐ    | กรรมการ<br>(แต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2566 เป็นกรรมการแทน<br>ดร.รอม หิรัญพุกฤษ และนายชาญมนู สุมาวงศ์<br>โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 เมษายน 2566) |
| 3. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ    | กรรมการ<br>(แต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2566 เป็นกรรมการแทน<br>นายนิติ จินนิจันรินทร์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 กรกฎาคม 2566)                   |

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต ความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการตรวจสอบสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคารในเรื่อง ความรับผิดชอบต่อสังคม ความเป็นธรรม และความซื่อสัตย์ รวมถึงการตรวจสอบและถ่วงดุล เพื่อรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียของธนาคาร ในระหว่างปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 14 ครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบบัญชี โดยได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการธนาคารทราบทุกครั้ง ซึ่งการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญดังนี้

#### งบการเงิน

สอบทานงบการเงินประจำไตรมาส รายงวดครึ่งปี และงวดประจำปีของธนาคาร และงบการเงินรวมธนาคารและบริษัทย่อยร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารสูงสุดการเงิน เพื่อพิจารณาความครบถ้วนถูกต้องของการแสดงข้อมูลในงบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงข้อกำหนดของกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจธนาคารและบริษัทในเครือ

#### ระบบการควบคุมภายใน

สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการรับมือภัยคุกคามไซเบอร์ และการควบคุมตามนโยบายเพื่อความยั่งยืน โดยพิจารณาจากผลการตรวจสอบภายในและผลการสอบสวนการทุจริตของผู้ตรวจสอบภายใน ผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ผลการตรวจสอบของผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และผลการตรวจสอบโดยหน่วยงานกำกับดูแลของทางการที่เกี่ยวข้องกับธนาคารและบริษัทในเครือ เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในและกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบมีการติดตามดูแลให้มีการดำเนินการแก้ไขประเด็นที่พบจากการตรวจสอบให้เป็นไปอย่างเหมาะสมภายในเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้แนะนำให้ธนาคารจัดทำและ/หรือปรับปรุงนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อเสริมสร้างระบบการควบคุมภายในให้ดีขึ้น

#### ระบบการบริหารความเสี่ยง

สอบทานความมีประสิทธิภาพของกระบวนการและระบบการบริหารความเสี่ยงร่วมกับผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาจากรายงานการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ และแนวทางในการจัดการปัจจัยความเสี่ยงและความเสียหายที่เกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสม

#### การปฏิบัติตามกฎระเบียบ

สอบทานความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตามที่หน่วยงานกำกับดูแลของทางการกำหนด รวมทั้งติดตามและควบคุมให้มีการดำเนินการแก้ไขประเด็นข้อตรวจพบตามรายงานการตรวจสอบของหน่วยงานกำกับดูแลของทางการอย่างเหมาะสมโดยฝ่ายจัดการ

#### ผู้ตรวจสอบภายนอก

สอบทานและประเมินความเป็นอิสระ คุณวุฒิด้านวิชาชีพ และผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายนอก รวมถึงขอบเขต โดยรวมของการตรวจสอบงบการเงินประจำงวดครึ่งปีและประจำปี และการสอบทานงบการเงินระหว่างกาล อีกทั้งพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอกที่เหมาะสม นำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานอุมัติ

#### ธุรกรรมของธนาคารกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สอบทานและประเมินธุรกรรมของธนาคารกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหรือธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณานอุมัติ

#### การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

สอบทานและอนุมัติกฎบัตรและนโยบายงานตรวจสอบภายใน แนวทางการประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบประจำปี และแผนการตรวจสอบประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบทำการสอบทานผลการตรวจสอบภายใน ให้คำแนะนำ และติดตามการดำเนินการแก้ไขประเด็นข้อสังเกตจากการตรวจสอบเป็นประจำทุกเดือน

จากการปฏิบัติการกิจของคณะกรรมการตรวจสอบตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานการเงินและการเปิดเผยข้อมูลของธนาคารและบริษัทในเครือมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ และสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎระเบียบของทางการ และกระบวนการตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระและสอดคล้องกับมาตรฐานงานตรวจสอบ มีความเพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของธนาคารในปัจจุบัน



(นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2566 คณะกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารได้ดำเนินการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของธนาคารที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่าง ๆ คณะกรรมการได้พิจารณา กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ พิจารณาและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูง พิจารณาอนุมัติการกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบที่แตกต่าง กับกลุ่มพนักงานที่มีทักษะที่หาได้ยาก และเป็นที่ต้องการของตลาด ในรูปแบบของ Spot Payment เพื่อรักษาพนักงานกลุ่มดังกล่าวไว้กับธนาคารได้นานขึ้น รวมถึงได้ให้คำแนะนำในการบริหารงานทางด้านทรัพยากรบุคคลของธนาคาร

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการในปี 2566 และพิจารณาการดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ เช่น การประเมินผลการกำกับดูแลกิจการ และการประเมินผลการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย

### 1. การสรรหา

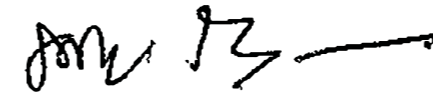
- ก. สรรหากรรมการ และผู้บริหารธนาคารที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่าง ๆ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ และนำเสนอธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- ข. ทบทวน และ ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในเครือของธนาคารและเสนอคณะกรรมการธนาคารให้ความเห็นชอบต่อไป
- ค. ทบทวน และพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง

### 2. การกำหนดนโยบายการประเมินผล และค่าตอบแทน

- ก. พิจารณาและอนุมัตินโยบายระบบการประเมินผล การกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งโครงสร้างและการปฏิบัติการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับพนักงานโดยรวม
- ข. พิจารณาและติดตามระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง
- ค. เสนอคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติกรอบนโยบายและนำเสนอการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการธนาคาร และผู้บริหารระดับสูง
- ง. พิจารณาและอนุมัติผลการประเมินผลประจำปี กำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงเป็นรายบุคคล รวมถึงโบนัสตามผลการปฏิบัติงาน ค่าตอบแทนตามผลงาน และค่าตอบแทนอื่นใดเป็นกรณี ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน และสอดคล้องกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล

- จ. พิจารณาสวัสดิการของพนักงานในภาพรวม และเสนอให้ความเห็นชอบการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงสวัสดิการพนักงานในส่วนที่เป็นนัยสำคัญให้คณะกรรมการธนาคารอนุมัติต่อไป
- 3. การกำกับดูแลกิจการ
- ก. พิจารณา และทบทวน นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของธนาคาร สำหรับกรรมการและพนักงานของธนาคาร เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
- ข. พิจารณาและทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติและนำเสนอให้คณะกรรมการธนาคารอนุมัติเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคาร

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการพิจารณาแล้วเห็นว่าค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารในปี 2566 มีความเหมาะสมกับการทำหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล กวาระเศรษฐกิจโดยรวม และผลประโยชน์ของธนาคารแล้ว



(นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ)

ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ

## รายงานคณะกรรมการ Board Risk and Compliance Committee

คณะกรรมการ Board Risk and Compliance Committee (BRCC) ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 2 ท่าน (รวมประธานคณะกรรมการ) และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

คณะกรรมการ BRCC ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารให้ดูแลและควบคุมการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวกับความเสี่ยงด้านต่าง ๆ และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ของธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร โดยรายละเอียดความรับผิดชอบหลักเป็นไปตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการ BRCC

ในปี 2566 คณะกรรมการ BRCC มีการประชุมรายเดือนทั้งสิ้น 12 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ในการดำเนินงานของธนาคาร และรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการธนาคารทราบทุกครั้ง โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. แต่งตั้งกรรมการใหม่และเปลี่ยนแปลงกรรมการของคณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดต่าง ๆ ที่ทำหน้าที่กำกับดูแลความเสี่ยงโดยรวมของธนาคาร
2. ให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติกรอบนโยบายบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ตลอดจนการปรับปรุงกรอบนโยบายดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของธนาคารยังคงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถรองรับกับความเสี่ยงที่ซับซ้อนขึ้นได้
3. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทและการบริหารจัดการเงินกองทุนของธนาคาร เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีการปฏิบัติตามกรอบนโยบายบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพในด้านต่าง ๆ อาทิ
  - อนุมัติ Risk Posture และสถานการณ์จำลองและสมมติฐานของปัจจัยเศรษฐกิจมหภาค สำหรับการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Testing) ในกรณีที่เกิดปัญหาทั้งระบบ และการทดสอบภาวะวิกฤตในกรณีที่เกิดปัญหาเฉพาะรายธนาคาร (Idiosyncratic Stress Test Scenario)
  - อนุมัติแผนความเสี่ยงและ Management Action Trigger (MAT) ทุกประเภท ซึ่งหน่วยงานกำกับดูแลของทางการอนุญาตให้คณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารอนุมัติได้
  - อนุมัติการใช้แบบจำลองการจัดอันดับความเสี่ยงลูกหนี้ (Credit Risk Model) ที่พัฒนานั้นใหม่ และผลการประเมินความถูกต้องเหมาะสม (Validation Report) ของแบบจำลองดังกล่าว
  - อนุมัติรายงานประจำปีประเมินความถูกต้องเหมาะสม (Annual Validation Report) ของแบบจำลองการจัดอันดับความเสี่ยงลูกหนี้ (Credit Risk Model) ต่าง ๆ
  - ทบทวนและปรับปรุงการมอบหมายอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ประจำปี 2566
  - กระบวนการและการดำเนินการขายหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ในส่วนของสินเชื่อที่มีสินเชื่อรายย่อย (Non-Retail NPL)
  - ข้อเสนอที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการความเสี่ยงชุดต่าง ๆ
4. อนุมัติรายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี เพื่อนำส่งหน่วยงานกำกับดูแล โดยครอบคลุมบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี 2565 ผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะและคำสั่งของหน่วยงานกำกับดูแล แผนการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี 2566 และแนวทางการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารที่ธนาคารถือหุ้นทางตรงเกินกว่าร้อยละ 50 และประกอบธุรกิจให้สินเชื่อ

5. ให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติการทบทวนนโยบายและระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่อยู่ภายใต้หน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน ได้แก่ นโยบายการรู้จักและการบริหารติดตามความเสี่ยงร้านค้าสำหรับการรับชำระเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (Know Your Merchant) นโยบายการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ แนวปฏิบัติขั้นตอนเกี่ยวกับกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ของสหรัฐอเมริกา (Rule 15a-6) และจรรยาบรรณของวาณิชธนกิจ
6. อนุมัติการตั้งค่าตัวแปรและเงื่อนไข (Scenarios and Parameters) ที่ใช้ในการสอบทานธุรกรรมที่มีเหตุอันควรสงสัยในระบบการบริหารการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (1AML System)
7. รับทราบและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานทางการเงินที่มีความสำคัญ รวมถึงแนวทางปฏิบัติของธนาคารต่อหลักเกณฑ์ดังกล่าว อาทิ มาตรฐานการแลกเปลี่ยนข้อมูลบัญชีทางการเงินแบบอัตโนมัติ (Common Reporting Standard) พระราชกำหนดมาตรการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี พ.ศ. 2566 แนวนโยบายการบริหารจัดการภัยทุจริตจากการทำธุรกรรมทางการเงิน หลักเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดหรือทบทวนรายชื่อบุคคลที่มีความเสี่ยงสูง ซึ่งควรได้รับการเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิดตามกฎหมายกระทรวงการตรวจสอบเพื่อปราบปรามการทุจริตเกี่ยวกับลูกค้า พ.ศ. 2563 แนวปฏิบัติ FX Global Code ข้อกำหนดในรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดให้มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และหลักเกณฑ์การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม
8. รับทราบและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับผลการสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ของหน่วยงานภายในธนาคาร และสาขา รวมถึงผลการสอบทานเฉพาะเรื่อง (Thematic Review)
9. รับทราบรายงาน และติดตามการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ อาทิ
  - รายงานความคืบหน้ารายเดือนเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง คุณภาพสินทรัพย์ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ สถานะของหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ รวมทั้งการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ทางการ
  - รายงานความคืบหน้ารายไตรมาสเกี่ยวกับการลงทุนในพอร์ตต่าง ๆ และการสอบทานสินเชื่อ
  - รายงานการดำเนินการตามผลการตรวจสอบประจำปี 2565 ของธนาคารแห่งประเทศไทย
  - รายงานการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ทางการ (Non-Compliance Incidents) รวมถึงการวิเคราะห์สาเหตุ และแนวทางการแก้ไขเพื่อป้องกันมิให้เกิดซ้ำ

คณะกรรมการ BRCC มีความเห็นว่า การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของธนาคารมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอ และเป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร (Enterprise-Wide Risk Management Framework)



(นายณัฐศักดิ์ โรจนพิเชษฐ)

ประธานกรรมการ Board Risk and Compliance Committee

# เอกสารแนบ 7

## กฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย

### กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

อ้างอิงคำสั่งธนาคาร ณ 12 สิงหาคม 2566

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2566 อนุมัติแต่งตั้งนายอนนต์ สิริแสงทักษิณ เป็นกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบ แทนนายนิติ จิณนิรันดร์ ดังนั้น จึงให้ยกเลิกคำสั่งที่ 17/2566 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และให้ใช้คำสั่งฉบับนี้แทน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- |     |                           |                         |
|-----|---------------------------|-------------------------|
| 1.1 | นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 1.2 | นายณัฐศักดิ์ โรจนพิเชฐ    | กรรมการ                 |
| 1.3 | นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ    | กรรมการ                 |
| 1.4 | นางสาวสิริพร สนั่นไพเราะ  | เลขานุการ               |

#### 2. อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

- 2.1 ช่วยคณะกรรมการธนาคารในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ด้านบัญชี หลักปฏิบัติ ในการรายงานต่าง ๆ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อพิจารณาว่ามีประสิทธิภาพและเป็นไปตามข้อกำหนด และหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหลักเกณฑ์ของหน่วยงานทางการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของธนาคาร
- 2.2 พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง การโยกย้าย คำตอบแทน การประเมินผลงาน และการถอดถอนผู้บริหารสูงสุดหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 2.3 สอบทานประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานของตรวจสอบภายใน
- 2.4 พิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชี และคำตอบแทนผู้สอบบัญชีที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการธนาคารและผู้ถือหุ้น
- 2.5 สอบทานประเด็นสำคัญที่พบจากการสอบสวน การตรวจสอบ ประเด็นด้านการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตามที่ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และหน่วยงานกำกับดูแลของทางการตรวจพบ และดูแลให้มีการดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสมภายในเวลาที่กำหนดโดยฝ่ายจัดการ
- 2.6 สอบทานให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการของกลุ่มธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานทางการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของธนาคาร

- 2.7 สอบทานรายการที่ทำกับบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งเสนอโดยฝ่ายจัดการทุกรายการ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่ออนุมัติ
- 2.8 รายงานต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบเกี่ยวกับการดำเนินการแก้ไขหรือการปรับปรุงประเด็นต่าง ๆ หากคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วว่าอาจมีรายการที่มีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) มีการทุจริต การปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามระเบียบการปฏิบัติงานที่สำคัญ จุดอ่อนสำคัญด้านการควบคุมภายใน หรือการฝ่าฝืนกฎหมาย ข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของธนาคาร
- 2.9 จัดทำรายงานการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีข้อมูลตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีของธนาคาร โดยประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ลงนาม
- 2.10 อนุมัติกฎบัตรของตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบนโยบายตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่ออนุมัติ
- 2.11 ปฏิบัติภารกิจอื่นใดตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมายภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

**ครอบคลุมถึง :** กลุ่มธุรกิจของธนาคาร

### 3. องค์ประชุมและเงื่อนไขการประชุม

- 3.1 คณะกรรมการตรวจสอบให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีความจำเป็นที่ต้องจัดให้มีการประชุม
- 3.2 ในการประชุมแต่ละครั้งจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะถือว่าครบองค์ประชุม
- 3.3 กรรมการที่เข้าร่วมประชุมสามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองหรือประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Tele-Presence or Tele-Conference)
- 3.4 การออกเสียงลงมติในที่ประชุม จะต้องได้รับคะแนนเสียงเกินกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด
- 3.5 การลงมติในที่ประชุมอาจใช้วิธีลงมติเวียนได้เฉพาะในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนเท่านั้น ทั้งนี้ มติเวียนจะต้องได้รับคะแนนเสียงเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด เรื่องที่ได้มีการลงมติเวียนดังกล่าวจะต้องมีการนำเสนอที่ประชุมในครั้งถัดไปเพื่อให้การรับรอง

## กฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ อ้างอิงคำสั่งธนาคาร ณ 12 สิงหาคม 2566

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2566 มีมติให้แก้ไขคำสั่ง ดังนั้น จึงให้ยกเลิกคำสั่งที่ 16/2566 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ และให้ใช้คำสั่งฉบับนี้แทน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่ในการดูแลและสนับสนุนคณะกรรมการธนาคารของธนาคารในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาของกรรมการธนาคาร ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน รวมถึงงานกำกับดูแลกิจการของธนาคาร ตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในคำสั่งนี้

### 2. หน้าที่และความรับผิดชอบ

#### 2.1 ด้านสรรหา

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ และส่งนโยบายดังกล่าวให้ธนาคารแห่งประเทศไทยหากมีการร้องขอ
- คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ เพื่อเสนอคณะกรรมการธนาคารอนุมัติ
  - กรรมการธนาคาร
  - กรรมการธนาคารที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
  - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (U2) ขึ้นไป
- ดูแลให้คณะกรรมการมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง โดยคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ
- เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของธนาคาร
- พิจารณาการแต่งตั้งและค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในเครือของธนาคารและเสนอให้คณะกรรมการของบริษัทในเครือเป็นผู้พิจารณานุมัติ

#### หมายเหตุ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ได้กำหนดคุณสมบัติทั้งในด้านเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณของความเหมาะสมในการสรรหาคัดเลือกกรรมการดังต่อไปนี้

- จำนวนและสัดส่วนระหว่างกรรมการอิสระ กรรมการ Non-Independent กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- ทักษะ ประวัติ และประสบการณ์
- ความแตกต่าง ที่รวมถึง เพศ สัญชาติ พื้นหลังทางวัฒนธรรม และภูมิภาค
- การตระหนักถึงความยั่งยืน
- หลักเกณฑ์อื่น ๆ ที่คณะกรรมการพิจารณาแล้วมีความเหมาะสม

### 2.2 ด้านกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นรวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (U2) ขึ้นไป) โดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ และส่งนโยบายดังกล่าวให้ธนาคารแห่งประเทศไทย หากมีการร้องขอ (ค่าตอบแทนและนโยบายเรื่องผลประโยชน์และสวัสดิการต้องครอบคลุมในทุกด้านที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทน ซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนกรรมการ เงินเดือน เงินช่วยเหลือ โบนัส และทางเลือกและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องด้วย)
- ดูแลให้กรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (U2) ขึ้นไป) ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (U2) ขึ้นไป) เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะตั้งค่านิ่งถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ที่ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย
- เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมถึงจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมาย การดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปีของธนาคารด้วย
- ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนของพนักงานธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของธุรกิจธนาคารพาณิชย์และนโยบายของ CIMB Group
- พิจารณาและเสนอกรอบการปรับเงินเดือนและโบนัสประจำปีของกลุ่มธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
- อนุมัติการปรับปรุงผลประโยชน์และสวัสดิการพนักงานที่มีค่าใช้จ่ายไม่เกิน 50 ล้านบาท

### 2.3 ด้านการกำกับดูแลกิจการ

- ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของธนาคาร สำหรับกรรมการและพนักงานของธนาคาร เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณานุมัติ
- อนุมัติแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติและรายงานให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคาร
- ดูแลให้มีการประเมินผลและการทบทวนประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการธนาคารประจำปี

### 2.4 พิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

### 3. ขอบเขต

กลุ่มธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

### 4. ความสัมพันธ์

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารของธนาคาร

## 5. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ

- |     |                               |                       |
|-----|-------------------------------|-----------------------|
| 5.1 | นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ        | ประธาน                |
| 5.2 | ดาโต๊ะ โรเบิร์ต แซบ เต้า เบ็ง | กรรมการและประธานสำรอง |
| 5.3 | นายณัฐศักดิ์ โรจนพิเชฐ        | กรรมการ               |

### ผู้เข้าร่วมประชุม

ที่ปรึกษาของ CIMB Group ตามที่คณะกรรมการธนาคารอนุมัติ

### เลขาบุการ

ผู้บริหารสูงสุด กริพยากรบุคคล

## 6. องค์กรประชุมและเงื่อนไขการประชุม

- 6.1 ในการประชุมแต่ละครั้งจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะถือว่าครบองค์ประชุม ทั้งนี้ จะต้องมีการประชุมหรือประธานสำรองเข้าร่วมประชุม
- 6.2 การออกเสียงลงมติในที่ประชุม จะต้องได้รับคะแนนเสียงเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมดกรณีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมมีสิทธิชี้ขาด
- 6.3 การลงมติในที่ประชุมอาจใช้วิธีลงมติเว็บบได้เฉพาะในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนเท่านั้น และหากไม่มีการลงมติดังกล่าวอาจเกิดความเสียหายแก่ธนาคาร ทั้งนี้ มติเว็บบจะต้องได้รับคะแนนเสียงเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด และจะต้องได้รับคะแนนเสียงจากประธานหรือประธานสำรองด้วย เรื่องที่ได้มีการลงมติเว็บบดังกล่าวจะต้องมีการนำเสนอที่ประชุมในครั้งถัดไปเพื่อให้การรับรอง

## 7. การจัดประชุม และรูปแบบการประชุม

- 7.1 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ ให้มีการประชุมไตรมาสละหนึ่งครั้ง หรือเมื่อมีความจำเป็นที่ต้องจัดให้มีการประชุม
- 7.2 ประธานจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม หากในกรณีที่ประธานไม่สามารถร่วมประชุมหรือทำหน้าที่ได้ ให้ประธานสำรองทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมแทน
- 7.3 การประชุมการประชุมสามารถกระทำผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ โดยในการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์นั้นให้หลักเกณฑ์การจัดประชุมเป็นไปตามข้อกำหนดดังกล่าวข้างต้น

การทบทวนและปรับปรุงคำสั่งนี้ สามารถทำได้ปีละครั้ง หรือเมื่อมีความจำเป็น

## กฎบัตรคณะกรรมการ Board Risk and Compliance Committee อ้างอิงคำสั่งธนาคาร ณ 13 เมษายน 2566

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2566 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงองค์ประกอบของคณะกรรมการ Board Risk and Compliance Committee จึงให้ยกเลิกคำสั่งที่ 5/2566 และให้ใช้คำสั่งฉบับนี้แทน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## 1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการ Board Risk and Compliance Committee (BRCC) ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารให้ดูแลและควบคุมการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวกับความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ของธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร

## 2. อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

### 2.1 งานด้านการบริหารความเสี่ยง

2.1.1 อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดต่าง ๆ และกำหนดอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนอนุมัติเปลี่ยนแปลงกรรมการและแต่งตั้งกรรมการใหม่ ดังนี้

- (1) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (2) คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน
- (3) คณะกรรมการ Thailand Underwriting Committee
- (4) คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ
- (5) คณะกรรมการคุณภาพสินทรัพย์
- (6) คณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดอื่น ๆ ที่ได้รับการแต่งตั้ง และรายงานตรงต่อคณะกรรมการ BRCC

2.1.2 อนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ กรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยง เพดานความเสี่ยงและ Management Action Trigger (MAT) ของความเสี่ยงด้านต่าง ๆ เช่น ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ดังนี้

### กรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยง เพดานความเสี่ยงและ MAT ของธนาคาร

- (1) อนุมัติกรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยงใหม่ หรือการปรับปรุงกรอบ/นโยบายฯ ที่อาจส่งผลกระทบต่อระดับความเสี่ยงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งหน่วยงานกำกับดูแลของทางการอนุญาตให้คณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารอนุมัติได้
- (2) อนุมัติเพดานความเสี่ยงและ MAT ทุกประเภท ซึ่งหน่วยงานกำกับดูแลของทางการอนุญาตให้คณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารอนุมัติได้

### กรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยง เพดานความเสี่ยงและ MAT ของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

- (1) ให้ความเห็นชอบกรอบ/นโยบายบริหารความเสี่ยงใหม่ที่บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินจำเป็นต้องมี หรือการปรับปรุงกรอบ/นโยบายฯ ที่อาจส่งผลกระทบต่อระดับความเสี่ยงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทร่วมในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
- (2) พิจารณาให้ความเห็นชอบเพดานความเสี่ยงและ MAT ต่าง ๆ ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทร่วมในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

2.1.3 กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทและการบริหารจัดการเงินกองทุนของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ดังนี้

- (1) ติดตามการดำเนินการตามกรอบ/นโยบายและกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการเงินกองทุน รวมถึงกรอบ/นโยบายและกลยุทธ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ว่ามีประสิทธิภาพและเป็นไปตามที่กำหนด
- (2) พิจารณาอนุมัติ Risk Posture และสถานการณ์สมมติฐานเพื่อใช้ในการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Testing)



2.1.4 พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติข้อเสนอที่ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดต่างๆ รวมถึง

(1) บุคคลที่สาม (ใหม่) ที่ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินจะขายผลิตภัณฑ์

อนุมัติบุคคลที่สาม (ใหม่) ของธนาคาร (ไม่รวมบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พรินซิเพิล จำกัด และบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร) ก่อนเริ่มขายผลิตภัณฑ์ หรือให้ความเห็นชอบบุคคลที่สาม (ใหม่) ของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

(2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน (IFRS9/IFRS9)

อนุมัติเครื่องมือทางการเงิน (IFRS9/IFRS9) Expected Credit Loss Models และ Validation Results รวมถึงกรอบ/นโยบาย/ระเบียบวิธีการที่เกี่ยวข้อง

(3) ผลิตภัณฑ์/บริการ (ผลิตภัณฑ์) ของธนาคาร

อนุมัติผลิตภัณฑ์ใหม่ หรือการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญของผลิตภัณฑ์อนุพันธ์ (Treasury Products) ที่มีอยู่ในปัจจุบัน

**หมายเหตุ** การเปลี่ยนแปลงอำนาจอนุมัติเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่มีผลตั้งแต่ 1 มกราคม 2566 ตามการอนุมัติของคณะกรรมการธนาคาร

2.1.5 กำหนดแนวทางด้านกลยุทธ์และกบฏของคณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดต่างๆ

2.1.6 ดูแลให้มีโครงสร้างพื้นฐาน ทรัพยากร ระบบงานรวมถึงเครื่องมือวัดความเสี่ยงด้านต่าง ๆ และองค์ประกอบอื่น ๆ สำหรับการบริหารความเสี่ยงของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน เพื่อให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ ตลอดจนการสร้างวัฒนธรรมในการตระหนักถึงความเสี่ยงและวินัยในการบริหารความเสี่ยง ให้มีอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร

2.1.7 แต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกเพื่อทบทวนและให้คำปรึกษาเรื่องการบริหารความเสี่ยงแก่คณะกรรมการ BRCC ตามความจำเป็น

2.1.8 อนุมัติและกำกับดูแลให้การดำเนินการดังต่อไปนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลของทางการ

(1) การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสียหาย

(2) การควบคุมกระบวนการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสียหาย

## 2.2 การกำกับดูแลความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

2.2.1 ให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

2.2.2 สอบทานและประเมินถึงประเด็นความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย เพื่อให้มั่นใจว่าประเด็นดังกล่าวได้รับการแก้ไขอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว

2.2.3 สอบทานประเด็นสำคัญที่พบจากการสอบสวน การตรวจสอบ ประเด็นด้านการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตามที่ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายนอก และหน่วยงานกำกับดูแลของทางการ และดูแลให้มีการดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสมและรวดเร็วจากฝ่ายจัดการ

2.2.4 สามารถพิจารณาอนุมัติรายการดังต่อไปนี้

(1) กรอบ นโยบาย คู่มือปฏิบัติงาน และหลักจรรยาบรรณ ที่เกี่ยวกับการกำกับการปฏิบัติงาน และการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย รวมทั้ง อนุมัติการทบทวนและการสอบทานกรอบ นโยบาย คู่มือปฏิบัติงาน และหลักจรรยาบรรณดังกล่าว

(2) รายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี (Annual Compliance Report) สำหรับรายงานต่อหน่วยงานกำกับดูแลของทางการต่าง ๆ

(3) กฎบัตรของหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน

(4) แผนกลยุทธ์ของหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน

2.2.5 ประเมินประสิทธิภาพของการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายโดยรวมของธนาคาร โดยให้ความสำคัญต่อการเสริมสร้างบทบาทในการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ทรัพยากร และโครงสร้าง

2.2.6 ทบทวนกลยุทธ์ของการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

2.2.7 พิจารณาระดับความเสี่ยงของการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย รวมถึงมาตรการคว่ำบาตร เพื่อกำหนดเงื่อนไขและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ดังกล่าวพัฒนาขึ้นจากการพิจารณาความเสี่ยงของลูกค้า ผลิตภัณฑ์ ช่องทาง และภูมิศาสตร์ รวมถึงประเภทธุรกิจ

2.3 ประเมินผู้บริหารสูงสุดบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารสูงสุดกำกับการปฏิบัติงาน ซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการ BRCC

2.4 พิจารณาอนุมัตินโยบายสอบทานสินเชื่อ แผนงานการสอบทานสินเชื่อ และรายงานการสอบทานสินเชื่อรายไตรมาส

## 3. **ครอบคลุมถึง**

กลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร (ตามความเหมาะสม)

## 4. **การรายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง**

- คณะกรรมการ BRCC มีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร
- คณะกรรมการ BRCC มีอำนาจอนุมัติในด้านต่างๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย ดังต่อไปนี้
  - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
  - คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน
  - คณะกรรมการ Thailand Underwriting Committee
  - คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ
  - คณะกรรมการคุณภาพสินทรัพย์
  - คณะกรรมการด้านความเสี่ยงชุดอื่น ๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งและรายงานตรงต่อคณะกรรมการ BRCC

## 5. **องค์ประกอบของคณะกรรมการ**

1. นายณัฐศักดิ์ ไรจนพิเชษฐ ประธาน
2. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ กรรมการและประธานสำรอง
3. นางวีร่า ฮานดาจານี กรรมการ

## ผู้เข้าร่วมประชุม

- กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย

## เลขานุการที่ประชุม

- ผู้บริหารสูงสุด บริหารความเสี่ยง เลขานุการสำหรับงานบริหารความเสี่ยง
- ผู้บริหารสูงสุด กำกับการปฏิบัติงาน เลขานุการสำหรับงานกำกับการปฏิบัติงาน

**หมายเหตุ** ตำแหน่งผู้บริหารของผู้เข้าร่วมประชุมและเลขานุการที่ประชุมในคณะกรรมการ BRCC ให้รวมถึงผู้บริหารสูงสุดร่วม (Co-Head) และรักษาการของตำแหน่งนั้น ๆ ด้วย

## 6. องค์ประชุม และเงื่อนไขการประชุม

- การประชุมแต่ละครั้งจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของกรรมการทั้งหมด โดยต้องมีประธานหรือประธานสำรองเข้าร่วมด้วย
- การออกเสียงลงมติในที่ประชุมจะต้องได้รับคะแนนเสียงเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด
- กรณีคะแนนเสียงเท่ากันให้ถือเป็นการ “ไม่อนุมัติ”

## 7. ความถี่ของการประชุม และการเข้าร่วมประชุม

- ให้มีการประชุมคณะกรรมการ BRCC อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง หรือตามความจำเป็น หากในเดือนใดไม่สามารถจัดการประชุมได้ ให้เลขานุการที่ประชุมคณะกรรมการ BRCC รายงานต่อคณะกรรมการธนาคารในเดือนถัดไปเพื่อรับทราบ
- การประชุมคณะกรรมการฯ สามารถกระทำผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ ทั้งนี้ ในการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์นั้น ให้หลักเกณฑ์การจัดประชุมเป็นไปตามข้อกำหนดดังกล่าวข้างต้น
- การลงมติที่ประชุมอาจใช้วิธีลงมติเวียนได้เฉพาะในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนเท่านั้น
- มติเวียนจะต้องได้รับคะแนนเสียงเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด และจะต้องได้รับคะแนนเสียงจากประธานหรือประธานสำรองด้วย
- เรื่องที่ได้มีการลงมติเวียนดังกล่าวจะต้องมีการนำเสนอที่ประชุมในครั้งถัดไปเพื่อให้การรับรอง และเลขานุการของที่ประชุม BRCC จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อรับทราบในรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ BRCC ประจำปีรายไตรมาส

## 8. การรายงานกิจกรรมต่าง ๆ

คณะกรรมการ BRCC จะจัดส่งรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการธนาคาร เป็นรายไตรมาส

กฎบัตรนี้ควรมีการทบทวนอย่างน้อยทุก 2 ปี และเมื่อมีความจำเป็นเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินการต่าง ๆ ยังคงมีความเกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

## กฎบัตรคณะกรรมการจัดการ

### อ้างอิงคำสั่งธนาคาร ณ 16 พฤศจิกายน 2566

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 11/2566 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566 มีมติให้แก้ไขกฎบัตร (Terms of Reference) ของคณะกรรมการจัดการ เพื่อให้สอดคล้องกับมติดังกล่าว จึงเห็นควรยกเลิกคำสั่งธนาคารที่ 39/2566 เรื่อง กฎบัตรคณะกรรมการจัดการ และให้ใช้คำสั่งฉบับนี้แทน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## 1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการจัดการได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อให้การสนับสนุนแก่คณะกรรมการธนาคาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของธนาคาร ในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของธนาคาร ภายใต้ขอบเขตงานและบทบาทหน้าที่ดังระบุในเอกสารฉบับนี้

## 2. งาน/บทบาทหน้าที่

- ให้คำปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ควบคุม ดูแล และประเมินผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของธนาคาร
- ทบทวน รายงานทางการเงินและรายงานการบริหารงานด้านต่าง ๆ ของธนาคาร
- พิจารณาแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจและแผนการบริหารจัดการเงินกองทุนและงบประมาณของธนาคาร
- กำหนดการทำงานร่วมกันระหว่างสายงานและการทำงานระหว่างประเทศ
- พิจารณาเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่สำคัญอย่างรอบคอบ
- อนุมัติอำนาจอนุมัติเฉพาะในการดำเนินการภายในของสายงานต่าง ๆ ที่ไม่เกี่ยวกับความเสี่ยง
- อนุมัติ ปรับปรุงแก้ไขและทบทวนนโยบายภายในของธนาคารที่เกี่ยวกับนโยบายการบริหารจัดการ/การปฏิบัติการ/เรื่องอื่น ๆ ที่หน่วยงานกำกับดูแลไม่ได้กำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร
- พิจารณาอนุมัติการทบทวนการปรับปรุงอำนาจอนุมัติและนโยบายของธนาคารที่มีผลกระทบจากการปรับโครงสร้างองค์กร
- ทบทวน ให้ความเห็น พิจารณา และอนุมัติตั้งสำรองตามกฎหมายเพื่อรองรับความเสียหายจากกรณีที่ธนาคาร / ผู้บริหารถูกฟ้องร้อง ตามที่นำเสนอโดย(หน่วยงาน)กฎหมาย
- อนุมัติค่าธรรมเนียมของผลิตภัณฑ์การลงทุน หรือการแนะนำลูกค้าที่ผ่านช่องทาง(สายงาน)ธุรกิจรายย่อยสำหรับกรณีผลิตภัณฑ์ของบุคคลที่สาม และไม่ใช้รายการที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เคยอนุมัติแล้ว
- ในกรณีของผลิตภัณฑ์ของบุคคลที่สาม
  - ผลิตภัณฑ์ของบุคคลที่สามของซีไอเอ็มบี ไทย
    - อนุมัติผลิตภัณฑ์ใหม่ หรืออนุมัติการเปลี่ยนแปลงของผลิตภัณฑ์ของบุคคลที่สามที่มีอยู่ในปัจจุบัน อันเนื่องมาจากความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ
  - ผลิตภัณฑ์จากบุคคลที่สามของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของซีไอเอ็มบี ไทย
    - ให้ความเห็นชอบกับผลิตภัณฑ์ใหม่ หรือการเปลี่ยนแปลงของผลิตภัณฑ์ของบุคคลที่สามที่มีอยู่ในปัจจุบัน อันเนื่องมาจากความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ก่อนนำเสนอเพื่ออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทภายใต้กลุ่มธุรกิจทางการเงินที่เกี่ยวข้อง
- กำหนดและขับเคลื่อนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์การพัฒนางานองค์กรอย่างยั่งยืนสำหรับใช้ทั่วทั้งธนาคาร โดยให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การพัฒนางานองค์กรอย่างยั่งยืนของกลุ่มซีไอเอ็มบี

- 2.14 ทบทวนนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management (BCM)) รวมถึงดูแลให้ธนาคารมีแนวปฏิบัติและการดำเนินการด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่ดี มีแผน/กระบวนการด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนดำเนินการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของธนาคาร (ดูรายละเอียดของการดำเนินกิจกรรมเกี่ยวกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจได้ที่ภาคผนวก) และให้คำแนะนำและ/หรือทิศทางแก่คณะกรรมการ Crisis Management Committee (CMC) เกี่ยวกับการดำเนินการที่จำเป็นตามความเหมาะสมระหว่างเกิดวิกฤติ
- 2.15 จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงทบทวน ตรวจสอบ ปรับปรุง และนำเสนอโบายดังกล่าวต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่ออนุมัติ ตลอดจนจัดให้มีการดำเนินการเพื่อต่ออายุการเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Partnership Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC)) ของธนาคาร ภายในระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงดูแลให้มีการสื่อสารที่เหมาะสมให้นักงนทุกระดับได้ทราบ และปฏิบัติตามนโยบายฯ และดำเนินการใด ๆ ทั้งหลายที่จำเป็นเพื่อให้แน่ใจว่าธนาคารมีแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน
- 2.16 ทบทวนและรับรองการแก้ไข Country Delegated Authority (Country DA) ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
- 2.17 เรื่องอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### 3. ขอบเขต

กลุ่มธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย

### 4. โครงสร้างการรายงาน

- คณะกรรมการจัดการเป็นคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร
- คณะกรรมการจัดการเป็นคณะกรรมการหลักซึ่งมีคณะกรรมการชุดย่อยที่อยู่ภายใต้การดูแลดังต่อไปนี้
  - o คณะกรรมการ Data Governance Committee
  - o คณะกรรมการธุรกิจรายย่อย
  - o คณะกรรมการ Crisis Management Committee

### 5. คณะกรรมการจัดการ ประกอบด้วย

1.	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธาน
2.	ผู้บริหารสูงสุด การเงิน	รองประธาน
3.	ผู้บริหารสูงสุด บริหารความเสี่ยง	กรรมการ
4.	ผู้บริหารสูงสุด ธุรกิจบริหารเงิน	กรรมการ
5.	ผู้บริหารสูงสุด Corporate Banking and Transaction Banking	กรรมการ
6.	ผู้บริหารสูงสุด เทคโนโลยีและวิทยาการข้อมูล	กรรมการ
7.	ผู้บริหารสูงสุด ธุรกิจรายย่อย	กรรมการ
8.	ผู้บริหารสูงสุด ทรัพยากรบุคคล	กรรมการ
9.	ผู้บริหารสูงสุด กลยุทธ์และสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กรรมการ
10.	ผู้บริหารสูงสุด กำกับการปฏิบัติงาน	กรรมการ
11.	ผู้บริหารสูงสุด กฎหมาย	กรรมการ
12.	ผู้บริหารสูงสุด บริหารงานประสานการลูกค้า	กรรมการ
13.	ผู้บริหารสูงสุด Investment Banking	กรรมการ
14.	ผู้บริหารสูงสุด FIG Thailand and CLMV	กรรมการ

**หมายเหตุ:** ตำแหน่งของกรรมการในคณะกรรมการจัดการให้รวมถึงรักษาการ หรือผู้บริหารสูงสุดร่วม ของตำแหน่งนั้น ๆ ด้วย

### ผู้เข้าร่วมประชุม

ผู้บริหารสูงสุด ตรวจสอบภายใน  
 ผู้บริหารสูงสุด ปฏิบัติการ  
 ผู้บริหารสูงสุด พาณิชยกรรม  
 ผู้บริหารสูงสุด สื่อสารองค์กร  
 ผู้บริหารสูงสุด Auto Business หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย  
 Deputy Head of Internal Audit

### เลขานุการ

เลขานุการบริษัท

### 6. องค์ประชุมและเงื่อนไขการประชุม

- 6.1 ในการประชุมแต่ละครั้ง กรรมการที่เข้าร่วมประชุมจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม ทั้งนี้ จะต้องมิประธานหรือรองประธาน หรือกรรมการคณะกรรมการจัดการคนใดคนหนึ่งคนใดที่ประธานหรือรองประธานมอบหมาย เข้าร่วมประชุมด้วย
- 6.2 กรณีบุคคลใดดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดมากกว่าหนึ่งตำแหน่ง (มากกว่าหนึ่งหน่วยงาน) ในการนับฐานเสียง ให้นับบุคคลนั้นในทุกตำแหน่ง แต่ในการนับองค์ประชุมและคะแนนเสียง ให้นับเพียงตำแหน่งเดียว
- 6.3 การลงมติในที่ประชุมอาจใช้วิธีลงมติเวียงได้ โดยมติเวียงจะต้องได้รับคะแนนเสียงเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด และต้องได้รับคะแนนเสียงจากประธานหรือรองประธาน หรือบุคคลที่ระบุไว้ในคำสั่งธนาคาร เรื่อง การมอบหมายอำนาจหน้าที่แทนชั่วคราวในช่วงเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ เรื่องที่ได้มีการลงมติเวียงดังกล่าว จะต้องมีการนำเสนอที่ประชุมในครั้งถัดไปเพื่อให้การรับรอง

### 7. ความถี่ในการจัดประชุม และวิธีการประชุม

- 7.1 คณะกรรมการจัดการให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง หากพิจารณาเห็นสมควรหรือมีความจำเป็น
- 7.2 ในการประชุมแต่ละครั้ง ให้ประธานทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม หากประธานไม่ได้เข้าร่วมประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองประธานเป็นประธานในที่ประชุม หากประธานและรองประธาน ไม่ได้เข้าร่วมประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ประธานหรือรองประธานมอบหมายให้กรรมการคณะกรรมการจัดการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 7.3 การประชุมคณะกรรมการจัดการสามารถกระทำผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ ทั้งนี้ ในการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์นั้น ให้หลักเกณฑ์การจัดประชุมเป็นไปตามข้อกำหนดดังกล่าวข้างต้น

### 8. การรายงานกิจกรรมต่างๆ

ให้คณะกรรมการจัดการรายงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่ได้ดำเนินการ ให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

ทั้งนี้ ให้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการจัดการปีละครั้งหรือเมื่อมีความจำเป็น

## ภาคผนวก

(เกี่ยวข้องกับข้อ 2.14)

### การดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

- ทบทวนนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการจัดการ และขออนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร โดยดูแลให้นโยบายฯ สอดคล้องกับข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล คำสั่งเพิ่มเติมจากของคณะกรรมการธนาคาร รวมถึงลักษณะ ความซับซ้อน และนัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจขององค์กร
- ดูแลให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ทั่วทั้งประเทศ) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเตรียมพร้อม โดยครอบคลุมถึงการวางแผนกรณีเกิดโรคระบาดเฉพาะพื้นที่ (Epidemic) / การระบาดทั่วโลก (Pandemic) และการวางแผนงานที่จำเป็น ในกรณีที่ต้องใช้งานแผนกู้คืนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Disaster Recovery Plan) เมื่อเกิดภาวะวิกฤตกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- กำกับดูแลการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (ทั่วทั้งประเทศ)
- ส่งเสริมให้มีวัฒนธรรมองค์กรที่ให้ความสำคัญกับการเพิ่มศักยภาพในการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และดูแลให้การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นส่วนหนึ่งในขั้นตอนการบริหารจัดการกลยุทธ์และในการดำเนินธุรกิจในเวลาปกติ
- ดูแลให้องค์กรมีแผนและกระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ สำหรับทุกธุรกรรมงานที่มีความสำคัญ และดูแลให้แน่ใจว่าแผนดังกล่าวสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจและวัตถุประสงค์ขององค์กรที่จะตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว (Resiliency) ตลอดจนดูแลให้แผนกู้คืนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Disaster Recovery Plan) สอดคล้องกับแนวทางที่กำหนดในการฟื้นตัวทางธุรกิจ (Business Recovery)
- คณะกรรมการจัดการมีอำนาจอนุมัติคำขอลงนามกำหนดการทดสอบแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) / แผนกู้คืนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Disaster Recovery Plan – IT DRP) ภายในปีเดียวกัน โดยที่การลงนามกำหนดการดังกล่าวต้องไม่ละเมิดข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล การลงนามกำหนดการทดสอบแผน BCP / IT DRP ที่อาจละเมิดข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล จะต้องนำเสนอเพื่อรับขออนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ไม่ว่าจะเป็นการลงนามกำหนดภายในปีนั้น หรือเลื่อนไปปีถัดไป
- ให้ความเห็นชอบต่อการจัดประเภทของสำคัญของแอปพลิเคชัน ทั้งแอปพลิเคชันใหม่ หรือการจัดประเภทใหม่ของแอปพลิเคชันเดิม เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ในการกอบกู้ระบบ ตามแนวทางที่กำหนดใน System Criticality Categorization Framework (SCCF)
- คณะกรรมการจัดการ โดยผ่านทางทีม BCM จะรายงานความคืบหน้าในเรื่องดังต่อไปนี้ให้ Group BCM Steering Committee ทราบเป็นรายไตรมาส หรือเมื่อจำเป็น
  - o สถานะของการเตรียมความพร้อม
  - o รายงานแผนต่าง ๆ แผนตอบสนองต่อภาวะวิกฤต และประเด็นต่าง ๆ
  - o บทเรียนที่ได้รับหลังเกิดเหตุการณ์ และประเด็นต่าง ๆ

## เอกสารแนบ 8 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตามมาตรฐานการบัญชีสากล โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและใช้ประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมทั้งการปฏิบัติตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีใช้ผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของธนาคารโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ในการเงินของธนาคารและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



(ดาโต๊ะ อับดุล ราฮ์มัน อาร์มัด)  
กรรมการ



(นายพล วงศ์ ชิน)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# เอกสารแนบ 9

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารแสดงฐานะการเงินรวมของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) (ธนาคาร) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะธนาคาร รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารข้อ 2

#### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารซึ่งประกอบด้วยข้อมูลนโยบายการบัญชี และข้อมูลที่ทำให้คำอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและธนาคารตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้านี้ การผูกพันวงเงินสินเชื่อ และสัญญาค้ำประกันทางการเงิน เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

#### วิธีการตรวจสอบ

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้านี้ การผูกพันวงเงินสินเชื่อ และสัญญาค้ำประกันทางการเงิน

อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร ข้อ 2 เรื่องนโยบายการบัญชี ข้อ 11 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้านี้ และข้อ 23 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวกับประมาณการหนี้สิน

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้านี้ถือเป็นส่วนสำคัญของสินทรัพย์รวมซึ่งคิดเป็นร้อยละ 47.37% ของสินทรัพย์รวมโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เงินให้สินเชื่อรวมของกลุ่มกิจการประกอบด้วยเงินให้สินเชื่อของภาคธุรกิจธนาคาร คิดเป็นร้อยละ 85.79 และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจากการดำเนินงานของบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ 14.21 ผู้บริหารประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อเฉพาะราย สินเชื่อทั้งหมดโดยรวม การผูกพันวงเงินสินเชื่อ และสัญญาค้ำประกันทางการเงิน โดยใช้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณและพิจารณาปัจจัยเชิงคุณภาพซึ่งมีความซับซ้อน

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าวเนื่องจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้ใช้แบบจำลองที่ซับซ้อนและสมมติฐานที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับสภาพทางเศรษฐกิจในอนาคตและความสามารถในการชำระหนี้

อีกทั้งผู้บริหารใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินในเรื่องดังต่อไปนี้

- จัดทำแบบจำลองเป็นแบบกลุ่มลูกหนี้เพื่อใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยแบบจำลองมีความซับซ้อนและใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาความเหมาะสมของการสร้างแบบจำลอง
- การระบุเงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้านี้ที่ควรมีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ
- สมมติฐานที่ใช้ในแบบจำลองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เช่น กระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ข้อมูลที่มีภาคการดำเนินงานในอนาคต ของปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค ค่าความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักในแต่ละสถานการณ์จำลอง และสำรองที่ธนาคารตั้งไว้รองรับปัจจัยอื่นที่ไม่สามารถใส่ในแบบจำลองได้ (Management Overlay) และ
- ข้อมูลและสมมติฐานที่สำคัญที่มีผลต่อค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้แต่ละรายที่เป็นสาระสำคัญ เช่น กระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และราคาประเมินหลักประกัน

ข้าพเจ้าได้ประเมินการออกแบบการควบคุมและการนำมาใช้ และทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติการควบคุมหลักที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่เข้าสู่ระบบ และการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระบบ ดังต่อไปนี้

- ข้าพเจ้าทดสอบการควบคุมของผู้บริหารต่อความถูกต้องของข้อมูลที่ใช้ ความเหมาะสมของวิธีการคำนวณ ระบบงานกระบวนการ และการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการประมวลผลเพื่อประเมินความน่าเชื่อถือของผลลัพธ์ในการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- ข้าพเจ้าทดสอบการควบคุมหลักทั้งการควบคุมแบบอัตโนมัติและการควบคุมโดยบุคคล โดยข้าพเจ้าให้ผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของข้าพเจ้าทดสอบการควบคุมการเข้าถึงระบบ และการควบคุมในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมทั้งความถูกต้องของยอดคงเหลือของบัญชีลูกหนี้ที่นำมาใช้ในการคำนวณ นอกจากนี้ข้าพเจ้ายังได้ทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับความถูกต้องของการนำข้อมูลเข้าสู่ระบบที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น มูลค่าหลักประกัน และการโอนย้ายข้อมูล
- ข้าพเจ้าทดสอบการควบคุมของการกำกับดูแลการพัฒนาแบบจำลองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการแก้ไขแบบจำลอง ซึ่งรวมถึงการอนุมัติการใช้แบบจำลอง การดูแลติดตาม และการทดสอบแบบจำลอง
- ข้าพเจ้าทดสอบการควบคุมของผู้บริหารในการสอบทานและการอนุมัติการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยข้าพเจ้าได้อ่านรายงานการประชุมของคณะกรรมการหลักของกลุ่มกิจการ ได้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการด้านความเสี่ยง คณะกรรมการจัดการ และคณะกรรมการธนาคารของกลุ่มกิจการ

ข้าพเจ้าไม่พบประเด็นจากการทดสอบของข้าพเจ้า จึงทำให้ข้าพเจ้าเชื่อถือการควบคุมของกลุ่มกิจการและสามารถใช้ผลเพื่อวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้ นอกจากนี้ข้าพเจ้ายังได้ปฏิบัติตามงานอื่นๆ ดังต่อไปนี้

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

นอกจากนี้ผู้บริหารยังคงใช้มาตรการการให้ความช่วยเหลือลูกค้าเพิ่มเติมในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 อย่างต่อเนื่อง โดยการปรับเงื่อนไขการชำระหนี้ให้กับลูกค้า เช่น ย้ายระยะเวลาการผ่อนชำระ สดอัตราดอกเบี้ย หรือ ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ให้เหมาะสมตามสถานะของลูกค้า ตามหนังสือเวียนธนาคารแห่งประเทศไทยเรื่องมาตรการการให้ความช่วยเหลือลูกค้าในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 อย่างไรก็ตามธนาคารยังคงการจัดชั้นลูกหนี้ที่เข้ามาตรการตามขั้นต้นก่อนการให้ความช่วยเหลือ ซึ่งมีผลกระทบต่อประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

### วิธีการตรวจสอบ

- เจ้าพนักงานผู้เกี่ยวข้องด้านแบบจำลองความเสี่ยงทางการเงินและผู้เกี่ยวข้องด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของเจ้าพนักงานตรวจสอบความเหมาะสมของแบบจำลองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแบบกลุ่มลูกหนี้ และชุดคำสั่งคอมพิวเตอร์(สคริปต์) ในระบบที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น นอกจากนี้ เจ้าพนักงานประเมินและทดสอบวิธีการรวมถึงสมมติฐานที่สำคัญ และความน่าเชื่อถือของข้อมูลที่ใช้ในแบบจำลองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และพิจารณาความเหมาะสมของข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตโดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในตลาด
- เจ้าพนักงานตรวจสอบโดยการสุ่มเลือกตัวอย่างเงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าและใช้ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องประกอบกับดุลยพินิจของเจ้าพนักงานประเมินว่า กลุ่มตัวอย่างลูกหนี้มีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ หรือ หลักฐานข้อเท็จจริงของการค้อยค่าหรือไม่ และพิจารณาความเหมาะสมของการจัดชั้นลูกหนี้ เจ้าพนักงานทำการวิเคราะห์สินเชื่อโดยอิสระ โดยเลือกเงินให้สินเชื่อตามเกณฑ์ขนาดความเสี่ยง เจ้าพนักงานตรวจสอบการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของเงินให้สินเชื่อที่จัดทำโดยธนาคารว่า เป็นไปตามนโยบายการจัดอันดับความน่าเชื่อถือภายในของธนาคาร
- เจ้าพนักงานสุ่มเลือกตัวอย่างในการตรวจสอบถูกต้อง และความครบถ้วนของข้อมูลของการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามมาตรการการให้ความช่วยเหลือลูกค้าในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ของธนาคารแห่งประเทศไทย และ กระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นระหว่างระบบเงินให้สินเชื่อและระบบบัญชีแยกประเภทว่าถูกต้องตรงกัน
- เจ้าพนักงานทดสอบกระบวนการสอบทานและการอนุมัติของผู้บริหารสำหรับการตั้ง Management Overlay เจ้าพนักงานประเมินความเหมาะสมของ Management Overlay โดยใช้ประสบการณ์ด้านธุรกิจธนาคารและความรู้ของเจ้าพนักงาน และเงื่อนไขสภาพทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน
- กรณีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณเป็นแบบรายสัญญา เจ้าพนักงานประเมินความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยสอบถามในเชิงทดสอบเกี่ยวกับหลักการการประมาณการเสถียรในอนาคตซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร และประเมินความเหมาะสมของประมาณการโดยการตรวจสอบหลักฐานสนับสนุนที่เกี่ยวข้องและได้สอบถามผู้บริหารในรายละเอียดเกี่ยวกับกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ในอนาคต เจ้าพนักงานใช้ดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพและหลักฐานจากภายนอก (ถ้ามี) ในการประเมินความเหมาะสมของประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการทดสอบการคำนวณการคิดลดกระแสเงินสด

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### วิธีการตรวจสอบ

- สำหรับมูลค่าของหลักประกันที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคานั้น เจ้าพนักงานได้ประเมินคุณสมบัติของผู้ประเมินราคานั้น จากนั้น เจ้าพนักงานได้สุ่มเลือกตัวอย่างการประเมินราคาเพื่อทดสอบว่า ผู้บริหารได้ใช้ราคาประเมินล่าสุดในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เจ้าพนักงานได้ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินราคา โดยพิจารณาว่าผู้ประเมินราคาได้ใช้วิธีการประเมินราคาตามเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล นอกจากนี้ เจ้าพนักงานยังได้ทดสอบความถูกต้องของการนำราคาหลักประกันไปใช้ในแบบจำลองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- จากผลการปฏิบัติงานของเจ้าพนักงาน เจ้าพนักงานไม่พบความแตกต่างที่มีสาระสำคัญของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามที่ผู้บริหารได้ประเมินไว้

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

เจ้าพนักงานขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารข้อ 2 ที่อธิบายถึงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการนำแนวปฏิบัติทางบัญชีตามแนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ทั้งนี้ ความเห็นของเจ้าพนักงานไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องที่เจ้าพนักงานให้ข้อสังเกตนี้

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น เจ้าพนักงานคาดว่าเจ้าพนักงานจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของเจ้าพนักงานต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และเจ้าพนักงานไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของเจ้าพนักงานที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่น

มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของเจ้าพนักงาน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อเจ้าพนักงานได้อ่านรายงานประจำปี หากเจ้าพนักงานสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ เจ้าพนักงานต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารข้อ 2 และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและธนาคาร หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและธนาคาร

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามขั้นตอนตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจที่ยังผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและธนาคาร
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคต อาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและธนาคารต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของธนาคารภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ใน ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด

**บุญเลิศ กมลชนกกุล**

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5339

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

# เอกสารแนบ 10

## งบแสดงฐานะการเงิน

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

**งบแสดงฐานะการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินสด	905,364,960	920,304,924	904,999,960	919,879,924
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	6 7,594,159,441	20,715,248,115	7,272,401,446	20,411,313,521
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	7 62,089,791,643	22,363,069,421	62,089,791,643	22,363,069,421
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	8 60,285,765,977	80,283,644,431	60,285,765,977	80,283,644,431
เงินลงทุนสุทธิ	9 112,778,907,674	105,075,841,500	112,776,907,674	105,073,841,500
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	10 -	-	2,895,420,707	2,895,420,707
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	11, 12 241,101,161,846	231,840,361,269	236,437,428,410	226,407,600,200
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	13 1,386,349,656	1,253,001,347	994,476,996	1,004,700,844
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	14 3,469,907,514	3,602,925,089	3,320,199,563	3,511,562,092
สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	15 190,403,853	187,033,692	155,584,729	142,205,872
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	16 958,851,181	957,002,269	936,095,365	920,664,739
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	17 1,915,717,788	1,700,763,949	1,147,099,168	1,092,531,008
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	12,466,327,345	16,240,924,437	12,466,327,345	16,240,924,437
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และเงินลงทุน	2,069,146,301	9,039,871,049	2,069,146,301	9,039,871,049
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	18 1,764,489,943	1,605,401,102	1,649,086,179	1,421,820,189
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>508,976,345,122</b>	<b>495,785,392,594</b>	<b>505,400,731,463</b>	<b>491,729,049,934</b>

กรรมการ



กรรมการ



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สิน</b>				
เงินรับฝาก	19 257,226,835,811	236,693,732,406	257,709,581,189	237,433,715,361
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	20 77,266,565,035	46,907,042,477	77,266,565,035	46,907,042,477
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	521,722,822	172,177,259	521,722,822	172,177,259
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	21 20,107,333,545	21,161,403,733	20,107,333,545	21,161,403,733
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	8 62,263,132,002	76,846,974,935	62,263,132,002	76,846,974,935
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	22 21,634,302,887	20,819,956,588	21,634,302,887	20,819,956,588
หนี้สินตามสัญญาเช่า	194,550,490	191,430,503	159,268,107	146,095,324
ประมาณการหนี้สิน	23 2,269,617,452	2,284,782,524	2,149,477,479	2,154,657,807
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	13,875,790,527	29,708,018,029	13,875,790,527	29,708,018,029
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และเงินลงทุน	1,728,024,256	10,567,031,279	1,728,024,256	10,567,031,279
หนี้สินอื่น	24 4,909,922,223	4,582,922,967	4,389,919,330	3,902,073,072
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>461,997,797,050</b>	<b>449,935,472,700</b>	<b>461,805,117,179</b>	<b>449,819,145,864</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บาท
<b>หนี้สินและส่วนของเจ้าของ (ต่อ)</b>				
ส่วนของเจ้าของ				
ทุนเรือนหุ้น	26			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 34,822,261,748 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	17,411,130,874	17,411,130,874	17,411,130,874	17,411,130,874
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 34,822,261,748 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	17,411,130,874	17,411,130,874	17,411,130,874	17,411,130,874
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	10,145,965,854	10,145,965,854	10,145,965,854	10,145,965,854
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	807,328,024	923,238,382	829,696,421	939,836,493
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสีย ของธนาคารในบริษัทย่อย	(42,753,751)	(42,753,751)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	28			
791,601,000	684,201,000	791,601,000	684,201,000	
ยังไม่ได้จัดสรร	17,865,276,071	16,728,137,535	14,417,220,135	12,728,769,849
<b>รวมส่วนของเจ้าของ</b>	<b>46,978,548,072</b>	<b>45,849,919,894</b>	<b>43,595,614,284</b>	<b>41,909,904,070</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ</b>	<b>508,976,345,122</b>	<b>495,785,392,594</b>	<b>505,400,731,463</b>	<b>491,729,049,934</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท
รายได้ดอกเบี้ย	32	16,775,781,043	12,856,413,976	14,359,863,125
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	33	(7,007,544,537)	(3,251,525,693)	(7,006,760,313)
<b>รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ</b>		<b>9,768,236,506</b>	<b>9,604,888,283</b>	<b>7,353,102,812</b>
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		1,828,257,407	2,060,637,189	1,236,136,956
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		(635,129,572)	(607,217,287)	(371,902,332)
<b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ</b>	<b>34</b>	<b>1,193,127,835</b>	<b>1,453,419,902</b>	<b>864,234,624</b>
กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	35	844,397,568	2,084,368,800	844,397,568
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	36	464,948,759	(951,482,282)	464,948,759
กำไรสุทธิจากการขายสินทรัพย์โดยคุณภาพ		332,944,168	25,569,737	-
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	37	1,167,928,828	1,383,880,729	894,681,915
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>		<b>13,771,583,664</b>	<b>13,600,645,169</b>	<b>10,421,365,678</b>
<b>ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ</b>				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		4,242,691,593	4,314,960,101	3,672,567,567
ค่าตอบแทนกรรมการ		15,794,142	19,506,000	15,794,142
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และ อุปกรณ์		957,509,363	964,436,857	788,891,237
ค่าภาษีอากร		431,162,884	310,764,160	427,581,877
อื่น ๆ		2,986,099,768	2,241,389,922	1,284,319,102
<b>รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ</b>		<b>8,633,257,750</b>	<b>7,851,057,040</b>	<b>6,189,153,925</b>
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	38	3,110,231,669	2,093,883,557	1,515,029,333
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>2,028,094,245</b>	<b>3,655,704,572</b>	<b>2,717,182,420</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	39	(422,823,335)	(744,906,913)	(560,599,760)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>		<b>1,605,270,910</b>	<b>2,910,797,659</b>	<b>2,156,582,660</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
<b>รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
(ขาดทุน) กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(353,720,105)	24,692,851	(353,720,105)	24,692,851
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	22,781,172	(38,629,272)	22,781,172	(38,629,272)
กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่างบการเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ	47,156	(25,375,694)	47,156	(25,375,694)
การจัดประเภทผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าการดำเนินงานที่ยกเลิกไปกำไรหรือขาดทุน	55,213,146	-	55,213,146	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	66,852,791	1,757,785	66,852,791	1,757,785
<b>รวมรายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>(208,825,840)</b>	<b>(37,554,330)</b>	<b>(208,825,840)</b>	<b>(37,554,330)</b>
<b>รายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(10,473,707)	(9,858,645)	(10,473,707)	(9,858,645)
กำไร (ขาดทุน) จากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนอื่นเนื่องมาจากความเสี่ยงด้านเครดิต	71,101,662	(197,858,969)	71,101,662	(197,858,969)
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(50,272,288)	(162,012,686)	(43,059,430)	149,989,895
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	122,283,451	(32,260,557)	120,840,879	(29,855,998)
<b>รวมรายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>132,639,118</b>	<b>(77,965,485)</b>	<b>138,409,404</b>	<b>(87,583,717)</b>
<b>รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>	<b>(76,186,722)</b>	<b>(115,519,815)</b>	<b>(70,416,436)</b>	<b>(125,138,047)</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>1,529,084,188</b>	<b>2,795,277,844</b>	<b>2,086,166,224</b>	<b>2,199,657,700</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>การแบ่งปันกำไรสุทธิ</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคาร	1,605,270,910	2,910,797,659	2,156,582,660	2,324,795,747
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	1,605,270,910	2,910,797,659	2,156,582,660	2,324,795,747
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคาร	1,529,084,188	2,795,277,844	2,086,166,224	2,199,657,700
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	1,529,084,188	2,795,277,844	2,086,166,224	2,199,657,700
<b>กำไรต่อหุ้นสำหรับกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคาร</b>	41			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.05	0.08	0.06	0.07
จำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	34,822,261,748	34,822,261,748	34,822,261,748	34,822,261,748

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนเจ้าของ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม													
	ส่วนเจ้าของ													
	องค์ประกอบอื่นของส่วนเจ้าของ													
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท				
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566</b>	17,411,130,874	10,145,965,854	2,386,414,898	(262,099,301)	93,052,573	(55,260,302)	(198,661,542)	(639,351,864)	55,870,224	(456,726,304)	923,238,382	684,201,000	16,728,137,535	45,849,919,884
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(400,456,010)	(400,456,010)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(353,720,105)	22,781,172	55,260,302	(10,473,707)	71,101,662	(50,272,288)	189,136,242	(76,186,722)	-	1,605,270,910	1,529,084,188
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	107,400,000	(107,400,000)	-
โอนไปทำสำรอง	-	-	(60,563,253)	-	-	-	-	8,726,966	-	12,112,651	(39,723,636)	-	39,723,636	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>	<b>17,411,130,874</b>	<b>10,145,965,854</b>	<b>2,325,851,645</b>	<b>(615,819,406)</b>	<b>115,833,745</b>	<b>(55,260,302)</b>	<b>(209,135,249)</b>	<b>(559,523,236)</b>	<b>5,597,936</b>	<b>(255,477,411)</b>	<b>807,328,024</b>	<b>791,601,000</b>	<b>17,865,276,071</b>	<b>46,976,548,072</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565</b>	17,411,130,874	10,145,965,854	2,461,235,928	(286,792,152)	131,681,845	(29,884,608)	(186,575,397)	(441,492,895)	(106,142,462)	(441,187,798)	1,100,842,621	574,090,000	14,213,649,170	43,402,864,668
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(348,222,618)	(348,222,618)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	24,692,851	(88,629,272)	(25,375,694)	(9,858,645)	(197,858,969)	162,012,686	(30,502,772)	(115,519,815)	-	2,910,797,659	2,795,277,844
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	110,171,000	(110,171,000)	-
โอนไปทำสำรอง	-	-	(74,821,030)	-	-	-	(2,227,500)	-	-	14,964,206	(62,084,324)	-	62,084,324	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>	<b>17,411,130,874</b>	<b>10,145,965,854</b>	<b>2,386,414,898</b>	<b>(262,099,301)</b>	<b>93,052,573</b>	<b>(55,260,302)</b>	<b>(198,661,542)</b>	<b>(639,351,864)</b>	<b>55,870,224</b>	<b>(456,726,304)</b>	<b>923,238,382</b>	<b>684,201,000</b>	<b>16,728,137,535</b>	<b>45,849,919,884</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนเจ้าของ (ต่อ)**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร													
	องค์ประกอบอื่นของส่วนเจ้าของ													
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท				
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566</b>	17,411,130,874	10,145,965,854	2,386,414,898	(262,099,301)	93,052,573	(55,260,302)	(198,661,542)	(639,351,864)	76,617,862	(460,875,831)	939,836,493	684,201,000	12,728,769,849	41,909,904,070
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(400,456,010)	(400,456,010)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(353,720,105)	22,781,172	55,260,302	(10,473,707)	71,101,662	(43,059,430)	187,693,670	(70,416,436)	-	2,156,582,660	2,086,166,224
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	107,400,000	(107,400,000)	-
โอนไปทำสำรอง	-	-	(60,563,253)	-	-	-	-	8,726,966	-	12,112,651	(39,723,636)	-	39,723,636	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>	<b>17,411,130,874</b>	<b>10,145,965,854</b>	<b>2,325,851,645</b>	<b>(615,819,406)</b>	<b>115,833,745</b>	<b>(55,260,302)</b>	<b>(209,135,249)</b>	<b>(559,523,236)</b>	<b>33,558,432</b>	<b>(261,069,510)</b>	<b>829,896,421</b>	<b>791,601,000</b>	<b>14,417,220,135</b>	<b>43,595,814,284</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565</b>	17,411,130,874	10,145,965,854	2,461,235,928	(286,792,152)	131,681,845	(29,884,608)	(186,575,397)	(441,492,895)	(73,372,053)	(447,741,824)	1,127,058,864	574,090,000	10,800,283,386	40,058,468,988
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(348,222,618)	(348,222,618)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	24,692,851	(88,629,272)	(25,375,694)	(9,858,645)	(197,858,969)	149,889,895	(28,098,213)	(125,138,047)	-	2,324,795,747	2,199,657,700
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	110,171,000	(110,171,000)	-
โอนไปทำสำรอง	-	-	(74,821,030)	-	-	-	(2,227,500)	-	-	14,964,206	(62,084,324)	-	62,084,324	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>	<b>17,411,130,874</b>	<b>10,145,965,854</b>	<b>2,386,414,898</b>	<b>(262,099,301)</b>	<b>93,052,573</b>	<b>(55,260,302)</b>	<b>(198,661,542)</b>	<b>(639,351,864)</b>	<b>76,617,862</b>	<b>(460,875,831)</b>	<b>939,836,493</b>	<b>684,201,000</b>	<b>12,728,769,849</b>	<b>41,909,904,070</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

**งบกระแสเงินสด**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,028,094,245	3,655,704,572	2,717,182,420	2,922,605,477
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็น เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	718,365,264	693,524,803	644,714,384	605,267,081
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น 38	3,110,231,669	2,093,883,557	1,515,029,333	948,601,320
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้น เป็นเกณฑ์ 30	51,392,640	53,479,320	51,392,640	53,479,320
สำรองจากการประมาณการหนี้สิน	170,986,205	132,456,555	161,690,797	136,509,302
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน รอการขายและสินทรัพย์อื่น	1,309,937,691	777,400,649	16,646,665	60,679,309
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศของตราสารหนี้ที่ออก และเงินกู้ยืมและตราสารอนุพันธ์	4,916,530,256	159,450,293	4,916,530,256	159,450,293
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการ ปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าตีธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	(688,955,724)	1,446,658,241	(688,955,724)	1,446,658,241
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน 36	(464,948,759)	951,482,282	(464,948,759)	948,190,087
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(4,347,896)	(25,332,425)	(4,347,896)	(25,332,425)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	29,031,539	22,001,634	22,543,980	21,635,573
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงเฟื่อนไอ และยกเลิกสัญญาเช่า	(321,736)	(841,130)	(218,993)	(631,915)
กำไรจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้ แสดงด้วยมูลค่าตีธรรม	(442,466,293)	(663,947,647)	(442,466,293)	(663,947,647)
ดอกเบี้ยรับ 32	(16,775,781,043)	(12,856,413,976)	(14,359,863,125)	(10,109,738,284)
เงินปันผลรับ 37	(16,374,661)	(13,369,251)	(16,374,661)	(13,369,251)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย 33	7,007,544,537	3,251,525,693	7,006,760,313	3,250,675,078

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

» แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ก่อนการเปลี่ยนแปลงใน สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	948,917,934	(322,336,830)	1,075,315,337	(259,268,441)
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	13,081,698,358	(11,218,489,742)	13,099,521,761	(11,108,727,239)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่าตีธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(38,944,230,258)	7,311,138,655	(38,944,230,258)	7,311,138,655
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(15,846,689,860)	(29,026,306,860)	(10,753,284,025)	(24,725,987,548)
ทรัพย์สินรอการขาย	2,878,047,760	2,319,449,774	60,679,089	265,393,108
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	3,774,597,092	(2,580,913,168)	3,774,597,092	(2,580,913,168)
สินทรัพย์อื่น	(438,590,338)	(421,136,139)	(433,772,207)	(537,424,753)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เงินรับฝาก	20,533,103,404	54,526,237,895	20,275,865,828	54,654,877,283
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	30,359,522,558	(8,489,668,731)	30,359,522,558	(8,489,668,731)
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	349,545,563	(260,206,074)	349,545,563	(260,206,074)
ประมาณการหนี้สิน	(161,839,265)	(99,836,090)	(142,945,443)	(95,209,919)
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	(15,832,227,502)	14,822,446,797	(15,832,227,502)	14,822,446,797
หนี้สินอื่น	(171,306,654)	538,165,258	(79,979,165)	533,149,171
<b>เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	530,548,792	27,098,544,745	2,808,608,628	29,529,599,141
ดอกเบี้ยรับ	14,435,371,820	11,099,329,428	12,016,290,180	8,355,288,098
ดอกเบี้ยจ่าย	(6,240,709,505)	(2,918,172,261)	(6,240,709,505)	(2,918,160,192)
ภาษีจ่าย	(415,265,515)	(1,190,488,314)	(324,579,322)	(986,901,199)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	8,309,945,592	34,089,213,598	8,259,609,981	33,979,825,848

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(63,027,018,815)	(80,362,672,147)	(63,027,018,815)	(80,362,672,147)
เงินสดรับจากการจำหน่ายและไถ่ถอน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	55,385,675,364	62,785,158,741	55,385,675,364	62,785,158,741
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(6,731,122,007)	(15,599,386,817)	(6,731,122,007)	(15,599,386,817)
เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนใน ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย	5,007,617,871	3,138,000,000	5,007,617,871	3,138,000,000
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในตราสารทุน ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3,223,594)	-	(3,223,594)	-
เงินสดรับจากการลดทุนเงินลงทุนในตราสาร ทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	46,406,250	-	46,406,250
เงินสดรับจากการลดทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	12,312,127
เงินสดจ่ายจากการซื้ออาคารและอุปกรณ์	(187,172,850)	(157,460,899)	(170,555,850)	(102,967,094)
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	5,710,943	26,836,264	4,483,496	26,560,769
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(393,065,573)	(314,445,538)	(383,122,056)	(307,954,754)
เงินปันผลรับ	16,374,661	13,369,251	16,374,661	13,369,251
ดอกเบี้ยรับ	1,867,780,610	1,731,261,603	1,873,622,668	1,731,219,103
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(8,058,443,390)</b>	<b>(28,692,933,292)</b>	<b>(8,027,268,262)</b>	<b>(28,619,954,571)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

» แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และการกู้ยืมเงิน	25,426,085,479	34,148,842,934	25,426,085,479	34,148,842,934
เงินสดจ่ายจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และการกู้ยืมเงิน	(25,248,365,838)	(38,954,106,709)	(25,248,365,838)	(38,954,106,709)
เงินปันผลจ่าย	27 (400,456,010)	(348,222,618)	(400,456,010)	(348,222,618)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	15 (98,966,099)	(115,558,115)	(79,745,616)	(78,912,605)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(321,702,468)</b>	<b>(5,269,044,508)</b>	<b>(302,481,985)</b>	<b>(5,232,398,998)</b>
ขาดทุน (กำไร) จากการแปลงค่างบการเงิน จากการดำเนินงานในต่างประเทศ	55,260,302	(25,371,741)	55,260,302	(25,371,741)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>(14,939,964)</b>	<b>101,864,057</b>	<b>(14,879,964)</b>	<b>102,100,538</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	920,304,924	818,440,867	919,879,924	817,779,386
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี</b>	<b>905,364,960</b>	<b>920,304,924</b>	<b>904,999,960</b>	<b>919,879,924</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด</b>				
รายการที่มีใช้เงินสด				
รับโอนทรัพย์สินรอการขายเพื่อชำระหนี้	4,312,070,627	3,190,413,248	56,755,242	325,344,679
ตัดจำหน่ายส่วนเกินหรือส่วนลด อัตราดอกเบี้ย	75,908,884	229,825,023	75,908,884	229,825,023
เจ้าหน้าที่จากการซื้อเงินลงทุน	-	2,002,155,201	-	2,002,155,201

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	เรื่อง	หน้า	หมายเหตุ	เรื่อง	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	281	24	หนี้สินอื่น	388
2	นโยบายการบัญชี	281	25	การหักกลบสินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงิน	389
3	การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน	298	26	ทุนเรือนหุ้น	391
4	ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อมูลสถิติฐานและการใช้ดุลยพินิจ	344	27	เงินปันผลจ่าย	391
5	การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงิน	347	28	สำรองตามกฎหมาย	391
6	รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	351	29	เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมาย	391
7	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	352	30	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	393
8	ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	353	31	ฐานะและผลการดำเนินงานที่สำคัญ จำแนกตามธุรกรรมในประเทศ และต่างประเทศ	395
9	เงินลงทุนสุทธิ	357	32	รายได้ดอกเบี้ย	398
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	360	33	ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	398
11	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	360	34	รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	399
12	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	365	35	กำไรจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	400
13	ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	368	36	กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	400
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	370	37	รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	401
15	สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	374	38	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	401
16	สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิ	375	39	ภาษีเงินได้	402
17	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	377	40	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	404
18	สินทรัพย์อื่นสุทธิ	379	41	กำไรต่อหุ้น	405
19	เงินรับฝาก	380	42	ทรัพย์สินที่ติดการผูกพัน	405
20	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	381	43	การผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น	406
21	หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	381	44	รายการธุรกิจกับกิจการ/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	407
22	ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	382	45	การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนก ตามส่วนงาน	413
23	ประมาณการหนี้สิน	384	46	มูลค่ายุติธรรม	417

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

### 1 ข้อมูลทั่วไป

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) (ธนาคาร) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเริ่มประกอบกิจการธนาคารพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม พ.ศ. 2492 และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียน เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ธนาคารเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลเชิงเรียกรวมธนาคารและบริษัทย่อยว่ากลุ่มกิจการ โดยธนาคารมี CIMB Bank Berhad เป็นบริษัทใหญ่ และมีบริษัท CIMB Group Holdings Berhad เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท CIMB ซึ่งบริษัทดังกล่าวจัดตั้งในประเทศมาเลเซีย

บริษัทย่อยทั้งหมดจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทยและประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักทางด้านธุรกิจให้เข้าซื้อและธุรกิจให้เข้าสินทรัพย์แบบสืบล้าง

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคารเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

### 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารมีดังต่อไปนี้

#### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร (งบการเงิน) ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การแสดงรายการในงบการเงินและการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย (สปท.) ที่ สนส. 21/2561 เรื่อง “การจัดทำและการประกาศงบการเงินของธนาคารพาณิชย์และบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน” ลงวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อมูลสถิติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ธนาคารได้จัดทำงบการเงินเฉพาะธนาคารเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่เนื้อหาความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ

- ก) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** ได้อธิบายให้ชัดเจนโดยห้ามกิจการนำสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายชิ้นงานที่ผลิตในระหว่างการเตรียมความพร้อมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ให้อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหารไปหักต้นทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ข) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น** และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าในการพิจารณาว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระ ต้นทุนการปฏิบัติตามสัญญาประกอบด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามสัญญาและการเป็นต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการปฏิบัติตามสัญญา นอกจากนี้กิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะตั้งประมาณการหนี้สินแยกต่างหากสำหรับสัญญาที่สร้างภาระ
- ค) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน** ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการพิจารณาการตัดรายการหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีทดสอบร้อยละ 10 โดยให้รวมเฉพาะค่าธรรมเนียมที่เกิดขึ้นระหว่างผู้กู้ยืมและผู้ให้กู้ยืม

## 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้ไม่ได้บังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบันและกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

- ก) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน** ได้แก้ไขข้อกำหนดของการเปิดเผยจาก “การเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ” เป็น “การเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” ทั้งนี้ การแก้ไขเพิ่มเติมได้มีการให้แนวทางการพิจารณาว่านโยบายบัญชีเป็นนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงไม่จำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่ไม่มีสาระสำคัญ หากกลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่บดบังข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
- ข) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด** ได้แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีเพื่อช่วยให้กลุ่มกิจการจำแนกความแตกต่างของ “การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี” จาก “การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี” การจำแนกความแตกต่างนั้นมีความสำคัญ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยวิธีเปลี่ยนกันที่เป็นต้นไป ซึ่งถือปฏิบัติกับรายการ เหตุการณ์อื่นและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นต้นไป ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติย้อนหลังไปที่รายการและเหตุการณ์ในอดีตรวมถึงปัจจุบัน โดยถือเสมือนว่าได้มีการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติโดยตลอด
- ค) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้** ได้กำหนดให้กิจการรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดียว ซึ่ง ณ การรับรู้เมื่อเริ่มแรกก่อให้เกิดผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่มูลค่าเท่ากัน ตัวอย่างของรายการ เช่น สัญญาเช่า และการผูกพันจากการรื้อถอน

การปรับปรุงดังกล่าวถือปฏิบัติกับรายการที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ นอกจากนี้กลุ่มกิจการควรรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนหักแม่ที่จะได้ใช้ประโยชน์) และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอสำหรับผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและที่ต้องเสียภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับ

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า และ
- หนี้สินจากการรื้อถอน หนี้สินจากการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และจำนวนเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบต่อสมของการปรับปรุงนี้ให้รับรู้ในทำไรสะสมมาหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามความเหมาะสม

ผู้บริหารอยู่ระหว่างประเมินผลกระทบต่อค่าที่จะเกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 2.3 ผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

ในปี พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการได้เริ่มจัดทำแผนการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ในการแก้ไขสัญญาค้ำที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย USD LIBOR และ อัตราดอกเบี้ย THBFIX ที่มีวันครบกำหนดหลังจากวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2566 โดยเจรจากับคู่สัญญาเพื่อเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง SOFR และ อัตราดอกเบี้ย THOR หรือเพิ่มข้อความในสัญญาเดิมให้ครอบคลุมการเปลี่ยนไปอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยอื่นหลังจากวันยุติการเผยแพร่อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเดิม (fallback provision) ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการได้เจรจาแก้ไขสัญญาเสร็จสิ้นแล้วก่อนวันยุติการเผยแพร่อัตราดอกเบี้ย USD LIBOR และ THBFIX

### การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

การปรับปรุงระยะที่ 2 ได้กำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจมีผลกระทบต่องบการเงินในระหว่างการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการได้ใช้ข้อผ่อนปรนตามข้อกำหนดของการปรับปรุงระยะที่ 2 สำหรับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- **การเลือกกำหนดการป้องกันความเสี่ยง** เมื่อการปรับปรุงระยะที่ 1 เข้าเงื่อนไขในการยุติการใช้ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงการเลือกกำหนดการป้องกันความเสี่ยง เพียงเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในหนึ่งอย่างหรือมากกว่า ดังนี้
- ก. การกำหนดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น ได้แก่ SOFR/THOR (ทั้งที่กำหนดหรือไม่ที่กำหนดอยู่ในสัญญา) เป็นความเสี่ยงที่มีการป้องกัน
- ข. การปรับปรุงคำอธิบายของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงคำอธิบายของส่วนกระแสเงินสดที่ถูกเลือกกำหนดหรือมูลค่ายุติธรรมที่มีการป้องกันความเสี่ยง หรือ
- ค. การปรับปรุงคำอธิบายของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการปรับปรุงเอกสารการป้องกันความเสี่ยงให้สะท้อนการปรับปรุงการเลือกกำหนดการป้องกันความเสี่ยง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดการเปลี่ยนแปลง ซึ่งการปรับปรุงเอกสารการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวจะไม่ต้องเป็นการสิ้นสุดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง

- จำนวนเงินที่สะสมไว้อยู่ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด: เมื่อกลุ่มกิจการปรับปรุงการเลือกกำหนดการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น จำนวนเงินที่สะสมไว้อยู่ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะถือว่าอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นที่ได้มีการเปลี่ยนแทน เช่น THOR เมื่อได้มีการเปลี่ยนแทน THBFIX ด้วย THOR / SOFR เมื่อได้มีการเปลี่ยนแทน USD LIBOR ด้วย SOFR นอกจากนี้ในการวิเคราะห์การสิ้นสุดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง เมื่ออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่เคยใช้ในพิจารณาได้ถูกเปลี่ยนไปเป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นแล้วซึ่งเป็นผลจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ดังนั้นจำนวนเงินที่สะสมไว้อยู่ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดต้องถือว่าอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น (สำหรับการพิจารณาว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงยังคงคาดว่าจะเกิดขึ้นหรือไม่)

## 2.4 การรับรู้รายได้

### (ก) ดอกเบี้ยและส่วนลดรับจากเงินให้สินเชื่อ

วิธีการรับรู้ดอกเบี้ยให้รับรู้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยการคำนวณนี้ให้ใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับมูลค่าตามบัญชีต้นของเงินให้สินเชื่อ ยกเว้นการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเกินกว่าสามเดือนนับตั้งแต่วันครบกำหนดชำระ หรือลูกหนี้ระดับที่ 3 ตามนิยามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 จะรับรู้รายได้ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของราคาตามบัญชีหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่า

### (ข) ดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุน

ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของเงินลงทุน เงินปันผลรับจากเงินลงทุนรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผล

### (ค) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ เมื่อมีการให้บริการลูกค้า ซึ่งประกอบด้วยค่าธรรมเนียมและบริการหลายประเภทรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการที่จะรับรู้รายได้เมื่อปฏิบัติตามการที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น เช่น รายได้จากความเป็นนายหน้า รายได้ค่าธรรมเนียมในการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ รายได้ค่าธรรมเนียมในการติดตามทวงถามหนี้และค่าธรรมเนียมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการธุรกรรมทางการเงินของกลุ่มกิจการ

ส่วนรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการที่จะรับรู้รายได้ตลอดช่วงระยะเวลาของการให้บริการดังกล่าว เช่น ค่าบริการจากการรับรอง รับอาวัล และการค้ำประกัน และรายได้ค่าธรรมเนียมจัดการ

### (ง) กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน

กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่เกิดรายการ

### (จ) กำไร (ขาดทุน) จากการขายทรัพย์สินรอการขาย

กำไร (ขาดทุน) จากการขายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย เมื่อได้โอนการควบคุมในทรัพย์สินรอการขายให้กับผู้ซื้อ ซึ่งก็คือเมื่อมีการโอนความเป็นเจ้าของในทรัพย์สินรอการขายและไม่มีภาระผูกพันที่อาจส่งผลกระทบต่อการยอมรับในทรัพย์สินรอการขายของผู้ซื้อ

### (ฉ) รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ

บริษัทย่อยคำนวณรายได้จากสัญญาเช่าซื้อโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาเช่า บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าซื้อตามเกณฑ์เดียวกับการรับรู้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อ

### (ช) รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 2.5 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

### (ก) ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมและเงินรับฝากเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### (ข) ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ และค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ และค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 2.6 เงินสด

เงินสด หมายถึง เงินสดในมือซึ่งเป็นไปตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย

## 2.7 เครื่องมือทางการเงิน

### การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน โดยแบ่งเป็นแต่ละประเภทดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortised cost)

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินในวันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น ด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ทางการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการพิจารณาลักษณะของกระแสเงินสดโดยรวมของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝง (Embedded derivatives) เพื่อพิจารณาว่าเข้าเงื่อนไขการจ่ายชำระด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่

### ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้จะพิจารณาจากโมเดลธุรกิจ (Business model) ของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและจากลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญา โดยจะจัดประเภทตามลักษณะการวัดมูลค่า ดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย: สินทรัพย์ที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาที่มีลักษณะของเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) จะรับรู้ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย รายได้ดอกเบี้ยจะรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงรวมในรายการดอกเบี้ยรับ กำไรหรือขาดทุนจากการตัดรายการจะรับรู้ในรายการกำไรสุทธิจากเงินลงทุน และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะรับรู้ในรายการกำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เป็นรายการแยกต่างหาก
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น: สินทรัพย์ที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาที่มีลักษณะของเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) และถือไว้เพื่อขายจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินกลุ่มนี้จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นรายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไรสุทธิจากเงินลงทุน รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการดอกเบี้ยรับ รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน: สินทรัพย์ที่กลุ่มกิจการถือไว้ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าแบบราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จะถูกรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน โดยกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้เริ่มแรกจะแสดงรวมอยู่ในรายการกำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

กลุ่มกิจการโอนจัดประเภทตราสารหนี้เมื่อโมเดลธุรกิจ (Business model) ของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินเปลี่ยนไปเท่านั้น

### ตราสารทุน

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนตามการวัดมูลค่า ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ คือ มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งจะไม่สามารถรับรู้ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง สำหรับเงินปันผลจากตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรวมอยู่ในรายได้จากการดำเนินงานอื่น



## เงินให้สินเชื่อของธุรกิจธนาคารพาณิชย์

เงินให้สินเชื่อแสดงตามจำนวนเงินต้นคงเหลือหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เงินให้สินเชื่อในโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญา สะท้อนกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้น

## ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อหักรายได้จากสัญญาเช่าซื้อที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

## ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มกิจการต้องพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยรวมการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward looking) ของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งวิธีการวัดมูลค่าผลขาดทุนจากการด้อยค่านั้น ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์หรือไม่ ยกเว้นการด้อยค่าของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและลูกหนี้อื่น ซึ่งกลุ่มกิจการเลือกใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณารับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสามระดับ โดยในแต่ละระดับจะทำหนดวิธีการวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่แตกต่างกันไป ได้แก่

- ระดับที่ 1 หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า
- ระดับที่ 2 หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ
- ระดับที่ 3 เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินเข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าเงินสำรองส่วนเกิน ณ วันที่เริ่มปฏิบัติใช้มาตรฐานรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรก โดยเปรียบเทียบเงินสำรองซึ่งคำนวณจากค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินกับเงินสำรองทั้งหมดที่กลุ่มกิจการดำรงไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ซึ่งกลุ่มกิจการจะทยอยลดเงินสำรองส่วนเกินดังกล่าวด้วยวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 5 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ฉบับที่ ธปท.พ.นส.(23)ว.1603/2562 ณ วันที่ 6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ว่าด้วยเรื่อง ชักข้อความเข้าใจแนวทางการบริหารจัดการสำรองส่วนเกิน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการไม่ได้ทำการทยอยลดเงินสำรองส่วนเกินดังกล่าว เพื่อให้กลุ่มกิจการมีเงินสำรองเพิ่มเติมเพื่อรองรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยอ้างอิงประกาศ ธปท.ที่ สนส. 23/2561 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงิน วันที่ 31 ตุลาคม 2561 ข้อ 5.8 สถาบันการเงินสามารถจัดชั้นหรือกันเงินสำรองสินทรัพย์และการผูกพันทางการเงิน หรือตัดสินทรัพย์ออกจากบัญชี โดยใช้เกณฑ์ที่เข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดได้

กลุ่มกิจการแสดงหนี้สูญรับคืนจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่ถูกตัดจำหน่ายเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น

## การเปลี่ยนแปลงเงินโอน

เมื่อกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองใหม่หรือเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดตามสัญญาเป็นอย่างอื่น กลุ่มกิจการจึงต้องพิจารณาว่าเงื่อนไขในสัญญาใหม่แตกต่างจากเงื่อนไขในสัญญาเก่าอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ โดยกลุ่มกิจการจะใช้ปัจจัยดังต่อไปนี้สำหรับการพิจารณาดังกล่าว

- เป็นการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดตามสัญญาเพียงเล็กน้อยเพื่อให้ผู้กู้สามารถจ่ายชำระคืนได้ เมื่อผู้กู้ประสบปัญหาทางการเงินหรือไม่
- เป็นการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาที่มีสาระสำคัญ เช่น การกำหนดผลตอบแทนโดยการปันส่วนแบ่งกำไรที่จะส่งผลกระทบต่อตรงกับรูปแบบความเสี่ยงของเงินให้กู้ยืมนั้นหรือไม่
- เป็นการยึดอายุของเงินให้กู้ยืมอย่างมีสาระสำคัญของผู้กู้ที่ไม่ได้ประสบปัญหาทางการเงินหรือไม่
- เป็นการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีสาระสำคัญหรือไม่
- เป็นการเปลี่ยนแปลงสกุลเงินของสัญญาหรือไม่
- เป็นการเปลี่ยนแปลงหลักประกัน หลักทรัพย์อื่นๆ หรือการปรับเครดิตให้ดีขึ้นด้านอื่นๆ ที่ได้รับหรือไม่

หากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาใหม่ไม่แตกต่างจากสัญญาเดิมอย่างมีนัยสำคัญ การเจรจาต่อรองใหม่หรือการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่ส่งผลให้มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น กลุ่มกิจการคำนวณมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นใหม่ของสินทรัพย์ทางการเงินโดยใช้กระแสเงินสดภายหลังการเปลี่ยนแปลง และต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในกำไรหรือขาดทุน โดยมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินต้องคำนวณใหม่ด้วยมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดตามสัญญาที่มีการเจรจาต่อรองใหม่หรือเปลี่ยนแปลง ที่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมของสินทรัพย์ทางการเงิน (หรือใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อวันที่เกิดรายการ)

กลุ่มกิจการจะปรับขึ้นให้แก่มูลหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาที่ไม่เข้าข่ายการตัดรายการ โดยลูกหนี้ดังกล่าวต้องชำระเงินตามเงื่อนไขการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 เดือน หรือ 3 ปี แล้วแต่ระยะเวลาจะนานกว่า โดยสะท้อนให้เห็นถึงสถานะของลูกหนี้ที่ไม่เข้าข่ายการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (significant increase in credit risk) กลุ่มกิจการจะพิจารณาปรับการจัดชั้นให้ดีขึ้นได้ 1 ชั้น เช่น ปรับชั้นจากชั้นที่ 2 เป็นชั้นที่ 1 เป็นต้น

อย่างไรก็ดี สำหรับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ ชั้นที่ 3 การติดตามการปฏิบัติตามเงื่อนไขใหม่เพิ่มเติมอีกอย่างน้อยเป็นระยะเวลา 9 เดือน โดยลูกหนี้ต้องไม่มียอดค้างชำระทั้งเงินต้นและดอกเบี้ย เมื่อครบระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งสร้างความเชื่อมั่นให้กิจการเห็นถึงสถานะของลูกหนี้ที่ไม่เข้าข่ายการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (significant increase in credit risk) กลุ่มกิจการจึงสามารถปรับการจัดชั้นลูกหนี้กลับไปชั้นที่ 1 ได้ในทันที

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการเลือกที่จะนำแนวปฏิบัติดังกล่าวที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีตามแนวทางในหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ พ.นส.2.ว. 802/2564 เรื่องแนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (มาตรการแก้น้อย่างยั่งยืน) วันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2564 มาถือปฏิบัติสำหรับการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ดังกล่าวระหว่างรอบระยะเวลาบัญชีวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 โดยในกรณีที่กลุ่มกิจการมีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้กับลูกหนี้เงินให้สินเชื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (EIR) เดิมไม่สะท้อนประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับจากสินเชื่อแล้ว กลุ่มกิจการจะใช้ EIR ใหม่เป็นอัตราคิดคำนวณมูลค่าปัจจุบันของสินเชื่อที่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ นอกจากนี้กลุ่มกิจการยังปฏิบัติตามแนวทางการจัดชั้นลูกหนี้ตามแนวปฏิบัติทางบัญชีดังกล่าว

หากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาใหม่แตกต่างจากสัญญาเดิมอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินเดิมและรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับสินทรัพย์ดังกล่าวใหม่ ณ วันที่มีการเจรจาต่อรองใหม่ และถือเป็นวันที่กลุ่มกิจการจะเริ่มต้นคำนวณการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่อีกครั้งเพื่อใช้ในการพิจารณาการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ว่าเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อวันที่เกิดรายการ หากการเจรจาต่อรองนั้นเกิดจากผลของการที่ลูกหนี้ไม่สามารถจ่ายชำระเงินให้สินเชื่อตามเงื่อนไขในสัญญาเดิมได้ กลุ่มกิจการรับรู้ผลต่างระหว่างของมูลค่าตามบัญชีและสิ่งตอบแทนที่ได้รับสำหรับส่วนที่ตัดรายการในกำไรหรือขาดทุนของการตัดรายการ

## การตัดรายการนอกเหนือจากการเปลี่ยนแปลงเงินใจ

กลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินเฉพาะเมื่อ สิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือเมื่อกลุ่มกิจการโอนสินทรัพย์ทางการเงินโดยเฉพาะ

- กลุ่มกิจการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- กลุ่มกิจการไม่โอนหรือไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน และกลุ่มกิจการไม่มีการควบคุมสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

กลุ่มกิจการทำธุรกรรมเพื่อที่จะคงไว้ซึ่งสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นและกลุ่มกิจการมีหน้าที่ที่จะต้องส่งมอบกระแสเงินสดดังกล่าวให้แก่กิจการอื่นและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดซึ่งธุรกรรมดังกล่าวถือเป็นการโอนแบบส่งผ่านที่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการเมื่อ

- ไม่มีหน้าที่ที่ต้องจ่ายเงินหากกลุ่มกิจการไม่ได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ดังกล่าว
- ถูกห้ามให้ขายหรือนำไปวางเป็นหลักประกัน หรือ
- มีหน้าที่ที่จะต้องส่งมอบเงินหรือกระแสเงินสดที่ได้รับแก่กิจการอื่นโดยทันที

## การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินและส่วนของเจ้าของ

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกต้องจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาการระบุผูกพันตามสัญญา

- หากกลุ่มกิจการมีการผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่กำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ และเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีการผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระการผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มกิจการจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้น หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินดังกล่าวรวมถึงหนี้สินอนุพันธ์ต้องวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม หนี้สินทางการเงินที่มีลักษณะตรงตามคำนิยามของการถือไว้เพื่อค้า หนี้สินทางการเงินอื่นที่กลุ่มกิจการได้เลือกกำหนด ณ วันที่รับรู้รายการ โดยหนี้สินทางการเงินดังกล่าวต้องเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้ ข้อใดข้อหนึ่ง (หรือมากกว่า)

- เมื่อการกำหนดดังกล่าวช่วยจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญในการวัดมูลค่าหรือการรับรู้รายการที่ไม่สอดคล้อง (การไม่สามารถจับคู่ทางบัญชี) ที่อาจเกิดขึ้น
- เมื่อกลุ่มของหนี้สินทางการเงินที่มีการบริหารจัดการและประเมินผลด้วยเกณฑ์มูลค่ายุติธรรม ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงหรือการลงทุนที่จัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร และ
- ธุรกรรมที่มีอนุพันธ์ทางการเงินแฝงที่เข้าเงื่อนไข

โดยกลุ่มกิจการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของหนี้สินทางการเงินกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเป็นกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

## การตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

กิจการต้องตัดรายการหนี้สินทางการเงิน (หรือบางส่วนของหนี้สินทางการเงิน) ออกจากงบแสดงฐานะการเงิน เฉพาะเมื่อหนี้สินทางการเงินนั้นสิ้นสุดลง โดยการระบุผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว ได้มีการยกเลิก หรือสิ้นสุด

การแลกเปลี่ยนตราสารหนี้ที่มีความแตกต่างอย่างมากในข้อกำหนดระหว่างกลุ่มกิจการและผู้ให้กู้ต้องถือเป็นการสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ในทำนองเดียวกัน การเปลี่ยนแปลงอย่างมากในข้อกำหนดของหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่หรือบางส่วนของหนี้สินนั้นต้องถือปฏิบัติเป็นการสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ โดยข้อกำหนดของหนี้สินทางการเงินจะถือว่าเปลี่ยนแปลงไปอย่างมากเมื่อมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดภายใต้ข้อตกลงใหม่ซึ่งรวมถึงค่าใช้จ่ายที่ต้องจ่ายสุทธิต่อรายได้ที่ได้รับ โดยคิดลดจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสัญญาเดิมเปลี่ยนแปลงไปอย่างน้อยร้อยละ 10 ของมูลค่าปัจจุบันของมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงิน

หากการแลกเปลี่ยนตราสารหนี้หรือการเปลี่ยนแปลงเงินใจถูกพิจารณาว่าเป็นการยกเลิกหนี้สินเดิม ต้นทุนหรือค่าธรรมเนียมใดๆ ที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของกำไรหรือขาดทุนจากการยกเลิกหนี้สินเดิม หากการแลกเปลี่ยนหรือการเปลี่ยนแปลงเงินใจไม่ถูกพิจารณาว่าเป็นการยกเลิกหนี้สินเดิม ต้นทุนหรือค่าธรรมเนียมใด ๆ ที่เกิดขึ้นจะต้องนำไปปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินและตัดจำหน่ายตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ของหนี้สินที่มีการเปลี่ยนแปลงเงินใจ

## สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาค้ำประกันทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อให้การค้ำประกันด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าในภายหลังด้วย มูลค่าที่สูงกว่าระหว่าง ก) จำนวนเงินค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกัน และ ข) จำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกหักด้วยจำนวนเงินสะสมของรายได้ที่รับรู้

## การหักกลบสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงินจะได้รับการหักกลบในงบแสดงฐานะการเงินต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายในการนำจำนวนที่รับรู้มาหักกลบลบหนี้สิน และมีความตั้งใจที่จะจ่ายชำระจำนวนที่รับรู้ไว้ด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งที่จะรับประโยชน์จากสินทรัพย์และชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

## 2.8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการที่ยังคงกับผู้ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วน of เจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากธุรกรรมรวมจะถูกรวมมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มกิจการ รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

## 2.9 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์และสิ่งอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งแสดงในราคาทุนที่ได้มาหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขายแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าในขณะที่ได้สินทรัพย์นั้นมา ในกรณีที่มีมูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินรอการขายมีการด้อยค่า กลุ่มกิจการจะรับรู้ค่าเมื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายทั้งจำนวน

กลุ่มกิจการจะรับรู้กำไร (ขาดทุน) จากการขายทรัพย์สินรอการขายเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

## 2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน และอาคารซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยอาคารสำนักงาน แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามราคาประเมินซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระภายนอกได้ประมาณการไว้และจะทบทวนการประเมินทุก ๆ 5 ปี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร ส่วนอุปกรณ์อื่น ๆ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

การที่ราคาที่ดินและอาคารใหม่ทำให้มูลค่าตามบัญชีที่เพิ่มขึ้นจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะแสดงอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตราตราสินทรัพย์ในส่วนของผู้เป็นเจ้าของ และหากมูลค่าของส่วนที่เคยมียการตราตราเพิ่มนั้นลดลงกลุ่มกิจการจะนำส่วนที่ลดลงจากการตราตราใหม่ไปรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และลดส่วนเกินทุนจากการตราตราสินทรัพย์ข้างต้นที่อยู่ในส่วนของเจ้าของลดลงตามไปด้วย ส่วนที่ลดลงที่เหลือจะบันทึกไปยังกำไรหรือขาดทุน ในแต่ละปีผลต่างระหว่างวิธีคิดค่าเสื่อมราคาที่กำหนดจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ตราตราใหม่ กับค่าเสื่อมราคาที่กำหนดจากราคาทุนเดิมของสินทรัพย์ จะถูกโอนจากส่วนเกินทุนจากการตราตราสินทรัพย์ไปยังกำไรสะสม

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุน (หรือราคาที่ดินใหม่) แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร	20 - 50 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มีมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.13)

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในการจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีการตราตราใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตราตราสินทรัพย์จะโอนไปยังกำไรสะสม

## 2.11 สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มกิจการมีสัญญาเช่า ซึ่งมีระยะเวลาเช่าค่างที่อยู่ระหว่าง 1 ถึง 15 ปี โดยบางสัญญามีเงื่อนไขให้สามารถต่อสัญญาได้ โดยก่อนปี พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ต่าง ๆ เป็นสัญญาเช่าประเภทสัญญาเช่าการเงิน และสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยค่าเช่าที่จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากเงินจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะเป็นส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าจ่าย ซึ่งประกอบไปด้วย

- ค่าเช่าค่างที่สุทธิดำเนินใจค่างรับสุทธิจากเงินจูงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าเงินแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืม เพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญาสุทธิจากเงินจูงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก และ
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

โดยค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย ป้าย และสำนักงานแลกเปลี่ยนเงิน

## 2.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### (ก) โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อและมีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 5 ปี และ 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้

- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจกรรมมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ และ
- กิจกรรมมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

### (๗) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

รายจ่ายเพื่อให้ได้รับสิทธิ ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีอัตราเส้นตรง ตลอดอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะไม่มีการประเมินมูลค่าใหม่

## 2.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด เช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะต้องมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 2.14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่คืออาคารสำนักงานให้เช่า ซึ่งกลุ่มกิจการมีไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าในระยะยาว และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยบริษัทในกลุ่มกิจการ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม

กลุ่มกิจการจะรวมรายจ่ายในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มกิจการจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลง หลังจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรงเพื่อที่จะเป็นส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

อาคาร 40 ปี

## 2.15 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

### (ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่กิจการดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการ

### (ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่

เกิดรายการหรือวันที่ตราราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในรายการกำไรจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

## 2.16 ตราสารอนุพันธ์และกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

### (ก) ตราสารอนุพันธ์แฝงและตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ตราสารอนุพันธ์แฝงที่กลุ่มกิจการยอมรับรายการ และตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไรหรือขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

### (ข) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของ 1) สินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ หรือ 2) สัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม)
- การป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกระแสเงินสดของ 1) รายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ หรือ 2) รายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศ (การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิ)

ณ วันที่เริ่มต้นความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการจะจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุถึงความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และ 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่อยู่ในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสำรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในส่วนของผู้ถือหุ้นได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

## ความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อให้มั่นใจถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศนั้น กลุ่มกิจการเข้าทำรายการป้องกันความเสี่ยงเมื่อข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กัน และทำการประเมินเชิงคุณภาพถึงความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีที่มีความเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่กระทบต่อข้อกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งทำให้ข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่มีความสอดคล้องเข้าคู่กันอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน (Hypothetical derivative) ในการพิจารณาความมีประสิทธิผล

ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศนั้น ความไม่มีประสิทธิผลอาจเกิดจากระยะเวลาการเกิดของรายการที่คาดการณ์ ที่คลาดเคลื่อนไปจากที่คาดการณ์ไว้ หรืออาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา

กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีข้อกำหนดที่สำคัญคล้ายคลึงกับข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เช่น อัตราอ้างอิง วันที่กำหนดอัตราใหม่ วันที่ถึงกำหนดชำระ วันสิ้นสุดสัญญา และจำนวนเงินที่กำหนดไว้ เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของเงินกู้ยืมทั้งหมด ดังนั้นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจึงได้กำหนดเป็นส่วนหนึ่งของรายการเงินกู้ยืมคงค้าง เทียบกับจำนวนเงินที่กำหนดไว้ของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และเนื่องจากข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กันตลอดปี จึงสรุปได้ว่ารายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวมีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจ

กลุ่มกิจการพิจารณาความไม่มีประสิทธิผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยใช้หลักการเดียวกับการพิจารณาความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

- มูลค่าเครดิตของคู่สัญญาของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สอดคล้องกับเงินกู้ยืม และ
- ความต่างในข้อกำหนดที่สำคัญของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินกู้ยืม

## การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ซึ่งกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในรายการกำไรจากการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในส่วนของเจ้าเอง สำหรับกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ซึ่งแสดงไว้ในรายการกำไรจากการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน/สัญญาฟอว์เวิร์ดในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดการณ์ (Forecast transaction) โดยกลุ่มกิจการเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) ของสัญญาฟอว์เวิร์ดเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) สำหรับส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในรายการกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในส่วนของเจ้าเอง และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ของสัญญาฟอว์เวิร์ดที่เกี่ยวข้องกับรายการที่ป้องกันความเสี่ยงในต้นทุนสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนของเจ้าเอง

ในบางกรณี กลุ่มกิจการอาจกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาฟอว์เวิร์ดทั้งจำนวน (รวมถึงค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points)) เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ในกรณีนี้ รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาฟอว์เวิร์ดจะรับรู้ในรายการกำไรจากการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในส่วนของเจ้าเอง

กลุ่มกิจการจะโอนจำนวนที่รับรู้สะสมในส่วนของเจ้าเองที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยงมายังกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกับที่รับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว หุ่นคู่ที่มีอนุพันธ์แฝง ตัวแลกเปลี่ยนที่มีอนุพันธ์แฝง และหุ้นกู้ด้วยสิทธิ์ จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในรายการดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่าย ณ ช่วงเวลาเดียวกับที่กลุ่มกิจการรับรู้ดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่ายของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น

## การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิ

การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศมีลักษณะคล้ายกับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กำไรหรือขาดทุนจากเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้ผลสะสมในส่วนของเจ้าเอง สำหรับกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันทีและแสดงรวมอยู่ในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้ในส่วนของเจ้าเองจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มกิจการจำหน่ายส่วนงานต่างประเทศ (ทั้งหมดหรือบางส่วน) ออกไป

## 2.17 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินแฝง

กลุ่มกิจการบันทึกมูลค่าตราสารอนุพันธ์แฝง ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ดังนี้

- (ก) หากลักษณะทางเศรษฐกิจและความเสี่ยงของอนุพันธ์แฝงไม่มีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับตราสารหลัก (Not closely related) กลุ่มกิจการจะแยกส่วนของอนุพันธ์แฝงออกจากตราสารหลัก และประเมินมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์แฝงดังกล่าวรวมทั้งรับรู้กำไรหรือขาดทุนในงบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่วนตราสารหลักจะถือปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่กลุ่มกิจการไม่สามารถแยกส่วนของอนุพันธ์แฝงออกจากตราสารหลักได้ กลุ่มกิจการจะประเมินมูลค่ายุติธรรมของตราสาร (Hybrid contract) ดังกล่าว (โดยอ้างอิงจากราคาของผู้จัดหาตราสาร) ทั้งจำนวนและรับรู้กำไรหรือขาดทุนในงบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- (ข) หากลักษณะทางเศรษฐกิจและความเสี่ยงของอนุพันธ์แฝงมีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับลักษณะทางเศรษฐกิจและความเสี่ยงของตราสารหลัก (Closely related) กลุ่มกิจการจะไม่แยกส่วนของอนุพันธ์แฝงออกจากตราสารหลัก โดยจะจัดประเภทตราสารตามมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องกับตราสารหลักดังกล่าว

## 2.18 หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะหยุดรับรู้เมื่อไม่เข้าเงื่อนไขการบันทึกบัญชี

การวัดมูลค่า ณ วันเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไร ณ วันแรกที่ทำการจะถูกต้องตามบัญชีเป็นรายได้โดยใช้วิธีเส้นตรงจนครบกำหนดสัญญาหรือยกเลิกสัญญาก่อนกำหนด การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินจะรับรู้ผ่านงบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จทั้งจำนวน โดยแสดงเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่เป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินนั้น จะรับรู้ไปยังงบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อครบกำหนดสัญญา ผลจากการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินนั้น จะโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน

## 2.19 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้จะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้เงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้เงินบางส่วนหรือทั้งหมดค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

## 2.20 ผลประโยชน์ของพนักงานและเงินบำเหน็จพนักงาน

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดไว้ สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากการบริหารของกองทุนและมีการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงิน

สะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มกิจการ การจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มกิจการมีระเบียบในการจ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน ซึ่งประกอบด้วยผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานตามหลักเกณฑ์กฎหมายแรงงานของประเทศไทย

กลุ่มกิจการมีการตั้งประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน ซึ่งประกอบด้วย ผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อออกจากงานตามหลักเกณฑ์กฎหมายแรงงานของประเทศไทย และเงินบำเหน็จพนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานคำนวณโดยผู้ชำนาญทางสถิติอิสระโดยใช้วิธี Projected Unit Credit ตามเกณฑ์คณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) อันเป็นการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตนั้นประมาณการมาจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการตาย อายุงานและปัจจัยอื่น ผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดจากการปรับปรุงประสิทธิภาพและการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปีที่เกิด ซึ่งได้รวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

## 2.21 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะรับรู้ประมาณการหนี้สินก็ต่อเมื่อ กลุ่มกิจการมีการผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระหนี้ผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

ในกรณีที่มีการผูกพันที่คล้ายคลึงกับหลายรายการ กลุ่มกิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่จะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระหนี้ผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของการผูกพันทุกประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระหนี้ผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาชำระหนี้ผูกพัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของการผูกพันที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

## 2.22 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญของธนาคารสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น โดยต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธจากภาษีจะแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารดังกล่าว

## 2.23 ภาษีเงินได้ปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่ามีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทย่อยของธนาคารได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นปี ๆ ในกรณีที่บริษัทมีการนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความคาดหมาย และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานที่จัดเก็บ

อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีหรือภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่ามีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการชำระ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ต้องเสียภาษีในแต่ละกลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

## 2.24 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2554 กลุ่มกิจการได้จัดตั้งแผนการให้หุ้น (Equity Ownership Plan, EOP) โดยกลุ่มกิจการบันทึกค่าใช้จ่ายล่วงหน้าถึงจำนวนในวันที่ให้สิทธิ (grant date) ด้วยมูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาตลาดในวันเดียวกันของหุ้นสามัญของ CIMB Group Holdings Berhad ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของ CIMB Group และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาเลเซียด้วยจำนวนหุ้นที่ให้แก่พนักงาน และจ่ายชำระให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในประเทศมาเลเซีย ซึ่งจะทำหน้าที่ซื้อและถือครองหุ้นจนถึงวันที่โอนหุ้นแก่ธนาคารและบริษัทอื่นในกลุ่ม

ในทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะกันสำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ตามสัดส่วนช่วงระยะเวลาให้ได้รับสิทธิ (vesting period) โดยแสดงสำรองดังกล่าวเป็นหนี้สินอื่น

ธนาคารจะกลับบัญชีค่าใช้จ่ายล่วงหน้าและสำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ตามจำนวนที่กันไว้เมื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในประเทศมาเลเซียโอนหุ้นให้แก่พนักงานหลังสิ้นสุดช่วงระยะเวลาให้ได้รับสิทธิ (vesting period)

## 2.25 เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของธนาคารจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของธนาคารในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของธนาคารได้อนุมัติการจ่ายเป็นผล

## 2.26 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานแสดงข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่กลุ่มกิจการดำเนินการอยู่และนำเสนอต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน กลุ่มกิจการพิจารณาว่าคณะผู้บริหารสูงสุดคือผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน

### 3 การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงทางการเงินและผลกระทบที่อาจมีต่อผลการดำเนินงานในอนาคตของกลุ่มกิจการ มีดังนี้

ลักษณะความเสี่ยง	ความเสี่ยงจาก	วัดจาก	บริหารความเสี่ยงโดย
• ความเสี่ยงจากตลาด - อัตราดอกเบี้ย	• สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีมูลค่าผันแปรตามอัตราดอกเบี้ย	• การวิเคราะห์ความอ่อนไหวด้านอัตราดอกเบี้ย	• ผลิตภัณฑ์ด้านอัตราดอกเบี้ยรวมถึงตราสารอนุพันธ์
• ความเสี่ยงจากตลาด - อัตราแลกเปลี่ยน	• สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีมูลค่าผันแปรตามอัตราแลกเปลี่ยน	• การวิเคราะห์ความอ่อนไหวด้านอัตราแลกเปลี่ยน	• ผลิตภัณฑ์ด้านอัตราแลกเปลี่ยนรวมถึงตราสารอนุพันธ์
• ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ	• รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน • สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน • เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ • เงินลงทุนในตราสารหนี้	• การวิเคราะห์อายุ • การพิจารณาการจัดลำดับด้านเครดิต • พิจารณาจากประสบการณ์ความรู้ความสามารถของผู้ประกอบการ และ/หรือผู้บริหารหลัก ความเป็นไปได้ทางธุรกิจและความสามารถทางการเงินในการชำระคืนหนี้ให้กับธนาคาร	• การขอจดหมายคำประกัน • Early Warning Trigger • การติดตามสถานะทางธุรกิจและการเงินของลูกค้าอย่างใกล้ชิด • การกบฏวงเงิน สถานะทางธุรกิจและการเงินของลูกค้ารายปี และ/หรือตรวจสอบวิเคราะห์งบการเงินของลูกค้ารายไตรมาสกรณี Listed Company หรือ ลูกค้าที่อยู่ภายใต้ Watch List
• ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง	• เงินฝาก, เงินลงทุน, เงินรับฝาก, เงินกู้ยืม และหนี้สินอื่น ๆ	• รายได้ ความสามารถในการทำกำไรที่เพียงพอต่อการหนี้สินที่ต้องชำระสภาพคล่องกระแสเงินสด และเงินทุนหมุนเวียน	• มีการบริหารจัดการด้านสภาพคล่อง โดยดำเนินงานร่วมกับระหว่าง 3 หน่วยงาน คือ (1) บริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (2) บริหารเงินและการลงทุนเพื่อการธนาคาร และ (3) บริหารเงินกองทุน สินทรัพย์ และหนี้สิน โดยใช้เครื่องมือ liquidity ratios ต่างๆ ในการจัดการสภาพคล่องรายวัน รวมถึงการคาดการณ์สถานะสภาพคล่องของธนาคารล่วงหน้าเป็นรายเดือน

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มกิจการขึ้นตรงกับแผนกการเงินกลางของกลุ่มกิจการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ แผนกการเงินกลางของกลุ่มกิจการเป็นผู้กำหนด ประเมิน บริหารและป้องกันความเสี่ยงด้านการเงิน โดยจะทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานของกลุ่มกิจการ ส่วนคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักการในการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม รวมถึงกำหนดนโยบายเฉพาะด้านต่าง ๆ เช่น การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย การบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อ การเข้าทำตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินอื่น รวมถึงการลงทุนเพื่อจัดการบริหารสภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพ

### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

#### 3.1.1 ความเสี่ยงทางการตลาด

ความเสี่ยงทางการตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่กลุ่มกิจการอาจได้รับความเสียหายเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของฐาน: ทั้งที่อยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและนอกงบแสดงฐานะการเงินที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน ราคาสตราสารทุน และราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มกิจการมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทางการตลาดทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงทางการตลาดที่อาจเกิดขึ้น มีการนำเครื่องมือ และ/หรือระบบที่ช่วยในการวัด ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปเพื่อช่วยในการควบคุมและติดตามความเสี่ยงทางการตลาดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นการป้องกันความเสี่ยงไม่ให้เกิดกว่าระดับที่ยอมรับได้และสามารถดำเนินการปรับระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมได้ทันทั่วถึง

#### 3.1.1.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk)

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าตราสารหนี้ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ซึ่งส่งผลให้เกิดความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ทั้งนี้ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นผลมาจากการจัดโครงสร้างอัตราดอกเบี้ย ลักษณะและโครงสร้างสินทรัพย์ หนี้สิน และทุนของธนาคาร ซึ่งธนาคารมีการกำหนดระดับเพดานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการค้าและเพื่อการธนาคาร โดยได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย  
เป็นดังต่อไปนี้

รายการ	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2566			
	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงอ้างอิง ตามอัตราตลาด ล้านบาท	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ล้านบาท	ไม่มีดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสด	-	-	905	905
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	808	3,610	3,172	7,590
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	62,090	-	62,090
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	32,758	1,732	25,796	60,286
เงินลงทุน	-	112,736	44	112,780
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	168,799	76,191	-	244,990
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	12,466	-	-	12,466
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	2,069	2,069
สินทรัพย์อื่น	81	-	375	456
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	214,912	256,359	32,361	503,632
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินรับฝาก	117,370	135,987	3,870	257,227
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	23,964	52,445	858	77,267
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	522	522
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	20,102	-	5	20,107
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	34,781	2,643	24,839	62,263
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	6,394	15,240	-	21,634
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	195	-	195
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	13,876	-	-	13,876
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	1,728	1,728
รวมหนี้สินทางการเงิน	216,487	206,510	31,822	454,819

รายการ	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2565			
	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงอ้างอิง ตามอัตราตลาด ล้านบาท	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ล้านบาท	ไม่มีดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสด	-	-	920	920
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,961	13,139	3,572	20,672
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	22,363	-	22,363
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	41,238	1,559	37,487	80,284
เงินลงทุน	-	105,026	51	105,077
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	152,445	82,812	-	235,257
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	16,241	-	-	16,241
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	9,040	9,040
สินทรัพย์อื่น	162	-	360	522
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	214,047	224,899	51,430	490,376
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินรับฝาก	109,681	122,107	4,906	236,694
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	24,086	22,292	529	46,907
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	172	172
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	21,156	-	5	21,161
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	36,917	4,076	35,854	76,847
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	6,447	14,373	-	20,820
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	191	-	191
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	29,708	-	-	29,708
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	10,567	10,567
รวมหนี้สินทางการเงิน	227,995	163,039	52,033	443,067



รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2566			
	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงอ้างอิง ตามอัตราตลาด ล้านบาท	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ล้านบาท	ไม่มีดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสด	-	-	905	905
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	559	3,610	3,099	7,268
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	62,090	-	62,090
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	32,758	1,732	25,796	60,286
เงินลงทุน	-	112,734	44	112,778
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	168,788	69,537	-	238,325
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	12,466	-	-	12,466
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	2,069	2,069
สินทรัพย์อื่น	81	-	235	316
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	214,652	249,703	32,148	496,503
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินรับฝาก	117,846	135,987	3,877	257,710
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	23,964	52,445	858	77,267
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	522	522
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	20,102	-	5	20,107
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	34,781	2,643	24,839	62,263
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	6,394	15,240	-	21,634
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	159	-	159
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	13,876	-	-	13,876
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	1,728	1,728
รวมหนี้สินทางการเงิน	216,963	206,474	31,829	455,266

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2565			
	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงอ้างอิง ตามอัตราตลาด ล้านบาท	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ล้านบาท	ไม่มีดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสด	-	-	920	920
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,702	13,139	3,527	20,368
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	22,363	-	22,363
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	41,238	1,559	37,487	80,284
เงินลงทุน	-	105,024	51	105,075
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	152,423	75,669	-	228,092
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	16,241	-	-	16,241
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	9,040	9,040
สินทรัพย์อื่น	162	-	203	365
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	213,766	217,754	51,228	482,748
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินรับฝาก	110,320	122,107	5,007	237,434
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	24,086	22,292	529	46,907
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	172	172
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	21,156	-	5	21,161
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	36,917	4,076	35,854	76,847
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	6,447	14,373	-	20,820
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	146	-	146
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	29,708	-	-	29,708
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	10,567	10,567
รวมหนี้สินทางการเงิน	228,634	162,994	52,134	443,762

รายการ	งบการเงินรวม						
	พ.ศ. 2566						
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด						
	เมื่อ ทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสด	-	-	-	-	-	905	905
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	481	3,914	23	-	-	3,172	7,590
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	677	3,262	5,272	52,879	-	62,090
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	22,085	11,175	1,057	173	25,796	60,286
เงินลงทุน	1	1,175	5,119	57,526	48,915	44	112,780
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	8,952	25,758	57,601	107,305	45,374	-	244,990
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	12,466	-	-	-	-	-	12,466
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	-	2,069	2,069
สินทรัพย์อื่น	-	20	61	-	-	375	456
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	21,900	53,629	77,241	171,160	147,341	32,361	503,632
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	117,370	68,918	56,016	11,053	-	3,870	257,227
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	23,964	51,864	265	316	-	858	77,267
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	522	522
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	20,102	-	-	5	20,107
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	29,443	7,788	193	-	24,839	62,263
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	1,389	8,184	9	12,052	-	21,634
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	18	49	127	1	-	195
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	13,876	-	-	-	-	-	13,876
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	-	1,728	1,728
รวมหนี้สินทางการเงิน	155,210	151,632	92,404	11,698	12,053	31,822	454,819

รายการ	งบการเงินรวม						
	พ.ศ. 2565						
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด						
	เมื่อ ทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสด	-	-	-	-	-	920	920
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,660	13,440	-	-	-	3,572	20,672
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	10	845	2,211	19,297	-	22,363
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	24,784	15,638	850	1,525	37,487	80,284
เงินลงทุน	1	5,223	15,659	41,021	43,122	51	105,077
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	7,635	28,163	45,176	104,828	49,455	-	235,257
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	16,241	-	-	-	-	-	16,241
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	-	9,040	9,040
สินทรัพย์อื่น	-	20	61	81	-	360	522
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	27,537	71,640	77,379	148,991	113,399	51,430	490,376
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	109,681	69,189	33,464	19,454	-	4,906	236,694
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	24,086	21,470	509	313	-	529	46,907
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	172	172
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	21,156	-	-	5	21,161
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	31,299	9,514	104	76	35,854	76,847
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	3,807	4,475	9	12,529	-	20,820
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	18	46	117	10	-	191
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	29,708	-	-	-	-	-	29,708
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	-	10,567	10,567
รวมหนี้สินทางการเงิน	163,475	125,783	69,164	19,997	12,615	52,033	443,067

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	พ.ศ. 2566						
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด						
	เมื่อ ทวงถาม ล้านบาท	0 - 3 เดือน ล้านบาท	3 - 12 เดือน ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	เกิน 5 ปี ล้านบาท	ไม่มี ดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสด	-	-	-	-	-	905	905
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	759	3,387	23	-	-	3,099	7,268
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	677	3,262	5,272	52,879	-	62,090
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	22,085	11,175	1,057	173	25,796	60,286
เงินลงทุน	1	1,175	5,119	57,524	48,915	44	112,778
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	8,952	27,803	64,080	95,169	42,321	-	238,325
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	12,466	-	-	-	-	-	12,466
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	-	2,069	2,069
สินทรัพย์อื่น	-	20	61	-	-	235	316
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	22,178	55,147	83,720	159,022	144,288	32,148	496,503
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	117,846	68,918	56,016	11,053	-	3,877	257,710
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	23,964	51,864	265	316	-	858	77,267
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	522	522
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	20,102	-	-	5	20,107
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	29,443	7,788	193	-	24,839	62,263
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	1,389	8,184	9	12,052	-	21,634
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	18	47	94	-	-	159
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	13,876	-	-	-	-	-	13,876
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	-	1,728	1,728
รวมหนี้สินทางการเงิน	155,686	151,632	92,402	11,665	12,052	31,829	455,266

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	พ.ศ. 2565						
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด						
	เมื่อ ทวงถาม ล้านบาท	0 - 3 เดือน ล้านบาท	3 - 12 เดือน ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	เกิน 5 ปี ล้านบาท	ไม่มี ดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสด	-	-	-	-	-	920	920
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,702	13,139	-	-	-	3,527	20,368
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	10	845	2,211	19,297	-	22,363
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	24,784	15,638	850	1,525	37,487	80,284
เงินลงทุน	1	5,223	15,659	41,019	43,122	51	105,075
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	7,635	29,167	45,053	99,208	47,029	-	228,092
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	16,241	-	-	-	-	-	16,241
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	-	9,040	9,040
สินทรัพย์อื่น	-	20	61	81	-	203	365
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	27,579	72,343	77,256	143,369	110,973	51,228	482,748
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	110,320	69,189	33,464	19,454	-	5,007	237,434
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	24,086	21,470	509	313	-	529	46,907
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	172	172
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	21,156	-	-	5	21,161
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	31,299	9,514	104	76	35,854	76,847
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	3,807	4,475	9	12,529	-	20,820
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	18	45	82	1	-	146
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	29,708	-	-	-	-	-	29,708
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	-	10,567	10,567
รวมหนี้สินทางการเงิน	164,114	125,783	69,163	19,962	12,606	52,134	443,762

ธนาคารมียอดคงเหลือถัวเฉลี่ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้และค่าใช้จ่าย และอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
	ยอด คงเหลือ ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	ดอกเบี้ย ล้านบาท	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)	ยอด คงเหลือ ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	ดอกเบี้ย ล้านบาท	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้</b>						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	10,035	326	3.25	12,614	192	1.52
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	39,533	1,084	2.74	26,786	658	2.46
เงินลงทุนสุทธิ	89,585	1,940	2.17	97,267	1,624	1.67
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้า	235,322	13,372	5.68	212,864	10,357	4.87
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	17,485	548	3.13	16,748	240	1.43
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้	391,960	17,270		366,279	13,071	
<b>หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย</b>						
เงินรับฝาก	230,070	3,369	1.46	200,049	1,402	0.70
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	55,869	848	1.52	54,532	286	0.53
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	20,247	452	2.23	17,199	183	1.06
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	26,163	726	2.77	32,094	624	1.94
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	21,423	771	3.60	27,833	336	1.21
รวมหนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย	353,772	6,166		331,707	2,831	

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
	ยอด คงเหลือ ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	ดอกเบี้ย ล้านบาท	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)	ยอด คงเหลือ ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	ดอกเบี้ย ล้านบาท	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้</b>						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	9,797	324	3.31	12,393	191	1.54
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	39,533	1,084	2.74	26,786	658	2.46
เงินลงทุนสุทธิ	89,583	1,939	2.16	97,265	1,624	1.67
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้า	237,054	10,990	4.64	213,938	7,630	3.57
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	17,485	548	3.13	16,748	240	1.43
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้	393,452	14,885		367,130	10,343	
<b>หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย</b>						
เงินรับฝาก	230,712	3,369	1.46	200,679	1,402	0.70
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	55,869	848	1.52	54,532	286	0.53
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	20,247	452	2.23	17,199	183	1.06
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	26,163	726	2.77	32,093	624	1.94
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	21,423	771	3.60	27,833	336	1.21
รวมหนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย	354,414	6,166		332,336	2,831	

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยต่อกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการกำไรหรือขาดทุนมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในรายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงิน และในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงิน ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย องค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นจะเปลี่ยนแปลงไปจากการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของเงินกู้ยืม และมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566	
	เพิ่มขึ้น 1 จุด พื้นฐาน ล้านบาท	ลดลง 1 จุด พื้นฐาน ล้านบาท
ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	(81)	81
ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(28)	28
	(109)	109
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2565	
	เพิ่มขึ้น 1 จุด พื้นฐาน ล้านบาท	ลดลง 1 จุด พื้นฐาน ล้านบาท
ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	(27)	27
ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(38)	38
	(65)	65

#### 3.1.1.2 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Risk)

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งอาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าตราสารทางการเงิน ความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ด้านการบริหารเงินและการค้าผลิตภัณฑ์ทางการเงิน กลุ่มกิจการเป็นผู้รับผิดชอบการบริหารฐานะเงินตราต่างประเทศของกลุ่มกิจการภายใต้พาดานความเสี่ยงที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม						
	พ.ศ. 2566						
	สกุลเงิน						
	บาท ล้านบาท	ดอลลาร์ สหรัฐ ล้านบาท	เยน ล้านบาท	ยูโร ล้านบาท	มาเลเซีย ริงกิต ล้านบาท	อื่น ๆ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสด	905	-	-	-	-	-	905
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	5,584	1,809	87	13	25	76	7,594
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	62,090	-	-	-	-	-	62,090
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	467,337	(408,621)	(1,683)	(2,514)	(367)	6,134	60,286
เงินลงทุน	112,779	-	-	1	-	-	112,780
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	238,575	9,727	-	1,239	-	1,136	250,677
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	6,039	6,427	-	-	-	-	12,466
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	2,069	-	-	-	-	-	2,069
สินทรัพย์อื่น	1,063	26	-	-	-	-	1,089
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	896,441	(390,632)	(1,596)	(1,261)	(342)	7,346	509,956
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	245,692	10,388	87	953	10	97	257,227
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	72,158	5,108	-	-	-	1	77,267
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	521	1	-	-	-	-	522
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	20,107	-	-	-	-	-	20,107
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	491,401	(419,419)	(1,719)	(2,250)	(12,969)	7,219	62,263
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	5,768	3,814	-	-	12,052	-	21,634
หนี้สินตามสัญญาเช่า	195	-	-	-	-	-	195
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	5,074	8,802	-	-	-	-	13,876
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	1,728	-	-	-	-	-	1,728
หนี้สินอื่น	435	107	-	-	209	-	751
รวมหนี้สินทางการเงิน	843,079	(391,199)	(1,632)	(1,297)	(698)	7,317	455,570

งบการเงินรวม							
พ.ศ. 2565							
สกุลเงิน							
รายการ	บาท ล้านบาท	ดอลลาร์ สหรัฐ ล้านบาท	เยน ล้านบาท	ยูโร ล้านบาท	มาเลเซีย ริงกิต ล้านบาท	อื่น ๆ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสด	917	-	-	-	-	3	920
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	9,229	11,028	64	13	58	323	20,715
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	22,363	-	-	-	-	-	22,363
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	627,505	(534,037)	2,496	(12,510)	(8)	(3,162)	80,284
เงินลงทุน	102,337	-	-	1	2,739	-	105,077
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	226,830	12,566	-	639	-	2	240,037
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	8,855	7,386	-	-	-	-	16,241
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	9,040	-	-	-	-	-	9,040
สินทรัพย์อื่น	873	25	-	-	-	-	898
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,007,949	(503,032)	2,560	(11,857)	2,789	(2,834)	495,575
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	220,889	15,436	33	159	46	131	236,694
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	46,468	438	-	-	-	1	46,907
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	171	1	-	-	-	-	172
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	21,161	-	-	-	-	-	21,161
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	637,254	(537,563)	2,644	(12,007)	(10,197)	(3,284)	76,847
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	4,486	3,805	-	-	12,529	-	20,820
หนี้สินตามสัญญาเช่า	191	-	-	-	-	-	191
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	16,995	12,713	-	-	-	-	29,708
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	10,567	-	-	-	-	-	10,567
หนี้สินอื่น	206	77	-	-	223	-	506
รวมหนี้สินทางการเงิน	958,388	(505,093)	2,677	(11,848)	2,601	(3,152)	443,573

งบการเงินเฉพาะธนาคาร							
พ.ศ. 2566							
สกุลเงิน							
รายการ	บาท ล้านบาท	ดอลลาร์ สหรัฐ ล้านบาท	เยน ล้านบาท	ยูโร ล้านบาท	มาเลเซีย ริงกิต ล้านบาท	อื่น ๆ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสด	905	-	-	-	-	-	905
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	5,263	1,809	87	13	25	76	7,273
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	62,090	-	-	-	-	-	62,090
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	467,337	(408,621)	(1,683)	(2,514)	(367)	6,134	60,286
เงินลงทุน	112,777	-	-	1	-	-	112,778
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	231,908	9,727	-	1,239	-	1,136	244,010
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	6,039	6,427	-	-	-	-	12,466
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	2,069	-	-	-	-	-	2,069
สินทรัพย์อื่น	927	26	-	-	-	-	953
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	889,315	(390,632)	(1,596)	(1,261)	(342)	7,346	502,830
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	246,175	10,388	87	953	10	97	257,710
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	72,158	5,108	-	-	-	1	77,267
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	521	1	-	-	-	-	522
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	20,107	-	-	-	-	-	20,107
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	491,401	(419,419)	(1,719)	(2,250)	(12,969)	7,219	62,263
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	5,768	3,814	-	-	12,052	-	21,634
หนี้สินตามสัญญาเช่า	159	-	-	-	-	-	159
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	5,074	8,802	-	-	-	-	13,876
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	1,728	-	-	-	-	-	1,728
หนี้สินอื่น	435	107	-	-	209	-	751
รวมหนี้สินทางการเงิน	843,526	(391,199)	(1,632)	(1,297)	(698)	7,317	456,017

งบการเงินเฉพาะธนาคาร							
พ.ศ. 2565							
สกุลเงิน							
รายการ	บาท ล้านบาท	ดอลลาร์	เยน	ยูโร	มาเลเซีย	อื่น ๆ	รวม ล้านบาท
		สหรัฐ ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ริงกิต ล้านบาท	ล้านบาท	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสด	917	-	-	-	-	3	920
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	8,925	11,028	64	13	58	323	20,411
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	22,363	-	-	-	-	-	22,363
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	627,505	(534,037)	2,496	(12,510)	(8)	(3,162)	80,284
เงินลงทุน	102,335	-	-	1	2,739	-	105,075
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าและดอกเบี้ยค้างรับ	219,659	12,566	-	639	-	2	232,866
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	8,855	7,386	-	-	-	-	16,241
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	9,040	-	-	-	-	-	9,040
สินทรัพย์อื่น	727	25	-	-	-	-	752
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,000,326	(503,032)	2,560	(11,857)	2,789	(2,834)	487,952
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	221,629	15,436	33	159	46	131	237,434
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	46,468	438	-	-	-	1	46,907
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	171	1	-	-	-	-	172
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	21,161	-	-	-	-	-	21,161
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	637,254	(537,563)	2,644	(12,007)	(10,197)	(3,284)	76,847
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	4,486	3,805	-	-	12,529	-	20,820
หนี้สินตามสัญญาเช่า	146	-	-	-	-	-	146
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	16,995	12,713	-	-	-	-	29,708
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	10,567	-	-	-	-	-	10,567
หนี้สินอื่น	206	77	-	-	223	-	506
รวมหนี้สินทางการเงิน	959,083	(505,093)	2,677	(11,848)	2,601	(3,152)	444,268

นอกเหนือจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ได้เปิดเผยแล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ธนาคารมีฐานะสุทธิที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่สำคัญโดยจำแนกเป็นสกุลเงินได้ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: เทียบเท่าล้านเหรียญสหรัฐฯ)					
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
	เหรียญ สหรัฐฯ	ยูโร*	สกุลอื่น ๆ*	เหรียญ สหรัฐฯ	ยูโร*	สกุลอื่น ๆ*
ฐานะทันที	(311.49)	8.51	(325.31)	(34.53)	14.79	(370.17)
ฐานะล่วงหน้า						
-สัญญาล่วงหน้า	80.46	(8.21)	319.16	(107.84)	(14.73)	281.29
ฐานะสุทธิ	(231.03)	0.30	(6.15)	(142.37)	0.06	(88.88)

\* สำหรับสกุลยูโรและสกุลอื่นๆ แสดงฐานะสุทธิเป็นเงินตราต่างประเทศเทียบเท่าสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหวจากความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางแสดงความอ่อนไหวของกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนไปร้อยละ 1 ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1		
ดอลลาร์สหรัฐฯ	(1)	3
อื่นๆ	4	(26)
	3	(23)
ลดลงร้อยละ 1		
ดอลลาร์สหรัฐฯ	1	(3)
อื่นๆ	(4)	26
	(3)	23

ธนาคารประกอบธุรกรรมเกี่ยวกับตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเป็นไปตามปกติธุรกิจของธนาคาร เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และเพื่อการบริหารความเสี่ยงของธนาคารอันเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ธนาคารมีตราสารอนุพันธ์ทางการเงินซึ่งจำแนกตามระยะเวลาครบกำหนดของสัญญา สามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศกันที่และล่วงหน้า						
- สัญญาซื้อ	689,138	27,696	716,834	912,015	29,936	941,951
- สัญญาขาย	818,939	11,780	830,719	841,925	17,588	859,513
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย						
- สัญญาซื้อ	244,836	199,602	444,438	83,770	212,420	296,190
- สัญญาขาย	60,248	190,079	250,327	75,721	202,708	278,429
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา ดอกเบี้ย						
- รับอัตราดอกเบี้ยคงที่	918,315	689,020	1,607,335	747,560	627,806	1,375,366
- รับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	1,024,013	828,998	1,853,011	875,765	764,176	1,639,941
สัญญาสิทธิด้านอัตรา ดอกเบี้ย						
- สัญญาซื้อ	800	500	1,300	800	-	800
สัญญาสิทธิซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศ						
- ขายสิทธิที่จะซื้อ	1	-	1	-	-	-
- ซื้อสิทธิที่จะขาย	354	-	354	270	-	270
อนุพันธ์ด้านเครดิต						
- สัญญาซื้อ	-	5,530	5,530	-	5,567	5,567
- สัญญาขาย	-	5,530	5,530	-	5,567	5,567
ตราสารสิทธิที่อ้างอิง หน่วยลงทุนของกองทุน						
- สัญญาซื้อ	236	158	394	482	402	884
- สัญญาขาย	236	158	394	482	402	884
อนุพันธ์ด้านตราสารทุน						
- สัญญาซื้อ	-	361	361	170	367	537
- สัญญาขาย	-	361	361	170	367	537
อนุพันธ์ด้านตราสารหนี้ (Bond Forward)						
- สัญญาขาย	18,755	29,399	48,154	6,937	14,931	21,868

ธนาคารกำหนดนโยบายและวงเงินที่เกี่ยวข้องกับความเสียงโดยมีขั้นตอนการรายงานและควบคุมความเสียงต่างๆ เพื่อควบคุมธุรกรรมด้านอนุพันธ์ทางการเงิน ธนาคารควบคุมความเสียงด้านการผิดนัดชำระที่เกี่ยวข้องกับอนุพันธ์ทางการเงิน โดยพิจารณาวงเงินสินเชื่อที่ให้กับลูกค้าโดยรวม ซึ่งการพิจารณาดังกล่าวเป็นไปเช่นเดียวกับกระบวนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ อันทำให้ธนาคารควบคุมระดับความเสียงที่ธนาคารสามารถรับได้ อย่างไรก็ตาม อนุพันธ์ทางการเงินอาจทำให้เกิดกำไรหรือขาดทุนกับธนาคารก็ได้ ซึ่งขึ้นอยู่กับภาระเงินของอัตราดอกเบี้ยหรืออัตราแลกเปลี่ยนและสามารถเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีสาระสำคัญตามสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป

### 3.1.1.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของตราสารทุน ซึ่งอาจจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าของสินทรัพย์ในตราสารทุน ความผันผวนต่อรายได้ และมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น ทั้งนี้ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุนไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

### 3.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตคือ ความเสี่ยงที่กลุ่มกิจการจะได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาของกลุ่มกิจการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อตกลงที่ระบุไว้ได้ตามสัญญา

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตมาใช้ ภายใต้นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk Management Policy) กลุ่มกิจการมีการจัดโครงสร้างองค์กรให้มีการถ่วงดุลและตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการแบ่งแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจนระหว่างผู้ทำหน้าที่ด้านตลาด ผู้อนุมัติสินเชื่อ ผู้ตรวจสอบและผู้ที่ดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มกิจการมีการบริหารทั้งในระดับรายลูกค้า (Standalone Risk) และระดับ Portfolio โดยกลุ่มกิจการได้พัฒนาเครื่องมือในการประเมินความเสียงที่ต่างกันให้เหมาะสมกับประเภทของลูกค้า สำหรับลูกค้านิติบุคคล ธนาคารได้พัฒนา Risk Grading Tools และสำหรับลูกค้าธุรกิจขนาดกลาง - ขนาดย่อม ได้พัฒนา SME Rating เพื่อใช้สำหรับจัดอันดับความเสียงลูกค้าสินเชื่อธุรกิจ สำหรับลูกค้ารายย่อยบุคคลธรรมดา ทั้งสินเชื่อส่วนบุคคลที่ไม่มีหลักประกัน (Personal Cash) และที่มีหลักประกัน (Mortgage Loan) รวมทั้งสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย (Home Loan) ธนาคารก็ได้พัฒนาระบบ Credit Scoring ใช้ในการประเมินความเสียงของผู้กู้

ส่วนการพิจารณาการให้สินเชื่อ นั้น กลุ่มกิจการมีคณะกรรมการพิจารณานอุมัติสินเชื่อระดับต่างๆ ซึ่งแตกต่างกันไปตามขนาดของวงเงินสินเชื่อ โดยจะเน้นพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า โดยคำนึงถึงประเภทของวงเงินสินเชื่อ สถานะทางการเงินของลูกค้า สภาพเศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมเป็นหลัก นอกจากนี้ธนาคารได้จัดตั้งหน่วยงานสอบทานการให้สินเชื่อ ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระเพื่อให้กระบวนการพิจารณานอุมัติสินเชื่อมีความโปร่งใสและก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

มูลค่าสูงสุดของความเสียงด้านสินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน และความเสี่ยงของการผูกพันนอกงบแสดงฐานะการเงิน เช่น การค้าประกันการกู้ยืม และการค้าประกันอื่นๆ

### ข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตของปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค

กลุ่มกิจการนำสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ 3 แบบมาใช้เพื่อสะท้อนถึงช่วงของความน่าจะเป็นที่ให้น้ำหนักกับผลลัพธ์ในอนาคตที่เป็นไปได้ที่เป็นกลางในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

เหตุการณ์ที่คาดว่าจะเป็นไปได้มากที่สุด (Base case) : แสดงถึง 'ผลลัพธ์ที่เป็นไปได้มากที่สุด' ของภาวะเศรษฐกิจในอนาคต ซึ่งสอดคล้องกับข้อมูลที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อวัตถุประสงค์อื่น ๆ เช่น การจัดทำงบประมาณและการทดสอบภาวะวิกฤต

เหตุการณ์ที่ดีที่สุด (Best case) และเหตุการณ์ที่เลวร้ายที่สุด (Worst case) : แสดงถึงผลลัพธ์ที่ "ดีกว่าปกติ (Upside)" และ "แย่กว่าปกติ (Downside)" ของสภาวะเศรษฐกิจในอนาคตซึ่งกำหนดด้วยการวิเคราะห์ทางสถิติและการตัดสินใจด้านเครดิตโดยผู้เชี่ยวชาญ



## การบริหารลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ (Loan portfolio)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีการระจุกตัวของความเสี่ยงจากการผิดสัญญาของเงินให้สินเชื่อแยกตามประเภทอุตสาหกรรม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
การเกษตรและเหมืองแร่	3,661	4,811	3,661	4,811
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	35,120	36,762	35,120	36,762
ธุรกิจสิงห์หริภุญชัยและก่อสร้าง	13,194	13,016	13,194	13,016
การสาธารณูปโภคและบริการ	30,117	28,234	30,117	28,234
สินเชื่อส่วนบุคคล	6,214	6,041	6,214	6,041
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	103,962	92,318	103,962	92,318
ลูกหนี้ธุรกิจเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	36,403	34,730	-	-
อื่น ๆ	16,319	19,345	46,057	46,910
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	244,990	235,257	238,325	228,092

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีการระบุหนี้สินนอกงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งวิเคราะห์ตามระยะเวลาครบกำหนดของสัญญานับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
การค้าประกันเงินกู้ยืม	171	-	171	-	-	-
การรับอวัลตั๋วเงิน	-	-	-	250	-	250
การตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้า เข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	353	-	353	208	-	208
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต	459	-	459	417	-	417
การค้าประกันอื่น	6,836	870	7,706	6,126	882	7,008

## เงินลงทุนในตราสารหนี้และรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

การลงทุนในตราสารหนี้ถูกกำหนดโดยพิจารณาจากอันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกหุ้นกู้หรือผู้ค้าประกันซึ่งต้องผ่านเกณฑ์ขั้นต่ำที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด

ก่อนการทำธุรกรรมกับธนาคารอื่น ธนาคารจะต้องประเมินเครดิตของคู่สัญญา ซึ่งโดยทั่วไปอ้างอิงจากหน่วยงานจัดอันดับภายนอก ตลอดจนการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของประเทศต้นทางเพื่อตรวจสอบความเสี่ยงของคู่สัญญา

### การจัดอันดับเครดิต

การจัดอันดับเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มกิจการจะถูกแบ่งตามตารางดังต่อไปนี้ ซึ่งสอดคล้องกับการจัดอันดับของ Standard & Poor's

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และ การระบุหนี้สินที่จะให้สินเชื่อเงินสินเชื่อและสัญญาการค้าประกันทางการเงิน

การจัดอันดับเครดิต	การจัดอันดับเครดิตภายใน
ดี (Good)	1 - 17
น่าพอใจ (Satisfactory)	18 - 25
ด้อยค่าด้านเครดิต (Impaired)	26

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

การจัดอันดับเครดิต	การจัดอันดับเครดิตภายใน	การจัดอันดับเครดิตภายนอก
กลุ่มระดับลงทุน (Investment Grade)	1 - 10	AAA ~ BBB-
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน (Non-Investment Grade)	11 - 25	BB+ and below

### คุณภาพเครดิตสามารถอธิบายโดยสรุปได้ดังนี้

ดี หมายถึง มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับคืนเงินเต็มจำนวนตามมูลค่าของสินทรัพย์ ดังนั้นกลุ่มกิจการและธนาคารจึงไม่มีข้อกังวลต่อประเด็นดังกล่าว

น่าพอใจ หมายถึง มีข้อกังวลที่คู่สัญญาจะไม่สามารถชำระเงินได้เมื่อถึงกำหนด อย่างไรก็ตามยังไม่ได้มีการผิดนัดชำระเกิดขึ้น และคู่สัญญาจะชำระเมื่อถึงกำหนด และคาดว่าจะสามารถชำระได้ทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยเต็มจำนวน

ด้อยค่าด้านเครดิต หมายถึง สินทรัพย์มีการด้อยค่า

กลุ่มระดับลงทุน หมายถึง อันดับความน่าเชื่อถือของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ค่อนข้างต่ำ เนื่องจากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ผู้ออกสินทรัพย์ทางการเงินจะชำระเงินคืน

กลุ่มต่ำกว่าระดับลงทุน หมายถึง คุณภาพของสินทรัพย์ทางการเงินอยู่ในระดับที่น่ากังวล เนื่องจากมีความเสี่ยงที่ผู้ออกสินทรัพย์ทางการเงินจะไม่สามารถชำระเมื่อถึงกำหนดชำระ

ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ รวมไปถึงยอดหนี้ที่ใช้วิธีคำนวณสินทรัพย์เสี่ยงอย่างง่ายหรือยอดหนี้ที่ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือหรือใช้อันดับความน่าเชื่อถือโดยเฉลี่ย

## ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มกิจการมีฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีต่อกิจการอื่นหากกิจการนั้นไม่สามารถทำตามภาระผูกพันที่กำหนดไว้ได้ โดยไม่คำนึงถึงหลักประกันที่ถือครองอยู่ ซึ่งฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงถูกพิจารณาให้เท่ากับมูลค่าตามบัญชีบนงบแสดงฐานะการเงิน หรือมูลค่าตามสัญญาของรายการนอกงบการเงินและสัญญาค้ำประกันทางการเงินแต่ไม่รวมถึงอนุพันธ์ทางการเงิน

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มกิจการที่ไม่เท่ากับมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่รายงาน ได้แก่ รายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต ล้านบาท	ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต ล้านบาท
<b>ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของรายการที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน</b>		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	63,194	24,321
เงินลงทุน	113,182	105,386
	176,376	129,707
<b>ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของรายการที่แสดงอยู่นอกงบแสดงฐานะการเงิน</b>		
สัญญาค้ำประกันทางการเงิน	8,689	7,884
ภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อ	37,727	35,895
	46,416	43,779
<b>งบการเงินเฉพาะธนาคาร</b>		
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต ล้านบาท	ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต ล้านบาท
<b>ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของรายการที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน</b>		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	63,194	24,321
เงินลงทุน	113,180	105,384
	176,374	129,705
<b>ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของรายการที่แสดงอยู่นอกงบแสดงฐานะการเงิน</b>		
สัญญาค้ำประกันทางการเงิน	8,689	7,884
ภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อ	37,727	35,895
	46,416	43,779

## หลักประกัน

กลุ่มกิจการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต และกลุ่มกิจการสามารถให้ลูกหนี้วางหลักประกันประเภทต่างๆ เพื่อใช้ในการกู้ยืมเงิน ซึ่งกลุ่มกิจการมีนโยบายภายในที่รับการวางหลักประกันสำหรับสินทรัพย์บางประเภทเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มกิจการประเมินมูลค่าของหลักประกันตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มกระบวนการสำหรับการปล่อยสินเชื่อแก่ลูกหนี้ และกำหนดให้มีการประเมินมูลค่าของหลักประกันตามรอบระยะเวลาที่กำหนด สำหรับประเภทของหลักประกันส่วนใหญ่ที่กลุ่มกิจการรับให้วางเป็นหลักประกันได้ ได้แก่

- ที่อยู่อาศัย
- อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์หรืออสังหาริมทรัพย์
- สินทรัพย์ของกิจการในการดำเนินธุรกิจ เช่น อาคาร อุปกรณ์ เงินฝากประจำ หุ้นกู้ การค้ำประกันของบุคคลธรรมดา และนิติบุคคล
- หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด
- อื่น ๆ

ตารางด้านล่างแสดงจำนวนเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่จัดประเภทเป็นสินเชื่อธุรกิจ สินเชื่อรายย่อย และหลักประกันที่ถือไว้เพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2566			
	มูลค่าตามบัญชีต้น ล้านบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ล้านบาท	มูลค่าสุทธิตามบัญชีก่อนหัก สำรองส่วนเกิน ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ของหลักประกัน ล้านบาท
สินเชื่อธุรกิจ	89,549	(2,746)	86,803	15,642
สินเชื่อรายย่อย	161,128	(5,281)	155,847	114,929
รวม	250,677	(8,027)	242,650	130,571
	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2565			
	มูลค่าตามบัญชีต้น ล้านบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ล้านบาท	มูลค่าสุทธิตามบัญชีก่อนหัก สำรองส่วนเกิน ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ของหลักประกัน ล้านบาท
สินเชื่อธุรกิจ	94,029	(2,612)	91,417	21,357
สินเชื่อรายย่อย	146,008	(4,036)	141,972	103,459
รวม	240,037	(6,648)	233,389	124,816

งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
พ.ศ. 2566				
	มูลค่าตาม บัญชีต้น ล้านบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาด ว่าจะเกิดขึ้น ล้านบาท	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชีก่อนหัก สำรอง ส่วนเกิน ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ของหลัก ประกัน ล้านบาท
สินเชื่อบริการ	119,309	(2,917)	116,392	15,642
สินเชื่อรายย่อย	124,701	(3,199)	121,502	114,929
รวม	244,010	(6,116)	237,894	130,571

งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
พ.ศ. 2566				
	มูลค่าตาม บัญชีต้น ล้านบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาด ว่าจะเกิดขึ้น ล้านบาท	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชีก่อนหัก สำรอง ส่วนเกิน ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ของหลัก ประกัน ล้านบาท
สินเชื่อบริการ	121,623	(2,710)	118,913	21,357
สินเชื่อรายย่อย	111,243	(2,291)	108,952	103,459
รวม	232,866	(5,001)	227,865	124,816

### การค้ำประกันของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและธนาคารมีสินทรัพย์ทางการเงิน 2 ประเภทที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการค้ำประกันภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการค้ำประกันของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

### เงินลงทุนในตราสารหนี้

กลุ่มกิจการและธนาคารพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น นั้นมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนที่รับรู้ในระหว่างปีจึงจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดนั้นพิจารณาจากอันดับด้านเครดิตที่อยู่ในระดับลงทุน (Investment grade credit rating) จากหน่วยงานจัดอันดับความน่าเชื่อถืออย่างน้อยหนึ่งหน่วยงาน ตราสารอื่น ๆ จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระอยู่ในระดับต่ำ และผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่แข็งแกร่งที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

### เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ธนาคารมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตที่ระดับต่ำ โดยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ และรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตต้นปี		
- จำนวนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	98	84
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเพิ่มขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	73	14
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตปลายปี	171	98

### ความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับการะผูกพัน

การะผูกพันที่มีผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตหมายถึงวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ของวงเงินที่ได้รับการอนุมัติ ซึ่งหมายรวมถึงวงเงินสินเชื่อ วงเงินค้ำประกันทางการเงิน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ในส่วนของความเสี่ยงด้านเครดิตกลุ่มกิจการมีค่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเท่ากับจำนวนวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ทั้งหมด อย่างไรก็ตามค่าความเสียหายที่เกิดขึ้นอาจมีจำนวนน้อยกว่าจำนวนของวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ทั้งหมด หากการะผูกพันนั้นเป็นการะผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากลูกค้ำที่มีอัตราการใช้ในอัตราที่ต่ำ กลุ่มกิจการคอยตรวจสอบเงื่อนไขการครบกำหนดของภาระผูกพันดังกล่าว เนื่องจากการะผูกพันที่มีอายุสัญญายาวจะทำให้เกิดความเสี่ยงด้านเครดิตมากกว่าการะผูกพันที่มีอายุสัญญาสั้น

### คุณภาพเครดิตของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สามารถแยกประเภทออกเป็น สินเชื่อที่ค้างชำระไม่เกิน 30 วัน สินเชื่อที่ค้างชำระระหว่าง 31 ถึง 90 วัน และ สินเชื่อที่ค้างชำระมากกว่า 90 วัน

ตารางแสดงมูลค่าของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้โดยแบ่งตามคุณภาพด้านเครดิต เป็นดังนี้

งบการเงินรวม					
พ.ศ. 2566					
สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มี การเพิ่มขึ้น อย่างมีนัย สำคัญของ ความเสี่ยง ด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่เพิ่มขึ้น อย่างมีนัย สำคัญของ ความเสี่ยง ด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มี ค่าน้อยกว่า ด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การค้ำประกัน ด้านเครดิต เมื่อซื้อหรือ เมื่อเกิดรายการ จำนวนมาก		รวม ล้านบาท
ไม่ค้างชำระและสินเชื่อที่ค้างชำระ ไม่เกิน 30 วัน	229,677	5,552	596	-	235,825
สินเชื่อที่ค้างชำระระหว่าง 31 ถึง 90 วัน	-	6,514	247	-	6,761
สินเชื่อที่ค้างชำระมากกว่า 90 วัน	-	-	8,045	46	8,091
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น	229,677	12,066	8,888	46	250,677
<b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,193)	(2,366)	(3,454)	(14)	(8,027)
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักสำรอง ส่วนเกิน	227,484	9,700	5,434	32	242,650

งบการเงินรวม					
พ.ศ. 2565					
สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มี การเพิ่มขึ้น อย่างมีนัย สำคัญของ ความเสี่ยง ด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่เพิ่มขึ้น อย่างมีนัย สำคัญของ ความเสี่ยง ด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มี ค่าน้อยกว่า ด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การค้ำประกัน ด้านเครดิต เมื่อซื้อหรือ เมื่อเกิดรายการ จำนวนมาก		รวม ล้านบาท
ไม่ค้างชำระและสินเชื่อที่ค้างชำระ ไม่เกิน 30 วัน	215,064	10,974	1,393	-	227,431
สินเชื่อที่ค้างชำระระหว่าง 31 ถึง 90 วัน	-	5,703	385	-	6,088
สินเชื่อที่ค้างชำระมากกว่า 90 วัน	-	-	6,471	47	6,518
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น	215,064	16,677	8,249	47	240,037
<b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,445)	(2,131)	(3,058)	(14)	(6,648)
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักสำรอง ส่วนเกิน	213,619	14,546	5,191	33	233,389

งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
พ.ศ. 2566					
สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มี การเพิ่มขึ้น อย่างมีนัย สำคัญของ ความเสี่ยง ด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่เพิ่มขึ้น อย่างมีนัย สำคัญของ ความเสี่ยง ด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มี ค่าน้อยกว่า ด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การค้ำประกัน ด้านเครดิต เมื่อซื้อหรือ เมื่อเกิดรายการ จำนวนมาก		รวม ล้านบาท
ไม่ค้างชำระและสินเชื่อที่ค้างชำระ ไม่เกิน 30 วัน	229,700	4,281	554	-	234,535
สินเชื่อที่ค้างชำระระหว่าง 31 ถึง 90 วัน	-	1,752	206	-	1,958
สินเชื่อที่ค้างชำระมากกว่า 90 วัน	-	-	7,471	46	7,517
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น	229,700	6,033	8,231	46	244,010
<b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,760)	(1,278)	(3,064)	(14)	(6,116)
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักสำรอง ส่วนเกิน	227,940	4,755	5,167	32	237,894

งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
พ.ศ. 2565					
สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มี การเพิ่มขึ้น อย่างมีนัย สำคัญของ ความเสี่ยง ด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่เพิ่มขึ้น อย่างมีนัย สำคัญของ ความเสี่ยง ด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มี ค่าน้อยกว่า ด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การค้ำประกัน ด้านเครดิต เมื่อซื้อหรือ เมื่อเกิดรายการ จำนวนมาก		รวม ล้านบาท
ไม่ค้างชำระและสินเชื่อที่ค้างชำระ ไม่เกิน 30 วัน	213,514	9,999	1,390	-	224,903
สินเชื่อที่ค้างชำระระหว่าง 31 ถึง 90 วัน	-	1,564	383	-	1,947
สินเชื่อที่ค้างชำระมากกว่า 90 วัน	-	-	5,969	47	6,016
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น	213,514	11,563	7,742	47	232,866
<b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(932)	(1,195)	(2,860)	(14)	(5,001)
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักสำรอง ส่วนเกิน	212,582	10,368	4,882	33	227,865

ตารางดังต่อไปนี้แสดงคุณภาพเครดิตของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์) เงินลงทุน เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับ เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์ ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน สินทรัพย์อื่น และการผูกพันที่จะให้สินเชื่อและการค้าประกันทางการเงิน โดยจำแนกตามอันดับความน่าเชื่อถือ

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2566				
	สินทรัพย์ ทางการ เงินที่ไม่มี การเพิ่มขึ้น อย่างมีนัย สำคัญของ ความเสี่ยง ด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ ทางการ เงินที่มีการ เพิ่มขึ้น อย่างมีนัย สำคัญของ ความเสี่ยง ด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ ทางการ เงินที่มีการ ค้อยค่า ด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การค้อยค่า ด้านเครดิต เมื่อเกิดรายการ จำนวนมาก	รวม จำนวนมาก
<b>รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน (สินทรัพย์)</b>					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	2,487	-	-	-	2,487
กลุ่มระดับลงทุน	4,407	-	-	-	4,407
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	700	-	-	-	700
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-	-
<b>หัก</b> ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	7,594	-	-	-	7,594
<b>เงินลงทุน</b>					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	98,923	-	-	-	98,923
กลุ่มระดับลงทุน	6,397	-	-	-	6,397
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	7,415 <sup>(1)</sup>	-	-	-	7,415
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	1	-	1
มูลค่าตามบัญชี	112,735	-	1	-	112,736
<b>หัก</b> ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1)	-	(1)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	112,735	-	-	-	112,735

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2566				
	สินทรัพย์ ทางการ เงินที่ไม่มี การเพิ่ม ขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความ เสี่ยงด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ ทางการ เงินที่มี การเพิ่ม ขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความ เสี่ยงด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ ทางการ เงินที่มี การค้อย ค่าด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การค้อยค่า ด้านเครดิต เมื่อเกิดรายการ จำนวนมาก	รวม จำนวนมาก
<b>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ ดอกเบี้ยค้างรับ</b>					
ดี	76,421	1,305	-	-	77,726
น่าพอใจ	181	2,357	90	-	2,628
ค้อยค่าด้านเครดิต	-	-	3,596	46	3,642
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	153,075	8,404	5,202	-	166,681
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	229,677	12,066	8,888	46	250,677
<b>หัก</b> ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,193)	(2,366)	(3,454)	(14)	(8,027)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีก่อนหักสำรอง ส่วนเกิน	227,484	9,700	5,434	32	242,650
<b>เงินวางหลักประกันของ ตราสารอนุพันธ์</b>					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	1,816	-	-	-	1,816
กลุ่มระดับลงทุน	10,537	-	-	-	10,537
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	113	-	-	-	113
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี	12,466	-	-	-	12,466
<b>ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทาง การเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และเงินลงทุน</b>					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	2,029	-	-	-	2,029
กลุ่มระดับลงทุน	39	-	-	-	39
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	1	-	-	-	1
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี	2,069	-	-	-	2,069

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2566				
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มี การเพิ่ม ขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความ เสี่ยงด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มี การเพิ่ม ขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความ เสี่ยงด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มี การค้ำ ค่าด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การค้ำ ค่าด้าน เครดิต เมื่อซื้อหรือ เมื่อเกิดรายการ จำนวนมาก	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์อื่น</b>					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	450	-	-	-	450
กลุ่มระดับลงทุน	118	-	-	-	118
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	179	-	-	-	179
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	343	-	-	-	343
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น	1,090	-	-	-	1,090
<b>หัก</b> ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(11)	-	-	-	(11)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	1,079	-	-	-	1,079
<b>การผูกพันที่จะให้สินเชื่อและ การค้ำประกันทางการเงิน</b>					
ดี	9,901	27	-	-	9,928
น่าพอใจ	62	49	-	-	111
ด้วยค่าด้านเครดิต	-	-	78	-	78
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	2,479	5	72	-	2,556
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น	12,442	81	150	-	12,673
<b>หัก</b> ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(164)	(26)	(478)	-	(668)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	12,278	55	(328)	-	12,005

<sup>(1)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เงินลงทุนที่ถูกจัดอันดับเครดิตเป็นกลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุนตามการจัดอันดับเครดิตภายในจำนวน 7,415 ล้านบาท จะถูกจัดเป็นกลุ่มระดับลงทุนหากอ้างอิงตามการจัดอันดับเครดิตของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2565				
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มี การเพิ่ม ขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความ เสี่ยงด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มี การเพิ่ม ขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความ เสี่ยงด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มี การค้ำ ค่าด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การค้ำ ค่าด้าน เครดิต เมื่อซื้อหรือ เมื่อเกิดรายการ จำนวนมาก	รวม ล้านบาท
<b>รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)</b>					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	3,318	-	-	-	3,318
กลุ่มระดับลงทุน	17,247	-	-	-	17,247
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	150	-	-	-	150
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-	-
<b>หัก</b> ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	20,715	-	-	-	20,715
<b>เงินลงทุน</b>					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	92,937	-	-	-	92,937
กลุ่มระดับลงทุน	7,902	-	-	-	7,902
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	4,186 <sup>(1)</sup>	-	-	-	4,186
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	1	-	1
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น	105,025	-	1	-	105,026
<b>หัก</b> ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1)	-	(1)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	105,025	-	-	-	105,025

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2565				
	สินทรัพย์ ทางการ เงินที่ไม่มี การเพิ่ม ขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความ เสี่ยงด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ ทางการ เงินที่มี การเพิ่ม ขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความ เสี่ยงด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ ทางการ เงินที่มี การค้อย ค่าด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การค้อยค่า ด้านเครดิต เมื่อซื้อหรือ เมื่อเกิดรายการ จำนวนมาก	รวม ล้านบาท
<b>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าและ คอกบิย์ค้ำรับ</b>					
ดี	73,460	3,944	-	-	77,404
น่าพอใจ	1,137	5,198	14	-	6,349
ค้อยค่าด้านเครดิต	-	-	3,871	47	3,918
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	140,467	7,535	4,364	-	152,366
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	215,064	16,677	8,249	47	240,037
<b>หัก</b> ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,445)	(2,131)	(3,058)	(14)	(6,648)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีก่อนหักสำรอง ส่วนเกิน	213,619	14,546	5,191	33	233,389
<b>เงินวางหลักประกันของตราสาร อนุพันธ์</b>					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	-	-	-	-	-
กลุ่มระดับลงทุน	16,241	-	-	-	16,241
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	-	-	-	-	-
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี	16,241	-	-	-	16,241
<b>ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทาง การเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และเงินลงทุน</b>					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	8,990	-	-	-	8,990
กลุ่มระดับลงทุน	50	-	-	-	50
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	-	-	-	-	-
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี	9,040	-	-	-	9,040

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2565				
	สินทรัพย์ ทางการ เงินที่ไม่มี การเพิ่ม ขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความ เสี่ยงด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ ทางการ เงินที่มี การเพิ่ม ขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความ เสี่ยงด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ ทางการ เงินที่มี การค้อย ค่าด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การค้อยค่า ด้านเครดิต เมื่อซื้อหรือ เมื่อเกิดรายการ จำนวนมาก	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์อื่น</b>					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	242	-	-	-	242
กลุ่มระดับลงทุน	95	-	-	-	95
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	214	-	-	-	214
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	353	-	-	-	353
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	904	-	-	-	904
<b>หัก</b> ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(18)	-	-	-	(18)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	886	-	-	-	886
<b>การผูกพันที่จะให้สินเชื่อ และการค้ำประกันทางการเงิน</b>					
ดี	8,420	105	-	-	8,525
น่าพอใจ	38	168	-	-	206
ค้อยค่าด้านเครดิต	-	-	133	-	133
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	2,077	2	72	-	2,151
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	10,535	275	205	-	11,015
<b>หัก</b> ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(139)	(28)	(576)	-	(743)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,396	247	(371)	-	10,272

<sup>(1)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินลงทุนที่ถูกจัดอันดับเครดิตเป็นกลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุนตามการจัดอันดับเครดิตภายในจำนวน 4,186 ล้านบาท จะถูกจัดเป็นกลุ่มระดับลงทุนหากอ้างอิงตามการจัดอันดับเครดิตของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	พ.ศ. 2566				
	สินทรัพย์ ทางการ เงินที่ไม่มี การเพิ่ม ขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความ เสี่ยงด้าน เครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการ เงินที่มี การเพิ่ม ขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความ เสี่ยงด้าน เครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการ เงินที่มี การค้อย ค่าด้าน เครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การค้อยค่า ด้านเครดิต เมื่อซื้อหรือ เมื่อเกิดรายการ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน (สินทรัพย์)</b>					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	2,446	-	-	-	2,446
กลุ่มระดับลงทุน	4,126	-	-	-	4,126
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	700	-	-	-	700
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-	-
<b>หัก</b> ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	7,272	-	-	-	7,272
<b>เงินลงทุน</b>					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	98,921	-	-	-	98,921
กลุ่มระดับลงทุน	6,397	-	-	-	6,397
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	7,415 <sup>(1)</sup>	-	-	-	7,415
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	1	-	1
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	112,733	-	1	-	112,734
<b>หัก</b> ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาด ว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1)	-	(1)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	112,733	-	-	-	112,733
<b>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าและ ดอกเบี้ยค้างรับ</b>					
ดี	106,182	1,305	-	-	107,487
น่าพอใจ	181	2,357	90	-	2,628
ค้อยค่าด้านเครดิต	-	-	2,940	46	2,986
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	123,337	2,371	5,201	-	130,909
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	229,700	6,033	8,231	46	244,010
<b>หัก</b> ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,760)	(1,278)	(3,064)	(14)	(6,116)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีก่อนหักสำรอง ส่วนเกิน	227,940	4,755	5,167	32	237,894

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	พ.ศ. 2566				
	สินทรัพย์ ทางการ เงินที่ไม่มี การเพิ่ม ขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความ เสี่ยงด้าน เครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการ เงินที่มี การเพิ่ม ขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความ เสี่ยงด้าน เครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการ เงินที่มี การค้อย ค่าด้าน เครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การค้อยค่า ด้านเครดิต เมื่อซื้อหรือ เมื่อเกิดรายการ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>เงินวางหลักประกันของ ตราสารอนุพันธ์</b>					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	1,816	-	-	-	1,816
กลุ่มระดับลงทุน	10,537	-	-	-	10,537
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	113	-	-	-	113
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี	12,466	-	-	-	12,466
<b>ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทาง การเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และเงินลงทุน</b>					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	2,029	-	-	-	2,029
กลุ่มระดับลงทุน	39	-	-	-	39
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	1	-	-	-	1
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี	2,069	-	-	-	2,069
<b>สินทรัพย์อื่น</b>					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	450	-	-	-	450
กลุ่มระดับลงทุน	118	-	-	-	118
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	179	-	-	-	179
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	206	-	-	-	206
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	953	-	-	-	953
<b>หัก</b> ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(11)	-	-	-	(11)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	942	-	-	-	942



	งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	พ.ศ. 2566				
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มี การเพิ่ม ขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความ เสี่ยงด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มี การเพิ่ม ขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความ เสี่ยงด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มี การค้อย ค่าด้าน เครดิต เล็กน้อย	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การค้อยค่า ด้านเครดิต เมื่อซื้อหรือ เมื่อเกิดรายการ จำนวนมาก	รวม ล้านบาท
<b>การผูกพันที่จะให้สินเชื่อและ การรับประกันทางการเงิน</b>					
ดี	12,151	27	-	-	12,178
น่าพอใจ	62	49	-	-	111
ค้อยค่าด้านเครดิต	-	-	78	-	78
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	2,479	5	72	-	2,556
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	14,692	81	150	-	14,923
<b>หัก</b> ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(177)	(26)	(478)	-	(681)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	14,515	55	(328)	-	14,242

<sup>(1)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เงินลงทุนที่ถูกจัดอันดับเครดิตเป็นกลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุนตามการจัดอันดับเครดิตภายในจำนวน 7,415 ล้านบาท จะถูกจัดเป็นกลุ่มระดับลงทุนหากอ้างอิงตามการจัดอันดับเครดิตของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	พ.ศ. 2565				
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มี การเพิ่ม ขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความ เสี่ยงด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มี การเพิ่ม ขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความ เสี่ยงด้าน เครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การค้อยค่า ด้าน เครดิต เล็กน้อย	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การค้อยค่า ด้านเครดิต เมื่อซื้อหรือ เมื่อเกิดรายการ จำนวนมาก	รวม ล้านบาท
<b>รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน (สินทรัพย์)</b>					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	3,295	-	-	-	3,295
กลุ่มระดับลงทุน	16,966	-	-	-	16,966
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	150	-	-	-	150
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-	-
<b>หัก</b> ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	20,411	-	-	-	20,411
<b>เงินลงทุน</b>					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	92,935	-	-	-	92,935
กลุ่มระดับลงทุน	7,902	-	-	-	7,902
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	4,186 <sup>(1)</sup>	-	-	-	4,186
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	1	-	1
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	105,023	-	1	-	105,023
<b>หัก</b> ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาด ว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1)	-	(1)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	105,023	-	-	-	105,023
<b>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าและ ดอกเบี้ยค้างรับ</b>					
ดี	101,054	3,944	-	-	104,998
น่าพอใจ	1,137	5,198	15	-	6,350
ค้อยค่าด้านเครดิต	-	-	3,363	47	3,410
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	111,323	2,421	4,364	-	118,108
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	213,514	11,563	7,742	47	232,866
<b>หัก</b> ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(932)	(1,195)	(2,860)	(14)	(5,001)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีก่อนหักสำรอง ส่วนเกิน	212,582	10,368	4,882	33	227,865

งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
พ.ศ. 2565					
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มี การเพิ่มขึ้น อย่างมีนัย สำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ทางการเงินที่มี เพิ่มขึ้น อย่างมีนัย สำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต จำนวนมาก	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มี การค้ำ ค่าด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การค้ำ ค่าด้าน เครดิต เมื่อซื้อหรือ เมื่อเกิดรายการ	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>เงินวางหลักประกันของ ตราสารอนุพันธ์</b>					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	-	-	-	-	-
กลุ่มระดับลงทุน	16,241	-	-	-	16,241
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	-	-	-	-	-
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี	16,241	-	-	-	16,241
<b>ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทาง การเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และเงินลงทุน</b>					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	8,990	-	-	-	8,990
กลุ่มระดับลงทุน	50	-	-	-	50
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	-	-	-	-	-
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี	9,040	-	-	-	9,040
<b>สินทรัพย์อื่น</b>					
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	242	-	-	-	242
กลุ่มระดับลงทุน	95	-	-	-	95
กลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุน	214	-	-	-	214
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	201	-	-	-	201
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	752	-	-	-	752
<b>หัก</b> ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(18)	-	-	-	(18)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	734	-	-	-	734
<b>การผูกพันที่จะให้สินเชื่อและ การค้ำประกันทางการเงิน</b>					
ดี	9,910	105	-	-	10,015
น่าพอใจ	38	168	-	-	206
ค้ำค่าด้านเครดิต	-	-	133	-	133
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	2,077	2	72	-	2,151
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	12,025	275	205	-	12,505
<b>หัก</b> ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(144)	(28)	(576)	-	(748)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	11,881	247	(371)	-	11,757

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินลงทุนที่ถูกจัดอันดับเครดิตเป็นกลุ่มระดับต่ำกว่าลงทุนตามการจัดอันดับเครดิตภายในจำนวน 4,186 ล้านบาท จะถูกจัดเป็นกลุ่มระดับลงทุนหากอ้างอิงตามการจัดอันดับเครดิตของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก

### 3.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงอันเกิดจากการที่กลุ่มกิจการไม่สามารถจ่ายหนี้และการผูกพันได้เมื่อถึงกำหนดเวลา หรือไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ทันเวลาหรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอตามความต้องการ

สายบริหารเงินจะเป็นผู้รับผิดชอบการบริหารสภาพคล่องของธนาคารรวมถึงการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาว และการบริหารการลงทุนในตราสารหนี้ ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องในภาพรวมอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งสอดคล้องและควบคุมความเสี่ยงโดยอาศัยเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เช่น การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องขั้นต่ำตามกฎหมาย ส่วนต่างสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่อง และเพดานความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เป็นต้น

วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม					รวม
	พ.ศ. 2566					
	เมื่อ ทวงถาม ล้านบาท	น้อยกว่า หรือ เท่ากับ 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	เกิน 5 ปี ล้านบาท	ไม่มีกำหนด ล้านบาท	ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสด	905	-	-	-	-	905
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4,180	3,414	-	-	-	7,594
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	3,938	5,272	52,880	-	62,090
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	30,913	17,018	12,355	-	60,286
เงินลงทุน	1	6,294	57,526	48,915	44	112,780
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	9,769	29,866	74,998	136,044	-	250,677
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	12,466	-	-	-	-	12,466
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	2,069	-	-	-	2,069
สินทรัพย์อื่น	-	985	3	-	101	1,089
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	27,321	77,479	154,817	250,194	145	509,956

รายการ	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2566					
	เมื่อ ทวงถาม ล้านบาท	น้อยกว่า หรือ เท่ากับ 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	เกิน 5 ปี ล้านบาท	ไม่มี กำหนด ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินรับฝาก	126,094	72,595	58,538	-	-	257,227
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	24,822	52,129	316	-	-	77,267
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	522	-	-	-	-	522
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	6,660	3,448	9,999	-	20,107
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	34,456	16,505	11,302	-	62,263
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	3,188	5,538	12,908	-	21,634
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	68	127	-	-	195
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	13,876	-	-	-	-	13,876
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	1,728	-	-	-	1,728
หนี้สินอื่น	-	751	-	-	-	751
รวมหนี้สินทางการเงิน	165,314	171,575	84,472	34,209	-	455,570

<sup>(1)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ส่วนหนึ่งของเงินให้สินเชื่อที่ครบกำหนดเมื่อทวงถามในงบการเงินรวมจำนวน 4,603 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิต ทั้งนี้ระยะเวลาการชำระคืนขึ้นอยู่กับภาระการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่

รายการ	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2565					
	เมื่อ ทวงถาม ล้านบาท	น้อยกว่า หรือ เท่ากับ 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	เกิน 5 ปี ล้านบาท	ไม่มีกำหนด ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสด	920	-	-	-	-	920
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	7,383	13,332	-	-	-	20,715
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	855	2,211	19,297	-	22,363
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	42,459	23,348	14,477	-	80,284
เงินลงทุน	1	20,882	41,021	43,122	51	105,077
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	8,047 <sup>(1)</sup>	38,286	71,154	122,550	-	240,037
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	16,241	-	-	-	-	16,241
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	9,040	-	-	-	9,040
สินทรัพย์อื่น	-	715	110	-	73	898
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	32,592	125,569	137,844	199,446	124	495,575
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินรับฝาก	122,423	94,817	19,454	-	-	236,694
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	24,615	21,979	313	-	-	46,907
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	172	-	-	-	-	172
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	1,825	9,502	9,834	-	21,161
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	41,634	21,638	13,575	-	76,847
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	1,845	5,479	13,496	-	20,820
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	64	117	10	-	191
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	29,708	-	-	-	-	29,708
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	10,567	-	-	-	10,567
หนี้สินอื่น	-	506	-	-	-	506
รวมหนี้สินทางการเงิน	176,918	173,237	56,503	36,915	-	443,573

<sup>(1)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ส่วนหนึ่งของเงินให้สินเชื่อที่ครบกำหนดเมื่อทวงถามในงบการเงินรวมจำนวน 3,372 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิต ทั้งนี้ระยะเวลาการชำระคืนขึ้นอยู่กับภาระการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2566					
	เมื่อ ทวงถาม ล้านบาท	น้อยกว่า หรือ เท่ากับ 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	เกิน 5 ปี ล้านบาท	ไม่มีกำหนด ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสด	905	-	-	-	-	905
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,858	3,415	-	-	-	7,273
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	3,938	5,272	52,880	-	62,090
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	30,913	17,018	12,355	-	60,286
เงินลงทุน	1	6,294	57,524	48,915	44	112,778
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าและดอกเบี้ยค้างรับ	9,770	38,395	62,855	132,990	-	244,010
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	12,466	-	-	-	-	12,466
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	2,069	-	-	-	2,069
สินทรัพย์อื่น	-	849	3	-	101	953
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	27,000	85,873	142,672	247,140	145	502,830
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินรับฝาก	126,577	72,595	58,538	-	-	257,710
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	24,822	51,764	681	-	-	77,267
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	522	-	-	-	-	522
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	6,660	3,448	9,999	-	20,107
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	34,456	16,505	11,302	-	62,263
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	3,188	5,538	12,908	-	21,634
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	65	94	-	-	159
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	13,876	-	-	-	-	13,876
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	1,728	-	-	-	1,728
หนี้สินอื่น	-	751	-	-	-	751
รวมหนี้สินทางการเงิน	165,797	171,207	84,804	34,209	-	456,017

<sup>(1)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ส่วนหนึ่งของเงินให้สินเชื่อที่ครบกำหนดเมื่อทวงถามในงบการเงินเฉพาะธนาคารจำนวน 4,603 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ต่ออายุด้านเครดิต ทั้งนี้ระยะเวลาชำระคืนขึ้นอยู่กับภาระการชำระหนี้ใหม่

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2565					
	เมื่อ ทวงถาม ล้านบาท	น้อยกว่า หรือ เท่ากับ 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	เกิน 5 ปี ล้านบาท	ไม่มีกำหนด ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสด	920	-	-	-	-	920
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	7,079	13,332	-	-	-	20,411
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	855	2,211	19,297	-	22,363
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	42,459	23,348	14,477	-	80,284
เงินลงทุน	1	20,882	41,019	43,122	51	105,075
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าและดอกเบี้ยค้างรับ	8,048 <sup>(1)</sup>	39,167	65,527	120,124	-	232,866
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	16,241	-	-	-	-	16,241
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	9,040	-	-	-	9,040
สินทรัพย์อื่น	-	568	110	-	74	752
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	32,289	126,303	132,215	197,020	125	487,952
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินรับฝาก	123,163	94,817	19,454	-	-	237,434
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	24,615	21,979	313	-	-	46,907
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	172	-	-	-	-	172
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	1,825	9,502	9,834	-	21,161
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	41,634	21,638	13,575	-	76,847
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	1,845	5,479	13,496	-	20,820
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	63	82	1	-	146
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	29,708	-	-	-	-	29,708
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	10,567	-	-	-	10,567
หนี้สินอื่น	-	506	-	-	-	506
รวมหนี้สินทางการเงิน	177,658	173,236	56,468	36,906	-	444,268

<sup>(1)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ส่วนหนึ่งของเงินให้สินเชื่อที่ครบกำหนดเมื่อทวงถามในงบการเงินเฉพาะธนาคารจำนวน 3,372 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ต่ออายุด้านเครดิต ทั้งนี้ระยะเวลาชำระคืนขึ้นอยู่กับภาระการชำระหนี้ใหม่

### 3.1.4 ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรม

ธนาคารได้มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2566		พ.ศ. 2565	
	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสด	905	905	920	920
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	7,594	7,594	20,715	20,715
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	62,090	62,090	22,363	22,363
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	60,286	60,286	80,284	80,284
เงินลงทุนสุทธิ	112,779	112,453	105,076	105,282
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	241,101	240,226	231,840	230,244
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	12,466	12,466	16,241	16,241
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	2,069	2,069	9,040	9,040
สินทรัพย์อื่น	1,089	1,088	841	836
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	500,379	499,177	487,320	485,925
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินรับฝาก	257,227	257,321	236,694	236,963
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	77,267	77,267	46,907	46,907
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	522	522	172	172
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	20,107	20,107	21,161	21,161
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	62,263	62,263	76,847	76,847
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	21,634	21,619	20,820	20,613
หนี้สินตามสัญญาเช่า	195	195	191	191
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	13,876	13,876	29,708	29,708
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	1,728	1,728	10,567	10,567
หนี้สินอื่น	751	751	506	506
รวมหนี้สินทางการเงิน	455,570	455,649	443,573	443,635

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2566		พ.ศ. 2565	
	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสด	905	905	920	920
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	7,272	7,272	20,411	20,411
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	62,090	62,090	22,363	22,363
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	60,286	60,286	80,284	80,284
เงินลงทุนสุทธิ	112,777	112,451	105,074	105,280
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	236,437	235,160	226,408	225,115
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	12,466	12,466	16,241	16,241
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	2,069	2,069	9,040	9,040
สินทรัพย์อื่น	953	953	752	747
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	495,255	493,652	481,493	480,401
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินรับฝาก	257,710	257,804	237,434	237,703
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	77,267	77,267	46,907	46,907
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	522	522	172	172
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	20,107	20,107	21,161	21,161
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	62,263	62,263	76,847	76,847
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	21,634	21,619	20,820	20,613
หนี้สินตามสัญญาเช่า	159	159	146	146
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	13,876	13,876	29,708	29,708
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	1,728	1,728	10,567	10,567
หนี้สินอื่น	751	751	506	506
รวมหนี้สินทางการเงิน	456,017	456,096	444,268	444,330

### 3.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อเจ้าของและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับเจ้าของ การคืนทุนให้แก่เจ้าของ การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

ธนาคารมีการดำรงเงินกองทุนตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมายของธนาคารเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

#### 4 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

##### ก) ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยรวมการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward looking) ของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่าตามราคาตลาดเปิดเสรีอื่น สินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาตลาดจำหน่าย และการระบุพินวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้ และสัญญาค้ำประกันทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินเกิดจากประมาณการค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด) ตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับหมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดซึ่งกลุ่มกิจการต้องได้รับและกระแสเงินสดทั้งหมดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญาสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อวันที่เกิดรายการหรืออัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อวันที่เกิดรายการ กลุ่มกิจการประมาณการกระแสเงินสดโดยพิจารณาถึงเงื่อนไขตามสัญญาทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดไว้ โดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับที่กลุ่มกิจการพิจารณาหมายถึงรวมถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากการขายหลักประกันที่ก่อไว้หรือส่วนที่ปรับปรุงด้านเครดิตอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขตามสัญญา โดยข้อสันนิษฐานว่าอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงินสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่กลุ่มกิจการไม่สามารถประมาณอายุของสินทรัพย์ทางการเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มกิจการจะเลือกใช้อายุคงเหลือตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับการระบุพินวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้เกิดจากผลต่างระหว่าง มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดตามสัญญาที่ถึงกำหนดชำระ ในกรณีที่ผู้ถือสัญญาเบิกใช้สินเชื่อและมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ ในกรณีที่สินเชื่อถูกเบิกใช้ โดยการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับการระบุพินวงเงินสินเชื่อดังกล่าวของมูลค่าปัจจุบันของสินเชื่อที่คาดว่าจะถูกเบิกใช้ตลอดประมาณการอายุที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของกระแสเงินสดวงเงินสินเชื่อเมื่อประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสัญญาค้ำประกันทางการเงินเกิดจากผลต่างระหว่างการประมาณการการจ่ายเงินชดเชยที่จะจ่ายให้ผู้ถือสัญญาสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตหักจำนวนเงินที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับจากผู้ถือสัญญา ลูกหนี้ หรือบุคคลใด เนื่องจากกลุ่มกิจการจะต้องชำระเงินเฉพาะกรณีที่ลูกหนี้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของเครื่องมือทางการเงินที่มีการค้ำประกัน โดยหากสินทรัพย์มีการค้ำประกันอย่างเต็มจำนวน ค่าประมาณการของเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับสำหรับสัญญาค้ำประกันทางการเงินจะสอดคล้องกับค่าประมาณของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับสำหรับสินทรัพย์ที่มีการค้ำประกัน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ณ วันที่รายงานแต่ไม่ได้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อวันที่เกิดรายการ จะถูกวัดมูลค่าโดยใช้ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์กับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่ใช้ตอนเริ่มต้นของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น การปรับปรุงผลต่างดังกล่าวจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่า

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเครื่องมือทางการเงินโดยวิธีการที่สะท้อนถึงเรื่องต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คำนึงถึงความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักและปราศจากอคติ ซึ่งพิจารณาจากการประเมินช่วงของผลลัพธ์ที่เป็นไปได้
- มูลค่าเงินตามเวลา และ
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผลโดยไม่ใช้ต้นทุนหรือความพยายามที่มากเกินไป ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบัน และการพยากรณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้วิธีการดังต่อไปนี้

##### ก) วิธีทั่วไป (General approach)

ณ วันที่รายงาน กลุ่มกิจการเลือกใช้วิธีทั่วไป (General approach) สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่าตามราคาตลาดเปิดเสรีอื่น สินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาตลาดจำหน่าย และการระบุพินวงเงินสินเชื่อที่ไม่นับเป็นไปตามเงื่อนไขในการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) โดยพิจารณารูปแบบการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสามระดับ โดยในแต่ละระดับจะกำหนดวิธีการวัดมูลค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการคำนวณวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันไป ได้แก่

- ระดับที่ 1 หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าเพื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า
- ระดับที่ 2 หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าเพื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ
- ระดับที่ 3 เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินเข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ค่าเพื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

ในการคำนวณค่าเพื่อด้อยค่าภายใต้วิธีการพิจารณารูปแบบการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ในแต่ละระดับ ค่าเพื่อด้อยค่าจะถูกคำนวณเป็นแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective approach) โดยคำนึงถึงข้อมูลคาดการณ์ในอนาคต ยกเว้นค่าเพื่อด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อให้แก่ลูกหนี้ที่เป็นสาระสำคัญ ค่าเพื่อด้อยค่าจะถูกคำนวณเป็นแบบรายสัญญา (Individual assessment)

##### การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ ในการประเมินดังกล่าวกลุ่มกิจการเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้นของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้นของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และพิจารณาข้อมูลสนับสนุนและสมเหตุสมผลที่สามารถหาได้โดยไม่ใช้ต้นทุนหรือความพยายามที่มากเกินไป

##### ข) วิธีอย่างง่าย (Simplified approach)

กลุ่มกิจการเลือกใช้หลักการอย่างง่ายในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยจะพิจารณามูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้อื่น

## สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อวันที่เกิดรายการ

กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อวันที่เกิดรายการเท่ากับผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดซึ่งกิจการต้องได้รับและกระแสเงินสดทั้งหมดซึ่งกิจการคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต และกลุ่มกิจการจะรับรู้จำนวนเงินของการเปลี่ยนแปลงของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ เป็นผลกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน โดยกลุ่มกิจการจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้นของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเป็นผลกำไรจากการด้อยค่า แม้ว่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่น้อยกว่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งเคยรวมในกระแสเงินสดที่ประมาณการ ณ การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

### (ว) มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน โดยคำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับกันทั่วไป ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณมาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงอายุของตราสาร อัตราดอกเบี้ย ข้อมูลความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร อัตราความผันผวนของตลาด เป็นต้น

### (ค) การด้อยค่าของเงินลงทุน

เงินลงทุนได้ถูกทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่า ราคาตามบัญชีอาจต่ำกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ในการพิจารณาผลต่อรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่าประมาณการดังกล่าวสมเหตุสมผล

### (ง) ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย

กลุ่มกิจการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินมีมูลค่าลดลง น้อยกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภทและคุณลักษณะของทรัพย์สิน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อค่าเผื่อการด้อยค่าได้ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าอาจมีขึ้นในอนาคต

### (จ) อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากสำหรับ อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการ โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในปีก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

### (ฉ) ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์บำเหน็จพนักงาน

กลุ่มกิจการมีข้อผูกมัดในการให้ผลประโยชน์แก่พนักงานหลังเกษียณอายุและประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานได้ถูกรับรู้รายการในงบแสดงฐานะการเงิน โดยการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของประมาณการกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคตด้วยอัตราคิดลด สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานสุทธิต่อปีได้รวมถึงเงินเดือน จำนวนปีที่พนักงานทำงานให้กลุ่มกิจการ ซึ่งจะได้รับเมื่อสิ้นสุดการทำงานและอัตราดอกเบี้ย การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงาน

## 5 การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงการวิเคราะห์มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินโดยแบ่งตามประเภทในงบแสดงฐานะการเงิน

รายการ	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2566					
	วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ต้นทุนคิดจำหน่าย	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสด	-	-	-	-	905	905
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	7,594	7,594
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	27,727	34,363	-	-	-	62,090
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	60,286	-	-	-	-	60,286
เงินลงทุนสุทธิ	-	-	74,725	44	38,010	112,779
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	-	-	-	241,101	241,101
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	12,466	12,466
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	2,069	2,069
สินทรัพย์อื่น	-	-	-	-	1,089	1,089
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	88,013	34,363	74,725	44	303,234	500,379
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินรับฝาก	-	-	-	-	257,227	257,227
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	-	77,267	77,267
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	522	522
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	20,107	-	-	-	20,107
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	62,263	-	-	-	-	62,263
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	-	21,634	21,634
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	195	195
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	13,876	13,876
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	1,728	1,728
หนี้สินอื่น	-	-	-	-	751	751
รวมหนี้สินทางการเงิน	62,263	20,107	-	-	373,200	455,570

รายการ	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2565					
	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน ล้านบาท	กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน ล้านบาท	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท	กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท	ต้นทุนคิด จำหน่าย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสด	-	-	-	-	920	920
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	20,715	20,715
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	12,471	9,892	-	-	-	22,363
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	80,284	-	-	-	-	80,284
เงินลงทุนสุทธิ	-	-	68,724	51	36,301	105,076
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	-	-	-	231,840	231,840
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	16,241	16,241
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	9,040	9,040
สินทรัพย์อื่น	-	-	-	-	910	910
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	92,755	9,892	68,724	51	315,967	487,389
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินรับฝาก	-	-	-	-	236,694	236,694
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	-	46,907	46,907
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	172	172
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	21,161	-	-	-	21,161
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	76,847	-	-	-	-	76,847
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	-	20,820	20,820
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	191	191
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	29,708	29,708
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	10,567	10,567
หนี้สินอื่น	-	-	-	-	506	506
รวมหนี้สินทางการเงิน	76,847	21,161	-	-	345,565	443,573

รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2566					
	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน ล้านบาท	กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน ล้านบาท	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท	กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท	ต้นทุนคิด จำหน่าย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสด	-	-	-	-	905	905
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	7,272	7,272
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	27,727	34,363	-	-	-	62,090
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	60,286	-	-	-	-	60,286
เงินลงทุนสุทธิ	-	-	74,725	44	38,008	112,777
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	-	-	-	236,437	236,437
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	12,466	12,466
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	2,069	2,069
สินทรัพย์อื่น	-	-	-	-	953	953
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	88,013	34,363	74,725	44	298,110	495,255
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินรับฝาก	-	-	-	-	257,710	257,710
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	-	77,267	77,267
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	522	522
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	20,107	-	-	-	20,107
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	62,263	-	-	-	-	62,263
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	-	21,634	21,634
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	159	159
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	13,876	13,876
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	1,728	1,728
หนี้สินอื่น	-	-	-	-	751	751
รวมหนี้สินทางการเงิน	62,263	20,107	-	-	373,647	456,017



รายการ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2565					
	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน ล้านบาท	กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน ล้านบาท	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท	กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท	ต้นทุนคิด จำหน่าย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสด	-	-	-	-	920	920
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	20,411	20,411
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	12,471	9,892	-	-	-	22,363
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	80,284	-	-	-	-	80,284
เงินลงทุนสุทธิ	-	-	68,724	51	36,299	105,074
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	-	-	-	226,408	226,408
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	16,241	16,241
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	9,040	9,040
สินทรัพย์อื่น	-	-	-	-	752	752
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	92,755	9,892	68,724	51	310,071	481,493
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินรับฝาก	-	-	-	-	237,434	237,434
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	-	46,907	46,907
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อวงถวม	-	-	-	-	172	172
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	21,161	-	-	-	21,161
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	76,847	-	-	-	-	76,847
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	-	20,820	20,820
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	146	146
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	29,708	29,708
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	-	-	-	10,567	10,567
หนี้สินอื่น	-	-	-	-	506	506
รวมหนี้สินทางการเงิน	76,847	21,161	-	-	346,260	444,268

## 6 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
<b>ในประเทศ :</b>		
ธนาคารแห่งประเทศไทย	2,446	3,011
ธนาคารพาณิชย์	1,099	1,249
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	40	23
สถาบันการเงินอื่น	2,783	5,912
รวมในประเทศ	6,368	10,195
<b>บวก</b> ดอกเบี้ยค้างรับ	4	2
<b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-
รวมในประเทศสุทธิ	6,372	10,197
<b>ต่างประเทศ :</b>		
เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ	1,021	10,019
เงินเยน	87	64
เงินยูโร	13	13
เงินสกุลอื่น	101	381
รวมต่างประเทศ	1,222	10,477
<b>บวก</b> ดอกเบี้ยค้างรับ	-	41
<b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-
รวมต่างประเทศสุทธิ	1,222	10,518
รวมในประเทศและต่างประเทศสุทธิ	7,594	20,715

## 8 ฐานะอนุพันธ์ทางการเงิน

### 8.1 ฐานะอนุพันธ์เพื่อค้า

มูลค่าธุรกรรมและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
	มูลค่าธุรกรรม			มูลค่าธุรกรรม		
	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	จำนวนเงิน ตามสัญญา ล้านบาท	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	จำนวนเงิน ตามสัญญา ล้านบาท
อัตราแลกเปลี่ยน	38,211	43,692	2,211,978	52,540	55,454	2,343,991
อัตราดอกเบี้ย	18,581	15,557	3,428,104	23,312	19,282	2,956,830
อื่นๆ	2,059	844	60,724	2,442	329	35,843
รวม	58,851	60,093	5,700,806	78,294	75,065	5,336,664

### 8.2 ฐานะอนุพันธ์เพื่อการป้องกันความเสี่ยง

#### 8.2.1 การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่าธุรกรรม

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2566					
	มูลค่าธุรกรรม					
	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	จำนวนเงิน ตามสัญญา ล้านบาท	การเปลี่ยนแปลงใน มูลค่าธุรกรรมซึ่ง ใช้เป็นเกณฑ์ในการ รับรู้ความไม่มี ประสิทธิภาพของ การป้องกันความเสี่ยง ล้านบาท	การเปลี่ยนแปลงใน มูลค่าธุรกรรมซึ่ง ใช้เป็นเกณฑ์ในการ รับรู้ความไม่มี ประสิทธิภาพของ การป้องกันความเสี่ยง ล้านบาท	ความไม่มีประสิทธิภาพ ของการป้องกัน ความเสี่ยงที่ รับรู้ใน ทำหรือขาดทุน ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย	48	420	33,543	(619)	(619)	(522)
รวม	48	420	33,543	(619)	(619)	(522)

## 7 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าธุรกรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

### 7.1 สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อค้า

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 มูลค่าธุรกรรม ล้านบาท	พ.ศ. 2565 มูลค่าธุรกรรม ล้านบาท
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	21,596	9,049
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	6,131	3,422
รวม	27,727	12,471

### 7.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าธุรกรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 มูลค่าธุรกรรม ล้านบาท	พ.ศ. 2565 มูลค่าธุรกรรม ล้านบาท
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	34,363	9,892

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
<b>ในประเทศ :</b>		
ธนาคารแห่งประเทศไทย	2,446	3,011
ธนาคารพาณิชย์	817	968
สถาบันการเงินอื่น	2,783	5,912
รวมในประเทศ	6,046	9,891
<b>บวก</b> ดอกเบี้ยค้างรับ	4	2
<b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-
รวมในประเทศสุทธิ	6,050	9,893
<b>ต่างประเทศ :</b>		
เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ	1,021	10,019
เงินเยน	87	64
เงินยูโร	13	13
เงินสกุลอื่น	101	381
รวมต่างประเทศ	1,222	10,477
<b>บวก</b> ดอกเบี้ยค้างรับ	-	41
<b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-
รวมต่างประเทศสุทธิ	1,222	10,518
รวมในประเทศและต่างประเทศสุทธิ	7,272	20,411

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
พ.ศ. 2566					
มูลค่ายุติธรรม					
	จำนวนเงินตามสัญญา		การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิภาพของ	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิภาพของ	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิภาพของ
	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	จำนวนเงินตามสัญญา ล้านบาท	การป้องกันความเสี่ยง ล้านบาท	กำไรหรือขาดทุน ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย	215	161	19,170	(1)	(85)
รวม	215	161	19,170	(1)	(85)

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง มีดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร						
พ.ศ. 2566						
	จำนวนเงินตามสัญญา		ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง		รายการในงบแสดงฐานะการเงินที่รวมรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง
	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	รายการในงบแสดงฐานะการเงินที่รวมรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ล้านบาท	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ล้านบาท
รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง						
THB fixed rate bonds	30,832	-	163	-	- เงินลงทุนสุทธิ	101
THB fixed rate loan	1,500	-	(6)	-	- เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	(6)
THB fixed rate deposit	-	1,250	-	2	2 เงินรับฝาก	2
รวม	32,332	1,250	157	2		97

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร						
พ.ศ. 2565						
	จำนวนเงินตามสัญญา		ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง		รายการในงบแสดงฐานะการเงินที่รวมรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง
	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	รายการในงบแสดงฐานะการเงินที่รวมรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ล้านบาท	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ล้านบาท
รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง						
THB fixed rate bonds	19,897	-	62	-	- เงินลงทุนสุทธิ	69
รวม	19,897	-	62	-		69

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ธนาคารใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตร เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินรับฝาก ธนาคารรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์เพื่อการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 8.2.2 การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร						
พ.ศ. 2566						
	มูลค่ายุติธรรม		จำนวนเงินตามสัญญา	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง	เงินสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	ต้นทุนของมูลค่าเงินสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยง
	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
อัตราแลกเปลี่ยน	1,387	1,750	30,695	(67)	194	(84)
อัตราดอกเบี้ย	-	-	-	(20)	6	-
รวม	1,387	1,750	30,695	(87)	200	(84)

## 9 เงินลงทุนสุทธิ

### 9.1 จำแนกตามประเภทของเงินลงทุน

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	ราคาทุนตัดจำหน่าย ล้านบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย ล้านบาท
<b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</b>		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	38,010	36,301
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	1	1
รวม	38,011	36,302
<b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1)	(1)
รวม	38,010	36,301

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
<b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	60,913	56,636
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	13,812	9,349
ตราสารหนี้ภาคเอกชนต่างประเทศ	-	2,739
รวม	74,725	68,724
<b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-
รวม	74,725	68,724

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2566		พ.ศ. 2565	
	มูลค่า ยุติธรรม ล้านบาท	เงินปันผลรับ ล้านบาท	มูลค่า ยุติธรรม ล้านบาท	เงินปันผลรับ ล้านบาท
<b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	12	-	14	1
ตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	1	-	-	-
ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	31	16	37	12
รวม	44	16	51	13
รวมเงินลงทุนสุทธิ	112,779	16	105,076	13

#### งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

พ.ศ. 2565

	มูลค่ายุติธรรม		จำนวนเงิน ตามสัญญา ล้านบาท	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม ซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ ในการรับรู้ ความไม่มี ประสิทธิภาพ ของการป้องกัน ความเสี่ยง ในกระแสเงินสด	เงินสำรอง สำหรับการป้องกัน ความเสี่ยง ในกระแสเงินสด	ต้นทุนของ มูลค่า เงินสำรอง สำหรับการ ป้องกัน ความเสี่ยง
	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท				
อัตราแลกเปลี่ยน	1,697	1,621	32,362	55	317	(274)
อัตราดอกเบี้ย	78	-	21,200	(19)	50	-
รวม	1,775	1,621	53,562	36	367	(274)

ตารางต่อไปนี้แสดงรายการกระทบยอดเงินสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงที่รับรู้ในส่วนของเจ้าของ ซึ่งเกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดยกมาต้นปี	93	132
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมส่วนที่มีประสิทธิภาพ	(167)	178
ต้นทุนของมูลค่าเงินสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยง	190	(217)
ยอดยกมาปลายปี	116	93

การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดใช้ในการป้องกันความเสี่ยงอันเกิดจากความผันผวนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ธนาคารป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดของเงินให้สินเชื่อ พันธบัตร ตั๋วแลกเงินอนุพันธ์ Credit Linked Note และหุ้นกู้ด้วยสิทธิจากความเสียหายด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและความเสียหายด้านอัตราดอกเบี้ย โดยทำรายการสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับ CIMB Bank Berhad และกิจการอื่น

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	ราคาทุนคิดจำหน่าย ล้านบาท	ราคาทุนคิดจำหน่าย ล้านบาท
<b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนคิดจำหน่าย</b>		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	38,008	36,299
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	1	1
รวม	38,009	36,300
<b>หัก</b> ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1)	(1)
รวม	38,008	36,299

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
<b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	60,913	56,636
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	13,812	9,349
ตราสารหนี้ภาคเอกชนต่างประเทศ	-	2,739
รวม	74,725	68,724
<b>หัก</b> ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-
รวม	74,725	68,724

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2566		พ.ศ. 2565	
	มูลค่า ยุติธรรม ล้านบาท	เงินปันผลรับ ล้านบาท	มูลค่า ยุติธรรม ล้านบาท	เงินปันผลรับ ล้านบาท
<b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	12	-	14	1
ตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	1	-	-	-
ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	31	16	37	12
รวม	44	16	51	13
รวมเงินลงทุนสุทธิ	112,777	16	105,074	13

## 9.2 เงินลงทุนในกิจการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่กลุ่มกิจการถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนชำระแล้วแต่ไม่เข้าข่ายเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม สามารถจำแนกตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	ล้านบาท	ล้านบาท
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	1	1
ธุรกิจสาธารณูปโภคและบริการ	17	17
ธุรกิจการธนาคารและการเงิน	4	4
รวม	22	22
<b>หัก</b> ค่าเพื่อการปรับมูลค่า	(22)	(22)
เงินลงทุนในกิจการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปสุทธิ	-	-

## 9.3 เงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร							
	พ.ศ. 2566				พ.ศ. 2565			
	จำนวน บริษัท	มูลค่า ราคาทุน ล้านบาท	ค่าเผื่อการ ปรับมูลค่า ล้านบาท	ราคาตาม บัญชี ล้านบาท	จำนวน บริษัท	มูลค่า ราคาทุน ล้านบาท	ค่าเผื่อการ ปรับมูลค่า ล้านบาท	ราคาตาม บัญชี ล้านบาท
บริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับ การดำรงอยู่ของกิจการ และ/หรือมีปัญหาเกี่ยวกับ ฐานะการเงินและ ผลการดำเนินงาน	49	35	(34)	1	49	35	(33)	2
ตราสารหนี้ที่ผิดนัดชำระ	18	1	(1)	-	18	1	(1)	-
	67	36	(35)	1	67	36	(34)	2

## 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหลักทรัพย์ที่ลงทุน	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
			สัดส่วนการถือหุ้น		วิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2566 ร้อยละ	พ.ศ. 2565 ร้อยละ	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
<b>บริษัทย่อย - ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม</b>						
บริษัท ซีไอเอ็มบี ไทย ออโต้ จำกัด	ให้เช่า/เช่าซื้อรถยนต์	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	2,328	2,328
บริษัท เวลด์สตีล จำกัด	ให้เช่าซื้อและจำหน่ายรถจักรยานยนต์	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	567	567
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ					2,895	2,895

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงานงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทใหญ่ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ เนื่องจากบริษัทย่อยไม่ได้มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

## 11 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

### 11.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
เงินเบิกเกินบัญชี	3,201	3,816	3,202	3,816
เงินให้กู้ยืม	190,237	175,469	190,224	175,444
ตั๋วเงิน	15,013	21,213	44,763	48,803
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	36,403	34,730	-	-
อื่นๆ	136	29	136	29
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	244,990	235,257	238,325	228,092
<b>บวก</b> ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	5,687	4,780	5,685	4,774
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	250,677	240,037	244,010	232,866
<b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (หมายเหตุ 12)	(9,576)	(8,197)	(7,573)	(6,458)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	241,101	231,840	236,437	226,408

## 11.2 จำแนกตามถิ่นที่อยู่ของลูกหนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
ในประเทศ	242,531	234,475	235,866	227,310
ต่างประเทศ	2,459	782	2,459	782
รวม	244,990	235,257	238,325	228,092

## 11.3 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

กลุ่มกิจการสามารถจำแนกสินเชื่อตามประเภทการจัดชั้นได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
<b>เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ</b>		
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	229,677	215,064
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	12,066	16,677
สินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิต	8,888	8,249
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ	46	47
รวม	250,677	240,037

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
<b>เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ</b>		
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	229,700	213,514
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	6,033	11,563
สินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิต	8,231	7,742
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ	46	47
รวม	244,010	232,866

## 11.4 สินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิตซึ่งคำนวณตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 โดยไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิต ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	8,246	7,803	7,612	7,321

## 11.5 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน

บริษัทย่อยมีลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าซื้อและเช่าทางการเงินสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยมีอายุของสัญญาระหว่าง 3 ถึง 7 ปี และส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ตามทีระบุในสัญญา

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2566			
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญาเช่า			
	ไม่เกิน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	11,457	30,211	3,228	44,896
<b>หัก</b> รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(3,032)	(5,285)	(176)	(8,493)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้น ที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	8,425	24,926	3,052	36,403
<b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				(2,174)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินสุทธิ				34,229
	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2565			
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญาเช่า			
	1 - 5 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	11,514	28,361	2,563	42,438
<b>หัก</b> รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(2,891)	(4,674)	(143)	(7,708)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้น ที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	8,623	23,687	2,420	34,730
<b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				(1,837)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินสุทธิ				32,893

## 11.6 การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2566				
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัย สำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต เมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	215,064	16,677	8,249	47	240,037
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก การเปลี่ยนการจัดชั้น	(5,046)	702	4,344	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ ที่ซื้อหรือได้มา	134,440	6,610	-	-	141,050
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ถูกตัดรายการ	(83,428)	(9,784)	(1,626)	-	(94,838)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	(3)	(1,772)	-	(1,775)
การเปลี่ยนแปลงที่เกิด จากการรับชำระและ การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่	(31,353)	(2,136)	(307)	(1)	(33,797)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	229,677	12,066	8,888	46	250,677
	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2565				
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัย สำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต เมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	188,770	19,000	8,361	58	216,189
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก การเปลี่ยนการจัดชั้น	(7,250)	2,923	4,327	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ ที่ซื้อหรือได้มา	124,184	6,764	13	-	130,961
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ถูกตัดรายการ	(62,031)	(8,931)	(609)	-	(71,571)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	(5)	(1,626)	(10)	(1,641)
การเปลี่ยนแปลงที่เกิด จากการรับชำระและ การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่	(28,609)	(3,074)	(938)	(1)	(32,622)
ขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	-	-	(1,279)	-	(1,279)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	215,064	16,677	8,249	47	240,037

## 12 ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2566					
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัย สำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต เมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ ล้านบาท	สำรอง ส่วนเกิน ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	1,445	2,131	3,058	14	1,549	8,197
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก การเปลี่ยนการจัดชั้น	60	(788)	728	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ วัดมูลค่าค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	312	1,526	2,076	-	-	3,914
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ ที่ซื้อหรือได้มา	568	84	-	-	-	652
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ถูกตัดรายการ	(192)	(584)	(635)	-	-	(1,411)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	(3)	(1,773)	-	-	(1,776)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	2,193	2,366	3,454	14	1,549	9,576

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	พ.ศ. 2566				
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัย สำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต เมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	213,514	11,563	7,742	47	232,866
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก การเปลี่ยนการจัดชั้น	1,641	(4,081)	2,440	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ ที่ซื้อหรือได้มา	120,110	6,500	-	-	126,610
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ถูกตัดรายการ	(81,401)	(7,167)	(1,282)	-	(89,850)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	(3)	(451)	-	(454)
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก การรับชำระและการ เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่	(24,164)	(779)	(218)	(1)	(25,162)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	229,700	6,033	8,231	46	244,010

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	พ.ศ. 2565				
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัย สำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต เมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	187,124	14,278	8,030	58	209,490
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก การเปลี่ยนการจัดชั้น	(2,482)	(352)	2,834	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ ที่ซื้อหรือได้มา	109,850	6,675	13	-	116,538
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ถูกตัดรายการ	(60,096)	(7,164)	(354)	-	(67,614)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	(5)	(662)	(10)	(677)
การเปลี่ยนแปลงที่เกิด จากการรับชำระและ การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่	(20,882)	(1,869)	(840)	(1)	(23,592)
ขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	-	-	(1,279)	-	(1,279)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	213,514	11,563	7,742	47	232,866



	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2565					
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัย สำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการค้ำค่า ด้านเครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการค้ำค่า ด้านเครดิต หรือเมื่อเกิด รายการ เมื่อซื้อ ล้านบาท	สำรอง ส่วนเกิน ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	1,488	1,890	3,389	24	1,549	8,340
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก การเปลี่ยนการจัดชั้น	111	(728)	617	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก การวัดมูลค่า ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	(558)	1,290	1,993	-	-	2,725
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ ที่ซื้อหรือได้มา	569	55	5	-	-	629
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ถูกตัดรายการ	(165)	(371)	(437)	-	-	(973)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	(5)	(1,626)	(10)	-	(1,641)
ขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการค้ำค่าด้านเครดิต	-	-	(883)	-	-	(883)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	1,445	2,131	3,058	14	1,549	8,197

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2566					
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัย สำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการค้ำค่า ด้านเครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการค้ำค่า ด้านเครดิต หรือเมื่อเกิด รายการ เมื่อซื้อ ล้านบาท	สำรอง ส่วนเกิน ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	932	1,195	2,860	14	1,457	6,458
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก การเปลี่ยนการจัดชั้น	95	(431)	336	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก การวัดมูลค่า ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	514	528	386	-	-	1,428
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ ที่ซื้อหรือได้มา	380	69	-	-	-	449
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ถูกตัดรายการ	(161)	(80)	(68)	-	-	(309)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	(3)	(450)	-	-	(453)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	1,760	1,278	3,064	14	1,457	7,573

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2565					
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัย สำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการค้ำค่า ด้านเครดิต ล้านบาท	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการค้ำค่า ด้านเครดิต หรือเมื่อเกิด รายการ เมื่อซื้อ ล้านบาท	สำรอง ส่วนเกิน ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	928	1,115	3,257	24	1,457	6,781
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก การเปลี่ยนการจัดชั้น	71	(419)	346	-	-	(2)
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก การวัดมูลค่า ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	(336)	512	852	-	-	1,028
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ ที่ซื้อหรือได้มา	407	44	5	-	-	456
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ถูกตัดรายการ	(138)	(52)	(55)	-	-	(245)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	(5)	(662)	(10)	-	(677)
ขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการค้ำค่าด้านเครดิต	-	-	(883)	-	-	(883)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	932	1,195	2,860	14	1,457	6,458

กลุ่มกิจการทยอยรับรู้ผลกระทบส่วนเกินสะสมค่าเพื่อผลขาดทุนจากการค้ำค่าจากการเปลี่ยนแปลง ณ วันแรกที่ถือปฏิบัติ ในทำหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 5 ปีนับจากวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการอาจนำ สำรองส่วนเกินดังกล่าวมาใช้เพิ่มเติมได้หากมีเหตุการณ์ที่ส่งผลให้มีการตั้งสำรองเพิ่มขึ้นตามที่ระบุในหนังสือแจ้งธนาคาร แห่งประเทศไทย

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการไม่ได้ทำการทยอยลดเงินสำรองส่วนเกินดังกล่าว เพื่อให้กลุ่มกิจการ มีเงินสำรองเพิ่มเติมเพื่อรองรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยอ้างอิงประกาศ สปท.ที่ สนส. 23/2561 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกั้นเงินสำรองของสถาบันการเงิน วันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2561 ข้อ 5.8 สถาบันการเงินสามารถจัดชั้นหรือกั้นเงินสำรองสินทรัพย์และการผูกพันทางการเงิน หรือตัดสินทรัพย์ออกจากบัญชี โดยใช้เกณฑ์ที่เข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดได้

### 13 กรัฟฟี่สินรอกการทยสุกรั

กรัฟฟี่สินรอกการทย ได้แก่ กรัฟฟี่สินที่ได้มาจากลูกหน้ที่ม่การปรับโครงสร้างหน้หรือจากการประมูลซื้อจากการทย กอดตลาดองสินกรัฟฟี่ที่ลูกหน้ได้จ่านองไว้

	งบการเงินรวม			
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	จำหน่าย ล้านบาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ล้านบาท
กรัฟฟี่สินที่ได้จากการชำระหน้				
อสังหาริมกรัฟฟี่ - ประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก	999	69	(9)	1,059
สังหาริมกรัฟฟี่	381	3,240	(2,886)	735
รวม	1,380	3,309	(2,895)	1,794
อื่นๆ	130	-	(67)	63
รวมกรัฟฟี่สินรอกการทย	1,510	3,309	(2,962)	1,857
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการด้อยค่า	(257)	(1,301)	1,087	(471)
รวมกรัฟฟี่สินรอกการทยสุกรั	1,253	2,008	(1,875)	1,386
	งบการเงินรวม			
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	จำหน่าย ล้านบาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ล้านบาท
กรัฟฟี่สินที่ได้จากการชำระหน้				
อสังหาริมกรัฟฟี่ - ประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก	871	327	(199)	999
สังหาริมกรัฟฟี่	227	2,293	(2,139)	381
รวม	1,098	2,620	(2,338)	1,380
อื่นๆ	206	-	(76)	130
รวมกรัฟฟี่สินรอกการทย	1,304	2,620	(2,414)	1,510
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการด้อยค่า	(146)	(776)	665	(257)
รวมกรัฟฟี่สินรอกการทยสุกรั	1,158	1,844	(1,749)	1,253

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	จำหน่าย ล้านบาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ล้านบาท
กรัฟฟี่สินที่ได้จากการชำระหน้				
อสังหาริมกรัฟฟี่ - ประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก	999	69	(9)	1,059
รวม	999	69	(9)	1,059
อื่นๆ	130	-	(67)	63
รวมกรัฟฟี่สินรอกการทย	1,129	69	(76)	1,122
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการด้อยค่า	(124)	(7)	3	(128)
รวมกรัฟฟี่สินรอกการทยสุกรั	1,005	62	(73)	994
	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	จำหน่าย ล้านบาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ล้านบาท
กรัฟฟี่สินที่ได้จากการชำระหน้				
อสังหาริมกรัฟฟี่ - ประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก	871	327	(199)	999
รวม	871	327	(199)	999
อื่นๆ	206	-	(76)	130
รวมกรัฟฟี่สินรอกการทย	1,077	327	(275)	1,129
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการด้อยค่า	(73)	(59)	8	(124)
รวมกรัฟฟี่สินรอกการทยสุกรั	1,004	268	(267)	1,005

ธนาคารพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าองกรัฟฟี่สินรอกการทยโดยอ้างอิงจากราคาประเมิน ซึ่งธนาคารได้จัดให้มีการประเมินหรือกบนวมมูลค่ายุดัรรมองกรัฟฟี่สินรอกการทยเป็นประจำทุกปีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตามราคาที่จะทยกรัฟฟี่สินดังกล่าวได้จริงอาจแตกต่างจากราคาประเมินดังกล่าว นอกจากนั้น ธนาคารมีข้อจำกัดในเรื่องระยะเวลาในการถือครองกรัฟฟี่สินรอกการทยที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากธนาคารไม่สามารถจำหน่ายกรัฟฟี่สินรอกการทยภายในระยะเวลาที่กำหนด ธนาคารจะต้องกันสำรองเพิ่มเติมตามเกณฑ์ที่กำหนดองธนาคารแห่งประเทศไทย ฝ่ายบริหารองธนาคารเชื่อว่ามูลค่าที่แสดงในบัญชีเหมาะสมกับสถานการณ์และแผนการทยกรัฟฟี่สินรอกการทยในปัจจุบัน

## 14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

	งบการเงินรวม											
	ราคาทุน/ราคาประเมิน						ค่าเสื่อมราคาสะสม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	โอนเข้า/ (ออก) ล้านบาท	โอนไป ล้านบาท	โอนเข้า/ (ออก) ล้านบาท	โอนไป ล้านบาท	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	โอนเข้า/ (ออก) ล้านบาท	โอนไป ล้านบาท	โอนเข้า/ (ออก) ล้านบาท	โอนไป ล้านบาท
ที่ดิน	368	-	-	(8)	-	360	-	-	-	-	-	360
ส่วนที่ตราค่าเพิ่ม (ตราค่าสุดในปี พ.ศ. 2564)	2,120	-	-	(42)	-	2,078	-	-	-	-	-	2,078
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร												
ราคาทุนเดิม	2,026	7	12	(30)	(30)	1,985	(1,498)	(58)	17	29	(1,503)	482
ส่วนที่ตราค่าเพิ่ม (ตราค่าสุดในปี พ.ศ. 2564)	750	-	-	(6)	-	744	(565)	(19)	3	-	(580)	164
ยานพาหนะ	113	7	-	-	(14)	106	(69)	(9)	-	14	(63)	42
อุปกรณ์	1,740	100	62	-	(482)	1,420	(1,414)	(154)	-	478	(1,090)	330
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	32	62	(80)	-	-	14	-	-	-	-	-	14
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(11)	11	-	-	-	-	11	(11)	-	-	-	-
รวม	7,138	187	(6)	(86)	(526)	6,707	(3,535)	(251)	20	521	(3,237)	3,470

	งบการเงินรวม											
	ราคาทุน/ราคาประเมิน						ค่าเสื่อมราคาสะสม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	โอนเข้า/ (ออก) ล้านบาท	โอนไป ล้านบาท	โอนเข้า/ (ออก) ล้านบาท	โอนไป ล้านบาท	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น/ ลดลง ล้านบาท	โอนเข้า/ (ออก) ล้านบาท	โอนไป ล้านบาท	โอนเข้า/ (ออก) ล้านบาท	โอนไป ล้านบาท
ที่ดิน	368	-	-	-	-	368	-	-	-	-	-	368
ส่วนที่ตราค่าเพิ่ม (ตราค่าสุดในปี พ.ศ. 2564)	2,120	-	-	-	-	2,120	-	-	-	-	-	2,120
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร												
ราคาทุนเดิม	2,034	7	11	-	(26)	2,026	(1,452)	(70)	-	24	(1,498)	528
ส่วนที่ตราค่าเพิ่ม (ตราค่าสุดในปี พ.ศ. 2564)	750	-	-	-	-	750	(548)	(17)	-	-	(565)	185
ยานพาหนะ	140	27	-	-	(54)	113	(107)	(16)	-	54	(69)	44
อุปกรณ์	1,858	77	12	-	(207)	1,740	(1,441)	(167)	-	194	(1,414)	326
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	5	46	(19)	-	-	32	-	-	-	-	-	32
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(5)	(6)	-	-	-	(11)	5	6	-	-	11	-
รวม	7,270	151	4	-	(287)	7,138	(3,543)	(264)	-	272	(3,535)	3,603

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร											
	ราคาทุน/ราคาประเมิน						ค่าเสื่อมราคาสะสม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	โอนเข้า/ (ออก) ล้านบาท	โอนไป ล้านบาท	โอนเข้า/ (ออก) ล้านบาท	โอนไป ล้านบาท	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	โอนเข้า/ (ออก) ล้านบาท	โอนไป ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี ล้านบาท
ที่ดิน												
ราคาทุนเดิม	368	-	-	(18)	-	350	-	-	-	-	-	350
ส่วนที่ตราค่าเพิ่ม (ตราค่าสุดท้ายในปี พ.ศ. 2564)	2,120	-	-	(90)	-	2,030	-	-	-	-	-	2,030
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร												
ราคาทุนเดิม	2,026	6	12	(64)	(30)	1,950	(1,498)	(58)	7	37	29	(1,483)
ส่วนที่ตราค่าเพิ่ม (ตราค่าสุดท้ายในปี พ.ศ. 2564)	750	-	-	(12)	-	738	(565)	(19)	1	7	-	(576)
ยานพาหนะ	95	7	-	-	(10)	92	(57)	(7)	-	-	10	(54)
อุปกรณ์	1,480	83	62	-	(410)	1,215	(1,239)	(127)	-	-	410	(956)
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	32	62	(80)	-	-	14	-	-	-	-	-	-
	(11)	11	-	-	-	-	11	(11)	-	-	-	-
รวม	6,860	170	(6)	(184)	(450)	6,389	(3,348)	(222)	8	44	449	(3,069)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร											
	ราคาทุน/ราคาประเมิน						ค่าเสื่อมราคาสะสม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	โอนเข้า/ (ออก) ล้านบาท	โอนไป ล้านบาท	โอนเข้า/ (ออก) ล้านบาท	โอนไป ล้านบาท	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	โอนเข้า/ (ออก) ล้านบาท	โอนไป ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี ล้านบาท
ที่ดิน												
ราคาทุนเดิม	368	-	-	-	-	368	-	-	-	-	-	368
ส่วนที่ตราค่าเพิ่ม (ตราค่าสุดท้ายในปี พ.ศ. 2564)	2,120	-	-	-	-	2,120	-	-	-	-	-	2,120
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร												
ราคาทุนเดิม	2,034	7	11	-	(26)	2,026	(1,452)	(70)	-	-	24	(1,498)
ส่วนที่ตราค่าเพิ่ม (ตราค่าสุดท้ายในปี พ.ศ. 2564)	750	-	-	-	-	750	(548)	(17)	-	-	-	(565)
ยานพาหนะ	119	22	-	-	(46)	95	(87)	(14)	-	-	44	(57)
อุปกรณ์	1,629	28	12	-	(189)	1,480	(1,283)	(135)	-	-	179	(1,239)
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	5	46	(19)	-	-	32	-	-	-	-	-	-
	(5)	(6)	-	-	-	(11)	5	6	-	-	-	11
รวม	7,020	97	4	-	(261)	6,860	(3,365)	(230)	-	-	247	(3,348)

## 15 สินทรัพย์สิทธิการใช้สิทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
อสังหาริมทรัพย์	81	113	53	72
อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์	103	70	103	70
ยานพาหนะ	6	4	-	-
รวม	190	187	156	142

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้</b>				
อสังหาริมทรัพย์	71	91	49	58
อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์	28	19	28	19
ยานพาหนะ	3	3	-	-
รวม	102	113	77	77
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	105	113	92	69
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	(99)	(116)	(80)	(79)

## 16 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิ

	งบการเงินรวม		
	งบการเงินรวม	ระบบงานระบบคอมพิวเตอร์และค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ - อยู่ระหว่างพัฒนา	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565</b>			
ราคาทุน	124	2,510	2,634
<b>หัก</b> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(1,664)	(1,664)
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(5)	(5)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	124	841	965
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	124	841	965
การซื้อเพิ่มขึ้น	228	87	315
โอน (ออก)/ เข้า	(282)	278	(4)
ตัดรายการ	-	(9)	(9)
การตัดจำหน่าย	-	(310)	(310)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	70	887	957
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>			
ราคาทุน	70	2,850	2,920
<b>หัก</b> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(1,958)	(1,958)
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(5)	(5)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	70	887	957
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	70	887	957
การซื้อเพิ่มขึ้น	244	149	393
โอน (ออก)/ เข้า	(212)	218	6
ตัดรายการ	(8)	(17)	(25)
การตัดจำหน่าย	-	(372)	(372)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	94	865	959
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>			
ราคาทุน	94	3,136	3,230
<b>หัก</b> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(2,266)	(2,266)
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(5)	(5)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	94	865	959

## 17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,623	2,319	1,814	1,673
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(707)	(618)	(667)	(580)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,916	1,701	1,147	1,093

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ประมาณการ หนี้สิน ล้านบาท	ค่าเผื่อ การด้อยค่า รอการจ่าย ล้านบาท	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน ด้านเครดิตที่ คาดว่าจะ เกิดขึ้น ล้านบาท	รายได้ รอตัดบัญชี ล้านบาท	อื่นๆ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	457	56	982	75	749	2,319
ภาษีเพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	3	39	156	(15)	(64)	119
ภาษีเพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2	-	-	-	183	185
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	462	95	1,138	60	868	2,623
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	528	33	883	92	395	1,931
ภาษี (ลด) เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	(39)	23	99	(17)	359	425
ภาษีลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(32)	-	-	-	(5)	(37)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	457	56	982	75	749	2,319

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	รายการจ่ายในการพัฒนาและปรับปรุงระบบงานและระบบคอมพิวเตอร์ - อยู่ระหว่างพัฒนา ล้านบาท	ระบบงานระบบคอมพิวเตอร์และค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565</b>			
ราคาทุน	124	2,405	2,529
<b>หัก</b> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(1,606)	(1,606)
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(5)	(5)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	124	794	918
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	124	794	918
การซื้อเพิ่มขึ้น	228	80	308
โอน (ออก)/ เข้า	(282)	278	(4)
ตัดรายการ	-	(9)	(9)
การตัดจำหน่าย	-	(292)	(292)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	70	851	921
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>			
ราคาทุน	70	2,738	2,808
<b>หัก</b> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(1,882)	(1,882)
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(5)	(5)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	70	851	921
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	70	851	921
การซื้อเพิ่มขึ้น	244	139	383
โอน (ออก)/ เข้า	(212)	218	6
ตัดรายการ	(8)	(13)	(21)
การตัดจำหน่าย	-	(353)	(353)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	94	842	936
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>			
ราคาทุน	94	3,017	3,111
<b>หัก</b> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(2,170)	(2,170)
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(5)	(5)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	94	842	936

	งบการเงินรวม			
	กำไรจาก มูลค่า ยุติธรรม ของเงินลงทุน ล้านบาท	กำไรจาก การตีราคา สินทรัพย์เพิ่ม ล้านบาท	อื่นๆ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	61	477	80	618
ภาษีลด (เพิ่ม) ในกำไรหรือขาดทุน	103	(12)	2	93
ภาษีเพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(4)	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	164	465	78	707
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	16	492	67	575
ภาษีลด (เพิ่ม) ในกำไรหรือขาดทุน	45	(15)	21	51
ภาษีเพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(8)	(8)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	61	477	80	618

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	ประมาณการ หนี้สิน ล้านบาท	ค่าเผื่อ การด้อยค่า ทรัพย์สิน รอการขาย ล้านบาท	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน ด้านเครดิตที่ คาดว่าจะ เกิดขึ้น ล้านบาท	รายได้ รอตัดบัญชี ล้านบาท	อื่นๆ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	431	29	567	75	571	1,673
ภาษีเพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	4	(3)	85	(15)	(113)	(42)
ภาษีเพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	183	183
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	435	26	652	60	641	1,814
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	498	19	491	91	213	1,312
ภาษี (ลด) เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	(37)	10	76	(16)	363	396
ภาษีลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(30)	-	-	-	(5)	(35)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	431	29	567	75	571	1,673

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	กำไรจาก มูลค่า ยุติธรรม ของเงินลงทุน ล้านบาท	กำไรจาก การตีราคา สินทรัพย์เพิ่ม ล้านบาท	อื่นๆ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	61	477	42	580
ภาษีลด (เพิ่ม) ในกำไรหรือขาดทุน	103	(12)	-	91
ภาษีเพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(4)	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	164	465	38	667
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	16	492	35	543
ภาษีลด (เพิ่ม) ในกำไรหรือขาดทุน	45	(15)	15	45
ภาษีเพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(8)	(8)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	61	477	42	580

## 18 สินทรัพย์อื่นสุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
ดอกเบี้ยและเงินปันผลค้างรับ	637	365	637	365
สินทรัพย์อื่นระหว่างรอโอนบัญชี	220	246	207	260
ค่านายหน้าค้างรับ	181	142	60	14
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	44	40	44	40
เงินมัดจำ	116	96	101	73
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	191	210	179	194
ลูกหนี้จากการขายสินเชื่อด้อยคุณภาพ	110	238	110	238
ค่าใช้จ่ายจากเงินให้กู้ยืมพนักงานรอตัดบัญชี	124	113	124	113
เงินอุดหนุนจ่ายเพื่อลูกค้า	38	34	38	34
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	65	-	139	-
อื่นๆ	49	139	21	109
รวม	1,775	1,623	1,660	1,440
<b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(11)	(18)	(11)	(18)
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	1,764	1,605	1,649	1,422

## 19 เงินรับฝาก

### 19.1 จำแนกตามประเภทเงินรับฝาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
จ่ายคืนเมื่อวงถาม	3,869	4,906	3,876	5,007
ออมทรัพย์	122,225	117,518	122,701	118,157
จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา	130,857	113,850	130,857	113,850
บัตรเงินฝาก	276	420	276	420
รวม	257,227	236,694	257,710	237,434

### 19.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของผู้ฝาก

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินบาท	243,888	1,805	245,693	219,264	1,625	220,889
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	10,077	311	10,388	15,135	301	15,436
เงินสกุลอื่น	1,104	42	1,146	363	6	369
รวม	255,069	2,158	257,227	234,762	1,932	236,694

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินบาท	244,371	1,805	246,176	220,004	1,625	221,629
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	10,077	311	10,388	15,135	301	15,436
เงินสกุลอื่น	1,104	42	1,146	363	6	369
รวม	255,552	2,158	257,710	235,502	1,932	237,434

## 20 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
<b>ในประเทศ:</b>		
ธนาคารแห่งประเทศไทย	313	313
ธนาคารพาณิชย์	51,717	19,512
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	-	11
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ และบริษัทหลักทรัพย์	13,778	21,470
สถาบันการเงินอื่น	4,536	4,508
รวมในประเทศ	70,344	45,814
<b>ต่างประเทศ:</b>		
เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ	5,107	438
เงินสกุลอื่น	1,816	655
รวมต่างประเทศ	6,923	1,093
รวมในประเทศและต่างประเทศ	77,267	46,907

## 21 หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
หุ้นกู้	5,594	5,151
ตั๋วแลกเงิน	14,513	16,010
รวม	20,107	21,161

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	560	639
ส่วนต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าตามสัญญาที่จะต้องจ่ายชำระเมื่อครบกำหนด	1,561	2,278

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนสรุปได้ดังนี้



- ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง (Maxi V-Plus THOR Inverse Floater Structured Debenture) อายุ 2 - 5 ปี ที่ให้ผลตอบแทนที่แปรผันกับระดับปัจจัยอ้างอิง (อัตราดอกเบี้ย Thai Overnight Repurchase Rate - THOR) โดยธนาคารจะจ่ายดอกเบี้ยให้ปีละ 4 ครั้งและจะชำระคืนเงินต้นเต็มจำนวนเมื่อวันครบกำหนดอายุ
- ธนาคารได้ออกตั๋วแลกเงินแบบ accreting ที่มีอนุพันธ์แฝง (accreting structured bills of exchange) ซึ่งอนุพันธ์แฝงคือสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย มีอายุระหว่าง 10 - 15 ปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : 10 - 23 ปี) ธนาคารชำระดอกเบี้ยในอัตราระหว่างร้อยละ 2.68 - 5.05 ต่อปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 1.78 - 5.18 ต่อปี) ชำระดอกเบี้ยครั้งเดียว ณ วันครบกำหนดไถ่ถอน โดยธนาคารได้ทำรายการสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับกิจการอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

## 22 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ในประเทศ ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>หุ้นกู้</b>						
หุ้นกู้ระยะสั้นครบกำหนดปี พ.ศ. 2567 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.05 - 2.50 ต่อปี	2,800	-	2,800	-	-	-
หุ้นกู้ระยะสั้นครบกำหนดปี พ.ศ. 2566 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.90 - 1.15 ต่อปี	-	-	-	1,135	-	1,135
<b>หุ้นกู้ด้อยสิทธิ</b>						
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้ 390 ล้านริงกิต ครบกำหนดปี พ.ศ. 2571 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.20 ต่อปี	-	-	-	-	3,054	3,054
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้ 550 ล้านริงกิต ครบกำหนดปี พ.ศ. 2572 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.15 ต่อปี	-	4,079	4,079	-	4,307	4,307
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้ 660 ล้านริงกิต ครบกำหนดปี พ.ศ. 2574 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.95 ต่อปี	-	4,895	4,895	-	5,168	5,168
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ มูลค่าตราไว้ 415 ล้านริงกิต ครบกำหนดปี พ.ศ. 2576 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.70 ต่อปี	-	3,078	3,078	-	-	-
<b>หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง</b>						
หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง	1,168	84	1,252	1,551	38	1,589
	3,968	12,136	16,104	2,686	12,567	15,253
<b>ตั๋วแลกเงินที่มีอนุพันธ์แฝง</b>						
ตั๋วแลกเงินที่มีอนุพันธ์แฝง	1,800	3,730	5,530	1,800	3,767	5,567
	1,800	3,730	5,530	1,800	3,767	5,567
<b>รวม</b>	<b>5,768</b>	<b>15,866</b>	<b>21,634</b>	<b>4,486</b>	<b>16,334</b>	<b>20,820</b>

- (ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ธนาคารมีหุ้นกู้ระยะสั้น จำนวน 2,800 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : 1,135 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.05 - 2.50 ต่อปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 0.90 - 1.15 ต่อปี) ชำระดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนด หุ้นกู้ระยะสั้นมีอายุระหว่าง 6 - 12 เดือน (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : 3 - 8 เดือน) ครบกำหนดในระหว่างเดือนเมษายน พ.ศ. 2567 ถึงเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2567 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : ในระหว่างเดือนมกราคม พ.ศ. 2566 ถึงเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2566)
- (ข) วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ธนาคารมีหุ้นกู้ด้อยสิทธิ จำนวน 12,052 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : 12,529 ล้านบาท) ดังนี้
- เมื่อวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2561 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิจำนวน 390 ล้านเหรียญริงกิตมาเลเซีย ตามโครงการหุ้นกู้ด้อยสิทธิเพื่อบริโภคเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 เพื่อขายให้กับผู้ลงทุนในต่างประเทศ จำนวน 3,900,000 หน่วย ราคาเสนอขาย หน่วยละ 100 เหรียญริงกิตมาเลเซีย อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.20 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้ ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน หุ้นกู้มีอายุ 10 ปี ครบกำหนด ในปี พ.ศ. 2571 ธนาคารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนวันครบกำหนดหลังจากวันครบรอบ 5 ปี โดยธนาคารได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นลายลักษณ์อักษรตามหนังสือที่ ผกท. 221/2561 ให้สามารถนับหุ้นกู้ด้อยสิทธิดังกล่าวเข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2
  - วันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2566 ธนาคารได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิ จำนวน 390 ล้านเหรียญริงกิตมาเลเซีย ครบกำหนด ในปี พ.ศ. 2571 โดยธนาคารสามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ (ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิ) ธนาคารได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นลายลักษณ์อักษร ตามหนังสือเลขที่ ผนส1. 2/2566 การขอความเห็นชอบในการไถ่ถอนตราสารด้อยสิทธิที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ก่อนครบกำหนด
- และในวันเดียวกัน ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิจำนวน 415 ล้านเหรียญริงกิตมาเลเซีย ตามโครงการหุ้นกู้ด้อยสิทธิเพื่อบริโภคเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 เพื่อขายให้กับผู้ลงทุนในต่างประเทศ จำนวน 4,150,000 หน่วย ราคาเสนอขาย หน่วยละ 100 เหรียญริงกิตมาเลเซีย อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.70 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้ ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน หุ้นกู้มีอายุ 10 ปี ครบกำหนด ในปี พ.ศ. 2576 ธนาคารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนวันครบกำหนดหลังจากวันครบรอบ 5 ปี โดยธนาคารได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย ให้สามารถนับหุ้นกู้ด้อยสิทธิดังกล่าวเข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2
- เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิจำนวน 550 ล้านเหรียญริงกิตมาเลเซีย ตามโครงการหุ้นกู้ด้อยสิทธิเพื่อบริโภคเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 เพื่อขายให้กับผู้ลงทุนในต่างประเทศ จำนวน 5,500,000 หน่วย ราคาเสนอขาย หน่วยละ 100 เหรียญริงกิตมาเลเซีย อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.15 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้ ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน หุ้นกู้มีอายุ 10 ปี ครบกำหนด ในปี พ.ศ. 2572 ธนาคารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนวันครบกำหนดหลังจากวันครบรอบ 5 ปี โดยธนาคารได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นลายลักษณ์อักษรตามหนังสือที่ ผกท. 527/2562 ให้สามารถนับหุ้นกู้ด้อยสิทธิดังกล่าวเข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2
  - วันที่ 12 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิจำนวน 660 ล้านเหรียญริงกิตมาเลเซีย เพื่อบริโภคเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 จำนวน 6,600,000 หน่วย ราคาเสนอขาย หน่วยละ 100 เหรียญริงกิตมาเลเซีย อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.90 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้ ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน หุ้นกู้มีอายุ 10 ปี ครบกำหนด ในปี พ.ศ. 2574 ธนาคารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนวันครบกำหนดหลังจากวันครบรอบ 5 ปี โดยธนาคารได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นลายลักษณ์อักษรตามหนังสือที่ ผนส1. 81/2564 ให้สามารถนับหุ้นกู้ด้อยสิทธิดังกล่าวเข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2
- (ค) วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ธนาคารมีหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง จำนวน 1,252 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : 1,589 ล้านบาท) ดังนี้
- ธนาคารมีหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง (Maxi X-Change) จำนวน 1 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 47 ล้านบาท และที่เป็นเงินบาท จำนวน 342 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : 356 ล้านบาท) มีอายุ 1 - 6 เดือน (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : 1 - 4 เดือน) นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยให้ผลตอบแทน ณ วันครบกำหนดอายุ ตามการเคลื่อนไหวของปัจจัยอ้างอิง

- ธนาคารมีหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่อ้างอิงกับหน่วยลงทุน ประเภท Fund Link Note จำนวน 1 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 37 ล้านบาทและที่เป็นเงินบาท จำนวน 826 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : จำนวน 1 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 38 ล้านบาทและที่เป็นเงินบาท จำนวน 841 ล้านบาท) อายุ 3 ปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : 3 ปี) อัตราผลตอบแทนจะขึ้นอยู่กับราคาคงของหน่วยลงทุนของกองทุน
  - ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ธนาคารมีหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่อ้างอิงกับดัชนีหลักทรัพย์ (Equity Shark Fin Bull Structured Debenture) จำนวน 354 ล้านบาท ผู้ถือหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงจะได้รับชำระคืนเงินต้นเมื่อครบกำหนดอายุตามที่ระบุไว้ (Scheduled Maturity Date) โดยการชำระคืนดังกล่าวขึ้นอยู่กับความเคลื่อนไหวของระดับของดัชนีหลักทรัพย์อ้างอิง
- (ง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ธนาคารมีตัวแลกเปลี่ยนเงินอนุพันธ์แฝงที่อ้างอิงกับเหตุการณ์ที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทอ้างอิง credit linked bill of exchange (CLN) จำนวน 5,530 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : จำนวน 5,567 ล้านบาท) ดังนี้
- ธนาคารออก CLN จำนวน 1,800 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : จำนวน 1,800 ล้านบาท) อายุ 10 ปี ผู้ถือ CLN จะได้รับดอกเบี้ยทั้งหมดในวันที่ชำระดอกเบี้ยและจะได้รับจำนวนเงินไถ่ก่อนในวันที่ครบกำหนด โดยต้องไม่มีเหตุการณ์ตามที่ระบุไว้ในสัญญาเกิดขึ้นกับกิจการอ้างอิง ธนาคารชำระดอกเบี้ยในอัตราระหว่างร้อยละ 3.75 ถึงร้อยละ 4.01 ต่อปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 3.75 ถึงร้อยละ 4.01 ต่อปี) ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน
  - ธนาคารออก CLN จำนวน 109 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 3,730 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : จำนวน 109 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 3,767 ล้านบาท) อายุระหว่าง 8 ถึง 15 ปี ผู้ถือ CLN จะได้รับดอกเบี้ยและจำนวนเงินไถ่ก่อนในวันที่ครบกำหนดตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยต้องไม่มีเหตุการณ์ตามที่ระบุไว้ในสัญญาเกิดขึ้นกับกิจการอ้างอิง ธนาคารชำระดอกเบี้ยในอัตราระหว่าง 6M LIBOR + 1.6597% ถึง 6M LIBOR + 2.3925% ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน

## 23 ประมาณการหนี้สิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระ				
ผูกพันวงเงินสินเชื่อ และสัญญาค่าประกันทางการเงิน	668	743	681	748
ประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้อง	22	21	16	16
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1,568	1,505	1,440	1,379
ประมาณการหนี้สินที่เกิดจากค่ารื้อถอน	12	16	12	12
รวมประมาณการหนี้สิน	2,270	2,285	2,149	2,155

### ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันจากผลประโยชน์พนักงาน	1,568	1,505	1,440	1,379

การเคลื่อนไหวของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
ยอดยกมาต้นปี	1,505	1,628	1,379	1,475
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	124	128	116	113
ผลต่างจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน	(3)	(20)	(3)	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	49	34	47	31
การปรับปรุงอื่นๆ	-	(5)	-	3
การวัดมูลค่าใหม่ :				
ขาดทุน (กำไร) ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของ				
- สมมติฐานทางการเงิน	50	(126)	45	(112)
- ประสบการณ์	(1)	(36)	(3)	(38)
<b>หัก</b> ผลประโยชน์บำเหน็จพนักงานจ่ายในระหว่างปี	(156)	(98)	(141)	(93)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,568	1,505	1,440	1,379

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	124	128	116	113
ผลต่างจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน	(3)	(20)	(3)	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	49	34	47	31
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการโอนย้ายเข้า (ออก)	-	(5)	-	3
รวม	170	137	160	147

สมมติฐานที่สำคัญตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.10	ร้อยละ 3.60
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 5.00	ร้อยละ 5.00
อัตราการตายก่อนเกษียณอายุ	ร้อยละ 75.00 ของ Thai Mortality Ordinary Table 2017	ร้อยละ 75.00 ของ Thai Mortality Ordinary Table 2017
อัตราการสูญพลภาพ	ร้อยละ 10.00 ของอัตราการตายก่อนเกษียณอายุ (the pre-retirement mortality rate)	ร้อยละ 10.00 ของอัตราการตายก่อนเกษียณอายุ (the pre-retirement mortality rate)
อัตราการถอนเงินก่อนเกษียณอายุ	พนักงานที่มีสิทธิได้รับเงินบำเหน็จ: ร้อยละ 2.865 ของ Thai Withdrawal Table พนักงานอื่น (นอกจากคนที่มีสิทธิ ได้รับเงินบำเหน็จ): ร้อยละ 75 ของ Thai Withdrawal Table	พนักงานที่มีสิทธิได้รับเงินบำเหน็จ: ร้อยละ 2.865 ของ Thai Withdrawal Table พนักงานอื่น (นอกจากคนที่มีสิทธิ ได้รับเงินบำเหน็จ): ร้อยละ 75 ของ Thai Withdrawal Table
เกษียณอายุ	อายุ 60 ปี	อายุ 60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการคำนวณ

	งบการเงินรวม					
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
อัตราคิดลดเฉลี่ย	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 3.19	ลดลง ร้อยละ 3.21	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.40	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.42
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเฉลี่ย	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.37	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.47	ลดลง ร้อยละ 6.62	ลดลง ร้อยละ 6.71

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
อัตราคิดลดเฉลี่ย	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 3.11	ลดลง ร้อยละ 3.11	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.31	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.31
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเฉลี่ย	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.20	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.25	ลดลง ร้อยละ 6.48	ลดลง ร้อยละ 6.53

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับการคำนวณการผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน (มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน)

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ระยะเวลาที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 6.59 ปี (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : 8.31 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2566			
	น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท	ระหว่าง 1 - 5 ปี ล้านบาท	เกินกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	133	545	1,283	1,961

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2565			
	น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท	ระหว่าง 1 - 5 ปี ล้านบาท	เกินกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	160	485	1,318	1,963

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2566			
	น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท	ระหว่าง 1 - 5 ปี ล้านบาท	เกินกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	119	510	1,162	1,791

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2565			
	น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท	ระหว่าง 1 - 5 ปี ล้านบาท	เกินกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	147	457	1,179	1,783

## 24 หนี้สินอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
หนี้สินอื่นระหว่างรอการโอนบัญชี	1,532	1,695	1,532	1,695
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	751	506	751	506
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,828	1,600	1,726	1,461
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	146	109	144	38
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	82	61	77	56
ภาษีขายรอนำส่ง	69	77	14	14
รายได้รอการรับรู้จากสัญญาประกันภัย	47	116	-	62
อื่นๆ	455	419	146	70
รวม	4,910	4,583	4,390	3,902

เงินรับล่วงหน้าจากรุทธกรมอิเล็กทรอนิกส์

ตามประกาศปท.ที่ สนช. 7/2561 ลงวันที่ 16 เมษายน พ.ศ. 2561 เรื่อง หลักเกณฑ์การประกอบธุรกิจบริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ และตามประกาศที่ สนช. 2/2562 ลงวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การประกอบธุรกิจบริการโอนเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ กำหนดให้ธนาคารเปิดเผยเงินรับล่วงหน้าจากรุทธกรมอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ธนาคารมีเงินรับล่วงหน้าจากรุทธกรมอิเล็กทรอนิกส์ดังกล่าว ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินอื่น จำนวนเงิน 657,661 บาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : 657,661 บาท)

## 25 การหักกลบสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2566					
	ผลกระทบของสิทธิในการหักกลบ ต้องแสดงฐานะการเงิน			มูลค่าที่เกี่ยวข้องที่ไม่ได้ถูกนำมาหักกลบ		
	มูลค่าเริ่มต้น ล้านบาท	มูลค่าที่นำมา หักกลบ ในงบ แสดง ฐานะ การเงิน ล้านบาท	มูลค่าสุทธิ ที่แสดงในงบ แสดงฐานะ การเงิน ล้านบาท	มูลค่า ที่อยู่ภายใต้ ข้อตกลงหลัก ของการหักกลบ ล้านบาท	มูลค่า หลักประกันทาง การเงินที่ เกี่ยวข้อง ล้านบาท	มูลค่าสุทธิ ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
รุทธกรมซื้อหลักทรัพย์ โดยมีสัญญาว่าจะขายคืน	2,586	-	2,586	-	(2,550)	36
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ ทางการเงิน	60,286	-	60,286	(43,536)	(12,177)	4,573
รวม	62,872	-	62,872	(43,536)	(14,727)	4,609
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
รุทธกรมขายหลักทรัพย์ โดยมีสัญญาว่าจะซื้อคืน	(51,357)	-	(51,357)	49,241	-	(2,116)
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ ทางการเงิน	(62,263)	-	(62,263)	43,537	9,024	(9,702)
รวม	(113,620)	-	(113,620)	92,778	9,024	(11,818)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร						
พ.ศ. 2565						
	ผลกระทบของสิทธิในการหักกลบ ต้องแสดงฐานะการเงิน		มูลค่าที่เกี่ยวข้องที่ไม่ได้ถูกนำมาหักกลบ			
	มูลค่าขั้นต้น ล้านบาท	มูลค่าที่นำมา หักกลบ ในงบ แสดง ฐานะ การเงิน ล้านบาท	มูลค่าสุทธิ ที่แสดงในงบ แสดงฐานะ การเงิน ล้านบาท	มูลค่า ที่อยู่ภายใต้ ข้อตกลงหลัก ของการหักกลบ ล้านบาท	มูลค่า หลักประกันทาง การเงินที่ เกี่ยวข้อง ล้านบาท	มูลค่าสุทธิ ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
ธุรกรรมซื้อหลักทรัพย์ โดยมีสัญญาว่าจะขายคืน	5,764	-	5,764	-	(5,463)	301
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ ทางการเงิน	80,284	-	80,284	(48,017)	(23,930)	8,337
รวม	86,048	-	86,048	(48,017)	(29,393)	8,638
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
ธุรกรรมขายหลักทรัพย์ โดยมีสัญญาว่าจะซื้อคืน	(19,612)	-	(19,612)	19,605	-	(7)
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ ทางการเงิน	(76,847)	-	(76,847)	48,018	14,290	(14,539)
รวม	(96,459)	-	(96,459)	67,623	14,290	(14,546)

สัญญาการหักกลบ - ที่ยังไม่ได้ถูกนำมาหักกลบในงบการเงิน

- ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

ธนาคารมีสัญญากับคู่ค้าในสัญญาอนุพันธ์เกี่ยวกับ ข้อตกลงหลักของ ISDA ซึ่งกำหนดให้ในสถานการณ์ที่  
เกี่ยวข้องกับเครดิตที่กำหนดไว้ เช่น การผิดนัดชำระ จำนวนสุทธิด้านรับหรือด้านจ่ายชำระในสกุลเงินเดียวกันกับ  
คู่สัญญาดังกล่าว จะกลายเป็นจำนวนที่ต้องรับชำระหรือจ่ายชำระสุทธิและสัญญาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจะถูกยกเลิก  
ไป เนื่องจากรายการดังกล่าวไม่ถือเป็นสิทธิตามกฎหมาย ณ ปัจจุบันในการรับหรือจ่ายชำระสุทธิ กลุ่มกิจการจึง  
ได้แสดงรายการดังกล่าวแยกต่างหากกันในงบแสดงฐานะการเงิน

- ธุรกรรมซื้อคืน

ธนาคารมีสัญญากับคู่ค้าในสัญญาธุรกรรมซื้อ/ขายหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะขาย/ซื้อคืนเกี่ยวกับสัญญา  
มาตรฐาน TBMA/ISMA GMRA กำหนดให้มีการโอนกรรมสิทธิ์ของหลักประกันจากผู้ไปยังผู้ให้กู้ในวันเริ่ม  
สัญญา หากเกิดการผิดนัดชำระหนี้ ผู้ให้กู้ไม่ต้องดำเนินการเพื่อบังคับหลักประกันจากผู้กู้ แต่สามารถยึดหลัก  
ประกันดังกล่าวไว้ได้เลย แต่เนื่องจากรายการดังกล่าวมีเนื้อหาเป็นการกู้ยืมที่มีหลักประกัน ธนาคารจึงได้แสดง  
รายการดังกล่าวแยกต่างหากกันในงบการเงิน

## 26 กุณเรื้อนหุ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2566		พ.ศ. 2565	
	จำนวนหุ้น ล้านหุ้น	จำนวนเงิน ล้านบาท	จำนวนหุ้น ล้านหุ้น	จำนวนเงิน ล้านบาท
<b>กุณจดทะเบียน</b>				
ณ วันต้นปี - หุ้นสามัญ	34,822	17,411	34,822	17,411
การออกหุ้นใหม่	-	-	-	-
ณ วันปลายปี	34,822	17,411	34,822	17,411
<b>กุณที่ออกและชำระแล้ว</b>				
ณ วันต้นปี - หุ้นสามัญ	34,822	17,411	34,822	17,411
การออกหุ้นใหม่	-	-	-	-
ณ วันปลายปี	34,822	17,411	34,822	17,411

## 27 เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 12 เมษายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2565 ในอัตราหุ้น  
ละ 0.0115 บาท จำนวน 34,822,261,748 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 400 ล้านบาท ซึ่งธนาคารได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้กับ  
ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 12 เมษายน พ.ศ. 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2564 ในอัตรา  
หุ้นละ 0.01 บาท จำนวน 34,822,261,748 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 348 ล้านบาท ซึ่งธนาคารได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้กับ  
ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2565

## 28 สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ธนาคารจะต้องจัดสรรเงินสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ  
ประจำปีหลังจากหักภาษีเงินได้ (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน โดยสำรอง  
ดังกล่าวไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ธนาคารมีทุนสำรองตามกฎหมายรวมทั้งสิ้น 792 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 :  
684 ล้านบาท)

## 29 เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมาย

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและการดำรง  
เงินกองทุนตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 ซึ่งประกอบด้วย

เงินกองทุนสำหรับกลุ่มธุรกิจทางการเงิน	พ.ศ. 2566	อัตราส่วน	พ.ศ. 2565	อัตราส่วน
	ล้านบาท	เงินกองทุน ต่อสินทรัพย์ เสี่ยง ร้อยละ	ล้านบาท	เงินกองทุน ต่อสินทรัพย์ เสี่ยง ร้อยละ
เงินกองทุนชั้นที่ 1				
ทุนชำระแล้ว	17,411		17,411	
ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	10,146		10,146	
เงินสำรองตามกฎหมาย	792		684	
กำไรสุทธิคงเหลือจากการจัดสรร	17,673		15,911	
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	694		770	
รายการหักจากกองทุนชั้นที่ 1	(2,561)		(2,092)	
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	44,155	16.42	42,830	16.19
เงินกองทุนชั้นที่ 2				
หุ้นกู้ด้อยสิทธิระยะยาว	12,462		12,388	
เงินสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ	2,541		2,524	
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	15,003	5.57	14,912	5.64
รวมเงินกองทุนตามกฎหมาย	59,158	21.99	57,742	21.83

เงินกองทุนสำหรับธนาคาร	พ.ศ. 2566	อัตราส่วน	พ.ศ. 2565	อัตราส่วน
	ล้านบาท	เงินกองทุน ต่อสินทรัพย์ เสี่ยง ร้อยละ	ล้านบาท	เงินกองทุน ต่อสินทรัพย์ เสี่ยง ร้อยละ
เงินกองทุนชั้นที่ 1				
ทุนชำระแล้ว	17,411		17,411	
ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	10,146		10,146	
เงินสำรองตามกฎหมาย	792		684	
กำไรสุทธิคงเหลือจากการจัดสรร	13,669		11,908	
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	696		813	
รายการหักจากกองทุนชั้นที่ 1	(1,763)		(1,448)	
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	40,951	15.25	39,514	15.07
เงินกองทุนชั้นที่ 2				
หุ้นกู้ด้อยสิทธิระยะยาว	12,462		12,388	
เงินสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ	2,627		2,591	
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	15,089	5.63	14,979	5.71
รวมเงินกองทุนตามกฎหมาย	56,040	20.88	54,493	20.78

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เงินกองทุนหลังหักเงินกองทุนส่วนเพิ่ม เพื่อรองรับการให้สินเชื่อแก่กลุ่มลูกค้ารายใหญ่ของธนาคาร มีจำนวน 56,040 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565: จำนวน 54,493 ล้านบาท)

ธนาคารดำรงเงินกองทุนและสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรงตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการกำกับดูแลเงินกองทุนภายใต้หลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และการกำกับดูแลเงินกองทุนภายใต้หลักเกณฑ์ Basel III ซึ่งจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุนสำหรับธนาคารพาณิชย์ เรื่องหลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่ม และการเปิดเผยข้อมูลการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ที่มีความรุนแรงทาง [www.cimbthai.com](http://www.cimbthai.com) ภายใน 4 เดือนนับตั้งแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 30 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

#### แผนจูงใจระยะยาว (Long Term Incentive Plan, “LTIP”)

LTIP เป็นแผนจูงใจระยะยาว ซึ่งเริ่มในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2564 ดำเนินการโดย CIMB Group Holdings Berhad โดยมอบหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้นให้แก่พนักงานที่มีสิทธิของ CIMB Group Holdings Berhad และบริษัทในเครือรวมถึงพนักงานของธนาคาร สิทธิในการเข้าร่วมแผน LTIP จะขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการ LTIP ของ CIMB Group Holdings Berhad หุ้นและสิทธิซื้อหุ้นที่ได้รับ จะเป็นไปตามขั้นตอนตามวันที่กำหนดไว้ล่วงหน้า โดยขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการจ้างงานและผลการปฏิบัติงานที่ต่อเนื่อง

สำหรับปี พ.ศ. 2566 ธนาคารไม่มีการให้หุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้นในระหว่างปี (มูลค่ายุติธรรมต่อเฉลี่ยของหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้นที่ให้ออกในระหว่างปี พ.ศ. 2565 เท่ากับ 5.36 เหรียญริงกิตมาเลเซียต่อหุ้นและ 0.75 เหรียญริงกิตมาเลเซียต่อสิทธิซื้อหุ้น)

#### แผนการให้หุ้น (Equity Ownership Plan, “EOP”)

EOP เป็นแผนการให้หุ้นแก่พนักงานของธนาคารซึ่งเริ่มในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2554 โดยธนาคารจะให้หุ้นสามัญของ CIMB Group Holdings Berhad บริษัทใหญ่ของกลุ่มกิจการ CIMB แก่พนักงานที่เข้าเงื่อนไข

ผู้มีสิทธิตาม EOP จะต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการพิจารณาข้อเสนอแนะของ CIMB Group Holdings Berhad และหุ้นจะถูกส่งมอบให้กับพนักงานตามวันที่กำหนดโดยพนักงานยังคงเป็นพนักงานของธนาคารอยู่

หากมีการเลิกจ้างพนักงานที่ไม่ใช่การเกษียณอายุ ทุพพลภาพ หรือการตาย หุ้นคงเหลือที่ยังไม่ได้จัดสรรแก่พนักงานจะถูกจำหน่ายในราคาตลาด รายได้จากการขายจะถูกส่งกลับไปยังธนาคาร ถ้ามีการเกษียณอายุ ทุพพลภาพ หรือการตายของพนักงานที่มีหุ้นคงเหลือที่ยังไม่ได้จัดสรร หุ้นตามสิทธิจะถูกจัดสรรแก่พนักงานหรือผู้ได้รับผลประโยชน์ที่กำหนดในวันที่มีการเกษียณอายุ ทุพพลภาพ หรือตาย

มูลค่ายุติธรรมต่อเฉลี่ยของการให้หุ้นในระหว่างปี ซึ่งถูกซื้อในช่วงเวลาที่กำหนดก่อนหน้านี้เพื่อให้แก่พนักงานที่เข้าเงื่อนไขตามแผนการให้หุ้นเท่ากับ 5.06 เหรียญริงกิตมาเลเซียต่อหุ้น (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565: 5.07 เหรียญริงกิตมาเลเซียต่อหุ้น)

การเปลี่ยนแปลง/เคลื่อนไหวของจำนวนสิทธิซื้อหุ้นตามแผนธุรกิจระยะยาวและราคาใช้สิทธิถ่วงน้ำหนักที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	จำนวนสิทธิซื้อหุ้น พันหน่วย	จำนวนสิทธิซื้อหุ้น พันหน่วย
ยอดคงเหลือต้นปี	18,500	17,803
ให้สิทธิเพิ่มระหว่างปี	-	697
สิ้นสุดระยะเวลาใช้สิทธิ/ รับคืนระหว่างปี	(609)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	17,891	18,500
ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นถ่วงน้ำหนัก (เหรียญริงกิตมาเลเซียต่อหุ้น)	-	5.63

การเปลี่ยนแปลง/เคลื่อนไหวของจำนวนหุ้นสามัญตามแผนการให้หุ้นทุนและแผนธุรกิจระยะยาว มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	จำนวนหุ้นสามัญ พันหน่วย	จำนวนหุ้นสามัญ พันหน่วย
ยอดคงเหลือต้นปี	1,864	2,054
ให้สิทธิเพิ่มระหว่างปี	362	368
ใช้สิทธิระหว่างปี	(319)	(558)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,907	1,864

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ธนาคารมีค่าใช้จ่ายสำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์จำนวน 51 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 53 ล้านบาท) และธนาคารมีสำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์จำนวน 114 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 73 ล้านบาท)

### 31 ฐานะและผลการดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามธุรกรรมในประเทศและต่างประเทศ

#### 31.1 ฐานะจำแนกตามประเภทธุรกรรม

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์รวม	508,976	-	508,976	495,498	287	495,785
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	7,594	-	7,594	20,431	284	20,715
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	62,090	-	62,090	22,363	-	22,363
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ ทางการเงิน	60,286	-	60,286	80,284	-	80,284
เงินลงทุนสุทธิ	112,779	-	112,779	105,076	-	105,076
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ย ค้างรับสุทธิ	241,101	-	241,101	231,840	-	231,840
เงินรับฝาก	257,227	-	257,227	236,694	-	236,694
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน (หนี้สิน)	77,267	-	77,267	46,907	-	46,907
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	20,107	-	20,107	21,161	-	21,161
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	62,263	-	62,263	76,847	-	76,847
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	21,634	-	21,634	20,820	-	20,820

## 31.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามประเภทธุรกรรม

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์รวม	505,401	-	505,401	491,442	287	491,729
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	7,272	-	7,272	20,127	284	20,411
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	62,090	-	62,090	22,363	-	22,363
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ ทางการเงิน	60,286	-	60,286	80,284	-	80,284
เงินลงทุนสุทธิ	112,777	-	112,777	105,074	-	105,074
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	2,895	-	2,895	2,895	-	2,895
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าและดอกเบี้ย ค้างรับสุทธิ	236,437	-	236,437	226,408	-	226,408
เงินรับฝาก	257,710	-	257,710	237,434	-	237,434
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน (หนี้สิน)	77,267	-	77,267	46,907	-	46,907
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	20,107	-	20,107	21,161	-	21,161
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	62,263	-	62,263	76,847	-	76,847
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	21,634	-	21,634	20,820	-	20,820

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
รายได้ดอกเบี้ย	16,776	-	16,776	12,856	-	12,856
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(7,008)	-	(7,008)	(3,252)	-	(3,252)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	9,768	-	9,768	9,604	-	9,604
รายได้ค่าธรรมเนียม และบริการสุทธิ	1,193	-	1,193	1,453	-	1,453
รายได้จาก การดำเนินงานอื่น ๆ	2,810	-	2,810	2,545	(1)	2,544
ค่าใช้จ่ายจาก การดำเนินงานอื่น ๆ	(8,633)	-	(8,633)	(7,842)	(9)	(7,851)
ผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,110)	-	(3,110)	(2,094)	-	(2,094)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	2,028	-	2,028	3,666	(10)	3,656

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ธุรกรรม ในประเทศ ล้านบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
รายได้ดอกเบี้ย	14,360	-	14,360	10,110	-	10,110
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(7,007)	-	(7,007)	(3,251)	-	(3,251)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	7,353	-	7,353	6,859	-	6,859
รายได้ค่าธรรมเนียม และบริการสุทธิ	864	-	864	857	-	857
รายได้จาก การดำเนินงานอื่น ๆ	2,204	-	2,204	2,220	(2)	2,218
ค่าใช้จ่ายจาก การดำเนินงานอื่น ๆ	(6,189)	-	(6,189)	(6,053)	(9)	(6,062)
ผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,515)	-	(1,515)	(949)	-	(949)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	2,717	-	2,717	2,934	(11)	2,923



### 32 รายได้ดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	326	192	324	191
เงินลงทุนและธุรกรรมเพื่อค้า	556	421	556	421
เงินลงทุนในตราสารหนี้	1,940	1,624	1,939	1,624
เงินให้สินเชื่อ	10,156	7,003	10,990	7,630
การให้เข้าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	3,216	3,354	-	-
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	548	240	548	240
อื่น ๆ	34	22	3	4
รายได้ดอกเบี้ย	16,776	12,856	14,360	10,110

### 33 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
เงินรับฝาก	3,369	1,402	3,369	1,402
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	848	286	848	286
เงินนำส่งสถาบันคุ้มครองเงินฝาก	25	22	25	22
เงินนำส่งกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	1,265	578	1,265	578
ตราสารหนี้ที่ออก				
- หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	435	440	435	440
- ตัวเลขเงินที่มีอนุพันธ์แฝง	143	75	143	75
- หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง	34	40	34	40
- หุ้นกู้	114	69	114	69
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	771	336	771	336
อื่น ๆ	4	4	3	3
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	7,008	3,252	7,007	3,251

### 34 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ				
การรับรอง รับอาวัล และการค้าประกัน	49	51	49	51
รายได้ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิตอื่น	10	12	10	12
รายได้จากการเป็นนายหน้า	1,193	1,337	707	634
รายได้ค่าธรรมเนียมในการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์	237	331	237	331
รายได้ค่าธรรมเนียมในการติดตามทวงถามหนี้	41	44	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมจากการชำระค่าสินค้าและบริการ	59	70	30	32
อื่น ๆ	239	216	203	177
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	1,828	2,061	1,236	1,237
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ				
ค่าธรรมเนียมในการติดตามหนี้	(445)	(428)	(185)	(205)
ค่าธรรมเนียมตู้เอทีเอ็ม	(21)	(22)	(21)	(22)
ค่าธรรมเนียมนายหน้า	(87)	(99)	(87)	(99)
อื่น ๆ	(82)	(59)	(79)	(54)
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(635)	(608)	(372)	(380)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	1,193	1,453	864	857

### 35 กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
กำไรจากรูกรวมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ		
เงินตราต่างประเทศและตราสารอนุพันธ์ด้านอัตราแลกเปลี่ยน	(245)	(1,281)
ตราสารอนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ย	889	2,728
ตราสารหนี้	(58)	1,856
ตราสารทุน	(10)	19
อื่น ๆ	(2)	8
กำไรสุทธิจากรูกรวมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ	574	3,330
ขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม		
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ		
เงินลงทุนในตราสารหนี้	495	(1,698)
ตัวแลกเปลี่ยน	587	793
หุ้นกู้	67	-
ขาดทุนสุทธิจากการตัดรายการ รวมถึงดอกเบี้ยค้างรับและดอกเบี้ยค้างจ่าย เฉพาะส่วนที่ไม่รวมในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ	(597)	(258)
กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	552	(1,163)
ขาดทุนจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยง	(282)	(83)
รวม	844	2,084

### 36 กำไร (ขาดทุน) กำไรสุทธิจากเงินลงทุน

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) จากการตัดรายการ		
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	460	(951)
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	5	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	465	(951)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) จากการตัดรายการ		
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	460	(951)
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	5	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	3
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	465	(948)

### 37 รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	25	4	25
กำไรจากการขายทรัพย์สินรองการขาย	-	82	2	59
หนี้สงสัยจะสูญรับคืน	1,087	1,121	614	697
รายได้จากเงินปันผล	17	13	17	13
รายได้อื่น	64	143	258	262
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	1,168	1,384	895	1,056

### 38 ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาใหม่	27	(63)	11	(65)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าและดอกเบี้ยค้างรับ	3,155	2,381	1,568	1,239
การผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน	(75)	(226)	(67)	(227)
อื่น ๆ	3	2	3	2
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,110	2,094	1,515	949

### 39 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับทำรายการภาษีสำหรับปี	435	1,112	414	945
การปรับปรุงจากงวดก่อน	14	7	14	4
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	449	1,119	428	949
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
(ลด) เพิ่มในสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(119)	(425)	42	(396)
ลดในหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	93	51	91	45
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(26)	(374)	133	(351)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	423	745	561	598

ภาษีเงินได้สำหรับทำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณทำไรทางบัญชี โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
ทำไรก่อนภาษี	2,028	3,656	2,717	2,923
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	406	731	543	585
ผลกระทบ :				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(3)	(2)	(3)	(3)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	6	12	7	12
การปรับปรุงอื่น	14	4	14	4
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	423	745	561	598
อัตราภาษีเงินได้ที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละ)	20.9	20.4	20.6	20.5

ภาษีเงินได้ที่ (เพิ่ม) ลดที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในทำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษี (เพิ่ม) ลด ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษี (เพิ่ม) ลด ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท
ทำไร (ขาดทุน)						
จากมูลค่ายุติธรรม :						
เงินลงทุนในตราสารหนี้	(354)	71	(283)	25	(5)	20
เงินลงทุนในตราสารทุน	(10)	-	(10)	(10)	-	(10)
การป้องกันความเสี่ยง กระแสเงินสด	23	(5)	18	(39)	8	(31)
หนี้สินทางการเงินที่กำหนด ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านทำไรหรือ ขาดทุนเนื่องจาก ความเสี่ยงด้านเครดิต	71	112	183	-	-	-
การวัดมูลค่าใหม่ของการ ผูกพันผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	(50)	10	(40)	162	(32)	130
(ขาดทุน) ทำไรเบ็ดเสร็จอื่น	(320)	188	(132)	138	(29)	109
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน		449			1,119	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(26)			(374)	
		423			745	

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษี (เพิ่ม) ลด ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษี (เพิ่ม) ลด ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) จากมูลค่ายุติธรรม :						
เงินลงทุนในตราสารหนี้	(354)	71	(283)	25	(5)	20
เงินลงทุนในตราสารทุน	(10)	-	(10)	(10)	-	(10)
การป้องกันความเสี่ยง กระแสเงินสด	23	(5)	18	(39)	8	(31)
หนี้สินทางการเงินที่กำหนด ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุนเนื่องมาจาก ความเสี่ยงด้านเครดิต	71	112	183	-	-	-
การวัดมูลค่าใหม่ของการ ผูกพันผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	(43)	9	(34)	150	(30)	120
(ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	(313)	187	(126)	126	(27)	99
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน		428			949	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		133			(351)	
		561			598	

นอกจากนี้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 จำนวน 12 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 15 ล้านบาท) ได้ถูกโอนมาจากส่วนเกินทุนอื่นไปยังกำไรสะสม โดยการโอนนี้เกิดจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างกันระหว่างค่าเสื่อมราคาจริงและค่าเสื่อมราคาที่ยังคงค้างจากราคาทุนเดิมของอาคารและการตีมูลค่าเพิ่มของที่ดิน

## 40 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือนพนักงาน และเงินที่ธนาคารและบริษัทจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 5 และจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้นบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน พรินซิเพิล จำกัด และจะถูกจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการและธนาคารได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนประมาณ 124 ล้านบาท และ 111 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2565 : 124 ล้านบาท และ 107 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 41 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
จากการดำเนินงานต่อเนื่องที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของ ธนาคาร (ล้านบาท)	1,605	2,911	2,157	2,325
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (ล้านหุ้น)	34,822	34,822	34,822	34,822
รวมกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นสามัญของธนาคาร (บาทต่อหุ้น)	0.05	0.08	0.06	0.07

ธนาคารไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565

## 42 ทรัพย์สินที่ติดการผูกพัน

### ทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกัน

กลุ่มกิจการได้นำเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลและพันธบัตรรัฐวิสาหกิจไปวางเป็นหลักประกันในเรื่องดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
สำหรับหลักทรัพย์โดยมีสัญญาซื้อคืน	52,269	19,731
สำหรับการใช้ไฟฟ้า	6	6
สำหรับธุรกิจนายหน้าขายประกัน	2	2
รวม	52,277	19,739

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
สำหรับหลักทรัพย์โดยมีสัญญาซื้อคืน	52,269	19,731
สำหรับการใช้ไฟฟ้า	6	6
รวม	52,275	19,737

## 43 การผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

### 43.1 การผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ธนาคารมีการผูกพันที่มีสาระสำคัญดังนี้

	ข้อมูลการเงินรวม					
	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
	เงินบาท ล้านบาท	เงินตรา ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	เงินบาท ล้านบาท	เงินตรา ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>การรับอาวัลตั๋วเงิน :</b>						
การรับอาวัลตั๋วเงิน	-	171	171	250	-	250
<b>การตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้า เข้าที่ยังไม่ครบกำหนด :</b>						
การตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้า ที่ยังไม่ครบกำหนด	-	353	353	-	208	208
<b>เล็ดเตอร์ออฟเครดิต :</b>						
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต	-	459	459	-	417	417
<b>การผูกพันอื่น :</b>						
วงเงินเบิกเกินบัญชี ที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	10,211	-	10,211	11,973	-	11,973
วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้	15,886	-	15,886	13,351	565	13,916
การค้าประกันอื่น	7,574	132	7,706	6,861	147	7,008
การผูกพันอื่น	33,671	132	33,803	32,185	712	32,897
รวมการผูกพัน	33,671	1,115	34,786	32,435	1,337	33,772

	ข้อมูลทางการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
	เงินบาท ล้านบาท	เงินตรา ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท	เงินบาท ล้านบาท	เงินตรา ต่างประเทศ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>การรับอาวัลตั๋วเงิน :</b>						
การรับอาวัลตั๋วเงิน	-	171	171	250	-	250
<b>การตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้า เข้าที่ยังไม่ครบกำหนด :</b>						
การตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้า ที่ยังไม่ครบกำหนด	-	353	353	-	208	208
<b>เล็ดเตอร์ออฟเครดิต :</b>						
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต	-	459	459	-	417	417
<b>การผูกพันอื่น :</b>						
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	10,211	-	10,211	11,973	-	11,973
วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้	27,516	-	27,516	23,356	565	23,921
การค้าประกันอื่น	7,574	132	7,706	6,861	147	7,008
การผูกพันอื่น	45,301	132	45,433	42,190	712	42,902
รวมการผูกพัน	45,301	1,115	46,416	42,440	1,337	43,777

### 43.2 หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการและธนาคารมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดีในศาลในฐานะจำเลย เป็นทุนทรัพย์รวมจำนวน 223 ล้านบาท และ 213 ล้านบาท ตามลำดับ (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565: 230 ล้านบาท และ 221 ล้านบาท ตามลำดับ) อันเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติของกลุ่มกิจการและธนาคาร ฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการและธนาคารได้รับรู้ประมาณการ ผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นไว้อย่างเหมาะสมแล้ว และเชื่อว่าเมื่อคดีสิ้นสุดจะไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการและธนาคาร

### 43.3 การผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีการผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาวโดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

ระยะเวลาเช่า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
ไม่เกิน 3 ปี	75	83	58	57
รวม	75	83	58	57

### 43.4 การผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีการผูกพัน ที่กลุ่มกิจการได้เข้าทำสัญญาติดตั้งและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์กับบริษัทหลายแห่ง คงเหลือมูลค่าที่ทางกลุ่มกิจการจะต้องจ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 15 ล้านบาท และ 44 ล้านบาท ตามลำดับ

## 44 รายการธุรกิจกับกิจการ/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่ควบคุมหรือถูกควบคุมโดยธนาคารและบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับธนาคารและบริษัทย่อย รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับธนาคารและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของธนาคารและบริษัทย่อย ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับธนาคารและบริษัทย่อยแต่ละรายการธนาคารและบริษัทย่อยคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันระหว่างธนาคารและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งรายการที่มีสาระสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

ยอดคงค้างของรายการธุรกิจที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้ :				
ดอกเบี้ยรับ	-	-	836	628
ค่าธรรมเนียมรับ	-	-	201	120
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	3
ค่าใช้จ่าย :				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	-	-	(10)	(1)
<b>บริษัทใหญ่</b>				
รายได้ :				
ดอกเบี้ยรับ	125	98	125	98
ค่าธรรมเนียมรับ	155	3	155	3
ค่าใช้จ่าย :				
ดอกเบี้ยจ่าย	365	366	365	366
ค่าธรรมเนียมจ่าย	157	184	157	184
ค่าใช้จ่ายอื่น	14	7	14	7
เงินปันผลจ่าย	380	330	380	330
<b>บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน</b>				
รายได้ :				
ดอกเบี้ยรับ	-	1	-	1
ค่าธรรมเนียมรับ	14	13	14	13
ค่าใช้จ่าย :				
ดอกเบี้ยจ่าย	5	3	5	3
ค่าธรรมเนียมจ่าย	6	4	6	4
<b>กิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทใหญ่</b>				
รายได้ :				
ค่าธรรมเนียมรับ	141	238	141	238
รายได้อื่น	1	-	1	-
ค่าใช้จ่าย :				
ดอกเบี้ยจ่าย	2	2	2	2
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	(10)	(9)	(10)	(9)

	งบการเงินรวม							
	พ.ศ. 2566							
	เงินให้สินเชื่อ คงค้าง ล้านบาท	รายการ ระหว่าง ธนาคารและ ตลาดเงิน (สินทรัพย์) ล้านบาท	ภาระผูกพัน ล้านบาท	สินทรัพย์อื่น ล้านบาท	เงินรับฝาก ล้านบาท	รายการ ระหว่าง ธนาคารและ ตลาดเงิน (หนี้สิน) ล้านบาท	เงินกู้ยืม ล้านบาท	หนี้สินอื่น ล้านบาท
<b>บริษัทใหญ่</b>								
CIMB Bank Berhad	-	34	-	2,662	-	8,687	-	423
	-	34	-	2,662	-	8,687	-	423
<b>บริษัทภายใต้การควบคุม เดียวกัน</b>								
CIMB Bank Plc, Cambodia	-	10	-	-	-	63	-	-
CIMB Islamic Bank Bhd	-	-	-	-	-	2	-	-
iCIMB (MSC) Sdn Bhd	-	-	-	12	-	-	-	10
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	5	-	-	-	12	-	-
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด	-	-	-	4	1,107	-	-	4
	-	15	-	16	1,107	77	-	14
<b>กิจการร่วมค้าของกลุ่ม บริษัทใหญ่</b>								
บริษัทหลักทรัพย์จัดการ กองทุนพรินซิเพิล จำกัด	-	-	-	14	-	719	-	2
	-	-	-	14	-	719	-	2
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่ เกี่ยวข้องกัน</b>								
	28	-	-	-	2,502	360	-	7
	28	-	-	-	2,502	360	-	7

งบการเงินรวม								
พ.ศ. 2565								
	เงินให้สินเชื่อ คงค้าง ล้านบาท	รายการ ระหว่าง ธนาคารและ ตลาดเงิน (สินทรัพย์) ล้านบาท	ภาระผูกพัน ล้านบาท	สินทรัพย์อื่น ล้านบาท	เงินรับฝาก ล้านบาท	รายการ ระหว่าง ธนาคารและ ตลาดเงิน (หนี้สิน) ล้านบาท	เงินกู้ยืม ล้านบาท	หนี้สินอื่น ล้านบาท
<b>บริษัทใหญ่</b>								
CIMB Bank Berhad	-	5,077	3	2,539	-	9,225	-	663
	-	5,077	3	2,539	-	9,225	-	663
<b>บริษัทภายใต้การควบคุม เดียวกัน</b>								
CIMB Bank Plc, Cambodia	-	189	-	-	-	65	-	-
CIMB Islamic Bank Bhd	-	-	-	-	-	1	-	-
CIMB Niaga	-	-	-	7	-	-	-	-
iCIMB (MSC) Sdn Bhd	-	-	-	-	-	-	-	66
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	3	-	-	-	13	-	-
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาขา จำกัด	-	-	-	1	975	-	-	4
	-	192	-	8	975	79	-	70
<b>กิจการร่วมค้าของกลุ่ม บริษัทใหญ่</b>								
บริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี-ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	33	-	199	-	-
บริษัทหลักทรัพย์จัดการ กองทุนพรินซิเพิล จำกัด	-	-	-	10	-	789	-	2
	-	-	-	43	-	988	-	2
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่ เกี่ยวข้องกัน</b>	28	-	591	-	1,471	300	-	2
	28	-	591	-	1,471	300	-	2

งบการเงินเฉพาะธนาคาร								
พ.ศ. 2566								
	เงินให้สินเชื่อ คงค้าง ล้านบาท	รายการ ระหว่าง ธนาคารและ ตลาดเงิน (สินทรัพย์) ล้านบาท	ภาระผูกพัน ล้านบาท	สินทรัพย์อื่น ล้านบาท	เงินรับฝาก ล้านบาท	รายการ ระหว่าง ธนาคารและ ตลาดเงิน (หนี้สิน) ล้านบาท	เงินกู้ยืม ล้านบาท	หนี้สินอื่น ล้านบาท
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย ธนาคารโดยตรง</b>								
บริษัท ซีไอเอ็มบี ไทย ออโต้ จำกัด	29,760	-	-	31	358	-	-	-
บริษัท เวลด์สตีล จำกัด	-	-	-	25	125	-	-	-
	29,760	-	-	56	483	-	-	-
<b>บริษัทใหญ่</b>								
CIMB Bank Berhad	-	34	-	2,662	-	8,687	-	423
	-	34	-	2,662	-	8,687	-	423
<b>บริษัทภายใต้การควบคุม เดียวกัน</b>								
CIMB Bank Plc, Cambodia	-	10	-	-	-	63	-	-
CIMB Islamic Bank Bhd	-	-	-	-	-	2	-	-
iCIMB (MSC) Sdn Bhd	-	-	-	12	-	-	-	10
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	5	-	-	-	12	-	-
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาขา จำกัด	-	-	-	4	1,107	-	-	4
	-	15	-	16	1,107	77	-	14
<b>กิจการร่วมค้าของกลุ่ม บริษัทใหญ่</b>								
บริษัทหลักทรัพย์จัดการ กองทุนพรินซิเพิล จำกัด	-	-	-	14	-	719	-	2
	-	-	-	14	-	719	-	2
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่ เกี่ยวข้องกัน</b>	28	-	-	-	2,502	360	-	7
	28	-	-	-	2,502	360	-	7

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร							
	พ.ศ. 2565							
	เงินให้สินเชื่อ คงค้าง ล้านบาท	รายการ ระหว่าง ธนาคารและ- ตลาดเงิน (สินทรัพย์) ล้านบาท	การผูกพัน ล้านบาท	สินทรัพย์อื่น ล้านบาท	เงินรับฝาก ล้านบาท	รายการ ระหว่าง ธนาคารและ- ตลาดเงิน (หนี้สิน) ล้านบาท	เงินกู้ยืม ล้านบาท	หนี้สินอื่น ล้านบาท
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย ธนาคารโดยตรง</b>								
บริษัท ซีไอเอ็มบี ไทย ออโต้ จำกัด	27,554	-	-	37	202	-	-	-
บริษัท เวสต์อีสต์ จำกัด	40	-	-	42	537	-	-	-
	27,594	-	-	79	739	-	-	-
<b>บริษัทใหญ่</b>								
CIMB Bank Berhad	-	5,077	3	2,539	-	9,225	-	663
	-	5,077	3	2,539	-	9,225	-	663
<b>บริษัทภายใต้การควบคุม เดียวกัน</b>								
CIMB Bank Plc, Cambodia	-	189	-	-	-	65	-	-
CIMB Islamic Bank Bhd	-	-	-	-	-	1	-	-
CIMB Niaga	-	-	-	7	-	-	-	-
iCIMB (MSC) Sdn Bhd	-	-	-	-	-	-	-	66
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	3	-	-	-	13	-	-
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด	-	-	-	1	975	-	-	4
	-	192	-	8	975	79	-	70
<b>กิจการร่วมค้าของกลุ่ม บริษัทใหญ่</b>								
บริษัทหลักทรัพย์ ซีจีเอส-ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	33	-	199	-	-
บริษัทหลักทรัพย์จัดการ กองทุนพรินซิเพิล จำกัด	-	-	-	10	-	789	-	2
	-	-	-	43	-	988	-	2
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่ เกี่ยวข้องกัน</b>								
	28	-	591	-	1,471	300	-	2
	28	-	591	-	1,471	300	-	2

## ผลประโยชน์ที่จ่ายแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้กรรมการและผู้บริหารสำคัญ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	793	512	765	487
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ๆ	23	20	22	19
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	51	54	51	54
ผลประโยชน์ที่จ่ายแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ	867	586	838	560

## ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2566 พันหน่วย	พ.ศ. 2565 พันหน่วย
<b>แผนูงใจระยะยาว</b>		
หุ้นของบริษัท CIMB Group Holdings Berhad	-	151
สิทธิซื้อหุ้นของบริษัท CIMB Group Holdings Berhad	-	697
<b>แผนการให้หุ้นกู้</b>		
หุ้นของบริษัท CIMB Group Holdings Berhad	363	217

## ผลประโยชน์อื่นที่จ่ายแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ

ธนาคารไม่มีการจ่ายผลประโยชน์อื่นแก่กรรมการและผู้บริหาร นอกเหนือจากผลประโยชน์ที่พึงจ่ายตามปกติ ซึ่งได้แก่ เบี้ยประชุมกรรมการ บำเหน็จกรรมการ (ถ้ามี) ภาษีเงินได้ เงินเดือนและโบนัส (ถ้ามี) และผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

## 45 การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอโดยผู้บริหารของกลุ่มกิจการ มีการจำแนกตามส่วนงานสรุปได้ดังนี้

### การธนาคารเพื่อธุรกิจรายย่อย และภาคธุรกิจขนาดย่อม

การธนาคารเพื่อธุรกิจรายย่อย และภาคธุรกิจขนาดย่อม ให้บริการทางการเงินกับประชาชนทั่วไปและลูกค้าพาณิชย์รวมถึง ซึ่งได้แก่ บริการด้านช่องทางการจำหน่ายและกระจายสินค้าแก่ผู้บริโภคและการให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้ารายย่อย ลูกค้าส่วนบุคคล

### ภาคธุรกิจ

ภาคธุรกิจประกอบไปด้วยสายวาณิชธนกิจ สายบรรษัทธุรกิจ และสายบริหารเงินและการตลาด



- สายพานิชยกรรม เป็นการให้บริการด้านที่ปรึกษาทางการเงิน รุกรกรมในตลาดตราสารทุนและการบริหารจัดการสินทรัพย์
- สายบรรษัทธุรกิจ และสายบริการเงินและการตลาด เป็นบริการทางด้านการให้สินเชื่อภาคธุรกิจเชิงพาณิชย์ การบริการทางด้านการรับฝากเงิน การบริหารรุกรกรมทางการเงิน การบริหารเงินและการตลาด

### อื่น ๆ

อื่น ๆ เป็นฝ่ายที่รับผิดชอบดูแลการดำเนินงานของระบบงานส่วนกลาง และส่วนสนับสนุน ศูนย์ต้นกุน และส่วนที่ไม่แสวงผลกำไรและธุรกิจอื่นซึ่งไม่เป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

ในส่วนของข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวกับฐานะการเงินของระบบงานกลุ่มกิจการซึ่งได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอโดยผู้บริหารของกลุ่มกิจการ มีการจำแนกตามส่วนงานสรุปได้ดังนี้

### ภาคธุรกิจธนาคาร

ภาคธุรกิจธนาคาร ได้แก่ การประกอบกิจการของธนาคารของธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)

### ภาคธุรกิจให้เช่าซื้อ

ภาคธุรกิจให้เช่าซื้อ ประกอบด้วยบริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท ซีไอเอ็มบี ไทย ออโต้ จำกัด และบริษัท เวิลด์วีส จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจให้เช่า/เช่าซื้อรถยนต์ และให้เช่าซื้อและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ ตามลำดับ

### อื่น ๆ

อื่นๆ ได้แก่ บริษัท ซีที คออส จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจติดตามหนี้ ซึ่งขณะนี้ได้จดทะเบียนชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2565

ข้อมูลทางการเงินในงบการเงินรวมจำแนกตามส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2566				
	การธนาคาร เพื่อธุรกิจราย ย่อย และภาค ธุรกิจขนาด ย่อม	ภาคธุรกิจ ด้าน ล้านบาท	อื่น ๆ ด้าน ล้านบาท	รายการ ตัดบัญชี ด้าน ล้านบาท	งบการเงิน รวม ด้าน ล้านบาท
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิจากลูกค้าภายนอก	6,517	1,835	1,416	-	9,768
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	729	501	(37)	-	1,193
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	1,793	1,512	(293)	(202)	2,810
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	(6,766)	(1,886)	(183)	202	(8,633)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,100)	14	(104)	80	(3,110)
ภาษีเงินได้	172	(412)	(183)	-	(423)
(ขาดทุน) กำไรสุทธิสำหรับปี	(655)	1,564	616	80	1,605

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2565				
	การธนาคาร เพื่อธุรกิจราย ย่อย และภาค ธุรกิจขนาด ย่อม	ภาคธุรกิจ ด้าน ล้านบาท	อื่น ๆ ด้าน ล้านบาท	รายการ ตัดบัญชี ด้าน ล้านบาท	งบการเงิน รวม ด้าน ล้านบาท
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิจากลูกค้าภายนอก	6,435	2,204	966	-	9,605
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	1,121	392	(60)	-	1,453
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	1,693	805	168	(123)	2,543
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	(4,350)	(1,010)	(2,611)	120	(7,851)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,434)	(14)	341	13	(2,094)
ภาษีเงินได้	(502)	(485)	242	-	(745)
(ขาดทุน) กำไรสุทธิสำหรับปี	1,963	1,892	(954)	10	2,911

	ธุรกิจธนาคาร		ธุรกิจให้สินเชื่อ		ธุรกิจอื่น		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
สินทรัพย์รวม	505,401	491,729	36,643	35,294	-	-	(33,068)	(31,238)	508,976	495,785
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	7,272	20,411	805	1,044	-	-	(483)	(740)	7,594	20,715
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม										
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	62,090	22,363	-	-	-	-	-	-	62,090	22,363
เงินลงทุนสุทธิ	112,777	105,074	2	2	-	-	-	-	112,779	105,076
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	236,438	226,408	34,253	32,929	-	-	(29,590)	(27,497)	241,101	231,840
เงินรับฝาก	257,710	237,434	-	-	-	-	(483)	(740)	257,227	236,694
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	77,267	46,907	29,750	27,590	-	-	(29,750)	(27,590)	77,267	46,907
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	20,107	21,161	-	-	-	-	-	-	20,107	21,161
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	21,634	20,820	-	-	-	-	-	-	21,634	20,820

## 46 มูลค่ายุติธรรม

### 46.1 การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อปัจจุบัน/ราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- ข้อมูลระดับที่ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับที่ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2566			
	ข้อมูล ระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูล ระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูล ระดับที่ 3 ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	62,090	-	62,090
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	74,725	-	74,725
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	12	-	32	44
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	60,286	-	60,286
รวมสินทรัพย์	12	197,101	32	197,145
<b>หนี้สิน</b>				
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	20,107	-	20,107
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	62,263	-	62,263
รวมหนี้สิน	-	82,370	-	82,370

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2566			
	ข้อมูล ระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูล ระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูล ระดับที่ 3 ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินสด	905	-	-	905
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	4,767	2,827	-	7,594
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	37,684	-	37,684
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	240,226	-	240,226
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	-	12,466	-	12,466
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	2,069	-	2,069
สินทรัพย์อื่น	-	1,089	-	1,089
รวมสินทรัพย์	5,672	296,361	-	302,033
<b>หนี้สิน</b>				
เงินรับฝาก	-	257,321	-	257,321
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	77,267	-	77,267
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	522	-	522
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	21,619	-	21,619
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	195	-	195
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	-	13,876	-	13,876
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	1,728	-	1,728
รวมหนี้สิน	-	372,528	-	372,528

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2565			
	ข้อมูล ระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูล ระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูล ระดับที่ 3 ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	22,363	-	22,363
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	68,724	-	68,724
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	14	-	37	51
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	80,284	-	80,284
รวมสินทรัพย์	14	171,371	37	171,422
<b>หนี้สิน</b>				
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	21,161	-	21,161
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	76,847	-	76,847
รวมหนี้สิน	-	98,008	-	98,008

งบการเงินรวม				
พ.ศ. 2565				
	ข้อมูล ระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูล ระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูล ระดับที่ 3 ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินสด	920	-	-	920
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	14,572	6,143	-	20,715
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย ราคาทุนติดจำหน่าย	-	36,507	-	36,507
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	230,244	-	230,244
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	-	16,241	-	16,241
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	9,040	-	9,040
สินทรัพย์อื่น	-	836	-	836
รวมสินทรัพย์	15,492	299,011	-	314,503
<b>หนี้สิน</b>				
เงินรับฝาก	-	236,963	-	236,963
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	46,907	-	46,907
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อวงกต	-	172	-	172
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	20,613	-	20,613
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	191	-	191
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	-	29,708	-	29,708
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	10,567	-	10,567
รวมหนี้สิน	-	345,121	-	345,121

งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
พ.ศ. 2566				
	ข้อมูล ระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูล ระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูล ระดับที่ 3 ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินสด	905	-	-	905
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	4,445	2,827	-	7,272
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย ราคาทุนติดจำหน่าย	-	37,682	-	37,682
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	235,160	-	235,160
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	-	12,466	-	12,466
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	2,069	-	2,069
สินทรัพย์อื่น	-	953	-	953
รวมสินทรัพย์	5,350	291,157	-	296,507
<b>หนี้สิน</b>				
เงินรับฝาก	-	257,804	-	257,804
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	77,267	-	77,267
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อวงกต	-	522	-	522
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	21,619	-	21,619
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	159	-	159
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	-	13,876	-	13,876
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	1,728	-	1,728
รวมหนี้สิน	-	372,975	-	372,975

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	พ.ศ. 2565			
	ข้อมูล ระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูล ระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูล ระดับที่ 3 ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินสด	920	-	-	920
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	14,268	6,143	-	20,411
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	36,505	-	36,505
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	225,115	-	225,115
เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	-	16,241	-	16,241
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	9,040	-	9,040
สินทรัพย์อื่น	-	747	-	747
รวมสินทรัพย์	15,188	293,791	-	308,979
<b>หนี้สิน</b>				
เงินรับฝาก	-	237,703	-	237,703
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	46,907	-	46,907
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	172	-	172
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	20,613	-	20,613
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	146	-	146
เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์	-	29,708	-	29,708
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	-	10,567	-	10,567
รวมหนี้สิน	-	345,816	-	345,816

วิธีการและข้อสมมติฐานที่กลุ่มกิจการได้ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามที่ได้เปิดเผยมีดังนี้

### เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์) ถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจะถูกแสดงด้วยราคาตลาดหรือราคาที่สามารถสังเกตได้จากตลาด หากไม่พบกลุ่มกิจการจะบันทึกด้วยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับคืนในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดที่ปรับปรุงด้วยอัตราความเสี่ยงของแต่ละกิจการแล้ว

### เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับตามอัตราตลาดประมาณตามมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตหรือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของเงินให้สินเชื่อในตลาด ที่มีลักษณะคล้ายกัน

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ของสินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิต ประมาณตามมูลค่าตามบัญชี

### สินทรัพย์อื่น

สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้ตัวสัญญาใช้เงิน มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้สินเชื่อที่มีลักษณะคล้ายกัน เงินวางหลักประกันของตราสารอนุพันธ์ ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน มูลค่ายุติธรรมถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### เงินรับฝาก

มูลค่ายุติธรรมของเงินรับฝากที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนเงินรับฝากที่ครบกำหนดตั้งแต่ 1 ปีเป็นต้นไป จะวัดมูลค่ายุติธรรมด้วยการคิดลดของกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน

### รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน)

มูลค่ายุติธรรมของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน) ถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถามถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณจากราคาซื้อ-ขายในตลาด หรือราคาทุนตัดจำหน่าย

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินตามสัญญาเช่าถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### หนี้สินอื่น

หนี้สินอื่น - เงินรับหลักประกันของตราสารอนุพันธ์ เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน มูลค่ายุติธรรมถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

## 46.2 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการคิดลดกระแสเงินสดตามสัญญาโดยใช้อัตราคิดลดที่คำนวณจากข้อมูลที่เกิดขึ้นได้จากตลาดของอัตราที่มีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับตราสารหนี้ของผู้ออกตราสารนั้น

ตราสารอนุพันธ์เพื่อค่า ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง และหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย อนุพันธ์ที่มีอนุพันธ์แฝง และตัวแลกเปลี่ยนแบบ accreting ที่มีอนุพันธ์แฝง สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า วัดมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งมีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย อนุพันธ์ที่มีอนุพันธ์แฝง และตัวแลกเปลี่ยนแบบ accreting ที่มีอนุพันธ์แฝง วัดมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งได้มาจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้ การคิดลดไม่มีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ซึ่งมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2

## 46.3 การวัดมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้อย่างมีสาระสำคัญ (ข้อมูลระดับที่ 3)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
ยอดต้นปี	37	48
ขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(9)	(11)
ซื้อ	3	-
ยอดปลายปี	31	37

กลุ่มกิจการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งอยู่ในระดับที่ 3 โดยใช้เทคนิคการเทียบเคียงมูลค่าของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วเห็นว่า มีสถานะทางการเงินที่เทียบเคียงกับตราสารหนี้ดังกล่าว

ตารางต่อไปนี้แสดง สรุปข้อมูลเชิงปริมาณของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับ 3

	มูลค่ายุติธรรม		ข้อมูล ที่ไม่สามารถ สังเกตได้	ช่วงของข้อมูล	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท		พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	33	37	มูลค่า สินทรัพย์สุทธิ	0.00 - 24	0.00 - 24

ตารางต่อไปนี้แสดง ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรม

	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม					
	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
	ข้อมูลที่ไม่ สามารถ สังเกตได้	การ เคลื่อนไหว	การเพิ่มขึ้นของ สมมติฐาน	การลดลงของ สมมติฐาน	การเพิ่มขึ้นของ สมมติฐาน	การลดลงของ สมมติฐาน
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	มูลค่า สินทรัพย์สุทธิ	ร้อยละ 0.50	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.50	ลดลง ร้อยละ 0.50	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.50	ลดลง ร้อยละ 0.50

# เครือข่าย ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย

ลำดับที่	ชื่อสาขา	โทรศัพท์	โทรสาร
<b>เขตนครหลวงและปริมณฑล</b>			
1.	เยาวราช	02-233-8696, 02-234-4002, 02-234-2552, 02-234-4527, 02-234-6731	02-266-4309
2.	ราชวงศ์	02-221-1333, 02-224-8162, 02-224-8163	02-222-3190
3.	มหานาค	02-223-2650, 02-223-6624, 02-224-7021	02-224-7022
4.	บางรัก	02-234-6209, 02-234-6435, 02-234-9884	02-233-5020
5.	กล้วยน้ำไท	02-712-3185, 02-712-3186, 02-712-3187, 02-712-3188	02-712-3189
6.	เซ็นทรัล พลาซ่า พระราม 3	02-673-7035, 02-673-7036	02-673-7037
7.	ถนนหลังสวน	02-626-7101, 02-626-7102, 02-626-7103, 02-626-7105, 02-626-7106, 02-626-7142, 02-626-7177, 02-626-7302, 02-626-7211, 02-626-7304, 02-614-1014, 02-614-1015, 02-685-6640	02-626-7104
8.	ทองหล่อ	02-391-4789, 02-391-4791	02-391-4790
9.	พาราไดซ์ พาร์ค ศรีนครินทร์	02-047-0330, 02-047-0331	02-047-0332
10.	สีลม คอมเพล็กซ์	02-231-3302, 083-927-3713, 083-927-3721, 083-927-3723	02-231-3303
11.	เซ็นทรัล พลาซ่า แกรนด์ พระราม 9	02-160-3490, 02-160-3491, 02-160-3492	02-160-3493
12.	อิมพีเรียล เวิลด์ สำโรง	02-380-6883, 02-380-6884	02-380-6894
13.	เซ็นทรัล พลาซ่า บางนา	02-745-7314, 02-745-7315	02-745-7316
14.	วังหิน	02-942-6206, 02-942-6207, 02-942-6208	02-942-6218
15.	เมกาบางนา	02-105-1205, 02-105-1206, 02-105-1207, 02-105-1208	02-105-1209
16.	สยามพารากอน	02-610-9742, 02-610-9743, 02-610-9744, 02-610-9745	02-610-9746
17.	ท่าเตียน	02-222-4323, 02-224-8165	02-224-8164
18.	บางบอน	02-416-8277, 02-416-8278, 02-894-4075, 02-894-4076	02-416-8279
19.	เซ็นทรัล พลาซ่า พระราม 2	02-872-4307, 02-872-4308	02-872-4309
20.	เซ็นทรัล ปิ่นเกล้า	02-884-6725, 02-884-6726, 02-884-6727	02-884-6728

ลำดับที่	ชื่อสาขา	โทรศัพท์	โทรสาร
21.	ถนนรัตนาริเบศร์	02-527-8643, 02-527-8644	02-527-8723
22.	เดอะมอลล์ บางแค	02-455-3515, 02-413-0739	02-803-8609
23.	บางเขน	02-511-4353, 02-511-4341, 02-512-1716, 02-512-1791	02-511-4320
24.	แฟชั่น ไอส์แลนด์	02-947-5188, 02-947-5189	02-947-5190
25.	เซ็นทรัล ลาดพร้าว	02-541-1707-9	02-541-1710
26.	พิวเจอร์ พาร์ค รังสิต	02-958-5310, 02-958-5311, 02-958-5312	02-958-5313
27.	เดอะมอลล์ บางกะปิ	02-704-9156, 02-704-9157, 02-704-9158	02-704-9159
28.	เซ็นทรัลพลาซ่า วิลล์ อีสวิลล์	02-553-6250, 02-553-6251, 02-553-6252	02-553-6253
<b>พื้นที่ภาคกลาง</b>			
29.	นครปฐม	034-254-233, 034-280-198, 034-254-233	034-251-028
30.	เพชรบุรี	032-425-148, 032-424-205	032-428-227
31.	สมุทรสงคราม	034-711-442, 034-712-429	034-724-046
32.	ศูนย์ธุรกิจสินเชื่อย่อย สุนทรสาคร	034-810-955, 034-810-956	034-810-957
<b>พื้นที่ภาคตะวันออก</b>			
33.	ชลบุรี	038-283-184, 038-283-185, 038-283-186	038-283-187
34.	ระยอง	038-611-220, 038-611-588, 038-611-589	038-614-870
35.	เซ็นทรัล ศรีราชา	038-771-480, 038-771-481	038-771-482
36.	ศูนย์ธุรกิจสินเชื่อย่อยถนนพญาสาย 3	038-488-140, 038-488-141	038-488-142
37.	ศูนย์ธุรกิจสินเชื่อย่อย บ่อวิน	038-182-517, 038-182-518, 038-182-519	
38.	ศูนย์ธุรกิจสินเชื่อย่อยเทศบาล ไล่ตัส พลัส มอลล์ อมตะนคร	082-928-8457	
39.	ศูนย์ธุรกิจสินเชื่อย่อยเทศบาล ไล่ตัส ชลบุรี	065-523-4558	
<b>พื้นที่ภาคเหนือ</b>			
40.	เชียงใหม่	053-418-338, 053-418-339	053-287-070
41.	นครสวรรค์	056-222-939	056-224-182
42.	พิษณุโลก	055-252-199, 055-252-179	055-244-061
43.	เชียงราย	053-714-029, 053-714-030	053-715-905
44.	เซ็นทรัลแอร์พอร์ตเชียงใหม่	053-284-447, 053-284-448	053-284-449
45.	ลำปาง	054-323-883, 054-323-884, 054-323-902, 054-323-903	054-323-907

ลำดับที่	ชื่อสาขา	โทรศัพท์	โทรสาร
<b>พื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ</b>			
46.	ขอนแก่น	043-322-677, 043-322-678	043-221-731
47.	อุบลราชธานี	045-284-224, 045-284-225, 045-313-395	045-313-467
48.	อุดรธานี	042-223-248, 042-223-249, 042-344-097	042-247-184
49.	นครราชสีมา	044-244-133, 044-244-153	044-258-161
<b>พื้นที่ภาคใต้</b>			
50.	ภูเก็ต	076-211-501, 076-217-153, 076-258-411	076-211-502
51.	สงขลา	074-311-906, 074-324-050, 074-324-051	074-314-391
52.	หาดใหญ่	074-235-777, 074-225-606, 074-225-607, 074-225-608	074-225-151
53.	เซ็นทรัลพลาซ่าภูเก็ต	076-367-008, 076-367-009	076-367-010
54.	ศูนย์ธุรกิจสินเชื่อย่อยเซ็นทรัล สุราษฎร์ธานี	061-028-3118	

CIMB Thai Care Centre  
Ins 02 626 7777

cimbthai.carecenter  
@cimbthai.com

[www.cimbthai.com](http://www.cimbthai.com)

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี  
เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330